

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN

ESCUELA DE POSGRADO

GESTIÓN EMPRESARIAL



**PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTIÓN
EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA
RENTABILIDAD FINANCIERA DE PROYECTOS
PARA VÍCTIMAS DE VIOLENCIA POLÍTICA**

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ECONOMÍA Y NEGOCIOS

**SUBLÍNEA DE INVESTIGACIÓN: GESTIÓN EMPRESARIAL Y
GOBIERNO CORPORATIVO**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO DE DOCTOR EN GESTIÓN
EMPRESARIAL**

TESISTA: RUIZ SORIA WILSON

ASESOR: Dr. ROJAS COTRINA AMANCIO RICARDO

HUÁNUCO – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A mi Madre, Isabel Soria Ruiz, que el Gran Arquitecto del Universo lo tenga en su reino.

A mi esposa Isabel y a mis hijos; Rodrigo, Wilson Alejandro y Antonio; por la fuerza espiritual para la culminación del presente estudio.

AGRADECIMIENTO

A los ciudadanos de los centros poblados del distrito de Irazola, donde se realizó el estudio, quienes nos dieron información y nos acompañaron en la realización del presente trabajo.

Al Dr. Amancio Ricardo Rojas Cotrina por su colaboración como asesor de la presente tesis.

Al Dr. Edwin Roger Esteban Rivera, por sus valiosas enseñanzas recibidas.

RESUMEN

El objetivo central de la investigación fue determinar el efecto del modelo de gestión pública en la rentabilidad financiera de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali. La investigación se desarrolló teniendo como población a los beneficiarios colectivos de 6 centros poblados cuyos proyectos fueron ejecutados como reparación a las víctimas entre 2009 al 2015. Para lograr este fin el estudio puso énfasis en lo relacionado a la asistencia técnica recibida por los productores, el rendimiento de la producción obtenida, la articulación de la producción al mercado, los costos totales, ingresos totales, la utilidad neta obtenida y el nivel de vida de la población de los centros poblados involucrados; y que mediante la prueba de hipótesis efectuada se demuestra, que el modelo de gestión pública implementado en la ejecución de proyectos productivos de reparación no permite generar la rentabilidad financiera esperada a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali. Los resultados obtenidos, justifican la formulación de la propuesta de un nuevo modelo de gestión empresarial, a fin de mejorar la rentabilidad financiera obtenida en la ejecución de este tipo de proyectos.

Palabras clave: proyectos de reparación, beneficiarios colectivos, gestión pública.

ABSTRACT

The central objective of the investigation was to determine the effect of the public management model on the financial profitability of the productive projects executed by the District Municipality of Irazola in favor of the collective beneficiaries victims of political violence in the district of Irazola, province of Padre Abad, Ucayali region. The research was carried out having as a population the collective beneficiaries of 6 populated centers whose projects were executed as reparation to the victims between 2009 and 2015. To achieve this end, the study emphasized what was related to the technical assistance received by the producers, the yield of the production obtained, the articulation of the production to the market, the total costs, total income, the net profit obtained and the standard of living of the population of the populated centers involved; and that through the hypothesis test carried out, it is demonstrated that the public management model implemented in the execution of productive repair projects does not allow generating the expected financial profitability in favor of the collective beneficiaries victims of political violence in the district of Irazola, province of Padre Abad, Ucayali region. The results obtained justify the formulation of the proposal for a new business management model, in order to improve the financial profitability obtained in the execution of this type of project.

Keywords: repair projects, collective beneficiaries, public management

RESUMO

O objetivo central da investigação foi determinar o efeito do modelo de gestão pública na rentabilidade financeira dos projetos produtivos executados pelo Município do Distrito de Irazola em favor dos beneficiários coletivos vítimas da violência política no distrito de Irazola, província de Padre Abad, região de Ucayali. A pesquisa foi realizada tendo como população os beneficiários coletivos de 6 centros povoados cujos projetos foram executados como reparação às vítimas entre 2009 e 2015. Para isso, o estudo enfatizou o que estava relacionado à assistência técnica recebida pelos produtores, o rendimento da produção obtida, a articulação da produção ao mercado, os custos totais, a renda total, o lucro líquido obtido e o padrão de vida da população dos centros povoados envolvidos; e que através do teste de hipóteses realizado, demonstra-se que o modelo de gestão pública implementado na execução de projetos de reparação produtiva não permite gerar a rentabilidade financeira esperada em favor dos beneficiários coletivos vítimas de violência política no distrito de Irazola, província de Padre Abad, região de Ucayali. Os resultados obtidos justificam a formulação da proposta de um novo modelo de gestão empresarial, de forma a melhorar a rentabilidade financeira obtida na execução deste tipo de empreendimento.

Palavras-chave: projetos de reparação, beneficiários coletivos, gestão pública.

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
RESUMEN	iv
ABSTRACT.....	v
RESUMO.....	vi
INTRODUCCIÓN	xii
CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	14
1.1 Fundamentación del Problema.....	14
1.2 Justificación e Importancia de la Investigación	15
1.3 Viabilidad de la Investigación.....	16
1.4 Formulación del Problema	17
1.4.1 Problema general.....	17
1.4.2 Problemas específicos	17
1.5 Formulación de Objetivos	17
1.5.1 Objetivo general	17
1.5.2 Objetivos específicos.....	18
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.....	19
2.1 Antecedentes de Investigación.....	19
2.2 Bases Teóricas.....	22
2.3 Bases Conceptuales.....	27
2.4 Bases Filosóficas	29
2.5 Bases Epistemológicas	30
2.6 Bases Antropológicas.....	31
CAPÍTULO III. SISTEMA DE HIPÓTESIS.....	33
3.1 Formulación de las Hipótesis	33
3.1.1 Hipótesis general	33

3.1.2 Hipótesis específicas	33
3.2 Operacionalización de las Variables	34
3.3 Definición Operacional de las Variables.....	35
CAPÍTULO IV. MARCO METODOLÓGICO.....	36
4.1 Ámbito del Estudio	36
4.2 Tipo y Nivel de Investigación	36
4.3 Población y Muestra.....	36
4.3.1 Descripción de la población	36
4.3.2 Muestra y método de muestreo.....	38
4.3.3 Criterios de inclusión y exclusión.....	39
4.4 Diseño de la Investigación	40
4.5 Técnicas e Instrumentos	42
4.5.1 Técnicas.....	42
4.5.2 Instrumentos	42
4.5.2.1 Validación de los instrumentos para la recolección de datos.	43
4.5.2.2 Confiabilidad de los instrumentos para la recolección de datos.	43
4.6 Técnicas para el Procesamiento y Análisis de Datos	43
4.7 Aspectos Éticos	44
CAPÍTULO V. RESULTADOS	45
5.1 Análisis Descriptivo	45
5.2 Análisis Inferencial y/o Contrastación de Hipótesis	56
5.3 Discusión de Resultados	64
5.4 Aporte Científico de la Investigación	69
5.4.1 Antecedentes	69
5.4.2 Modelo propuesto.....	69
CONCLUSIONES	73
SUGERENCIAS.....	75
REFERENCIAS.....	76

ÍNDICE DE ESQUEMAS

Esquema 1. Diseño de la investigación	41
Esquema 2. Propuesta de un Modelo de Gestión Empresarial para Mejorar la Rentabilidad Financiera de Proyectos para víctimas de la Violencia Política	722

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Proceso productivo y asistencia técnica de calidad	46
Gráfico 2. Modelo de gestión pública y rendimiento de la producción.....	47
Gráfico 3. Ferias y articulación de la producción al mercado	48
Gráfico 4. Programas nacionales y articulación de la producción al mercado	49
Gráfico 5. Costos totales y ventajas competitivas	50
Gráfico 6. Ingresos totales e ingresos estimados	51
Gráfico 7. Utilidad neta y beneficiarios de proyectos de reparación.....	52
Gráfico 8. Beneficiarios colectivos y nivel de vida	54
Gráfico 9. Nuevo modelo de gestión y asistencia técnica especializada	55
Gráfico 10. Nuevo modelo de gestión y mercado regional y nacional	566

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1. Ucayali: población, pobreza monetaria total, grupos robustos y ubicación del distrito por nivel de pobreza total, según distrito, 2009.....	26
Cuadro 2. Operacionalización de variables	34
Cuadro 3. Proyectos productivos para beneficiarios colectivos del distrito de Irazola reportados por CMAN	37
Cuadro 4. Proyectos productivos para beneficiarios colectivos del distrito de Irazola 2009-2015	38
Cuadro 5. UCAYALI: población, pobreza monetaria total, grupos robustos y ubicación del distrito por nivel de pobreza total, según distrito, 2018	67

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Validación de instrumento por juicio de expertos	43
Tabla 2. Proceso productivo y asistencia técnica de calidad	45
Tabla 3. Modelo de gestión pública y rendimiento de la producción	46
Tabla 4. Ferias y articulación de la producción al mercado	47
Tabla 5. Programas nacionales y articulación de la producción al mercado	48
Tabla 6. Costos totales y ventajas competitivas.....	50
Tabla 7. Ingresos totales e ingresos estimados	51
Tabla 8. Utilidad neta y beneficiarios de proyectos de reparación	52
Tabla 9. Beneficiarios colectivos y nivel de vida	53
Tabla 10. Nuevo modelo de gestión y asistencia técnica especializada	54
Tabla 11. Nuevo modelo de gestión y mercado regional y nacional	55
Tabla 12. Dificultades en la ejecución de proyectos productivos.....	577
Tabla 13. Nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con los proyectos productivos.....	59
Tabla 14. Características de un nuevo modelo de gestión empresarial	61
Tabla 15. Modelo de gestión pública no genera rentabilidad	63

INTRODUCCIÓN

Mediante la Ley N° 28592, ley que crea el Plan Integral de Reparaciones - PIR, se aprobó el Plan Integral de reparaciones que tiene por objeto establecer el marco normativo de Plan Integral de Reparaciones para las víctimas de la violencia ocurrida durante el periodo de mayo de 1980 a noviembre de 2000, conforme a las conclusiones y recomendaciones de la Comisión de la Verdad y la Reconciliación (Congreso de la República, 2005).

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo general Evaluar el efecto del modelo de gestión pública en la rentabilidad financiera de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali. La población con la que se realizó la investigación estuvo conformada por 300 familias asentadas en seis centros poblados: Pueblo Nuevo, El Milagro, Bajo Shiringal, El Porvenir, Pifayo Winston y Buenos Aires; donde se ejecutaron proyectos en el periodo de 2009 al 2015.

El trabajo efectuado contiene el desarrollo de la investigación organizado en capítulos, los cuales procedemos a describir:

Capítulo I: **Planteamiento del problema de investigación**, como consecuencia de la violencia política imperante en el país de mayo de 1980 a noviembre de 2000; se observa entre otras, la población rural afectada y desplazada de sus lugares de origen hacia los centros poblados del distrito de Irazola. “El Estado como una forma de resarcimiento a favor de las víctimas, procede a través del gobierno central a efectuar reparaciones colectivas a esta población, mediante el otorgamiento de S/ 100 000,00 por centro poblado” (MINJUSDH, 2012); así como un adicional no determinado a ser aportado por el gobierno local para ejecución de proyectos de reparación, cuyos resultados a la fecha no son satisfactorios.

Capítulo II: **Marco teórico**, se desarrolla en seis aspectos: a) Antecedentes de la investigación b) Bases teóricas c) Bases conceptuales d) Bases filosóficas e) Bases epistemológicas, y f) Bases antropológicas.

Capítulo III: **Sistema de hipótesis**, se formulan la hipótesis general, las hipótesis específicas, la operacionalización de las variables y su definición operacional.

Capítulo IV: **Marco metodológico**, se establece como ámbito de estudio al distrito de Irazola, el tipo de investigación cuantitativa y el nivel de investigación explicativa; la población está constituida por 300 familias, estando la muestra conformada por 169 miembros del grupo que habitan en seis centros poblados del distrito, el diseño de la investigación es **no experimental descriptivo**, las técnicas a empleadas fueron la encuesta y el análisis documental; el cuestionario fue diseñado teniendo como instrumento de evaluación la escala de Likert, su validación efectuada a través de juicio de expertos, y la confiabilidad de los instrumentos para la recolección de datos mediante la metodología del coeficiente Alfa de Cronbach.

Capítulo V: **Resultados**, se muestran los resultados del proceso de investigación y su aporte científico consistente en la propuesta de un modelo de gestión empresarial que contribuya a mejorar la rentabilidad financiera de los proyectos ejecutados a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política; encontrando la probabilidad que la propuesta podría funcionar, debiendo este modelo ejecutarse a partir de la etapa de operación de los proyectos, a fin de garantizar su sostenibilidad en el tiempo.

Finalmente se tiene las conclusiones y recomendaciones efectuadas en función a los objetivos específicos planteados en la presente investigación.

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Fundamentación del Problema

La violencia política que tuvo lugar en nuestro país entre el año 1980 y 2000, generó cuantiosas pérdidas económicas y de vidas humanas. Según estadísticas del Ministerio de Justicia y Desarrollo Humano, la violencia ocasionó en promedio 277 mil víctimas, entre civiles, policías y militares; 5712 comunidades fueron afectadas y se constituyeron 138 organizaciones de personas desplazadas (MINJUSDH, 2019).

En este periodo, la población rural fue mayormente afectada en todo el País; viéndose obligada a desplazarse a otros territorios donde se sentían protegidos en su integridad física y mental, dejando en sus lugares de origen sus propiedades fruto del trabajo de todas sus vidas; y sumiéndose en una situación de extrema pobreza.

En la región Ucayali, se refugiaron un alto número de desplazados provenientes principalmente de la región Huánuco y de la región San Martín, que no retornaron a sus lugares de origen, pasando a formar parte de la población de los centros poblados de esta Región. Se encuentran como parte de este grupo de víctimas, la población asentada en centros poblados de la jurisdicción del distrito de Irazola.

Consecuentemente, el Estado peruano crea el Plan Integral de Reparaciones – PIR, compuesto por 7 programas de reparaciones: Programa de Restitución de Derechos Ciudadanos, Programa de Reparación en Educación, Programa de Reparación en Salud, Programa de Reparaciones Colectivas, Programa de Reparaciones Simbólicas, Programa de Promoción y Facilitación al Acceso Habitacional y Programa de Reparaciones Económicas; siendo el Programa de Reparaciones Colectivas, el que considera como beneficiarios colectivos a las víctimas de las comunidades campesinas, comunidades nativas y otros centros poblados afectados por la violencia, que presenten determinadas características como: concentración de violaciones individuales, arrasamiento, desplazamiento forzoso, quiebre o resquebrajamiento de la institucionalidad comunal, pérdida de infraestructura familiar y/o pérdida de infraestructura comunal; así como los grupos organizados de desplazados no retornantes provenientes de las comunidades

afectadas en sus lugares de inserción, a quienes les asiste el derecho de ser considerados beneficiarios colectivos previo registro en el libro 2 del Registro Único de Víctimas; este registro facilita a cada pueblo o grupo organizado, la presentación de proyectos para la recuperación de infraestructura en servicios básicos y proyectos productivos para su financiamiento (MINJUSDH, 2012).

La Ejecución del Plan Integral de Reparaciones (PIR), en lo relacionado al Programa de Reparaciones Colectivas; en la región Ucayali no ha sido tomado con la seriedad requerida por los tres niveles de gobierno, considerando que “el gobierno central designa S/ 100 000,00 por proyecto, y el gobierno local efectúa un aporte complementario; estando este último, encargado de la ejecución del proyecto” (MINJUSDH, 2012); gestión que en la mayoría de los casos es observada por los beneficiarios colectivos; por tanto, el resarcimiento a las víctimas a través de la ejecución de proyectos productivos no presenta resultados favorables en lo concerniente a su rentabilidad financiera; hecho que en particular se da en la jurisdicción del distrito de Irazola, donde en algunos casos los beneficiarios colectivos no se sienten reparados por las afectaciones sufridas, ya que no aprecian mejora en su nivel de ingreso, porque los proyectos fueron ejecutados sin la adecuada supervisión y asesoramiento; situación que genera desasosiego en la población involucrada donde en algunos casos los actores sociales no contribuyen a lograr los objetivos y metas propuestas. El gobierno regional no aporta al proyecto.

1.2 Justificación e Importancia de la Investigación

1.2.1 Justificación

El desarrollo de la presente la investigación se justifica por que busca mejorar la rentabilidad financiera de los proyectos de reparaciones colectivas ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola, a favor de ciudadanos víctimas de la violencia política de los centros poblados de su jurisdicción considerados como beneficiarios colectivos; para contribuir al resarcimiento real a estos ciudadanos perjudicados por la violencia política que sufrió nuestro país entre mayo 1980 y noviembre de 2000. En la actualidad el diseño y la implementación de proyectos relacionados con las reparaciones colectivas a las víctimas de la violencia política por parte del Estado, no vienen generando los

resultados financieros esperados, originando a su vez desasosiego entre las víctimas involucradas en los proyectos de reparación.

En cuanto concierne al distrito de Irazola, el primer proyecto a favor de las víctimas de la violencia política registrado en el MEF fue ejecutado el 2009; “año en el cual el distrito de Irazola ocupaba el puesto 11 en el ranking de pobreza monetaria entre los 15 distritos de la región Ucayali” (INEI, 2020). Con la presente investigación se podrá apreciar adicionalmente la repercusión de la ejecución de los proyectos de reparación en el nivel de vida de la población.

1.2.2 Importancia

Esta propuesta de investigación es importante porque podría contribuir científicamente a mejorar de la rentabilidad financiera de los proyectos de reparación a favor de los beneficiarios colectivos, mediante estrategias que permitan reducir los costos totales e incrementar los ingresos totales.

Finalmente, el presente estudio generará conocimiento mediante la propuesta de un modelo de gestión empresarial aplicable a la etapa de operación del proyecto que permitiría mejorar la rentabilidad financiera de los proyectos de reparación a los beneficiarios colectivos, quienes fueron víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, región Ucayali; pudiendo estos conocimientos ser útiles para replicarse en otros lugares del país donde los problemas que se presentan son similares.

1.3 Viabilidad de la Investigación

La presente investigación es viable, porque se cuenta con acceso a fuente de información primaria constituida por la población involucrada, considerando que el área de ejecución de los proyectos lo constituyen centros poblados de fácil acceso en la jurisdicción del distrito de Irazola, donde se podrá contar con una interrelación fluida con los beneficiarios colectivos. Existe, además, fuente de información secundaria disponible en la oficina del Consejo Regional del Plan Integral de Reparaciones (COREPIR) de la región Ucayali y en la Comisión Multisectorial de Alto Nivel (CMAN), dependencia adscrita al Ministerio de Justicia y Derechos Humanos encargada de las reparaciones colectivas.

1.4 Formulación del Problema

1.4.1 Problema general

¿Cuál es el efecto del modelo de gestión pública en la rentabilidad financiera de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali?

1.4.2 Problemas específicos

a) ¿Cuáles son las dificultades de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política?

b) ¿Cuál es el nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con relación a los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a las víctimas de la violencia política?

c) ¿Cuáles son las características de un Modelo de Gestión Empresarial que genere rentabilidad financiera esperada en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali?

1.5 Formulación de Objetivos

1.5.1 Objetivo general

Evaluar el efecto del modelo de gestión pública en la rentabilidad financiera de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.

1.5.2 Objetivos específicos

- a) Identificar las dificultades de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política.

- b) Determinar el nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con relación a los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a las víctimas de la violencia política.

- c) Identificar las características de un Modelo de Gestión Empresarial a fin de proponer un modelo que genere rentabilidad financiera esperada en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de Investigación

2.1.1 Antecedentes internacionales

La Alcaldía de Medellín (2013), en el informe Reconstrucción de la Experiencia Alianza Medellín – San Carlos, Piloto: Modelo Territorial de acompañamiento a Retornos Colectivos (2009-2011); se aprecia las alternativas de resarcimiento desarrolladas por la Republica de Colombia para las víctimas de desplazamiento forzado, entre las que se encuentran: el retorno de la población a sus lugares de expulsión, la reubicación en zonas alternativas o la integración local en aquellos lugares en los cuales la población desplazada decida asentarse. Este informe fue desarrollado sobre el trabajo piloto efectuado teniendo como alternativa la integración local de la población desplazada, mediante un proyecto para el retorno individual y otro para el retorno colectivo; buscando validar estrategias que permitan un retorno en las mejores condiciones para la población desplazada, con relación a su seguridad, vivienda, salud, educación, sicosocial, transferencia de buenas prácticas, coordinación, gestión de la oferta interinstitucional e intersectorial, comunicación, e ingresos; siendo este último, la de mayor importancia por depender del ingreso, su estabilidad socioeconómica. La sustentación de la inversión de los recursos públicos en el proyecto piloto se da en base a justificaciones oficiales, que busca una mejora sostenida de las condiciones de vida de la población retornada; y justificaciones emergentes, que permitan una recuperación a corto plazo de las condiciones de vida de la población retornada con la intervención del Estado y las acciones de responsabilidad social del sector privado.

El antecedente desarrollado que registra el trabajo efectuado por la Alcaldía de Medellín (2013), con relación a la ejecución de un proyecto piloto para el retorno colectivo que permitió mejorar las condiciones de vida de la población desplazada; constituye un modelo de gestión desarrollado por el Estado colombiano en el proceso de resarcimiento de sus derechos a las víctimas por los daños causados por el conflicto armado en ese país.

Asimismo, en su artículo de revisión temática “El daño ambiental en los programas de reparación colectiva para comunidades indígenas y afrodescendientes afectadas por el conflicto armado en Colombia”; Lozano (2010) sostuvo que:

Las medidas de reparación colectiva deben partir de la constatación de que el conflicto armado y la exclusión social han impedido el ejercicio efectivo de los derechos de las comunidades étnicas sobre los recursos naturales existentes en los territorios étnicos; por consiguiente, deberían proponerse la superación de esa situación, mediante la recuperación o la garantía por primera vez de dichos derechos, dejando atrás la exclusión social y la violencia (...) se corre el riesgo de que las comunidades que no cuentan con identidad colectiva en términos culturales o étnicos, pero que por muchas razones percibieron daños con esa entidad y han expresado válidamente interés en su compensación, sean excluidas de los beneficios diseminados. Así parece acontecer con comunidades campesinas en Colombia, particularmente afectadas por masacres. Peor aún, pueden surgir eventos en los cuales la ausencia de esa entidad sea justamente resultado de los daños de los que las reparaciones colectivas pretender ocupar. (pp. 294, 298)

2.1.2 Antecedentes nacionales

Según Ramírez (2018) en su artículo “Recibir la reparación. Aproximación a dos organizaciones de desplazados del conflicto armado interno en Lima y su acceso a reparaciones colectivas”; las características de las organizaciones de desplazados, influyen en las oportunidades y obstáculos en el acceso al Programa de Reparaciones Colectivas; tal como se aprecia en un primer caso en la “Asociación de Familias Desplazadas de la Comunidad de Cochatay Sector Huachipa” cuyos integrantes provienen de la comunidad de Cochatay, distrito de Cangallo, Ayacucho, con vínculos familiares bastante denso entre sus miembros, cuyo capital social es su experticia en la producción informal de ladrillos, y su reparación colectiva la construcción de un local comunal. Esta reparación refleja la falta de liderazgo en la asociación, así como el ineficiente manejo del Programa por parte de los funcionarios públicos que intervinieron en el proceso del resarcimiento por los daños causados por la violencia política a estos beneficiarios colectivos; en su evaluación no tomaron en consideración la experticia en la fabricación de ladrillos de los beneficiarios.

Como segundo caso presentado por Ramírez (2018), se tiene la «Asociación de Víctimas de la Violencia Política Sumaq Qoyllor Huaycán que tiene su lugar de residencia en Huaycán, distrito de Ate» agrupación conformada exclusivamente por mujeres desplazadas provenientes de distintas regiones de la sierra (Ayacucho, Huancavelica, Junín, etc.) con vínculos familiares menos densos que Cochatay y tiene una tradición de trabajo en arpillera, se constituye en una agrupación por lugar de refugio, con una cohesión interna relativamente estable y tiene mejores condiciones para la ejecución de su proyecto implementación un proyecto empresarial de producción de tejidos. Además, el autor muestra que los antecedentes laborales o técnicos de los grupos de desplazados son importantes para determinar, al menos en estos dos casos, la elección del tipo de reparación colectiva a elegir. Sin embargo, variables como el grado de formalidad de estos antecedentes y el nivel de solidez orgánica de la asociación son aspectos importantes que pueden condicionar el buen o mal funcionamiento de los proyectos. (pp. 102, 109)

Las reparaciones colectivas en nuestro País, se han venido ejecutando teniendo como alternativa la integración local en aquellos lugares en los cuales la población desplazada decidió asentarse; esto se efectúa, mediante la ejecución de pequeños proyectos de inversión que en algunos casos se da bajo la modalidad de proyectos productivos, cuyo modelo de gestión empresarial en la etapa de operación es materia de estudio en el presente trabajo de investigación.

Por otro lado, considerando que los proyectos productivos de reparaciones colectivas, deberán mejorar su nivel de financiamiento y su participación en el mercado, hacemos referencia a Dionicio (2015) quien manifiesta:

En la actualidad las empresas deben enfrentarse a un entorno empresarial muy competitivo donde la globalización de la economía y el comercio internacional generan una constante carrera por conquistar clientes, generándose un ambiente de competencia cada día más fuerte. Esto, sumado a que la era industrial ha sido reemplazada por la sociedad de la información y del conocimiento, ha generado la puesta en práctica de modelos de una gestión empresarial más eficientes donde cada elemento y variables intervinientes deben ser definidos y planteados para ser aplicados de forma eficiente por las empresas. (...) los objetivos de las organizaciones se deben dirigir a la maximización de su valor, es necesario tomar decisiones en función del impacto de éstas sobre los objetivos estratégicos de la

empresa, movilizando las capacidades de las empresas en todos los órdenes: humano, organizativo y relacional.(...) una gran cantidad de micros, pequeños y medianos empresarios inician y manejan sus negocios en forma empírica, es decir, sin conocimientos básicos de cómo administrar una empresa, razón por la cual, muchos de ellos fracasan en cortos plazos.(...) Considero que si se cuenta con un modelo de gestión empresarial que define y presenta su diseño de aplicabilidad de cada uno de los elementos y variables que inciden en el éxito de los negocios, se contará con una herramienta básica para tomar decisiones asertivas y convertir a la empresa en una entidad sólida y competitiva. (p.5)

Así mismo, la Comisión Multisectorial de Alto Nivel – CMAN (2021) en la carta N° 0011-2021-JUS/SE-CMAN S/N del 20 de julio de 2021, hace de conocimiento que en el Programa de Reparaciones Colectivas – PRC en Ucayali a noviembre de 2020, se encuentran registrados 210 centros poblados; habiendo sido atendidos con la ejecución de proyectos 54, de los cuales 12 se ejecutaron en el distrito de Irazola.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 Plan integral de reparaciones – PIR.

Laplante (2007) con relación al tema manifiesta:

El Plan Integral de Reparaciones (PIR) peruano es uno de los programas de reparación más comprensivos jamás propuestos por una comisión de la verdad. Sus definiciones de víctimas y beneficiarios son, además muy inclusivas, de la misma manera que lo son sus clasificaciones de reparaciones. Por ejemplo, son parte de los mecanismos que califican como reparaciones gestos simbólicos, tales como gastos públicos, actos de reconocimiento, monumentos, etcétera; programas de servicios en el área de salud y educación; iniciativas cívicas, tales como la restitución de los derechos ciudadanos; reparaciones económicas individualizadas y colectivas, y, finalmente, reparaciones a nivel comunitario. En su introducción, el PIR presenta justificaciones éticas, políticas, psicológicas y jurídicas para sus propósitos, vinculando las reparaciones a la prevención de la violencia y la promoción de la reconciliación nacional. En todo momento, además, se aclara que

la implementación del PIR debe incluir la participación prominente de las víctimas, brindando especial consideración a los temas relativos a la cultura y al género, observando que el proceso inclusivo cuenta con beneficios simbólicos y psicológicos en potencia. (pp. 125-126)

Así mismo, Diez (2008, citado en Cueva &Correa, 2015), manifiesta:

El Plan Integral de Reparaciones recomendado por la CVR se fundamenta en la obligación jurídica del Estado de proporcionar reparaciones a las víctimas por no haber garantizado el respeto a los derechos humanos y no haber cumplido con su deber de proteger a sus ciudadanos, pero también en la dimensión ética de dar pruebas tangibles y ayuda a las víctimas que les devuelva la confianza en ser vistos como parte integrante de la sociedad. La CVR optó por el diseño de una política nacional de reparaciones considerando que la vía judicial no está concebida no configurada para responder a un patrón masivo o sistemático de violaciones, sino a violaciones individuales. Argumentó que con una política nacional de reparaciones se contribuye al propósito general de hacer justicia y dar satisfacción de manera justa y equitativa a un universo mayor de víctimas de las n verse atendidas por procesos judiciales. (p. 35)

2.2.2 Programa de reparaciones colectivas – PRC

MINJUSDH (2012) describe lo siguiente:

Es uno de los componentes del Plan Integral de Reparaciones creado por Ley N° 28592 y su Reglamento; viene siendo coordinado desde el año 2007 por la Secretaría Ejecutiva del CMAN. De acuerdo al Reglamento del Plan Integral de Reparaciones, las modalidades del Programa de Reparaciones Colectivas son: a) Consolidación institucional, que comprende la incorporación de acciones de apoyo al saneamiento legal de las comunidades, la instauración de las autoridades y poderes locales, la capacitación en Derechos Humanos, prevención y resolución de conflictos internos e intercomunales, a partir del diagnóstico social participativo que ayude a identificar acciones necesarias, dentro de un enfoque de derechos que priorice la educación para la paz y la construcción de una cultura de paz; b) Recuperación y reconstrucción de infraestructura económica productiva y de comercio, y el desarrollo de capacidades humanas y acceso a oportunidades

económicas; c) El apoyo al retorno, reasentamiento y repoblamiento, así como a las poblaciones desplazadas como consecuencia del proceso de violencia; d) La recuperación y ampliación de infraestructura de servicios básicos de educación, salud, saneamiento, electrificación rural, recuperación del patrimonio comunal y otros que el colectivo pueda identificar. (pp. 5-6)

2.2.3 Gestión empresarial

Sobre el tema, el autor hace referencia sobre la transición de los modelos tradicionales de gestión empresarial a la nueva dinámica corporativa.

De particular interés es conocer cuáles han sido las diferentes formas de orientar los modelos de gestión empresarial. Se puede afirmar que los modelos, en cada uno de los ámbitos culturales, en cada país e, incluso, en cada una de las áreas de actividad, se han desarrollado en función de los entramados sociológicos y políticos en los que las empresas han dispuesto de una realidad empírica sobre la que han tenido que formular los objetivos para su actividad económica y social (Utz, 1998). El entramado sociológico y político de cada momento histórico, y en cada uno de los momentos culturales, constituyen el marco de referencia dentro del cual puede moverse el diseño de un modelo de gestión empresarial. De ahí el gran impacto de las empresas multinacionales en la globalización de la economía. Son las exigencias de su propia gestión las que les obligan a diseñar sistemas de dirección más orientados a valores y a principios (...) desde comienzos de siglo, y hasta prácticamente hace dos décadas, los ciclos de vida de estos modelos de gestión empresarial eran relativamente muy largos. El fenómeno actual de la dinámica de cambio no es otra cosa que el hecho de que se ha reducido radicalmente el ciclo de vida de una forma de entender la gestión de una empresa, de su organización y de su diseño estratégico y, muy en particular, como veremos inmediatamente, de la forma de dirigir a las personas. Pasamos de unos entramados sociológico-políticos en los que el Estado deja a las empresas una gestión administradora, al haberle fijado el marco sociopolítico, a la situación actual de transformación que consiste en que el Estado deja a la empresa que defina sus mercados y la manera en la que participa con su empresa en el desarrollo de los mismos a través de la competencia. Para ello se necesita de empresarios en el sentido más nato de la palabra. (García, 2002, p. 59)

2.2.4 Rentabilidad financiera.

Esta rentabilidad se tiene desde dos perspectivas:

2.2.4.1 Desde la perspectiva de inversión pública. El Estado busca impulsar la productividad, la competitividad territorial y el mejoramiento del ingreso familiar en las actividades que desarrollan las Víctimas de la Violencia Política con el objetivo de dar solución al problema social ocasionado por la Violencia Política que vivió nuestro país de mayo de 1,980 a noviembre del año 2,000; buscando rentabilidad social con su ejecución. Por tanto, los gobiernos locales como co-financiadores de los proyectos, deberán participar en la supervisión de su ejecución y en la evaluación ex post, con el fin de conocer en qué medida se viene logrando los objetivos; verificando su rentabilidad y su sostenibilidad. La evaluación de estos proyectos deberá efectuarse mediante el Análisis de Rentabilidad Financiera (ARF) con la estimación del Valor Actual Neto (VAN) o la Tasa Interna de Retorno (TIR). (MINJUSDH, 2012)

2.2.4.2 Desde la perspectiva de la inversión privada. Morillo (2001) expresó lo señalado por el autor español Urías, manifestando que; la rentabilidad financiera señala la capacidad de la empresa para producir utilidades a partir de la inversión realizada por los accionistas incluyendo las utilidades no distribuidas, de las cuales se han privado. Dicha rentabilidad se calcula mediante el siguiente coeficiente: Utilidad Neta / Capital Contable. (Urias, 1991, como se citó en Morillo, 2001)

Los proyectos a favor de las víctimas de la violencia política, son financiados con fondos del tesoro público; con aportes del gobierno central y de los gobiernos locales, en las etapas de pre inversión e inversión; dejando la sostenibilidad bajo responsabilidad exclusiva de los beneficiarios colectivos. Se financian a requerimiento de los centros poblados cuya población fue víctima de la violencia política; siendo, el objetivo principal de los beneficiarios generar rentabilidad financiera que les permita mejorar su nivel de ingresos.

Por otro lado, la rentabilidad financiera en la ejecución de los proyectos de reparación, tiene relación con el nivel de la pobreza monetaria en el área de influencia de los proyectos; por tanto, influye en el nivel de vida de la población involucrada. Al 2009, año en que se inicia la ejecución de los proyectos de reparación, materia del presente estudio, el distrito de Irazola registra el puesto número 11 con relación a los demás distritos en lo

concerniente a la pobreza monetaria en la provincia de Padre Abad; tal como se aprecia en el cuadro siguiente.

Cuadro 1

Ucayali: población, pobreza monetaria total, grupos robustos y ubicación del distrito por nivel de pobreza total, según distrito, 2009.

Provincia	Distrito	Población 1/	Pobre (%)			No Pobre	Ubicación pobreza monetaria total 2/
			Total de pobres	Extremo	No extremo		
ATALAYA	IPARIA	11 325	64,3	26,0	38,3	35,7	1
CORONEL PORTILLO	YURUA	1 858	58,6	24,6	34,0	41,4	2
ATALAYA	TAHUANIA	7 658	51,1	9,3	41,8	48,9	3
ATALAYA	RAYMONDI	30 456	50,6	22,0	28,6	49,4	4
ATALAYA	SEPAHUA	7 303	42,2	14,6	27,6	57,8	5
CORONEL PORTILLO	MASISEA	12 243	37,6	5,0	32,6	62,4	6
PURÚS	PURÚS	4 014	37,4	8,1	29,3	62,6	7
CORONEL PORTILLO	NUEVA REQUENA	5 371	34,7	10,2	24,5	65,3	8
CORONEL PORTILLO	YARINACOCHA	90 601	26,2	3,6	22,7	73,8	9
PADRE ABAD	CURIMANÁ	6 738	25,1	3,9	21,3	74,9	10
PADRE ABAD	IRAZOLA	20 742	23,3	8,2	15,1	76,7	11
CORONEL PORTILLO	MANANTAY	74 775	22,5	2,3	20,1	77,5	12
CORONEL PORTILLO	CAMPOVERDE	14 402	21,15	2,2	19,3	78,5	13
PADRE ABAD	PADRE ABAD	26 543	16,1	6,2	9,9	83,9	14
CORONEL PORTILLO	CALLERIA	144 138	14,9	1,8	13,1	85,1	15

1/Población estimada al 30 de junio, por años calendario y sexo, 2009 – PERU. Estimaciones y proyecciones de población por sexo, según departamento, provincia y distrito, 2000 – 2015.

2/ Ordenamiento de los distritos dentro del departamento mayor a menor porcentaje.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)

2.3 Bases Conceptuales

2.3.1 Beneficiarios colectivos

MINJUSDH (2012) de acuerdo a la Ley N° 28592, artículo 7, son beneficiarios colectivos del PIR:

Las comunidades campesinas, nativas y otros centros poblados afectados por la violencia, que presenten determinadas características como: concentración de violaciones individuales, arrasamiento, desplazamiento forzoso, quiebre o resquebrajamiento de la institucionalidad comunal, pérdida de infraestructura familiar y/o pérdida de infraestructura comunal. Además de los grupos organizados de desplazados no retornantes, provenientes de las comunidades.

2.3.2 Comisión multisectorial de alto nivel – CMAN

MINJUSDH (2006), define:

Es la Comisión Multisectorial de Alto Nivel encargada del seguimiento de las acciones y políticas del Estado en los ámbitos de la paz, la reparación colectiva y la reconciliación nacional, creada por D.S. N° 011-2004-PCM, modificada por D.S. N° 024-2004-PCM y D.S. N° 031-2005-PCM, cuya sigla es CMAN. (p.3)

2.3.3 Consejo de reparaciones – CR

Es un órgano colegiado, que forma parte del Ministerio de Justicia y Desarrollo Humano, encargado de elaborar el Registro Único de Víctimas – RUV, instrumento que es utilizado por las instituciones del Estado encargadas de implementar el Plan Integral de Reparaciones; sus funciones ad -honorem y no forman parte de la administración Pública. (MINJUSDH, 2020)

2.3.4 Gestión empresarial

La Gestión Empresarial debe entenderse como un proceso administrativo que enfatiza en la planificación, la ejecución y el control, responde al propósito de la organización (misión) y a los objetivos vinculados a esta, desarrolla procesos en procura de una mejora continua, enfatiza en la toma de decisiones, muestra los resultados que se obtienen y los pone a disposición del control para su comparación con los objetivos, establece el grado

de desempeño y el nexo con la retroalimentación. Para esto utiliza los canales de información que permiten relacionar los componentes y completar la estructura del modelo. (JORDAN, 2018, p.3)

2.3.5 Rentabilidad financiera

Parada (1988) conceptualiza la rentabilidad en los términos que se aprecia en el párrafo siguiente:

Rentabilidad está definido por el ratio Utilidad: Inversión y sirve para evaluar en grado de eficiencia de los recursos invertidos en cuanto a la generación de utilidades. Este concepto tiene validez tanto espacial como temporal, lo que quiere decir que es una medida que adquiere validez cuando se compara dentro de un sector específico y para un tiempo determinado (...) es, pues, una dimensión monetaria eficiencia que puede medir, en parte, el grado de satisfacción psíquica de los individuos, pero no en su totalidad. ¿Por qué entonces, la rentabilidad ha adquirido la importancia que hoy tiene en las organizaciones empresariales? Una respuesta a la interrogante es que toda empresa es una unidad económica y como tal se debe buscar formas de evaluar su gestión. La facilidad de cuantificar el beneficio empresarial permite que el concepto de rentabilidad adquiera importancia como elemento que sirve de guía de actuación. (p. 15)

2.3.6 Reparaciones colectivas

Ortega & Sayas (2015) expresa:

La reparación colectiva es una forma de reparación que se produce como consecuencia de hechos masivos y sistemáticos de violaciones de derechos humanos y está dirigida no a individuos si no a grupos de personas afectadas. Se produce con independencia de las reparaciones individuales que se establezcan. Esta forma específica de reparación tiene su sustento en un marco jurídico especial como es el de justicia transicional, por la identificación en este marco de graves violaciones que afectan a grupos y colectivos en su carácter de tal para las cuales no existían respuestas. De allí que en la actualidad se esté debatiendo fuertemente el concepto y los elementos de este tipo de reparación, basándose en gran medida

en la experiencia de países que lo han intentado aplicar. La reparación colectiva es, por tanto, un concepto en construcción. (p. 41)

2.3.7 Registro único de víctimas

MINJUSDH (2006), de acuerdo a la Ley N° 28592 define:

Es el registro a que se refiere el artículo 9 de la Ley, que crea el Registro Único de Víctimas de la Violencia ocurrida durante el período de mayo de 1980 a noviembre de 2000, conforme a las conclusiones y recomendaciones del Informe de la Comisión de la Verdad y Reconciliación, cuya sigla es RUV. (p. 4)

2.4 Bases Filosóficas

2.4.1 De la gestión empresarial

La Gestión Empresarial se desenvuelve en el marco de un proceso integral y estratégico como fundamento filosófico. Es un proceso integral apoyado en la teoría de sistemas que enfatiza la relación entre partes orientadas al logro de objetivos comunes y el proceso estratégico que destaca la visión futura de la organización para el largo plazo, buscando la sostenibilidad mediante el crecimiento, desarrollo e impacto (...) la Gestión Empresarial al ser un proceso integral y estratégico, requiere ser implementado en empresas u organizaciones que quieren romper los paradigmas del pasado y enfrentar los desafíos del futuro; para ello es necesario encarar su funcionamiento mediante los instrumentos que proporciona la ciencia administrativa, donde destaca la nueva forma de conducir los procesos, enfatizando en el logro de los resultados. (JORDAN, 2018, p. 9)

Por otro lado, Pérez & Coutín (2005) expresan:

La filosofía de gestión es la forma en la que los líderes de la organización reflexionan acerca de su organización y de sus empleados, tiene una gran influencia en la cultura corporativa porque en ellos se reflejan los estilos de dirección y de motivación de los empleados. (p. 28)

2.4.2 De la rentabilidad financiera

La filosofía de la rentabilidad financiera, concebido como una metodología que contiene un conjunto de herramientas financieras basadas principalmente en la reducción de costos y la maximización de las utilidades, para su logro la empresa deberá concebir estrategias idóneas, así como establecer indicadores que permitan medir los avances con relación al tema. “Las empresas cuyo objetivo es obtener mayor rentabilidad financiera deberán establecer metas alcanzables que permitan el cumplimiento de los objetivos corporativos; sin descuidar seguridad, confiabilidad y calidad en los procesos para la obtención del producto o servicio final” (Morillo, 2001).

2.5 Bases Epistemológicas

2.5.1 De la gestión empresarial

El modelo de Gestión empresarial a proponer para la ejecución de los proyectos para las víctimas colectivas de la violencia política, se nutre del conjunto de conocimientos transdisciplinarios, que se generan de la economía, ecología, biología, religión, antropología, (...) entre otros, que se utilizarán para decisiones de impacto social, que ayudarán a lograr el bienestar emocional y económico de las víctimas. (Ibáñez & Castillo, 2010, p. 59)

2.5.2 De la rentabilidad financiera

Correa et al. (2019) manifiestan que la epistemología es una división de la filosofía que se encarga de explorar la coherencia interna de los razonamientos que llevan a la creación de conocimiento, la utilidad de sus metodologías teniendo en cuenta sus objetivos los contextos históricos en los que aparecieron esos conocimientos, y el modo que influyeron en su elaboración con las limitaciones y utilidades de ciertas formas de investigación y de ciertos conceptos entre otras cosas. (p. 6)

De lo descrito se colige que la rentabilidad financiera constituye uno de los principales objetivos de la empresa; como indicador mide el beneficio que esta obtiene, y constituye un término vinculado directamente a la contabilidad y la economía, que son ciencias sociales que estudian a la empresa.

2.6 Bases Antropológicas

Las bases antropológicas de la gestión empresarial y la rentabilidad financiera se encuentran en las bases antropológicas de la economía; ambas variables están directamente vinculadas a esta ciencia social que estudia a la empresa.

Dejuán (2020) hace referencia a los sistemas económicos que compitieron por la hegemonía mundial en el siglo pasado; las economías capitalistas de mercado que aceptan la tendencia “de abajo-arriba”, sobre las cuales existen serias observaciones de carácter moral y ético (Perú), aun cuando en algunos casos ha logrado sostener un estado de bienestar en la población (España); y las economías basadas en la propiedad estatal de los medios de producción, que plantea una economía de “de arriba – abajo”, monopolizando el poder generando pobreza generalizada en la población (cuba). El aspecto moral constituye el principal problema que afecta nuestras sociedades (...) Para bien o para mal, nadie puede prescindir de la antropología y la ética en su estudio de las decisiones económicas del ser humano. Lo único que cambia son las bases antropológicas y éticas. Las de la escuela neoclásica se basan en el homo economicus, y el utilitarismo. La antropología que hay detrás del homo economicus más parece el funcionamiento de una máquina: maximización de la utilidad y el beneficio sometidos a unas restricciones presupuestarias y tecnológicas (...) El funcionamiento de una economía de mercado presenta múltiples fallos: abusos empresariales, contaminación que puede generar cambios climáticos irreversibles. La alineación del interés individual con el general, al que alude, la mano invisible de Adam Smith, solo se consigue satisfactoriamente cuando la libertad económica de los individuos e instituciones va acompañada de responsabilidad. Los empresarios, trabajadores y consumidores han de asumir los beneficios y pérdidas que resultan de su conducta. No menos importante es acertar en desempleo masivo, desigualdades que llevan a la pobreza y la exclusión. En la base de estos “fallos socioeconómicos” subyacen, generalmente, importantes “fallas éticas”. La primera suele ser la falta de responsabilización de quienes toman decisiones económicas (...) en la medida de sus posibilidades, el Estado y la sociedad civil deben tratar de remediar tales problemas (...) Siempre habrá desigualdades, lo importante es evitar las desigualdades sangrantes que llevan a la pobreza extrema y la exclusión. El objetivo no es tanto la igualdad de resultados sino la igualdad de oportunidades (...) La combinación entre publicación (hipertrofia del sector público) y financiación (hipertrofia del sector

financiero) parece abocar al capitalismo avanzado a una economía de respiración, la combinación asistida. La renta básica (universal e incondicionada) se complementaría con la sobre expansión crediticia apuntalada por una política monetaria laxa. Las trampas de la pobreza y de la deuda acabarían siendo letales no solo para los individuos que las sufren sino para el sistema económico que las alimenta. (pp.133, 140)

CAPÍTULO III. SISTEMA DE HIPÓTESIS

3.1 Formulación de las Hipótesis

3.1.1 Hipótesis general

El modelo de gestión pública implementado en la ejecución de proyectos productivos de reparación no permite generar la rentabilidad financiera esperada a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.

3.1.2 Hipótesis específicas

- a) Las dificultades en la ejecución de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política, lo constituyen: asistencia técnica insuficiente a los productores, bajo nivel de rendimiento de la producción y el bajo nivel de articulación de la producción al mercado.
- b) Los beneficios de los proyectos productivos de reparación ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de las víctimas de la violencia política, no satisfacen las expectativas de los beneficiarios colectivos.
- c) Las características de un Modelo de Gestión Empresarial que genere rentabilidad financiera esperada, en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali son: asistencia técnica especializada y la producción articulada al mercado regional y nacional.

3.2 Operacionalización de las Variables

Se efectuará operacionalización de las variables:

VI: Modelo de gestión empresarial

VD: Rentabilidad financiera.

Cuadro 2

Operacionalización de variables

Variables	Definición Conceptual	Dimensiones	Indicadores	Instrumentos
VI: Modelo de gestión Empresarial	Desde la perspectiva de los beneficiarios colectivos, constituye una guía para el desarrollo de un proceso productivo que permita la articulación de la producción al mercado, mejorando el modelo de gestión tradicional.	Proceso productivo	Asistencia técnica Rendimiento de la producción.	MIDAGRI MEF
		Articulación de la producción al mercado.	Ferias Programas nacionales	MIGADRI Encuestas
		Nuevo modelo de gestión	Asistencia técnica especializada. Mercado regional y nacional	MIDAGRI Encuestas
		Proyectos de reparación.	Beneficiarios colectivos.	Nivel de vida
VD: Rentabilidad financiera.	Desde la perspectiva de los beneficiarios colectivos, es el resultado obtenido luego de la ejecución del proyecto de reparación.	Proyectos de reparación.	Costos totales Ingresos totales Utilidad neta	Encuestas

3.3 Definición Operacional de las Variables

3.3.1 Modelo de gestión empresarial

Esta variable será establecida por el nivel de la asistencia brindada y el rendimiento de la producción como resultado del proceso productivo; por la intervención de los productores en ferias y en procesos convocados por programas nacionales alimentarios del gobierno central, como parte de la articulación de la producción al mercado; por la asistencia técnica especializada y la articulación de la producción al mercado regional y nacional como parte de la propuesta de un nuevo modelo de gestión.

3.3.2 Rentabilidad financiera

Esta variable será establecida luego de restar los costos totales a los ingresos totales, obteniéndose la utilidad neta como resultado de la ejecución de proyectos de reparación a favor de beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política; resultado que influye en el nivel de vida de los beneficiarios colectivos, que constituyen la población participante en los proyectos.

CAPÍTULO IV. MARCO METODOLÓGICO

4.1 **Ámbito del Estudio**

El ámbito de estudio lo constituye el distrito de Irazola, que tiene como capital a la localidad de San Alejandro ubicada a 228 msnm; constituye uno de los siete distritos de la provincia de Padre Abad, región Ucayali.

4.2 **Tipo y Nivel de Investigación**

4.2.1 **Tipo de investigación**

El tipo de investigación en función a los métodos será cuantitativo, porque propugnará la búsqueda de datos a ser procesados matemáticamente.

4.2.2 **Nivel de investigación**

En función al objetivo será **explicativa**, porque permitirá conocer, explicar y proponer un modelo de gestión empresarial cuya implementación garantice la obtención de beneficios que signifiquen mejora en la rentabilidad financiera en los proyectos financiados a favor de las víctimas colectivas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.

4.3 **Población y Muestra**

4.3.1 **Descripción de la población**

Teniendo como fuente de información a la Comisión de Alto Nivel del Ministerio de Justicia – CMAN, el proyecto de tesis, consideró inicialmente como población a 536 familias de 11 centros poblados del distrito de Irazola, donde se ejecutaron proyectos productivos a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política, quienes fueron reparados por la CMAN y la Municipalidad Distrital de Irazola, tal como se muestra la tabla siguiente:

Cuadro 3

Proyectos productivos para beneficiarios colectivos del distrito de Irazola reportados por CMAN

N°	Centro poblado	Proyecto	Año	N° de beneficiarios	Tipo de Inversión/gasto	Aporte gobierno central	Aporte gobierno local
1	SHIRINGAL ALTO	ADQUISICIÓN DE MÓDULO DE GANADO VACUNO DE DOBLE PROPÓSITO	2008	52 familias	No registra	100000	0,00
2	PUEBLO NUEVO	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO EN EL CASERÍO DE PUEBLO NUEVO, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2009	52 familias	Proyecto	100 000	121 111,00
3	EL MILAGRO	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN GANADERA EN EL CASERÍO EL MILAGRO, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2009	56 familias	Proyecto	100 000	89 854,60
4	BAJO SHIRINGAL	MEJORAMIENTO DE LA REPRODUCCIÓN DE CARNE Y LECHE DE GANADO EN EL CASERÍO DE SHIRINGAL BAJO, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2012	52 familias	Proyecto	100 000	28 337,00
5	EL PORVENIR	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO EN EL CASERÍO EL PORVENIR, DISTRITO DE IRAZOLA - PADREABAD – UCAYALI	2012	52 familias	Proyecto	100 000	27 533,00
6	PIFAYO WINSTON	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DE GANADO VACUNO DE DOBLE PROPÓSITO EN EL CASERÍO PIFAYO WINSTÓN, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2012	58 familias	Proyecto	100 000	31 072,00
7	BUENOS AIRES	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO DE CARNE EN EL CASERÍO BUENOS AIRES, DISTRITO DE IRAZOLA – PROVINCIA DE PADRE ABAD – REGIÓN UCAYALI	2015	30 familias	Proyecto	100 000	75 344,00
8	BANDEJA POZO	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO DEL PUEBLO DE BANDEJA POZO, DISTRITO DE IRAZOLA –PROVINCIA DE PADRE ABAD- UCAYALI	2017	36 familias	Actividad	100 000	15 673,00
9	LAS PIEDRAS	MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICO PRODUCTIVAS DEL CULTIVO DE CACAO EN EL SECTOR LAS PIEDRAS, DISTRITO DE IRAZOLA – PROVINCIA DE PADRE ABAD – REGIÓN DE UCAYALI	2018	35 familias	Actividad	100 000	21 590,00
10	SANTA CRUZ	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO DE CARNE EN EL CASERÍO DE SANTA CRUZ, DISTRITO DE IRAZOLA –PROVINCIA DE PADRE ABAD – REGIÓN DE UCAYALI.	2018	60 familias	Actividad	100 000	29 967,00
11	VILLA EL SALVADOR	MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICO PRODUCTIVAS DEL CULTIVO DE CACAO EN EL CASERÍO VILLA EL SALVADOR, DISTRITO DE IRAZOLA – PROVINCIA DE PADRE ABAD – REGIÓN DE UCAYALI	2018	53 familias	Actividad	100 000	21 604,71
Total inversión				536 familias		1 100 000	462 086.31

Fuente: MINJUSDH 2021

Sin embargo, en la página oficial del MEF, la Municipalidad Distrital de Irazola registró solo seis proyectos productivos; los cinco restantes fueron considerados como actividades. Por tanto, en la presente investigación se trabajó con una población de 300 familias de 6 centros poblados, beneficiadas con un proyecto de reparación por centro poblado, ejecutados del 2009 al 2015; información que se aprecia en la tabla siguiente:

Cuadro 4

Proyectos productivos para beneficiarios colectivos del distrito de Irazola 2009-2015

N°	Centro poblado	Proyecto	Año	N° de beneficiarios	Aporte gobierno central	Aporte gobierno local
1	PUEBLO NUEVO	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO EN EL CASERÍO DE PUEBLO NUEVO, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2009	52 familias	100 000	121 111,00
2	EL MILAGRO	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN GANADERA EN EL CASERÍO EL MILAGRO, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2009	56 familias	100 000	89 854,60
3	BAJO SHIRINGAL	MEJORAMIENTO DE LA REPRODUCCIÓN DE CARNE Y LECHE DE GANADO EN EL CASERÍO DE SHIRINGAL BAJO, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2012	52 familias	100 000	28 337,00
4	EL PORVENIR	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO EN EL CASERÍO EL PORVENIR, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2012	52 familias	100 000	27 533,00
5	PIFAYO WINSTON	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DE GANADO VACUNO DE DOBLE PROPÓSITO EN EL CASERÍO PIFAYO WINSTÓN, DISTRITO DE IRAZOLA - PADRE ABAD – UCAYALI	2012	58 familias	100 000	31 072,00
6	BUENOS AIRES	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO DE CARNE EN EL CASERÍO BUENOS AIRES, DISTRITO DE IRAZOLA – PROVINCIA DE PADRE ABAD – REGIÓN UCAYALI	2015	30 familias	100 000	75 344,00
Total inversión				300 familias	600 000	373 251,60

Fuente: MINJUSDH 2021

4.3.2 Muestra y método de muestreo

4.3.2.1 Muestra. Lo constituyeron 169 familias que forman parte de seis centros poblados del distrito de Irazola, que fueron beneficiados con seis proyectos productivos de reparación, en calidad de beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política.

4.3.2.2 Método de muestreo. Se trabajó con el método probabilístico sistemático con 169 familias de seis centros poblados cuyas reparaciones efectuadas fueron considerados como proyectos por la Municipalidad Distrital de Irazola; siendo un representante por familia quienes brindaron información mediante encuestas. Los **beneficiarios** encuestados fueron 169 ciudadanos, seleccionados prorrata al número de

beneficiarios por centro poblado, la cantidad que fue establecida considerando un nivel de confianza del 95%, con margen de error máximo del 5%; para la obtención de la muestra inicial y la muestra corregida; cuyo proceso se detalla a continuación:

Diseño muestral

$$n = \frac{N * (Z * Z) * p * q}{((e * e) * (N - 1) + (Z * Z) * p * q)}$$

n = tamaño de la muestra

N = tamaño de la población = 300

Z = nivel de confianza de la muestra 95% = 1.96

P = probabilidad de éxito = 50%

Q = probabilidad de fracaso = 50%

e = límite de error posible = 5%

Reemplazando valores tenemos:

$$n = \frac{300(1.96 * 1.96) * 50% * 50%}{((5% * 5%) * (300 - 1) + (1.96 * 1.96) * 50% * 50%)}$$

$$n = \frac{288.12}{1.7079} = 169$$

4.3.3 Criterios de inclusión y exclusión

4.3.3.1 Criterios de inclusión. Trescientas familias de 6 centros poblados del distrito de Irazola, donde se ejecutaron proyectos de reparación considerados como tal, por la CMAN.

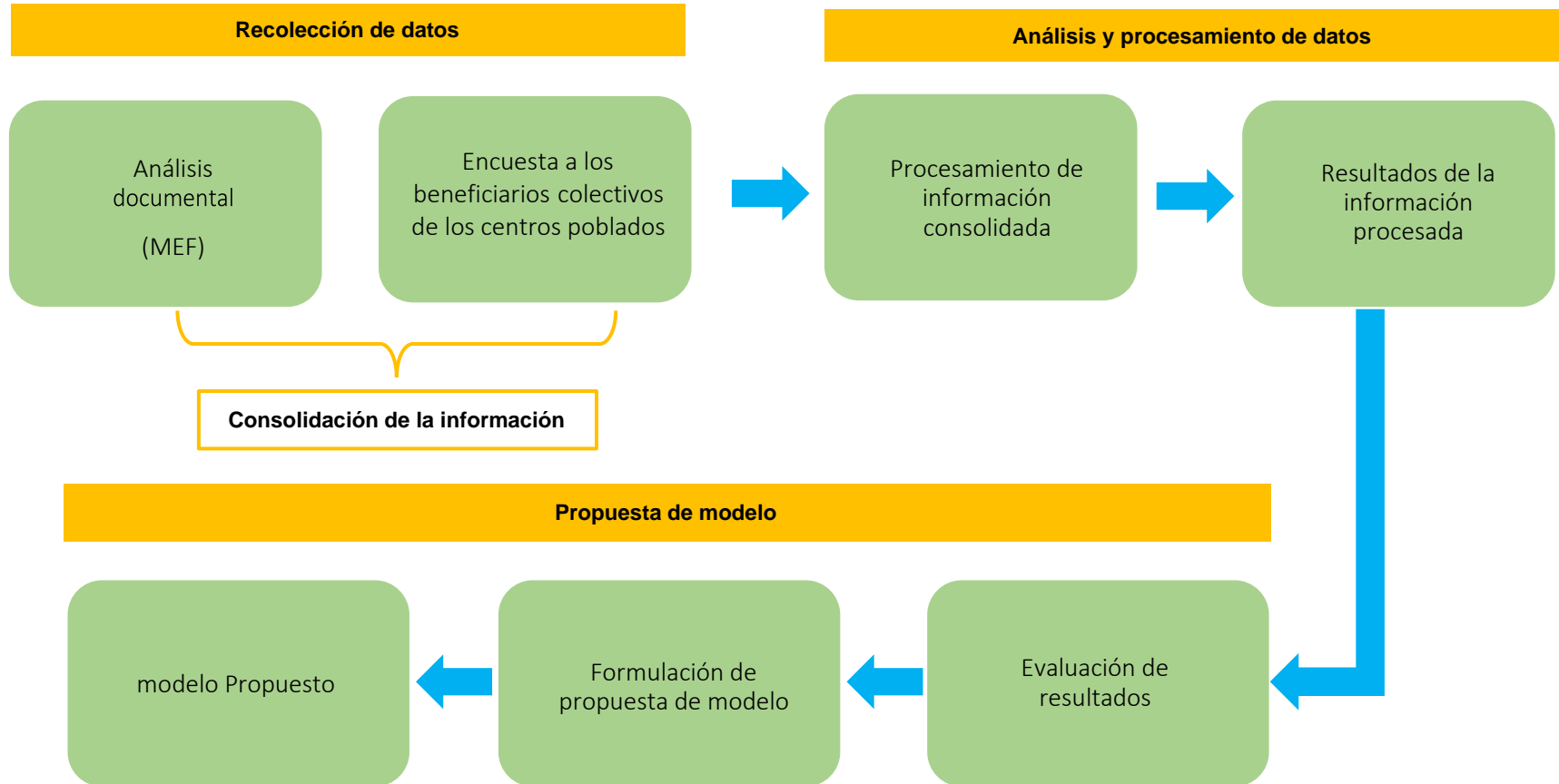
4.3.3.2 Criterios de exclusión. Doscientas treinta y seis familias de 5 centros poblados del distrito de Irazola, donde el gobierno local ejecutó como actividades, 5 proyectos considerados como tal por la CMAN.

4.4 Diseño de la Investigación

la presente investigación por su diseño es “no experimental descriptivo”, considerando que se recolectaran datos en un solo momento, con el propósito de describir la variable independiente “Propuesta de Modelo de Gestión Empresarial” y la variable dependiente “Mejorar la Rentabilidad Financiera”, con fin de lograr los objetivos de la investigación. Este diseño se podrá apreciar en el esquema 1.

Esquema 1

Diseño de la investigación



4.5 Técnicas e Instrumentos

4.5.1 Técnicas

4.5.1.1 Las encuestas. Se efectuaron a 169 beneficiarios colectivos de 06 centros poblados del distrito, víctimas de la violencia política que fueron beneficiados con los proyectos financiados por el MINJUSDH a su favor; con el fin de recabar información para la formulación de una propuesta de un modelo de gestión empresarial que permita mejorar la rentabilidad financiera de estos tipos de proyectos; estructurándose en 10 enunciados; 6 relacionados con la variable independiente y 4 relacionado con la variable dependiente.

4.5.1.2 El análisis documental. La investigación producto del análisis documental, a decir de Sánchez & Vega (2003):

Crea una información nueva por su forma (secundaria), basándose en el estudio de las fuentes de información primaria; mantiene sin cambios la información primaria contenida en dicho continente, y la secundaria se crea con adición de la primaria; tiene que ver con los procesos relacionados con la descripción bibliográfica, la indización, la clasificación, la elaboración de anotaciones y los resúmenes, la traducción científico-técnica, etc. (p. 53)

En el presente estudio, para el análisis documental se tuvo como fuente de información, documentación registrada en el MEF, como resultante de los informes efectuados por la Municipalidad Distrital de Irazola.

4.5.2 Instrumentos

En el estudio se utilizó el registro de proyectos viables, teniendo como fuente a la información existente en la página web del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF); además, se aplicó el cuestionario diseñado por la escala de Likert como instrumentos para recabar información que permita conocer los resultados de los proyectos ejecutados y el impacto el impacto de estos, a favor de beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política.

4.5.2.1 Validación de los instrumentos para la recolección de datos.

Registro de proyectos viables. No requiere validación por tener de fuente al MEF

Cuestionarios. Su validación se efectuó a través de juicio de expertos detallados en la siguiente tabla:

Tabla 1

Validación de instrumento por juicio de expertos

N°	Experto	Especialidad	Decisión
1	Dr. Miguel E. Sánchez Toledo	Dr. en Gestión Empresarial	Aplica
2	Dr. Limber Pinchi Fasanando	Dr. en Admón. de la Educación	Aplica
3	Dr. Édinson A. Rengifo Romero	Dr. en Gestión Empresarial	Aplica
4	Dr. Moisés A. Cueva Muñoz	Dr. en Admón. de la Educación	Aplica
5	Dra. Lucila Lozano Saldaña	Dra. en Gestión Empresarial	Aplica

4.5.2.2 Confiabilidad de los instrumentos para la recolección de datos. Se efectuó mediante la metodología del coeficiente Alfa de Cronbach, procediendo a efectuar una prueba piloto teniendo como base 30 encuestas; de los valores obtenidos se determinó que el índice de confiabilidad de los instrumentos para la recolección de datos es 0.836

4.6 Técnicas para el Procesamiento y Análisis de Datos

4.6.1 Técnicas para el procesamiento

Procesamiento de información con Excel

4.6.2 Técnicas para el análisis de datos

Los datos se presentan en tablas, cuadros, figuras y gráficos analizados con la aplicación de la estadística descriptiva en sus siguientes técnicas: a) Ordenamiento y clasificación, y b) Gráficas estadísticas.

4.7 Aspectos Éticos

Los trabajos de campo desarrollados contaron con el conocimiento previo de las autoridades de los centros poblados involucrados, a quienes se les informó lo relacionado al trabajo de investigación a desarrollar.

CAPÍTULO V. RESULTADOS

5.1 Análisis Descriptivo

Presentación de los resultados obtenidos en la prueba de campo

5.1.1 Encuesta a los beneficiarios colectivos

5.1.1.1 Proceso productivo y asistencia técnica de calidad. Frente al enunciado, el proceso productivo contó con asistencia técnica de calidad; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 2

Proceso productivo y asistencia técnica de calidad

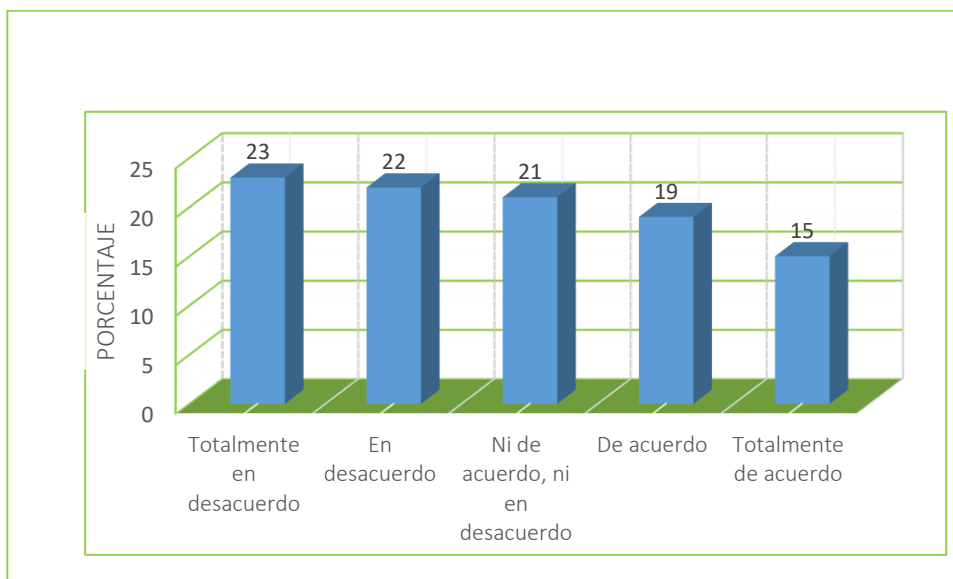
Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	39	23
B	En desacuerdo	37	22
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	36	21
D	De acuerdo	32	19
E	Totalmente de acuerdo	25	15
Total		169	100

Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado referido al proceso productivo y asistencia técnica de calidad; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor porcentaje manifestaron que el proceso productivo desarrollado en la etapa de inversión no contó con la asistencia técnica deseada; mostrando su disconformidad con los resultados obtenidos.

Gráfico 1

Proceso productivo y asistencia técnica de calidad



5.1.1.2 Modelo de gestión pública y rendimiento de la producción. Frente al enunciado, el proceso productivo diseñado en el modelo de gestión pública incrementó el rendimiento de la producción; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 3

Modelo de gestión pública y rendimiento de la producción

Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	52	31
B	En desacuerdo	49	29
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	31	18
D	De acuerdo	22	13
E	Totalmente de acuerdo	15	9
Total		169	100

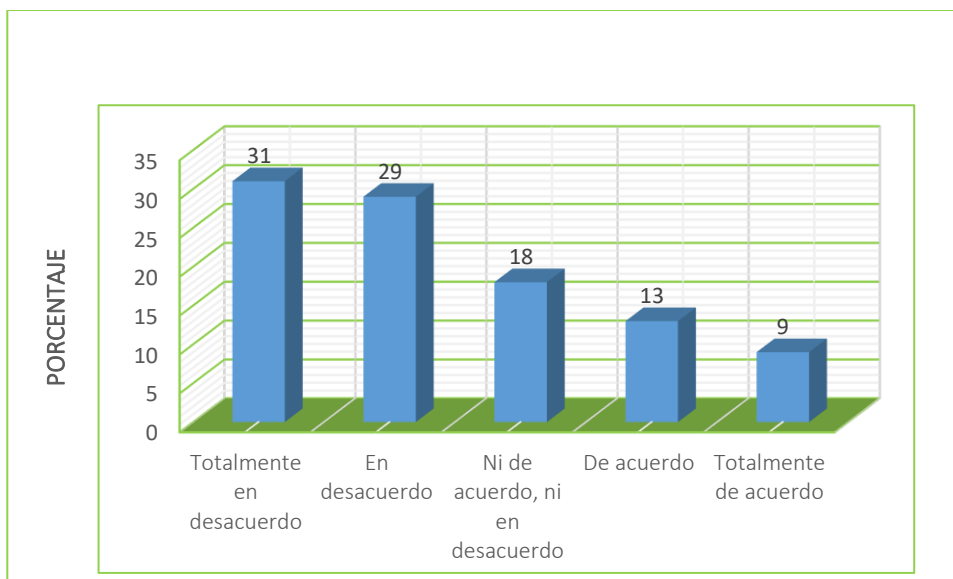
Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado referido al modelo de gestión pública y su influencia en el incremento significativo del rendimiento de la producción; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor porcentaje manifestaron que el modelo de gestión pública desarrollada en la etapa de inversión del proyecto no

contribuyo al incremento significativo del rendimiento de la producción; constituyéndose en críticos de la gestión efectuada por la Municipalidad.

Gráfico 2

Modelo de gestión pública y rendimiento de la producción



5.1.1.3 Ferias y articulación de la producción al mercado. Frente al enunciado, la participación en ferias permitió la articulación de la producción al mercado; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 4

Ferias y articulación de la producción al mercado

Orden	Escala de Medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	35	21
B	En desacuerdo	30	18
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	41	24
D	De acuerdo	35	21
E	Totalmente de acuerdo	28	16
Total		169	100

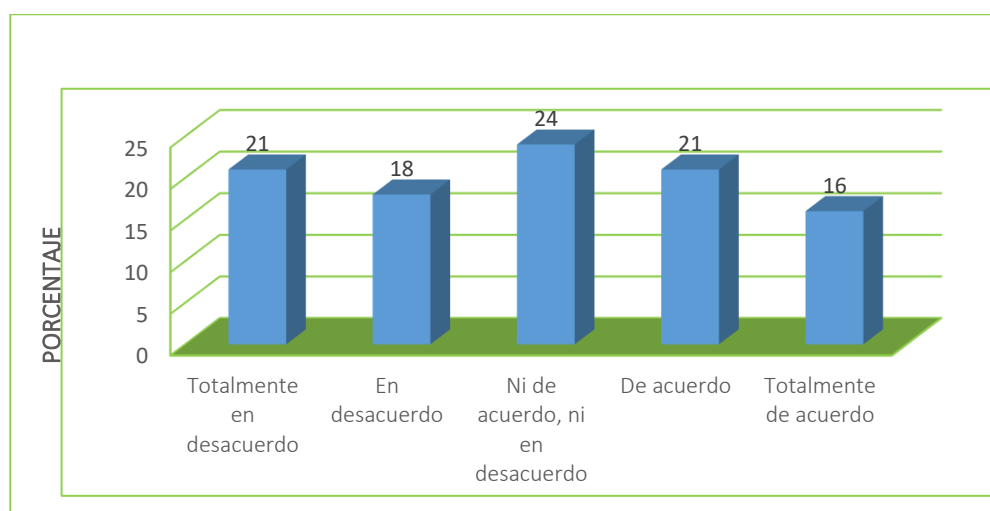
Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado referido a la participación en ferias y la articulación de la producción al mercado; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos; el 24% se mostró indiferente con relación al tema, mientras que el 37% opina a favor de la

participación en ferias, frente a un 39% que manifestó que las ferias no contribuyeron significativamente a la articulación de la producción al mercado; constituyéndose en críticos de la gestión efectuada por la municipalidad.

Gráfico 3

Ferias y articulación de la producción al mercado



5.1.1.4 Programas nacionales y articulación de la producción al mercado.

Frente al enunciado, los programas nacionales alimentarios facilitaron la articulación de la producción al mercado, los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 5

Programas nacionales y articulación de la producción al mercado

Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	71	42
B	En desacuerdo	68	40
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	30	18
D	De acuerdo	0	0
E	Totalmente de acuerdo	0	0
Total		169	100

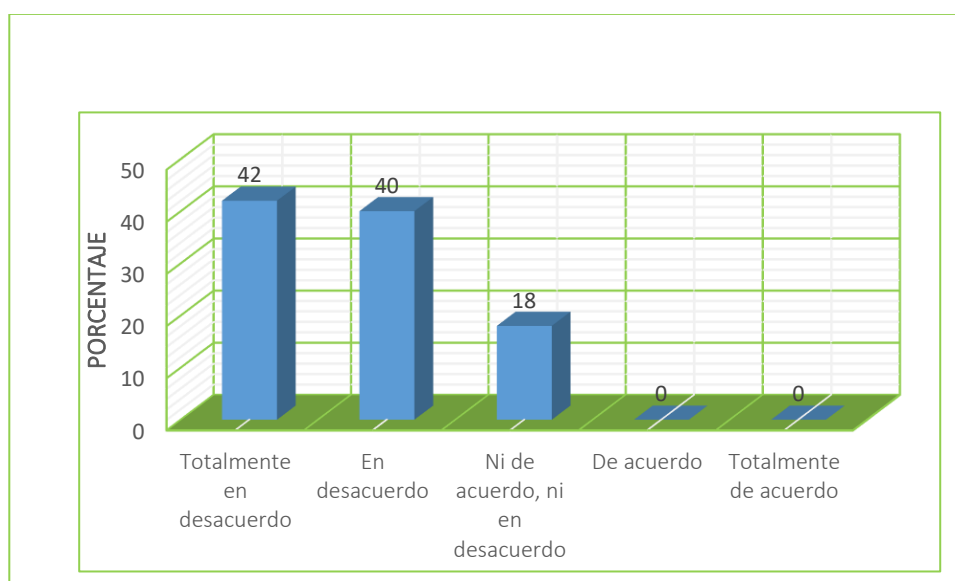
Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado referido a los programas nacionales alimentarios del gobierno central y la articulación de la producción al mercado; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor porcentaje manifestaron que el

programa PRONAA¹ en su momento, y el Programa Qali Warma²; no contribuyeron a mejorar la articulación de la producción al mercado; constituyéndose en críticos de la gestión efectuada por la Municipalidad ante estos programas. Los resultados con estas características se debieron fundamentalmente a que estos programas no constituyen nicho de mercado para sus productos, considerando las exigencias requeridas para constituirse como su proveedor.

Gráfico 4

Programas nacionales y articulación de la producción al mercado



¹ Programa Nacional de Asistencia Alimentaria, extinguido por D.S. N° 007-2012-MIDIS del 30 de mayo de 2012.

² Programa Nacional de Alimentación Escolar, creado por D.S. N° 008-2012- MIDIS del 30 de mayo de 2012

5.1.1.5 Costos totales y ventajas competitivas. Frente al enunciado, costos totales de producción con ventajas competitivas; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 6

Costos totales y ventajas competitivas

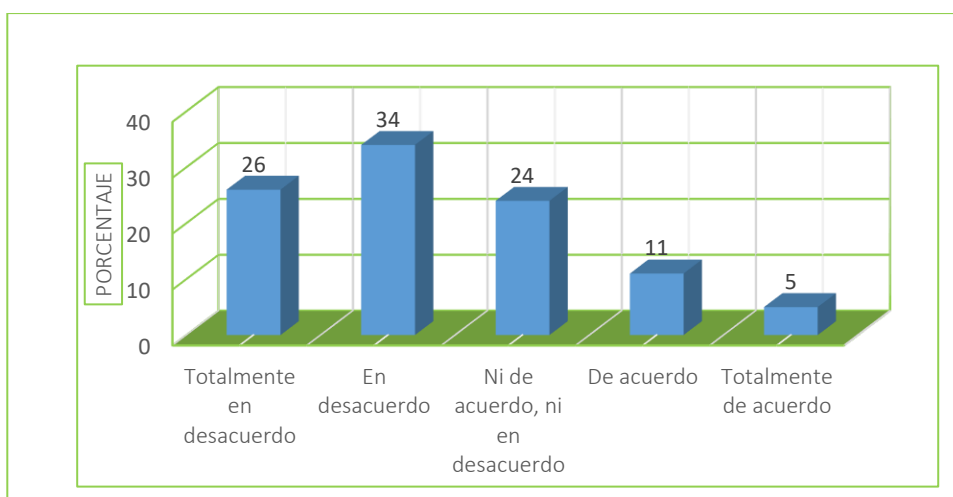
Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	44	26
B	En desacuerdo	58	34
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	40	24
D	De acuerdo	19	11
E	Totalmente de acuerdo	8	5
Total		169	100

Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado referido a los costos totales de producción con ventajas competitivas; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor porcentaje manifestaron que los costos de producción son altos e influyen negativamente en el desarrollo de su actividad productiva.

Gráfico 5

Costos totales y ventajas competitivas



5.1.1.6 Ingresos totales e ingresos estimados. Frente al enunciado, los ingresos totales obtenidos están de acuerdo a lo estimado; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 7

Ingresos totales e ingresos estimados

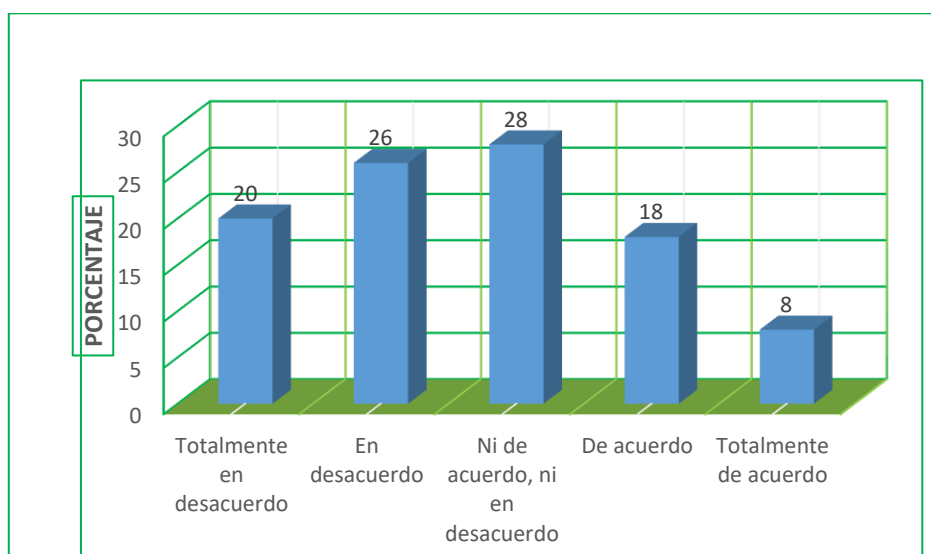
Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	34	20
B	En desacuerdo	44	26
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	47	28
D	De acuerdo	30	18
E	Totalmente de acuerdo	14	8
Total		169	100

Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado, los ingresos totales obtenidos están de acuerdo a lo estimado; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor porcentaje manifestaron que los ingresos totales obtenidos, están por debajo de los estimados en la etapa de inversión y operación del proyecto; mientras que un porcentaje menor, expreso, que los ingresos obtenidos están de acuerdo con lo estimado; observándose este sentir en algunos productores cuyas parcelas están mejor manejadas.

Gráfico 6

Ingresos totales e ingresos estimados



5.1.1.7 Utilidad neta y beneficiarios de proyectos de reparación. Frente al enunciado, la utilidad neta es la que esperaban los beneficiarios; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 8

Utilidad neta y beneficiarios de proyectos de reparación

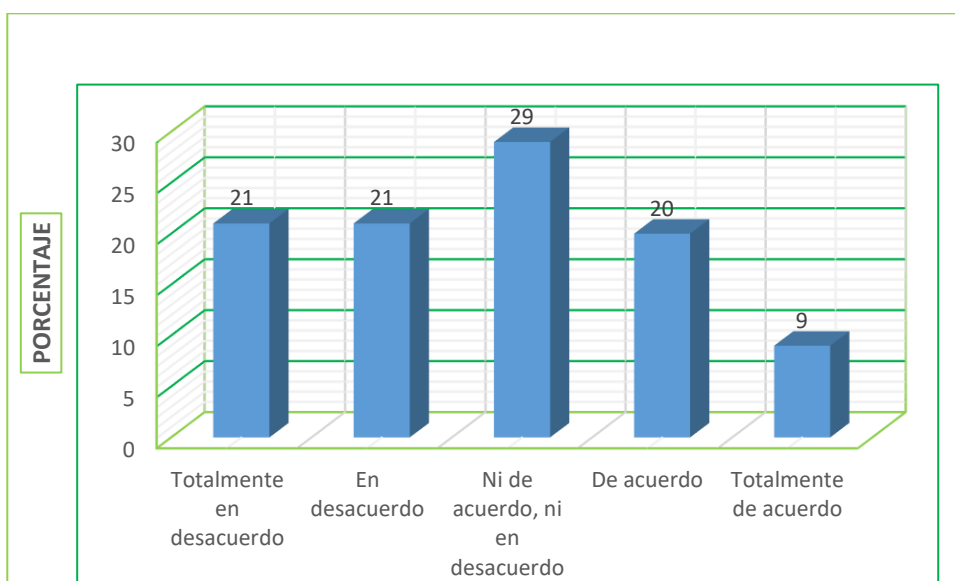
Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	35	21
B	En desacuerdo	35	21
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	49	29
D	De acuerdo	35	20
E	Totalmente de acuerdo	15	9
Total		169	100

Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado, la utilidad neta es la que esperaban los beneficiarios; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor porcentaje manifestaron que la utilidad neta obtenida como resultado de la ejecución de proyectos en la etapa de inversión no satisfizo sus expectativas; constituyéndose críticos de la gestión efectuada por la municipalidad.

Gráfico 7

Utilidad neta y beneficiarios de proyectos de reparación



5.1.1.8 Beneficiarios colectivos y Nivel de vida. Frente al enunciado, los beneficiarios colectivos mejoraron su nivel de vida con la ejecución de proyectos; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 9

Beneficiarios colectivos y nivel de vida

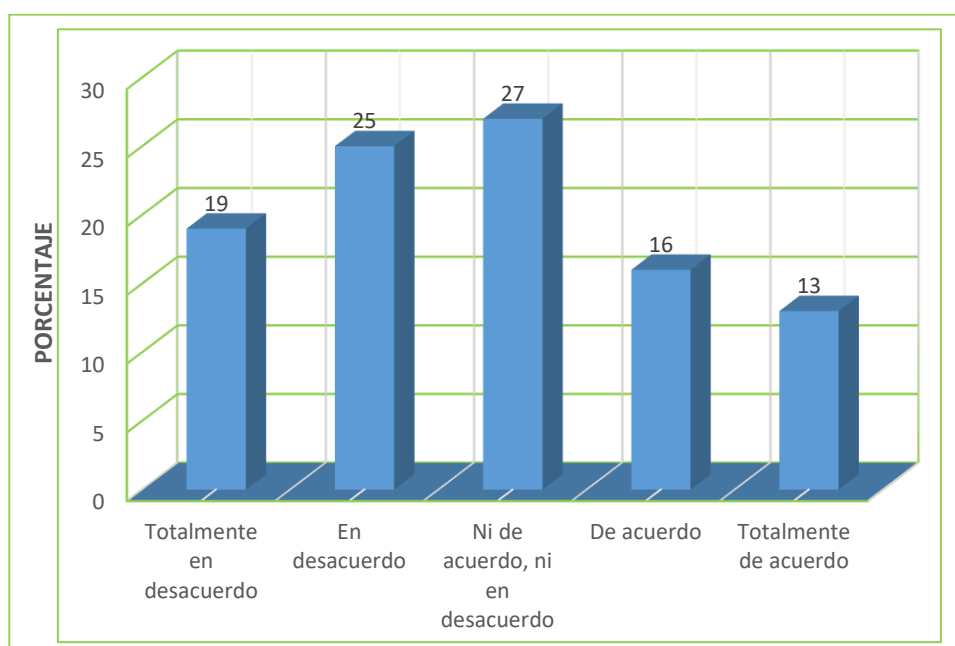
Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	32	19
B	En desacuerdo	42	25
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	46	27
D	De acuerdo	27	16
E	Totalmente de acuerdo	22	13
Total		169	100

Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado, los beneficiarios colectivos mejoraron su nivel de vida con la ejecución de proyectos; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor porcentaje manifestaron que la ejecución de proyectos en la etapa de inversión y operación no contribuyó a mejorar su nivel de vida; manifestando su disconformidad basada principalmente en el reducido monto asignado por el Estado para los proyectos de reparaciones colectivas.

Gráfico 8

Beneficiarios colectivos y nivel de vida



5.1.1.9 Nuevo modelo de gestión y asistencia técnica especializada. Frente al enunciado, el nuevo modelo de gestión debe considerar asistencia técnica especializada; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 10

Nuevo modelo de gestión y asistencia técnica especializada

Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	13	8
B	En desacuerdo	24	14
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	44	26
D	De acuerdo	41	24
E	Totalmente de acuerdo	47	28
Total		169	100

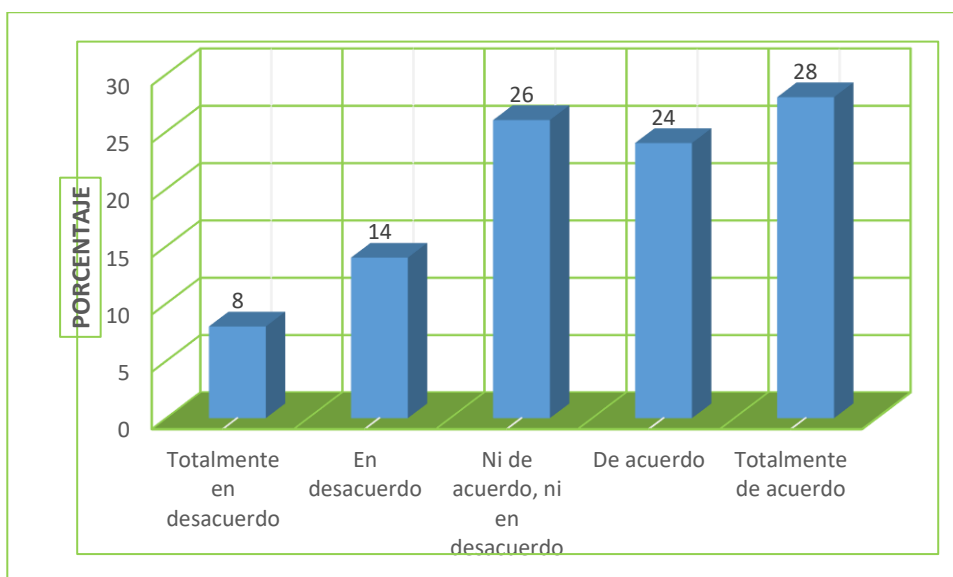
Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado referido al nuevo modelo de gestión que considere el componente asistencia técnica especializada; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor porcentaje manifestaron estar de acuerdo la inclusión de este componente en el nuevo modelo de gestión; considerando que en la

etapa de inversión y operación de los proyectos que se ejecutaron, no contaron con asistencia técnica especializada, siendo este, uno de los aspectos que influyó negativamente en los resultados obtenidos.

Gráfico 9

Nuevo modelo de gestión y asistencia técnica especializada



5.1.1.10 Nuevo modelo de gestión y mercado regional y nacional. Frente al enunciado, nuevo modelo de gestión debe articular la producción al mercado regional y nacional; los resultados de la encuesta fueron:

Tabla 11

Nuevo modelo de gestión y mercado regional y nacional

Orden	Escala de medición	N° de encuestados	%
A	Totalmente en desacuerdo	17	10
B	En desacuerdo	26	15
C	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	35	21
D	De acuerdo	47	28
E	Totalmente de acuerdo	44	26
Total		169	100

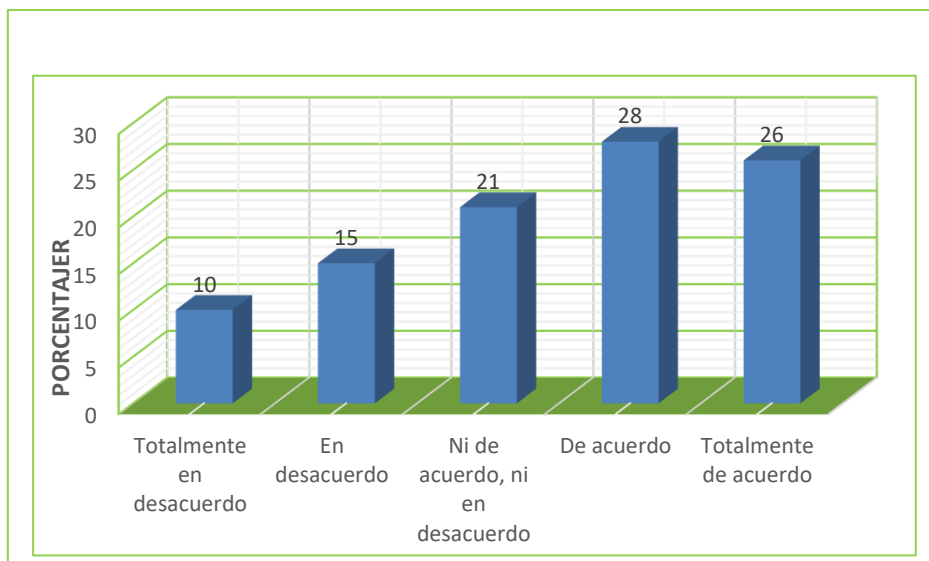
Fuente: Encuesta

Con relación al enunciado referido al nuevo modelo de gestión que deberá incluir como uno de sus componentes a la articulación de la producción al mercado regional y nacional; se encuestó a 169 ciudadanos participantes en los proyectos, quienes en un mayor

porcentaje manifestaron estar de acuerdo con la inclusión de estos componentes en el nuevo modelo de gestión; considerando que en la etapa de inversión y operación de los proyectos que se ejecutaron, no contemplaron estos componentes; siendo este, uno de los aspectos que influyó negativamente en los resultados obtenidos.

Gráfico 10

Nuevo modelo de gestión y mercado regional y nacional



5.2 Análisis Inferencial y/o Contrastación de Hipótesis

5.2.1. Contrastación de primera hipótesis específica

Se efectúa la contrastación de hipótesis, teniendo como referencia, la información recabada en la encuesta efectuada a beneficiarios colectivos.

H_{01} = Hipótesis nula. Las dificultades en la ejecución de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política, No lo constituyen: asistencia técnica insuficiente a los productores, bajo nivel de rendimiento de la producción, y el bajo nivel de articulación de la producción al mercado.

H_{a1} = Hipótesis alterna. Las dificultades en la ejecución de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política, lo constituyen: asistencia técnica insuficiente a los productores, bajo nivel de rendimiento de la producción, y el bajo nivel de articulación de la producción al mercado.

Tabla 12

Dificultades en la ejecución de proyectos productivos.

N°	Variables /Indicadores	ESCALAS				
		1 a	2 b	3 c	4 d	5 e
1.1	El proceso productivo contó con Asistencia técnica de calidad	39	37	36	32	25
1.2	El modelo de gestión pública, facilitó el incremento del rendimiento de la producción.	52	49	31	22	15
1.3	La participación en las ferias permitió la articulación de la producción al mercado	35	30	41	35	28
1.4	Los programas nacionales alimentarios del gobierno central, articularon la producción al mercado.	71	68	30	0	0
Total		197	184	138	89	68

Fuente: Tablas 2, 3, 4 y 5 correspondiente a los enunciados 1, 2, 3 y 4 respectivamente (encuestas).

HG / Opciones	a	b	C	d	e	N
O _i	197	184	138	89	68	676
E _i	135.2	135.2	135.2	135.2	135.2	676
%	29	27	20	13	11	100%

$$X^2 = 95.11$$

Número de filas (n) = 4

Número de columnas (M) = 5

Probabilidad (a) = 0.05

Grado de libertad, gl = 12

Valor crítico de la prueba, considerando 4 grados de libertad y la probabilidad $\alpha = 0.05$ es 21.026069817

Como la $X^2 = 95.11 > X^2_c = 21.026069817$, entonces se rechaza la H_0

La contrastación de la hipótesis, se efectuó teniendo como base las dimensiones: i) Proceso productivo, con sus indicadores asistencia técnica y rendimiento de la producción y ii) Articulación de la producción al mercado, con sus indicadores ferias y programas nacionales alimentarios del gobierno central; se aprecia de que el valor resultante de la prueba X^2 es mayor que el valor crítico, se rechaza la H_{01} y se acepta la H_{a1} , a la probabilidad de $\alpha = 0.05$ $H_{a1} > H_{01}$

De los 676 datos extraídos el 29% (197), registran que los participantes manifiestan estar totalmente en desacuerdo con la asistencia técnica ejecutada, el rendimiento de la producción obtenida, el resultado de las ferias y de los programas nacionales alimentarios del gobierno central; el 27% (184) registran que los participantes están en desacuerdo, mientras que el 20% (138) registran que los participantes están ni de acuerdo ni en desacuerdo, el 13% (89) registran que los participantes están de acuerdo, y el 11% (68) de los datos extraídos registran que los participantes están totalmente de acuerdo con los indicadores referidos.

5.2.2. Contrastación de segunda hipótesis específica

Se efectúa la contrastación de hipótesis, teniendo como referencia, la información recabada en la encuesta efectuada a beneficiarios colectivos

H_{02} = Hipótesis nula. Los beneficios de los proyectos productivos de reparación ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de las víctimas de la violencia política, satisfacen las expectativas de los beneficiarios colectivos.

H_{a2} = Hipótesis alterna. Los beneficios de los proyectos productivos de reparación ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de las víctimas de la violencia política, no satisfacen las expectativas de los beneficiarios colectivos.

Tabla 13**Nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con los proyectos productivos**

N°	Variables /Indicadores	ESCALAS				
		1	2	3	4	5
		a	b	c	d	e
1.1	Los costos de totales de producción con ventajas competitivas	44	58	40	19	8
1.2	Los ingresos totales obtenidos están de acuerdo a lo estimado.	34	44	47	30	14
1.3	La utilidad neta es la que esperaban los beneficiarios.	35	35	49	35	15
1.4	Los beneficiarios colectivos mejoraron su nivel de vida con la ejecución de proyectos.	32	42	46	27	22
Total		145	179	182	111	59

Fuente: Tablas 6, 7, 8 y 9 correspondiente a los enunciados 5, 6, 7 y 8 respectivamente (encuestas)

HG / Opciones	a	b	C	d	e	N
O _i	145	179	182	111	59	676
E _i	135.2	135.2	135.2	135.2	135.2	676
%	22%	26%	27%	16%	9%	100%

$$X^2 = 78.38$$

Número de filas (n) = 4

Número de columnas (M) = 5

Probabilidad (a) = 0.05

Grado de libertad, gl = 12

Valor crítico de la prueba, considerando 12 grados de libertad y la probabilidad a = 0.05 es 21.026069817

Como la $X^2 = 78.38 > X^2 c = 21.026069817$, entonces se rechaza la H₀.

La contrastación de la hipótesis, se efectuó teniendo como base las dimensiones: i) Proyectos de reparación, con sus indicadores ingresos totales, costos totales y utilidad neta y ii) Beneficiarios colectivos, con su indicador nivel de vida; se aprecia de que el valor resultante de la prueba X^2 es mayor que el valor crítico, se rechaza el H_{02} y se acepta la H_{a2} , a la probabilidad de $\alpha = 0.05$ $H_{a2} > H_{02}$

De los 676 datos extraídos el 22% (145), registran que los participantes manifiestan estar totalmente en desacuerdo con los costos totales de producción, los ingresos totales, la utilidad neta y el nivel de vida como resultado de la ejecución del proyecto; el 26% (179) registran que los participantes están en desacuerdo, el 27% (182) registran que los participantes están ni de acuerdo ni en desacuerdo, mientras que el 16 % (111) registran que los participantes están de acuerdo, y el 9% (59) de los datos extraídos registran que los participantes están totalmente de acuerdo con los indicadores referidos.

5.2.3 Contrastación de tercera hipótesis

Se efectúa la contrastación de hipótesis, teniendo como referencia, la información recabada en la encuesta efectuada a beneficiarios colectivos

H_{03} = Hipótesis nula. Las características de un Modelo de Gestión Empresarial que genere rentabilidad financiera esperada, en la ejecución de los proyectos de reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali no son: asistencia técnica especializada y la producción articulada al mercado regional y nacional.

H_{a3} = Hipótesis alterna. Las características de un Modelo de Gestión Empresarial que genere rentabilidad financiera esperada, en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali son: asistencia técnica especializada y la producción articulada al mercado regional y nacional.

Tabla 14**Características de un nuevo modelo de gestión empresarial**

N°	Indicadores	ESCALAS				
		1 a	2 b	3 c	4 d	5 e
1	El nuevo modelo debe considerar asistencia técnica especializada.	13	24	44	41	47
2	El nuevo modelo de gestión debe articular la producción al mercado regional y nacional.	17	26	35	47	44
Total		30	50	79	88	91

Fuente: Tablas 10 y 11 correspondiente a los enunciados 9 y 10 respectivamente (encuestas)

HG / Opciones	a	b	c	d	e	N
O _i	30	50	79	88	91	338
E _i	67.6	67.6	67.6	67.6	67.6	338
%	9%	15%	23%	26%	27%	100%

$$X^2 = 41.67$$

Número de filas (n) = 2

Número de columnas (M) = 5

Probabilidad (a) = 0.05

Grado de libertad, gl = 4

Valor crítico de la prueba, considerando 4 grados de libertad y la probabilidad a = 0.05 es 9.487729037

Como la $X^2 = 41.67 > X^2 c = 9.487729037$, entonces se rechaza la H₀.

La contrastación de la hipótesis, se efectuó teniendo como base la dimensión nuevo modelo de gestión, con sus indicadores: asistencia técnica especializada y mercado regional y nacional; se aprecia de que el valor resultante de la prueba X^2 es mayor que el valor crítico, se rechaza la H₀₃ y se acepta la H_{a3}, a la probabilidad de a = 0.05 H_{a3} > H₀₃

De los 338 datos extraídos el 9% (30), registran que los participantes manifiestan estar totalmente en desacuerdo con los componentes “asistencia técnica especializada” y “mercado regional y nacional”; mientras que el 15% (50) registran que los participantes están en desacuerdo, el 23% (79) registran que los participantes están ni de acuerdo ni en desacuerdo a un nuevo modelo de gestión, el 26 % (88) de los datos extraídos registran que los participantes manifiestan estar de acuerdo, y el 27% (91) de los datos extraídos registran que los participantes están totalmente de acuerdo con los indicadores referidos.

5.2.4 Contrastación de hipótesis general en base a la prueba de hipótesis

Al inicio de la investigación se suponía que el modelo de gestión pública implementado en la ejecución de proyectos productivos de reparación no satisfacía las expectativas de rentabilidad de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, por lo que se procedió a adecuar la hipótesis en una formulación de carácter estadístico de la manera siguiente:

H₀ = Hipótesis nula. El modelo de gestión pública implementado en la ejecución de proyectos productivos de reparación permite generar la rentabilidad financiera esperada a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.

H_a = Hipótesis alterna. El modelo de gestión pública implementado en la ejecución de proyectos productivos de reparación no permite generar la rentabilidad financiera esperada a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.

Tabla 15**Modelo de gestión pública no genera rentabilidad**

N°	Variables	ESCALAS				
		1 A	2 b	3 c	4 d	5 e
1	Dificultades en la ejecución de proyectos productivos (hipótesis específica 1)	197	184	138	89	68
2	Nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con los proyectos productivos (hipótesis específica 2)	145	179	182	111	59
Total		342	363	320	200	127

Fuente: Tablas 12 y 13 referente a la contrastación de la 1.ª y 2.ª hipótesis específica

HG / Opciones	A	b	C	d	e	N
O _i	342	363	320	200	127	1352
E _i	270.4	270.4	270.4	270.4	270.4	1352
%	25%	27%	24%	15%	9%	100%

$$X^2 = 76.05$$

Número de filas (n) = 2

Número de columnas (M) = 5

Probabilidad (a) = 0.05

Grado de libertad, gl = 4

Valor crítico de la prueba, considerando 4 grados de libertad y la probabilidad a = 0.05 es 9.487729037

Como la $X^2 = 76.05 > X^2_c = 9.487729037$, entonces se rechaza la H₀.

La contrastación de la hipótesis general, se efectuó considerando los resultados obtenidos con relación a las dificultades en la ejecución de proyectos productivos, y el nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con los proyectos productivos; se aprecia de que el valor resultante de la prueba X^2 es mayor que el valor crítico, se rechaza la H_0 y se acepta la H_a , a la probabilidad de $\alpha = 0.05$
 $H_a > H_0$

El procesamiento de la información se efectuó sobre la base de 1352 datos extraídos; donde, el 25% (342) registran que los participantes manifiestan estar totalmente en desacuerdo con relación al modelo de gestión pública implementado en la ejecución de proyectos productivos de reparación que no permite la generar rentabilidad financiera esperada; mientras que el 27% (363) registran que los participantes están en desacuerdo, frente a un 24% (320) que registran estar ni de acuerdo ni de desacuerdo con relación al tema, el 15% (200) de los datos extraídos registran que los participantes están de acuerdo, y el 9% (127) de los datos extraídos registran que los participantes están completamente de acuerdo.

Los resultados obtenidos, justifican la formulación de la propuesta de un nuevo modelo de gestión empresarial, a fin de mejorar la rentabilidad financiera obtenida en la ejecución de este tipo de proyectos.

5.3 Discusión de Resultados

5.3.1 Contrastación de resultados de trabajo de campo con los referentes bibliográficos

Habiendo culminado la investigación y obtenido los resultados, se pudo determinar que el modelo de gestión pública implementado para ejecución de proyectos productivos de reparación, no permite generar la rentabilidad financiera esperada a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali; tal como se demuestra en las tablas 12, 13 y 14 de los resultados de trabajo de campo y gabinete respectivamente.

5.3.1.1 Primer objetivo de la investigación. Fue, identificar las dificultades de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de la violencia política.

Los resultados indican que de 676 datos procesados el 56% (381), registran que lo obtenido en lo relacionado a asistencia técnica, rendimiento de la producción, ferias y los programas nacionales alimentarios, no son los esperados; mientras que el 20% (138) registra una actitud indiferente frente a los resultados, y el 24 % (157) registra la conformidad de los productores con los resultados que registran los indicadores referidos; tal como se aprecia en la tabla 12.

Con relación a este objetivo, se tiene como referencia positiva al Proyecto “Experiencia Piloto: Retorno Colectivo de la población Desplazada al Municipio de San Carlos”, ejecutado en la República de Colombia; buscando validar estrategias que permitan un retorno en las mejores condiciones para la población desplazada; buscando que las familias desarrollen actividades que les permita, según su preferencia y perfiles vocacionales, construir un plan de negocio para propender por su estabilización socio económica. Tiene como objetivo “incrementar la creación de oportunidades para la generación retorno para contribuir en su estabilización económica.”

La población de la región Ucayali, que estuvo inmerso en el tema de la violencia política, no ha recibido un resarcimiento justo de sus derechos por parte del Estado, considerando que las reparaciones que otorga el gobierno central a través de la CMAN conjuntamente con los gobiernos locales mediante la ejecución de proyectos de reparaciones colectivas, no superan en promedio S/ 3 000,00 por familia; estos proyectos de acuerdo a lo observado, en la etapa de inversión no contaron con asistencia técnica suficiente, hecho que dio como resultado un bajo nivel de rendimiento de la producción y un bajo nivel de articulación de la producción al mercado; además, en la etapa de operación del proyecto los beneficiarios no contaron con ningún tipo de asesoramiento y apalancamiento. En la República de Colombia el tratamiento al resarcimiento de las familias víctimas de la violencia política fue efectuada con mayor cautela, tal como se aprecia en el proyecto “Experiencia Piloto: Retorno Colectivo de la población Desplazada al Municipio de San Carlos”.

5.3.1.2 Segundo objetivo de la investigación. Fue, determinar el nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con relación a los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a las víctimas de la violencia política.

Los resultados indican, de los 676 datos extraídos, el 48% (324) registran que lo obtenido en la ejecución de proyectos relacionado a costos totales, ingresos totales, utilidad neta y nivel de vida, no son los esperados; mientras que el 27% (182) registran una actitud indiferente frente a los resultados, y el 25 % (170) registran la conformidad de los beneficiarios con los resultados obtenidos; tal como se aprecia en la tabla 13.

De lo descrito se aprecia el bajo nivel de satisfacción de las expectativas de los beneficiarios colectivos con relación a los beneficios de los proyectos productivos de reparación; donde los indicadores: costos totales, ingresos totales, utilidad neta, nivel de vida y beneficiarios colectivos; tienen relación directa con la variable dependiente “Rentabilidad Financiera”.

Los indicadores referidos en este segundo objetivo, tienen relación directa con la pobreza monetaria de la población en el distrito de Irazola, aun cuando los proyectos considerados en el presente estudio fueron ejecutados en el periodo 2009 – 2015, y la información que reporta el INEI es del 2009 y 2018, observándose una desmejora de ubicación de pobreza monetaria en el año 2018 con relación al año 2009; pasando de la ubicación 11 del 2009 a la ubicación 8 del 2018; tal como se aprecia en los cuadros 1 y 5 respectivamente.

Por otro lado, se tiene que, la rentabilidad financiera señala la capacidad de la empresa para producir utilidades a partir de la inversión realizada por los accionistas incluyendo las utilidades no distribuidas, de las cuales se han privado. Dicha rentabilidad se calcula mediante el siguiente coeficiente: $\text{Utilidad Neta} / \text{Capital Contable}$ (Urías, 1991). Para mejorar el nivel de rentabilidad financiera se pueden incorporar cambios en la rotación del capital contable, en el margen de utilidad neta y, en el apalancamiento financiero, dado que la rentabilidad financiera está compuesta por el producto entre el margen de utilidad neta sobre ventas $\text{Utilidad neta} / \text{Ventas netas}$) y la rotación del capital contable $(\text{Ventas netas} / \text{Capital contable})$. (Morillo, 2001, p.36).

Lo referido por Urías (1991), “inversión efectuada por los accionistas”, es aplicable a las sociedades anónimas, sin embargo, por analogía se traslada a los beneficiarios colectivos,

que en mi opinión son los inversionistas en el proyecto en virtud al resarcimiento del Estado por daños causados por la violencia política.

Asimismo, parte del análisis se efectúa desde la óptica empresarial privada, considerando que los beneficiarios colectivos buscarán mejorar su rentabilidad a partir de la etapa de operación del proyecto ante la no intervención del Estado en la misma; por tanto, el análisis contempla la evaluación costo-beneficio, donde ambos indicadores se miden en términos monetarios.

Cuadro 5

UCAYALI: población, pobreza monetaria total, grupos robustos y ubicación del distrito por nivel de pobreza total, según distrito, 2018

Provincia	Distrito	Población proyectada a 2020 1/	Intervalo de confianza al 95%		Grupos robustos	Ubicación pobreza monetaria total 2/
			Inferior	Superior		
ATALAYA	YURUA	2 435	40,3	65,0	1	1
CORONEL PORTILLO	IPARIA	12 350	24,5	42,9	2	2
CORONEL PORTILLO	MASISEA	11 961	23,4	42,2	2	3
PURÚS	PURÚS	3 284	20,9	43,0	2	4
ATALAYA	RAYMONDI	39 732	25,0	38,7	2	5
ATALAYA	SEPAHUA	8 264	25,0	38,7	2	6
ATALAYA	TAHUANIA	10 618	20,4	38,7	2	7
PADRE ABAD	IRAZOLA	12 065	8,1	17,7	3	8
PADRE ABAD	ALEXANDER VON HUMBOLDT	6 159	8,1	17,7	3	9
PADRE ABAD	NESHUYA	10 501	7,6	16,3	3	10
CORONEL PORTILLO	CAMPOVERDE	19 598	8,2	15,1	3	11
CORONEL PORTILLO	NUEVA REQUENA	5 742	8,2	15,1	3	12
CORONEL PORTILLO	MANANTAY	107 364	7,5	13,4	3	13
PADRE ABAD	PADRE ABAD	38 100	6,4	12,4	3	14
PADRE ABAD	CURIMANÁ	10 219	4,4	13,6	3	15
CORONEL PORTILLO	YARINACocha	118 666	5,9	9,8	4	16
CORONEL PORTILLO	CALLERÍA	172 052	4,5	7,9	4	17

1/ Población proyectada a junio del 2020.

2/ La conformación de los grupos robustos excluye los distritos desagregados.

3/ Los distritos se ordenaron de mayor a menor en función al porcentaje de pobreza monetaria total de los distritos.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática INEI - Mapa de Pobreza Monetaria Provincial y Distrital 2018.

5.3.1.3 Tercer objetivo de la investigación. Fue, identificar las características de un modelo de gestión empresarial a fin de proponer un modelo que genere rentabilidad financiera esperada en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.

Los resultados indican, de los 338 datos extraídos, el 53% (179) registran a asistencia técnica especializada y la articulación de la producción al mercado regional y nacional, como componentes a ser considerados en un nuevo Modelo de Gestión Empresarial que genere rentabilidad financiera esperada en la ejecución de proyectos de reparaciones colectivas; mientras que el 23% (79) registran una actitud indiferente con relación al tema, y el 24 % (80) registran su no conformidad con un nuevo modelo de gestión empresarial y sus componentes referidos, tal como se aprecia en la tabla 14.

De lo descrito se concluye, que los beneficiarios colectivos mayoritariamente consideran que las características principales de un nuevo Modelo de Gestión Empresarial que genere rentabilidad financiera esperada, lo constituyen la asistencia técnica especializada y la articulación de la producción al mercado regional y nacional.

Por otro lado; la Gestión Empresarial debe entenderse como un proceso administrativo que enfatiza en la planificación, la ejecución y el control”, responde al propósito de la organización (misión) y a los objetivos vinculados a esta, desarrolla procesos en procura de una mejora continua, enfatiza en la toma de decisiones, muestra los resultados que se obtienen y los pone a disposición del control para su comparación con los objetivos, establece el grado de desempeño y el nexos con la retroalimentación. Para esto utiliza los canales de información que permiten relacionar los componentes y completar la estructura del modelo. (IICCA, 2018).

La conceptualización efectuada por (IICCA), 2018; justifica la necesidad de contar con un nuevo modelo de gestión empresarial para los proyectos productivos de reparación a favor de las víctimas de la violencia política a aplicarse a partir de la etapa de operación del proyecto, considerando que los proyectos a que hace referencia el presente estudio fueron ejecutados con limitaciones que impidieron su sostenibilidad. Por tanto, resulta razonable que los beneficiarios colectivos, consideren como características principales del modelo de gestión empresarial a, i) asistencia técnica especializada y ii) producción

articulada al mercado regional y nacional; considerando que ambas características son aplicables a todo el proceso de gestión empresarial (producción, administración y ventas); debiendo este proceso, estar basado en una planificación, ejecución y control adecuado; debiendo para el caso la organización contar una gerencia corporativa.

5.4 Aporte Científico de la Investigación

De esta investigación, el aporte científico consiste proponer un modelo de gestión empresarial de carácter privado, por haberse encontrado la probabilidad que podría funcionar, permitiendo contribuir con mejorar la rentabilidad financiera de los proyectos ejecutados a favor de las víctimas colectivas de la violencia política, debiendo este modelo ejecutarse a partir de la etapa de operación de los proyectos productivos, a fin de garantizar su sostenibilidad en el tiempo basado en un eficiente desarrollo organizacional.

5.4.1 Antecedentes

Los proyectos formulados y ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola, a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política del 2009 al 2015, no registran ningún tipo intervención pública en la etapa de operación. Además, este tipo de proyectos concebidos como tal por la CMAN después del 2015; fueron ejecutados por el gobierno local como actividades; no existiendo intervención del Estado luego de culminado la ejecución del gasto. (ver cuadro 3)

5.4.2 Modelo propuesto

La propuesta contempla un modelo gestión empresarial de carácter privado para la etapa de operación de los proyectos, por haberse encontrado la probabilidad que permitiría su sostenibilidad en el tiempo; cuyos componentes son los siguientes:

Gerencia corporativa. Al servicio de todas las organizaciones de productores del distrito de Irazola, cuyos integrantes sean beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política; será la encargada de asuntos estratégicos relacionados con la producción, administración, y ventas.

Esta gerencia, deberá priorizar el fortalecimiento organizacional de los productores; buscando mejorar capacidades de acción colectiva, debiendo para el caso coordinar acciones con la junta directiva de cada proyecto en los centros poblados cuyos pobladores sean beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política; buscando reducir costos de producción, gastos administración y gastos de ventas; así como mejorar los ingresos mediante ventas en el mercado regional y nacional.

Además, coordinará con los beneficiarios colectivos la estrategia que permita facilitar la ejecución de fase de operación de los proyectos; prevaleciendo la condición de víctimas de la violencia política de los productores ante los actores que intervendrán: en el apalancamiento financiero, en elevar la competitividad de la producción agraria, y en el acceso al mercado regional y nacional; todo ello, considerando lo poco significativo de lo recibido en la etapa de inversión del proyecto como resarcimiento por el daño causado. Esta estrategia considera como actores intervinientes a:

Gobierno Regional de Ucayali – GORE Ucayali. Para el apalancamiento de la ejecución de proyectos productivos de reparación en la etapa de operación; considerando que esta entidad, mediante Ordenanza Regional N° 008-2008-GRU/CR creó el Fondo de Desarrollo Amazónico para la Región Ucayali” –FONDESAM –Ucayali, constituyéndose en Fideicomitente de un Fideicomiso cuyo Fiduciario es la corporación de Financiera de Desarrollo S.A. – COFIDE, y su patrimonio es un fondo de garantía creado para avalar créditos a productores agrarios con cobertura hasta el 100%. Existe antecedentes de esta modalidad de financiamiento en los cultivos de palma aceitera.

Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural – AGRO RURAL, del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (MIDAGRI). Con el fin de facilitar el acceso de la producción obtenida por los beneficiarios colectivos como resultado de la ejecución de los proyectos, al mercado regional en mejores condiciones.

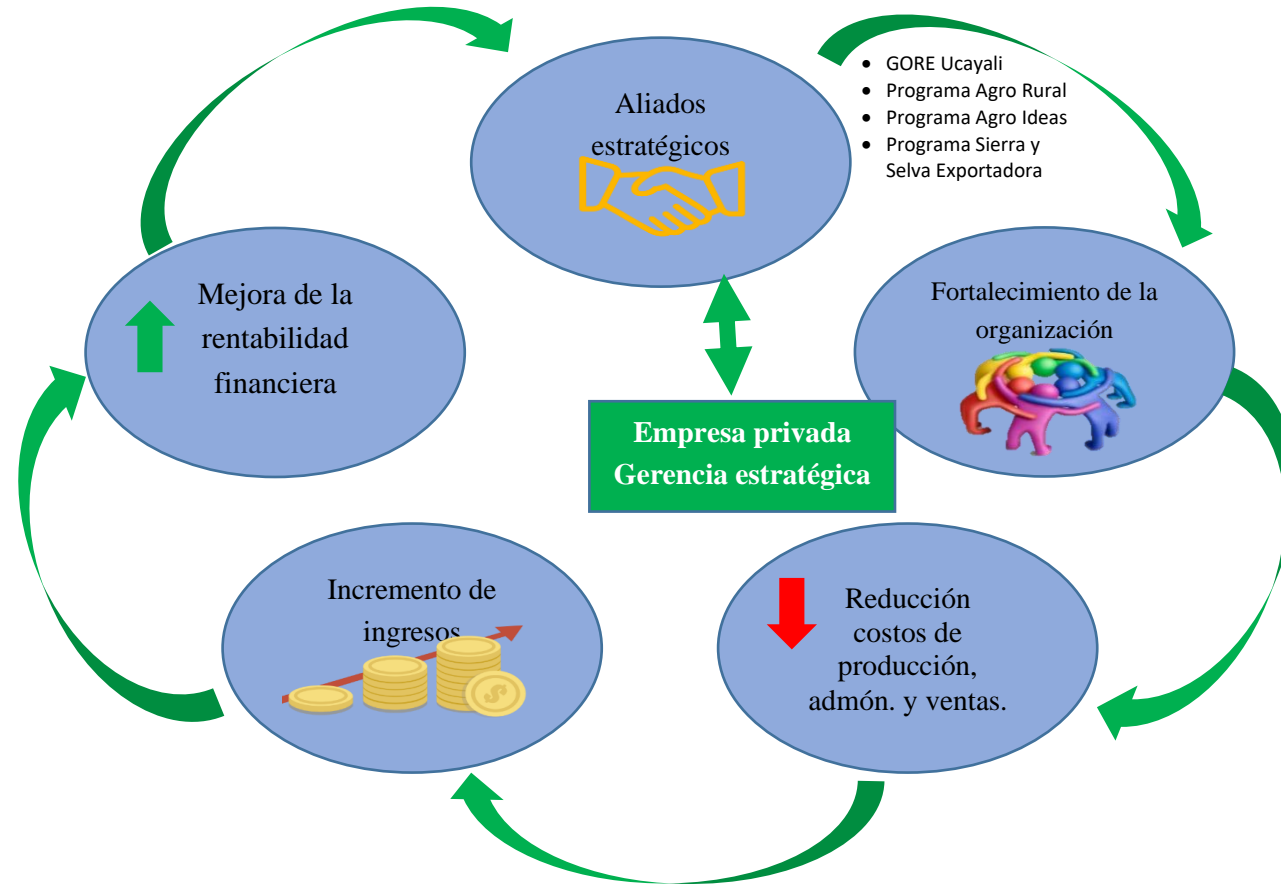
Programa de Compensaciones para la Competitividad –AGROIDEAS del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, (MIDAGRI). siendo el objetivo elevar la competitividad de la producción agraria de los proyectos ejecutados por los beneficiarios colectivos, mediante utilización de los servicios prestados por el Programa, entre los que se tiene: Acceso al Incentivo de Adopción de Tecnología, Acceso al Incentivo de Asociatividad, Acceso al Incentivo de Fortalecimiento de Formas Asociativas de

Productores Agrarios, Acceder al Incentivo de Gestión Empresarial y Acceder al Cofinanciamiento de Proyectos de Reconversión Productiva.

Programa Sierra y Selva Exportadora del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, (MIDAGRI). Con el objetivo de mejorar la articulación al mercado nacional de manera sostenible y competitiva afín de facilitar el acceso de la producción al mercado nacional de manera sostenible y competitiva.

Esquema 2

Propuesta de un Modelo de Gestión Empresarial para Mejorar la Rentabilidad Financiera de Proyectos para víctimas de la Violencia Política



CONCLUSIONES

Conclusión general

Los resultados de la evaluación del efecto del modelo de gestión pública en la rentabilidad financiera de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali; se dan luego del análisis estadístico efectuado, concluyendo que, el modelo de gestión pública implementado no permite generar la rentabilidad financiera esperada a favor de los beneficiarios colectivos; por lo que se propone un nuevo modelo de gestión empresarial de carácter privado a ser aplicado a partir de la etapa de operación de los proyectos.

Conclusiones Específicas

1. Se ha identificado las dificultades en la ejecución de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el periodo 2009-2015; las que se dieron por un lado, en la asistencia técnica brindada, actividad que repercutió negativamente en el rendimiento de la producción; y por otro, en la articulación de la producción al mercado por ferias y los programas nacionales alimentarios PRONAA y QALI WARMA; la prueba chi cuadrado tiene como resultado 95.11 frente a 21.026 del tabular, aceptándose la hipótesis alternativa. (ver tabla 12)
2. El resultado de la investigación confirma la no satisfacción de las expectativas de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política, con relación a los beneficios obtenidos en la ejecución de los proyectos productivos por la Municipalidad Distrital de Irazola en el periodo 2009-2015, en lo concerniente a los costos totales, ingresos totales, utilidad neta y nivel de vida en los centros poblados; la prueba chi cuadrado tiene como resultado 78.38 frente a 21.026 del tabular, aceptándose la hipótesis alternativa. (ver tabla 13)

3. El resultado de la investigación, identifica a la asistencia técnica especializada y la producción articulada al mercado regional y nacional como las características del modelo de gestión empresarial propuesto, que generará rentabilidad financiera esperada en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política; la prueba chi cuadrado tiene como resultado 41.67 frente a 9.48 del tabular, aceptándose la hipótesis alternativa. (ver tabla 14)

SUGERENCIAS

Referidas a la etapa de inversión

- a) Los involucrados en el tema, deberían gestionar ante los distintos niveles de gobierno, el incremento del monto asignado a los proyectos productivos a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política; en la actualidad la inversión efectuada por el Estado como gobierno central, asciende a S/. 100 000,00 (cien mil y 00/100 soles) como aporte por cada proyecto; mientras que el gobierno local coparticipa en la inversión con un monto no definido que en el mejor de los casos, en el distrito de Irazola no supera S/ 90 000,00 (noventa mil y 00/100 soles); montos que resultan insuficientes considerando el número de beneficiarios por centro poblado, tal como se aprecia en el cuadro 4.
- b) Efectuar el fortalecimiento legal de las organizaciones de productores en los centros poblados cuya población fue víctima de la violencia política
- c) El Gobierno Local como ejecutor de los proyectos en la etapa de inversión, debería efectuar conjuntamente con las organizaciones de víctimas de la violencia política, una calificación adecuada a cada beneficiario miembro del centro poblado; debiendo esta acción verse reflejada en el estudio definitivo del proyecto a fin de considerar como beneficiarios colectivos a ciudadanos que efectivamente hayan sido víctimas y que cuenten con voluntad de trabajo; considerando que de acuerdo a información de la población, en algunos casos se incluyó como beneficiarios a ciudadanos que no contaban con parcelas trabajadas y que a la fecha no radican en el centro poblado.
- d) Que la Comisión Multisectorial de Alto Nivel CMAN, evalúe el impacto de los proyectos productivos ejecutados en la región a favor de las víctimas de la violencia política teniendo como referencia, los resultados obtenidos en el distrito de Irazola.

REFERENCIAS

- Alcaldía de Medellín. (2013). *Reconstrucción de la experiencia alianza Medellín – San Carlos, PILOTO: Modelo territorial de acompañamiento a retornos colectivos (2009-2011)*.
https://issuu.com/atencionavictimas/docs/experiencia_retorno_medellin_-_san_
- Arias, J. L. (2020). *Metodos de investigación on line-herramientas digitales para recolectar datos*.
http://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2237/1/AriasGonzales_MetodosDeInvestigacionOnline_libro.pdf
- CMAN. (2021). *Información sobre implementación del Programa de Reparaciones Colectivas en la Región Ucayali*. Carta N° 0011-2021-JUS/SE-CMAN.
- Congreso de la República. (2005). *Ley que crea el PIR. N°28592*.
https://www.mimp.gob.pe/homemimp/direcciones/ddcp/normas/4_5_Ley_28592_Crea_el_PIR.pdf
- Correa, D. A., Grisales, W. E., & Montaña, W. M. (2018). *Epistemología de la contabilidad. Corporacion universitaria americana*, 1-27.
https://www.researchgate.net/publication/333059208_EPISTEMOLOGIA_DE_LA_CONTABILIDAD_EPISTEMOLOGY_OF_THE_ACCOUNTING
- Cueva, S. & Correa F. (2015), *Plan integral de reparaciones y satisfacción de beneficiarios del registro de desplazados del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, 2014*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/5702/Cueva_SSE_Correa_FLA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Dejuán, O; Marti, J.M. & Gonzáles, C. (2020). *Construir sobre roca. Bases antropológicas y éticas de la ciencia, la cultura y las instituciones*.
https://www.researchgate.net/publication/346110607_Bases_antropologicas_y_eticas_de_la_economia_y_la_ciencia_economica

- Dionicio, E. A. (2015). *Modelo de gestión empresarial aplicado al sector agroindustrial. Huánuco*. [Tesis Doctoral, Universidad Nacional Hermilio Valdizán].
<https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Author/Home?author=Dionicio+Miranda%2C+Elmer+Asisclo>
- García, S. (2002). Modelos de gestión de la empresa multinacional. *ICE Empresas Multinacionales Españolas*,(779), 55-69.
https://www.researchgate.net/profile/Garcia-Echevarria/publication/28055680_Modelos_de_gestion_de_la_empresa_multinacional/links/5656fe6b08aeafc2aac0aff2/Modelos-de-gestion-de-la-empresa-multinacional.pdf
- GORE Ucayali (2008). *Ordenanza Regional N° 008-2008-GRU/CR. Crean el Fondo de Desarrollo Amazónico para la Región Ucayali – FONDESAM*.
http://www.propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/norma_legal/archivos/08_2008_GRU_CR.pdf
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2004). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Interamericana México. <https://nodo.ugto.mx/wp-content/uploads/2017/03/Metodologia-de-la-Investigacion.pdf>
- Ibañez, N., & Castillo, R. (2010). *Hacia una epistemología de la gerencia*. *ORBIS Revista Científica Electrónica de Ciencias Humanas*, 6 (16) 54-78.
<https://www.redalyc.org/pdf/709/70916426004.pdf>
- Jordan, A. (2018). *Los desafíos de la gestión empresarial*. *Gestión estratégica*,(3), 1-10.
<https://iicca.edu.bo/wp-content/uploads/2019/09/Fasiculo-IICCA-No-3-Lic.-Jordan.pdf>
- Laplante, L. (2007). *Después de la verdad: Demandas para Reparaciones en el Perú Postcomisión de la Verdad y Reconciliación*. *ANTIPODA* (04), pp. 125,126.
<https://revistas.uniandes.edu.co/doi/pdf/10.7440/antipoda4.2007.06>
- Lozano, C. H. (2010). *El daño ambiental en los programas de reparación colectiva para comunidades indígenas y afrodescendientes afectadas por el conflicto armado en Colombia*, *Revista Colombiana de Derecho Internacional*.

Internatiomnal Law. (17), pp. 287-322.

<http://www.scielo.org.co/pdf/ilrldi/n17/n17a08.pdf>

MEF. (2021). *Consulta inversiones.*

https://www.mef.gob.pe/es/?id=5455&option=com_content&language=es-ES&Itemid=100280&lang=es-ES&view=article

MINJUSDH. (2006). *Nº D.S. 015-2006-JUS. Reglamento de la Ley Nº 28592, Ley que crea el Plan Integral de Reparaciones.* Lima.

http://www.mimp.gob.pe/homemimp/direcciones/ddcp/normas/2_22_Lineamientos_Generales_del_Programa_de_Reparaciones_Colectivas.pdf

Morillo, M. (2001). *Rentabilidad Financiera y Reducción de Costos. Actualidad*

Contable Faces, 4(4), 35-48. <https://www.redalyc.org/pdf/257/25700404.pdf>

Ortega, M. C., & SAYAS, R. (2014). *Transicional, El Concepto de Reparación*

Colectiva en el Marco de la Justicia. Revista Jurídica Mario Alario D'Filippo, VI(12), 38-55.

https://www.researchgate.net/publication/331507302_El_concepto_de_reparacion_colectiva_en_el_marco_de_la_justicia_transicional

Oviedo, H., & Campo, A. (2005). *Aproximación al uso del coeficiente alfa de*

Cronbach. Revista Colombiana de Psiquiatría, XXXIV(4), 572-580.

<https://www.redalyc.org/pd/806/80634409.pdf>

Parada, J. R. (1988). *Rentabilidad Empresarial - Un enfoque de Gestión.* Universidad de Concepción Chile.

<http://www2.udec.cl/~rparada/index.php?mod=libros&accion=mostrar&id=4#:~:text=%22Rentabilidad%20Empresarial%3A%20Un%20enfoco%20de%20Ges%20ti%20C3%B3n%20E2%80%9D%20ofrece%20un,Financiero%20Tradicional%2C%20Teor%20C3%ADa%20Econ%20C3%B3mica%20Teor%20C3%ADa%20Financie>

Peréz, R., Coutin, D. (2005). *La gestión del conocimiento: un nuevo enfoque en la gestión empresarial.* <http://eprints.rclis.org/7962/1/aci040605.pdf>

Ramirez, I. A. (2018). *Recibir la reparación. Aproximación a dos organizaciones de desplazados del conflicto armado interno en Lima y su acceso a reparaciones colectivas*. *ANTHROPOLOGICA/AÑO XXXVI*. (41), 93-114.
<http://dev.scielo.org.pe/pdf/anthro/v36n41/a04v36n41.pdf>

Sánchez, M., & Vega, J. C. (2003). *Algunos aspectos teórico-conceptuales sobre el análisis documental y el análisis de información*. *Ciencias de la Información*, 34(02), 53-60. <http://cinfo.idict.cu/index.php/cinfo/article/view/157/156>

ANEXOS

ANEXO 01
MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD FINANCIERA DE PROYECTOS PARA VÍCTIMAS DE VIOLENCIA POLÍTICA

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES / Indicadores	METODOLOGIA
<p>General: ¿Cuál es el efecto del modelo de gestión pública en la rentabilidad financiera de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali?</p> <p>Específicos a) ¿Cuáles son las dificultades de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política? b) ¿Cuál es el nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con relación a los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a las víctimas de la violencia política? c) ¿Cuáles son las características de un Modelo de Gestión Empresarial que genere rentabilidad financiera esperada en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali?</p>	<p>General: Evaluar el efecto del modelo de gestión pública en la rentabilidad financiera de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.</p> <p>Específicos a) Identificar las dificultades de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política. b) Determinar el nivel de satisfacción de los beneficiarios colectivos con relación a los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a las víctimas de la violencia política. c) Identificar las características de un Modelo de Gestión Empresarial a fin de proponer un modelo que genere rentabilidad financiera esperada en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.</p>	<p>General: El modelo de gestión pública implementado en la ejecución de proyectos productivos de reparación no permite generar la rentabilidad financiera esperada a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali</p> <p>Específicas a) Las dificultades en la ejecución de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad Distrital de Irazola en la reparación a los beneficiarios colectivos, víctimas de violencia política, lo constituyen: asistencia técnica insuficiente a los productores, bajo nivel de rendimiento de la producción y el bajo nivel de la producción articulada al mercado. b) Los beneficios de los proyectos productivos de reparación ejecutados por la Municipalidad de Distrital Irazola a favor de las víctimas de la violencia política, no satisfacen las expectativas de los beneficiarios colectivos. c) Las características de un Modelo de Gestión Empresarial que genere rentabilidad financiera esperada, en la ejecución de los proyectos productivos de reparación a los beneficiarios colectivos víctimas de violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali son: asistencia técnica especializada y producción articulada al mercado regional y nacional.</p>	<p>VI: Modelo de Gestión Empresarial</p> <p>Dimensiones Proceso productivo Articulación de la producción al mercado. Nuevo modelo de gestión</p> <p>Indicadores - Asistencia técnica - Rendimiento de la producción - Ferias - Programas nacionales - Asistencia técnica especializada - Mercado regional y nacional</p> <p>VD: Rentabilidad financiera</p> <p>Dimensiones - Proyecto de reparación - Beneficiarios colectivos</p> <p>Indicadores - Costos totales - Ingresos totales - Utilidad neta - Nivel de vida</p>	<p>Tipo de Investigación Cuantitativa</p> <p>Nivel de Investigación Explicativa</p> <p>Población 300 familias residentes en 6 centros poblados</p> <p>Muestra 169 representantes de las familias</p> <p>Diseño de la Investigación No experimental Descriptivo</p> <p>Técnicas Encuestas Análisis documental</p> <p>Instrumentos Registro de Proyectos viables del MEF Cuestionarios</p>



ANEXO 02.



CONSENTIMIENTO INFORMADO

ID __ FECHA:

TÍTULO: PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD FINANCIERA DE PROYECTOS PARA VÍCTIMAS DE VIOLENCIA POLÍTICA

OBJETIVO: Evaluar el efecto del modelo de gestión pública en la rentabilidad financiera de los proyectos productivos ejecutados por la Municipalidad de Distrital de Irazola a favor de los beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política en el distrito de Irazola, provincia de Padre Abad, región Ucayali.

Investigador: Wilson Ruiz Soria

Consentimiento

Participación voluntaria

Acepto participar en el estudio: He leído la información proporcionada, o me ha sido leída. He tenido la oportunidad de preguntar dudas sobre ello y se me ha respondido satisfactoriamente. Consiento voluntariamente participar en este estudio y entiendo que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento de la intervención (tratamiento) sin que me afecte de ninguna manera.

Firmas del participante o responsable legal

Huella digital si el caso lo amerita

Firma del participante: _____



Firma del investigador responsable: _____

ANEXO 03

INSTRUMENTOS

ESCALA DE LIKERT

- 1 Centro poblado:
- 2 Proyectos de reparación para beneficiarios colectivos víctimas de la violencia política
- 3 Periodo de ejecución: 2009-2015

Propósito: Evaluar la pertinencia del modelo de gestión empresarial en el proyecto ejecutado en su centro poblado.

N°	Ítem	Niveles de logro				
		Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	El proceso productivo contó con asistencia técnica de calidad.					
2	La aplicación del modelo de gestión pública, incrementó el rendimiento de la producción.					
3	La participación en ferias permitió la articulación de la producción al mercado.					
4	Los programas nacionales alimentarios del gobierno central facilitaron la articulación de la producción al mercado.					
5	Costos totales de producción con ventajas competitivas.					
6	Ingresos totales obtenidos, están de acuerdo a lo estimado.					
7	La utilidad neta, es la que esperaban los beneficiarios.					
8	Los beneficiarios colectivos mejoraron su nivel de vida con la ejecución de proyectos					
9	El nuevo modelo debe considerar asistencia técnica especializada					
10	Nuevo modelo debe articular la producción al mercado regional y nacional.					

ANEXO 04

INSTRUMENTOS

REGISTRO DE 06 PROYECTOS VIABLES TENIENDO COMO FUENTE AL MEF.

1. CÓDIGO SNIP DEL PROYECTO: 125663

Fecha de registro en el BP: 31/07/2009 a las 07:22:30 p.m. Nivel Min. Recom. OPI:

Estado: Activo

Estado de viabilidad: Viable, documentos de viabilidad, registros en la fase de inversión

FORMATO SNIP 04: PERFIL SIMPLIFICADO - PIP MENOR

(Directiva N° 001-2011-EF/68.01 aprobada por Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01) Los acápiteos señalados con (*) no serán considerados en el caso de los PIP MENORES que consignen un monto de inversión menor o igual a S/. 300,000.

(La información registrada en este perfil tiene carácter de Declaración Jurada)

I. ASPECTOS GENERALES

1. CÓDIGO DEL PROYECTO: 2093724 (CÓDIGO SNIP: 125663)

2. NOMBRE DEL PIP MENOR: Mejoramiento de la Producción de Ganado Vacuno en el Caserío de Pueblo Nuevo, Distrito de Irazola – Padre Abad – Ucayali.

3. RESPONSABILIDAD FUNCIONAL (Según Anexo SNIP-04)

FUNCIÓN:	Agropecuaria
PROGRAMA:	Pecuario
SUBPROGRAMA:	Inocuidad Pecuaría
RESPONSABILIDAD FUNCIONAL:	Agricultura y Riego
OPI RESPONSABLE DE LA EVALUACION:	Gobiernos locales

RUBROS / FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Rubro	Fase e Inversión		Monto de operación y mantenimiento
	Monto	%	
Total	0	0	0

CATEGORÍA PRESUPUESTAL

El PIP no tiene asignada una categoría presupuestal

4. UNIDAD FORMULADORA

SECTOR:	Gobiernos locales
PLIEGO:	Municipalidad Distrital de Irazola
NOMBRE:	División de estudios y proyectos
Persona responsable de formular el PIP menor:	Ing. Econ. Edgar Huanco Yucra
Persona responsable de la unidad formuladora:	Sr. Edwing Valladares Cisneros

5. UNIDAD EJECUTORA RECOMENDADA

DEPARTAMENTO	Ucayali
PROVINCIA	Padre Abad
NOMBRE	Municipalidad Distrital de Irazola
Persona responsable de la unidad ejecutora	Tec. Agrop. Hugo Apuela del Aguila

Lista de Unidades Ejecutoras

N°	Detalle
----	---------

6. UBICACIÓN GEOGRÁFICA

N°	DEPARTAMENTO	PROVINCIA	DISTRITO	LOCALIDAD
1	Ucayali	Padre Abad	Irazola	Caserío Pueblo Nuevo

II. IDENTIFICACIÓN

7. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL

La comunidad de pueblo nuevo cuenta con 286 habitantes (INEI, 2007), lo que hace un promedio de 52 familias. Los pobladores tienen como actividad principal la agricultura y en segundo orden la ganadería, actualmente el ganado vacuno existente en la zona del proyecto es mayormente criollo con 60%, seguido de raza ceboina con 13,6%, cruce brown x brahman con 12,1%, santa gertrudis con 8%, así sucesivamente, la de menor cantidad es brown de sólo el 0,3%; con bajos índices de producción y productividad, sacando a la venta animales de bajo peso y malas condiciones de carne en un tiempo prolongado, lo que conlleva a bajos índices de producción y productividad. Cada familia cuenta con una cantidad promedio de 2 vacunos. La producción actual promedio de carne por vacuno es de 163 kilos de carcasa y las vacas producen en promedio 1.5 litros de leche/día, siendo utilizado en su mayor parte para la lactación de los terneros. Debido a los bajos rendimientos en la producción y productividad y otros factores como la baja producción en la agricultura, las familias tienen un bajo ingreso de s/. 280 nuevos soles al mes.

N°	Principales indicadores de la situación actual (máximo 3)	Valor actual
1	Producción de carne de vacuno en edad de saca	163 kg/cabeza
2	Rendimiento en la producción de leche	1.5 l/vaca/día
3	Ingreso familiar promedio mensual	280 nuevos soles

8. PROBLEMA CENTRAL Y SUS CAUSAS

Baja producción de carne y leche de los productores ganaderos en el caserío Pueblo Nuevo del distrito de Irazola.

N°	Descripción de las principales causas (máximo 6)	Causas indirectas
Causa 1:	Bajo nivel tecnológico	
Causa 2:	Deficiente nivel de organización	
Causa 3:	Deficiente desarrollo del mercado local	

9. OBJETIVOS Y MEDIOS FUNDAMENTALES

9.1 Objetivo

Incremento de la producción de carne y leche de los productores ganaderos en el caserío Pueblo Nuevo del distrito de Irazola.

10. DESCRIPCIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN AL PROBLEMA

Descripción de cada alternativa analizada	Componentes (Resultados necesarios para lograr el objetivo)	Acciones necesarias para lograr cada resultado	N° de beneficiarios directos
---	---	--	------------------------------

<p>Alternativa 1: se realizará la adquisición de ganados mejorados, manejo de registros, marcas y señales, con la instalación de pastos, además de ello se organizará a los productores en asociación, y está incluido la capacitación y asistencia técnica en diversos temas como la crianza ganada, manejo de pastos, gestión de recursos, administración, marketing, planeación y contabilidad básica con especialistas de la zonas tropicales</p>	<p>Resultado 1: tecnología productiva transferida.</p>	<p>Adquisición de 50 vaquillas y 4 toretes recuperación y mejoramiento de 50 has, adquisición de botiquín veterinario e implementos y equipos de manejo del ganado, manejo de registros marcas y señales</p>	
	<p>Resultado 2: capacidades técnico productivo fortalecidas</p>	<p>05 talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, instalación de pastos, gestión, comercialización y asistencia técnica para el manejo del ganado a los 25 participantes.</p>	286
	<p>Resultado 3: asociación de productores formalizados para la gestión, producción y comercialización.</p>	<p>formalización para la producción y comercialización.</p>	
<p>Alternativa 2: Se realizará la adquisición de ganados mejorados, adquisición de equipos e implementos para inseminación artificial, manejo de registros, marcas y señales, con la instalación de pastos, además de ello se organizará a los productores en asociación, y está incluido la capacitación y asistencia técnica en diversos temas como la crianza ganada, manejo de pastos, gestión de recursos, administración, marketing, planeación y contabilidad básica con especialistas de las zonas tropicales.</p>	<p>Resultado 1: Tecnología productiva transferida.</p>	<p>Implementación de posta de inseminación de ganado vacuno, adquisición de equipos e implementos para inseminación artificial, contar con pajillas de semen de toros genéticamente mejorados, tanque de nitrógeno líquido de capacidad 20 kg.</p>	286
	<p>Resultado 2: capacidades técnico productivo fortalecidas.</p>	<p>05 talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, inst. pastos, gestión y comercialización, asistencia técnica para el manejo del ganado a los 25 participantes.</p>	
	<p>Resultado 3: asociación de productores formalizados para la gestión, producción y comercialización.</p>	<p>formalización para la producción y comercialización.</p>	

III. FORMULACION Y EVALUACIÓN

11. HORIZONTE DE EVALUACIÓN

Número de años del horizonte de evaluación (entre 5 y 10 años):	5
Sustento técnico del horizonte de evaluación elegido:	

12. ANALISIS DE LA DEMANDA (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la demanda:

13. ANALISIS DE LA OFERTA (*)

Describir los factores de producción que determinan la oferta actual del servicio. Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la oferta.

14. BALANCE OFERTA DEMANDA (*)

15. COSTOS DEL PROYECTO

15.1 Modalidad de ejecución

15.1.1 Costos de inversión de la alternativa seleccionada (a precios de mercado)

Principales rubros	U.M.	Cantidad	Costo unitario	CT a precios de mercado
Expediente Tecnico	Estudio	0.00	0.00	0.00
Costo Directo				204,661.00
Resultado 1	Global	1.00	192,347.00	192,347.00
Resultado 2	Global	1.00	11,314.00	11,314.00
Resultado 3	Global	1.00	1,000.00	1,000.00
SUPERVISION	Global	1.00	7,500.00	7,500.00
GASTOS GENERALES	Global	1.00	8,950.00	8,950.00
Total				221,111.00

15.1.2 Costos de Inversión de la alternativa seleccionada (a precios sociales) (*)

15.2 Costos de operación y mantenimiento sin proyecto

Ítems de gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Reposición de equipos o materiales dañados	0	0	0	0	0
Total a precios de mercado	0	0	0	0	0
Total a precios sociales	0	0	0	0	0

15.3 Costos de operación y mantenimiento con proyecto para la alternativa seleccionada

Ítems de Gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Reposición de equipos y materiales dañados	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Total a precios de mercado	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Total a precios sociales	0	0	0	0	0

15.4 Costo por habitante directamente beneficiado 773.12

15.5 Comparación de costos entre alternativas (*)

16. BENEFICIOS (alternativa recomendada)

16.1 Beneficios sociales (cuantitativo) (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos para la estimación de los beneficios sociales
- Incremento de la producción pecuaria – Calidad de producción pecuaria – Incremento de trabajo

16.2 Beneficios sociales (cualitativo)

Beneficios sociales se reflejan en mayores ingresos de los productores gracias a la mejora de la producción y productividad de la carne de vacuno, a la mejora en la producción de leche por las familias, ya que habrá mejora genética a sus animales, disponibilidad de pasto de calidad para la alimentación del ganado y fortalecimiento de sus conocimientos en manejo, sanidad, alimentación con el uso de tecnología adecuada para la zona. de esta manera, se logrará mejorar el bienestar de las familias de la localidad de Pueblo Nuevo.

17. EVALUACION SOCIAL

18. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

18.1 Cronograma de ejecución física (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	50	50	0	0
Resultado 2	50	50	0	0
Resultado 3	100	0	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

18.2 Cronograma de ejecución financiera (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente Técnico	100	0	0	0
Costo Directo				
Resultado 1	50	50	0	0
Resultado 2	50	50	0	0
Resultado 3	100	0	0	0
Supervision	50	50	0	0
Gastos Generales	50	50	0	0

19. SOSTENIBILIDAD

19.1 Responsable de la operación y mantenimiento del PIP

Las familias beneficiarias del proyecto en la localidad de Pueblo Nuevo

19.2 ¿Es la Unidad Ejecutora la responsable de la Operación y Mantenimiento del PIP con cargo a su Presupuesto Institucional?

NO

Documentos que sustentan los acuerdos institucionales u otros que garantizan el financiamiento de los gastos de operación y mantenimiento.

Documento	Entidad/Organización	Compromiso
Acta de compromiso.	Localidad de Pueblo Nuevo	Cuidado y manejo del ganado vacuno adquiridos por el proyecto y otros

19.3 ¿El área donde se ubica el proyecto ha sido afectada por algún desastre natural? NO

20. IMPACTO AMBIENTAL

Impactos negativos	Tipo	Medidas de mitigación	Costo
Emisiones de gases de invernadero, principalmente CO2 por la quema periódica, contaminación de fuentes de agua y suelos por las excretas de los animales.	Durante la operación	Construcción de composteras.	1,125

21. TEMAS COMPLEMENTARIOS

Ninguno

22. EVALUACIONES REALIZADAS SOBRE EL PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Fecha	Estudio	Evaluación	Unidad evaluadora	Observación
10/08/2009 11:32 a.m.	Perfil	En modificación	OPI Municipalidad Distrital de Irazola	No se ha registrado observación
10/08/2009 01:41 p.m.	Perfil	Aprobado	Municipalidad Distrital de Irazola	El perfil de proyecto fue evaluado y aprobado de acuerdo a las normas del sistema nacional de inversión pública. las coordinaciones fueron permanentes con la unidad formuladora.

23. REGISTRO DE DOCUMENTOS FÍSICOS DE ENTRADA – SALIDA

Tipo	Documento	Fecha	Unidad
S	INFORME N° 010 -2009-EVC-UF-GLMDI.	31/07/2009	División de Estudios Y Proyectos
E	INFORME N° 010 -2009-EVC-UF-GLMDI.	03/08/2009	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	INFORME TÉCNICO N° 0094-2009-OPI-MDI/P.	10/08/2009	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	INFORME TÉCNICO N° 0094-2009-OPI-MDI/P.	10/08/2009	OPI Municipalidad Distrital de Irazola

24. DOCUMENTOS COMPLEMENTARIOS

25. FECHA DE REGISTRO EN EL BP: 31/07/2009

Fecha de última actualización: 14/11/2017

26. DATOS DE LA DECLARATORIA DE VIABILIDAD

N° DE INFORME TECNICO:	0094-2009-OPI-MDI/P
ESPECIALISTA:	Ing. Zoot. Ricardo Torres A.
RESPONSABLE:	Econ. Percy Acosta Lisseta
FECHA:	10/08/2009

PIP RURAL: "PIP EN LOCALIDADES RURALES"

2. CÓDIGO SNIP DEL PROYECTO: 125558

Fecha de registro en el BP: 31-07-2009 11:16:11 a.m. Nivel Min. Recom. OPI:

Estado: Activo.

Estado de viabilidad: Viable, documentos de viabilidad, registros en la fase de inversión.

FORMATO SNIP 04: PERFIL SIMPLIFICADO - PIP MENOR

(Directiva N° 001-2011-EF/68.01 aprobada por Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01) Los acápiteos señalados con (*) no serán considerados en el caso de los PIP MENORES que consignen un monto de inversión menor o igual a S/. 300,000.

(La información registrada en este perfil tiene carácter de Declaración Jurada)

I. ASPECTOS GENERALES

1. **CÓDIGO DEL PROYECTO:** 2103015 (CÓDIGO SNIP: 125558)

2. **NOMBRE DEL PIP MENOR:** Mejoramiento de la Producción Ganadera en el Caserío el Milagro, Distrito de Irazola - Padre Abad – Ucayali.

3. **RESPONSABILIDAD FUNCIONAL (Según Anexo SNIP-04)**

FUNCION:	Agropecuaria
PROGRAMA:	Pecuario
SUBPROGRAMA:	Inocuidad Pecuaria
RESPONSABILIDAD FUNCIONAL:	Agricultura y Riego
OPI RESPONSABLE DE LA EVALUACION:	Gobiernos locales

RUBROS / FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Rubro	Fase e Inversión		Monto de operación y mantenimiento
	Monto	%	
Total	0	0	0

CATEGORIA PRESUPUESTAL

El PIP no Tiene Asignada una categoría presupuestal

4. UNIDAD FORMULADORA

SECTOR:	Gobiernos locales
PLIEGO:	Municipalidad Distrital de Irazola
NOMBRE:	División de estudios y proyectos

Persona responsable de formular el PIP menor:	Ing. Eco. Ing. Ricardo Luis Torres Fernández
Persona responsable de la unidad formuladora:	Sr. Edwing Valladares Cisneros

5. UNIDAD EJECUTORA RECOMENDADA

DEPARTAMENTO	Ucayali
PROVINCIA	Padre Abad
NOMBRE	Municipalidad Distrital de Irazola
Persona responsable de la unidad ejecutora	Ing. Juan E. Isla Aguirre

Lista de Unidades Ejecutoras

N°	Detalle
----	---------

6. UBICACIÓN GEOGRÁFICA

N°	DEPARTAMENTO	PROVINCIA	DISTRITO	LOCALIDAD
1	Ucayali	Padre Abad	Irazola	Caserío el Milagro

II. IDENTIFICACIÓN

7. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL

El caserío el Milagro, cuenta con 787 habitantes (INEI, 2007), lo que hace un promedio de 157 familias. Los pobladores tienen como actividad principal la ganadería, puesto a que cuentan con grandes extensiones de pastizales y en segundo lugar la agricultura, actualmente el ganado vacuno existente en la zona del proyecto es mayormente criollo con 50%, seguido de raza ceboina con 18,6%, cruce brown x brahman con 17,1%, santa gertrudis con 4%, así sucesivamente, la de menor cantidad es brown de sólo el 4,3%; con bajos índices de producción y productividad, sacando a la venta animales de bajo peso y malas condiciones de carne en un tiempo prolongado, lo que conlleva a bajos índices de producción y productividad. Cada familia cuenta con una cantidad promedio de 3 vacunos. la producción actual promedio de carne por vacuno es de 150 kilos de carcasa y las vacas producen en promedio 1.5 litros de leche/día, siendo utilizado en su mayor parte para la lactación de los terneros. Debido a los bajos rendimientos en la producción y productividad y otros factores como la baja producción en la agricultura, las familias tienen un bajo ingreso de s/. 280 nuevos soles al mes.

N°	Principales indicadores de la situación actual (máximo 3)	Valor actual
1	Producción de carne de vacuno en edad de saca	150 kg/cabeza
2	Rendimiento en la producción de leche	1.5 l/vaca/día
3	Ingreso familiar promedio mensual	280 nuevos soles

8. PROBLEMA CENTRAL Y SUS CAUSAS

Baja producción de carne de los productores ganaderos en el caserío El Milagro del distrito de Irazola.

N°	Descripción de las principales causas (máximo 6)	Causas indirectas
Causa 1:	Bajo nivel tecnológico	
Causa 2:	Insuficiente capacitación y asistencia técnica	
Causa 3:	Deficiente nivel organizacional	

9. OBJETIVOS Y MEDIOS FUNDAMENTALES

9.1 Objetivo

Incremento de la producción de carne de buena calidad de los productores ganaderos en el caserío El Milagro del distrito de Irazola.

10. DESCRIPCIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCION AL PROBLEMA

Descripción de cada alternativa analizada	Componentes (Resultados necesarios para lograr el objetivo)	Acciones necesarias para lograr cada resultado	N° de beneficiarios directos
Alternativa 1: Se realiza la adquisición de semovientes, capacitación y asistencia técnica en diversos temas con la finalidad de sensibilizar y motivar en temas como la crianza ganado, manejo de pastos, gestión de recursos naturales, manejo de registros, marcas y señales, además de ello se fortalecerá la asociación de productores existente, con especialistas en ganadería tropical.	Resultado 1: mejoramiento genético de ganado vacuno.	Adquisición de 4 cabezas de toretes y adquisición de 52 vaquillas	104
	Resultado 2: Manejo de registro, marcas y señales.	Registro de ganado y compra de medicina veterinaria	
	Resultado 3: Mejoramiento de pastos para ganados.	Apertura de 52 hectáreas de siembra, apiles, compra de semilla botánica de brachiaria brizantha, compra de semilla de kudzu y mantenimiento de pasturas.	
	Resultado 4: Organización de productores en asociación.	Tramite de minuta y tramitador.	
	Resultado 5: Capacitación y asistencia técnica a los productores.	Asistencia técnica a los 104 participantes, 6 talleres de capacitación en manejo, sanidad.	
Alternativa 2: se realizará la adquisición de semovientes, capacitación y asistencia técnica en diversos temas con la finalidad de sensibilizar y motivar en temas como la crianza ganado, manejo de pastos, gestión de recursos naturales, manejo de registros, marcas y señales, además de ello se fortalecerá la asociación de productores existentes, con especialistas en ganadería tropical.	Resultado 1: Mejoramiento genético de ganado vacuno.	Adquisición de 4 cabezas de toretes y adquisición de 52 vaquillas.	104
	Resultado 2: Manejo de registro, marcas y señales.	Registro de ganado y compra de posta de inseminación y equipos de manejo de ganado	
	Resultado 3: Mejoramiento de pastos para ganados.	Apertura de 52 hectáreas de siembra, apiles, compra de semilla botánica de brachiaria brizantha, compra de semilla de kudzu y mantenimiento de pasturas.	
	Resultado 4: organización de productores en asociación.	Tramite de minuta y tramitador.	
	Resultado 5: capacitación y asistencia técnica a los productores	Asistencia técnica a los 104 participantes 6 talleres de capacitación en manejo, sanidad.	

III. FORMULACION Y EVALUACIÓN

11. HORIZONTE DE EVALUACIÓN

Número de años del horizonte de evaluación (entre 5 y 10 años):	5
Sustento técnico del horizonte de evaluación elegido:	

12. ANALISIS DE LA DEMANDA (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la demanda.

13. ANALISIS DE LA OFERTA (*)

Describir los factores de producción que determinan la oferta actual del servicio.
Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la oferta.

14. BALANCE OFERTA DEMANDA (*)

15. COSTOS DEL PROYECTO

15.1 Modalidad de ejecución

15.1.1 Costos de inversión de la alternativa seleccionada (a precios de mercado)

Principales Rubros	U.M.	Cantidad	Costo unitario	CT a precios de mercado
EXPEDIENTE TECNICO	Estudio	1.00	0.00	0.00
COSTO DIRECTO				171,904.60
Resultado 1	Global	1.00	93,600.00	93,600.00
Resultado 2	Global	1.00	5,356.60	5,356.60
Resultado 3	Global	1.00	57,405.00	57,405.00
Resultado 4	Global	1.00	779.00	779.00
Resultado 5	Global	1.00	14,764.00	14,764.00
SUPERVISION	Global	1.00	9,000.00	9,000.00
GASTOS GENERALES	Global	1.00	8,950.00	8,950.00
Total				189,854.60

15.1.2 Costos de Inversión de la alternativa seleccionada (a precios sociales) (*)

15.2 Costos de operación y mantenimiento sin proyecto

Ítems de Gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Limpieza de ganadería	0	0	0	0	0
Total a Precios de Mercado	0	0	0	0	0
Total a Precios Sociales	0	0	0	0	0

15.3 Costos de operación y mantenimiento con proyecto para la alternativa seleccionada

Ítems de gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Limpieza de ganadería	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Total a Precios de Mercado	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Total a Precios Sociales	0	0	0	0	0

15.4 Costo por habitante directamente beneficiado.

S/ 1825.53

15.5 Comparación de costos entre alternativas (*)

16. BENEFICIOS (alternativa recomendada)

16.1 Beneficios Sociales (cuantitativo) (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos para la estimación de los beneficios sociales

- Incremento de la producción ganadera - Incremento de Trabajo – Otros

16.2 Beneficios sociales (cualitativo)

Alimentación del ganado y fortalecimiento de sus conocimientos en manejo, sanidad, alimentación con el uso de tecnología adecuada para la zona. de esta manera, se logrará mejorar el bienestar de las familias de la localidad de el Milagro.

17. EVALUACION SOCIAL

18. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

18.1 Cronograma de ejecución física (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	100	0	0	0
Resultado 2	100	0	0	0
Resultado 3	50	50	0	0
Resultado 4	0	100	0	0
Resultado 5	50	50	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

18.2 Cronograma de ejecución financiera (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	100	0	0	0
Resultado 2	100	0	0	0
Resultado 3	50	50	0	0
Resultado 4	0	100	0	0
Resultado 5	50	50	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

19. SOSTENIBILIDAD

19.1 Responsable de la operación y mantenimiento del PIP.

Los beneficiarios directos del proyecto

19.2 ¿Es la Unidad Ejecutora la responsable de la Operación y Mantenimiento del PIP con cargo a su Presupuesto Institucional? NO

Documentos que sustentan los acuerdos institucionales u otros que garantizan el financiamiento de los gastos de operación y mantenimiento.

Documento	Entidad/Organización	Compromiso
Acta de compromiso.	Beneficiarios	Mantenimiento

19.3 ¿El área donde se ubica el proyecto ha sido afectada por algún desastre

natural? NO

20. IMPACTO AMBIENTAL

Impactos negativos	Tipo	Medidas de mitigación	Costo
Emisiones de gases de invernadero, principalmente CO2 por la quema periódica, contaminación de fuentes de agua y suelos por las excretas de los animales.	Durante la operación	Construcción de composteras.	4 680,00

21. TEMAS COMPLEMENTARIOS

Ninguno

22. EVALUACIONES REALIZADAS SOBRE EL PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Fecha	Estudio	Evaluación	Unidad evaluadora	Observación
17/08/2009 02:21 p.m.	Perfil	En modificación	OPI Municipalidad Distrital de Irazola	No se ha registrado observación
17/08/2009 04:11 p.m.	Perfil	Aprobado	OPI Municipalidad Distrital de Irazola	Ninguna.

23. REGISTRO DE DOCUMENTOS FÍSICOS DE ENTRADA – SALIDA

Tipo	Documento	Fecha	Unidad
S	INFORME N° 009 -2009-EVC-UF-GLMDI	31/07/2009	División de Estudios Y Proyectos
E	INFORME N° 009 -2009-EVC-UF-GLMDI	14/08/2009	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	TECNICO N° 0097-2009-OPI-MDI/P	17/08/2009	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	INFORME TECNICO N° 0097-2009-OPI-MDI/P	17/08/2009	OPI Municipalidad Distrital de Irazola

24. DOCUMENTOS COMPLEMENTARIOS

25. FECHA DE REGISTRO EN EL BP: 31/07/2009

26. DATOS DE LA DECLARATORIA DE VIABILIDAD

N° DE INFORME TECNICO:	0097-2009-OPI-MDI/P
ESPECIALISTA:	Econ. Tula Zita Campodonico
RESPONSABLE:	Econ. Percy Acosta Lisseta
FECHA:	17/08/2009

PIP RURAL: "PIP EN LOCALIDADES RURALES"

3. CÓDIGO SNIP DEL PROYECTO: 165686
13/10/2010 09:06:39 a.m. Nivel Mín. Recom.OPI:

Fecha de registro en el BP:13/10/2010 09:06:39 a.m. **Nivel Mín. Recom. OPI:**

Estado: Cerrado

Estado de viabilidad: Viable, documentos de viabilidad cerrado, registros en la fase de inversión

FORMATO SNIP 04: PERFIL SIMPLIFICADO - PIP MENOR

(Directiva N° 001-2011-EF/68.01 aprobada por Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01) Los acápite señalados con (*) no serán considerados en el caso de los PIP MENORES que consignen un monto de inversión menor o igual a S/. 300,000.

(La información registrada en este perfil tiene carácter de Declaración Jurada)

I. ASPECTOS GENERALES

- 1. CÓDIGO DEL PROYECTO: 2131399 (Código SNIP: 165686)**
- 2. NOMBRE DEL PIP MENOR:** Mejoramiento de la Producción de Carne y Leche de Vacuno en el Caserío Bajo Shiringal, Distrito de Irazola - Padre Abad – Ucayali.
- 3. RESPONSABILIDAD FUNCIONAL (Según Anexo SNIP-04)**

FUNCION:	Agropecuaria
PROGRAMA:	Pecuario
SUBPROGRAMA:	Inocuidad Pecuaria
RESPONSABILIDAD FUNCIONAL:	Agricultura y Riego
OPI RESPONSABLE DE LA EVALUACION:	Gobiernos locales

RUBROS / FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Rubro	Fase de inversión		Monto de operación y mantenimiento
	Monto	%	
Total	0	0	0

CATEGORIA PRESUPUESTAL

El PIP no Tiene Asignada una categoría presupuestal

4. UNIDAD FORMULADORA

Sector:	Gobiernos locales
Pliego:	Municipalidad Distrital de Irazola
Nombre:	División de estudios y proyectos
Persona responsable de formular el PIP menor:	Econ. Elías Aquino Nostades
Persona responsable de la unidad formuladora:	Hugo del Águila Apuela

5. UNIDAD EJECUTORA RECOMENDADA

Departamento:	Ucayali
Provincia:	Padre Abad
Nombre:	Municipalidad Distrital de Irazola
Persona responsable de la unidad ejecutora	Hugo Apuela Del Águila

Lista de Unidades Ejecutoras

N°	Detalle
----	---------

6. UBICACIÓN GEOGRAFICA

N°	Departamento	Provincia	Distrito	Localidad
1	Ucayali	Padre Abad	Irazola	Caserío Bajo Shiringal

II. IDENTIFICACIÓN

7. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL

El caserío Bajo Shiringal cuenta con 306 habitantes, lo que hace un promedio de 60 familias. los pobladores tienen como actividad principal la agricultura y la ganadería, puesto a que cuentan con grandes extensiones de pastizales y zonas para agricultura, actualmente el ganado vacuno existente en la zona del proyecto es mayormente criollo con 55%, seguido de raza ceboina con 16,6%, cruce brown x brahman con 15,1%, santa gertrudis con 3%, así sucesivamente, la de menor cantidad es brown de sólo el 4,3%; con bajos índices de producción y productividad, sacando a la venta animales de bajo peso y malas condiciones de carne en un tiempo prolongado, así como también existe capital humano deficiente, lo que conlleva a bajos índices de producción y productividad. cada familia cuenta con una cantidad promedio de 5 vacunos. la producción actual promedio de carne por vacuno es de 150 kilos de carcasa y las vacas producen en promedio 1.5 litros de leche/día, siendo utilizado en su mayor parte para la lactación de los terneros. debido a los bajos rendimientos en la producción y productividad y otros factores como la baja producción en la agricultura, las familias tienen un bajo ingreso de s/. 280 nuevos soles al mes.

N°	Principales indicadores de la situación actual (máximo 3)	Valor actual
1	Rendimiento de la producción de leche	1,5 l/vaca/día
2	Producción de carne de vacuno en edad de saca	150 kilos/cabeza

8. PROBLEMA CENTRAL Y SUS CAUSAS

Baja producción de carne y leche de los ganaderos en el caserío de Bajo Shiringal del distrito de Irazola.

N°	Descripción de las principales causas (máximo 6)	Causas indirectas
Causa 1:	Baja calidad tecnológica	
Causa 2:	Deficiente organización de los productores	
Causa 3:	Insuficiente capacitación y asistencia técnica	

9. OBJETIVOS Y MEDIOS FUNDAMENTALES

9.1 Objetivo

Incremento de la producción de carne de buena calidad de los productores ganaderos en el caserío de Bajo Shiringal del distrito de Irazola.

10. DESCRIPCIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN AL PROBLEMA

Descripción de cada alternativa analizada	Componentes	Acciones necesarias para lograr cada resultado	N° de beneficiarios directos
Alternativa 1: Adquisición de 52 vaquillas y 4 machos reproductores de las razas brown swiss, gyr y brahman, instalación de 20has. de cultivo asociado brashiaría y kudzu, implementación con medicamentos y	Resultado 1: Mejoramiento de la calidad genética y instalación de 20 has. de cultivo.	Adquisición de 52 vaquillas y 4 machos reproductores de las razas brown swiss, gyr y brahman, instalación de 20has. de cultivo asociado brashiaría y kudzu, implementación con medicamentos y equipos veterinarios.	306

equipos veterinarios, talleres de capacitación, realización de pasantías para 9 promotores, asistencia técnica, constitución y formalización de la asociación de productores	Resultado 2: Capacitación y asistencia técnica.	Talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, instalación de pastos, gestión y comercialización, asistencia técnica para el manejo del ganado.	
	Resultado 3: Organización de Productores	Se realizarán tramite de minuta para su respectiva constitución de la asociación de productores pecuarios.	
Alternativa 2: Implementación de posta de inseminación de ganado, adquisición de equipos e implementos para inseminación artificial, contar con pajillas de semen de toros genéticamente mejorados, tanque de nitrógeno, talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, instrucción de pastos, gestión y comercialización, asistencia técnica para el manejo del ganado y formalización para la producción y comercialización	Resultado 1: Mejoramiento de la calidad genética	Implementación de posta de inseminación de ganado, adquisición de equipos e implementos para inseminación artificial, contar con pajillas de semen de toros genéticamente mejorados	306
	Resultado 2: Capacitación y asistencia técnica	Talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, instalación de pastos, gestión y comercialización, asistencia técnica para el manejo del ganado	
	Resultado 3: Organización de productores	se realizarán tramite de minuta para su respectiva constitución de la asociación de productores pecuarios	

III. FORMULACION Y EVALUACIÓN

11. HORIZONTE DE EVALUACIÓN

Número de años del horizonte de evaluación (entre 5 y 10 años):	5
Sustento técnico del horizonte de evaluación elegido:	

12. ANALISIS DE LA DEMANDA (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la demanda.
--

13. ANALISIS DE LA OFERTA (*)

Describir los factores de producción que determinan la oferta actual del servicio. Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la oferta.
--

14. BALANCE OFERTA DEMANDA (*)

15. COSTOS DEL PROYECTO

15.1 Modalidad de ejecución

15.1.1 Costos de inversión de la alternativa seleccionada (a precios de mercado)

Principales Rubros	U.M.	Cantidad	Costo unitario	CT a precios de Mercado
Expediente Tecnico	Estudio	1.00	4,000.00	4,000.00
COSTO DIRECTO				110,797.00
Resultado 1	Global	1.00	105,045.00	105,045.00
Resultado 2	Global	1.00	5,302.00	5,302.00
Resultado 3	Global	1.00	450.00	450.00
SUPERVISION	Global	1.00	4,500.00	4,500.00
GASTOS GENERALES	Global	1.00	9,040.00	9,040.00
Total				128,337.00

15.1.2 Costos de Inversión de la alternativa seleccionada (a precios sociales) (*)

15.2 Costos de operación y mantenimiento sin proyecto

Ítems de Gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Costo de operación y mantenimiento	0	0	0	0	0
Total a precios de mercado	0	0	0	0	0
Total a precios sociales	0	0	0	0	0

15.3 Costos de operación y mantenimiento con proyecto para la alternativa seleccionada

Ítems de gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Costo de operación y mantenimiento	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500
Total a precios de mercado	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500
Total a precios sociales	0	0	0	0	0

15.4 Costo por habitante directamente beneficiado. S/ 419.40

15.5 Comparación de costos entre alternativas (*)

16. BENEFICIOS (alternativa recomendada)

16.1 Beneficios Sociales (cuantitativo) (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos para la estimación de los beneficios sociales:

Incremento de la producción pecuaria. - Calidad de producción pecuaria - Incremento de trabajo

16.2 Beneficios sociales (cualitativo)

Los beneficios sociales se reflejan en mayores ingresos de los productores gracias a la mejora de la producción y productividad de la carne de vacuno, a la mejora en la producción de leche por las familias, ya que habrá mejora genética a sus animales, disponibilidad de pasto de calidad para la alimentación del ganado y fortalecimiento de sus conocimientos en manejo, sanidad, alimentación con el uso de tecnología adecuada para la zona. de esta manera, se logrará mejorar el bienestar de las familias de la localidad beneficiaria.

17. EVALUACION SOCIAL

18. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

18.1 Cronograma de ejecución física (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	40	60	0	0
Resultado 2	50	50	0	0
Resultado 3	50	50	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

18.2 Cronograma de ejecución financiera (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	40	60	0	0
Resultado 2	50	50	0	0
Resultado 3	50	50	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

19. SOSTENIBILIDAD

19.1 Responsable de la operación y mantenimiento del PIP.

Población directamente beneficiaria

19.2 ¿Es la Unidad Ejecutora la responsable de la operación y mantenimiento del PIP con cargo a su Presupuesto Institucional? NO

Documentos que sustentan los acuerdos institucionales u otros que garantizan el financiamiento de los gastos de operación y mantenimiento.

Documento	Entidad/Organización	Compromiso
Acta de compromiso.	Caserío Bajo Shiringal	Los beneficiarios asumirán los costos de operación y mantenimiento del proyecto.

19.3 ¿El área donde se ubica el proyecto ha sido afectada por algún desastre natural?

NO

20. IMPACTO AMBIENTAL

Impactos negativos	Tipo	Medidas de mitigación	Costo S/
Emissiones de gases de invernadero, principalmente co2 por la quema periódica, contaminación de fuentes de agua y suelos por las excretas de los animales	Durante la operación	Construcción de composteras	1 125,00
Desbroce de cobertura vegetal	Durante la construcción	Desarrollo de capacidades	0

21. TEMAS COMPLEMENTARIOS

El presente proyecto es financiado por la Presidencia del Concejo de Ministros, a través de la Ley n° 28592 Ley que crea el Programa Integral de Reparaciones Colectivas por el monto de S/ 100 000,00 nuevos soles.

22. EVALUACIONES REALIZADAS SOBRE EL PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Fecha	Estudio	Evaluación	Unidad evaluadora	Observación
22/11/2010 02:42 p.m.	Perfil	En modificación	OPI Municipalidad Distrital de Irazola	No se ha registrado observación
25/11/2010 10:50 p.m.	Perfil	Aprobado	OPI Municipalidad Distrital de Irazola	El presente Proyecto es financiado por La Presidencia Del Concejo De Ministros, a través de la Ley N° 28592 - Ley que crea El Programa Integral de Reparaciones Colectivas por el monto de S/100 000,00 y la Municipalidad de Irazola dará como contrapartida con la suma de s/ 28 337,00 nuevos soles.

23. REGISTRO DE DOCUMENTOS FÍSICOS DE ENTRADA – SALIDA

Tipo	Documento	Fecha	Unidad
S	INFORME N° 01-2010 - CONS/ZPSC	13/10/2010	Gerencia de Desarrollo Económico, Turismo Y Medio Ambiente
E	INFORME N 01-2010 - CONS/ZPSC	19/11/2010	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	INFORME TECNICO N 052-2010- OPI-MDI/P	23/11/2010	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	INFORME TECNICO N° 052-2010- OPI-MDI/P	25/11/2010	OPI Municipalidad Distrital de Irazola

24. DOCUMENTOS COMPLEMENTARIOS

25. FECHA DE REGISTRO EN EL BP: 13/10/2010

FECHA DE ULTIMA ACTUALIZACION: 14/11/2017

26. DATOS DE LA DECLARATORIA DE VIABILIDAD

N° DE INFORME TECNICO:	052-2010-OPI-MDI/P
ESPECIALISTA:	Econ. Percy Acosta Lisseta.
RESPONSABLE:	Econ. Percy Acosta Lisseta.
FECHA:	25/11/2010

PIP RURAL: "PIP EN LOCALIDADES RURALES"

4. CÓDIGO SNIP DEL PROYECTO: 165822

Fecha de registro en el BP: 13/10/2010 09:06:39

Nivel Min. Recom. OPI:

Estado: Cerrado

Estado de viabilidad: Viable, documentos de viabilidad cerrado, registros en la fase de inversión

FORMATO SNIP 04: PERFIL SIMPLIFICADO - PIP MENOR

(Directiva N° 001-2011-EF/68.01 aprobada por Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01) Los acápite señalados con (*) no serán considerados en el caso de los PIP MENORES que consignent un monto de inversión menor o igual a S/. 300,000.

(La información registrada en este perfil tiene carácter de Declaración Jurada)

I. ASPECTOS GENERALES

- CÓDIGO DEL PROYECTO:** 2131401 (Código SNIP: 165822)
- NOMBRE DEL PIP MENOR:** Mejoramiento de la Producción Ganadera en el Caserío Porvenir, Distrito de Irazola - Padre Abad – Ucayali
- RESPONSABILIDAD FUNCIONAL (Según Anexo SNIP-04)**

FUNCIÓN:	Agropecuaria
PROGRAMA:	Pecuario
SUBPROGRAMA:	Inocuidad Pecuaria
RESPONSABILIDAD FUNCIONAL:	Agricultura y Riego
OPI RESPONSABLE DE LA EVALUACION:	Gobiernos locales

RUBROS / FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Rubro	Fase de inversión		Monto de operación y mantenimiento
	Monto	%	
Total	0	0	0

CATEGORIA PRESUPUESTAL

El PIP no tiene asignada una categoría presupuestal

4. UNIDAD FORMULADORA

SECTOR:	Gobiernos locales
PLIEGO:	Municipalidad Distrital de Irazola
NOMBRE:	Gerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medio Ambiente
Persona responsable de formular el PIP menor:	Econ. Elías Aquino Nostades
Persona responsable de la Unidad Formuladora:	Hugo del Águila Apuela

5. UNIDAD EJECUTORA RECOMENDADA

DEPARTAMENTO:	Ucayali
PROVINCIA:	Padre Abad
NOMBRE:	Municipalidad Distrital de Irazola
Persona responsable de la unidad ejecutora	Hugo Apuela Del Aguila

Lista de unidades ejecutoras

N°	Detalle
----	---------

6. UBICACIÓN GEOGRÁFICA

N°	Departamento	Provincia	Distrito	Localidad
1	Ucayali	Padre Abad	Irazola	Caserío Porvenir

II. IDENTIFICACIÓN

7. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL

La actividad predominante del distrito de Irazola es la agricultura (minifundio) y la ganadería, en menor medida el comercio, servicios, la industria de madera, entre otros. la ganadería es considerada principalmente como una actividad complementaria en la mayoría de los pobladores involucrados. la comunidad de porvenir cuenta con 260 habitantes, según la entrevista realizada a los informantes claves a través de un taller participativo organizado por el equipo consultor, lo que hace un promedio de 52 familias. los pobladores tienen como actividad principal la agricultura y en segundo orden la ganadería dado las condiciones de la zona por otro lado, según la encuesta realizada en la zona de estudio, actualmente el ganado vacuno existente en la zona del proyecto es mayormente criollo con 60%, seguido de raza ceboina con 13,6%, cruce brown x brahman con 12,1%, santa Gertrudis con 8%, así sucesivamente, la de menor cantidad es brown de sólo el 0,3%; con bajos índices de producción y productividad, sacando a la venta animales de bajo peso y malas condiciones de carne en un tiempo prolongado, lo que conlleva a bajos índices de producción y productividad. cada familia cuenta con una cantidad promedio de 2 vacunos. la producción actual promedio de carne por vacuno es de 163 kilos de carcasa y las vacas producen en promedio 1.5 litros de leche/día, siendo utilizado en su mayor parte para la lactación de los terneros. debido a los bajos rendimientos en la producción y productividad y otros factores como la baja producción en la agricultura, las familias tienen un bajo ingreso de S/ 280 nuevos soles al mes.

N°	Principales indicadores de la situación actual (máximo 3)	Valor actual
1	producción de carne de vacuno en edad de saca	163 kg/cabeza
2	Rendimiento en la producción de leche	1.5 l/vaca/día
3	Ingreso familiar promedio mensual	280 nuevos soles

8. PROBLEMA CENTRAL Y SUS CAUSAS

Baja producción de carne y leche de los ganaderos en el caserío Porvenir del distrito de Irazola.

N°	Descripción de las principales causas (máximo 6)	Causas indirectas
Causa 1:	Bajo nivel tecnológico	
Causa 2:	Deficiente organización de los productores	
Causa 3:	Deficiente desarrollo de mercados locales	

9. OBJETIVOS Y MEDIOS FUNDAMENTALES

9.1 Objetivo

Incremento en la producción de carne y leche de buena calidad de los productores ganaderos en el caserío Porvenir del distrito de Irazola.

10. DESCRIPCIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN AL PROBLEMA

Descripción de cada alternativa analizada	Componentes	Acciones necesarias para lograr cada resultado	N° de beneficiarios directos
Alternativa 1: Adquisición de 52 vaquillas y 4 machos reproductores, instalación de 20 has. de cultivo	Resultado 1: Mejoramiento de la calidad genética y	Adquisición de 52 vaquillas y 4 machos reproductores, instalación de 20 has. de cultivo asociado brachiaria y kudzu, implementación con	260

asociado brachiaria y kudzu, implementación con medicamentos y equipos veterinarios, capacitación, realización de pasantías, asistencia técnica durante los 5 meses, constitución formalización de la asociación de productores.	instalación de cultivo asociados.	medicamentos y equipos veterinarios.	
	Resultado 2: Capacitación y asistencia técnica	Talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, instalación de pastos, gestión y comercialización, asistencia técnica para el manejo del ganado.	
	Resultado 3: Organización de productores.	Se realizarán tramite de minuta para su respectiva constitución de la asociación de productores pecuarios.	
Alternativa 2: Implementación de posta de inseminación de ganado, adquisición de equipos e implementos para inseminación artificial, contar con pajillas de semen de toros genéticamente mejorados, tanque de nitrógeno, talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, instrucción de pastos, gestión y comercialización, asistencia técnica para el manejo del ganado y formalización para la producción y comercialización	Resultado 1: Mejoramiento de la calidad genética	Adquisición de equipos e implementos para inseminación artificial, contar con pajillas de semen de toros genéticamente mejorados	260
	Resultado 2: Capacitación y asistencia técnica	Talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, instalación de pastos, gestión y comercialización, asistencia técnica para el manejo del ganado	
	Resultado 3: Organización de productores	Se realizarán tramite de minuta para su respectiva constitución de la asociación de productores pecuarios	

III. FORMULACION Y EVALUACIÓN

11. HORIZONTE DE EVALUACIÓN

Número de años del horizonte de evaluación (entre 5 y 10 años):	5
Sustento técnico del horizonte de evaluación elegido:	

12. ANALISIS DE LA DEMANDA (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la demanda.
--

13. ANALISIS DE LA OFERTA (*)

Describir los factores de producción que determinan la oferta actual del servicio. Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la oferta.
--

14. BALANCE OFERTA DEMANDA (*)

15. COSTOS DEL PROYECTO

15.1 Modalidad de ejecución

15.1.1 Costos de inversión de la alternativa seleccionada (a precios de mercado)

Principales rubros	U.M.	Cantidad	Costo unitario	CT a Precios de mercado
Expediente Tecnico	Estudio	1.00	4,000.00	4,000.00
Costo Directo				109,993.00
Resultado 1	Global	1.00	104,741.00	104,741.00
Resultado 2	Global	1.00	4,902.00	4,902.00
Resultado 3	Global	1.00	350.00	350.00
Supervision	Global	1.00	4,500.00	4,500.00
Gastos generales	Global	1.00	9,040.00	9,040.00
Total				127,533.00

15.1.2 Costos de Inversión de la alternativa seleccionada (a precios sociales) (*)

15.2 Costos de operación y mantenimiento sin proyecto

Ítems de Gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Costo de operación y mantenimiento	0	0	0	0	0
Total a precios de mercado	0	0	0	0	0
Total a precios sociales	0	0	0	0	0

15.3 Costos de operación y mantenimiento con proyecto para la alternativa seleccionada

Ítems de gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Costo de operación y mantenimiento	6,300	6,300	6,300	6,300	6,300
Total a precios de mercado	6,300	6,300	6,300	6,300	6,300
Total a precios sociales	0	0	0	0	0

15.4 Costo por habitante directamente beneficiado. S/ 490.51

15.5 Comparación de costos entre alternativas (*)

16. BENEFICIOS (alternativa recomendada)

16.1 Beneficios sociales (cuantitativo) (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos para la estimación de los beneficios sociales

Incremento de la producción pecuaria - calidad de producción pecuaria - incremento de trabajo familiar

16.2 Beneficios sociales (cualitativo)

Los beneficios sociales se reflejan en mayores ingresos de los productores gracias a la mejora de la producción y productividad de la carne de vacuno, a la mejora en la producción de leche por las familias, ya que habrá mejora genética a sus animales, disponibilidad de pasto de calidad para la alimentación del ganado y fortalecimiento de sus conocimientos en manejo, sanidad, alimentación con el uso de tecnología adecuada para la zona; de esta manera, se logrará mejorar el bienestar de las familias de la localidad beneficiaria.

17. EVALUACION SOCIAL (*)

18. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

18.1 Cronograma de ejecución física (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	60	40	0	0
Resultado 2	50	50	0	0
Resultado 3	40	60	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

18.2 Cronograma de ejecución financiera (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	60	40	0	0
Resultado 2	50	50	0	0
Resultado 3	40	60	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

19. SOSTENIBILIDAD

19.1 Responsable de la operación y mantenimiento del PIP.

Población directamente beneficiaria

19.2 ¿Es la Unidad Ejecutora la responsable de la operación y mantenimiento del PIP con cargo a su Presupuesto Institucional? NO

Documentos que sustentan los acuerdos institucionales u otros que garantizan el financiamiento de los gastos de operación y mantenimiento.

Documento	Entidad/Organización	Compromiso
Acta de compromiso.	Caserío Porvenir	El compromiso de costos de operación y mantenimiento lo asume el beneficiario

19.3 ¿El área donde se ubica el proyecto ha sido afectada por algún desastre natural?

NO

20. IMPACTO AMBIENTAL

Impactos negativos	Tipo	Medidas de mitigación	Costo S/
Desbroce de cobertura vegetal	Durante la construcción	Desarrollo de capacidades	0
Emisiones de gases de invernadero, principalmente co2 por la quema periódica, contaminación de fuentes de agua y suelos por las excretas de los animales.	Durante la construcción	Construcción de composteras	1,125

21. TEMAS COMPLEMENTARIOS

El presente proyecto es financiado por la Presidencia del Consejo de Ministros, a través de la Ley N° 28592 Ley que crea el Programa Integral de Reparaciones Colectivas.

22. EVALUACIONES REALIZADAS SOBRE EL PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Fecha	Estudio	Evaluación	Unidad evaluadora	Observación
21/11/2010 12:54 p.m.	Perfil	En Modificación	Opi Municipalidad Distrital De Irazola	No se ha registrado observación
25/11/2010 08:57 a.m.	Perfil	En Modificación	Opi Municipalidad Distrital De Irazola	No se ha registrado observación
25/11/2010 10:41 p.m.	Perfil	Aprobado	Opi Municipalidad Distrital De Irazola	El presente proyecto es financiado por la Presidencia del Consejo de Ministros; su base legal es la Ley N° 28592 - Ley que crea el Programa Integral de Reparaciones Colectivas por el monto de s/ 100,000. La Municipalidad Distrital de Irazola aportará s/ 27,533.00 como contrapartida.

23. REGISTRO DE DOCUMENTOS FÍSICOS DE ENTRADA – SALIDA

Tipo	Documento	Fecha	Unidad
S	INFORME N° 02-2010 - CONS/ZPSC	13/10/2010	Gerencia De Desarrollo Económico, Turismo Y Medio Ambiente
E	INFORME N 02-2010 - CONS/ZPSC	19/11/2010	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	INFORME TECNICO N 050-2010- OPI-MDI/P	23/11/2010	OPI Municipalidad Distrital e Irazola
S	INFORME TECNICO N° 050- 2010-OPI-MDI/P	25/11/2010	OPI Municipalidad Distrital de Irazola

24. DOCUMENTOS COMPLEMENTARIOS

25. FECHA DE REGISTRO EN EL BP: 13/10/2010

26. DATOS DE LA DECLARATORIA DE VIABILIDAD

N° DE INFORME TECNICO:	052-2010-OPI-MDI
ESPECIALISTA:	Econ. Percy Acosta Lisseta.
RESPONSABLE:	Econ. Percy Acosta Lisseta.
FECHA:	25/11/2010

PIP RURAL: "PIP EN LOCALIDADES RURALES"

5. CÓDIGO SNIP DEL PROYECTO : 165997

Fecha de registro en el BP: 14/10/2010 03:29:37 Nivel Min. Recom. OPI:

Estado: Cerrado

Estado de viabilidad: Viable, documentos de viabilidad cerrado.

FORMATO SNIP 04: PERFIL SIMPLIFICADO - PIP MENOR

(Directiva N° 001-2011-EF/68.01 aprobada por Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01) Los acápite señalados con (*) no serán considerados en el caso de los PIP MENORES que consignen un monto de inversión menor o igual a S/. 300,000.

(La información registrada en este perfil tiene carácter de Declaración Jurada)

I. ASPECTOS GENERALES**1. CÓDIGO DEL PROYECTO: 2131400 (Código SNIP: 165997)****2. NOMBRE DEL PIP MENOR:** Mejoramiento de la Productividad de Ganado Vacuno de Doble Propósito en el Caserío Pifayo Winston, Distrito de Irazola - Padre Abad – Ucayali.**3. RESPONSABILIDAD FUNCIONAL (Según Anexo SNIP-04)**

FUNCIÓN:	Agropecuaria
PROGRAMA:	Pecuario
SUBPROGRAMA:	Protección Sanitaria Animal
RESPONSABILIDAD FUNCIONAL:	Agricultura y Riego
OPI RESPONSABLE DE LA EVALUACION:	Gobiernos locales

RUBROS / FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Rubro	Fase de inversión		Monto de operación y mantenimiento
	Monto	%	
Total	0	0	0

CATEGORIA PRESUPUESTAL: El PIP no tiene asignada una categoría presupuestal**4. UNIDAD FORMULADORA**

SECTOR:	Gobiernos locales
PLIEGO:	Municipalidad Distrital de Irazola
NOMBRE:	Gerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medio Ambiente
Persona responsable de formular el PIP menor:	Econ. Elías Aquino Nostades
Persona responsable de la Unidad Formuladora:	Hugo del Águila Apuela

5. UNIDAD EJECUTORA RECOMENDADA

DEPARTAMENTO:	Ucayali
PROVINCIA:	Padre Abad
NOMBRE:	Municipalidad Distrital de Irazola
Persona responsable de la unidad ejecutora	Hugo Apuela Del Aguila

UBICACIÓN GEOGRAFICA

N°	Departamento	Provincia	Distrito	Localidad
1	Ucayali	Padre Abad	Irazola	Caserío Pijuayo Winston

II. IDENTIFICACIÓN

6. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL

En caserío Pifayo Winston cuenta con 148 habitantes, según la entrevista realizada a los informantes claves a través de un taller participativo organizado por el equipo consultor, lo que hace un promedio de 58 familias. los pobladores tienen como actividad principal la agricultura y en segundo orden la ganadería dado las condiciones de la zona. Por otro lado, según la encuesta realizada en la zona de estudio, actualmente el ganado vacuno existente en la zona del proyecto es mayormente criollo con 60%, seguido de raza ceboina con 13,6%, cruce brown x brahman con 12,1%, santa gertrudis con 8%, así sucesivamente, la de menor cantidad es brown de sólo el 0,3%; con bajos índices de producción y productividad, sacando a la venta animales de bajo peso y malas condiciones de carne en un tiempo prolongado, lo que conlleva a bajos índices de producción y productividad. cada familia cuenta con una cantidad promedio de 2 vacunos. la producción actual promedio de carne por vacuno es de 163 kilos de carcasa y las vacas producen en promedio 1.5 litros de leche/día, siendo utilizado en su mayor parte para la lactación de los terneros. Debido a los bajos rendimientos en la producción y productividad y otros factores como la baja producción en la agricultura, las familias tienen un bajo ingreso de s/. 280 nuevos soles al mes.

N°	Principales indicadores de la situación actual (máximo 3)	Valor actual
1	Producción de leche actual de 2.5 a 3 litros de leche por vaca día.	2.5 a 3 l/vaca/día
2	Periodos de lactación reducidos.	6 meses en promedio aprox
3	Ingresos familiares.	450 soles

7. PROBLEMA CENTRAL Y SUS CAUSAS

Baja productividad de los sistemas de producción pecuario de ganado de doble propósito en el caserío Pijuayo Winston -- Distrito Irazola - Provincia Padre Abad - Región Ucayali.

N°	Descripción de las principales causas (máximo 6)	Causas indirectas
C7ausa 1:	Inadecuada implementación y acondicionamiento de pasturas	
Causa 2:	Inadecuada selección y cruzamiento del ganado que dispone el caserío para el doble propósito en la zona (trópico)	
Causa 3:	Inadecuada implementación de buenas prácticas de manejo en alimentación, sanidad y ordeño	
Causa 4:	Inadecuada coordinación y gestión de intereses comunes respecto al desarrollo de la ganadería de doble propósito como actividad productiva rentable y sostenible	

8. OBJETIVOS Y MEDIOS FUNDAMENTALES

9.1 Objetivo

Mejorar productividad de los sistemas de producción pecuarios de ganado vacuno de doble propósito en el caserío Pijuayo Winston del distrito de Irazola de la provincia de Padre Abad.

9. DESCRIPCIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCION AL PROBLEMA

Descripción de cada alternativa analizada	Componentes	Acciones necesarias para lograr cada resultado	N° de beneficiarios directos
Alternativa 1: Adquisición de 58 vaquillas y 4 t0retes recuperación y instalación de 10.5 has de pastos, adquisición de	Resultado 1: Mejoramiento de la calidad genética e instalación de cultivos asociados.	Adquisición de 52 vaquillas y 4 machos reproductores, instalación de 10.5 has. de cultivo asociado brachiaria y kudzu, implementación con medicamentos y equipos veterinarios.	58

<p>botiquín veterinario e implementos y equipos de manejo del ganado, manejo de registros marcas y señales. talleres de capacitación en: características de un terreno e importancia de sistema silvopastoril, condiciones de manejo adecuados de pastura ganado doble propósito, métodos de cruzamientos adecuados, buenas prácticas sanitarias y aplicación de calendario sanitario; visitas de pasantías y asistencia técnica. formalización de organizaciones y gestión de las mismas.</p>	<p>Resultado 2: Capacitación y asistencia técnica.</p>	<p>Talleres de capacitación en manejo, sanidad, alimentación, instalación de pastos, gestión y comercialización., asistencia técnica para el manejo del ganado.</p>	
	<p>Resultado 3: Organización de productores.</p>	<p>Se realizará tramite de minuta para su respectiva constitución de la asociación de productores pecuarios.</p>	
<p>Alternativa 2: Mejorar productividad del ganado vacuno de doble propósito en el caserío Pijuayo Winston, Distrito Irazola - Provincia Padre Abad - Región Ucayali</p>	<p>Resultado 1: Adecuada implementación y acondicionamiento de pasturas</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer conocimientos de las características adecuadas de un terreno apto para siembra de pastos y de la importancia de los sistemas silvopastoriles en la crianza del ganado de doble propósito en trópico. - Fortalecer conocimiento de la importancia y del manejo adecuados de las pasturas. - Fortalecer conocimiento de las características y condiciones adecuadas de una pastura para ganado de doble propósito en trópico. 	58
	<p>Resultado 2: Adecuada selección y cruzamiento del ganado para el doble propósito en la zona (trópico)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer conocimiento del fenotipo de ganado adecuado para el doble propósito en trópico. - Fortalecer conocimiento de los métodos de cruzamiento adecuados para mantener el vigor híbrido en los hatos de doble propósito en trópico. 	
	<p>Resultado 3: Adecuada implementación de buenas prácticas de manejo en alimentación, sanidad y ordeño</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento de capacidades para la adecuada suplementación de la ración del ganado de doble propósito, de la aplicación del calendario sanitario, del uso de instalaciones de manejo y de prácticas de higiene al ordeño. 	

III. FORMULACION Y EVALUACIÓN

10. HORIZONTE DE EVALUACIÓN

Número de años del horizonte de evaluación (entre 5 y 10 años):	5
Sustento técnico del horizonte de evaluación elegido:	

11. ANALISIS DE LA DEMANDA (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la demanda.

12. ANALISIS DE LA OFERTA (*)

Describir los factores de producción que determinan la oferta actual del servicio. Enunciar los principales parámetros y supuestos considerados para la proyección de la oferta.

13. BALANCE OFERTA DEMANDA (*)

14. COSTOS DEL PROYECTO

15.1 Modalidad de ejecución

15.1.1 Costos de inversión de la alternativa seleccionada (a precios de mercado)

Principales Rubros	U.M.	Cantidad	Costo unitario	CT a precios de mercado
Expediente técnico	Estudio	1.00	4,000.00	4,000.00
Costo directo				113,566.00
Resultado 1	Global	1.00	109,200.00	109,200.00
Resultado 2	Global	1.00	4,016.00	4,016.00
Resultado 3	Global	1.00	350.00	350.00
Supervisión	Global	1.00	4,500.00	4,500.00
Gastos generales	Global	1.00	13,006.00	13,006.00
Total				135,072.00

15.1.2 Costos de Inversión de la alternativa seleccionada (a precios sociales) (*)

15.2 Costos de operación y mantenimiento sin proyecto

Ítems de Gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Fortalecimiento de capacidades	0	0	0	0	0
Mejoramiento del capital pecuario	0	0	0	0	0
Implementación con materiales e insumos veterinarios	0	0	0	0	0
Total a precios de mercado	0	0	0	0	0
Total a precios sociales	0	0	0	0	0

15.3 Costos de operación y mantenimiento con proyecto para la alternativa seleccionada

Ítems de gasto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Fortalecimiento de capacidades	950	950	950	950	950
Mejoramiento del capital pecuario	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
Implementación con materiales e insumos veterinarios	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Total a precios de mercado	3,250	3,250	3,250	3,250	3,250
Total a precios sociales	0	0	0	0	0

15.4 Costo por habitante directamente beneficiado. S/ 2,328.83

15.5 Comparación de costos entre alternativas (*)

BENEFICIOS (alternativa recomendada)

16.1 Beneficios sociales (cuantitativo) (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos para la estimación de los beneficios sociales
Si participantes se comprometen con el proyecto, si participantes aceptan las recomendaciones del residente y supervisor, si hay disponibilidad de ganado en la zona, si la economía del país se mantiene estable.

16.2 Beneficios sociales (cualitativo)

58 comuneros del caserío Pijuayo Winston mejoran su capital pecuario, mejoran sus ingresos y mejoran la alimentación con aporte de alimentos de alto valor proteico como la leche especialmente para los niños.

17. EVALUACION SOCIAL (*)

18. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

18.1 Cronograma de ejecución física (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	40	60	0	0
Resultado 2	40	60	0	0
Resultado 3	50	50	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

18.2 Cronograma de ejecución financiera (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	100	0	0	0
Costo directo				
Resultado 1	40	60	0	0
Resultado 2	40	60	0	0
Resultado 3	50	50	0	0
Supervisión	50	50	0	0
Gastos generales	50	50	0	0

19. SOSTENIBILIDAD

19.1 Responsable de la operación y mantenimiento del PIP.

Participantes del caserío Pifayo Winston

19.2 ¿Es la Unidad Ejecutora la responsable de la operación y mantenimiento del PIP con cargo a su Presupuesto Institucional? Parcialmente

Documentos que sustentan los acuerdos institucionales u otros que garantizan el financiamiento de los gastos de operación y mantenimiento.

Documento	Entidad/Organización	Compromiso
-----------	----------------------	------------

Acta de compromiso.	Beneficiarios del Caserío Pifayo Winston	Operación y mantenimiento
---------------------	--	---------------------------

19.3 ¿El área donde se ubica el proyecto ha sido afectada por algún desastre natural? NO

20. IMPACTO AMBIENTAL

Impactos Negativos	Tipo	Medidas de Mitigación	Costo S/
Desbroce de cobertura vegetal	Durante la construcción	Desarrollo de capacidades	0
Emissiones de gases de invernadero, principalmente co2 por la quema periódica, contaminación de fuentes de agua y suelos por las excretas de los animales.	Durante la construcción	Construcción de composteras.	1,125

21. TEMAS COMPLEMENTARIOS
NINGUNO

22. EVALUACIONES REALIZADAS SOBRE EL PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Fecha	Estudio	Evaluación	Unidad Evaluadora	Observación
25/11/2010 09:04 a.m.	Perfil	Modificación	OPI Municipalidad Distrital de Irazola	No se ha registrado observación
25/11/2010 10:46 p.m.	Perfil	Aprobado	OPI Municipalidad Distrital de Irazola	El presente proyecto es financiado por La Presidencia Del Concejo De Ministros, a través de La Ley N° 28592 - Ley Que Crea El Programa Integral de Reparaciones Colectivas; por el monto de S/ 100 000,00 y, la Municipalidad Distrital de Irazola con un monto de S/ 35,072.00 nuevos soles como contrapartida.

23. REGISTRO DE DOCUMENTOS FÍSICOS DE ENTRADA – SALIDA

Tipo	Documento	Fecha	Unidad
S	Informe técnico de Unidad formuladora 07	14/10/2010	Gerencia de Desarrollo Económico, Turismo Y Medio Ambiente
E	Técnico de unidad formuladora 07	19/11/2010	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	Informe técnico N 051-2010-OPI-MDI/P	23/11/2010	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	Informe técnico N° 051-2010-OPI-MDI/P	25/11/2010	OPI Municipalidad Distrital Irazola

24. DOCUMENTOS COMPLEMENTARIOS

25. FECHA DE REGISTRO EN EL BP: 14/10/2010

Fecha de última actualización: 14/11/2017

26. DATOS DE LA DECLARATORIA DE VIABILIDAD

N° de informe técnico:	051-2010-OPI-MDI/P
Especialista:	Econ. Percy Acosta Lisseta
Responsable:	Econ. Percy Acosta Lisseta
Fecha:	25/11/2010

PIP RURAL: "PIP EN LOCALIDADES RURALES"

6. CÓDIGO SNIP DEL PROYECTO: 282798

Fecha de registro en el BP: 16/12/2013 11:49:26 Nivel Min. Recom. OPI:

Estado: Cerrado

Estado de viabilidad: Viable, documentos de viabilidad cerrado.

FORMATO SNIP 04: PERFIL SIMPLIFICADO - PIP MENOR

(Directiva N° 001-2011-EF/68.01 aprobada por Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01) Los acápite señalados con (*) no serán considerados en el caso de los PIP MENORES que consignan un monto de inversión menor o igual a S/ 300,000.

(La información registrada en este perfil tiene carácter de Declaración Jurada)

I. ASPECTOS GENERALES

1. CÓDIGO DEL PROYECTO: 2190037 (código SNIP: 282798)

2. NOMBRE DEL PIP MENOR: Mejoramiento de la Producción de Ganado Vacuno de Carne en el Caserío Buenos Aires, Distrito de Irazola - Padre Abad – Ucayali.

3. RESPONSABILIDAD FUNCIONAL (Según Anexo SNIP- 04)

Función:	Planeamiento, Gestión y Reserva De Contingencia
División Funcional:	Ciencia y Tecnología
Grupo Funcional:	Innovación Tecnológica
Responsabilidad Funcional:	Sector al cual está adscrita la UF
OPI responsable de la evaluación	Gobiernos locales

RUBROS / FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Rubro	Fase de inversión		Monto de operación y mantenimiento
	Monto	%	
Total	0	0	0

CATEGORIA PRESUPUESTAL

El PIP no tiene asignada una categoría presupuestal

4. UNIDAD FORMULADORA

Sector:	Gobiernos locales
Pliego:	Municipalidad Distrital de Irazola
Nombre:	Gerencia de Desarrollo Social Económico y Servicios Locales
Persona responsable de formular el PIP menor:	M.V. José Martín Nolorbe Moreno
Persona responsable de la unidad formuladora:	Econ. Billy Ggrahan Aparicio Blacido

5. UNIDAD EJECUTORA RECOMENDADA

Departamento:	Ucayali
Provincia:	Padre Abad
Nombre:	Municipalidad Distrital de Irazola
Persona responsable de la unidad ejecutora	Hugo Apuela Del Aguila
Órgano técnico responsable	Gerente de Desarrollo Económico Turismo y Medio Ambiente.

6. UBICACIÓN GEOGRAFICA

N°	Departamento	Provincia	Distrito	Localidad
1	Ucayali	Padre Abad	Irazola	Caserío Buenos Aires

II. IDENTIFICACIÓN

7. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Las actividades productivas predominantes en el distrito de Irazola son: el cultivo de cacao, cultivo de palma aceitera, ganadería y la piscicultura en menor escala; sin embargo, es necesario aclarar que en el caserío buenos aires el cultivo de cacao y la extracción de especies maderables son la principal actividad económica seguida de la ganadería, crianzas de traspatio (aves de corral, cerdos), cultivo de plátanos, cultivo de maíz y el cultivo de la hoja de coca. sin embargo, tal y como ocurre en el resto de los caseríos del distrito, el caserío buenos aires ha recibido poca o ninguna ayuda para mejorar la crianza de ganado vacuno a pesar de los diferentes programas de capacitación y asistencia técnica realizados mediante la ejecución de proyectos ganaderos impulsados por la municipalidad distrital, gobierno regional, ministerio de agricultura e instituciones privadas como el programa de desarrollo alternativo-pda en su momento. es por ello que la actividad ganadera que se realiza en este caserío es predominante extensiva (pastoreo continuo), siendo la especie forrajera más abundante la b. brizantha seguida de las especies nativas, sin embargo, es necesario mencionar que el manejo de pastos es deficiente puesto que aproximadamente el 100% realizan pastoreo continuo, sin tener asesoramiento para calcular carga animal y días de pastoreo de las pasturas. no realizan pastoreo rotativo eficiente debido a los costos elevados para la división de potreros y desconocen el uso de los sistemas silvopastoriles. la alimentación es en base a pasturas, generalmente pasto brachiaria brizantha y pasto natural; no existe la utilización de productos suplementarios a la dieta y el uso de sal mineral es muy escasa; dicho de otro modo la crianza de ganado vacuno que se realiza en el caserío buenos aires es deficiente, puesto que se realiza un pastoreo continuo sin tener en cuenta el manejo adecuado de las pasturas trayendo como consecuencia pasturas degradadas debido al sobre pastoreo y falta de potreros y corrales de manejo, y si a esta realidad sumamos la falta de criterio técnico para el cruzamiento selectivo tenemos como resultado la poca productividad ya que los comuneros que se dedican en menor escala a la explotación ganadera realizan sus cruzamientos con padrillos de baja calidad genética guiándose principalmente por aspectos fenotípicos y adquiriéndolos de manera generalizada a intermediarios que comercializan animales sin registro genético alguno los cuales son en su mayoría animales de baja calidad para producir carne y leche generando con frecuencia cruces consanguíneos y dificultad del seguimiento de la descendencia. la producción de leche, ganancia de peso y calidad de las carcasas (carne) son bajos, cuya relación es directamente proporcional a la disponibilidad de

pastos que es abundante en la época lluviosa y escasa en la época de sequía reduciéndose de esta manera los ingresos económicos lo cual conlleva a una baja capitalización que los convierte en poco elegibles al sistema financiero atrayendo como consecuencia el bajo nivel de vida de los productores; a este bajo nivel económico se suman otras deficiencias de tipo infraestructura básica de servicios sociales como la falta de agua potable, desagüe y luz eléctrica. así mismo la comercialización de la leche y carne es informal en la parte tributaria como en la parte comercial no existiendo comprobantes de compra y venta, además de tener muchos intermediarios y acopiadores lo que hace menos competitiva la actividad manejada de manera tradicional y sin criterio técnico.

N°	Principales indicadores de la situación actual (máximo 3)	Valor actual
1	Productividad de carne y leche	22%

8. PROBLEMA CENTRAL Y SUS CAUSAS

Deficiente capacidad productiva de los productores dedicados a la crianza de ganado vacuno de carne en el caserío Buenos Aires.

N°	Descripción de las principales causas (máximo 6)	Causas indirectas
Causa 1:	Inadecuadas prácticas de manejo en la crianza de ganado vacuno	Escasa transferencia de conocimientos técnicos en el manejo de la crianza de ganado vacuno.
Causa 2:	Baja calidad genética de la crianza de ganado vacuno.	Limitado conocimiento y valoración de la reproducción asistida por monta natural para el mejoramiento genético de la crianza de ganado vacuno.
Causa 3:	Débil gestión organizativa y comercial de los productores de ganado vacuno del caserío buenos aires.	Desconocimiento de instrumentos de gestión organizacional en lo productivo y comercial.
Causa 4:	Débil gestión organizativa y comercial de los productores de ganado vacuno del caserío buenos aires.	Deficiente articulación con otros actores de la cadena productiva.

9. OBJETIVOS Y MEDIOS FUNDAMENTALES

9.1 Objetivo

Mejorar el desarrollo productivo de la crianza de ganado vacuno del caserío Buenos Aires

9.2 Medios fundamentales

N°	Descripción medios fundamentales
1	Adecuada transferencia de conocimientos técnicos en el manejo de la crianza ganado vacuno.
2	Conocimiento y valoración de la reproducción asistida por monta natural para el mejoramiento genético de la crianza de ganado vacuno.
3	Conocimiento de instrumentos de gestión organizacional en lo productivo y comercial.
4	Eficiente articulación con otros actores de la cadena productiva.

10. DESCRIPCIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCION AL PROBLEMA

Descripción de cada alternativa analizada	Componentes	Acciones necesarias para lograr cada resultado	N° de beneficiario sdirectos
<p>Alternativa 1: Mejoramiento de la producción de ganado vacuno de carne en el caserío buenos aires, distrito de irazola - padre abad – Ucayali</p>	<p>Resultado 1: Transferencia tecnológica productiva. Fortalecimiento de las capacidades técnico productivas. fortalecimiento organizacional.</p>	<p>Consiste en mejorar la transferencia tecnológica productiva, así como también desarrollar el fortalecimiento de capacidades técnico productivas y tomar acciones para desplegar el fortalecimiento organizacional mediante las visitas de asistencia y acompañamiento técnico, capacitación y constitución y formalización de la asociación de productores a 30 ganaderos del caserío buenos aires. mediante la asistencia técnica se pretende mejorar el cerco perimétrico con alambré de púa, para un total de 30 potreros, cada uno de 10, 000 m2 los mismos que corresponden a los 30 beneficiarios del caserío Buenos Aires.</p>	<p>128</p>
<p>Alternativa 2: Mejoramiento de la producción de ganado vacuno de carne en el caserío Buenos Aires, distrito de Irazola - Padre Abad - Ucayali</p>	<p>Resultado 1: Transferencia tecnológica productiva. fortalecimiento de las capacidades técnico productivas. fortalecimiento organizacional.</p>	<p>Consiste en mejorar la transferencia tecnológica productiva, así como también desarrollar el fortalecimiento de capacidades técnico productivas y tomar acciones para desplegar el fortalecimiento organizacional mediante las visitas de asistencia y acompañamiento técnico, capacitación y constitución y formalización de la asociación de productores a 30 ganaderos del caserío Buenos Aires. mediante la asistencia técnica se pretende mejorar 30 potreros con la instalación de cercos eléctricos, cada uno de 10, 000 m2 los mismos que corresponden a los 30 beneficiarios del caserío Buenos Aires.</p>	<p>128</p>

15.4 Costo por habitante directamente beneficiado.

S/ 1,122.65

15.5 Comparación de costos entre alternativas (*)

16. BENEFICIOS (alternativa recomendada)

16.1 Beneficios Sociales (cuantitativo) (*)

Enunciar los principales parámetros y supuestos para la estimación de los beneficios sociales
Mejora de Capacidades en 30 Productores de Ganado Vacuno del Caserío Buenos Aires Utilizando la Asistencia Técnica Continua

16.2 Beneficios sociales (cualitativo)

El proyecto contribuye a mejorar los ingresos económicos de las familias dedicadas a la crianza de ganado vacuno del caserío buenos aires, las que mejorando capacidades buscarán mejores alternativas de producción, realizando la selección y renovación de reproductores para la reproducción y para la nutrición del ganado, esto con el fin de para realizar un manejo racional de las pasturas y no seguir aperturando nuevas áreas ni realizando la quema de pastizales. mejora el nivel socioeconómico colectivo de los beneficiarios dedicados a la crianza de ganado vacuno del caserío buenos aires, ya que al mejorar sus índices de productividad podrán recuperar sus condiciones colectivas básicas de vida y de trabajo, con visión de futuro y así mismo podrán orientarse a su reconstrucción mejorando sus ingresos económicos que garanticen el mejoramiento del nivel de vida que les fue negada durante los años de la violencia política.

17. EVALUACION SOCIAL (*)

18. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

18.1 Cronograma de ejecución física (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	0	0	0	100
Costo directo				
Resultado 1	0	0	0	100
Supervisión	0	0	0	100
Gastos generales	0	0	0	100
Utilidades	0	0	0	0

18.2 Cronograma de ejecución financiera (% de avance)

Principales rubros	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
Expediente técnico	0	0	0	100
Costo directo				
Resultado 1	0	0	0	100
Supervisión	0	0	0	100
Gastos generales	0	0	0	100
Utilidades	0	0	0	0

19. SOSTENIBILIDAD

19.1 Responsable de la operación y mantenimiento del PIP.

Municipalidad distrital de Irazoal

19.2 ¿Es la Unidad Ejecutora la responsable de la operación y mantenimiento del PIP con cargo a su Presupuesto Institucional? SI

19.3 ¿El área donde se ubica el proyecto ha sido afectada por algún desastre natural? NO

20. IMPACTO AMBIENTAL

Impactos Negativos	Tipo	Medidas de Mitigación	Costo S/
Ninguno	Durante la construcción	Ninguno	0

21. TEMAS COMPLEMENTARIOS

NINGUNO

22. EVALUACIONES REALIZADAS SOBRE EL PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Fecha	Estudio	Evaluación	Unidad Evaluadora	Observación
17/12/2013 03:49 p.m	Perfil	Aprobado	OPI Municipalidad Distrital de Irazola	Ninguna

23. REGISTRO DE DOCUMENTOS FÍSICOS DE ENTRADA – SALIDA

Tipo	Documento	Fecha	Unidad
S	Informe N° 287 - 2013 – MDI-GPP/UPR.	16/12/2013	Gerencia de Desarrollo Social Económico y Servicios Locales
E	Informe N 287 - 2013 - MDI-GPP/UPR.	16/12/2013	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	Informe N 088-2012-OPI-MDI/P	17/12/2013	OPI Municipalidad Distrital de Irazola
S	Informe técnico N° 071-2013-OPI-E-MDI/F	17/12/2013	OPI Municipalidad Distrital De Irazola

24. FECHA DE REGISTRO EN EL BP: 14/10/2010

Documento	Observación	Fecha	Tipo	Origen
OFICIO N° 003-2014-OPI-MDI/P	(Comunicación de viabilidad) *	12/02/2014	Entrada	DGPM

25. FECHA DE REGISTRO EN EL BP: 16/12/2013

Fecha de última actualización 14/11/2017.

26. DATOS DE LA DECLARATORIA DE VIABILIDAD

Especialista:	Bach. Econ. Felipe Saulo Satalaya H.
Responsable:	Econ. Percy Acosta Lisseta
Fecha:	17/12/2013

PIP RURAL : “PIP EN LOCALIDADES RURALES”

ANEXO 05
VALIDACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS POR EXPERTOS

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO
VALDIZÁN HUÁNUCO - PERÚ
ESCUELA DE POSGRADO

Nombre del Experto: Miguel Ernesto Sánchez Toledo_ Especialidad: Dr. Gestión Empresarial

"Calificar con 1, 2, 3 ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
PROCESO PRODUCTIVO	. Asistencia técnica	4	4	4	4
	. Rendimiento de la producción	4	4	4	4
ARTICULACIÓN DE LA PRODUCCIÓN AL MERCADO	. Ferias	4	4	4	4
	. Programas nacionales	4	4	4	4
NUEVO MODELO DE GESTION	. Asistencia técnica especializada	4	4	4	4
	. Mercado local y nacional	4	4	4	4
PROYECTOS DE REPARACIÓN	. Costos totales	3	4	4	4
	. Ingresos totales	4	4	4	4
	. Utilidad neta	4	4	4	4
BENEFICIARIOS COLECTIVOS	. Nivel de vida	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO: El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


 Dr. MIGUEL E. SANCHEZ TOLEDO
 INGENIERO INDUSTRIAL
 Reg. CIP N° 41691

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO
VALDIZÁN HUÁNUCO - PERÚ
ESCUELA DE POSGRADO

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del Experto: Limber Pinchi Fasanando, Especialidad: Doctor en Administración de la Educación
"Calificar con 1, 2, 3 ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
PROCESO PRODUCTIVO	. Asistencia técnica	4	4	4	4
	. Rendimiento de la producción	4	4	4	4
ARTICULACIÓN DE LA PRODUCCIÓN AL MERCADO	. Ferias	4	4	4	4
	. Programas nacionales	4	4	4	4
NUEVO MODELO DE GESTION	. Asistencia técnica especializada	4	4	4	4
	. Mercado local y nacional	4	4	4	4
PROYECTOS DE REPARACIÓN	. Costos totales	4	4	4	4
	. Ingresos totales	4	4	4	4
	. Utilidad neta	4	4	4	4
BENEFICIARIOS COLECTIVOS	. Nivel de vida	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO: El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


 Dr. Limber Pinchi Fasanando
 Lic. en Administración de Empresas
 Reg. 01512
 UCAYALI

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO
VALDIZÁN HUÁNUCO - PERÚ
ESCUELA DE POSGRADO

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del Experto: **Edinson Alirio Rengifo Romero** _ Especialidad: Dr. Gestión Empresarial
"Calificar con 1, 2, 3 ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
PROCESO PRODUCTIVO	. Asistencia técnica	4	3	4	4
	. Rendimiento de la producción	4	4	4	4
ARTICULACIÓN DE LA PRODUCCIÓN AL MERCADO	. Ferias	4	4	4	4
	. Programas nacionales	4	4	4	4
NUEVO MODELO DE GESTION	. Asistencia técnica especializada	4	4	4	4
	. Mercado local y nacional	4	4	4	4
PROYECTOS DE REPARACIÓN	. Costos totales	4	4	4	4
	. Ingresos totales	4	4	4	4
	. Utilidad neta	4	4	4	4
BENEFICIARIOS COLECTIVOS	. Nivel de vida	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de SÍ, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO: El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


 Econ Edinson Alirio Rengifo Romero
 CE 11-057

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO
VALDIZÁN HUÁNUCO - PERÚ
ESCUELA DE POSGRADO

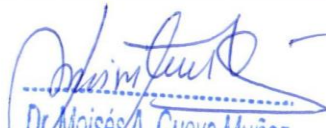
VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del Experto: Moisés Amancio Cueva Muñoz - Especialidad: Dr. Administración de la Educación "Calificar con 1, 2, 3 ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
PROCESO PRODUCTIVO	. Asistencia técnica	4	4	4	4
	. Rendimiento de la producción	4	4	4	4
ARTICULACIÓN DE LA PRODUCCIÓN AL MERCADO	. Ferias	3	4	4	4
	. Programas nacionales	4	4	4	4
NUEVO MODELO DE GESTION	. Asistencia técnica especializada	4	4	4	4
	. Mercado local y nacional	4	4	4	4
PROYECTOS DE REPARACIÓN	. Costos totales	3	4	4	4
	. Ingresos totales	3	4	4	4
	. Utilidad neta	4	4	4	4
BENEFICIARIOS COLECTIVOS	. Nivel de vida	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO: El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


 Dr. Moisés A. Cueva Muñoz
 INGENIERO PESQUERO

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO
VALDIZÁN HUÁNUCO - PERÚ
ESCUELA DE POSGRADO

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del Experto: **Lucila Lozano Saldaña** Especialidad: Dra. Gestión Empresarial

“Calificar con 1, 2, 3 ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
PROCESO PRODUCTIVO	. Asistencia técnica	4	4	3	4
	. Rendimiento de la producción	4	4	4	4
ARTICULACIÓN DE LA PRODUCCIÓN AL MERCADO	. Ferias	4	4	4	4
	. Programas nacionales	4	4	4	4
NUEVO MODELO DE GESTION	. Asistencia técnica especializada	4	4	4	4
	. Mercado local y nacional	4	4	4	4
PROYECTOS DE REPARACIÓN	. Costos totales	4	4	4	4
	. Ingresos totales	4	4	4	4
	. Utilidad neta	4	4	4	4
BENEFICIARIOS COLECTIVOS	. Nivel de vida	4	3	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO: El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


 Dra. Lucila Lozano Saldaña
 Lic. en Administración de Empresas
 Reg 1488
 UCAYALI

NOTA BIOGRÁFICA

Wilson RUIZ SORIA, nacido el 25 de agosto de 1959 en la ciudad de Juanjuí, capital de la provincia de Mariscal Cáceres, departamento de San Martín; sus estudios primarios lo culminó en la ciudad de Huánuco, sus estudios secundarios lo efectuó en la Gran Unidad Escolar Leoncio Prado de Huánuco; en 1976 ingresó a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán en la carrera profesional de Contabilidad, logrando obtener el título de Contador Público en 1983; en 2004 ingresó a la maestría en Gerencia Social en la Pontificia Universidad Católica del Perú, egresando en 2006; el 2013 inició sus estudios de Doctorado en Gestión Empresarial en la Universidad Nacional de Huánuco Hermilio Valdizán, egresando en 2015.

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



Huánuco – Perú

ESCUELA DE POSGRADO

Campus Universitario, Pabellón V "A" 2do. Piso – Cayhuayna
Teléfono 514760 -Pág. Web. www.posgrado.unheval.edu.pe



ACTA DE DEFENSA DE TESIS DE DOCTOR

En la Plataforma Microsoft Teams de la Escuela de Posgrado; siendo las **19:30h**, del día **jueves 16 DE MARZO DE 2023**; el aspirante al **Grado de Doctor en Gestión Empresarial, Don Wilson RUIZ SORIA**, procedió al acto de Defensa de su Tesis titulado: **“PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD FINANCIERA DE PROYECTOS PARA VÍCTIMAS DE VIOLENCIA POLÍTICA”** ante los miembros del Jurado de Tesis señores:

Dr. Hamilton ESTACIO FLORES	Presidente
Dr. Amancio Rodolfo VALDIVIESO ECHEVARRIA	Secretario
Dr. Zosimo Pedro JACHA AYALA	Vocal
Dr. Juan Jua TARAZONA TUCTO	Vocal
Dr. Edwin Roger ESTEBAN RIVERA	Vocal

Asesor (a) de tesis: Dr. Amancio Ricardo ROJAS COTRINA (Resolución N° 02332-2021-UNHEVAL/EPG-D)

Respondiendo las preguntas formuladas por los miembros del Jurado y público asistente.

Concluido el acto de defensa, cada miembro del Jurado procedió a la evaluación del aspirante a Doctor, teniendo presente los criterios siguientes:

- a) Presentación personal.
- b) Exposición: el problema a resolver, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones, los aportes, contribución a la ciencia y solución a un problema social y recomendaciones.
- c) Grado de convicción y sustento bibliográfico utilizados para las respuestas a las interrogantes del Jurado y público asistente.
- d) Dicción y dominio de escenario.

Así mismo, el Jurado planteó a la tesis **las observaciones** siguientes:

.....
.....
.....
.....

Obteniendo en consecuencia el Doctorando la Nota de Dieciseis (16)
Equivalente a Bueno, por lo que se declara Aprobado
(Aprobado o desaprobado)

Los miembros del Jurado firman la presente **ACTA** en señal de conformidad, en Huánuco, siendo las 21:00 horas del 16 de marzo de 2023.

PRESIDENTE
DNI N° 8250981

SECRETARIO
DNI N° 27468967

VOCAL
DNI N° 22807188

VOCAL
DNI N° 40551859

VOCAL
DNI N° 20715667

Leyenda:
19 a 20: Excelente
17 a 18: Muy Bueno
14 a 16: Bueno

(Resolución N° 0681-2022-UNHEVAL/EPG-D)



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN



ESCUELA DE POSGRADO

**CONSTANCIA DE SIMILITUD N° 244-2024-SOFTWARE
ANTIPLAGIO TURNITIN-UNHEVAL-EPG**

La Directora de la Escuela de Posgrado, emite la presente *CONSTANCIA DE SIMILITUD*, aplicando el software *TURNITIN*, a la tesis titulado **PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD FINANCIERA DE PROYECTOS PARA VÍCTIMAS DE VIOLENCIA POLÍTICA**, reportando un 13% de similitud, correspondiente al Doctorando **Wilson RUIZ SORIA**, considerando como asesor al **Dr. Amancio Ricardo ROJAS COTRINA**.

DECLARANDO (APTO)

Se expide la presente, para los trámites pertinentes.

Pilco Marca, 26 de junio de 2024.



Dra. Digna Amabilia Manrique de Lara Suarez
DIRECTORA DE LA ESCUELA DE POSGRADO
UNHEVAL

NOMBRE DEL TRABAJO

PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD FINANCIERA DE PROYECTOS PARA VÍCTIMAS DE VIOLENCIA POLÍTICA

AUTOR

WILSON RUIZ SORIA

RECuento de palabras

14554 Words

RECuento de caracteres

79469 Characters

RECuento de páginas

63 Pages

Tamaño del archivo

1.2MB

Fecha de entrega

Jun 26, 2024 6:57 PM GMT-5

Fecha del informe

Jun 26, 2024 6:58 PM GMT-5**● 13% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 13% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 6% Base de datos de trabajos entregados
- 3% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)

- **13% de similitud general**

Principales fuentes encontradas en las siguientes bases de datos:

- 13% Base de datos de Internet
- 3% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de Crossref
- Base de datos de contenido publicado de Crossref
- 6% Base de datos de trabajos entregados

FUENTES PRINCIPALES

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	repositorio.unheval.edu.pe Internet	2%
2	ruidera.uclm.es Internet	2%
3	cdn.gob.pe Internet	2%
4	repositorio.unap.edu.pe Internet	1%
5	iicca.edu.bo Internet	<1%
6	documents.mx Internet	<1%
7	scielo.org.pe Internet	<1%
8	reparations.qub.ac.uk Internet	<1%

9	issuu.com Internet	<1%
10	carbonell-law.org Internet	<1%
11	minem.gob.pe Internet	<1%
12	researchgate.net Internet	<1%
13	repositorio.escuelamilitar.edu.pe Internet	<1%
14	unap on 2022-06-15 Submitted works	<1%
15	Gomez Salazar, Silvana Lucia. "Reparar en educacion: Un estudio de la ..." Publication	<1%
16	slideshare.net Internet	<1%
17	documents.tips Internet	<1%
18	repositorio.sangregorio.edu.ec Internet	<1%
19	gob.pe Internet	<1%
20	American Public University System on 2013-05-20 Submitted works	<1%

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN, TESIS, TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL O TRABAJO ACADÉMICO PARA OPTAR UN GRADO O TÍTULO PROFESIONAL

1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X" según corresponda)

Bachiller		Título Profesional		Segunda Especialidad		Maestro		Doctor	X
-----------	--	--------------------	--	----------------------	--	---------	--	--------	---

Ingrese los datos según corresponda.

Facultad/Escuela	
Escuela/Carrera Profesional	
Programa	GESTIÓN EMPRESARIAL
Grado que otorga	DOCTOR EN GESTIÓN EMPRESARIAL
Título que otorga	

2. Datos del (los) Autor(es): (Ingrese los datos según corresponda)

Apellidos y Nombres:		RUIZ SORIA WILSON							
Tipo de Documento:	DNI	x	Pasaporte		C.E.		N° de Documento:	01334556	
Correo Electrónico:		wmartelo1959@gmail.com							
Apellidos y Nombres:									
Tipo de Documento:	DNI		Pasaporte		C.E.		N° de documento:		
Correo Electrónico:									
Apellidos y Nombres:									
Tipo de Documento:	DNI		Pasaporte		C.E.		N° de Documento:		
Correo Electrónico:									

3. Datos del Asesor: (Ingrese los datos según corresponda)

Apellidos y Nombres:		ROJAS COTRINA AMANCIO RICARDO							
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		N° de Documento:	04025628	
ORCID ID:		0000-0002-5767-8416							

4. Datos de los Jurados: (Ingrese los datos según corresponda, primero apellidos luego nombres)

Presidente	ESTACIO FLORES HAMILTON
Secretario	VALDIVIESO ECHEVARRIA AMANCIO RODOLFO
Vocal	JACHA AYALA ZOSIMO PEDRO
Vocal	TARAZONA TUCTO JUAN JUA
Vocal	ESTEBAN RIVERA EDWIN ROGER
Accesitario	

5. Datos del Documento Digital a Publicar: (Ingrese los datos y marque con una "X" según corresponda)

Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación: (Verifique la Información en el Acta de Sustentación)							2023
Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional: (Marque con X según corresponda)	Trabajo de Investigación		Tesis	X	Trabajo Académico	Trabajo de Suficiencia Profesional	
Palabras claves	PROYECTOS DE REPARACIÓN		BENEFICIARIOS COLECTIVOS		GESTIÓN PÚBLICA		
Tipo de acceso: (Marque con X según corresponda)	Abierto	X	Cerrado*		Restringido*	Periodo de Embargo	
(*) Sustentar razón:							

6. Declaración Jurada: (Ingrese todos los datos requeridos completos)



Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado: *(Ingrese el título tal y como está registrado en el Acta de Sustentación)*

PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD FINANCIERA DE PROYECTOS PARA VÍCTIMAS DE VIOLENCIA POLÍTICA.

Mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pueda derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del trabajo de investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en los trabajos de investigación presentado, asumiendo toda la carga pecuniaria que pudiera derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudiera derivar para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivos de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del Trabajo de Investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mis acciones se deriven, sometiéndome a las acciones legales y administrativas vigentes.

7. Autorización de Publicación Digital:

A través de la presente autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión digital de este trabajo de investigación en su biblioteca virtual, repositorio institucional y base de datos, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente.

Apellidos y Nombres	RUIZ SORIA WILSON	Firma	
Apellidos y Nombres		Firma	
Apellidos y Nombres		Firma	

FECHA: Huánuco, 17 de julio del 2024

Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra calibre, tamaño de fuente 09, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF), Constancia de Similitud, Reporte de Similitud.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.
- ✓ Se debe de imprimir, firmar y luego escanear el documento (legible).