

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**GESTIÓN Y NEGOCIOS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN DE**  
**PROYECTOS**



**FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y**  
**GESTIÓN DE PROYECTOS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA**  
**EN MUNICIPALIDAD DISTRITAL SANTA ANA DE TUSI**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ECONOMÍA Y NEGOCIOS**  
**SUBLÍNEA DE INVESTIGACIÓN: PLANIFICACIÓN**  
**OPERATIVA**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO EN**  
**GESTIÓN Y NEGOCIOS, MENCIÓN EN GESTIÓN DE**  
**PROYECTOS**

**TESISTA: MEZA CAMPOS, INDIRA ROCIO**

**ASESOR: TARAZONA TUCTO, JUAN JUA**  
**HUÁNUCO – PERÚ**

**2024**

## **DEDICATORIA**

Dedico la presente tesis a los seres que más amo en este mundo: mis padres, Lucio Hugo Meza Solano y Mery Luz Campos Muñoz; por ser la fuente de mi inspiración y motivación para superarme cada día más y así alcanzar todos mis anhelos.

## **AGRADECIMIENTO**

Quisiera aprovechar este espacio para agradecer a mis padres por su incondicional apoyo a lo largo de mi formación académica. Les debo mi gratitud eterna por su amor, paciencia y por creer en mí en cada etapa de mi educación.

Gracias a Dios por la vida de mis padres, también porque cada día bendice mi vida con la hermosa oportunidad de estar y disfrutar a lado de las personas que me aman.

Mi gratitud también se extiende a mi asesor, quien generosamente compartió su experiencia y conocimientos conmigo. Sus comentarios perspicaces y su apoyo constante fueron fundamentales para enriquecer mi trabajo y fortalecer mis habilidades investigativas.

Por último, gracias a la vida por este nuevo triunfo a todos y cada uno de ustedes, gracias por su contribución y por formar parte de mi camino hacia la culminación de esta tesis. Su apoyo ha sido esencial en mi crecimiento personal y académico. Espero que este logro compartido sea también un motivo de orgullo para todos.

## RESUMEN

El objetivo central de la investigación es implementar los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), para mejorar la gestión de los proyectos de construcción por administración directa, en el periodo 2019 – 2020. Se utilizó un diseño de investigación no experimental, correlacional y transversal, donde se recopilaron datos a través de encuestas aplicadas a 6 funcionarios y trabajadores administrativos de la municipalidad distrital de Santa de Tusi.

Los resultados revelaron que en la dimensión "gestión de adquisiciones" de la variable "fundamentos de la gerencia de proyectos", el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos consideró que definitivamente si la Municipalidad distrital de Santa de Tusi ejecuto obras por administración directa; el 50% de los funcionarios y trabajadores encuestados responde indeciso a la pregunta si los requerimientos de materiales y equipos han sido atendidos oportunamente; el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos respondieron que posiblemente si y de manera indecisa que si existieron trabas en la contratación de obras por administración directa; el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos encuestados responde que posiblemente si e indeciso a la pregunta si conoce los procedimientos técnicos y normativos para la ejecución de obras por administración directa; el 50% de funcionarios y trabajadores administrativos encuestados responde indeciso a la pregunta si tiene experiencia en la ejecución de obras por administración directa; el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos responde indeciso ante la pregunta de si las obras ejecutadas por administración directa durante el periodo 2019 – 2020, se encuentran liquidadas (física y financieramente); el 33% de los funcionarios y trabajadores administrativos responde probablemente si e indeciso ante la pregunta si las obras ejecutadas por administración directa ejecutadas durante el periodo 2019 – 2020, están cerradas en el banco de inversiones; el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos responde indeciso ante la pregunta si tiene nociones acerca de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK); el 83% de los funcionarios y trabajadores administrativos responde que probablemente si ante la pregunta si cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la

gerencia de Proyectos (PMBOK) mejoraría el cumplimiento del tiempo en la ejecución de obras por administración directa; el 83% de los funcionarios y trabajadores administrativos responde que probablemente si, ante la pregunta si cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) reduciría los costos en la ejecución de obras por administración directa; el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos responde que definitivamente si y probablemente si, ante la pregunta si estaría de acuerdo que se implemente en su entidad los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK); el 67% de los funcionarios y trabajadores administrativos responde que definitivamente si, ante la pregunta si aceptaría ser capacitado en los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK).

**Palabras Clave: Gestión, Organización, Calidad**

## ABSTRACT

The central objective of the research is to implement the fundamentals of project management (PMBOK), to improve the management of construction projects by direct administration, in the period 2019 - 2020. A non-experimental, correlational and research design was used. transversal, where data were collected through surveys applied to 6 officials and administrative workers of the district municipality of Santa de Tusi.

The results revealed that in the "procurement management" dimension of the variable "fundamentals of project management", 50% of the officials and administrative workers considered that definitely if the District Municipality of Santa de Tusi executed works by direct administration; 50% of the officials and workers surveyed respond undecided to the question whether the requirements for materials and equipment have been met in a timely manner; 50% of the officials and administrative workers responded that possibly yes and undecidedly that there were obstacles in the contracting of works by direct administration; 50% of the officials and administrative workers surveyed answered possibly yes and were undecided when asked if they knew the technical and regulatory procedures for the execution of works by direct administration; 50% of officials and administrative workers surveyed respond undecided to the question if they have experience in the execution of works by direct administration; 50% of officials and administrative workers respond undecided to the question of whether the works carried out by direct administration during the period 2019 – 2020 are liquidated (physically and financially); 33% of officials and administrative workers answer probably yes and undecided when asked if the works carried out by direct administration carried out during the period 2019 – 2020 are closed in the investment bank; 50% of officials and administrative workers respond undecided to the question if they have notions about the fundamentals of Project management (PMBOK); 83% of officials and administrative workers answer probably yes when asked if you believe that the implementation of the Project Management Fundamentals (PMBOK) would improve time compliance in the execution of works by direct administration; 83% of officials and administrative workers respond that probably yes, when asked if you believe that the implementation of the fundamentals of Project Management

(PMBOK) would reduce costs in the execution of works by direct administration; 50% of the officials and administrative workers respond definitely yes and probably yes, when asked if they would agree that the fundamentals of Project Management (PMBOK) be implemented in their entity; 67% of officials and administrative workers answer definitely yes, when asked if they would accept to be trained in the fundamentals of Project Management (PMBOK).

Keywords: management, organization, quality

## ÍNDICE

DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO .....	iii
RESUMEN.....	iv
ABSTRACT .....	vi
ÍNDICE.....	viii
INTRODUCCIÓN .....	xi
<b>CAPÍTULO I. ASPECTOS BÁSICOS DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN .....</b>	<b>13</b>
1.1.    Fundamentación del problema .....	13
1.2.    Justificación e importancia de la investigación.....	14
«.....	15
1.3.    Viabilidad de la investigación.....	15
1.4.    Formulación del problema .....	15
1.4.1. Problema General.....	15
1.4.2. Problemas Específicos. ....	15
1.5.    Formulación del objetivo general y específicos.....	16
1.5.1. Objetivo General. ....	16
1.5.2. Objetivos Específicos.....	16
<b>CAPÍTULO II. SISTEMA DE HIPÓTESIS .....</b>	<b>17</b>
2.1.    Formulación de la hipótesis. ....	17
2.1.1. Hipótesis General .....	17
2.1.2. Hipótesis Específica .....	17
2.2.    Operacionalización de variables .....	17
2.2.1. Variable independiente (VI).....	17
2.2.2. Variable dependiente (VD) .....	18
2.3.    Definición operacional de variables.....	18
<b>CAPÍTULO III. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>20</b>
3.1.    Antecedentes de investigación .....	20
3.2.    Bases Teóricas.....	22
3.2.1. Evolución del PMBOK .....	22
3.2.2. Ciclo de vida de un proyecto.....	24
3.2.3. Gestión de las adquisiciones del proyecto.....	24
3.2.4. Gestión de los recursos del proyecto.....	27
3.2.5. Gestión del cronograma .....	30

3.3. Bases conceptuales.....	32
3.3.1. El PMBOK.....	32
3.3.1.1. Grupo de procesos Básicos del PMBOK .....	33
3.3.2. Gestión de proyectos por administración directa .....	34
3.3.2.1. Obra por administración directa.....	35
CAPÍTULO IV. MARCO METODOLÓGICO .....	37
4.1. Ámbito. ....	37
4.2. Tipo y nivel de investigación .....	38
4.3. Población y muestra .....	38
4.3.1. Descripción de la población.....	38
4.3.2. Muestra y método de muestreo .....	39
4.3.3. Criterios de inclusión y exclusión .....	39
4.4. Diseño de investigación .....	40
4.5. Técnicas e instrumentos .....	40
4.5.1. Técnicas de recolección de datos .....	40
4.5.2. Instrumentos de recolección.....	41
4.5.2.1. Validación de los instrumentos para la recolección de datos.....	41
4.5.2.2. Confiabilidad de los instrumentos para la recolección de datos .....	42
4.6. Técnica para el procesamiento y análisis de datos .....	42
4.7. Aspectos éticos (consentimiento informado, protocolos, etc., para trabajos que se realizan con personas o animales).....	43
CAPÍTULO VI. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	44
5.1. Análisis descriptivo.....	44
5.2. Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis .....	56
5.2.1. Prueba de normalidad.....	57
5.2.2. Coeficiente de correlación de Pearson .....	57
5.2.3. Prueba y contrastación de hipótesis general.....	58
5.2.4. Prueba y contrastación de hipótesis específica 01 .....	59
5.2.5. Prueba y contrastación de hipótesis específica 02 .....	60
5.2.6. Prueba y contrastación de hipótesis específica 03 .....	61
5.3. Discusión de resultados.....	62
5.3.1. Contrastación con la hipótesis general.....	62
5.3.2. Contrastación con las hipótesis específicas.....	63
5.4. Aporte científico a la investigación.....	64
CONCLUSIONES .....	66
SUGERENCIAS .....	67

REFERENCIAS ..... 68

## INTRODUCCIÓN

Los fundamentos de la dirección de proyectos (PMBOK), es una metodología que se originó en el sector privado, pero sus aplicaciones también son para el sector público. La ejecución de grandes proyectos de infraestructura en nuestro país, como es el caso de los juegos panamericanos del 2018, ha sido visto como un modelo de gestión exitoso que contribuye a agilizar las inversiones ahorrando tiempo y costo.

La municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi presenta desafíos en cuanto a la ejecución de inversiones, sobre todo en obras ejecutadas por administración directa, lo que se evidencia que en el periodo 2018 a 2019 se ejecutaron dos obras por administración directa que tuvieron retrasos en su ejecución, siendo la población beneficiaria la afectada.

El objetivo de la presente investigación es implementar los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), para mejorar los proyectos de construcción por administración directa en la Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi, periodo 2019 – 2020.

En el capítulo I, aborda los aspectos básicos del problema de investigación. Ahí se desarrollan los fundamentos del problema, justificación e importancia de la investigación, viabilidad de la investigación, formulación del problema y formulación de objetivos.

En el capítulo II se aborda el sistema de hipótesis. Se trata la formulación de hipótesis, operacionalización de variables y definición operacional de variables.

En el capítulo II se desarrolla el marco teórico. Se estructura los antecedentes de investigación, las bases teóricas y las bases conceptuales de las variables de estudio.

En el capítulo IV, se desarrolla los aspectos metodológicos. Donde se aborda el ámbito, tipo y nivel de investigación, población y muestra, diseño de

investigación, técnicas e instrumentos, técnicas para el procesamiento y análisis de datos y aspectos éticos.

En el capítulo V, se desarrollan los resultados y discusión. Se elabora el análisis descriptivo, análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis, la discusión de resultados y el aporte científico a la investigación.

## **CAPÍTULO I. ASPECTOS BÁSICOS DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

### **1.1. Fundamentación del problema**

En el contexto peruano, es frecuente observar que durante la fase de edificación de un proyecto se introduzcan ajustes y mejoras a los diseños originales, lo cual conlleva a la extensión de los plazos y al incremento en los costos adicionales. Además, al concluir la construcción y dar inicio a la operación, los usuarios suelen identificar deficiencias funcionales que se traducen en costos operativos, de energía y mantenimiento elevados.

Estos ajustes y mejoras en los diseños no suelen surgir debido a cambios repentinos de opinión por parte del promotor, sino más bien por una conceptualización incorrecta del proyecto, originada a menudo por una interpretación errónea de sus necesidades reales. Los errores más frecuentes derivan de una comprensión inadecuada de los requisitos que el proyecto debe cumplir, lo que puede resultar en una distribución espacial inapropiada que no satisface las demandas del proyecto. En la fase inicial, es común que los diseñadores intenten comprender las necesidades del cliente para luego desarrollar el proyecto basándose en sus propias percepciones y experiencia previa. Se espera que un equipo multidisciplinario se encargue del proyecto, considerando aspectos cruciales como los costos de inversión, operación, mantenimiento y energía, así como la funcionalidad, el tiempo de ejecución y la flexibilidad, entre otros.

Durante la etapa de definición del proyecto, el cliente no siempre tiene claridad sobre sus requerimientos o lo que le conviene. Además, frecuentemente recibe escasa orientación por parte del profesional encargado para identificar sus verdaderas necesidades. Esto conduce a diseños que no cumplen con las expectativas del cliente y a la asignación de recursos financieros que no están disponibles o que el cliente no está dispuesto a invertir. Como resultado, se entra en un ciclo de revisiones, rediseños y nuevas estimaciones, lo que implica pérdidas significativas de tiempo y recursos, afectando el valor final esperado por el cliente. Un

proyecto mal definido indica un desequilibrio entre los beneficios, riesgos y recursos del proyecto. La clave para obtener un mayor valor a largo plazo con una menor inversión de recursos está en una adecuada definición del proyecto. Un sistema de gestión de proyectos orientado a maximizar el valor sería beneficioso tanto para el cliente y los usuarios como para los profesionales involucrados.

Los responsables del proyecto, ya sean entidades públicas o privadas, suelen contratar empresas especializadas para la Gerencia de Proyecto de Construcción, desconociendo a menudo los servicios que estas empresas ofrecerán. Además, las empresas proveedoras de estos servicios suelen utilizar sistemas de gestión de proyectos que no se alinean con las últimas tendencias globales y que se basan en enfoques tradicionales de administración.

Por tanto, surge la necesidad de proponer mejoras en la Gerencia de Proyectos de construcción siguiendo las directrices del Project Management Institute (PMI), con un enfoque especial en la adaptación para la construcción de la Guía del PMBOK.

## **1.2. Justificación e importancia de la investigación**

La fundamentación nos ofrece una comprensión del motivo por el cual se optó por un tema específico de investigación, así como nos proporciona claridad sobre los beneficios o contribuciones que se esperan obtener. Según Hernández et al (2010), “la fundamentación de la investigación explica el propósito de la misma, exponiendo sus motivaciones. A través de la fundamentación, es necesario evidenciar que el estudio tiene relevancia y es esencial” (p. 39).

Los hallazgos de este estudio posibilitarán la optimización de la administración de proyectos de construcción directa, de modo que se alineen con los requisitos y demandas particulares del proyecto.

**Justificación social.**

El objetivo es contribuir a la mejora de la gestión de proyectos de inversión pública, asegurando que estos cumplan su propósito fundamental de atender una necesidad manifestada por la comunidad. En el contexto de esta investigación, se enfoca en el distrito de Santa Ana de Tusi.

**Justificación práctica.**

Este estudio tiene como propósito explorar la relación entre las variables de gestión de proyectos de inversión pública y los niveles de pobreza. Buscamos comprender la influencia mutua entre estas dos variables. Los hallazgos de esta investigación podrán ser empleados como fundamentos al momento de tomar decisiones relevantes en este ámbito.

**1.3. Viabilidad de la investigación**

La viabilidad se fundamenta en el compromiso de funcionarios y responsables administrativos de la Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi de facilitar la información que coadyube a cumplir con los objetivos del presente trabajo de investigación.

**1.4. Formulación del problema****1.4.1. Problema General**

¿La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), mejorará la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020?

**1.4.2. Problemas Específicos.**

- ¿La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), mejorará el área de gestión de adquisición de los proyectos de construcción por Administración Directa?

- ¿La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), mejorará el área de gestión de recursos humanos de los proyectos de construcción por Administración Directa?
- ¿La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), mejorará el área de gestión del cronograma de los proyectos de construcción por Administración Directa?

## **1.5. Formulación del objetivo general y específicos.**

### **1.5.1. Objetivo General.**

Implementar los fundamentos de gerencia de proyectos (PMBOK), para mejorar la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.

### **1.5.2. Objetivos Específicos.**

- Implementar los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), en el área de Gestión de Adquisiciones, para mejorar la Gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.
- Implementar los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), en el área de Gestión de Recursos Humanos, para mejorar la Gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.
- Implementar los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), en el área de Gestión del cronograma, para mejorar la Gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

## **CAPÍTULO II. SISTEMA DE HIPÓTESIS**

### **2.1. Formulación de la hipótesis.**

#### **2.1.1. Hipótesis General**

- La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK) contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.

#### **2.1.2. Hipótesis Específica**

- La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK) en el área de Gestión de Adquisición contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.
- La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK) en el área de Gestión de Recursos Humanos contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.
- La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK) en el área de Gestión del cronograma contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

### **2.2. Operacionalización de variables**

#### **2.2.1. Variable independiente (VI)**

Fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK)

### 2.2.2. Variable dependiente (VD)

Gestión de los proyectos por administración directa.

### 2.3. Definición operacional de variables

Tabla 01:

*Variables y dimensiones de la investigación*

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	TECNICAS - INSTRUMENTOS
<b>Variable independiente: Fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK)</b>	Gestión de adquisiciones	- Costo de compras - Tiempo de entrega del proveedor	Escala
	Gestión de recursos humanos	- Costo de contratación - Gasto de capacitación	Escala
	Gestión del cronograma	- Plazos de ejecución de obra	Escala
<b>Variable dependiente: Gestión de los Proyectos por administración directa</b>	Eficiencia profesional	- Tiempo - Costo	Escala

Tabla 02 :

*Definición operacional y conceptual de las variables y dimensiones.*

Variables	Definición conceptual	Definición operacional
<b>V.I. Fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK)</b>	"El PMBOK (Project Management Body of Knowledge) es una guía elaborada por el Project Management Institute (PMI) que establece estándares de mejores prácticas en relación	La dirección de proyectos implica la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto con el fin de satisfacer sus requisitos.

---

<p><b>V.D.</b> <b>Gestión de los</b> <b>Proyectos por</b> <b>administración</b> <b>directa</b></p>	<p>con la gestión, administración y dirección de proyectos, mediante la aplicación de diversas técnicas y herramientas."</p> <p>"Una obra realizada por Administración Directa es aquella en la que la entidad emplea sus propios recursos para llevar a cabo la ejecución. No involucra a terceros o entidades privadas en la realización de la obra, dependiendo exclusivamente de su propio personal, equipos, maquinaria e infraestructura." (Contraloría General de la República del Perú, 2024)</p>	<p>Se alcanza a través de la correcta aplicación e integración de los procesos de dirección de proyectos, que se organizan de manera lógica en grupos de procesos fundamentales.</p> <p>Conjunto de acciones o actividades que tienen lugar cuando la entidad, utilizando su propio personal e infraestructura, actúa como el ejecutor presupuestal y financiero de las obras mediante administración directa.</p>
--	---	--

---

## CAPÍTULO III. MARCO TEÓRICO

### 3.1. Antecedentes de investigación

#### a) A nivel Internacional

**Ledesma (2017)**, en su trabajo de investigación titulado *Gestión de proyectos de regeneración integrada de barriadas residenciales obsoletas*, concluye que la dirección de proyectos propuesta por la Guía PMBOK es apropiada para el objetivo establecido: compilar el conocimiento adquirido sobre la gestión de proyectos de intervención en barriadas residenciales obsoletas en un documento base. Este documento tiene como finalidad iniciar el proceso de sistematización adaptativa de las intervenciones en barriadas, ofreciendo un enfoque integral y coherente, una infraestructura organizada y adecuada, así como una metodología clara y efectiva.

**Niño (2020)**, en su investigación titulado *Modelo de gerencia de proyectos de infraestructura vial en la ciudad de Bogotá basado en estándares internacionales*, concluye que la forma como se gerencian los proyectos de infraestructura vial desarrollados en la ciudad de Bogotá, se encuentra estandarizada por la parte estatal, ya que desde el 2017, el IDU implementó el sistema de gestión de proyectos, basado en la metodología propuesta por el PMBOK, con la que ha venido trabajando y ha demostrado su utilidad, en términos de mejoras en ejecución de proyectos.

#### b) A nivel Nacional

**Chacaltana (2016)**, en su investigación titulado *Modelo de gestión aplicando la metodología del PMBOK para mejorar los procesos en obras por administración directa en el gobierno regional de Ica, año 2016*, concluye que la implementación de la metodología PMBOK

podría mejorar de manera significativa el modelo de gestión de los procesos en obras por administración directa en el Gobierno Regional de Ica durante 2016. Además, según los resultados obtenidos, el 47,62% de los especialistas opinan que incorporar la gestión de alcance en la etapa de iniciación fortalecería los procesos de obras por administración directa. En cuanto a la planificación de gestión en el alcance para mejorar el plan subsidiario, el 66,7% considera que su inclusión sería beneficiosa. Por otro lado, el 57,14% indica que en ocasiones modifican la definición, centrándose en los requisitos del servicio.

**Villanueva (2018)**, en su estudio titulado *Metodología de gestión de proyectos para mejorar la ejecución de proyectos de infraestructura por administración directa de los gobiernos locales en la provincia Jorge Basadre de la región Tacna 2018*, concluye que con un nivel de confianza del 95%, se concluye que al desarrollar una Metodología de Gestión se incrementa la eficiencia en la ejecución de proyectos de infraestructura por administración directa de los Gobiernos Locales en la Provincia Jorge Basadre de Tacna, en relación con el alcance, costo y tiempo propuestos. Este nivel de validez es significativamente alto, lo que la convierte en una alternativa viable para abordar el problema de investigación planteado. Se validó el diseño de la Metodología de Gestión con el objetivo de mejorar la ejecución de proyectos de infraestructura por administración directa de los Gobiernos Locales en la Provincia Jorge Basadre de Tacna, fundamentada en siete procesos adecuados a la gestión pública.

### c) **A nivel local**

**Regional (2023)**, la gerencia regional de infraestructura del Gobierno regional Huánuco presentó un Plan de trabajo titulado *Diagnostico, diseño e implementación de la oficina de gestión de proyectos (PMO) en la gerencia regional de infraestructura del Gobierno regional Huánuco*; la finalidad pública del presente estudio es contratar un equipo de profesionales especializados para elaborar diagnóstico y

diseño de la oficina de gestión de proyectos (PMO) así como su implementación en la gerencia de operaciones que permita identificar brechas en la gestión de las inversiones y la optimización en la gestión del portafolio en los proyectos y otras iniciativas con la finalidad de dar cumplimiento a las metas del gobierno regional Huánuco.

## **3.2. Bases Teóricas**

### **3.2.1. Evolución del PMBOK**

A principios del siglo XX surgieron los primeros métodos en la programación de obras, como PERT (Program Evaluation and Review Technique) y CPM (Critical Path Method), lo que condujo a la implementación de herramientas de control en la planificación y gestión de costos en los proyectos de inversión.

#### **a. Primera edición de la guía del PMBOK**

En 1996, la guía PMBOK estaba compuesta por 9 áreas de conocimiento y 5 grupos de procesos, sumando un total de 37 procesos.

#### **b. Segunda edición de la guía del PMBOK**

Conocida principalmente como la edición del 2000, se añadieron nuevos contenidos relevantes para la profesión de administrador de proyectos y se corrigieron algunos errores de la primera edición. Esta edición incluía 9 áreas de conocimiento, 5 grupos de procesos y un total de 39 procesos.

#### **c. Tercera edición de la guía del PMBOK**

En el año 2004, la edición presentó un cambio significativo al comenzar a evaluar las mejores prácticas, lo que significa que las prácticas incluidas en esta versión podrían ser aplicables a diversos tipos de proyectos en distintos sectores industriales. En este período, el PMI empezó a ganar un reconocimiento

considerable a nivel mundial. Esta edición mantenía las 9 áreas de conocimiento, 5 grupos de procesos y un total de 44 procesos.

**d. Cuarta edición de la guía del PMBOK**

Publicada en 2009, con un lapso de 5 años tras la tercera edición, el cambio más significativo fue la ampliación de las restricciones del proyecto, que pasaron de 3 (alcance, tiempo y costos) a 6 restricciones (alcance, calidad, tiempo, costos/presupuesto, riesgos y recursos). Esta edición mantenía las 9 áreas de conocimiento, 5 grupos de procesos y un total de 42 procesos.

**e. Quinta edición de la guía del PMBOK**

Publicada en 2013, esta edición se basó en la estandarización de términos, procesos, entradas y salidas de los procesos, así como en conceptos para fomentar la disciplina en la administración de proyectos. En esta versión, se añadió una nueva área de conocimiento, lo que elevó el total a 10 áreas de conocimiento. Mantuvo los 5 grupos de procesos y aumentó a 47 el número total de procesos.

**f. Sexta edición de la guía del PMBOK**

Publicada en septiembre de 2017, esta guía se alinea con los objetivos de la investigación actual. En la actualidad, el PMI comparte y promueve las mejores prácticas en gestión de proyectos en diversos sectores industriales. La sexta edición del PMBOK incluye 5 grupos de procesos, 10 áreas de conocimiento y un total de 49 procesos.

### 3.2.2. Ciclo de vida de un proyecto

La sexta edición de la guía del PMBOK define el ciclo de vida de un proyecto como la secuencia de fases que un proyecto atraviesa desde su inicio hasta su conclusión.

Para aclarar aún más:

Una fase del proyecto se compone de un conjunto de actividades relacionadas de forma lógica que culminan con la finalización de uno o más entregables. Estas fases pueden ser secuenciales, iterativas o superpuestas. Los nombres, cantidad y duración de las fases del proyecto se establecen en función de las necesidades de gestión y control de la(s) organización(es) involucrada(s) en el proyecto, así como de la naturaleza del proyecto y su ámbito de aplicación. Las fases están definidas temporalmente, comenzando con un inicio y terminando en un punto de control (también conocido como revisión de fase, punto de revisión de fase, revisión de control, entre otros términos). En este punto de control, se revisan el acta de constitución del proyecto y los documentos de negocio en función del entorno actual. En este momento, se compara el rendimiento del proyecto con el plan inicial para determinar si se deben realizar cambios, finalizar o continuar con el proyecto según lo planeado. (PMI, Pmbok guide, 2017, pág. 547).

### 3.2.3. Gestión de las adquisiciones del proyecto

La Gestión de Adquisiciones del Proyecto abarca los procesos destinados a obtener productos, servicios o resultados que se requieren adquirir fuera del equipo del proyecto.

Los procesos de la gestión de adquisiciones comprenden:

Planificar la Gestión de las Adquisiciones del Proyecto: Este proceso implica documentar las decisiones relacionadas con las adquisiciones del proyecto, definir el enfoque a seguir e identificar a los posibles proveedores.

Efectuar las Adquisiciones: En este proceso se busca obtener respuestas por parte de los proveedores, seleccionar a un proveedor adecuado y otorgarle un contrato.

Controlar las Adquisiciones: Este proceso se centra en gestionar las relaciones con los proveedores, supervisar la ejecución de los contratos, realizar ajustes y correcciones cuando sea necesario y finalizar los contratos de manera adecuada. **(PMI, Pmbok guide, 2017, pág. 459)**

En el grafico 12-1 se evidencia una descripción general de los procesos de la gestión de las adquisiciones del proyecto.

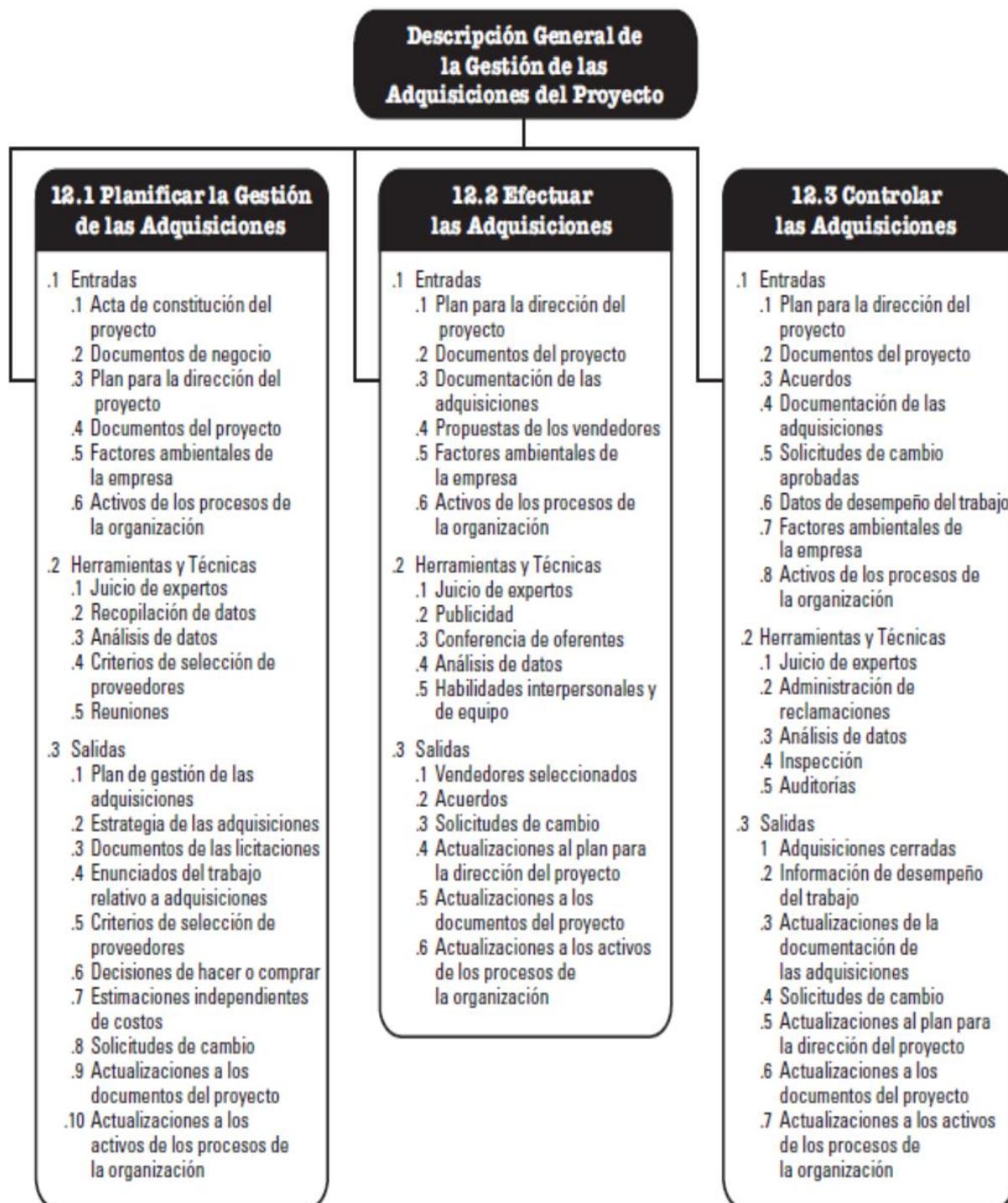


Gráfico 12-1 Descripción General de la Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

### 3.2.4. Gestión de los recursos del proyecto

La Gestión de los Recursos del Proyecto incorpora los procesos para identificar, adquirir y gestionar los recursos necesarios para la culminación exitosa del proyecto. Estos procesos contribuyen a que los recursos estarán disponibles para el director del proyecto y el equipo del proyecto en el momento oportuno.

Los procesos de la gestión de recursos son:

9.1 Planificar la Gestión de Recursos—Es el proceso de definir como estimar, adquirir, gestionar y utilizar los recursos físicos y los recursos del equipo del proyecto.

9.2 Estimar los Recursos de las Actividades—Es el proceso de estimar los recursos del equipo y el tipo y las cantidades de materiales, equipamiento y suministros necesarios para ejecutar el trabajo del proyecto.

9.3 Adquirir Recursos—Es el proceso de obtener miembros del equipo, instalaciones, equipamiento, materiales, suministros y otros recursos necesarios para completar el trabajo del proyecto.

9.4 Desarrollar el Equipo—Es el proceso de mejorar las competencias, la interacción entre los miembros del equipo y el ambiente general del equipo para lograr un mejor desempeño del proyecto.

9.5 Dirigir al Equipo—Es el proceso que consiste en hacer seguimiento del desempeño de los miembros del equipo, proporcionar retroalimentación, resolver problemas y gestionar cambios en el equipo a fin de optimizar el desempeño del proyecto.

9.6 Controlar los Recursos—Es el proceso de asegurar que los recursos asignados y adjudicados al proyecto están disponibles tal como se planifico, así como de monitorear la utilización de recursos planificada frente a la real y realizar acciones correctivas según sea necesario. **(PMI, Pmbok guide, 2017, pág. 307).**

En el gráfico 9-1 se evidencia una descripción general de los procesos de la gestión de los recursos del proyecto.

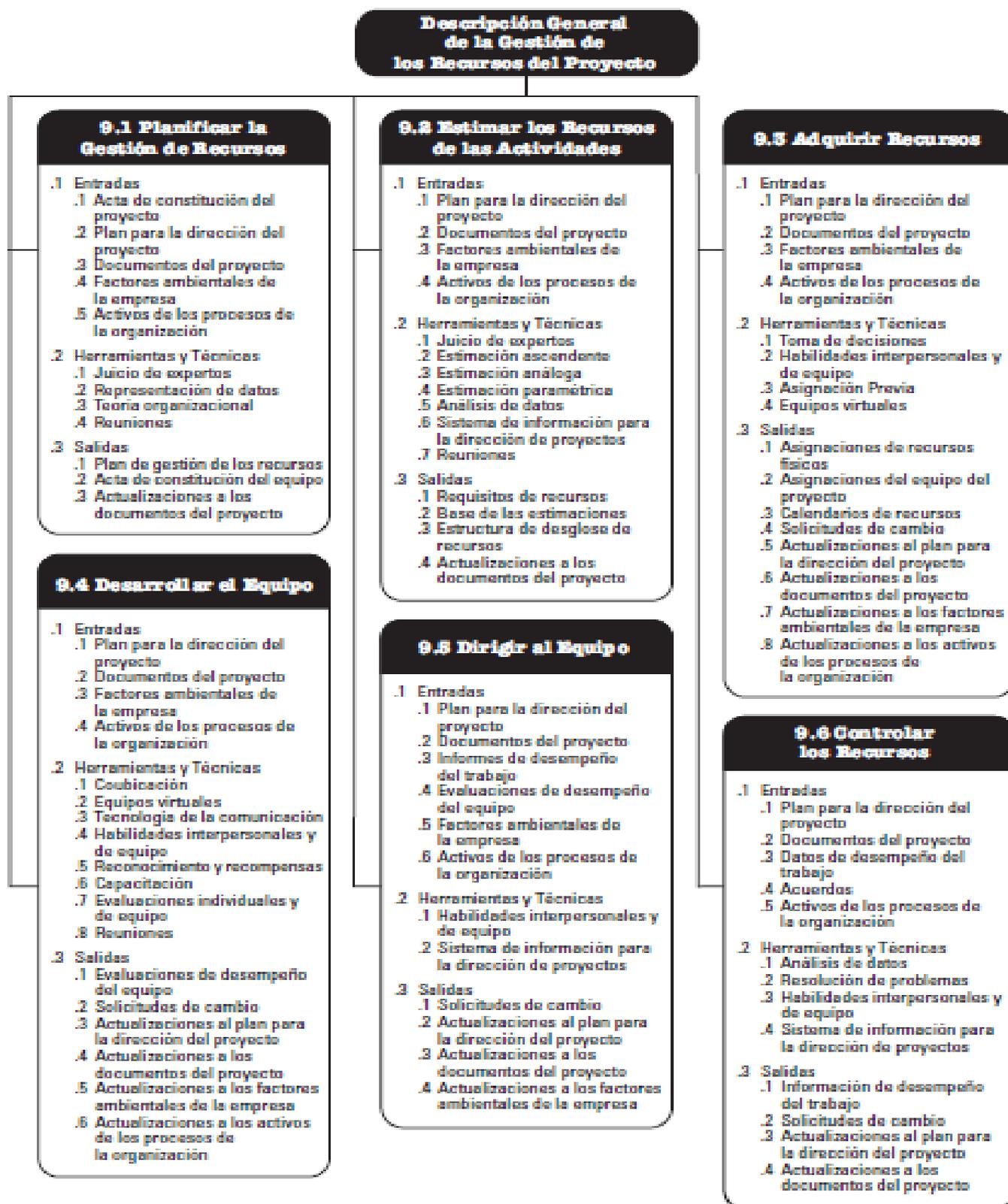


Gráfico 9-1. Descripción General de la Gestión de los Recursos del Proyecto

### 3.2.5. Gestión del cronograma

La Gestión de cronograma del Proyecto incluye procesos requeridos para administrar la finalización del proyecto en el plazo previsto.

6.1 Planificar la Gestión del Cronograma—Es el proceso de establecer las políticas, los procedimientos y la documentación para planificar, desarrollar, gestionar, ejecutar y controlar el cronograma del proyecto.

6.2 Definir las Actividades—Es el proceso de identificar y documentar las acciones específicas que se deben realizar para elaborar los entregables del proyecto.

6.3 Secuenciar las Actividades—Es el proceso de identificar y documentar las relaciones entre las actividades del proyecto.

6.4 Estimar la Duración de las Actividades—Es el proceso de realizar una estimación de la cantidad de períodos de trabajo necesarios para finalizar las actividades individuales con los recursos estimados.

6.5 Desarrollar el Cronograma—Es el proceso de analizar secuencias de actividades, duraciones, requisitos de recursos y restricciones del cronograma para crear el modelo del cronograma del proyecto para la ejecución, el monitoreo y el control del proyecto.

6.6 Controlar el Cronograma—Es el proceso de monitorear el estado del proyecto para actualizar el cronograma del proyecto y gestionar cambios a la línea base del cronograma. **(PMI, Pmbok guide, 2017, pág. 173).**

El Grafico 6-1 presenta una descripción general de los procesos de Gestión del cronograma del Proyecto.

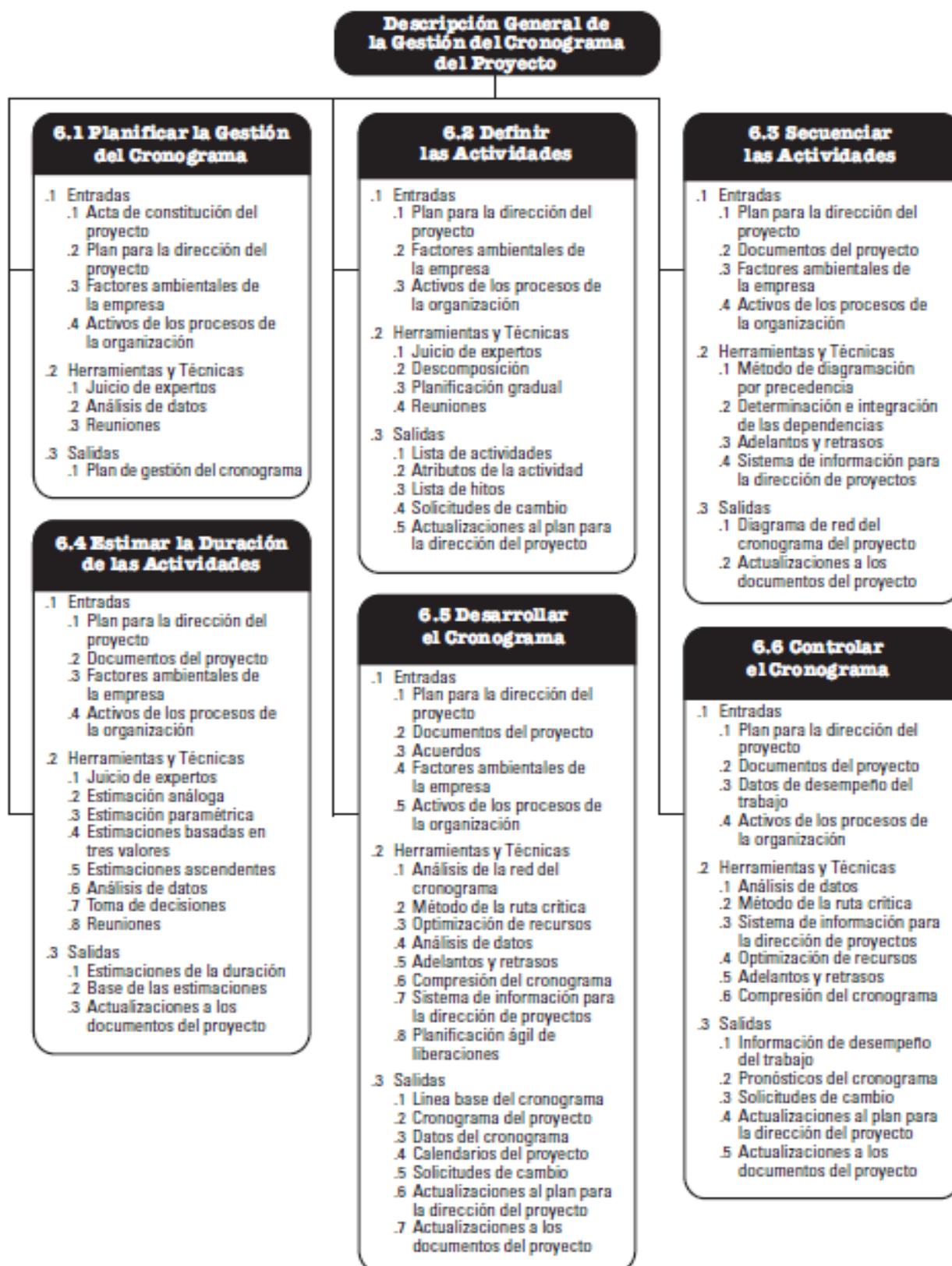


Gráfico 6-1. Descripción General de la Gestión del Cronograma del Proyecto

### 3.3. Bases conceptuales

#### 3.3.1. El PMBOK

La guía del PMBOK, desarrollada por el Project Management Institute (PMI), es un estándar reconocido en la Administración de Proyectos. Esta guía define los principios fundamentales, la dirección de proyectos y otros conceptos asociados, y detalla el ciclo de vida de la dirección de proyectos junto con los procesos relacionados. Su objetivo principal es facilitar la aplicación de conocimientos, procesos, habilidades, herramientas y técnicas en la gestión de proyectos. Además, promueve y establece un vocabulario común dentro del ámbito profesional de la dirección de proyectos.

Dentro de la guía PMBOK, se incluye el "Code of Ethics and Professional Conduct" del Project Management Institute. Este código define las obligaciones esenciales de responsabilidad, respeto, imparcialidad y honestidad que deben asumir aquellos que trabajan en el campo de la dirección de proyectos. Se espera que los profesionales se comprometan con una conducta ética y profesional y cumplan con las leyes, regulaciones y políticas profesionales pertinentes.

Por otro lado, la dirección de proyectos se define como la aplicación integrada de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto con el fin de satisfacer sus requisitos. Esto se logra mediante la correcta aplicación e integración de los procesos de dirección de proyectos, que se organizan lógicamente en grupos de procesos básicos. La guía del PMBOK comprende dos grandes secciones:

- Áreas de conocimiento específico para la gestión de un proyecto.
- Grupos de Procesos básicos.

El PMBOK reconoce 5 grupos de procesos básicos y 10 áreas de conocimientos comunes a casi todos los proyectos.

### **3.3.1.1. Grupo de procesos Básicos del PMBOK**

Los procesos de dirección de proyectos se estructuran en 5 categorías denominadas Grupos de Procesos de la Dirección de Proyectos. A continuación, se describen brevemente cada uno de estos grupos:

**Grupo de Procesos de Iniciación:** Este grupo incluye los procesos necesarios para definir un nuevo proyecto o una nueva fase de un proyecto existente. Se centra en obtener la autorización para iniciar el proyecto o la fase correspondiente, estableciendo una visión clara de lo que se espera lograr.

**Grupo de Procesos de Planificación:** Este grupo abarca los procesos requeridos para determinar el alcance del proyecto, afinar los objetivos y establecer el curso de acción necesario para alcanzar dichos objetivos. Durante esta etapa, se elabora un plan detallado que guiará la ejecución del proyecto.

**Grupo de Procesos de Ejecución:** Este grupo engloba los procesos destinados a llevar a cabo el trabajo definido en el plan de dirección del proyecto. El objetivo es cumplir con las especificaciones del proyecto y alcanzar los objetivos establecidos.

**Grupo de Procesos de Seguimiento y Control:** Este grupo se encarga de monitorear, analizar y regular el progreso y desempeño del proyecto. Su función es identificar áreas donde el proyecto pueda desviarse del plan y tomar las medidas correctivas necesarias para garantizar el éxito del proyecto.

**Grupo de Procesos de Cierre:** Este grupo comprende los procesos realizados para finalizar todas las actividades del

proyecto a lo largo de todos los grupos de procesos. Su objetivo es cerrar formalmente el proyecto o una fase específica del mismo, asegurando que todos los entregables estén completos y que se cumplan todas las obligaciones contractuales.

Estos Grupos de Procesos de la Dirección de Proyectos proporcionan una estructura organizada y coherente para gestionar y controlar los proyectos desde su inicio hasta su conclusión.

### **3.3.2. Gestión de proyectos por administración directa**

La gestión, según la definición proporcionada por Dextre y Del Pozo (2012), se entiende como:

"Las decisiones ejecutivas que debe tomar la gerencia para desarrollar las actividades que conducen a los objetivos planeados. Entendida así, la gestión tiene la capacidad de conducir, decidir, ajustar y replantear las acciones para resolver un asunto o concretar un proyecto sobre planes y objetivos establecidos. Su principal responsabilidad es conducir los planes de la organización a resultados exitosos mediante el empleo de medios eficientes, del uso económico de los recursos y de la eficacia en el logro de los resultados."

Esta definición destaca la importancia de la toma de decisiones, el liderazgo y la adaptabilidad en el proceso de gestión. Se subraya la responsabilidad de los gestores en dirigir las actividades de la organización hacia el logro de objetivos exitosos, utilizando de manera eficiente y económica los recursos disponibles. Además, se enfatiza la necesidad de ajustar y replantear acciones según las circunstancias para resolver problemas o concretar proyectos de acuerdo con los planes establecidos. Así mismo, Murray (2002) aclara que la gestión debe ser entendida como una "herramienta que engloba fases de la administración siendo la gestión misma un elemento con desarrollo propio de la administración, utilizando

nuestra unidad de la información la metodología de gestión, como elemento diferencial para obtener recursos de distintas naturalezas”.

### **3.3.2.1. Obra por administración directa**

Según la Contraloría General de la República del Perú, una Obra por Administración Directa se define como:

"Una obra en la cual la entidad utiliza sus propios recursos para llevar a cabo la ejecución. En este tipo de obra, la entidad no cuenta con la participación de ningún tercero o entidad privada para la ejecución; se realiza únicamente con el personal, equipos, maquinaria e infraestructura propios de la entidad."

Esta definición establece claramente que las obras por Administración Directa son aquellas en las que la entidad ejecutora utiliza sus propios recursos y capacidades, sin recurrir a terceros o entidades privadas para la realización del proyecto. (2024, pág. 2).

#### **a. Pasos para ejecutar una obra por administración directa**

Las entidades públicas deben contar con los siguientes aspectos para ejecutar una obra por administración directa:

- Asignación presupuestal.
- Expediente Técnico aprobado
- Presupuesto analítico aprobado.
- Personal técnico.
- Capacidad administrativa, para manejo de planillas de obreros, adquisiciones de materiales programadas para la ejecución de la obra en el marco de la Ley de Contrataciones del Estado, control de almacenes,

etc.)

- Equipos y maquinaria.
- Cuaderno de obra foliado y legalizado.
- Designación de responsables de ejecución y supervisión de obra.

## CAPÍTULO IV. MARCO METODOLÓGICO

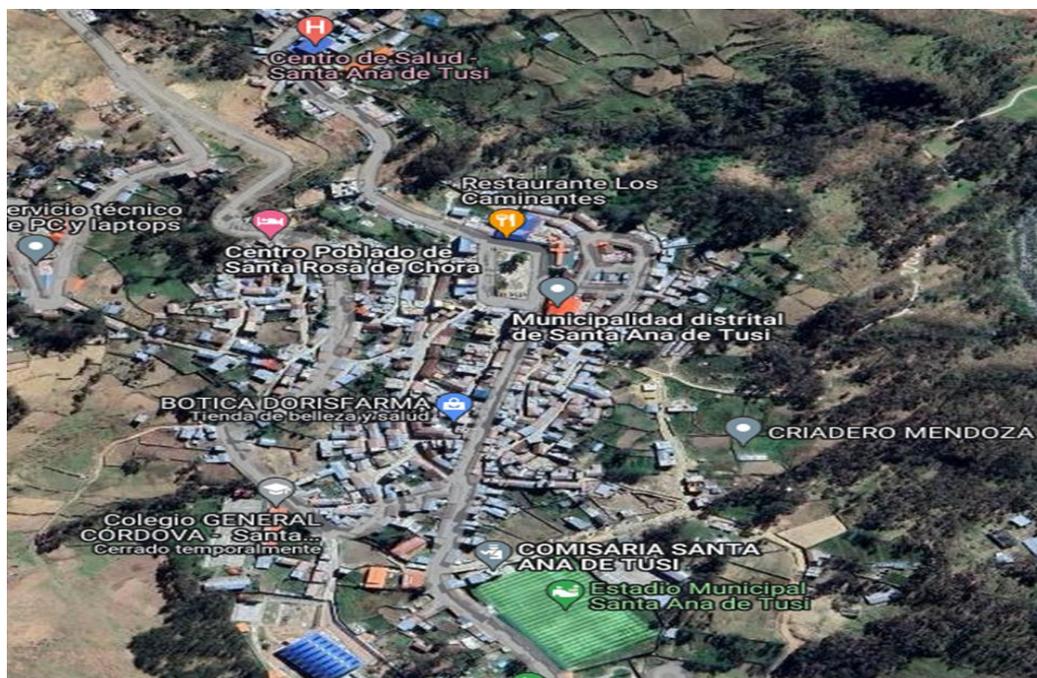
### 4.1. Ámbito.

El ámbito de estudio es el distrito de Santa Ana de Tusi, provincia de Daniel Alcides Carrión, región Pasco.

**Mapa 01: Provincia de Daniel Alcides Carrión**



**Imagen 01: Distrito de Santa Ana de Tusi**



## 4.2. Tipo y nivel de investigación

**Nivel de investigación.** - El estudio elegido para nuestro trabajo de investigación es el nivel relacional.

De acuerdo con José Supo (2014), la investigación relacional expresa una asociación o correlación entre dos o más variables sin que sea importante el orden de presentación de variables dado que no explica que una sea la causa de la otra. “Si las variables de la investigación son categóricas, el objetivo es la asociación y cuando las variables son numéricas (característica de la presente investigación), se trata de **correlación**” (p. 17); además aclara la diferencia entre el término relacional y correlacional: la primera corresponde al nivel investigativo y la segunda a un procedimiento estadístico.

La característica más importante de este nivel, es que posee análisis estadístico bivariado (de dos variables) y es, precisamente, lo que lo diferencia del nivel descriptivo (donde el análisis estadístico es univariado).

### **Tipo de investigación**

La presente investigación es de tipo correlacional. Según Bernal, “[...] uno de los puntos importantes respecto a la investigación correlacional es examinar relaciones entre variables o sus resultados, pero en ningún momento explica que uno sea la causa de la otra [...] la correlación examina asociaciones, pero no relaciones causales” (Bernal, 2010, pág. 147).

## 4.3. Población y muestra

### 4.3.1. Descripción de la población

La población se define como un conjunto formado por todos los elementos que poseen una serie de características comunes a todos ellos” (Uribe, 2003, pág. 127)

La población de estudio para nuestra investigación estará conformada por las gerencias, subgerencias y oficinas que involucradas en la ejecución de obras por administración directa. La población identificada es de seis.

#### 4.3.2. Muestra y método de muestreo

La muestra de estudio será no probabilística, en vista que la población es relativamente pequeña, trabajaremos con el total de la población, por lo tanto, nuestra muestra de estudio es aleatoria.

El muestreo no probabilístico es una técnica de muestreo en la cual el investigador selecciona muestras basadas en un juicio subjetivo en lugar de hacer la selección al azar. para Hernández, Fernández y Baptista en su Metodología de la Investigación (1991).

Por lo tanto, el tamaño de nuestra muestra queda expresado de la siguiente manera:

*Tabla 03:*

*Profesionales responsables de la ejecución de obras por administración directa*

<b>CARGOS</b>	<b>CANTIDAD</b>
Gerente de desarrollo Urbano y rural	01
Subgerente de desarrollo urbano y rural	01
Asistente administrativo	03
Jefe de logística y abastecimiento	01
<b>TOTAL</b>	<b>06</b>

*Fuente: Oficina de recursos humanos de la Municipalidad de Santa Ana de Tusi*

#### 4.3.3. Criterios de inclusión y exclusión

##### **Inclusión**

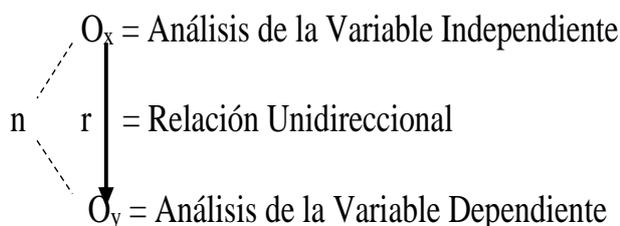
Para el presente estudio se ha tomado del criterio de incluir a todos los profesionales que tienen que ver directamente con la ejecución de obras por administración directa en el año fiscal 2019 y 2020 en la Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi.

##### **Exclusión**

Se ha excluido aquellas subgerencias y áreas que no tienen una relación directa con el presente estudio, por ejemplo, las subgerencias de desarrollo social, desarrollo económico y oficina de recursos humanos.

#### 4.4. Diseño de investigación

Nuestra investigación tendrá un diseño “no experimental” explicativo no aleatorizada ya que nos va permitir analizar la causalidad de las dos variables para así establecer las relaciones causa – efecto de la variable independiente (Guía Pmbok) sobre la variable dependiente (Gestión de los Proyectos por administración directa).



Donde:

n = Muestra

O<sub>x</sub> = Análisis de la Variable Independiente (Guía Pmbok)

O<sub>y</sub> = Análisis de la Variable Dependiente (Gestión de los Proyectos por administración directa).

r = Relación Unidireccional

#### 4.5. Técnicas e instrumentos

Para (Supo, 2014), la técnica indica cómo se va a recoger la información y el instrumento señala cuál información seleccionar.

##### 4.5.1. Técnicas de recolección de datos

Las técnicas que usaremos para la presente investigación son las siguientes:

Encuestas, “[...] se fundamentan en la elaboración de un cuestionario que formularemos a las personas, instituciones, empresas, etc. de las cuales queremos obtener información.” (Ibáñez Lafuente & Egoscóabal Marín, 2008, p 11).

Observación, en la presente investigación se empleará la técnica de la observación cualitativa; Hernández et al., (2010) nos dice que “No es una mera contemplación (“sentarse a ver el mundo y tomar notas”); implica adentrarnos en profundidad a situaciones sociales y mantener un papel activo, así como una reflexión permanente. Estar atento a los detalles, sucesos, eventos e interacciones.”

#### **4.5.2. Instrumentos de recolección.**

Para la presente investigación se utilizó como instrumento para la recolección de datos a el cuestionario.

Según Brace (como se citó en Hernández et al., (2010)) afirma que: “Un cuestionario consiste en un conjunto de preguntas respecto de una o más variables a medir. Debe ser congruente con el planteamiento del problema e hipótesis.”

##### **4.5.2.1. Validación de los instrumentos para la recolección de datos**

El instrumento se validó por Juicio de Expertos (05), quienes coincidieron en la calificación como excelente con respecto a su relevancia, coherencia, suficiencia y claridad. La confiabilidad del instrumento se realizó con la prueba de confiabilidad de Alfa de Cronbach, el mismo que arrojó un valor de 0,95; indicando que el instrumento utilizado es muy confiable para los fines de nuestra investigación.

Se coordinó con la municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi y unidad encargada (gerencia de infraestructura y obras), para poder acceder a la

información que nos permitirá identificar los proyectos de inversión ejecutados por administración directa en el ámbito de su jurisdicción.

2. Se estructuró el instrumento para luego ser aplicado a los funcionarios de la Municipalidad de Santa Ana de Tusi.

3. El instrumento fue aplicado en un solo momento, previa coordinación y disponibilidad del personal, en un lapso de 6 a 8 minutos aproximadamente, luego de haber culminado con la recolección de datos, los mismos se tabularon y procesaron.

#### **4.5.2.2. Confiabilidad de los instrumentos para la recolección de datos**

La confiabilidad del instrumento será probada con el coeficiente alfa de Cronbach por tener ambos instrumentos alternativos de respuesta múltiple. De acuerdo a Rosas & Zúñiga (2010) se considera el instrumento confiable a partir de un valor de 0.75. (Rosas & Zúñiga, 2010)

#### **4.6. Técnica para el procesamiento y análisis de datos**

Una vez obtenidos los datos proporcionados por el instrumento, se procederá a la codificación y tabulación respectiva en una tabla de doble entrada, en las cuales se colocará verticalmente el número de los encuestados, y horizontalmente el número de cada pregunta para proceder a vaciar los códigos de respuesta en el interior de esta.

#### **4.7. Aspectos éticos (consentimiento informado, protocolos, etc., para trabajos que se realizan con personas o animales)**

En la elaboración del Proyecto de tesis se ha dado cumplimiento con la Ética Profesional, con los principios fundamentales de la moral individual y social y el punto de vista práctico a través de normas y reglas de conducta para satisfacer el bien común, con juicio de valor que se atribuye a las cosas por su fin existencial y a las personas por su naturaleza racional, enmarcadas en el Código de Ética para la Investigación Científica de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán y las normas de redacción APA séptima edición.

## CAPÍTULO VI. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 5.1. Análisis descriptivo

Se evalúa la relación de las variables fundamentos para la dirección de proyectos y gestión de proyectos por administración directa en la Municipalidad distrital Santa Ana de Tusi, para lo cual se presentan datos en forma de barras y tablas de frecuencia que contribuye a la comprensión de las variables de estudio.

#### 5.1.1. Interpretación, análisis y visualización de la distribución de frecuencias de los resultados de la variable: fundamentos para la dirección de proyectos

Tabla3.

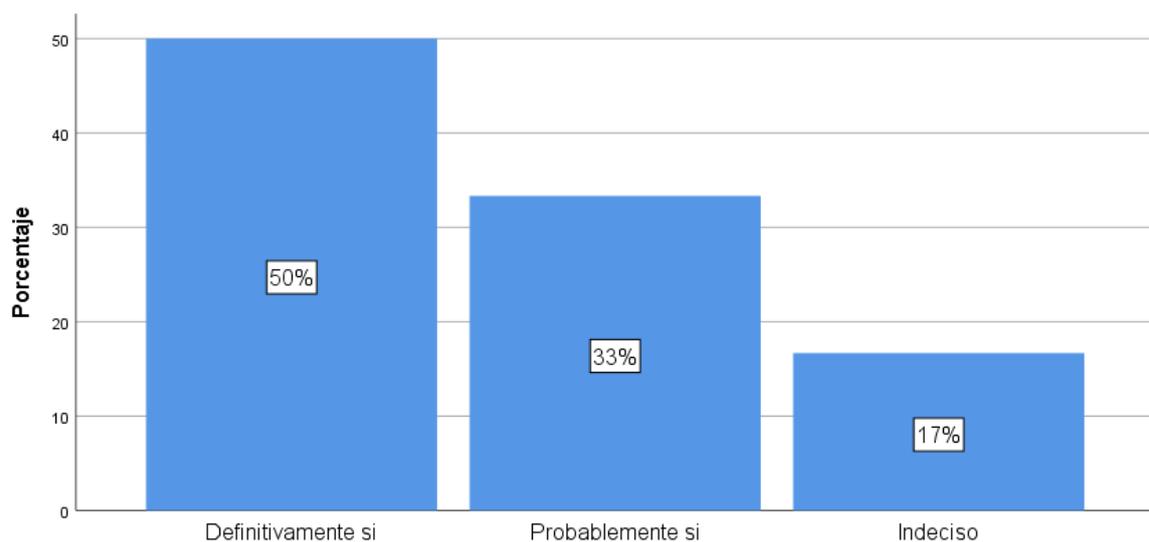
*Resultado si la Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi ejecuto obras por administración directa en el periodo 2019-2020, con respecto a la dimensión “gestión de adquisiciones”.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Definitivamente si	3	50%	50%	50%
	Probablemente si	2	33%	33%	83%
	Indeciso	1	17%	17%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Fuente: Elaboración propia

Figura 1.

Diagrama que responde a la pregunta de si la municipalidad de Santa Ana de Tusi ejecuto obras por administración directa en el periodo 2019 – 2020, con respecto a la dimensión “gestión de adquisiciones”.



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión "Gestión de adquisiciones" de la variable “Fundamentos para la dirección de proyectos”, el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos encuestados considera que la Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi definitivamente si ejecuto obras por administración directa en el periodo 2019 – 2020; en tanto el 17% se muestra indeciso en su respuesta.

Tabla 4.

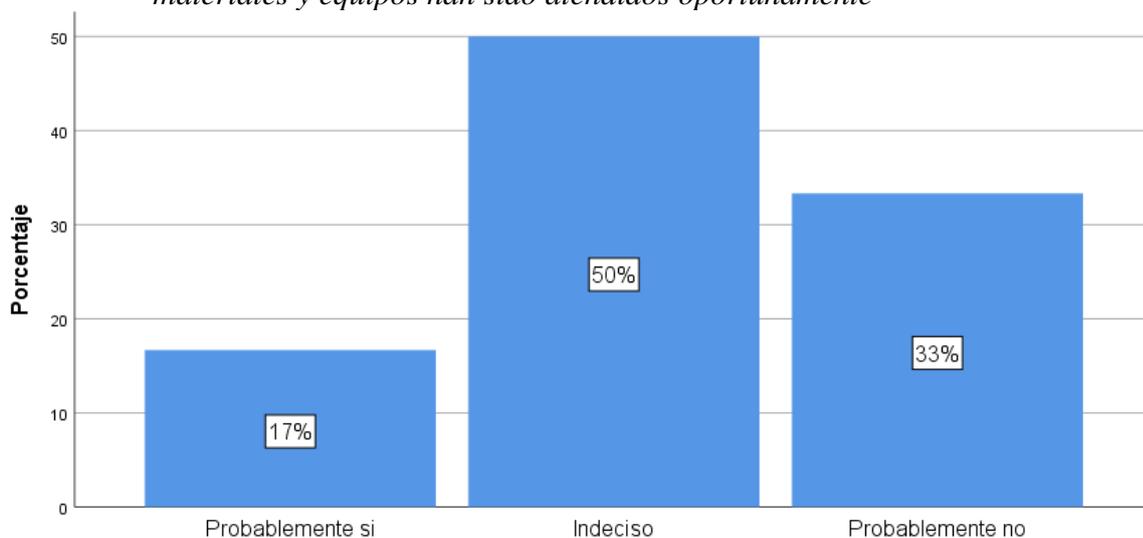
Resultado si los requerimientos de materiales y equipos han sido atendidos oportunamente, con respecto a la dimensión “gestión de adquisiciones”.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Probablemente si	1	17%	17%	17%
	Indeciso	3	50%	50%	67%
	Probablemente no	2	33%	33%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Fuente: Elaboración propia

Figura 2.

Diagrama que responde a la pregunta de si los requerimientos de materiales y equipos han sido atendidos oportunamente



**Fuente:** Elaboración propia

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión "Gestión de adquisiciones" de la variable "Fundamentos para la dirección de proyectos", el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos encuestados responde indecisa sobre si los requerimientos de materiales y equipos para la ejecución de obra llegaron oportunamente; en tanto el 17% afirma que posiblemente si llegaron oportunamente los materiales y equipos para la ejecución de obra.

Tabla 5.

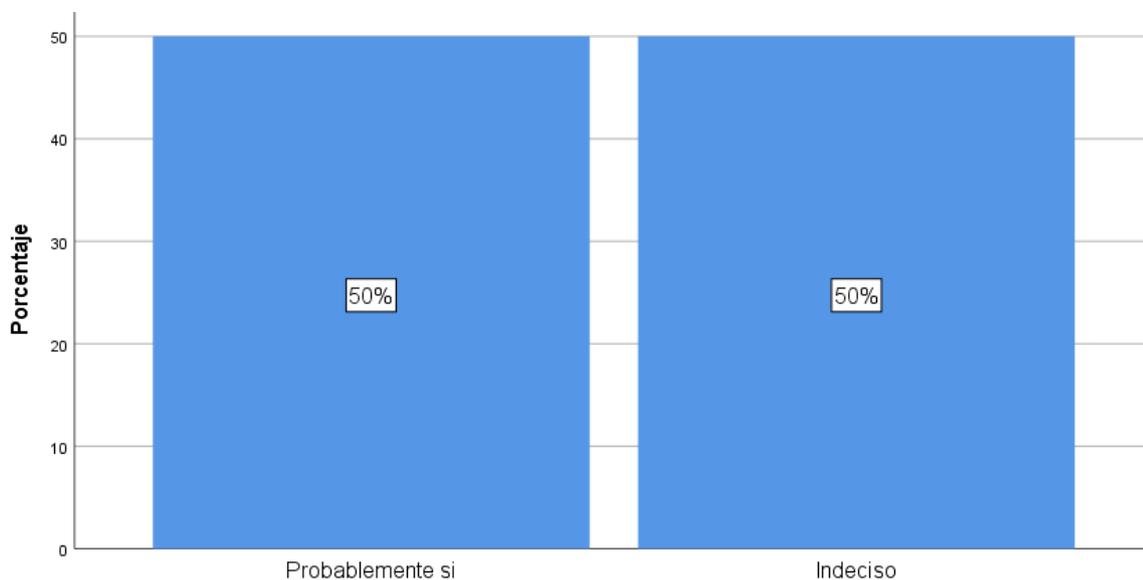
Resultado si existieron trabas en la contratación por obras de administración directa, con respecto a la dimensión "gestión de adquisiciones".

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Probablemente si	3	50%	50%	50%
	Indeciso	3	50%	50%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

**Fuente:** Elaboración propia

Figura 3.

Diagrama que responde si existieron trabas en la contratación por obras de administración directa, con respecto a la dimensión "gestión de adquisiciones".



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión "Gestión de adquisiciones" de la variable "Fundamentos para la dirección de proyectos", el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos encuestados responde que posiblemente si existieron trabas en la ejecución de obras por administración directa; en tanto el 50% responde de manera indecisa.

Tabla 6.

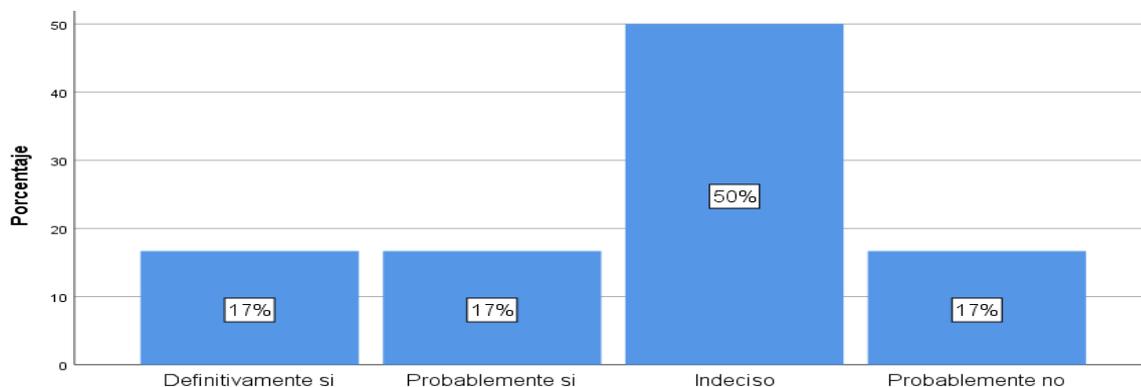
Resultado si el personal de la en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural conoce los procedimientos técnicos y normativos para la ejecución de obras por administración directa, con respecto a la dimensión "gestión de recursos".

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Definitivamente si	1	17%	17%	17%
	Probablemente si	1	17%	17%	33%
	Indeciso	3	50%	50%	83%
	Probablemente no	1	17%	17%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Fuente: Elaboración propia

Figura 4.

*Diagrama que si el personal de la en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural conoce los procedimientos técnicos y normativos para la ejecución de obras por administración directa, con respecto a la dimensión “gestión de recursos”.*



**Fuente:** Elaboración propia

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión "Gestión de recursos" de la variable "Fundamentos para la dirección de proyectos", el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos encuestados respondieron de manera indecisa; en tanto el 17% responden de manera definitiva si, posiblemente si y posiblemente no.

Tabla 7.

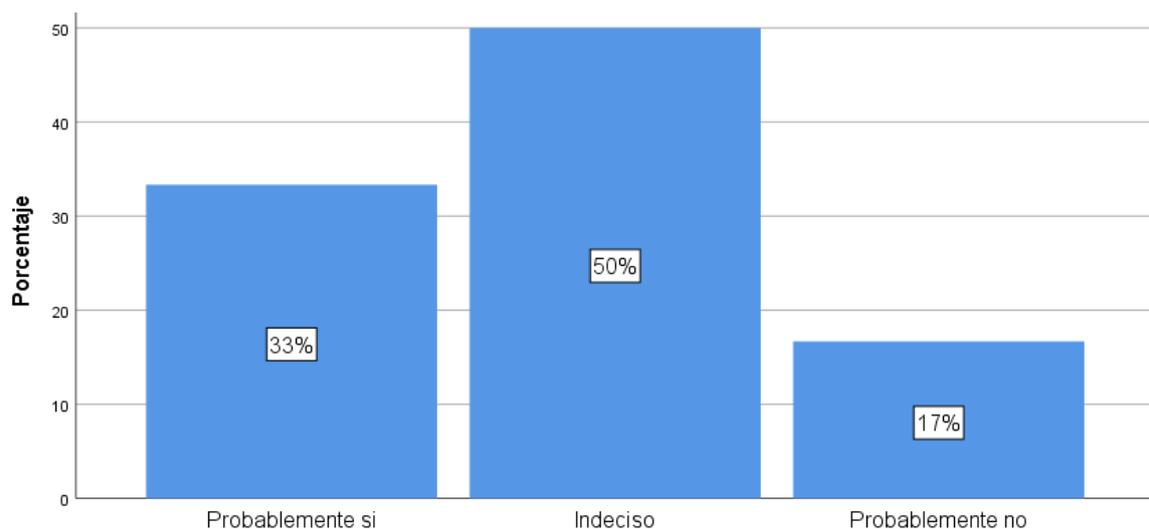
*Resultado si el personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural tiene experiencia en la ejecución de obras por administración directa, con respecto a la dimensión “gestión de recursos”.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Probablemente si	2	33%	33%	33%
	Indeciso	3	50%	50%	83%
	Probablemente no	1	17%	17%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

**Fuente:** Elaboración propia

Figura 5.

*Diagrama que, si el personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural tiene experiencia en la ejecución de obras por administración directa, con respecto a la dimensión “gestión de recursos”.*



**Fuente: Elaboración propia**

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión "Gestión de recursos" de la variable "Fundamentos para la dirección de proyectos", el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos encuestados respondieron de manera indecisa; en tanto el 17% dijeron que posiblemente no.

Tabla 8.

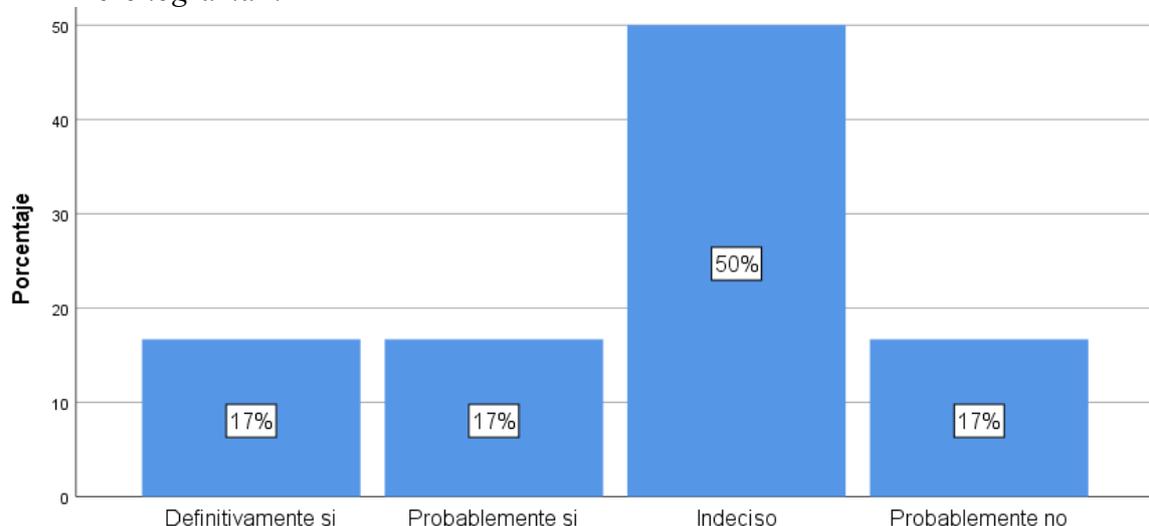
*Resultado de si las obras ejecutadas por administración directa durante el periodo 2019 – 2020, se encuentran liquidadas (física y financieramente), con respecto a la dimensión "gestión del cronograma".*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Definitivamente si	1	17%	17%	17%
	Probablemente si	1	17%	17%	33%
	Indeciso	3	50%	50%	83%
	Probablemente no	1	17%	17%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

**Fuente: Elaboración propia**

Figura 6.

Diagrama que de las obras ejecutadas por administración directa durante el periodo 2019 – 2020, se encuentran liquidadas (física y financieramente), con respecto a la dimensión “gestión del cronograma”.



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión "Gestión del cronograma" de la variable "Fundamentos para la dirección de proyectos", el 30% de los funcionarios y trabajadores administrativos encuestados respondieron entre posiblemente si, indeciso y posiblemente no.

Tabla 9.

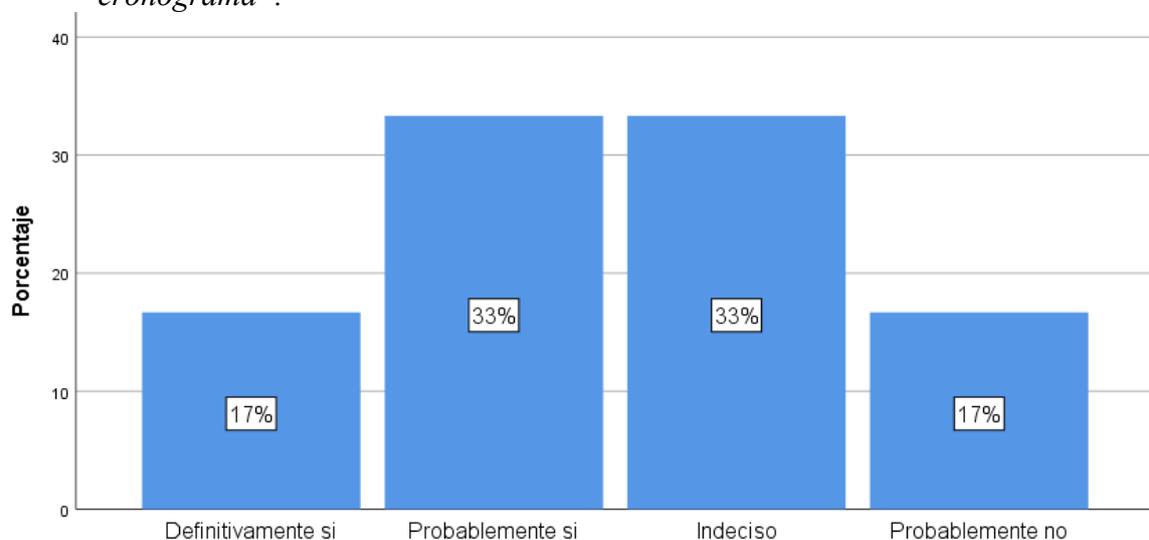
Resultado de si las obras ejecutadas por administración directa ejecutadas durante el periodo 2019 – 2020, están cerradas en el banco de inversiones, con respecto a la dimensión “gestión del cronograma”.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Definitivamente si	1	17%	17%	17%
	Probablemente si	2	33%	33%	50%
	Indeciso	2	33%	33%	83%
	Probablemente no	1	17%	17%	100%
	Total	6	100%	100%	

Fuente: Elaboración propia

Figura 7.

Diagrama si las obras ejecutadas por administración directa ejecutadas durante el periodo 2019 – 2020, están cerradas en el banco de inversiones, con respecto a la dimensión “gestión del cronograma”.



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión "Gestión del cronograma" de la variable “Fundamentos para la dirección de proyectos”, el 67% de los funcionarios y trabajadores administrativos respondieron indecisamente; en tanto 33% respondieron como posiblemente no ante la pregunta si las obras ejecutadas por administración directa ejecutadas durante el periodo 2019 – 2020, están cerradas en el banco de inversiones.

Tabla 10.

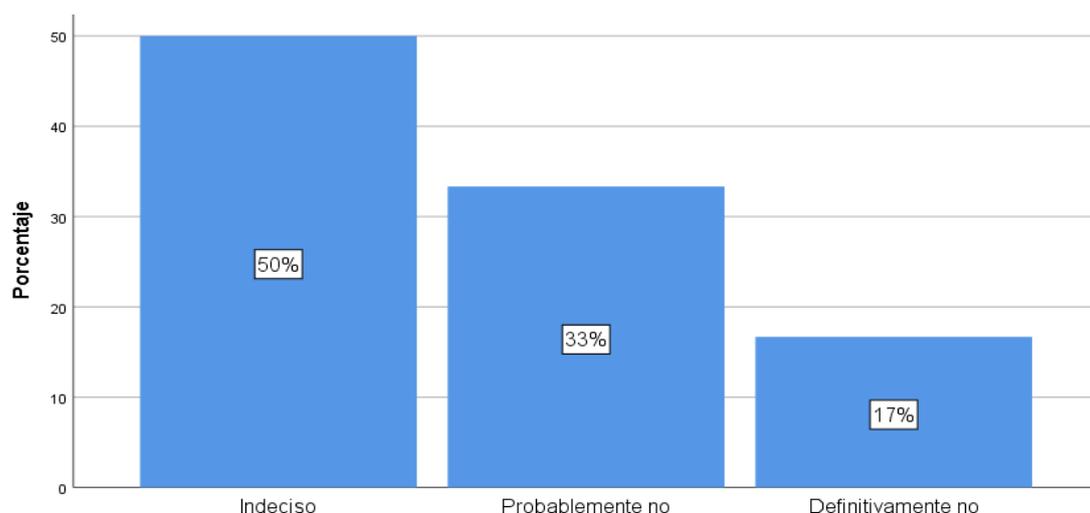
Resultado de si tiene nociones acerca de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK), con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indeciso	3	50%	50%	50%
	Probablemente no	2	33%	33%	83%
	Definitivamente no	1	17%	17%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Fuente: Elaboración propia

Figura 8.

Diagrama si tiene nociones acerca de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK), con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.



**Fuente: Elaboración propia**

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión “eficiencia profesional” de la variable “Gestión de los proyectos de construcción por administración directa”, el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos respondieron indecisamente; en tanto 17% respondieron como definitivamente no, ante la pregunta si tiene nociones acerca de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK).

Tabla 11.

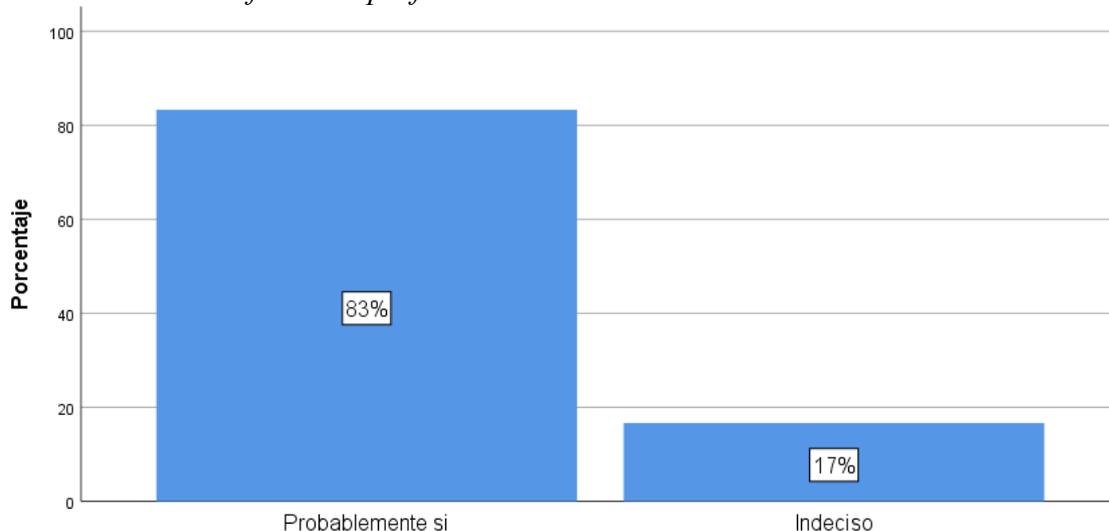
*Resultado de si cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) mejoraría el cumplimiento del tiempo en la ejecución de obras por administración directa, con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Probablemente si	5	83%	83%	83%
	Indeciso	1	17%	17%	100%
	Total	6	100%	100%	

**Fuente: Elaboración propia**

Figura 9.

*Diagrama si cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) mejoraría el cumplimiento del tiempo en la ejecución de obras por administración directa, con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.*



**Fuente: Elaboración propia**

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión “eficiencia profesional” de la variable “Gestión de los proyectos de construcción por administración directa”, el 83% de los funcionarios y trabajadores administrativos respondieron posiblemente sí; en tanto 17% respondieron como indecisos, ante la pregunta si cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) mejoraría el cumplimiento del tiempo en la ejecución de obras por administración directa.

Tabla 12.

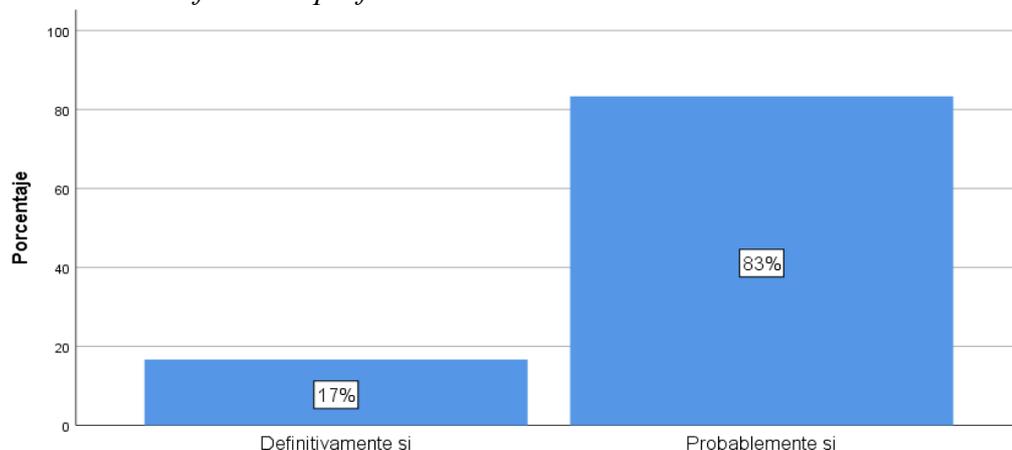
*Resultado de si cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) reduciría los costos en la ejecución de obras por administración directa, con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Definitivamente si	1	17%	17%	17%
	Probablemente si	5	83%	83%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

**Fuente: Elaboración propia**

Figura 10.

*Diagrama si cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) reduciría los costos en la ejecución de obras por administración directa, con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.*



**Fuente: Elaboración propia**

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión “eficiencia profesional” de la variable “Gestión de los proyectos de construcción por administración directa”, el 83% de los funcionarios y trabajadores administrativos respondieron posiblemente sí; en tanto 17% respondieron como definitivamente si indecisos, ante la pregunta si cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) reduciría los costos en la ejecución de obras por administración directa.

Tabla 11.

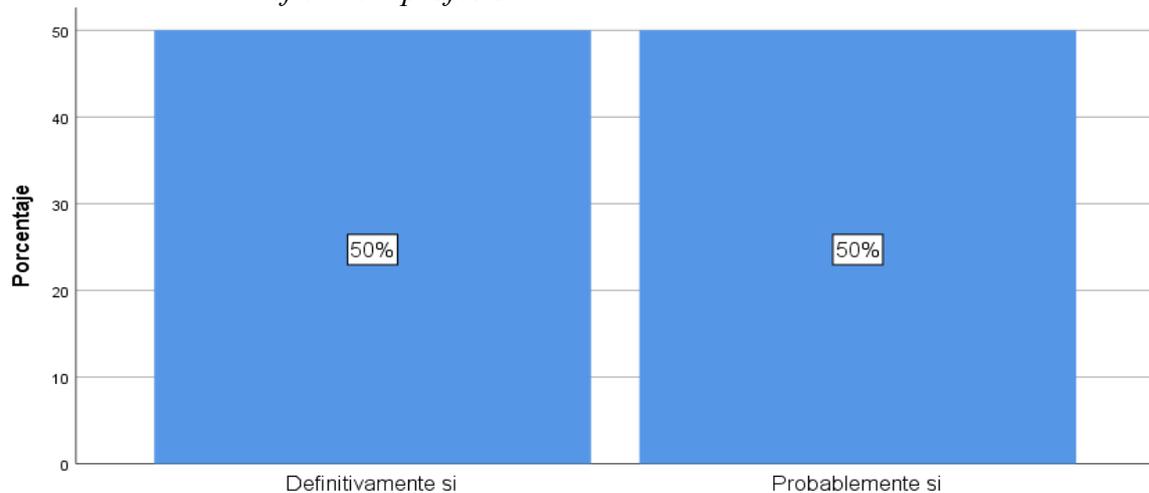
*Resultado de si estaría de acuerdo que se implemente en su entidad los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK), con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Definitivamente si	3	50%	50%	50%
	Probablemente si	3	50%	50%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

**Fuente: Elaboración propia**

Figura 11.

Diagrama si estaría de acuerdo que se implemente en su entidad los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK), con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión “eficiencia profesional” de la variable “Gestión de los proyectos de construcción por administración directa”, el 50% de los funcionarios y trabajadores administrativos respondieron definitivamente sí; en tanto el otro 50% respondieron como posiblemente si, ante la pregunta si estaría de acuerdo que se implemente en su entidad los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK).

Tabla 12.

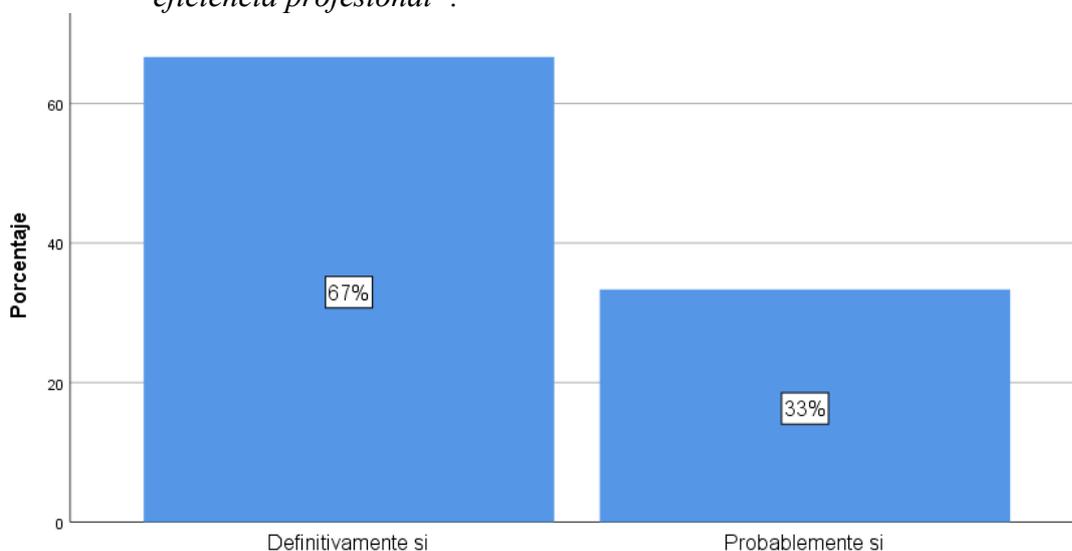
Resultado de si aceptaría ser capacitado en los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok), con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Definitivamente si	4	67%	67%	67%
	Probablemente si	2	33%	33%	100%
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Fuente: Elaboración propia

Figura 12.

Diagrama si aceptaría ser capacitado en los fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK), con respecto a la dimensión “eficiencia profesional”.



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:** La interpretación de los datos revela que, en la dimensión “eficiencia profesional” de la variable “Gestión de los proyectos de construcción por administración directa”, el 67% de los funcionarios y trabajadores administrativos respondieron definitivamente sí; en tanto el 33% respondieron como posiblemente si, ante la pregunta si aceptaría ser capacitado en los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok).

## 5.2. Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis

Los datos obtenidos y su tratamiento se realizaron de acuerdo con el protocolo descrito en el capítulo anterior de esta tesis. Además, se sometieron a una prueba de normalidad para determinar el método estadístico adecuado a utilizar. Para poder determinar dicho método se planteó la siguiente hipótesis:

### 5.2.1. Prueba de normalidad

**Tabla 13** Prueba de normalidad de las distribuciones

	Kolmogorov-Smirnov			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Fundamentos para la dirección de proyectos	0.196	6	,200*	0.943	6	0.686
Gestión de los proyectos de construcción por administración directa	0.303	6	0.090	0.832	6	0.111

*Nota.* Elaborado propia.

#### **Análisis e interpretación**

La muestra de la presente investigación es de 6 funcionarios, siendo menor a 50 individuos, por lo cual se eligió la prueba de Shapiro Wilk para confirmar la normalidad de los datos, y como se puede observar en la tabla el nivel de significancia es de 0.686 y 0.111 para la variable 1 y variable 2 respectivamente; siendo éstas menores a 0.05, lo cual nos revela que los datos obtenidos siguen una distribución normal, por lo que el método a utilizar para el contraste de hipótesis es la R de Pearson para pruebas paramétricas.

### 5.2.2. Coeficiente de correlación de Pearson

Para poder interpretar el coeficiente de correlación de Pearson se utilizará los rangos presentados en la siguiente tabla.

**Tabla 34** Interpretación del coeficiente de correlación de Pearson

Valor del coeficiente r	Significado
-0.90	Correlación negativa muy fuerte.
-0.75	Correlación negativa considerable.
-0.50	Correlación negativa media.
-0.25	Correlación negativa débil.
-0.10	Correlación negativa muy débil.
0.00	No existe correlación alguna entre las variables.
+0.10	Correlación positiva muy débil.
+0.25	Correlación positiva débil.
+0.50	Correlación positiva media.
+0.75	Correlación positiva considerable.
+0.90	Correlación positiva muy fuerte.
+1.00	Correlación positiva perfecta.

Fuente: Hernández, R. (2014). Metodología de Investigación. México: McGraw-Hill

### 5.2.3. Prueba y contrastación de hipótesis general

**H<sub>0</sub>:** La implementación de un modelo de la Guía PMBOK no contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.

**H<sub>1</sub>:** La implementación de un modelo de la Guía PMBOK contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.

**Tabla 4** Correlación entre los Fundamentos para la dirección de proyectos y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa

		Fundamentos para la dirección de proyectos	Gestión de los proyectos de construcción por administración directa
Fundamentos para la dirección de proyectos	Correlación de Pearson	1	0.961**
	Sig. (bilateral)		0.002
	N	6	6
Gestión de los proyectos de construcción por administración directa	Correlación de Pearson	0.961**	1
	Sig. (bilateral)	0.002	
	N	6	6

*Nota.* \*\*= La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral). Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista.

### Análisis e interpretación

Se aprecia en la tabla, que se obtuvo un coeficiente de correlación entre la Fundamentos para la dirección de proyectos y el Gestión de los proyectos de construcción por administración directa de 0.961 y en relación al coeficiente de correlación de Pearson existe una correlación positiva muy fuerte, además se observa un nivel de significancia de  $0.002 < 0.05$  indicando que la correlación es significativa, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, afirmando que: La implementación de un modelo de la Guía PMBOK contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.

#### 5.2.4. Prueba y contrastación de hipótesis específica 01

**H<sub>0</sub>:** La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Adquisición no contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

**H<sub>E1</sub>:** La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Adquisición contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

**Tabla 5** *Correlación entre la Gestión de adquisiciones y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa*

		Gestión de adquisiciones	Gestión de los proyectos de construcción por administración directa
Gestión de adquisiciones	Correlación de Pearson	1	0.844*
	Sig. (bilateral)		0.035
	N	6	6
Gestión de los proyectos de construcción por administración directa	Correlación de Pearson	0.844*	1
	Sig. (bilateral)	0.035	
	N	6	6

*Nota.* \*= La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral). Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista.

### Análisis e interpretación

Se aprecia en la tabla, que se obtuvo un coeficiente de correlación entre la Gestión de adquisiciones y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa de 0.844 y en relación al coeficiente de correlación de Pearson existe una correlación positiva considerable, además se observa un nivel de significancia de  $0.035 < 0.05$  indicando que la correlación es significativa, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, afirmando que: La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Adquisición contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

#### 5.2.5. Prueba y contrastación de hipótesis específica 02

**H<sub>0</sub>:** La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Recursos Humanos no contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

**H<sub>E2</sub>:** La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Recursos Humanos contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

**Tabla 6** *Correlación entre la Gestión de los recursos y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa*

		Gestión de los recursos	Gestión de los proyectos de construcción por administración directa
Gestión de los recursos	Correlación de Pearson	1	0.921**
	Sig. (bilateral)		0.009
	N	6	6
Gestión de los proyectos de construcción por administración directa	Correlación de Pearson	0.921**	1
	Sig. (bilateral)	0.009	
	N	6	6

*Nota.* \*\*= La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral). Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista.

### **Análisis e interpretación**

Se aprecia en la tabla, que se obtuvo un coeficiente de correlación entre la Gestión de los recursos y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa de 0.921 y en relación al coeficiente de correlación de Pearson existe una correlación positiva muy fuerte, además se observa un nivel de significancia de  $0.009 < 0.05$  indicando que la correlación es significativa, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, afirmando que: La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Recursos Humanos contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

#### **5.2.6. Prueba y contrastación de hipótesis específica 03**

**H<sub>0</sub>:** La implementación de un modelo de Guía del PMBOK en el área de Gestión del cronograma no contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

**H<sub>E3</sub>:** La implementación de un modelo de Guía del PMBOK en el área de Gestión del cronograma contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

**Tabla 7** *Correlación entre la Gestión del programa y la Gestión económica*

		Gestión del programa	Gestión de los proyectos de construcción por administración directa
Gestión del programa	Correlación de Pearson	1	0.960**
	Sig. (bilateral)		0.002
	N	6	6
Gestión de los proyectos de construcción por administración directa	Correlación de Pearson	0.960**	1
	Sig. (bilateral)	0.002	
	N	6	6

*Nota.* \*\*= La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral). Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista.

### **Análisis e interpretación**

Se aprecia en la tabla, que se obtuvo un coeficiente de correlación entre la Gestión del cronograma y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa de 0.960 y en relación al coeficiente de correlación de Pearson existe una correlación positiva muy fuerte, además se observa un nivel de significancia de  $0.002 < 0.05$  indicando que la correlación es significativa, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, afirmando que: La implementación de un modelo de Guía del PMBOK en el área de Gestión del cronograma contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

### **5.3. Discusión de resultados**

Según los trabajos de investigación realizados por Chacaltana J. (2016) y Villanueva J. (2018), existe una correlación positiva alta entre los fundamentos para la dirección de proyectos y la gestión de los proyectos de construcción por administración directa. Para el caso del Gobierno regional de Tacna, con un nivel de confianza del 95%, el nivel de validez al desarrollar una Metodología de Gestión, se mejora la eficiencia en la ejecución de proyectos de Infraestructura por administración Directa de los Gobiernos Locales en la Provincia Jorge Basadre de la Tacna, respecto aporte, propuesto, es alto, por lo tanto, constituye una alternativa viable para la solución del problema de investigación.

#### **5.3.1. Contrastación con la hipótesis general**

*La implementación de un modelo de la Guía PMBOK contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.*

Según los hallazgos realizados por Chacaltana J. (2016) y Villanueva J. (2018), concluyen que las variables fundamentos para la gerencia de proyectos contribuye en la eficiencia en la gestión de proyectos por administración directa, mejorando los componentes de alcance, costo y tiempo.

Los resultados obtenidos en nuestra investigación concluyen que se obtuvo un coeficiente de correlación entre la Fundamentos para la dirección de proyectos y el Gestión de los proyectos de construcción por administración directa de 0.961 y en relación al coeficiente de correlación de Pearson existe una correlación positiva muy fuerte, además se observa un nivel de significancia de  $0.002 < 0.05$  indicando que la correlación es significativa. Por tanto, La implementación de un modelo de la Guía PMBOK contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.

### **5.3.2. Contrastación con las hipótesis específicas**

#### **Hipótesis específica 01**

*La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Adquisición contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.*

En nuestra investigación se obtuvo el siguiente hallazgo: existe un coeficiente de correlación entre la Gestión de adquisiciones y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa de 0.844 y en relación al coeficiente de correlación de Pearson existe una correlación positiva considerable, además se observa un nivel de significancia de  $0.035 < 0.05$  indicando que la correlación es significativa. Por tanto, la implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Adquisición contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

#### **Hipótesis específica 02**

*La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Recursos Humanos contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.*

En nuestra investigación se obtuvo el siguiente hallazgo: existe un coeficiente de correlación entre la Gestión de los recursos y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa de 0.921 y en relación al coeficiente de correlación de Pearson existe una correlación positiva muy fuerte, además se observa un nivel de significancia de  $0.009 < 0.05$  indicando que la correlación es significativa. Por tanto, La implementación de un modelo de la Guía del PMBOK en el área de Gestión de Recursos Humanos contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

### **Hipótesis específica 03**

*La implementación de un modelo de Guía del PMBOK en el área de Gestión del cronograma contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.*

En nuestra investigación se obtuvo el siguiente hallazgo: existe un coeficiente de correlación entre la Gestión del cronograma y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa de 0.960 y en relación al coeficiente de correlación de Pearson existe una correlación positiva muy fuerte, además se observa un nivel de significancia de  $0.002 < 0.05$  indicando que la correlación es significativa. Por tanto, La implementación de un modelo de Guía del PMBOK en el área de Gestión del cronograma contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.

#### **5.4. Aporte científico a la investigación**

Al analizar la relación entre las variables fundamentos para la dirección de proyectos y gestión de los proyectos de construcción por administración directa se ha encontrado una relación positiva muy alta. Obteniendo el coeficiente de correlación de 0.961.

Los niveles de correlación positivos se obtuvieron en las variables independientes donde se analizaron el área de adquisiciones (0.844), área de recursos humanos (0.921) y el área de gestión del cronograma (0.960).

Los resultados de nuestra investigación corroboran el nivel de efectividad que tendría la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos en la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi.

El principal aporte de nuestra investigación consiste en haber identificado las áreas de conocimiento utilizados en la gerencia de Proyectos como son adquisiciones, recursos humanos y cronograma, donde se concentra un agudo problemas para los gobiernos locales y en el caso preciso la Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi.

Esta investigación en lo inmediato aporta evidencias científicas de la eficacia que significaría de implementarse a nivel de los gobiernos locales, que actualmente presentan serios problemas en cuanto a ejecución de obras por administración directa, debido que los procesos de adquisición de materiales y equipos son lentos, los recursos humanos que dirigen los proyectos no están debidamente capacitados y los tiempos de ejecución se prolongan innecesariamente.

## CONCLUSIONES

El estudio ha permitido examinar la correlación entre los fundamentos para la dirección de proyectos y la gestión de proyectos por administración directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, durante el periodo 2019 – 2020. Las conclusiones propuestas son:

1. Existe un coeficiente de correlación de 0.961 entre las variables Fundamentos para la dirección de proyectos y el Gestión de los proyectos de construcción por administración directa. Lo cual demuestra que la hipótesis general ha sido probada.
2. Existe un coeficiente de correlación de 0,844 entre las variables Gestión de adquisiciones y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa. Lo cual demuestra que la hipótesis específica 01 ha sido probada.
3. Existe un coeficiente de correlación de 0,921 entre las variables Gestión de recursos humanos y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa. Lo cual demuestra que la hipótesis específica 02 ha sido probada.
4. Existe un coeficiente de correlación de 0,960 entre las variables Gestión del cronograma y la Gestión de los proyectos de construcción por administración directa. Lo cual demuestra que la hipótesis específica 03 ha sido probada.

## SUGERENCIAS

Se propone las siguientes sugerencias a través de los resultados obtenidos durante el desarrollo de nuestra investigación:

1. La Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi debe implementar los Fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) en la gerencia de Desarrollo urbano y Rural para agilizar en los procesos de adquisiciones, recursos humanos y cumplimiento del cronograma en las obras ejecutadas por administración directa.
2. La Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi debe implementar los Fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) en la oficina de Logística y adquisiciones. Para lograr mayor eficiencia en las compras para ejecutar obras de administración directa.
3. La Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi debe implementar los Fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) en la oficina de Recursos humanos. Para contratar en coordinación con la gerencia de desarrollo urbano y rural y el área de logística trabajadores administrativos y técnicos calificados para ejecutar obras de administración directa.
4. La Municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi al implementar los Fundamentos de la gerencia de Proyectos (PMBOK) lograra agilizar las obras ejecutadas por administración directa en cuanto tiempo, lo cual permite reducir los costos de ejecución.

## REFERENCIAS

- Albanese, D. E. (2012). Análisis y evaluación de riesgos: Aplicación de una matriz de riesgo en el marco de un plan de prevención contra el lavado de activos. *Revista Base*, 206-215.
- Alvarado Martínez, T. E. (2001). Metodología para elaborar un Plan Estratégico y Rediseño Organizacional de una Unidad de Producción Agropecuaria. *Revista Mexicana de Agronegocios*, 284-292.
- Andia Valencia, W. (2010). Proyectos de inversión: Un enfoque diferente de análisis. *Revista Industrial Data*, 28-31.
- Arias Calderón, D. V. (2014). Control Interno en la Ejecución Presupuestal del Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Llacanora años 2012-2013. *Tesis para la obtención del título profesional*. Universidad Nacional de Cajamarca, Cajamarca, Perú.
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación*. Bogota: Pearson.
- Chacaltana, J. (2016). *Modelo de gestión aplicando la metodología del PMBOK para mejorar los procesos en obras por administración directa en el gobierno regional de Ica, año 2016*. Ica: s/e.
- Chacaltana, J. (2016). *Modelo de gestión aplicando la metodología del PMBOK para mejorar los procesos en obras por administración directa en el Gobierno Regional de Ica, año 2016*.
- Contraloría general de la república del Perú. (04 de marzo de Marzo de 2024). [https://doc.contraloria.gob.pe/PACK\\_anticorrupcion/documentos/7\\_OBRAS\\_PUBLICAS\\_2019.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf)
- Contraloría general de la república del Perú. (marzo de 2024). [https://doc.contraloria.gob.pe/PACK\\_anticorrupcion/documentos/7\\_OBRAS\\_PUBLICAS\\_2019.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf)
- Dirección General de Presupuesto Público. (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto-Guía Básica. *Contenido Ministerio de Economía y Finanzas*, 1-34.
- Emeterio Yanac, L. G. (2018). El Control Interno en el Área de Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2017. *Tesis para la obtención del título profesional*. Universidad Católica de Los Ángeles Chimbote, Huaraz, Perú.
- Ledesma, C. (2017). *Gestión de proyectos de regeneración integrada de barriadas residenciales obsoletas*. Sevilla.
- Martínez Riofrío, J. G. (2016). Plan estratégico para mejorar la gestión de la empresa Celestial Touch – Chiclayo. *Tesis para la obtención del título de licenciado*. Universidad Señor de Sipán, Pimentel, Perú.
- Mejía Quijano, R. C. (2005). Autoevaluación del Sistema de Control Interno. *Revista AD-minister*, 82-95.
- Mendoza Zamora, W. M., Loor Carvajal, V. M., Salazar Pin, G. E., & Nieto, D. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 313-333.

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). *Guía general para identificación, formulación y evaluación social de proyectos de inversión pública, a nivel de perfil*. Lima: Exituno S.A.
- Ministerio de Economía y Finanzas-Perú. (9 de Octubre de 2016). *mef.gob.pe*.  
<https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162>
- Morocho Acuña, Y. (2018). Eficacia del Sistema de Control Interno y la Eficiencia de la Ejecución del Gasto Público en la Municipalidad Distrital Veintiseis de Octubre-Piura, 2015-2016. *Tesis para la obtención del título de licenciado*. Universidad Nacional de Piura, Piura, Perú.
- Niño, J. (2020). *Modelo de gerencia de proyectos de infraestructura vial en la ciudad de Bogota basado en estándares internacionales*. Bogota.
- Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores. (Noviembre de 2015). Comisión Técnica de Prácticas de Buena Gobernanza. *El control interno desde la perspectiva del enfoque COSO –su aplicación y evaluación en el sector público-*.
- Pareja Anco, E. H. (2011). Análisis de los proyectos de inversión pública en el programa "Mi Barrio". *Tesis para la obtención del título de licenciado*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Perú.
- PMI. (2017). *Pmbok guide*. Pennsylvania: NISO.
- PMI. (2017). *Pmbok guide*. Pensilvania.
- PMI. (2017). *Pmbok guide*. Pensilvania.
- PMI. (2017). *Pmbok guide*. Pensilvania.
- Regional, G. (2023). *Plan de trabajo para diagnóstico, diseño e implementación de la oficina de gestión de proyectos (PMO) en la gerencia regional de infraestructura del gobierno regional Huánuco*. Huánuco: s/e.
- Resolución de Contraloría N° 004-2017-CG. (20 de Enero de 2017). El Peruano - Diario Oficial del Bicentenario. *Guía para la implementación y fortalecimiento del Sistema de Control Interno en las Entidades del Estado*. Perú.
- Resolución de Contraloría N° 146-2019-CG. (17 de Mayo de 2019). El Peruano - Diario Oficial del Bicentenario. *Implementación del Sistema de Control Interno en las Entidades del Estado*. Perú.
- Salvane Sanin, M., & Lizarazo Barbosa, J. (2017). El sistema de control interno en el estado colombiano como instancia integradora de los sistemas de gestión y control para mejorar la eficacia y efectividad de la gestión pública a 2030. *Tesis para la obtención del grado de maestro*. Universidad Externado de Colombia, Bogotá, Colombia.
- Supo, J. (2014). *Seminario de investigación científica*. Arequipa: Bioestadístico EIRL.
- Uribe, O. (2003). *Diccionario de metodología de la investigación científica*. Mexico: Limusa.
- Vargas Arévalo, C. (2007). Análisis de las Políticas Públicas. *Revista Perspectivas*, 127-136.
- Veásquez Villasante, D. D. (2018). El Control Interno y su influencia en el Proceso de Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huancané-Periodo 2016. *Tesis para la obtención del título profesional*. Universidad Privada San Carlos, Puno, Perú.

Vega Morales, P. (1998). Teoría de sistemas y evaluación de programas sociales. *Revista Última Década*, 1-14.

Villanueva, J. (2018). *Metodología de gestión de proyectos para mejorar la ejecución de proyectos de infraestructura por administración directa de los gobiernos locales en la provincia Jorge Basadre de la Región Tacna 2018*.

Villanueva, J. C. (2018). Metodología de gestión de proyectos para mejorar la ejecución de proyectos de infraestructura por administración directa de los gobiernos locales en la provincia Jorge Basadre de la región Tacna 2018. *Veritas Et Scientia*, 979-990.

## **ANEXOS**

## ANEXO 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA

### FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y GESTIÓN DE PROYECTOS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN MUNICIPALIDAD DISTRITAL SANTA ANA DE TUSI

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADOR	TECNICA E INSTRUMENTO	METODOLOGIA
<p><b>GENERAL</b> ¿La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), mejorará la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020?</p> <p><b>ESPECIFICAS</b> - ¿La implementación de los fundamentos de la gerencia de</p>	<p><b>GENERAL</b> Implementar los fundamentos de gerencia de proyectos (PMBOK), para mejorar la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.</p> <p><b>ESPECIFICAS</b> - Implementar los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), en el área de</p>	<p><b>GENERAL</b> - La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK) contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.</p> <p><b>ESPECIFICAS</b> - La implementación de los</p>	<p><b>Variable independiente</b>  Fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK)</p>	<p>Gestión de adquisiciones</p> <p>Gestión de recursos humanos</p> <p>Gestión del cronograma</p>	<p>- Costo de compras -Tiempo de entrega del proveedor</p> <p>-Costo de contratación -Gasto de capacitación</p> <p>- Plazos de ejecución de obra</p>	<p><b>Técnica</b>  La encuesta</p> <p><b>Instrumento</b>  El cuestionario</p>	<p><b>Tipo de investigación</b>  Es de tipo correlacional</p> <p><b>Diseño de investigación</b>  Diseño “no experimental”</p> <p><b>Población</b>  Población conformada por 06 personas pertenecientes a la subgerencia de desarrollo urbano y rural.</p>

<p>proyectos (PMBOK), mejorará el área de gestión de adquisición de los proyectos de construcción por Administración Directa? -¿La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), mejorará el área de gestión de recursos humanos de los proyectos de construcción por Administración Directa? -¿La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), mejorará el área de gestión del</p>	<p>Gestión de Adquisiciones, para mejorar la Gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa. - Implementar los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), en el área de Gestión de Recursos Humanos, para mejorar la Gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa. -Implementar los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK), en el área de Gestión del cronograma, para mejorar la Gestión de los</p>	<p>fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK) en el área de Gestión de Adquisición contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa. - La implementación de los fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK) en el área de Gestión de Recursos Humanos contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa. - La implementación de los</p>	<p><b>Variable dependiente</b></p> <p>Gestión de los proyectos por administración directa.</p>	<p><b>Eficiencia profesional</b></p>	<p>-Tiempo -Costo</p>		<p><b>Muestra</b></p> <p>La muestra de estudio es equivalente a la población, que es de 06 personas.</p>
--	---	---	--	--------------------------------------	---------------------------	--	--

cronograma de los proyectos de construcción por Administración Directa?	proyectos de construcción por Administración Directa.	fundamentos de la gerencia de proyectos (PMBOK) en el área de Gestión del cronograma contribuye a la mejora de la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa.					
---	---	--	--	--	--	--	--



## ANEXO 02

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

ID:

FECHA: / /

**TÍTULO: FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y GESTIÓN DE PROYECTOS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN MUNICIPALIDAD DISTRITAL SANTA ANA DE TUSI**

**OBJETIVO:**

Implementar los fundamentos de gerencia de proyectos (PMBOK), para mejorar la gestión de los proyectos de construcción por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi, 2019-2020.

**INVESTIGADOR: MEZA CAMPOS, INDIRA ROCIO**

**Consentimiento / Participación voluntaria**

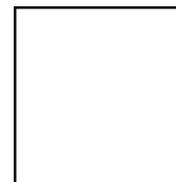
Acepto participar en el estudio: He leído la información proporcionada, o me ha sido leída. He tenido la oportunidad de preguntar dudas sobre ello y se me ha respondido satisfactoriamente. Consiento voluntariamente participar en este estudio y entiendo que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento de la intervención (tratamiento) sin que me afecte de ninguna manera.

- **Firmas del participante o responsable legal**

Huella digital si el caso lo amerita

Firma del participante: \_\_\_\_\_

Firma del investigador responsable: \_\_\_\_\_





## ANEXO N° 03. Instrumentos



**INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL “HERMILIO VALDIZÁN”**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN GESTIÓN Y NEGICIOS**  
**“FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCION DE PROYECTOS Y GESTION DE**  
**PROYECTOS POR ADMINISTRACION DIRECTA EN MUNICIPALIDAD**  
**DISTRITAL SANTA ANA DE TUSI”**

### CUESTIONARIO

Estimado participante, se le solicita su colaboración llenando el presente cuestionario a fin de conocer la relación que existe entre los “Fundamentos para la dirección de proyectos y la gestión de proyectos por administración directa en municipalidad distrital Santa Ana de Tusi”.

Este cuestionario tendrá cinco (5) posibles respuestas:

Definitivamente si (1) Probablemente si (2) Indeciso (3) Probablemente no (4) Definitivamente no (5)

**INSTRUCCIONES:** Conteste marcando con una “X” en la casilla correspondiente según la respuesta que usted considere.

#### FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

N°	ÍTEMS	ALTERNATIVAS				
		Definitivamente si	Probablemente si	Indeciso	Probablemente no	Definitivamente no
<b>DIMENSIÓN: Gestión de adquisiciones</b>						
01	¿La municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi ejecuto obras por administración directa en el periodo 2019 a 2020?					
02	¿los requerimientos de materiales y equipos para la ejecución de obras por administración directa han sido atendidos oportunamente?					
03	¿Existieron trabas administrativas en la contratación por obras de administración directa?					
<b>DIMENSIÓN: Gestión de los recursos</b>						
04	¿El personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural conoce los procedimientos técnicos y normativos para la ejecución de obras por administración directa?					
05	¿El personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural tiene experiencia en la ejecución de obras por administración directa?					
<b>DIMENSIÓN: Gestión del cronograma</b>						

06	Las obras ejecutadas por administración directa durante el periodo 2019 – 2020, se encuentran liquidadas (física y financieramente)					
07	Las obras ejecutadas por administración directa ejecutadas durante el periodo 2019 – 2020, están cerradas en el banco de inversiones					
<b>GESTION DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA</b>						
<b>ÍTEMS</b>		<b>ALTERNATIVAS</b>				
		<b>Definitivamente si</b>	<b>Probablemente si</b>	<b>Indeciso</b>	<b>Probablemente no</b>	<b>Definitivamente no</b>
<b><i>DIMENSIÓN: Eficiencia profesional</i></b>						
08	¿Tiene nociones acerca de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?					
09	¿Cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) mejoraría el cumplimiento del tiempo en la ejecución de obras por administración directa?					
10	¿Cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) reduciría los costos en la ejecución de obras por administración directa?					
11	¿Estaría de acuerdo que se implemente en su entidad los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?					
12	¿Aceptaría ser capacitado en los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?					

## ANEXO 04. VALIDACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS POR EXPERTOS

Título de la investigación: **Fundamentos para la dirección de proyectos y gestión de proyectos por administración directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi**

Nombre del tesista: **Indira Campos Meza**

Asesor: **Dr. Juan Jua Tarazona Tucto**

Nombre del experto: **Mg. Melina Cuellar Leandro**

Especialidad del experto: **Economista**

VARIABLES	DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
<b>FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS</b>	<i>Gestión de adquisiciones</i>	1. ¿La municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi ejecuto obras por administración directa en el periodo 2019 a 2020?	4	4	3	4
		2. ¿los requerimientos de materiales y equipos para la ejecución de obras por administración directa han sido atendidos oportunamente?	4	4	3	4
		3. ¿Existieron trabas administrativas en la contratación por obras de administración directa?	4	4	3	4
	<i>Gestión de los recursos</i>	4. ¿El personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural conoce los procedimientos técnicos y normativos para la ejecución de obras por administración directa?	4	4	3	4
		5. ¿El personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural tiene experiencia en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	3	4

	<i>Gestión del cronograma</i>	6. Las obras ejecutadas por administración directa durante el periodo 2019 – 2020, se encuentran liquidadas (física y financieramente)	4	4	3	4
		7. Las obras ejecutadas por administración directa ejecutadas durante el periodo 2019 – 2020, están cerradas en el banco de inversiones	4	4	3	4
<b>GESTION DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA</b>	<i>Eficiencia profesional</i>	¿Tiene nociones acerca de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	3	4
		¿Cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) mejoraría el cumplimiento del tiempo en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	3	4
		¿Cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) reduciría los costos en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	3	4
		¿Estaría de acuerdo que se implemente en su entidad los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	3	4
		¿Aceptaría ser capacitado en los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	3	4

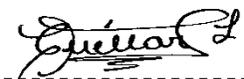
¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO ( X ). En caso de SI ¿qué dimensión o ítem falta?

DECISION DE EXPERTO:

EL INSTRUMENTO DEBE SER APLICADO SI (X) NO

( )

CALIFICACION: 1=No cumple con el criterio; 2= bajo nivel; 3= moderado nivel; 4= alto nivel



-----  
Firma y sello del experto

## VALIDACION DE INSTRUMENTO

Título de la investigación: **Fundamentos para la dirección de proyectos y gestión de proyectos por administración directa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi**

Nombre del tesista: **Indira Campo Meza**

Asesor: **Dr. Juan Jua Tarazona Tucto**

Nombre del experto: **Mg. Jeel Elvis Cueva Laguna**

Especialidad del experto: **Economista**

VARIABLES	DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
<b>FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS</b>	<i>Gestión de adquisiciones</i>	1. ¿La municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi ejecuto obras por administración directa en el periodo 2019 a 2020?	4	4	4	4
		2. ¿los requerimientos de materiales y equipos para la ejecución de obras por administración directa han sido atendidos oportunamente?	4	4	4	4
		3. ¿Existieron trabas administrativas en la contratación por obras de administración directa?	4	4	4	4
	<i>Gestión de los recursos</i>	4. ¿El personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural conoce los procedimientos técnicos y normativos para la ejecución de obras por administración directa?	4	4	4	4
		5. ¿El personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural tiene experiencia en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	4	4

	<i>Gestión del cronograma</i>	6. Las obras ejecutadas por administración directa durante el periodo 2019 – 2020, se encuentran liquidadas (física y financieramente)	4	4	4	4
		7. Las obras ejecutadas por administración directa ejecutadas durante el periodo 2019 – 2020, están cerradas en el banco de inversiones	4	4	4	4
<b>GESTION DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA</b>	<i>Eficiencia profesional</i>	¿Tiene nociones acerca de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	4	4
		¿Cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) mejoraría el cumplimiento del tiempo en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	4	4
		¿Cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) reduciría los costos en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	4	4
		¿Estaría de acuerdo que se implemente en su entidad los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	4	4
		¿Aceptaría ser capacitado en los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	4	4

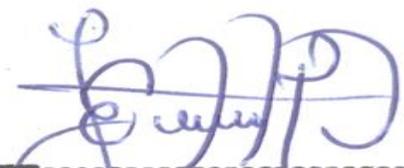
¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO ( X ). En caso de SI ¿qué dimensión o ítem falta?

DECISION DE EXPERTO:

EL INSTRUMENTO DEBE SER APLICADO SI (X) NO

( )

CALIFICACION: 1=No cumple con el criterio; 2= bajo nivel; 3= moderado nivel; 4= alto nivel

**Mg. Econ. Cueva Laguna, Jeel Elvis**  
**ECONOMISTA**  
**C.E.H. N° 0725**

Firma y sello del experto

**VALIDACION DE INSTRUMENTO**

Título de la investigación: **Fundamentos para la dirección de proyectos y gestión de proyectos por administración directa en la** -----  
**Municipalidad** **Distrital de Santa Ana de Tusi** -----  
 Nombre del tesista: **Indira Campos Meza** ----- **Asesor: Dr. Juan Jua Tarazona Tucto** -----  
 Nombre del experto: **Mg. Miguel Bryan Narváez del Aguila** ----- **Especialidad del experto: Gestión Publica** -----

<b>VARIABLES</b>	<b>DIMENSION</b>	<b>ITEM</b>	<b>RELEVANCIA</b>	<b>COHERENCIA</b>	<b>SUFICIENCIA</b>	<b>CLARIDAD</b>
<b>FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS</b>	<i>Gestión de adquisiciones</i>	1. ¿La municipalidad distrital de Santa Ana de Tusi ejecuto obras por administración directa en el periodo 2019 a 2020?	4	4	3	4
		2. ¿los requerimientos de materiales y equipos para la ejecución de obras por administración directa han sido atendidos oportunamente?	4	4	3	4
		3. ¿Existieron trabas administrativas en la contratación por obras de administración directa?	4	4	3	4
	<i>Gestión de los recursos</i>	4. ¿El personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural conoce los procedimientos técnicos y normativos para la ejecución de obras por administración directa?	4	4	3	4
		5. ¿El personal que labora en la Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural tiene experiencia en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	3	4

	<i>Gestión del cronograma</i>	6. Las obras ejecutadas por administración directa durante el periodo 2019 – 2020, se encuentran liquidadas (física y financieramente)	4	4	3	4
		7. Las obras ejecutadas por administración directa ejecutadas durante el periodo 2019 – 2020, están cerradas en el banco de inversiones	4	4	3	4
<b>GESTION DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA</b>	<i>Eficiencia profesional</i>	¿Tiene nociones acerca de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	3	4
		¿Cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) mejoraría el cumplimiento del tiempo en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	3	4
		¿Cree Ud., que la implementación de los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok) reduciría los costos en la ejecución de obras por administración directa?	4	4	3	4
		¿Estaría de acuerdo que se implemente en su entidad los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	3	4
		¿Aceptaría ser capacitado en los fundamentos de la gerencia de Proyectos (Pmbok)?	4	4	3	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO ( X ). En caso de SI ¿qué dimensión o ítem falta?

DECISION DE EXPERTO:

EL INSTRUMENTO DEBE SER APLICADO SI (X) NO

( )

CALIFICACION: 1=No cumple con el criterio; 2= bajo nivel; 3= moderado nivel; 4= alto nivel



Firma y sello del experto

## **NOTA BIOGRÁFICA**

### **INDIRA ROCIO MEZA CAMPOS**

Nació en el distrito de Huánuco, provincia de Huánuco y departamento de Huánuco; soltera. Su estudio de educación primaria lo realizó en la Institución Educativa “Felicita Garay de Hinojosa”, en la ciudad de Huánuco; el nivel secundario lo realizó en la Institución Educativa “Bertolt Brecht”, en la Provincia Constitucional del Callao. Estudios de Pregrado en la Universidad de Huánuco 2010-2014. Título a nombre de la Nación como Ingeniero Civil con Colegiatura en el Colegio de Ingenieros de Huánuco con CIP N°174802.

Tiene Especialización en la Universidad “ESAN” en la Ley de Contrataciones del Estado, y diversas Capacitaciones en Diferentes temas referentes a la carrera de Ingeniería Civil.

En cuanto a su experiencia laboral, fue jefe de Estudios, Proyectos y Obras en la Municipalidad Distrital de Santa Ana de Tusi del 2019 al 2020; asimismo, se desempeñó como Coordinadora de Obras en el Gobierno Regional del Pasco desde marzo del 2023 a noviembre del 2023; actualmente vengo realizando proyectos civiles de forma independiente. Es egresado de la Maestría en Gestión y Negocios con mención en Gestión de Proyectos en la Universidad Nacional Hermilio Valdizán.



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO**

A través de la Plataforma Microsoft Teams de la Escuela de Posgrado de la UNHEVAL, siendo las 18:00 horas del día jueves 02 de mayo de 2024, se reunieron, los miembros integrantes del Jurado Evaluador;

**Dr. Werner PINCHI RAMIREZ**  
**Dr. Angel Francisco CALERO LUIS**  
**Dr. Orlando ASCAYO LEON**

**PRESIDENTE**  
**SECRETARIO**  
**VOCAL**

Acreditados mediante Resolución N° 01376-2024-UNHEVAL-EPG/D de fecha 29 de abril del 2024, de la tesis titulada "FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y GESTIÓN DE PROYECTOS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN MUNICIPALIDAD DISTRITAL SANTA ANA DE TUSI", presentada por la maestranda Indira Rocio MEZA CAMPOS, con el asesoramiento del Dr. Juan Jua TARAZONA TUCTO, se procedió a dar inicio el acto de sustentación para optar el Grado de Maestro en Gestión y Negocios, con Mención en Gestión de Proyectos.

Concluido el acto de sustentación, cada miembro del Jurado Evaluador procedió a la evaluación de la maestranda, teniendo presente los siguientes criterios:

1. Presentación personal.
2. Exposición: el problema a resolver, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones, los aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social y recomendaciones.
3. Grado de convicción y sustento bibliográfico utilizados para las respuestas a las interrogantes del Jurado.
4. Dicción y dominio de escenario.

Nombres y Apellidos de la Maestranda	Jurado Evaluador			Promedio Final
	Presidente	Secretario	Vocal	
Indira Rocio MEZA CAMPOS	18	18	18	18

Obteniendo en consecuencia la maestranda Indira Rocio MEZA CAMPOS la nota de DIECIOCHO (18), equivalente a Muy BUENO, por lo que se declara APROBADO.

Calificación que se realiza de acuerdo con el Art. 78° del Reglamento General de Grados y Títulos Modificado de la UNHEVAL.

Se da por finalizado el presente acto, siendo las 19:35 horas del día jueves 02 de mayo de 2024, firmando en señal de conformidad.

PRESIDENTE

DNI N° 22405436

SECRETARIO

DNI N° 22513884

VOCAL

DNI N° 41722427

Leyenda:  
19 a 20: Excelente  
17 a 18: Muy Bueno  
14 a 16: Bueno  
0 a 13: Deficiente



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN



ESCUELA DE POSGRADO

**CONSTANCIA DE SIMILITUD N° 154-2024-SOFTWARE  
ANTIPLAGIO TURNITIN-UNHEVAL-EPG**

La Directora de la Escuela de Posgrado, emite la presente *CONSTANCIA DE SIMILITUD*, aplicando el software TURNITIN, el cual reporta un **9%** de similitud, correspondiente a la interesada **Indira Rocio MEZA CAMPOS**, de la tesis titulada **FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y GESTIÓN DE PROYECTOS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN MUNICIPALIDAD DISTRITAL SANTA ANA DE TUSI** cuyo asesor es el **Dr. Juan Jua TARAZONA TUCTO**, por consiguiente.

**SE DECLARA APTO**

*Se expide la presente, para los trámites pertinentes.*

*Cayhuayna, 22 de abril de 2024.*



**Dra. Digna Amabilia Manrique de Lara Suarez**  
**DIRECTORA DE LA ESCUELA DE POSGRADO**  
**UNHEVAL**

NOMBRE DEL TRABAJO

FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y GESTIÓN DE PROYECTOS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN MUNICIPALIDAD DISTRITAL SANTA ANA DE TUSI

AUTOR

INDIRA ROCIO MEZA CAMPOS

RECuento DE PALABRAS

10115 Words

RECuento DE CARACTERES

56256 Characters

RECuento DE PÁGINAS

65 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

4.2MB

FECHA DE ENTREGA

Apr 22, 2024 10:28 AM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Apr 22, 2024 10:38 AM GMT-5

● **9% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 8% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 3% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● **Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)
- Material citado

## ● 9% de similitud general

Principales fuentes encontradas en las siguientes bases de datos:

- 8% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 3% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

### FUENTES PRINCIPALES

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	<b>repositorio.unheval.edu.pe</b> Internet	4%
2	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Internet	1%
3	<b>hdl.handle.net</b> Internet	<1%
4	<b>pdffox.com</b> Internet	<1%
5	<b>Corporación Universitaria Iberoamericana on 2024-04-03</b> Submitted works	<1%
6	<b>Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2009-03-18</b> Submitted works	<1%
7	<b>biblioteca.uci.ac.cr</b> Internet	<1%
8	<b>idus.us.es</b> Internet	<1%

9	repositorio.umsa.bo Internet	<1%
10	core.ac.uk Internet	<1%
11	Universidad Nacional Agraria La Molina on 2023-12-22 Submitted works	<1%
12	uncedu on 2023-11-17 Submitted works	<1%
13	Universidad Nacional de Tumbes on 2022-06-30 Submitted works	<1%
14	Universidad Cesar Vallejo on 2017-07-14 Submitted works	<1%

## AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN, TESIS, TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL O TRABAJO ACADÉMICO PARA OPTAR UN GRADO O TÍTULO PROFESIONAL

### 1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X" según corresponda)

Bachiller		Título Profesional		Segunda Especialidad		Maestro	x	Doctor	
-----------	--	--------------------	--	----------------------	--	---------	---	--------	--

Ingrese los datos según corresponda.

Facultad/Escuela	
Escuela/Carrera Profesional	
Programa	GESTIÓN Y NEGOCIOS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS
Grado que otorga	MAESTRO EN GESTIÓN Y NEGOCIOS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS
Título que otorga	

### 2. Datos del (los) Autor(es): (Ingrese los datos según corresponda)

Apellidos y Nombres:	MEZA CAMPOS, INDIRA ROCIO							
Tipo de Documento:	DNI	x	Pasaporte		C.E.		N° de Documento:	47147527
Correo Electrónico:	indirameca@gmail.com							
Apellidos y Nombres:								
Tipo de Documento:	DNI		Pasaporte		C.E.		N° de documento:	
Correo Electrónico:								
Apellidos y Nombres:								
Tipo de Documento:	DNI		Pasaporte		C.E.		N° de Documento:	
Correo Electrónico:								

### 3. Datos del Asesor: (Ingrese los datos según corresponda)

Apellidos y Nombres:	TARAZONA TUCTO, JUAN JUA							
Tipo de Documento:	DNI	x	Pasaporte		C.E.		N° de Documento:	40651599
ORCID ID:	0000-0002-6886-4062							

### 4. Datos de los Jurados: (Ingrese los datos según corresponda, primero apellidos luego nombres)

Presidente	PINCHI RAMIREZ WERNER							
Secretario	CALERO LUIS ANGEL FRANCISCO							
Vocal	ASCAYO LEON ORLANDO							
Vocal								
Vocal								
Accesitario								

### 5. Datos del Documento Digital a Publicar: (Ingrese los datos y marque con una "X" según corresponda)

Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación: (Verifique la Información en el Acto de Sustentación)	2024							
Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional: (Marque con X según corresponda)	Trabajo de Investigación		Tesis	x	Trabajo Académico		Trabajo de Suficiencia Profesional	
Palabras claves	CALIDAD			GESTION		ORGANIZACIÓN		
Tipo de acceso: (Marque con X según corresponda)	Abierto	x	Cerrado*		Restringido*		Periodo de Embargo	
(*) Sustentar razón:								

**6. Declaración Jurada: (Ingrese todos los datos requeridos completos)**

Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Títulado: <i>(Ingrese el título tal y como está registrado en el Acta de Sustentación)</i>
FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y GESTION DE PROYECTOS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN MUNICIPALIDAD DISTRITAL SANTA ANA DE TUSI
Mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pueda derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del trabajo de investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en los trabajos de investigación presentado, asumiendo toda la carga pecuniaria que pudiera derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudiera derivar para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivos de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del Trabajo de Investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mis acciones se deriven, sometiéndome a las acciones legales y administrativas vigentes.

**7. Autorización de Publicación Digital:**

A través de la presente autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión digital de este trabajo de investigación en su biblioteca virtual, repositorio institucional y base de datos, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente.

Apellidos y Nombres	MEZA CAMPOS, INDIRA ROCÍO	Firma	
Apellidos y Nombres		Firma	
Apellidos y Nombres		Firma	

FECHA: Huánuco, 03 de julio del 2024

**Nota:**

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra calibri, tamaño de fuente 09, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF), Constancia de Similitud, Reporte de Similitud.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.
- ✓ Se debe de imprimir, firmar y luego escanear el documento (legible).