

**UNIVERSIDAD NACIONAL “HERMILIO VALDIZÁN”**

**ESCUELA DE POST GRADO**



**TESIS**

**“Factores que dificultan la implementación y  
ejecución de los proyectos de inversión pública en la  
provincia de Huánuco”**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAGÍSTER EN GESTIÓN Y NEGOCIOS DE PROYECTOS**

**MENCIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS**

**Jesús Ider Baldeón Tapia.**

**HUÁNUCO – PERÚ**

**2016**

<b>INDICE</b>	<b>2</b>
<b>AGRADECIMIENTO</b>	<b>4</b>
<b>DEDICATORIA</b>	<b>5</b>
<b>INTRODUCCION</b>	<b>6</b>
<b>RESUMEN</b>	<b>9</b>
<b>SUMMARY</b>	<b>11</b>
<b>CAPITULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACION</b>	<b>13</b>
<b>1.1. Descripción del problema</b>	<b>13</b>
<b>1.1.2. Problema General</b>	<b>18</b>
<b>1.1.3. Problema Específicos</b>	<b>18</b>
<b>CAPITULO II: JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVOS</b>	<b>19</b>
<b>2.1. Justificación del problema.</b>	<b>19</b>
<b>2.2. Limitaciones del estudio</b>	<b>24</b>
<b>2.3. Objetivo General</b>	<b>24</b>
<b>2.3.1 Objetivo específicos</b>	<b>24</b>
<b>CAPITULO III: FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS</b>	<b>25</b>
<b>3.1. Hipótesis General</b>	<b>25</b>
<b>3.1.1. Hipótesis Específicas</b>	<b>25</b>
<b>3.2. Variables.</b>	<b>26</b>
<b>3.3. Indicadores</b>	<b>26</b>
<b>CAPITULO IV. EL MARCO TEORICO - CONCEPTUAL</b>	<b>27</b>
<b>4.1. Antecedentes de la Investigación.</b>	<b>27</b>
<b>4.1.1. Antecedentes del Problema.</b>	<b>27</b>
<b>4.2. Marco Teórico</b>	<b>33</b>

<b>4.2.1. La Inversión Pública.</b>	<b>33</b>
<b>4.2.2. El sistema Nacional de la Inversión Pública (SNIP)</b>	<b>35</b>
<b>4.3. Marco Operativo</b>	<b>37</b>
<b>4.4. Términos básico de la investigación</b>	<b>44</b>
<b>CAPITULO V: METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION</b>	<b>47</b>
<b>5.1. Tipo y Nivel de Investigación</b>	<b>47</b>
<b>5.2. Método y diseño de Investigación.</b>	<b>47</b>
<b>5.2.1. Diseño metodológico de investigación</b>	<b>47</b>
<b>5.2.2. Universo, Población y Muestra</b>	<b>48</b>
<b>CAPITULO VI: RESULTADOS</b>	<b>50</b>
<b>6.1.- Presentación, análisis e interpretación de Resultados</b>	<b>50</b>
<b>6.1.1. Proyectos de inversión Pública Formulación y ejecución en la provincia de Huánuco</b>	<b>50</b>
<b>6.2. Factores Intervinientes y que determinan la implementación de los Proyectos Formulados.</b>	<b>65</b>
<b>6.3. Discusión de Resultados</b>	<b>68</b>
<b>6.3.1. Comparación de Hipótesis sobre la formulación e implantación de proyectos</b>	<b>68</b>
<b>6.3.2. El análisis se presenta a continuación</b>	<b>69</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>71</b>
<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>73</b>
<b>BIBLIOGRAFIA</b>	<b>76</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>78</b>

## **Agradecimiento**

**Agradezco a Dios, a los docentes y mis  
compañeros de estudio, quienes colaboraron  
en el desarrollo de la investigación**

## **Dedicatoria**

**A mis padres, a mi esposa e hijo, quienes me apoyan en todo momento de los logros que obtengo como persona.**

## INTRODUCCION

Los proyectos de inversión constituyen un adecuado instrumento que contribuye a la correcta asignación de los escasos recursos del Estado, en especial de los gobiernos locales y su primera experiencia dentro del marco de descentralización que viene implementándose en el país. Este en nuestro país es dirigido por el Sistema Nacional de Inversión SNIP del Ministerio de Economía y Finanzas MEF y sus inicios en el año 2000, son cercanos al proceso de Descentralización, por lo que son procesos casi paralelos en su ejecución y cuyas experiencias deben generar las sinergias necesaria que el país necesita para un desarrollo armónico y equitativo en su territorio.

La economía constituye el arte de satisfacer las enormes necesidades de la sociedad con los escasos recursos de que dispone.

Esta finalidad lleva implícitos dos criterios fundamentales: la eficiencia en el uso de los recursos y la equidad en su impacto hacia la comunidad, tratando principalmente que estos se encuentren direccionados en forma especial hacia aquellos sectores más pobres de la población.

En este importante objetivo, la especialidad de la formulación y evaluación de los proyectos de inversión proporciona un importante instrumental teórico y metodológico que permite optimizar el uso de los escasos recursos de la economía, dando respuesta a un conjunto de interrogantes necesarios para la viabilidad económica, financiera y social en la ejecución de los recursos.

El estado en una economía social de mercado, como la que rige al Perú, tiene una presencia a partir de su participación en dos niveles, el nacional y el

subnacional, este último principalmente a través de los gobiernos locales. En este caso y al igual que la totalidad del estado, se deben desempeñar las actividades de inversión en un marco de eficiencia y equidad. Estos deben ser los rasgos fundamentales de las finanzas públicas del estado.

Por el lado de las municipalidades, en los últimos 7 años la presencia municipal en cuanto a número de proyectos, ha alcanzado dimensiones dominantes.

El crecimiento principal ha sido en número de proyectos y no en los montos de inversión aprobada. Los montos de inversión promedio de los proyectos de los Municipios, es menor.

Esta multiplicación de los proyectos en los gobiernos locales ha generado un importante esfuerzo de desarrollo de capacidades en las municipalidades, que está contribuyendo a afianzar el proceso de descentralización del Estado.

La metodología de identificación, formulación y evaluación de proyectos no demanda mucho tiempo ni recursos, pero si conocimientos técnicos de profesionales que permitan, a grandes rasgos, determinar la posibilidad de llevar adelante la idea, deberá contar con estimaciones preliminares de los costos y beneficios, incluyendo rangos de variación de los mismos. Nuevamente minoría vital.

Al indagar entre los proyectistas respecto de los requisitos relevantes para que los proyectos formulados sean aprobados en la instancia correspondiente, se obtiene que los elementos rentabilidad, términos de referencia, estudio de mercado y viabilidad técnica, en conjunto, representan el 62.4% de ponderación, lo que podría juzgarse de acertado, reflejando el carácter económico de los proyectos, que son factores que inciden en la formulación de proyectos

Sin embargo, requisitos que tienen que ver con la problemática nacional actual, recesión económica y su secuela de problemas sociales (léase viabilidad social) y lucha contra la pobreza resultan desplazados en importancia mereciendo apenas el 6.8%, compartido entre ambos.



## RESUMEN

Aunque desde la administración municipal, se presentan políticas con programas y objetivos claros para dar respuesta a las diferentes problemáticas sociales, cada vez se hace más evidente la inadecuada implementación de las políticas públicas, la ineficiencia de éstas y la distorsión de los objetivos de los programas, lo que da como resultado un mínimo impacto o un impacto incoherente con el esperado; por esto, se hace necesario identificar cuáles son los factores que generan esta situación que afecta considerablemente a la población; Y una vez identificados, hacer aportes que permitan la adecuada ejecución de estas acciones en el municipio.

Así pues, el ineficiente funcionamiento de los programas y políticas públicas puede ser atribuido a múltiples factores, siendo estos desde el diseño, operación y gestión de las políticas; esta situación se debe a las notorias deficiencias en el manejo de los recursos disponibles, así como a una baja eficacia en la generación de los productos con los que se pretende cubrir las carencias de la población destinataria. Por otro lado, la deficiente identificación de los grupos a los que se deberían orientar estas políticas se traduce en un bajo impacto sobre su bienestar.

Otra situación no menos importante que dificulta la formulación y elaboración de proyectos de inversión pública en La Municipalidad Provincial de Huánuco, es que éstas se han elaborado sin participación de sus beneficiarios lo que impide un buen resultado en su aplicación; lo anterior debido al

desconocimiento que tiene la comunidad con respecto a los espacios destinados a la formulación de proyectos de inversión de interés público, donde su participación es pieza clave para identificar las necesidades de la población. Aunque es preciso mencionar que el desconocimiento de estos espacios por parte de la comunidad no es el único motivo que impide la participación ciudadana, sino que en algunos casos los individuos hacen caso omiso a estos llamados para la formulación de las tomas de decisiones.

Otro factor que influye en esta situación, son los intereses personales de algunas personas que administran “el poder”, las cuales no buscan el bienestar de la comunidad, sino que como se ha mencionado en otras oportunidades, manipulan ilícitamente los recursos destinados para implementación de proyectos, programas y demás actividades dirigidas al bienestar de la comunidad, siendo esta finalmente la afectada.

## SUMMARY

Although from the municipal administration, policies programs and clear objectives are presented to respond to different social problems, increasingly inadequate implementation of public policies becomes more evident, the inefficiency of these and the distortion of program objectives , which results in minimal impact or inconsistent with the expected impact; for this, it is necessary to identify the factors that create this situation that greatly affects the population are; And once identified, to make contributions to enable the proper implementation of these policies in the municipality.

Thus, the inefficient operation of public programs and policies can be attributed to many factors, and these from the design, operation and management of policies; this situation is due to serious deficiencies in the management of available resources as well as low efficiency in the generation of products that are intended to cover the shortcomings of the target population. On the other hand, poor identification of groups that should guide these policies results in a low impact on their welfare.

Another no less important situation that hinders the inadequate implementation of public policies in the Provincial Municipality of Huanuco, is that they have been developed without participation of beneficiaries which prevents a good result in its application; the above due to ignorance that has the community

regarding spaces for the formulation of investment projects of public interest, where their participation is key to identifying the needs of the population. Although it should be mentioned that the lack of these spaces by the community is not the only reason that prevents citizen participation, but in some cases individuals ignore these calls for the formulation of decision-making.

Another factor influencing this situation are the personal interests of some people who manage "the power", which does not seek the welfare of the community, but as mentioned on other occasions, illegally manipulate resources for implementation projects, programs and other activities aimed at the welfare of the community, is finally being affected

## **CAPITULO I:**

### **1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACION**

#### **1.1 DESCRIPCION DEL PROBLEMA**

En los gobiernos locales del Perú existe la obligada necesidad de asegurar que los escasos recursos que posee la economía se encuentren adecuadamente asignados con base en estudios de pre-inversión serios, que contribuyan a su uso eficiente y tiendan hacia una mayor equidad en provecho de la sociedad. La técnica de formulación y evaluación de proyectos, que representa la economía aplicada de los recursos, contribuye a esta finalidad a través de sus estudios de mercado y de la evaluación de la viabilidad económica, financiera y social.

La optimización de los mecanismos y procedimientos del SNIP del MEF es una necesidad, y de la misma manera nos cabe profundizar y mejorar el proceso de formación de recursos humanos especializados en las municipalidades y gobiernos locales para asegurar y contribuir cada vez más y mejor a la descentralización en cada uno de los más de 1,860 gobiernos locales del Perú.

El Sistema Nacional de Inversión Pública se crea con la Ley N° 27293; con la finalidad de optimizar el uso de los Recursos Públicos destinados a la inversión, mediante el establecimiento de principios, procesos, metodologías y normas técnicas relacionados con las diversas fases de los proyectos de inversión.

Quedan sujetas a lo dispuesto en la presente Ley las Entidades y Empresas del Sector Público No Financiero de los tres niveles de gobierno, que ejecuten Proyectos de Inversión con Recursos Públicos.

Las Entidades y Empresas son agrupadas por Sectores y niveles de gobierno, los mismos que serán establecidos en el Reglamento, sólo para los fines de la presente Ley.

La incorporación de los Gobiernos Locales al ámbito de aplicación de las normas del Sistema Nacional de Inversión Pública será de forma progresiva, de acuerdo al cumplimiento de los requisitos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas.

En la Municipalidad Provincial de Huánuco en el año 2004 entra en vigencia y funcionamiento el sistema nacional de inversión pública, mediante la creación de la Oficina de Programación e Inversiones, a partir de esa fecha se viene aplicando las normas vigentes del SNIP en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública dentro del ámbito de influencia de la Provincia de Huánuco, en el proceso y actualmente existe diversos problemas que dificultan una ejecución eficaz eficiente en los proyectos de inversión pública.

Un proyecto de Inversión Pública constituye una intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad productora o de provisión de bienes o servicios de una Entidad; cuyos beneficios generen durante la vida útil del proyecto y éstos sean independientes de los otros proyectos.

Asimismo, debe tenerse en cuenta lo siguiente:

El PIP debe construir la solución a un problema vinculado a la finalidad de una Entidad y a sus competencias. Su ejecución puede hacerse en más de un ejercicio presupuestal, conforme al cronograma de ejecución de pre inversión.

Las inversiones públicas tienen como fin mejorar la calidad de vida de la población y el desarrollo de la comunidad. A través de las inversiones públicas, las autoridades y funcionarios del Estado (esto incluye ministerios, gobiernos regionales y locales) deben responder a las necesidades de la población y, por lo tanto, a las prioridades de desarrollo local que ayuden a mejorar su calidad de vida haciendo uso responsable de los recursos financieros con que cuenta.

El principal instrumento de inversión pública es el Proyecto de Inversión Pública (PIP). Los PIP están definidos como “las acciones temporales, orientadas a desarrollar las capacidades del

Estado para producir beneficios tangibles e intangibles en la sociedad”<sup>2</sup>. Es una herramienta que utiliza el Estado para que sus inversiones produzcan cambios que mejoren la calidad de vida de la población a través de la generación, ampliación e incremento de la cantidad y/o calidad de los servicios públicos que brinda.

Su objetivo es dar solución a un problema identificado en un sector específico (desnutrición, bajo nivel educativo, escasa generación de energía, falta de mantenimiento de caminos u otros) y en una zona geográfica determinada.

Las municipalidades regionales y distritales, al ser entidades del Estado, tienen que implementar sus inversiones aplicando los lineamientos para PIP. Por esa razón, los PIP deben estar orientados hacia el logro de los resultados previstos en el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) de cada

municipalidad, los mismos que pueden ser revisados y reajustados en el proceso del presupuesto participativo que se realiza anualmente.

La municipalidad interviene de manera específica, con carácter exclusivo o compartido, en las siguientes materias:

- Organización del espacio físico: infraestructura, zonificación, catastro, vialidad, entre otros.
- Servicios públicos locales: saneamiento ambiental, salud, educación, cultura, deporte y recreación, seguridad ciudadana, registro civil, entre otros.
- Protección y conservación del medio ambiente: formular, aprobar, ejecutar y monitorear los planes y políticas locales; promover la educación e investigación ambiental; dirigir el Sistema de Defensa Civil local y la gestión de riesgos ante fenómenos naturales, entre otros.
- Desarrollo y economía local: planeamiento y dotación de infraestructura, fomento de inversión privada, fomento de turismo sostenible, entre otros.
- Participación vecinal: promover, apoyar y reglamentar la participación vecinal, establecer instrumentos y procedimientos de fiscalización, y organizar los registros de organizaciones sociales de su jurisdicción.
- Servicios sociales locales: administrar, organizar y ejecutar los programas locales de lucha contra la pobreza y desarrollo social. Difundir y promover los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor; propiciando espacios para su participación a nivel de instancias municipales, entre otros. Elaborar los planes locales, como el Plan Educativo o el Plan de Igualdad de Oportunidades.



- Prevención, rehabilitación y lucha contra el consumo de drogas: promover programas de prevención y rehabilitación; y promover convenios de cooperación internacional para la implementación de programas de erradicación del consumo ilegal de drogas.

Las áreas prioritarias de inversión de la municipalidad son dos grandes áreas: el desarrollo económico y el desarrollo social.

Para ello se elaboran los Planes de Desarrollo Económico en armonía con los planes nacionales y regionales, y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC). El desarrollo económico se enfoca principalmente en la micro y pequeña empresa, y el desarrollo social, el desarrollo de capacidades y la equidad apuntan a mejorar las condiciones de vida, de participación y de igualdad en el acceso de la población a los servicios.

### **1.1.2 Problema General:**

- ¿Cuáles son los factores que dificultan la implementación y ejecución de los proyectos de inversión formulados y viabilizados en la Provincia de Huánuco?

### **1.1.3 Problemas específicos:**

- ¿Qué criterios se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse?
- ¿Los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Huánuco necesita para su desarrollo?

## **CAPTULO II: JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVOS**

### ***2.1. Justificación del estudio e importancia.***

La economía constituye el arte de satisfacer las enormes necesidades de la sociedad con los escasos recursos de que dispone.

Esta finalidad lleva implícitos dos criterios fundamentales: la eficiencia en el uso de los recursos y la equidad en su impacto hacia la comunidad, tratando principalmente que estos se encuentren direccionados en forma especial hacia aquellos sectores más pobres de la población.

En este importante objetivo, la especialidad de la formulación y evaluación de los proyectos de inversión proporciona un importante instrumental teórico y metodológico que permite optimizar el uso de los escasos recursos de la economía, dando respuesta a un conjunto de interrogantes necesarios para la viabilidad económica, financiera y social en la ejecución de los recursos.

El estado en una economía social de mercado, como la que rige al Perú, tiene una presencia a partir de su participación en dos niveles, el nacional y el subnacional, este último principalmente a través de los gobiernos locales. En este caso y al igual que la totalidad del estado, se deben desempeñar las actividades de inversión en un marco de eficiencia y equidad. Estos son los rasgos fundamentales de las finanzas públicas del estado.

En este sentido, en el marco del proceso de descentralización del país y con una progresiva mayor participación de los gobiernos locales en la inversión en sus respectivos territorios, el adecuarse a los objetivos, características y

procedimientos del Sistema Nacional de Inversión Pública - SNIP resulta pertinente y favorable al desarrollo local.

El SNIP considera varias etapas relacionadas con la inversión pública, desde la Pre-inversión, la Inversión misma y la Post - inversión. La etapa de estudios y proyectos es la primera de ellas e incluye la elaboración de proyectos con diferentes niveles de profundidad como Perfil, Pre Factibilidad y Factibilidad, en función del nivel de avance y profundidad en una secuencia selectiva y evaluativa donde llegar hacia la última etapa significa haber aprobado las anteriores.

La etapa de la formulación debe atender a las interrogantes sobre qué productos demanda la sociedad, así como el ¿cuánto?, ¿dónde? y ¿cómo? producir, que son respondidas a través de los estudios de mercado, localización e ingeniería del proyecto entre otros. La etapa de evaluación es relevante en la medida que nos permite establecer la viabilidad del proyecto como unidad de inversión, como unidad de negocios y en su impacto en el bienestar de la población, lo que se denomina la evaluación social o nacional del proyecto. En general, el desarrollo de esta etapa de preinversión requiere la participación de equipos multidisciplinarios, donde es fundamental la presencia profesional en las áreas económica y técnica para los estudios de mercado y de ingeniería en proyectos industriales, de carreteras, entre otros.

En su implementación la etapa de inversión propiamente dicha, implica la participación de profesionales de las diferentes áreas de la ingeniería como sanitarios, civiles e industriales y otros, dependiendo de la naturaleza del

proyecto y, asimismo, de la ingeniería económica para los aspectos del financiamiento y gestión misma.

Finalmente la fase de Post-inversión tiene por finalidad evaluar ya en la operación misma de los proyectos, si estos han cumplido las especificaciones previstas en la fase de Pre-inversión y como tal requiere la participación de profesionales de las diferentes especialidades de la ingeniería.

Para la evaluación de los proyectos existe el enfoque empresarial, determinando la viabilidad del proyecto como unidad económica y financiera y el enfoque social. Este último es pertinente principalmente para proyectos financiados con recursos del Estado y dirigidos a mejorar el bienestar de la comunidad, a través de la creación de mayores bienes y servicios, la generación de inversión, empleo, divisas y crecimiento económico en general.

Los resultados que se vayan a obtener con esta investigación hará posible que se corrijan o reformulen, si es necesario, los criterios, técnicas, variables e indicadores en la formulación, evaluación y ejecución de proyectos de inversión en el ámbito de la Provincia de Huánuco.

Por el lado de las municipalidades, en los últimos 4 años la presencia municipal en cuanto a número de proyectos, ha alcanzado dimensiones dominantes.

El crecimiento principal ha sido en número de proyectos y no en los montos de inversión aprobada. Los montos de inversión promedio de los proyectos de los Municipios, es menor.

Esta multiplicación de los proyectos en los gobiernos locales ha generado un importante esfuerzo de desarrollo de capacidades en las municipalidades, que está contribuyendo a afianzar el proceso de descentralización del Estado.

La metodología de identificación, formulación y evaluación de proyectos no demanda mucho tiempo ni recursos, pero si conocimientos técnicos de profesionales que permitan, a grandes rasgos, determinar la posibilidad de llevar adelante la idea, deberá contar con estimaciones preliminares de los costos y beneficios, incluyendo rangos de variación de los mismos.

Temas de aprendizaje, para la identificación, se requiere armar el árbol de causas-problemas-efectos y el árbol de medios-objetivos-fines, pero a su vez, manejar métodos del árbol de decisiones con esperanzas monetarias y, eventualmente, probabilísticos; para plantear y describir las alternativas de solución al problema, en función al análisis de causas realizado; con alternativas que sean técnicamente posibles, pertinentes y comparables entre sí.

Para la formulación y evaluación se requiere proyectar datos de demanda y oferta para el horizonte del proyecto; con lo cual, el esfuerzo de formular proyectos desde las municipalidades genera datos de uso local.

Aun no es obligatorio de mostrar el contenido de los proyectos por Internet sino solo sus resúmenes, a los que se accede en el Banco de Proyectos del Ministerio de Economía y Finanzas; pero, acorde con las disposiciones de transparencia y el avance en las tecnologías de la información y comunicación, es probable que pronto se tenga acceso abierto por Internet a todo el contenido

de los proyectos; con lo que, por la competencia entre profesionales, aumentarán las exigencias de calidad.

De esta forma, progresivamente, van siendo parte del lenguaje cotidiano en las municipalidades, expresiones como costos actuales (sin proyecto), refiriéndose a los costos de operación y mantenimiento. Costos incrementales para cada alternativa, definidos como la diferencia entre la situación “con proyecto de cada alternativa” y la situación “sin proyecto común a ambas”. Beneficios incrementales, “con proyecto menos sin proyecto”, también para cada alternativa.

Se habla de la evaluación con el método de costo/beneficio, donde los beneficios y costos que se comparan son los incrementales y donde los resultados se expresan en los indicadores clásicos de Valor Actual Neto (VAN) y Tasa Interna de Retorno (TIR). Para los casos donde es difícil proyectar beneficios se aplica el costo/efectividad, donde el uso más común es el costo por persona.

Sobre todo este tipo de contenidos, donde no ha existido mayor innovación con el SNIP, lo que se da es el desarrollo de capacidades por la divulgación y necesidad de aprendizaje de su metodología.

## **2.2 Limitaciones del estudio**

- a. La no disposición o dificultad de acceso físico a los proyectos de inversión seleccionados para el estudio.
- b. El no contar hoy con el mismo escenario o coyuntura que cuando los proyectos de inversión fueron formulados y evaluados.
- c. La dificultad para tratar con los proyectistas y evaluadores de los proyectos seleccionados.

## **2.3 Objetivo General**

- Identificar y diferenciar los factores que dificultan en la implementación y ejecución de los proyectos de inversión formulados y viabilizados en la Provincia de Huánuco.

### **2.3.1 Objetivos específicos:**

- Determinar los criterios que se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse.
- Evaluar si los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Huánuco necesita para su desarrollo.



## **CAPITULO III: FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS.**

### **3.1 Hipótesis General.**

“Los proyectos de inversión aprobados en el ámbito de la Provincia de Huánuco que no han sido implementados ni ejecutados, es por una deficiencias en su formulación y su evaluación”.

#### **3.1.1 Hipótesis Específicas**

1. Los criterios que se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse, son a causa que fueron mal formulados y mal evaluados en su elaboración del proyecto.
2. Los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Huánuco necesita para su desarrollo.

### **3.2. Variables.**

#### 3.2.1. Variable Dependiente (VI).

- Proyecto de inversión pública local.

#### 3.2.2. Variable Independiente (VD).

- Factores que dificultan en la ejecución de los proyectos de inversión
- Proyectos de inversión para promover el desarrollo Local.

### **3.3. Indicadores.**

#### 3.3.1. Indicadores de la Variable Independiente:

- Cantidad de proyectos de inversión formulados e implementados.
- Costo de operación en la formulación y ejecución de los proyectos de inversión.

#### 3.3.2. Indicadores de las Variables Dependientes:

- Proyectos aprobados pero no ejecutados.
- Proyectos formulados y aprobados para el desarrollo local.

## **CAPÍTULO IV: EL MARCO TEÓRICO – CONCEPTUAL**

### **4.1. Antecedentes de la Investigación.**

#### **4.1.1. Antecedentes del Problema.**

Los proyectos de inversión constituyen un adecuado instrumento que contribuye a la correcta asignación de los escasos recursos del Estado, en especial de los gobiernos locales y su primera experiencia dentro del marco de descentralización que viene implementándose en el país. Este, en nuestro país es dirigido por el Sistema Nacional de Inversión SNIP del Ministerio de Economía y Finanzas MEF y sus inicios en el año 2000, son cercanos al proceso de Descentralización, por lo que son procesos casi paralelos en su ejecución y cuyas experiencias deben generar las sinergias necesaria que el país necesita para un desarrollo armónico y equitativo en su territorio.

La economía constituye el arte de satisfacer las enormes necesidades de la sociedad con los escasos recursos de que dispone.

Esta finalidad lleva implícitos dos criterios fundamentales: la eficiencia en el uso de los recursos y la equidad en su impacto hacia la comunidad, tratando principalmente que estos se encuentren direccionados en forma especial hacia aquellos sectores más pobres de la población.

En este importante objetivo, la especialidad de la formulación y evaluación de los proyectos de inversión proporciona un importante instrumental teórico y

metodológico que permite optimizar el uso de los escasos recursos de la economía, dando respuesta a un conjunto de interrogantes necesarios para la viabilidad económica, financiera y social en la ejecución de los recursos.

El estado en una economía social de mercado, como la que rige al Perú, tiene una presencia a partir de su participación en dos niveles, el nacional y el subnacional, este último principalmente a través de los gobiernos locales. En este caso y al igual que la totalidad del estado, se deben desempeñar las actividades de inversión en un marco de eficiencia y equidad. Estos deben ser los rasgos fundamentales de las finanzas públicas del estado.

Formular un proyecto supone realizar todos los estudios necesarios con determinado nivel de exigencia y enmarcado bajo términos de referencia de tal manera que no vaya a dejarse, sin abordar, aspectos útiles para el proyecto. Debe reconocerse también la particularidad y profundidad requerida en los estudios para los proyectos de inversión.

Un proyecto de inversión es el conjunto de estudios necesarios para implementar la producción económica de un bien o servicio; por lo tanto debe entenderse que es la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema que tiende a resolver, entre tantas, una necesidad humana. Se entiende como proyecto a toda unidad de actividad que permita materializar un plan de desarrollo

Evaluar un proyecto implica identificar y cuantificar costos y beneficios de una solución o alternativa formulada con el objeto de crear valor. Se dice también que la evaluación de proyectos constituye un área de especialización

en el campo de las finanzas y requiere de una base de conocimientos de matemáticas financieras, asociado con conocimientos de otras áreas no menos importantes para tal fin.

Uno de los diversos enfoques en la clasificación de proyectos, es el siguiente:

- a. Por tipo de inversión.
- b. Por actividad económica.
- c. Por tamaño.
- d. Por flujo de caja.
- e. Por interdependencia.

Para recomendar la aprobación de cualquier proyecto, es preciso estudiar un mínimo de tres viabilidades que condicionarán el éxito o el fracaso de una inversión: viabilidad técnica, legal y económica. Otras dos no menos importantes son la de gestión y la política; sin embargo una viabilidad cada vez más exigida en los proyectos actuales, concordante con los organismos internacionales, es la viabilidad ambiental, o lo que se conoce como el Estudio de Impacto Ambiental.

Antecedentes, estudios directamente relacionados al tema, propiamente no se encuentran en el ámbito delimitado para el proyecto de investigación. Sin

embargo, bajo la denominación de *teóricos*, se ha encontrado las siguientes apreciaciones:

1. Las causas del éxito o del fracaso de un proyecto pueden ser múltiples y de diversa naturaleza: "... la asignación de recursos adoleció de efectos de diagnóstico o de análisis, que lo hicieron inadecuado para las expectativas de satisfacción de las necesidades del conglomerado humano"; " Un cambio tecnológico importante puede transformar un proyecto rentable en un proyecto fallido"; "Los cambios en el contexto político también pueden generar profundas transformaciones cualitativas y cuantitativas en los proyectos en marcha".

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS - Nassir Sapag Chain / Reynaldo Sapag Chain – México, 1996.

2. "Es sorprendente el número de inversionistas que creen que sólo basta tener *suerte o buen olfato para los negocios*. Este sesgo tal vez se explique por el número de inversionistas o promotores de inversiones que confían en sus supuestos talentos empresariales natos.

EVALUACIÓN ESTRATEGICA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – Folke Kafka Kiener – Perú, 1995.

3. Las causas de los fracasos en los proyectos de inversión se agrupan en tres tipos o categorías:

a. Problemas específicos de los proyectos.

b. Problemas macroeconómicos relacionados con los proyectos.

c. Problemas relacionados a organismos financieros.

FORMULACION DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – Antonio Alegre Elera  
– Perú, 1995.

4. “Todo proceso de desarrollo por su naturaleza esencialmente dinámica, se manifiesta como una corriente continua de decisiones de inversión, la mayoría de las cuales se concretan mediante proyectos. Los proyectos deben formar parte de los planes, constituyendo el proceso deliberado mediante el cual se impulsan y racionalizan el esfuerzo del desarrollo”.

“Los dos grandes carriles sobre los cuales se canaliza la materialización de un plan de desarrollo son, por una parte dichas decisiones de inversión o proyectos, y el volumen y la estructura de la inversión, y por la otra las medidas de política económica y social (monetarias, fiscales, de precios, de salarios, etc)”.

“Desafortunadamente los proyectos, en la mayoría de las veces, no se encuentran debidamente formulados y evaluados a niveles tales que permitan garantizar a priori, que con ellos se alcanzarán los resultados esperados. Mayor es el nivel de racionalidad en el proceso de la inversión, cuanto mayor es el número de decisiones basados en proyectos bien formulados y evaluados”

MANUAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – Sebastián López Agudelo –  
Colombia, 1985.

5. “Para un empresario comercial privado, la selección de un proyecto no ofrece demasiadas complicaciones. Si conoce sus propios objetivos, lo que parece ser una hipótesis razonable, todo lo que tiene que hacer es verificar qué proyectos satisfacen mejor esos objetivos. En cambio para un planificador la situación es algo más compleja, pues, al escoger proyectos, tiene que verificar cuáles satisfacen mejor los intereses y objetivos de la nación. Esto se presenta complejo no sólo porque los intereses nacionales no son fáciles de definir, sino también porque puede ser diversa la interpretación que de esos intereses hagan planificadores diferentes. Así el resultado puede ser poco satisfactorio y hasta podría ser desastroso”.

PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS – Naciones Unidas, 1972.

6. “ Para tomar una decisión sobre un proyecto es necesario que éste sea sometido al análisis multidisciplinario de especialistas. Una decisión de ese tipo no puede ser tomada por una sola persona con un enfoque limitado, o ser analizado desde un solo punto de vista. Aunque no se puede hablar de una metodología rígida que guíe la toma de decisiones sobre un proyecto, fundamentalmente debido a la gran diversidad de proyectos y sus diferentes aplicaciones, sí es posible afirmar categóricamente que una decisión siempre debe estar basada en el análisis de un sinnúmero de antecedentes con la aplicación de una metodología lógica que abarque la consideración de todos los factores que participan y afectan el proyecto”.



“La evaluación, dado que es la base para decidir sobre el proyecto, depende en gran medida del criterio adoptado de acuerdo con el objetivo general del proyecto. Por tanto, la realidad económica, política, social y cultural de la entidad donde se piensa invertir, marcará los criterios que se seguirán para realizar la evaluación adecuada, independientemente de la metodología empleada. Los criterios y la evaluación son, por tanto. La parte fundamental de toda evaluación de proyectos”.

EVALUACIÓN DE PROYECTOS – Gabriel Baca Urbina – Colombia, 1996.

## **4.2. MARCO TEORICO**

### **4.2.1. LA INVERSIÓN PÚBLICA**

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la inversión pública se define como la aplicación de recursos en todo tipo de bienes y actividades que incrementen el patrimonio de las entidades que integran el Sector Público, con el fin de iniciar, ampliar, mejorar, modernizar, reponer o reconstruir la capacidad productora de bienes o prestadora de servicios. Así mismo debe estar orientada a mejorar la capacidad prestadora de servicios públicos del Estado de forma que éstos se brinden a los ciudadanos de manera oportuna y eficaz. La mejora de la calidad de la inversión debe orientarse a lograr que cada Nuevo Sol (S/.) invertido produzca el mayor bienestar social. Esto se consigue con proyectos sostenibles que operen y brinden servicios a la comunidad ininterrumpidamente. MEF (2009).

Otras definiciones consideran que la inversión pública es el mecanismo a través del cual los países desarrollan el capital público y ello les permite brindar un conjunto de bienes y servicios a la población. Al respecto, Calderón y Sérven (2004) demuestran que el acervo de capital e infraestructura influye en el crecimiento económico, así como que la desigualdad del ingreso se reduce con una mayor cantidad y calidad de infraestructura.

Por su lado estudios sectoriales, como por ejemplo el realizado para el sector transporte por Sánchez y Wilmsmeir (2005), señala que en América Latina existe un conjunto de limitaciones en la provisión de servicios de infraestructura en el sector, que deben ser reconocidos como elementos a incluir en la agenda pública para lograr la mejora en el proceso de la inversión pública.

En particular, dichos autores mencionan, entre otros, los siguientes problemas de gestión: La inadecuada calidad en la evaluación e implementación de los proyectos de infraestructura, ya que genera errores en la asignación de recursos públicos y contratos, que no contribuyen a que el servicio llegue finalmente al usuario. La existencia de contratos extremadamente detallados y con objetivos demasiados ambiciosos, dado el plazo y los recursos asignados, que por un lado demuestran incapacidad técnica (para evaluar distintas opciones), y por el otro, suelen generar grandes problemas legales (reclamos) y retrasar el cumplimiento del contrato y por tanto la ejecución de la inversión.

En términos de procesos, estudios como el de Lacey Robert (1988) señalan que un elemento básico para mejorar la gestión de la inversión pública es establecer mecanismos para aumentar su control, a través de un sistema público contable automatizado, que permita monitorear y evaluar la calidad del gasto.

Dentro de este ámbito de evaluación, Whittingham y Ospina (2000) añaden que para contribuir a la modernización del Estado se requiere contar con instrumentos y mecanismos para evaluar, hacer seguimiento, y controlar la eficiencia del aparato

Estatual. Así, por ejemplo, menciona que en el caso de Colombia, el Banco de Proyectos, instrumento implementado por el Departamento Nacional de Planeación, que tenía por objetivo “la evaluación de todos los proyectos de inversión financiados con recursos del gobierno central a fin de que cumplan con criterios básicos de rentabilidad económica y viabilidad técnica”, fue concebido como una herramienta de planeación que permitiría una mejor asignación de los recursos, que muy pronto se convirtió en un instrumento importante del trabajo del DNP. En el caso del Perú, el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) ha tomado como base dicha definición para la estructuración de su propio Banco de Proyectos.

#### **4.2.2. El sistema nacional de inversión pública, (SNIP)**

En junio del 2000, a través de la Ley N° 27293, como alternativa de solución a los grandes problemas de desorganización que enfrentaba la inversión pública entre los que se pueden mencionar: Ineficiencia en el uso de los escasos

recursos públicos destinados a inversión, proyectos sin rentabilidad social o económica, proyectos sin sostenibilidad (sin financiamiento para operación y mantenimiento), proyectos duplicados, proyectos sobredimensionados, proyecciones de cobertura o de beneficiarios no acordes con la realidad poblacional y proyectos de alto riesgo, por falta de evaluación ambiental y de seguridad.

Luego se realizaron cambios Resolutivos:

- RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 002-2009-EF/68.01; (publicada el 05 de febrero de 2009 en el diario oficial “el peruano” y modificada por resoluciones directorales nos. 003-2009-ef/68.01 y 004-2009- ef/68.01, publicadas el 21 de marzo de 2009 y 15 de abril de 2009, respectivamente), entró en vigencia el 10 de febrero de 2009.
- RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 001-2010-EF/68.01; aprueban instrumentos metodológicos para la evaluación de las declaratorias de viabilidad otorgadas en el marco del sistema nacional de inversión pública; (publicada en el diario oficial “el peruano” el 04 de febrero de 2010).
- RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 003-2011-EF/68.01; aprueban directiva general del snip – directiva n° 001-2011- ef/68.01, publicada en el diario oficial “el peruano” el 09 de abril de 2011.
- RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 003-2011-EF/68.01; aprueban directiva general del snip – directiva n° 001-2011- ef/68.01, publicada en el diario oficial “el peruano” el 09 de abril de 2011.

Para efectos del Sistema Nacional de Inversión Pública se deben tener en cuenta las siguientes definiciones:

El Proyecto de Inversión Pública (PIP) , es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar la capacidad productora de bienes o servicios; cuyos beneficios se generen durante la vida útil del proyecto y éstos sean independientes de los de otros proyectos.

El Programa de Inversión, es un conjunto de PIP y/o Conglomerados que se complementan para la consecución de un objetivo común. Los Recursos Públicos, se consideran Recursos Públicos a todos los recursos financieros y no financieros de propiedad del Estado o que administran las Entidades del Sector Público. Los recursos financieros comprenden todas las fuentes de financiamiento. Esta definición incluye a los recursos provenientes de cooperación técnica no reembolsable (donaciones y transferencias), así como a todos los que puedan ser recaudados, captados o incorporados por las entidades sujetas a las normas del Sistema Nacional de Inversión Pública.

### **4.3. MARCO OPERATIVO**

#### **4.3.1. Panorama histórico y general de los proyectos**

Aproximadamente desde mediados del siglo pasado y hasta finales de la década de los setenta en América Latina, el Comité Económico para América Latina, CEPAL, definió una corriente en la formulación de los proyectos de

inversión y de desarrollo. Bajo criterios que eran completamente válidos para su época auspició y proporcionó los criterios de los proyectos de tal forma que ellos podían fácilmente identificarse como proyectos de reconversión industrial y proyectos de modernización del aparato productivo de los países.

Sobre los primeros, son todos aquellos proyectos orientados a convertir a las actividades tradicionales en actividades con uso, sino masivo, de máquinas dejando de lado a la mano de obra. Por ejemplo la reconversión de la minería ha creado una gran situación problema de empleo, al introducir en los procesos cada vez más elementos mecanizados que con el correr del tiempo se han reconvertido en procesos automatizados y computarizados. Siguiendo esta misma tendencia, los proyectos de modernización del aparato productivo de los países han derivado en proyectos que buscaban incrementar la productividad de los procesos productivos existentes. Cualquiera sea el caso sin embargo, no se puede negar que también estos proyectos han ido generando otras oportunidades de empleo.

A partir de inicios de la década de los noventa, sin cambiar radicalmente el fondo de los proyectos (básico: generar productos y servicios, y crear puestos de trabajo), éstos obedeciendo a los paradigmas de la globalización de la economía y la información, los proyectos que se vienen formulando presentan un perfil orientado a lo siguiente:

- Solucionar el problema de la pobreza
- Creación de empleo
- Generar productos y servicios para exportación

Precisamente son estos tres aspectos los determinantes para que organismos internacionales o países desarrollados se interesen por financiar o co-financiar los proyectos que se formulen en países como el Perú, o simplemente para que los sectores involucrados en estos proyectos se aboquen en conseguir el respectivo financiamiento.

#### **4.3.2. Propuesta de contenidos mínimos de los proyectos de pre inversión**

Hay muchas formas de clasificar las etapas de un proyecto de inversión. Una de las más comunes identifica cuatro etapas básicas: la generación de la idea, los estudios de pre inversión para medir la conveniencia económica de llevar a cabo la idea, la inversión para la implementación del proyecto y la puesta en marcha y operación.

En la etapa de pre inversión es conocida mundialmente las etapas de perfil, pre factibilidad y factibilidad. Precisamente la investigación de términos de referencia o contenidos mínimos de esa tres sub etapas (bibliografía referida en el plan previo) y la revisión de proyectos formulados, especialmente en las de pre factibilidad y Factibilidad (banco de proyectos en la Municipalidad Provincial de Huánuco), e incidiendo en la de factibilidad por ser la etapa mínima y de mayor credibilidad en la que se adopta la decisión de inversión.

### **4.3.3. Análisis de Factibilidades e Identificación de Factores de Éxito y Fracaso de Proyectos**

Los proyectos constituyen herramientas útiles, dado que permiten organizar una secuencia de actividades, articulándolas en forma lógica para alcanzar objetivos previamente determinados.

Con el propósito de disminuir el riesgo de fracaso de un proyecto, se realiza el análisis de factibilidades o viabilidades, el cual pretende –entre otras cosas– destacar la existencia de posibles factores que facilitan u obstaculizan el logro de los objetivos.

Vale decir, que un proyecto comprende un complejo proceso donde se vale de diversas instancias o fases a fin de garantizar el cumplimiento del objetivo. Es en la fase de preinversión del ciclo de vida del proyecto, donde se realiza por lo general, el análisis de las factibilidades mediante la evaluación denominada ex ante.

Tomando como referencia lo desarrollado por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), el estudio de las factibilidades también puede ser llamado estudio preliminar, ya que se refiere a las actividades que se llevarán a cabo para determinar las condiciones y los recursos humanos y materiales disponibles para sustentar el proyecto.

En tal sentido, analizar las factibilidades implica plantearse acerca de las posibilidades de realizar la acción propuesta sin dificultades y de que el proyecto continúe una vez que los apoyos externos desaparezcan. En otras palabras, significa interrogarse acerca de la conveniencia de implementar el



proyecto y si están dadas las condiciones mínimas para que los actores vinculados puedan darle sostenibilidad.

Es posible, destacar al menos siete tipos de factibilidades a ser examinadas para todo proyecto: social, organizativa, macro-política, técnica, económica, financiera y –más recientemente- ambiental. En los próximos párrafos, siguiendo lo abordado por Niewekerker (1992) y Román (1996), se hace una ligera explicación de cada una de ellas:

- Factibilidad Social. Busca evaluar la correcta identificación de la población beneficiaria según los criterios de elegibilidad del programa o institución que promueve el proyecto. Además, pretende conocer el ‘compromiso’ que los actores beneficiarios tienen para y con el proyecto. Implica plantearse acerca de los intereses comprometidos en el proyecto, es necesario preguntarse: ¿quiénes solicitan el proyecto?, ¿qué motivación existe por parte de los beneficiarios, en cuanto a sus necesidades, ideas, iniciativas, etc, para ejecutar el proyecto? Este análisis sirve para evitar que el proyecto surja desde la institución o sea externo a la comunidad (‘impuesto’); y también para asegurar que se contribuya a una búsqueda conjunta de las soluciones.

- Factibilidad Organizativa. Consiste en analizar la capacidad organizativa de todo el grupo beneficiario, es decir distribución de tareas, grado y tipo de participación de los miembros, espacios y formas de la toma de decisiones, la formalización y trayectoria de la organización que ejecuta el proyecto, etc. Una pregunta central a analizar es: ¿cuentan con la organización adecuada para llevar adelante el proyecto?

- Factibilidad Macro política. Es conveniente que el medio político sea favorable a la acción escogida o por lo menos neutra, es decir que no se entorpezca su desarrollo. En caso de no existir el apoyo político habría que proponerse conseguirlo mediante el transcurso del proyecto. Hay que destacar que el apoyo político no supone una identificación ideológica de los beneficiarios con los funcionarios de turno, sino la búsqueda de un compromiso y apoyo serio por parte de las instituciones responsables de la promoción y de las cuestiones sociales en una sociedad.

- Factibilidad Técnica. Se plantea la factibilidad de las acciones propuestas desde el punto de vista técnico, concierne también a la capacidad de los beneficiarios de apropiarse de la técnica o tecnología que supone el proyecto, recuperando a la vez los conocimientos de la comunidad dado que los aportes externos deberán complementarse con los de la comunidad. Por ejemplo, si estamos implementando un proyecto productivo con pequeños productores caprinos, y el mismo supone la adopción de una tecnología de producción de queso de cabra bajo estándares de calidad y bromatología legalmente dispuestos, debe evaluarse la capacidad de los pobladores para llevarlo a cabo y/o la existencia de instancias de capacitación y asistencia técnica específica para que el mismo sea posible durante la fase de operación.

- Factibilidad Económica. Se trata de la movilización de recursos (naturales y económicos) que posee el grupo beneficiario, y que se involucrarán durante la ejecución del proyecto. Siempre es preferible poner a disposición primero los recursos existentes en la comunidad, ya que esto facilitará la auto

sostenibilidad del proyecto. Consiste en evaluar la capacidad del grupo de beneficiarios y el proyecto para cubrir los costos de funcionamiento y asegurar la sustentabilidad económica durante la vida del mismo. Uno de los interrogantes a plantearse podría ser: ¿las actividades previstas están fundadas en un equilibrio económico que les permita durar?.

- Factibilidad Financiera. Son los flujos monetarios que resultan de la utilización de recursos internos y externos. Es conveniente el uso de herramientas contables para su adecuada evaluación (presupuesto, plan de financiamiento, VAN, TIR, Jornal equivalente, etc.) a fin de estimar los ingresos y egresos referentes a las actividades a realizar. Se evalúa la capacidad de los beneficiarios y el proyecto para cubrir los costos y amortizar los créditos que hayan sido solicitados para el desarrollo del proyecto. En la medida de lo posible se deberá tender a un autofinanciamiento del grupo beneficiario.

- Factibilidad Ambiental. Enfatiza en cómo la acción elegida puede afectar el equilibrio ecológico, o –por el contrario- mitigar efectos negativos existentes sobre el medio ambiente. Es importante preguntarse si el medio soportará la acción prevista, contemplando esa viabilidad en un largo plazo. Cada vez más, los proyectos son evaluados ‘también’ por los efectos positivos que puedan lograr sobre el medio ambiente y la preservación de los recursos naturales.

Cuando existe una evaluación positiva de las diferentes factibilidades, el proyecto es generalmente aprobado y se considera que existe alta probabilidad de éxito.

#### 4.4. Términos básicos de la investigación

**Idea inicial de proyecto.** Un proyecto comienza cuando un empresario que puede ser el Estado o un inversionista particular quiere materializar una idea. Se expone la idea a un proyectista que puede ser un profesional o un conjunto de profesionales, quienes deben ordenar toda la información proporcionada.

Aquí pueden ocurrir dos cosas: se conoce el campo de acción de la idea y se ha reunido variada información; no se conoce el campo de acción de la idea y sólo se ha informado de ella a través de terceros o detectado una necesidad hipotética.

**Perfil preliminar.** En esta etapa queda perfectamente definida la idea original y bosquejada el marco general de acción. Los elementos que deben analizarse en la formulación del proyecto durante esta etapa son: mercado, tamaño y localización, tecnología, monto de las inversiones, marco institucional y de política.

**Estudio de pre factibilidad.** Según lo convincente y completo de los resultados obtenidos en la etapa anterior, podrá decidirse no desarrollar esta etapa, pasando directamente a la etapa siguiente (estudio de factibilidad). Sin embargo, lo más probable es que el perfil proporcione informaciones bastante

generales, lo que obliga a profundizar en varios aspectos antes de decidir la confección del estudio definitivo o de factibilidad.

Se adiciona a la etapa anterior: análisis de costos, estado de pérdidas y ganancias y balance general proyectado al término de los primeros años de operación; y un análisis de los principales índices económicos-financieros (VAN, TIR, PRC, RBC). Se acepta un grado de exactitud de costos y beneficios entre 65 y 75%.

**Estudio de factibilidad.** Los puntos de estudio son similares a los de pre factibilidad, salvo que en este nivel las investigaciones realizadas son más profundas y por consiguiente los márgenes de error permisibles son menores. En esta etapa ya se define alguna estrategia para la materialización del proyecto (técnica, financiera, etc). El grado de exactitud en la cuantificación de los costos y beneficios debe ser alrededor del 80% como mínimo.

**Términos de referencia.** Refiere los puntos principales que un proyecto deberá contener como documento terminado. Su consideración es objetiva y debe distinguir proyectos de producción de bienes y el caso de proyectos de servicios.

**Evaluación privada de proyectos.** Incluye una evaluación financiera y una evaluación económica. La primera contempla en su análisis a todos los flujos financieros del proyecto, distinguiendo entre capital propio y prestado.

Esta evaluación es pertinente dado que permite determinar la llamada *capacidad financiera* del proyecto y la rentabilidad del capital propio invertido en el proyecto.

La evaluación económica, en cambio, supone que todas las compras y ventas son al contado riguroso y que todo el capital es propio, es decir, desestima el problema financiero y mide además el valor intrínseco del proyecto.

**Evaluación social o socioeconómica del proyecto.** Analiza el flujo de recursos reales de los bienes y servicios utilizados y producidos por el proyecto. Define la situación del país (región) *con* versus *sin* la ejecución del proyecto en cuestión.

La evaluación social de proyectos persigue entonces medir la verdadera contribución de los proyectos al crecimiento económico del país. Esta información por lo tanto es básica para poder programar y priorizar las inversiones del país (región), para que este tenga un mayor impacto en el producto nacional.

**Proyectista.** Profesional competente con preparación previa en la formulación, evaluación y administración de proyectos de inversión o de desarrollo. Supone además grados de calificación o conocimientos en aspectos de ingeniería financiera y temas de microeconomía y macroeconomía.

## **CAPÍTULO V. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

### **5.1 TIPO Y NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **5.1.1 Tipo de Investigación**

El tipo de investigación será básica, no experimental o *expost facto*, porque no habrá ningún tipo de manipulación de la variable dependiente; es decir se estudiará las variables tal como encontramos en la realidad.

#### **5.1.2. Nivel de Investigación**

La investigación se realizará dentro del nivel descriptivo y explicativo, considerando el análisis de inducción y deducción de variables a considerar.

### **5.2 MÉTODO Y DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **5.2.1 Diseño metodológico de investigación.**

La investigación será de tipo **no experimental** y adoptar un **diseño longitudinal de tendencia**, el cual consiste en recolectar datos secundarios sobre la actividad de la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huánuco, en infraestructuras diversas, que nos permitirá analizar cambios a través del tiempo de las variables y sus relaciones. A partir de este análisis se establecerá un conjunto de relaciones de causalidad entre las variables, mediante la técnica de la estadística y la correlación.

### **5.2.2. Universo, Población y Muestra.**

Como universo de investigación se tomará la gestión del gobierno local de la Municipalidad Provincial de Huánuco entre los años 2009 al 2015, como población y muestra es las inversiones en infraestructura realizada en el periodo de investigación, así mismo una encuesta a 47 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huánuco

### **5.2.3. Métodos de Investigación**

En la presente investigación se utilizará el método inductivo y deductivo el cual consiste en pasar de lo particular a lo general y viceversa, como el análisis y la síntesis; es decir, lo que se hará en este estudio es describir y analizar la relación de un conjunto de variables inherentes a la inversión pública del municipio de Huánuco en infraestructura y cómo se correlacionan con la integración local a través de la gestión de sus autoridades, necesarios para demostrar la hipótesis.

### **5.2.4. Técnicas de acopio o recopilación de datos**

**Estadística:** Esta técnica nos permitirá la recopilación, ordenación, sistematización y procesamiento de datos; así como la determinación de los indicadores, y la presentación de los datos secundarios convertidos en información estadística para la comprobación de las hipótesis. Como



instrumentos para la recolección de datos en la parte descriptiva de la tesis se utilizará los cuadros estadísticos y gráficos del comportamiento de las variables estudiadas; mientras que en la parte analítica y explicativa se aplicará las tablas y gráficos resultantes de las comparaciones entre ellas estadísticamente.

**Análisis Documental:** La aplicación de esta técnica consistirá en acumular, analizar y resumir, en forma muy selectiva e inteligente, un conjunto de textos, artículos de revistas, estudios de organismos oficiales y cualquier otro documento sobre el tema materia de investigación. Los instrumentos utilizados en este trabajo de investigación serán las fichas bibliográficas y hemerográficas, resúmenes, revistas y periódicos, etc. Las principales fuentes de datos secundarios fueron de la Municipalidad Provincial de Huánuco, Cuentas Nacionales del INEI, y los archivos electrónicos.

## **CAPÍTULO VI. RESULTADOS**

### **6.1. PRESENTACIÓN, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS**

#### **6.1.1. Proyectos de inversión Pública Formulados y Ejecutados en la Provincia de Huánuco**

Los proyectos de inversión constituyen un adecuado instrumento que contribuye a la correcta asignación de los escasos recursos del Estado, en especial de los gobiernos locales y su primera experiencia dentro del marco de descentralización que viene implementándose en el país. Este en nuestro país es dirigido por el Sistema Nacional de Inversión SNIP del Ministerio de Economía y Finanzas MEF y sus inicios en el año 2000, son cercanos al proceso de Descentralización, por lo que son procesos casi paralelos en su ejecución y cuyas experiencias deben generar las sinergias necesaria que el país necesita para un desarrollo armónico y equitativo en su territorio.

La economía constituye el arte de satisfacer las enormes necesidades de la sociedad con los escasos recursos de que dispone.

Esta finalidad lleva implícitos dos criterios fundamentales: la eficiencia en el uso de los recursos y la equidad en su impacto hacia la comunidad, tratando principalmente que estos se encuentren direccionados en forma especial hacia aquellos sectores más pobres de la población. En este importante objetivo, la especialidad de la formulación y evaluación de los proyectos de inversión proporciona un importante instrumental teórico y metodológico que permite

optimizar el uso de los escasos recursos de la economía, dando respuesta a un conjunto de interrogantes necesarios para la viabilidad económica, financiera y social en la ejecución de los recursos.

#### - **Año Fiscal 2009**

Desde 2004 se ha creado la Oficina de Inversión Pública en la Provincia de Huánuco, desde esta fecha se viene interviniendo en los tres ciclos del proyecto, que es Pre inversión, Inversión y Post inversión mediante el SNIP.

En el año 2009 en la Municipalidad Provincial de Huánuco, formula los estudios de pre inversión, los expedientes técnicos y ejecuta los proyectos de inversión pública, mediante la unidad formuladora, unidad ejecutor y oficina de programación de inversiones, se formuló 29 proyectos, el 31% fueron proyectos formulados pero sin viabilidad, el 69% (20 proyectos) fueron viables, llegándose a ejecutar 65% o sea 13 proyectos, 7 proyectos que representa el 35% solo quedaron como proyectos viables y archivados en el banco de proyectos, no hubo proyectos cerrados de los proyectos viabilizados.

Presupuesto total según el banco de proyecto.

- El año 2009 se formuló y viabilizo 29 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP
- Los costos de los 29 proyectos fueron S/. 75'987,225.22 nuevos soles
- El presupuesto que se gastó y comprometió fue S/. 59'822,962 nuevos soles

### **CUADRO N° 01**

**PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO AÑO FISCAL 2009**

Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento, Promoción de Comercio y Turismo	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano (Cultura Deporte)	Agricultura, Ambiente, Pesquería	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	1	2	2	1	0	1	2	9	31%
Proyectos Viables	4	5	4	4	2	1	0	20	69%
Proyectos Ejecutados	3	3	2	3	2	0	0	13	65%
Proyectos Cerrados	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Proyectos No Ejecutados	1	2	2	1	0	1	0	7	35%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>29</b>	

FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Huánuco

ELABORACIÓN: Propia.

**CUADRO DE PRESUPUESTO 2009**

COSTO DEL PROYECTO 2009	PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)
<b>75,987,225</b>	<b>48,916,574</b>	<b>42,657,293</b>	<b>88</b>

**CUADRO N° 02**

Presupuesto Total de la Municipalidad provincial de Huánuco 2009

Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Ejecución			Avance %
			Compromiso	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	907,364	28,106,326	28,081,326	28,081,326	28,076,012	99.9
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	4,102,111	5,721,437	4,198,538	4,198,538	4,159,943	73.4
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	7,360,897	6,966,588	6,966,588	6,966,588	94.6
5: RECURSOS DETERMINADOS	18,333,595	28,567,265	20,576,510	20,576,510	20,462,183	72.0
<b>TOTAL</b>	<b>23,343,070</b>	<b>69,755,925</b>	<b>59,822,962</b>	<b>59,822,962</b>	<b>59,664,726</b>	

Fuente : Transferencia Economica

- **Año Fiscal 2010**

En el año 2010, se comienza trabajar con mayor énfasis en la aplicación del SNIP en la provincia de Huánuco, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones, cuyo trabajo realizado y alcanzado es como sigue: En el año 2010 en la Municipalidad Provincial de Huánuco, formula los estudios de pre inversión, los expedientes técnicos y ejecuta los proyectos de inversión pública, mediante la unidad formuladora, unidad ejecutor y oficina de programación de inversiones, se formuló y viabilizo 20 proyectos, de las cuales 50% se han llegado a ejecutar, 80% solo quedaron como proyectos viables y archivado en el banco de proyectos, y solo se cerró el 10% de los proyectos viabilizados.

Presupuesto total según el banco de proyecto.

- El año 2010 se formuló y viabilizo 20 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP
- Los costos de los 20 proyectos es S/. 143'277,532 nuevos soles
- El presupuesto que se gastó y comprometió fue S/. 27'689,107 nuevos soles

### **CUADRO N° 03**

## PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO AÑO FISCAL 2010

Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento, Promoción de Comercio y Turismo	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano (Cultura Deporte)	Agricultura, Ambiente, Pesquería	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	1	1	0	1	0	0	1	4	20%
Proyectos Viables	2	5	3	4	1	1	0	16	80%
Proyectos Ejecutados	1	1	2	3	0	1	0	8	50%
Proyectos Cerrados	0	0	0	0	1	0	1	2	10%
Proyectos No Ejecutados	1	4	1	1	1	0	0	8	50%
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	

FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Huánuco

ELABORACIÓN: Propia.

## CUADRO DE PRESUPUESTO 2010

COSTO DEL PROYECTO 2010	PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)
<b>143,277,532</b>	<b>25,651,130</b>	<b>19,167,012</b>	<b>82.39</b>

## CUADRO N° 04

Presupuesto Total de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2010

Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Ejecución			Avance %
			Compromiso	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	1,078,989	1,079,580	1,062,187	1,062,187	1,062,187	98.4
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	4,102,111	5,825,499	4,350,082	4,349,632	4,348,257	74.7
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1,021,852	884,943	884,943	884,943	86.6
5: RECURSOS DETERMINADOS	14,545,169	25,620,379	21,391,895	21,389,675	21,356,062	83.5
<b>TOTAL</b>	<b>19,726,269</b>	<b>33,547,310</b>	<b>27,689,107</b>	<b>27,686,437</b>	<b>27,651,449</b>	
<b>Fuente : Transferencia Economica</b>						

## - **Año Fiscal 2011**

En el año 2011, con mayor experiencia se tiene mayor cuidado e importancia en la aplicación del SNIP en la provincia de Huánuco, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2011 la Municipalidad Provincial de Huánuco, llega a formular, viabilizar y ejecutar, mediante la unidad formuladora, unidad ejecutor y oficina de programación de inversiones, 28 proyectos viables, de las cuales 66% se han llegado a ejecutarse satisfactoriamente, el 35% de los proyectos viables no se pudieron ejecutar actualmente se encuentran en el banco de proyectos, y 7% de proyectos cerrados.

- Presupuesto total según el banco de proyecto.
- El año 2011 se formuló y viabilizo 28 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP
- Los costos de los 280 proyectos es S/. 40'463,782.29 nuevos soles
- El presupuesto que se gastó y comprometió fue S/. 29'878,827 nuevos soles

### CUADRO N° 05

#### PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUÁNUCO AÑO FISCAL 2011

Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento, Promoción de Comercio y Turismo	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano (Cultura Deporte)	Agricultura, Ambiente, Pesquería	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	2	0	1	7	0	0	1	11	39%
Proyectos Viables	3	3	0	4	2	5	0	17	61%
Proyectos Ejecutados	1	1	0	3	1	5	0	11	65%
Proyectos Cerrados	0	0	0	0	1	0	1	2	7%
Proyectos Ejecutados No	2	2	0	1	1	0	0	6	35%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	

FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Huánuco

ELABORACIÓN: Propia.

### CUADRO DE PRESUPUESTO 2011

COSTO DEL PROYECTO 2011	PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)
<b>40,463,782</b>	<b>12,998,298</b>	<b>7,072,021</b>	<b>80</b>

#### Presupuesto por toda fuente de financiamiento 2011

### CUADRO N° 06

#### Presupuesto Total de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2011

Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Ejecución			Avance %
			Compromiso	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	1,079,589	5,057,169	4,317,728	4,317,728	4,316,310	85.4
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	4,102,111	6,256,108	4,262,736	4,262,436	4,258,888	68.1
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1,205,694	633,297	633,297	633,297	52.5
5: RECURSOS DETERMINADOS	16,501,517	28,484,584	20,665,066	20,664,491	20,652,570	72.5
<b>TOTAL</b>	<b>21,683,217</b>	<b>41,003,555</b>	<b>29,878,827</b>	<b>29,877,952</b>	<b>29,861,065</b>	
<b>Fuente : Transferencia Economica</b>						



## - Año Fiscal 2012

En el año 2012, con experiencia y madures se tiene mayor cuidado e importancia en la aplicación del SNIP en la provincia de Huánuco, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2012 la Municipalidad Provincial de Huánuco, llega a formular, viabilizar y ejecutar lo siguientes proyectos de inversión pública; 34 proyectos viables, de las cuales 44% se han llegado a ejecutarse satisfactoriamente, el 56% de los proyectos viables no se pudieron ejecutar. Actualmente estos proyectos se encuentran en el banco de proyectos, y tan solo el 6% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el banco de proyecto.

- El año 2012 se formuló y viabilizo 34 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP
- Los costos de los 34 proyectos es S/. 39'546,977 nuevos soles
- El presupuesto que se gastó y comprometió fue S/. 44'501,739 nuevos soles

### CUADRO N° 07

#### PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUÁNUCO AÑO FISCAL 2012

Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento, Promoción de Comercio y Turismo	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano (Cultura Deporte)	Agricultura, Ambiente, Pesquería	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Proyectos Viables	8	6	2	9	0	8	1	34	100%
Proyectos Ejecutados	5	2	0	4	0	4	0	15	44%
Proyectos Cerrados	0	0	0	0	1	0	1	2	6%
Proyectos No Ejecutados	3	4	2	5	0	4	1	19	56%
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>34</b>	

FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Huánuco

ELABORACIÓN: Propia.

### CUADRO DE PRESUPUESTO 2012

COSTO DEL PROYECTO 2012	PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)
<b>39,546,977</b>	<b>4,262,915</b>	<b>2,964,240</b>	<b>90</b>

### CUADRO N° 08

#### Presupuesto Total de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2012

Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	1,136,844	5,980,408	5,337,718	5,337,718	5,337,718	5,337,718	5,337,285	89.3
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	4,102,111	8,495,718	7,007,381	7,007,381	7,007,381	7,005,626	7,002,131	82.5
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1,735,836	1,204,895	1,204,895	1,204,895	1,204,895	1,204,895	69.4
5: RECURSOS DETERMINADOS	20,768,471	33,642,824	30,951,745	30,951,745	30,951,745	30,951,745	30,939,004	92.0
<b>TOTAL</b>	<b>26,007,426</b>	<b>49,854,786</b>	<b>44,501,739</b>	<b>44,501,739</b>	<b>44,501,739</b>	<b>44,499,984</b>	<b>44,483,315</b>	
<b>Fuente : Transferencia Economica</b>								

## - **Año Fiscal 2013**

En el año 2013, se ha aplicado cuidadosamente las normas del SNIP en la provincia de Huánuco, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se ha logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2013 la Municipalidad Provincial de Huánuco, llega a formular, viabilizar y ejecutar lo siguientes proyectos de inversión pública; 37 proyectos viables, de las cuales 59% se han llegado a ejecutarse, el 41% de los proyectos viables no se pudo ejecutar, y tan solo el 5% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el banco de proyecto.

- El año 2013 se formuló y viabilizo 37 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP
- Los costos de los 37 proyectos es S/. 245'058,759.54 nuevos soles
- El presupuesto que se gastó y comprometió fue S/. 48'756,680 nuevos soles

### CUADRO N° 09

#### PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUÁNUCO AÑO FISCAL 2013

Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento, Promoción de Comercio y Turismo	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano (Cultura Deporte)	Agricultura, Ambiente, Pesquería	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Proyectos Viables	4	10	3	8	1	11	0	37	100%
Proyectos Ejecutados	3	6	1	6	0	6	0	22	59%
Proyectos Cerrados	0	0	0	0	1	0	1	2	5%
Proyectos No Ejecutados	1	4	2	2	1	5	0	15	41%
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	

FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Huánuco

ELABORACIÓN: Propia.

### CUADRO DE PRESUPUESTO 2013

COSTO DEL PROYECTO 2013	PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)
<b>245,058,759</b>	<b>15,106,057</b>	<b>9,864,659</b>	<b>87</b>

### CUADRO N° 10

#### Presupuesto Total de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2013

Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	1,843,526	2,835,813	2,807,891	2,807,891	2,807,891	2,807,891	2,807,891	99.0
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	8,423,624	10,094,505	8,375,328	8,366,728	8,366,728	8,365,928	8,363,147	82.9
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	9,991,598	6,043,351	6,043,351	6,043,351	6,043,351	5,923,590	60.5
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	3,247,926	1,756,127	1,756,127	1,756,127	1,756,127	1,756,127	54.1
5: RECURSOS DETERMINADOS	27,773,183	34,320,424	29,772,983	29,772,983	29,772,983	29,772,983	29,772,183	86.8
<b>TOTAL</b>	<b>38,040,333</b>	<b>60,490,266</b>	<b>48,755,680</b>	<b>48,747,080</b>	<b>48,747,080</b>	<b>48,746,280</b>	<b>48,622,938</b>	
<b>Fuente : Transferencia Economica</b>								

## - **Año Fiscal 2014**

En el año 2014, se ha aplicado cuidadosa mente las normas del SNIP en la provincia de Huánuco, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se ha logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2014 la Municipalidad Provincial de Huánuco, llega a formular, viabilizar y ejecutar lo siguientes proyectos de inversión pública; 34 proyectos viables, de las cuales 67% se han llegado a ejecutarse, el 33% de los proyectos viables no se pudo ejecutar, y tan solo el 9% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el banco de proyecto.

- El año 2014 se formuló y viabilizo 34 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP
- Los costos de los 34 proyectos es S/. 279'274,043.29 nuevos soles

El presupuesto que se gastó y comprometió fue S/. 47'597,048 nuevos soles

### CUADRO N° 11

#### PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO AÑO FISCAL 2014

Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento, Promoción de Comercio y Turismo	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano(Cultura Deporte)	Agricultura, Ambiente, Pesquería	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Proyectos Viables	9	4	4	9	1	6	1	34	100%
Proyectos Ejecutados	3	2	4	6	1	4	1	21	62%
Proyectos Cerrados	0	1	0	1	0	0	1	3	9%
Proyectos No Ejecutados	6	2	0	3	0	2	0	13	38%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	

FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Huánuco

ELABORACIÓN: Propia.

### CUADRO DE PRESUPUESTO 2010

COSTO DEL PROYECTO 2014	PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)
<b>279,274,043</b>	<b>11,644,122</b>	<b>7,965,541</b>	<b>92</b>

### CUADRO N° 12

#### Presupuesto Total de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2014

Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	1,843,526	4,869,730	2,264,499	2,264,499	2,264,499	2,264,499	2,264,499	46.5
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	8,423,624	8,520,011	6,918,147	6,918,147	6,918,147	6,918,147	6,916,261	81.2
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	3,953,918	2,758,022	2,758,022	2,758,022	2,758,022	2,758,022	69.8
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	4,390,518	3,852,908	3,852,908	3,852,908	3,852,908	3,851,108	87.8
5: RECURSOS DETERMINADOS	26,845,529	33,739,525	31,803,472	31,803,472	31,803,472	31,794,633	31,786,966	94.2
<b>TOTAL</b>	<b>37,112,679</b>	<b>55,473,702</b>	<b>47,597,048</b>	<b>47,597,048</b>	<b>47,597,048</b>	<b>47,588,209</b>	<b>47,576,856</b>	
Fuente : Transferencia Economica								

## - **Año Fiscal 2015**

En el año 2015, se ha aplicado cuidadosa mente las normas del SNIP en la provincia de Huánuco, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se ha logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2015 la Municipalidad Provincial de Huánuco, llega a formular, viabilizar y ejecutar los siguientes proyectos de inversión pública; 23 proyectos viables, de las cuales 61% se han llegado a ejecutarse, el 39% de los proyectos viables no se pudo ejecutar, y tan solo el 13% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el banco de proyecto.

- El año 2015 se formuló y viabilizo 23 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP
- Los costos de los 23 proyectos es S/. 344'616,948.58 nuevos soles
- El presupuesto que se gastó y comprometió fue S/. 44'501,739 nuevos soles

### CUADRO N° 13

#### PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUÁNUCO AÑO FISCAL 2015

Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento, Promoción de Comercio y Turismo	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano(Cultura Deporte)	Agricultura, Ambiente, Pesquería	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Proyectos Viables	5	4	4	8	0	2	0	23	100%
Proyectos Ejecutados	3	1	2	7	0	1	0	14	61%
Proyectos Cerrados	0	1	0	0	1	0	1	3	13%
Proyectos Ejecutados No	2	3	2	1	0	1	0	9	39%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	

FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Huánuco

ELABORACIÓN: Propia.

### CUADRO DE PRESUPUESTO 2010

COSTO DEL PROYECTO 2015	PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)
<b>344,616,948</b>	<b>15,539,283</b>	<b>9,652,200</b>	<b>68</b>

### CUADRO N° 14

#### Presupuesto Total de la Municipalidad Provincial de Huánuco 2015

Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	2,331,164	4,321,688	4,296,556	4,296,556	4,296,556	4,296,556	4,296,556	99.4
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,178,124	8,191,941	5,486,781	5,486,781	5,486,781	5,477,281	5,477,060	66.9
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	1,317,306	58,427	58,427	58,427	58,427	58,427	4.4
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	830,038	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	0.7
5: RECURSOS DETERMINADOS	26,213,853	31,369,758	24,677,370	24,672,370	24,672,365	24,656,061	24,654,401	78.6
<b>TOTAL</b>	<b>34,723,141</b>	<b>46,030,731</b>	<b>34,525,029</b>	<b>34,520,029</b>	<b>34,520,024</b>	<b>34,494,220</b>	<b>34,492,339</b>	

Fuente : Transferencia Economica



## **6.2. FACTORES INTERVINIENTES Y QUE DETERMINAN LA NO-IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROYECTOS FORMULADOS.**

### **6.2.1. Requisitos para aprobación de Proyectos**

De la encuesta aplicada sobre todo a los proyectistas y trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huánuco (47 encuestados), respecto de los requisitos relevantes para que los proyectos formulados sean aprobados en la instancia correspondiente, se obtiene que los elementos rentabilidad, términos de referencia, estudio de mercado y viabilidad técnica, en conjunto, representan el 59.4% de ponderación, lo que podría juzgarse de acertado, reflejando el carácter económico de los proyectos.

Por otro lado, los requisitos que tienen que ver con los problemas nacionales actuales, competitividad, viabilidad económica, lucha contra la pobreza, Impacto social y ambiental, resultan desplazados en importancia mereciendo apenas el 4.3%, para cada uno de los rubros analizados, lo que nos demuestra que los proyectos viables son aquellos que cumplan con factores técnicos y económicos, mas no priorizan los proyectos de impactos sociales e innovadores, solo son de cumplimientos y más de carácter político.

**CUADRO 15  
REQUISITOS CONSIDERADOS PARA LA APROBACIÓN  
DE LOS PROYECTOS FORMULADOS**

REQUISITOS DE APROBACIÓN IDENTIFICADOS	RESPUESTA		REQUISITOS DE APROBACIÓN IDENTIFICADOS	RESPUESTA	
	FREC.	PORC.		FREC.	PORC.
Rentabilidad (Indicadores)	9	19.1%	Lucha contra la pobreza	2	4.3%
Términos de referencia	9	19.1%	Monto de la inversión	2	4.3%
Estudio de mercado	5	10.6%	Impactos	2	4.3%
Viabilidad técnica	5	10.6%	Innovación	2	4.3%
Área de influencia	3	6.4%	Carta de garantía	1	2.1%
Estrategia competitiva	2	4.3%	No hubo exigencias	1	2.1%
Viabilidad económica-financ.	2	4.3%	Total	47	100%
Viabilidad social	2	4.3%			

Fuente: Elaboración propia

### 6.2.2. Proyectos implementados y no implementados.

Al formular proyectos de inversión pública tiene varias etapas de estudios: perfil, pre factibilidad, factibilidad y definitivo esto es debido a los montos requeridos por los diferentes proyectos, el total de los proyectos formulados en el periodo de estudio que fue de 250, donde se refleja que menos de la mitad de ellos han logrado implementarse en un porcentaje de 44%, esto nos demuestra que la municipalidad Provincial de Huánuco no tiene los mecanismos para realizar gestión ante las instituciones correspondientes para conseguir el ansiado financiamiento para su ejecución, mientras que en el nivel particular se advierte que el 62.6% de los proyectos implementados se han hecho con estudios en la etapa de pre factibilidad; en cambio proyectos que han llegado hasta la etapa de estudio definitivo es el 46.7%, que por lo demás representa una

situación preocupante y no deseada ya que el 56% de los proyectos viables no han sido implementados (Cuadro N° 16).

**CUADRO 16  
PROYECTOS IMPLEMENTADOS SEGÚN ETAPA  
DEL ESTUDIO**

ETAPA DEL ESTUDIO	CANT.	IMPLEMENTADOS		NO IMPLEMENT.	
		CANT.	PORC.	CANT.	PORC.
<b>Perfil</b>	<b>67</b>	<b>8</b>	<b>11.9</b>	<b>59</b>	<b>88.1</b>
<b>Pre factibilidad</b>	<b>69</b>	<b>33</b>	<b>47.8</b>	<b>36</b>	<b>52.2</b>
<b>Factibilidad</b>	<b>99</b>	<b>62</b>	<b>62.6</b>	<b>37</b>	<b>37.4</b>
<b>Definitivo</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>46.7</b>	<b>8</b>	<b>53.3</b>
<b>Total</b>	<b>250</b>	<b>110</b>	<b>44.0</b>	<b>140</b>	<b>56.0</b>

**ELABORACIÓN: Propia**

## 6.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

### 6.3.1. Comparación de Hipótesis sobre formulación e implementación de proyectos.

La hipótesis planteada fue de “Los proyectos de inversión aprobados en el ámbito de la Provincia de Huánuco que no han sido implementados ni ejecutados, es por una deficiencias en su formulación y su evaluación”.

En el Cuadro N° 17 tenemos el resultado de la encuesta realizado a 47 trabajadores de la municipalidad respecto de los factores que determinan la **no-implementación de los proyectos formulados**, merece resaltar la relación directa o no que existe entre éstos y los que se mencionan en la hipótesis general. Sobre el tema de estudio en particular, para un mayor análisis fue necesario reunirlos en definiciones válidas las siguientes generalidades:

- a. Deficiencias en la formulación: están reunida las siguientes preguntas 2, 7 y 15
- b. Deficiencias en la evaluación: las preguntas 8, 11 y 12 son de correlación en ellas
- c. Falta de financiamiento: las interrogantes realizadas en la 1, 5, 6, 10 y 16 tienen semejanza
- d. Otros factores: este grupo de preguntas 3, 4, 9, 13 y 14 se refiere de aspectos administrativos

### **6.3.2. El análisis se presenta a continuación.**

#### **Tendencia esperada.**

El Cuadro N° 18 es el resultados del cuadro de factores intervinientes y sobre este tópico que se viene tratando, encuadrado en los objetivos de la investigación, se ha obtenido que algo más de la tercera parte de los proyectos formulados (44.7%) no se han implementado debido a factores que lindan con cuestiones presupuestales y la falta y/o escasez de fuentes de financiamiento, este aspecto es mayormente a falta de gestión por parte de la autoridades ediles. La importancia que se da este factor guarda armonía con la ubicación, es decir, nueve primeros lugares, cuatro segundos y ningún tercero (cuadro N° 17). Sin embargo resulta sorprendente que los dos factores siguientes identificados y de mayor relevancia plantea en la hipótesis: que los proyectos no se implementan es, por una deficiencias en su formulación y su evaluación, agrupados como deficiencia en formación y evaluación, no alcanzan ni una tercera parte (27.7% entre ambos) pero existen, pero el peso acumulado de los tres factores alcanza el 68.1%, esto hace que se confirma la hipótesis planteada; que los proyectos no se llegan a implementarse por falta de una buena formulación, evaluación y sobre todo de un financiamiento adecuado.

**CUADRO 17  
FACTORES INTERVINIENTES**

N°	FACTOR CONDICIONANTE	FREC.	PORC.	ORDEN DE IMPORTANCIA		
				1° lugar	2° lugar	3° lugar
01	Problemas presupuestales y de financiamiento	13	27.7	9	4	0
02	No se difunden los proyectos formulados y aprobados.	6	12.8	0	2	4
03	Decisiones de alto nivel y criterios errados	6	12.8	2	1	3
04	Inestabilidad económica y política del país	4	8.5	1	2	1
05	Recesión económica	4	8.5	3	1	0
06	Relacionados a los inversionistas privados: desinterés y escasez	2	4.3	0	2	0
07	No se enmarcan en un plan de desarrollo regional o institucional	2	4.3	1	0	1
08	No se han hecho los estudios definitivos	2	4.3	1	0	1
09	Imperfecciones del mercado: dumping y contrabando	1	2.1	0	1	0
10	Elevados costos de los productos y servicios	1	2.1	0	1	0
11	Inoportunidad de implementación	1	2.1	0	1	0
12	Rentabilidad de los proyectos no satisface las expectativas	1	2.1	0	0	1
13	Otros proyectos en competencia	1	2.1	0	0	1
14	Inadecuada e insuficiente infraestructura vial	1	2.1	0	1	0
15	El proyecto no presenta modelo de gestión	1	2.1	0	1	0
16	No existe apoyo internacional	1	2.1	0	1	0
	<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>100.0</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>12</b>

*Fuente: Elaboración Propia*

**CUADRO N° 18**

<b>a. Deficiencias en la formulación: 2, 7 y 15</b>	<b>19.1%</b>
<b>b. Deficiencias en la evaluación: 8, 11 y 12</b>	<b>8.5%</b>
<b>c. Falta de financiamiento: 1, 5, 6, 10 y 16</b>	<b>44.7%</b>
<b>d. Otros factores: 3, 4, 9, 13 y 14</b>	<b>27.7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100.0%</b>

## CONCLUSIONES

1.- El sistema administrativo en la Municipalidad Provincial de Huánuco, casi siempre al margen de las innovaciones, también de las inquietudes y propósitos institucionales, aun cuando conoce la misión y visión institucional sin embargo su preocupación en el tiempo de la gestión de la pre inversión, es mayor por protegerse de los futuros y/o eventuales inconvenientes con las auditorías institucionales, temor e inseguridad que nace por la falta de conocimiento del SNIP.

2.- Al indagar entre los proyectistas respecto de los requisitos relevantes para que los proyectos formulados sean aprobados en la instancia correspondiente, se obtiene que los elementos rentabilidad, términos de referencia, estudio de mercado y viabilidad técnica, en conjunto, representan el 62.4% de ponderación, lo que podría juzgarse de acertado, reflejando el carácter económico de los proyectos. Sin embargo, requisitos que tienen que ver con la problemática nacional actual, recesión económica y su secuela de problemas sociales (léase viabilidad social) y lucha contra la pobreza resultan desplazados en importancia mereciendo apenas el 6.8%, compartido entre ambos.

3.- Al margen de la etapa de formulación de los proyectos, el total refleja que menos de la mitad de ellos han logrado implementarse. Mientras que en el nivel particular se advierte el 62.6% de los proyectos implementados se han hecho con estudios en la etapa de pre factibilidad; en cambio proyectos que han llegado hasta la etapa de estudio definitivo, apenas se han implementado el 46.7%, que por lo demás representa una situación preocupante y no deseada.

4.- Resulta sorprendente que los dos factores identificados y de mayor relevancia plantea en la hipótesis, que los proyectos no se implementan es, por una deficiencias en su formulación y su evaluación, agrupados como deficiencia en formación y evaluación, en la encuesta no alcanzan ni una tercera parte (27.7% entre ambos), pero existen, y el peso acumulado de los tres factores alcanza el 68.1%, esto confirman la hipótesis planteada; que los proyectos no se llegan a implementarse por falta de una buena formulación, evaluación y sobre todo de un financiamiento adecuado.

5.- El nivel de conocimiento de las áreas de Administración y de Planeamiento Estratégico en la Municipalidad Provincial de Huánuco sobre el SNIP y sus procedimientos, así como la incompleta implementación de la Oficina de Planeamiento Estratégico, que no cuenta con un equipo de proyectistas de inversión, hace que no exista calidad técnica en el tema, por



ausencia de personal capacitados en la institución y de otro lado se aprecia una calidad técnica disminuida en los consultores quienes elaboran los proyectos, debido a estos factores se toman demasiado tiempo para lograr la aprobación del estudio a nivel de perfil, pre-factibilidad y factibilidad.

## RECOMENDACIONES

1.- Es necesario impulsar el fortalecimiento de capacidades en las áreas críticas de la parte administrativa y de planeamiento estratégico en los procedimientos del SNIP e implementar el equipo de proyectistas en la Oficina de Planeamiento Estratégico y en segunda prioridad tomar medidas sobre la calidad técnica de la consultoría contratada; encontramos que no se tomaron estas decisiones institucionales.

2.- Se necesita realizar un diagnóstico más exhaustivo para la formulación y elaboración de proyectos de inversión pública, un problema constante es el desconocimiento sobre las alternativas de solución para proyectos de inversión pública, ya que muchas veces se plantean soluciones que no van acorde a la realidad de la localidad. Así por ejemplo, se ha encontrado que zonas rurales plantean tener un sistema de alcantarillado, cuando esa alternativa tiene altos costos y existen alternativas más baratas, acordes con la localidad.

3.- Los y las líderes de la localidad de Huánuco deberán coordinar con las autoridades de la Municipalidad Provincial de Huánuco a la priorización de resultados relevantes para el desarrollo de la provincia, los mismos que pueden ser alcanzados a través de proyectos de inversión pública.

4.- La Municipalidad Provincia de Huánuco debe invertir en capacitación del personal sobre todo estable, el personal contratado tiene que ser profesionales con experiencia, que sea capaz de aportar soluciones; ello ayudaría a restar los actos de corrupción. Asimismo, al término de cada gestión se debe programar un examen a todos los trabajadores administrativos, insumo que servirá para proponer a la nueva gestión que los mantenga en el cargo a quienes aprueben el examen, caso contrario tengan una base de datos para proponer a quienes soliciten personal idóneo en ciertas áreas.

5.- La Municipalidad Provincial de Huánuco deberá elaborar su plan anual de contrataciones (PACC), con un programas de proyectos previamente consultados a la población, es decir, la municipalidad al iniciar el año fiscal deberá planificar hacia donde irán sus inversiones, establecer sus objetivos, deberá, existir responsabilidad compartida no solo por el gerente de obras, sino por la alcaldía, la gerencia municipal y la gerencia planificación y presupuesto, cuyos técnicos deberán conocer el manejo de la gestión municipal y si no es así, resultaría totalmente negativa, deficiente, negligente e improvisada la administración.

## **7.- BIBLIOGRAFIA.**

1. DIRECTIVA GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01 (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 09 de abril de 2011).
2. DEREK PUGH; La Tesis Doctoral. Profit Editorial. 2008.
3. DIRECCIÓN GENERAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO Directiva N° 002-2013-EF/50.01 “Directiva Para La Programación Y Formulación Anual Del Presupuesto Del Sector Público, Con Una Perspectiva De Programación Multianual” aprobado por Resolución Directoral N° 007-2013-EF/50.01 el 08 de abril de 2013.
4. DIRECCIÓN GENERAL DEL PRESUPUESTO PÚBLICO, “Guía Del Presupuesto Participativo Basado En Resultados” Octubre 2010.
5. ELEANA LLOSA “Avances En La Participación Ciudadana El Presupuesto Participativo En La Región Cusco Y Las Provincias De Calca, Cusco, Paruro Y Quispicanchi”.
6. Ernesto Ganuza Fernández “TEORÍA SOCIOLOGICA Y PARTICIPACIÓN: UNA EXPERIENCIA DE DEMOCRACIA PARITARIA”; Madrid, 2005.
7. FREMONT E KAST “Administración De Las Organizaciones”. Editorial McGraw-Hill. 1979. Pag 383)
8. García López, R. y García Moreno, M. (2010). “La Gestión Para Resultados En El Desarrollo: Avances Y Desafíos En América Latina Y El Caribe”. Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
9. HERNANDEZ SAMPIERI, ET AL; Mc Graw Hill 2008.

10. LEY DE EQUILIBRIO FINANCIERO DEL PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO PARA EL AÑO FISCAL 2013 (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 04 de diciembre del año dos mil doce).
11. LEY DE PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO PARA EL AÑO FISCAL 2013 (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 04 de diciembre del año dos mil doce).
12. LEY QUE CREA EL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA Ley N° 27293 (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 28 de junio de 2000; modificada por las Leyes Nos. 28522 y 28802, publicadas en el Diario Oficial “El Peruano” el 25 de mayo de 2005 y el 21 de julio de 2006, respectivamente y por los Decreto Legislativo Nos. 1005 y 1091, publicados en el Diario Oficial “El Peruano” el 3 de mayo de 2008 y el 21 de junio de 2008, respectivamente)  
.
13. LLONA, MARIANA; SORIA, LAURA; ZOLEZZI, MARIO. “*Sistematización del Plan Integral de Villa El Salvador*”. ALOP, 2002”.
14. MAKÓN, MARCOS. (2000). “El modelo de Gestión por Resultados en los Organismos de la Administración Pública. En el V Congreso del CLAD, República Dominicana.
15. MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS “Instructivo Para El Presupuesto Participativo Basado en Resultados” aprobado por Resolución Directoral N° 007 -2010-EF/76.01 publicado en Lima el 26 de marzo del 2010.
16. PAGANO R.R.; “*Estadística Para Las Ciencias Del Comportamiento*”. Thomson. 2000.

17. QUEDENA, ENRIQUE. "Democracia Participativa En Los Andes: La Experiencia De Cuatro Municipalidades Rurales En El Perú. Red De Municipalidades Rurales En El Perú"(REMURPE). DFID – OXFAM. Agosto, 2003. Lima – Perú.
18. SAMUEL C. CERTO "Administración Moderna" 8ª ED. PEARSON, 2001.
19. SARA PAIT; "El Sector de las Microfinanzas en el Perú". OXFAM NOVIB. 2009.

# **ANEXOS**

## MATRIZ DE CONSISTENCIA

**TÍTULO: “FACTORES QUE DIFICULTAN LA IMPLEMENTACIÓN Y EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN EL ÁMBITO DE LA PROVINCIA DE HUÁNUCO, HUÁNUCO”**

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES	TÉCNICAS DE ACOPIO DE DATOS
<p><b>1.1.2 Problema General:</b> -¿Cuáles son los factores que dificultan la implementación y ejecución de los proyectos de inversión formulados y viabilizados en la Provincia de Huánuco?</p> <p><b>1.1.3 Problemas específicos:</b> -¿Qué criterios se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse?.</p> <p>-¿Los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Huánuco necesita para su desarrollo?.</p>	<p><b>2.3 Objetivo General</b> -Identificar y diferenciar los factores que dificultan la implementación y ejecución de los proyectos de inversión formulados y viabilizados en la Provincia de- Huánuco.</p> <p><b>2.3.1 Objetivos específicos:</b> -Determinar los criterios que se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse. -Evaluar si los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Huánuco necesita para su desarrollo</p>	<p><b>3.1 Hipótesis General.</b> “Los proyectos de inversión aprobados en el ámbito de la Provincia de Huánuco que no han sido implementados ni ejecutados, es por una deficiencias en su formulación y su evaluación”.</p> <p><b>3.1.1 Hipótesis Específicas</b> 1. Los criterios que se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse, son a causa que fueron mal formulados y mal evaluados en su elaboración del proyecto. 2. Los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Huánuco necesita para su desarrollo.</p>	<p><b>3.2. Variables.</b> <b>3.2.1. Variable Independiente (VI).</b> - Proyecto de inversión pública local. <b>3.2.2. Variable Dependiente (VD).</b> - Factores que influye en su no ejecución de los proyectos de inversión - Proyectos de inversión para promover el desarrollo Local. <b>3.3. Indicadores.</b> <b>3.3.1. Indicadores de la Variable Independiente:</b> - Cantidad de proyectos de inversión formulados e implementados. <b>3.3.2. Indicadores de las Variables Dependientes:</b> - Proyectos aprobados pero no ejecutados. - Proyectos formulados y aprobados para el desarrollo local.</p>	<p>Observación (opc) Revisión documental Revisión documental Revisión documental Entrevistas y observaciones Observación Revisión documental Revisión documental Revisión documental Encuesta (opc) Grupo de opinión</p>



### OPERACIONALIDAD DE VARIABLES

Variables	Dimensión	Indicadores	Sub indicadores	Técnicas de acopio de datos
<p><b>X = Causa</b></p> <p><b>X = - Proyecto de inversión pública local.</b></p> <p><b>Y = Efecto</b></p> <p><b>Y<sub>1</sub>: - Factores que influye en su no ejecución de los proyectos de inversión</b></p> <p><b>Y<sub>2</sub> - Proyectos de inversión para promover el desarrollo Local.</b></p>	<p><b>El sistema nacional de inversión SNIP</b></p> <p><b>Crecimiento y desarrollo de la localidad.</b></p>	<p><b>X<sub>1</sub>= Cantidad de proyectos de inversión formulados e implementados.</b></p> <p><b>X<sub>2</sub>=Costo de operación en el en la formulación y ejecución de los proyectos de inversión.</b></p> <p><b>Y<sub>1</sub> = Proyectos aprobados pero no ejecutados</b></p> <p><b>Y<sub>2</sub> = Proyectos formulados y aprobados para el desarrollo local.</b></p> <p>.</p>	<p><b>X<sub>1</sub>= Proyectos eficientes y eficaces</b></p> <p><b>Y<sub>2</sub> = Proyectos de solución para la sociedad de la localidad.</b></p>	<p><b>Observación (opc)</b></p> <p><b>Revisión documental</b></p> <p><b>Observación</b></p> <p><b>Revisión documental</b></p> <p><b>Encuesta (opc)</b></p> <p><b>Grupo de opinión</b></p>

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
UNIDAD EJECUTORA: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2009			DEVENGADO ACUMULADO AL 2009
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
1	CONSTRUCCION DE CANALES DE REGADIO	0	150,000	0	0	0
2	CONSTRUCCION DE CENTROS EDUCATIVOS	0	150,000	0	0	38,693
3	CONSTRUCCION DE TROCHAS CARROZABLES	0	205,033	0	0	0
4	CONSTRUCCION DE PISCIGRANJAS	0	150,000	0	0	0
5	CONSTRUCCION DE POSTAS MEDICAS	0	46,373	0	0	0
6	MEJORAMIENTO DE PUENTES	0	0	0	0	0
7	MEJORAMIENTO DE TROCHAS CARROZABLES	0	150,000	0	0	0
8	PAVIMENTACION DE CALLES	0	3,240	3,240	100	634,655
9	AMPLIACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA	0	0	0	0	1,264,800
10	<a href="#">17152</a> REHABILITACION DE LA CARRETERA CAPILLA PUELLES - NAUYAN RONDOS - TACSHACUNA - EMPALME TRAMO SANTO DOMINGO DE NAUYAN	1,184,453	60,548	60,547	100	63,919
11	<a href="#">13182</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE DRENAJE DE LA CIUDAD DE HUANUCO	42,108,998	30,129,107	30,095,104	99.9	49,087,315
12	<a href="#">35009</a> CONSTRUCCION DE RESERBORO E IMPLEMENTACION DE PILETAS PUBLICAS EN EL CASERIO DE MARABAMBA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	241,691	2,635	0	0	241,619
13	<a href="#">24236</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL AA HH LUZMILA TEMPLO CONDEZO	1,081,016	270,018	265,229	98.2	1,093,777
14	<a href="#">24665</a> CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA IEI N 002	465,870	116,625	115,035	98.6	360,864
15	<a href="#">31363</a> CONSTRUCCION MODULO DE USOS MULTIPLES I.E. NUESTRA SEÑORA DE LAS MERCEDES, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	482,551	217,413	217,213	99.9	539,246
16	<a href="#">46675</a> REHABILITACION, MEJORAMIENTO CARRETERA COZO-ANTIL CHAULAN, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	371,386	190,000	190,000	100	370,000
17	<a href="#">48615</a> CONSTRUCCION TROCHA CARROZABLE PICAHUAY-SAN LORENZO DE TUCUSH-TRES DE MAYO DE ANDAS CHICO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	453,680	150,000	150,000	100	280,000
18	<a href="#">41330</a> CONSTRUCCION SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO - CHUNAPAMPA - COLPA BAJA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	2,112,955	982,189	547,964	55.8	1,833,608
19	<a href="#">48271</a> AMPLIACION ELECTRICIFICACION DE LOCALIDADES RURALES DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE CHAULAN, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,622,737	624,300	621,695	99.6	3,144,128
20	<a href="#">41548</a> AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA MILAGRO DE FATIMA DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,458,857	3,236,251	3,098,678	95.7	3,098,678
21	<a href="#">60131</a> AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL ESTADIO HERACLIO TAPIA LEON DE LA CIUDAD DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	15,110,175	8,179,606	4,501,845	55	4,501,845
22	<a href="#">50430</a> CONSTRUCCION DE CARRETERA YACUS- SAN CRISTOBAL DE POTAGA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,550,067	190,000	190,000	100	190,000
23	<a href="#">67991</a> MEJORAMIENTO DEL LOCAL COMUNAL DE PITUMAMA - DISTRITO DE PILLCOMARCA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	53,580	573,458	113,708	19.8	113,708
24	<a href="#">74273</a> AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE LA I.E. Nº 33130 - AA.HH. LEONCIO PRADO - LAS MORAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,350,343	1,350,344	1,034,668	76.6	1,034,668
25	<a href="#">91628</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL PREDIO TINGO, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,519,651	1,520,350	1,198,867	78.9	1,198,867
26	<a href="#">113848</a> REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA HUANUCO - PICHIPAMPA CHICO - MARABAMBA, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	497,458	146,432	136,846	93.5	136,846
27	<a href="#">113539</a> INSTALACION DE UNA SUB ESTACION ELECTRICA EN EL AA.HH. LUZMILA TEMPLO, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	59,162	61,887	61,887	100	61,887
28	<a href="#">114977</a> ACONDICIONAMIENTO, EQUIPAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES COMPETITIVAS DEL PERSONAL DE LA OFICINA DE PROGRAMACION DE INVERSIONES - OPI, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	224,425	24,000	22,525	93.9	22,525
29	<a href="#">130127</a> MEJORAMIENTO DE LOS AMBIENTES DE LA XIX DIRTEPOL Y LA REGION POLICIAL - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	38,170	36,765	32,242	87.7	32,242
<b>TOTAL</b>		<b>75,987,225</b>	<b>48,916,574</b>	<b>42,657,293</b>	<b>1,753</b>	<b>69,343,890</b>

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
UNIDAD EJECUTORA: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2010			DEVENGADO ACUMULADO AL 2010
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
	APOYO A LA PRODUCCION AGROPECUARIA	0	360,000	180,000	50	180,000
	CONSTRUCCION DE TROCHAS CARROZABLES	0	0	0	0	0
	RECONSTRUCCION DE CENTROS EDUCATIVOS	0	0	0	0	0
	RECONSTRUCCION DE MERCADO MUNICIPAL	0	0	0	0	0
1	<a href="#">17152</a> REHABILITACION DE LA CARRETERA CAPILLA PUELLES - NAUYAN RONDOS - TACSHACUNA - EMPALME TRAMO SANTO DOMINGO DE NAUYAN	1,184,453	75,153	75,152	100	139,071
2	<a href="#">13182</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE DRENAJE DE LA CIUDAD DE HUANUCO	42,108,998	55,948	55,948	100	49,143,263
3	<a href="#">48615</a> CONSTRUCCION TROCHA CARROZABLE PICAHUAY-SAN LORENZO DE TUCLISH-TRES DE MAYO DE ANDAS CHICO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	453,680	0	0	0	280,000
4	<a href="#">50782</a> CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN COMITE D8- AA.HH. APARICIO POMARES-HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	99,876	184,443	578	0.3	36,269
5	<a href="#">41330</a> CONSTRUCCION SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO - CHUNAPAMPA - COLPA BAJA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	2,112,955	241,193	241,192	100	2,074,800
6	<a href="#">56741</a> MEJORAMIENTO DEL ESTADIO MUNICIPAL HERACLIO TAPIA LEON DE LA CIUDAD DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	98,500	85,905	85,905	100	85,905
7	<a href="#">41548</a> AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA MILAGRO DE FATIMA DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,458,857	88,782	88,782	100	3,187,460
8	<a href="#">60131</a> AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL ESTADIO HERACLIO TAPIA LEON DE LA CIUDAD DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	15,110,175	8,970,885	8,207,883	91.5	12,709,728
9	<a href="#">54505</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE DESAGUE DEL CENTRO POBLADO ANDAS CHICO - DISTRITO YARUMAYO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	543,218	0	0	0	0
10	<a href="#">74273</a> AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE LA I.E. Nº 33130 - AA.HH. LEONCIO PRADO - LAS MORAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,350,343	380,073	309,423	81.4	1,344,091
11	<a href="#">91628</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL PREDIO TINGO, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,519,651	283,557	283,556	100	1,482,423
12	<a href="#">130127</a> MEJORAMIENTO DE LOS AMBIENTES DE LA XIX DIRTEPOL Y LA REGION POLICIAL - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	38,170	4,271	4,271	100	36,513
13	<a href="#">118489</a> INSTALACION DE ELECTRIFICACION EN LAS LOCALIDADES RURALES DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,958,312	72,000	0	0	0
14	<a href="#">131715</a> CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL PASAJE MARIA AUXILIADORA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	45,945	56,020	56,018	100	56,018
15	<a href="#">145282</a> CONSTRUCCION DE PISTAS EN EL JIRON MANTARO COMITE 10 SANTA ROSA BAJA, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	88,832	84,800	84,798	100	84,798
16	<a href="#">138752</a> AMPLIACION DE MATRIZ DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO PARA EL AA HH AMPLIACION LEONCIO PRADO PRIMERA ETAPA - LAS MORAS - HUANUCO - HUANUCO - HUANUCO	241,935	1,370,135	0	0	0
17	<a href="#">156356</a> REHABILITACION, MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL JIRON TARMA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,224,866	692,400	0	0	0
	<b>TOTAL</b>	<b>71638766</b>	<b>13,005,565</b>	<b>9,673,506</b>	<b>1123.2</b>	<b>70,840,339</b>

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
UNIDAD EJECUTORA: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2011			DEVENGADO ACUMULADO AL 2011
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
1	CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS	0	0	0	0	0
2	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	715,743	0	0	390,337
3	AMPLIACION DE ESTADIOS	0	1,709,424	1,441,179	84.3	1,441,179
4	CONSTRUCCION DE CANALES DE REGADIO	0	0	0	0	0
5	CONSTRUCCION DE COUSEOS	0	0	0	0	0
6	CONSTRUCCION DE DEFENSAS RIBEREÑAS	0	0	0	0	0
7	CONSTRUCCION DE ESTADIOS	0	250,000	250,000	100	250,000
8	CONSTRUCCION DE TROCHAS CARROZABLES	0	0	0	0	0
9	CONSTRUCCION DE LOSAS DEPORTIVAS	0	6,038	0	0	0
10	IMPLEMENTACION DEL SERVICIO DE SERENAZGO	0	0	0	0	0
11	RECONSTRUCCION DE CENTROS EDUCATIVOS	0	0	0	0	0
12	RECONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS	0	70,000	0	0	0
13	<a href="#">48271</a> AMPLIACION ELECTRIFICACION DE LOCALIDADES RURALES DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE CHAULAN, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,622,737	49,688	13,545	27.3	3,157,673
14	<a href="#">41548</a> AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA MILAGRO DE FATIMA DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,458,857	215,410	135,342	62.8	3,322,802
15	<a href="#">60131</a> AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL ESTADIO HERACLIO TAPIA LEON DE LA CIUDAD DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	15,110,175	3,879,565	2,440,154	62.9	15,149,882
16	<a href="#">49774</a> RECONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS DEL JR. TARMA CUADRAS 1, 2 Y 3, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	337,259	635,000	0	0	0
17	<a href="#">74273</a> AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE LA I.E. Nº 33130 - AA.HH. LEONCIO PRADO - LAS MORAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,350,343	6,252	6,252	100	1,350,343
18	<a href="#">78135</a> AMPLIACION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL JR. MAYRO CUADRA 1 Y PJE. SAN PEDRO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	299,647	100,142	14,189	14.2	14,189
19	<a href="#">91628</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL PREDIO TINGO, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,519,651	37,229	37,229	100	1,519,652
20	<a href="#">117545</a> AMPLIACION Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. INICIAL N 002, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,208,050	1,062,570	1,010,162	95.1	1,010,162
21	<a href="#">105060</a> CONSTRUCCION PISTA Y VEREDAS EN EL PSJE SAN MARTIN CDRA13 - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	91,903	91,903	22,273	24.2	22,273
22	<a href="#">118489</a> INSTALACION DE ELECTRIFICACION EN LAS LOCALIDADES RURALES DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,958,312	72,000	71,212	98.9	71,212
23	<a href="#">138752</a> AMPLIACION DE MATRIZ DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO PARA EL AA HH AMPLIACION LEONCIO PRADO PRIMERA ETAPA - LAS MORAS - HUANUCO - HUANUCO - HUANUCO	241,935	234,857	234,643	99.9	234,643
24	<a href="#">139659</a> CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN SEGUNDA ETAPA EN EL JR. JOSE CARLOS MARIATEGUI CT. 15 PP.JJ. APARICIO POMARES - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	439,948	66,860	66,860	100	66,860
25	<a href="#">153906</a> CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN DEL JIRÓN ALFONSO UGARTE CUADRA 1 DEL ASENTAMIENTO HUAMANO APARICIO POMARES PARTE ALTA DEL DISTRITOS DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	340,453	20,950	20,950	100	20,950
26	<a href="#">135606</a> CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN EN LA CUADRA 04 DEL JIRON, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	29,772	24,143	23,447	97.1	23,447
27	<a href="#">145975</a> CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y ESCALINATAS EN EL PASAJE PIURA DEL COMITE ALFONSO UGARTE LAS MOAS, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	81,130	63,109	0	0	0
28	<a href="#">156356</a> REHABILITACION, MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL JIRON TARMA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,224,866	583,997	531,581	91	531,581
29	<a href="#">142362</a> RECONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS ETAPA I EN EL CENTRO URBANO DE LA CIUDAD DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	9,148,744	3,103,418	753,003	24.3	753,003
<b>TOTAL</b>		<b>40,463,782</b>	<b>12,998,298</b>	<b>7,072,021</b>	<b>1,282</b>	<b>29,330,188</b>

	CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2012			DEVENGADO ACUMULADO AL 2012
				PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
1	<a href="#">17152</a>	REHABILITACION DE LA CARRETERA CAPI LLA PUELLAS - NAUYAN RONDOS - TACHACUNA - EMPALME TRAMO SANTO DOMINGO DE NAUYAN	1,184,453	0	0	0	139,071
2	<a href="#">19667</a>	CONSTRUCCION DE AULAS DE LA ESCUELA DE PRIMARIA DE MENORES Nº 33073 DE SANTA ROSA BAJA - APARICIO POMARES - HUANUCO	495,288	25,000	25,000	100	26,900
3	<a href="#">43542</a>	AMPLIACION DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA PEDRO SANCHEZ GAVIDIA HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	255,819	25,000	25,000	100	25,000
4	<a href="#">41548</a>	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA MILAGRO DE FATI MA DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,458,857	135,308	135,308	100	3,458,110
5	<a href="#">60131</a>	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL ESTADIO HERACLIO TAPIA LEON DE LA CIUDAD DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	15,110,175	1,315,389	1,315,364	100	16,465,246
6	<a href="#">41461</a>	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA I.E. Nº 33129 ALFONSO UGARTE - LAS MORAS, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	360,487	25,000	25,000	100	25,000
7	<a href="#">41835</a>	CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN COMITE 13 BUENOS AIRES APARICIO POMARES, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	172,986	0	0	0	0
8	<a href="#">41716</a>	CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE DESAGÜES DEL COMITE 12 APARICIO POMARES, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	153,376	0	0	0	0
9	<a href="#">49774</a>	RECONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS DEL JR. TARMA CUADRAS 1, 2 Y 3, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	337,259	895,405	0	0	0
10	<a href="#">68136</a>	CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL PASAJE INDEPENDENCIA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	63,843	63,844	17,822	27.9	17,822
11	<a href="#">78135</a>	AMPLIACION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL JR. MAYRO CUADRA 1 Y PJE. SAN PEDRO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	299,647	103,891	57,147	55	71,336
12	<a href="#">84311</a>	CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL JR. APARICIO POMARES -COMITE 2-VISTA ALEGRE- HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	142,885	600	0	0	0
13	<a href="#">74383</a>	AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Nº 33131-LA FLORIDA - LAS MORAS- HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	2,575,677	28,017	0	0	0
14	<a href="#">117545</a>	AMPLIACION Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. INICIAL Nº 002, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,208,050	185,257	185,256	100	1,195,418
15	<a href="#">105060</a>	CONSTRUCCION PISTA Y VEREDAS EN EL PSJE SAN MARTIN CDRAL3 - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	91,903	69,630	69,629	100	91,902
16	<a href="#">106050</a>	RECONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. Nº 33012 CTE. 10 SANTA ROSA ALTA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,920,879	61,541	0	0	0
17	<a href="#">138752</a>	AMPLIACION DE MATRIZ DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO PARA EL AA HH AMPLIACION LEONCIO PRADO PRIMERA ETAPA - LAS MORAS - HUANUCO - HUANUCO - HUANUCO	241,935	0	0	0	234,643
18	<a href="#">140592</a>	AMPLIACION DE LA RED DE ALCANTARILLADO EN EL AA. HH. LA FLORIDA - LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	138,561	0	0	0	0
19	<a href="#">133232</a>	CONSTRUCCION CANAL DE RIESGO GARBANZO - INGENIO - CONCHUMAYO TRAMO ROSAPAMPA -EL VALLE, DISTRITO DE SANTA MARIA DEL VALLE - HUANUCO - HUANUCO	3,800,000	0	0	0	0
20	<a href="#">126634</a>	CONSTRUCCION DE ESCALINATAS EN EL PASAJE NACIONAL Y JACTAY COMITE 14 Y 15 SANTA ROSA BAJA - APARICIO POMARES, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	151,206	0	0	0	0
21	<a href="#">152469</a>	CONSTRUCCION DE ESCALINATAS EN EL PASAJE PASCO CUARDAS 1,2,3 Y 4 DEL COMITE ALFONSO UGARTE LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	139,209	96,424	0	0	0
22	<a href="#">136289</a>	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE LA I.E. Nº 32077 DE CANCAN EN LA LOCALIDAD DE CABRAMAYO, DISTRITO DE CHURUBAMBA - HUANUCO - HUANUCO	1,110,969	0	0	0	0
23	<a href="#">135606</a>	CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN EN LA CUADRA 04 DEL JIRON, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	29,772	1,977	1,977	100	25,424
24	<a href="#">157493</a>	CONSTRUCCION DE PISTAS Y RECONSTRUCCION DE VEREDAS EN EL PASAJE CRUZ VERDE DEL PUEBLO JOVEN APARICIO POMARES DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	86,119	49,109	0	0	0
25	<a href="#">145975</a>	CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y ESCALINATAS EN EL PASAJE PIURA DEL COMITE ALFONSO UGARTE LAS MOAS, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	81,130	74,087	0	0	0
26	<a href="#">151885</a>	CONSTRUCCION DE PUENTE PEATONAL EN EL AA.HH. LUZMILA TEMPLO - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	100,364	0	0	0	0
27	<a href="#">141343</a>	REHABILITACION CAMINO VECINAL SAN FRANCISCO DE CHULLAY, SAN CRISTOBAL DE CHINCHAN, ILLONGA, DISTRITO DE YARUMAYO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	940,804	0	0	0	0
28	<a href="#">133667</a>	REHABILITACION DEL CAMINO VECINAL MARGOS - RACCHAPAMPA - PUENTE PALLCA 11 - DISTRITO DE MARGOS, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,298,686	0	0	0	0
29	<a href="#">156356</a>	REHABILITACION, MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL JIRON TARMA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,224,866	693,701	693,004	99.9	1,224,585
30	<a href="#">150146</a>	CONSTRUCCION DE LOSA MULTI DEPORTIVA EN EL AA.HH. HEROES DE JACTAY - LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	371,772	413,735	413,733	100	413,733
		<b>TOTAL</b>	<b>39,546,977</b>	<b>4,262,915</b>	<b>2,964,240</b>	<b>1,083</b>	<b>23,414,190</b>

CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2013			DEVENGADO ACUMULADO AL 2013
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
1	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	437,823	247,900	56.6	638,237
2	MANTENIMIENTO DE CAMINOS RURALES	0	709,455	686,138	96.7	686,138
3	<a href="#">16452</a> CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS DE LAS CALLES 1, 2 Y 3 DE LA URBANIZACION SANTA SERAFINA - HUANUCO	206,085	0	0	0	0
4	<a href="#">48271</a> AMPLIACION ELECTRIFICACION DE LOCALIDADES RURALES DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE CHAULAN, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,622,737	465,064	0	0	3,157,673
5	<a href="#">41548</a> AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA MILAGRO DE FATIMA DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,458,857	81,362	81,362	100	3,539,472
6	<a href="#">41827</a> CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS DE LAS CALLES AMAZONAS, LIBERTAD, CAJAMARCA, LIBERTAD, LAMBAYEQUE, PIURA, TUMBES Y UMA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	448,437	0	0	0	0
7	<a href="#">41716</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE DESAGUES DEL COMITE 12 APARICIO POMARES, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	153,376	78,307	0	0	0
8	<a href="#">64806</a> CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y HABILITACION DE AREAS VERDES EN LA ASOCIACION DE VIVIENDAS SAN FAUSTO - PILCOMARCA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,384,877	0	0	0	0
9	<a href="#">67427</a> CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y HABILITACION DE AREAS VERDES EN EL JR. ESTEBAN PAVLETICH - PP.JJ. APARICIO POMARES - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,613,570	65,000	65,000	100	65,000
10	<a href="#">68136</a> CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL PASAJE INDEPENDENCIA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	63,843	37,963	37,963	100	55,785
11	<a href="#">74273</a> AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE LA I.E. Nº 33130 - AA.HH. LEONCIO PRADO - LAS MORAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,350,343	0	0	0	1,350,343
12	<a href="#">74383</a> AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Nº 33131-LA FLORIDA - LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	2,575,677	28,017	28,017	100	28,017
13	<a href="#">91628</a> CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL PREDIO TINGO, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,519,651	628	628	100	1,520,280
14	<a href="#">106050</a> RECONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. Nº 33012 CTE. 10 SANTA ROSA ALTA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,920,879	61,541	61,541	100	61,541
15	<a href="#">138752</a> AMPLIACION DE MATRIZ DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO PARA EL AA.HH. AMPLIACION LEONCIO PRADO PRIMERA ETAPA - LAS MORAS - HUANUCO - HUANUCO - HUANUCO	241,935	13,011	11,710	90	246,353
16	<a href="#">152469</a> CONSTRUCCION DE ESCALINATAS EN EL PASAJE PASCO CUARDAS 1, 2, 3 Y 4 DEL COMITE ALFONSO UGARTE LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	139,209	56,564	52,944	93.6	52,944
17	<a href="#">145975</a> CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y ESCALINATAS EN EL PASAJE PIURA DEL COMITE ALFONSO UGARTE LAS MORAS, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	81,130	81,750	40,875	50	40,875
18	<a href="#">155798</a> CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y HABILITACION DE AREAS VERDES EN EL JR. SEÑOR DE PUELLES Y CAMISEA CUADRA 1 DEL AA.HH. SEÑOR DE PUELLES - LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,036,821	0	0	0	0
19	<a href="#">156356</a> REHABILITACION, MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL JIRON TARMA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,224,866	0	0	0	1,224,585
20	<a href="#">150146</a> CONSTRUCCION DE LOSA MULTIDEPORTIVA EN EL AA.HH. HEROES DE JACTAY - LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	371,772	42,237	42,236	100	455,969
21	<a href="#">142362</a> RECONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS ETAPA I EN EL CENTRO URBANO DE LA CIUDAD DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	9,148,744	847,652	744,461	87.8	6,942,703
22	<a href="#">169869</a> REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LOS JIRONES TUMBES, PIURA Y LAS CALLES MIGUEL GRAU, RAMON CASTILLA - LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	175,913	122,825	122,824	100	150,741
23	<a href="#">53532</a> MEJORAMIENTO C. V. LOMA BLANCA - YANACOCHA	5,629,846	1,269,937	1,180,039	92.9	1,413,154
24	<a href="#">225730</a> AMPLIACION, MEJORAMIENTO DEL MERCADO MAYORISTA SEÑOR DE PUELLES DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	9,689,407	0	0	0	1,148,219
25	<a href="#">238836</a> AMPLIACION DE REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO PARA EL ASENTAMIENTO HUMANO IVAN NUÑEZ BARBOZA Y KOKO GILES DEL PUEBLO JOVEN LAS MORAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	313,505	349,228	341,791	97.9	341,791
26	<a href="#">241641</a> INSTALACION DE CONEXIONES DOMICILIARIAS DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO PARA EL JIRON TUMBES Y LOS PASAJES PIURA, MIGUEL GRAU Y RAMON CASTILLA PP.JJ. LAS MORAS - DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	104,282	115,669	87,640	75.8	87,640
27	<a href="#">249435</a> CREACION DE LA LOSA MULTIDEPORTIVA EN EL PP.JJ. APARICIO POMARES EN SANTA ROSA BAJA Y ALTA COMITE 14, 15 Y 16, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	298,815	142,047	0	0	0
28	<a href="#">243192</a> MEJORAMIENTO, REHABILITACION DE REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO DE LA ZONA URBANA DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	99,904,498	3,098,705	1,831,157	59.1	1,831,157
29	<a href="#">241998</a> REHABILITACION DE PISTAS Y VEREDAS ZONA URBANA DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	96,305,399	6,996,631	4,200,433	60	4,200,433
30	<a href="#">241622</a> REHABILITACION, MEJORAMIENTO DEL CRUCE AEREO DEL SISTEMA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DEL AA.HH. MORASPAMPA DEL PP.JJ. LAS MORAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	74,285	4,641	0	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>245,058,759</b>	<b>15,106,057</b>	<b>9,864,659</b>	<b>1660.4</b>	<b>29,239,050</b>

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
UNIDAD EJECUTORA: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2014			DEVENGADO ACUMULADO AL 2014
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
1	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	537,453	426,155	79.3	1,064,392
2	MANTENIMIENTO DE CAMINOS RURALES	0	17,802	16,858	94.7	702,996
3	<a href="#">48271</a> AMPLIACION ELECTRIFICACION DE LOCALIDADES RURALES DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE CHAULAN, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,622,737	578,916	456,811	78.9	3,614,484
4	<a href="#">42222</a> AMPLIACION DE LA DEFENSA RIBEREÑA EN LA MERGEN IZQUIERDA DEL RIO HIGUERAS EN LOS CARRIZALES VIÑA DEL RIO - LA LAGUNA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	253,050	4,787	0	0	0
5	<a href="#">74383</a> AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Nº 33131-LA FLORIDA - LAS MORAS- HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	2,575,677	0	0	0	28,017
6	<a href="#">117545</a> AMPLIACION Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. INICIAL Nº 002, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,208,050	11,370	11,369	100	1,206,787
7	<a href="#">106050</a> RECONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. Nº 33012 CTE. 10 SANTA ROSA ALTA - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,920,879	25,493	0	0	61,541
8	<a href="#">152469</a> CONSTRUCCION DE ESCALINATAS EN EL PASAJE PASCO CUARDAS 1,2,3 Y 4 DEL COMITE ALFONSO UGARTE LAS MORAS - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	139,209	7,520	3,620	48.1	56,564
9	<a href="#">157493</a> CONSTRUCCION DE PISTAS Y RECONSTRUCCION DE VEREDAS EN EL PASAJE CRUZ VERDE DEL PUEBLO JOVEN APARICIO POMARES DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	86,119	0	0	0	0
10	<a href="#">145975</a> CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y ESCALINATAS EN EL PASAJE PIURA DEL COMITE ALFONSO UGARTE LAS MOAS, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	81,130	40,255	40,255	100	81,130
11	<a href="#">142362</a> RECONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS ETAPA I EN EL CENTRO URBANO DE LA CIUDAD DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	9,148,744	197,956	197,954	100	7,140,657
12	<a href="#">53532</a> MEJORAMIENTO C. V. LOMA BLANCA - YANACOCHA	5,629,846	98,461	98,460	100	1,511,614
13	<a href="#">225730</a> AMPLIACION, MEJORAMIENTO DEL MERCADO MAYORISTA SEÑOR DE PUELLAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	9,689,407	0	0	0	1,148,219
14	<a href="#">249435</a> CREACION DE LA LOSA MULTIDEPORTIVA EN EL PP.JJ. APARICIO POMARES EN SANTA ROSA BAJA Y ALTA COMITE 14,15 Y 16, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	298,815	298,815	275,836	92.3	275,836
15	<a href="#">243375</a> MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. JUANA MORENO - DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	9,933,822	187,900	187,900	100	187,900
16	<a href="#">243192</a> MEJORAMIENTO, REHABILITACION DE REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO DE LA ZONA URBANA DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	99,904,498	1,229,049	1,020,175	83	2,851,332
17	<a href="#">241998</a> REHABILITACION DE PISTAS Y VEREDAS ZONA URBANA DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	96,305,399	2,736,869	1,749,847	63.9	5,950,280
18	<a href="#">272958</a> CONSTRUCCION DEL CAMINO VECINAL TRAMO PACAYHUA - NAHUIÑ PUQUIO - SHUCLASH DEL DISTRITO DE MARGOS, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,154,810	1,353,702	1,103,701	81.5	1,103,701
19	<a href="#">273047</a> REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL HULLYCHACA A HULLYPAMPA, DISTRITO DE MARGOS, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,339,532	49,100	49,100	100	49,100
20	<a href="#">283989</a> AMPLIACION, MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA DESLIZAMIENTOS DE HUAYCOS EN EL PUEBLO JOVEN LAS MORAS Y LA FLORIDA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	9,887,086	198,270	198,270	100	198,270
21	<a href="#">276362</a> AMPLIACION, MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION INICIAL DE LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL N 066 VIÑA DEL RIO DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,527,358	0	0	0	0
22	<a href="#">282078</a> MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL CAMPO DEPORTIVO DE LA PISCINA MUNICIPAL JHONNY BELLO, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	2,014,166	1,872,035	1,775,398	94.8	1,775,398
23	<a href="#">284968</a> REHABILITACION, MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL CHULLAY - URURUPA - CHINCHAN - HUAYRA - ILLONGA - CHACARRAGRA - LANTAGO DEL DISTRITO DE YARUMAYO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,674,313	102,000	102,000	100	102,000
24	<a href="#">301534</a> REHABILITACION DEL CANAL DE RIEGO MARENGO - YACUPUNTA EN EL TRAMO PARALELO AL RELLENO SANITARIO, EN LA LOCALIDAD YACUPUNTA, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	206,601	406,840	174,702	42.9	174,702
25	<a href="#">296695</a> INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y LETRINAS DEL C.P. SANTO DOMINGO DE NAUYAN, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,985,731	0	0	0	0
26	<a href="#">291721</a> MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTOBAL DE HUAYLLABAMBA - HUANCACHUPA - PITUMAMA -YANAG - ROSAVERO - ANDABAMBA DISTRITO DE PILLCO MARCA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	5,469,591	164,310	0	0	0
27	<a href="#">295139</a> AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LA I.E. INICIAL N 160 DE COCHAS DISTRITO DE MARGOS, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,776,767	0	0	0	0
28	<a href="#">202063</a> AMPLIACION Y EQUIPAMIENTO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N33105 SAN PEDRO DE CHAUPALLGA, DISTRITO DE CHINCHAO - HUANUCO - HUANUCO	1,484,372	1,459,088	11,000	0.8	11,000
29	<a href="#">184969</a> AMPLIACION, MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA I. E. N 32814 MIGUEL GRAU SEMINARIO - MORAS - DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,443,875	0	0	0	0
30	<a href="#">207687</a> REHABILITACION, MEJORAMIENTO DE PISTAS Y VEREDAS DEL JR. TARMA C - 1, 2 Y 3 EN EL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	2,512,459	66,131	66,130	100	2,511,550
	<b>TOTAL</b>	<b>279,274,043</b>	<b>11,644,122</b>	<b>7,965,541</b>	<b>1660.2</b>	<b>31,807,470</b>



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
UNIDAD EJECUTORA: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO						
CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2015			DEVENGADO ACUMULADO AL 2015
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
1	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	1,172,865	60,571	5.2	1,124,963
2	<a href="#">67427</a> CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y HABILITACION DE AREAS VERDES EN EL JR. ESTEBAN PAVLETICH - PP.JJ. APARICIO POMARES - HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,613,570	20,000	0	0	65,000
3	<a href="#">249435</a> CREACION DE LA LOSA MULTIDEPORTIVA EN EL P.P.JJ. APARICIO POMARES EN SANTA ROSA BAJA Y ALTA COMITE 14,15 Y 16, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	298,815	22,979	19,504	84.9	295,340
4	<a href="#">243192</a> MEJORAMIENTO, REHABILITACION DE REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO DE LA ZONA URBANA DEL DISTRITO DE HUANUCO, P. PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	99,904,498	902,814	144,573	16	2,995,905
5	<a href="#">241998</a> REHABILITACION DE PISTAS Y VEREDAS ZONA URBANA DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	96,305,399	1,628,952	40,854	2.5	5,991,134
6	<a href="#">272958</a> CONSTRUCCION DEL CAMINO VECINAL TRAMO PACAYHUA - NAHUIN PUQUIO - SHUCLASH DEL DISTRITO DE MARGOS, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,154,810	8,193	8,193	100	1,111,894
7	<a href="#">271224</a> CREACION DEL COMPLEJO EDUCATIVO DE LA I.E.J. N 32006 SAN ISIDRO DE VISAS, DISTRITO DE SANTA MARIA DEL VALLE - HUANUCO - HUANUCO	2,625,699	90,740	0	0	0
8	<a href="#">276362</a> AMPLIACION, MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION INICIAL DE LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL N 066 VIÑA DEL RIO DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	3,527,358	48,644	0	0	0
9	<a href="#">282078</a> MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL CAMPO DEPORTIVO DE LA PISCINA MUNICIPAL JHONNY BELLO, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	2,014,166	213,936	207,299	96.9	1,982,697
10	<a href="#">293765</a> CONSTRUCCION DE CAMINO VECINAL GASGO-PIRURO CARPISH DISTRITO DE YACUS, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,827,315	0	0	0	0
11	<a href="#">237201</a> CREACION DE TROCHA CARROZABLE HUACALLE-MAMAYHUACHIN, DISTRITO DE QUISQUI - HUANUCO - HUANUCO	1,334,365	1,334,366	1,258,271	94.3	1,258,271
12	<a href="#">295700</a> CREACION DEL MURO DE CONTENCIÓN EN EL P.SJ. CANTA CDRA. 1, EN LAS CALLES CELENDIN CDRA. 1, LA UNIÓN CDRA. 1 - 2 Y EN EL JR. LOS UBERTADORES CDRA 3 DEL AA. HH. SEÑOR DE PUELLES - PPJJ. LAS MORAS, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,271,366	101,168	11,000	10.9	11,000
13	<a href="#">296695</a> INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y LETRINAS DEL C.P. SANTO DOMINGO DE NAUYAN, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,985,731	91,508	0	0	0
14	<a href="#">291721</a> MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTOBAL DE HUAYLLABAMBA - HUANCACHUPA - PITUMAMA - YANAG - ROSAVERO - ANDABAMBA DISTRITO DE PILLCO MARCA, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	5,469,591	0	0	0	0
15	<a href="#">202063</a> AMPLIACION Y EQUIPAMIENTO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N33105 SAN PEDRO DE CHAUPALLGA, DISTRITO DE CHINCHAO - HUANUCO - HUANUCO	1,484,372	1,448,088	1,448,088	100	1,459,088
16	AMPLIACION, MEJORAMIENTO DE LA OFERTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N 32002 VIRGEN DEL CARMEN DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	0	122,965	122,964	100	122,964
17	<a href="#">184726</a> AMPLIACION, MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE PRODUCCION DE AGUA POTABLE DE LOS DISTRITOS HUANUCO, AMARIUS Y PILLCOMARCA Y AMPLIACION DE REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LAS ZONAS ALTAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	114,260,416	347,574	0	0	2,911,901
18	<a href="#">245992</a> CONSTRUCCION DE TROCHA CARROZABLE DE LA LOCALIDAD DE ICHICORRAL - SAN JUAN DE SHEGUN DISTRITO DE YACUS, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,035,930	0	0	0	0
19	<a href="#">184225</a> AMPLIACION, MEJORAMIENTO Y EQUIPAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N 33074 HERODES DE JACTAY DEL AA.HH. SEÑOR DE PUELLES - MORAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	1,904,788	1,904,788	1,848,369	97	1,848,369
20	<a href="#">291649</a> CREACION DEL PARQUE PRINCIPAL DE LA LOCALIDAD DE SANTO DOMINGO DE NAUYAN, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	533,015	11,000	8,800	80	8,800
21	<a href="#">301224</a> REHABILITACION DE LOS JUEGOS RECREATIVOS PARA NIÑOS EN EL PARQUE AMARIUS, DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	166,099	166,099	146,293	88.1	146,293
22	<a href="#">317368</a> AMPLIACION DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DEL POOL DE MAQUINARIA PESADA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	5,417,041	5,420,000	4,327,421	79.8	4,327,421
23	<a href="#">322011</a> CREACION DE MURO DE CONTENCIÓN DE LA CALLE 1 DEL AA. HH. 2 DE FEBRERO -DEL PP.JJ. LAS MORAS DEL DISTRITO DE HUANUCO, PROVINCIA DE HUANUCO - HUANUCO	482,604	482,604	0	0	
	<b>TOTAL</b>	<b>344,616,948</b>	<b>15,539,283</b>	<b>9,652,200</b>	<b>955.6</b>	<b>25,661,040</b>



**ANEXO N° 02**

**UNIVERSIDAD NACIONAL “HERMILIO VALDIZÁN” HUÁNUCO**

**ESCUELA DE POST GRADO**

**MUNICIPALIDAD DE LA PROVINCIA DE HUÁNUCO**

**I. DATOS INFORMATIVOS**

**APELLIDOS Y**

**NOMBRES**.....

**Cargo que ocupa**.....**Organización**.....

**Distrito**.....**AA.HH.**..... **Caserío**.....

**TITULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

**“CAUSAS QUE DIFICULTAN LA IMPLEMENTACIÓN  
Y EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA  
PROVINCIA DE HUÁNUCO”**

**• INSTRUCCIONES:**

El presente instrumento está estructurado en (12) ítems, a la cual usted deberá responder marcando con una X, se le agradece ser lo más sincero que pueda, dejando explicito que la información suministrada serán utilizadas con fines académicos únicamente en la maestría de gestión de proyectos de la escuela de postgrado de la Universidad Hermilio Valdizán de Huánuco.

Por lo que mucho agradeceré facilitarnos la información.

Muchas Gracias.

## CUESTIONARIO DE OBSERVACION

### LA ESCALA VALORATIVA:

**5 =MUY DE ACUERDO 4=DE ACUERDO 3=INDIFERENTE 2= EN DESACUERDO 1= TOTALMENTE EN DESACUERDO**

COD.	CRITERIOS POR DIMENCION E INDICADOR	ESCALA				
		1	2	3	4	5
	<b>VARIABLES</b>					
	<b>EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</b>					
	<b>DIMENCION:</b> GESTION MUNICIPAL <b>INDICADOR:</b> Plan de desarrollo local					
1	¿Existió concertación y negociación para decidir y priorizar las inversiones públicas?					
2	Según el plan de desarrollo ¿Las obras públicas puestas en ejecución han producido cambios o mejoras en el desarrollo provincial?					
3	¿El alcalde y el equipo técnico local han cumplido con los acuerdos del presupuesto participativo durante el 2015?					
	<b>DIMENCION:</b> PARTICIPACION CIUDADANA <b>INDICADOR:</b> Control y seguimiento de la transparencia					
4	¿Los agentes participantes son representantes de distintos segmentos de la población?					
5	¿Consideras que el comité de vigilancia ha cumplido con el seguimiento al proceso del presupuesto participativo 2015?					
6	¿Existió fiscalización y control por parte de la población organizada en comités de vigilancia?					
	<b>DIMENCION:</b> GESTION DEL RECURSO PRESUPUESTAL <b>INDICADOR:</b> Cumplimiento de Plazos y Términos					
7	En su opinión ¿Consideras que se ejecutó todo el gasto público presupuestado de las obras programadas en el 2015?					
8	¿Los recursos económicos del presupuesto participativo a corto plazo fueron gastados en los plazos establecidos?					
9	¿Consideras que no se devolvió presupuesto al tesoro público por incumplimiento de programación de gasto de inversión?					
	<b>PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA</b>					
	<b>DIMENCION:</b> DESARROLLO URBANO Y RURAL <b>INDICADOR:</b> Proyectos ejecutados					
10	¿Cuál es el impacto social de los proyectos de inversión pública ejecutados a nivel urbano? 3. Alta 2. Media 1. Baja					
11	¿Cuál es el impacto social de los proyectos de inversión pública en el desarrollo rural? 3. Alta 2. Media 1. Baja					
12	En su opinión ¿Cómo califica el cumplimiento de los proyectos priorizados en el presupuesto participativo año fiscal 2015 en la provincia de Huánuco? 3. Alta 2. Media 1. Baja					