

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**

**ESCUELA DE POST GRADO**



---

**“FACTORES QUE LIMITAN EN LA FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN  
DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA PROVINCIA DE  
LEONCIO PRADO – HUÁNUCO - 2016”**

---

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO EN GESTIÓN Y  
NEGOCIOS CON MENCIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS**

**TESISTA: RAFAEL VILLANUEVA RUIZ**

**ASESOR: MG. ANTONIO CORNEJO Y MALDONADO**

**HUÁNUCO – PERÚ**

**2017**

## **DEDICATORIA**

A mis padres, a mi esposa e hijos,  
quienes me apoyan en todo momento de los  
logros que obtengo como persona.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios, a los docentes y mis compañeros de estudio, quienes colaboraron en el desarrollo de la investigación

## RESUMEN

La administración y gestión municipal, deben presentar políticas con programas y objetivos claros para dar respuesta a las diferentes problemáticas sociales, cada vez se hace más evidente la inadecuada implementación de las políticas públicas, la ineficiencia de éstas y la distorsión de los objetivos de los programas, lo que da como resultado un mínimo impacto o un impacto incoherente con el esperado; por esto, se hace necesario identificar cuáles son los factores que generan esta situación que afecta considerablemente a la población; Y una vez identificados, hacer aportes que permitan la adecuada ejecución de estas acciones en el municipio.

Los programas y políticas públicas con un ineficiente funcionamiento puede ser atribuido a múltiples factores, siendo estos desde el diseño, operación y gestión de las políticas; esta situación se debe a las notorias deficiencias en el manejo de los recursos disponibles, así como a una baja eficacia en la generación de los productos con los que se pretende cubrir las carencias de la población destinataria. Por otro lado, la deficiente identificación de los grupos a los que se deberían orientar estas políticas se traduce en un bajo impacto sobre su bienestar.

Otra situación no menos importante que dificulta la formulación y elaboración de proyectos de inversión pública en La Municipalidad Provincial de Huánuco, es que éstas se han elaborado sin participación de sus beneficiarios lo que impide un buen resultado en su aplicación; lo anterior debido al desconocimiento que tiene la comunidad con respecto a los espacios destinados a la formulación de proyectos de inversión de interés público, donde su participación es pieza clave para identificar las necesidades de la población. Aunque es preciso mencionar que el desconocimiento de estos espacios por parte de la comunidad no es el

único motivo que impide la participación ciudadana, sino que en algunos casos los individuos hacen caso omiso a estos llamados para la formulación de las tomas de decisiones.

Otro factor que influye en esta situación, son los intereses personales de algunas personas que administran “el poder”, las cuales no buscan el bienestar de la comunidad, sino que como se ha mencionado en otras oportunidades, manipulan ilícitamente los recursos destinados para implementación de proyectos, programas y demás actividades dirigidas al bienestar de la comunidad, siendo esta finalmente la afectada.

## SUMMARY

Although from the municipal administration, policies programs and clear objectives are presented to respond to different social problems, increasingly inadequate implementation of public policies becomes more evident, the inefficiency of these and the distortion of program objectives , which results in minimal impact or inconsistent with the expected impact; for this, it is necessary to identify the factors that create this situation that greatly affects the population are; And once identified, to make contributions to enable the proper implementation of these policies in the municipality.

Thus, the inefficient operation of public programs and policies can be attributed to many factors, and these from the design, operation and management of policies; this situation is due to serious deficiencies in the management of available resources as well as low efficiency in the generation of products that are intended to cover the shortcomings of the target population. On the other hand, poor identification of groups that should guide these policies results in a low impact on their welfare.

Another no less important situation that hinders the inadequate implementation of public policies in the Provincial Municipality of Huanuco, is that they have been developed without participation of beneficiaries which prevents a good result in its application; the above due to ignorance that has the community regarding spaces for the formulation of investment projects of public interest, where their participation is key to identifying the needs of the population. Although it should be mentioned that the lack of these spaces by the community is not the only reason that prevents citizen participation, but in some cases individuals ignore these calls for the formulation of decision-making.

Another factor influencing this situation are the personal interests of some people who manage "the power", which does not seek the welfare of the community, but as mentioned on other occasions, illegally manipulate resources for implementation projects, programs and other activities aimed at the welfare of the community, is finally being affected.

## INTRODUCCION

En los gobiernos locales del Perú existe la obligada necesidad de asegurar que los escasos recursos que posee la economía se encuentren adecuadamente asignados con base en estudios de pre-inversión serios, que contribuyan a su uso eficiente y tiendan hacia una mayor equidad en provecho de la sociedad. La técnica de formulación y evaluación de proyectos, que representa la economía aplicada de los recursos, contribuye a esta finalidad a través de sus estudios de mercado y de la evaluación de la viabilidad económica, financiera y social.

La optimización de los mecanismos y procedimientos del SNIP del MEF es una necesidad, y de la misma manera nos cabe profundizar y mejorar el proceso de formación de recursos humanos especializados en las municipalidades y gobiernos locales para asegurar y contribuir cada vez más y mejor a la descentralización en cada uno de los más de 1,860 gobiernos locales del Perú.

Constituyen un adecuado instrumento los proyectos de inversión que favorecen a la educada asignación de los escasos recursos del Estado, en especial de los gobiernos locales. Este en nuestro país es dirigido por el Sistema Nacional de Inversión SNIP del Ministerio de Economía y Finanzas MEF y sus inicios en el año 2000, son cercanos al proceso de Descentralización, por lo que son procesos casi paralelos en su ejecución y cuyas experiencias deben generar las sinergias necesaria que el país necesita para un desarrollo armónico y equitativo en su territorio.

La inversión pública tiene como propósito dos criterios fundamentales: la eficiencia en el uso de los recursos y la equidad en su impacto hacia la comunidad, tratando principalmente que estos se encuentren direccionados en forma especial hacia aquellos sectores más pobres de la población.

En este importante objetivo, la especialidad de la formulación y evaluación de los proyectos de inversión proporciona un importante instrumental teórico y metodológico que permite optimizar el uso de los escasos recursos de la economía, dando respuesta a un conjunto de interrogantes necesarios para la viabilidad económica, financiera y social en la ejecución de los recursos.

El estado en una economía social de mercado, como la que rige al Perú, tiene una presencia a partir de su participación en dos niveles, el nacional y el subnacional, este último principalmente a través de los gobiernos locales. Las municipalidades, en los últimos 7 años la presencia municipal en cuanto a número de proyectos, ha alcanzado dimensiones dominantes.

El crecimiento principal ha sido en número de proyectos y no en los montos de inversión aprobada. Los montos de inversión promedio de los proyectos de los Municipios, es menor.

Esta multiplicación de los proyectos en los gobiernos locales ha generado un importante esfuerzo de desarrollo de capacidades en las municipalidades, que está contribuyendo a afianzar el proceso de descentralización del Estado.

La metodología de identificación, formulación y evaluación de proyectos no demanda mucho tiempo ni recursos, pero si conocimientos técnicos de profesionales que permitan, a grandes rasgos, determinar la posibilidad de llevar adelante la idea, deberá contar con estimaciones preliminares de los costos y beneficios, incluyendo rangos de variación de los mismos. Nuevamente minoría vital.

## INDICE

DEDICATORIA	4
AGRADECIMIENTO	5
RESUMEN	6
SUMMARY	8
INTRODUCCION	10
CAPITULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACION	
1.1. Descripción del Problema	12
1.2. Formulación del Problema	16
1.3. Objetivos	17
1.4. Hipótesis	17
1.5. Variables	18
1.6. Justificación del problema.	19
1.7. Limitaciones	21
CAPITULO II	
2.1. Antecedentes	22
2.5. Definiciones conceptuales	27
CAPITULO III. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	
3.1. Tipo y Nivel de Investigación	30
3.2. Método y diseño de la Investigación	30
3.3. Población, muestra	31
3.4. Técnicas e instrumento de recolección de datos	31
CAPITULO IV: RESULTADOS	
4.1. Presentación de Resultados	33
4.2. Factores Intervinientes	50

4.3. Análisis	54
CONCLUSIONES	56
RECOMENDACIONES	58
BIBLIOGRAFIA	59
ANEXOS	61

## **CAPITULO I**

### **1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACION**

#### **1.1 Descripción del problema**

El Sistema Nacional de Inversión Pública se crea con la Ley N° 27293; con la finalidad de optimizar el uso de los Recursos Públicos destinados a la inversión, mediante el establecimiento de principios, procesos, metodologías y normas técnicas relacionados con las diversas fases de los proyectos de inversión.

Quedan sujetas a lo dispuesto en la presente Ley las Entidades y Empresas del Sector Público No Financiero de los tres niveles de gobierno, que ejecuten Proyectos de Inversión con Recursos Públicos.

Las Entidades y Empresas son agrupadas por Sectores y niveles de gobierno, los mismos que serán establecidos en el Reglamento, sólo para los fines de la presente Ley.

La incorporación de los Gobiernos Locales al ámbito de aplicación de las normas del Sistema Nacional de Inversión Pública será de forma progresiva, de acuerdo al cumplimiento de los requisitos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas.

En la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado en el año 2006 entra en vigencia y funcionamiento el sistema nacional de inversión pública, mediante la creación de la Oficina de Programación e Inversiones, a partir de esa fecha se viene aplicando las normas vigentes del SNIP en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública dentro del

ámbito de influencia de la Provincia de Leoncio Prado, en el proceso y actualmente existe diversos problemas que dificultan una ejecución eficaz eficiente en los proyectos de inversión pública.

Un proyecto de Inversión Pública constituye una intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad productora o de provisión de bienes o servicios de una Entidad; cuyos beneficios generen durante la vida útil del proyecto y éstos sean independientes de los otros proyectos.

Asimismo, debe tenerse en cuenta lo siguiente:

El PIP debe construir la solución a un problema vinculado a la finalidad de una Entidad y a sus competencias. Su ejecución puede hacerse en más de un ejercicio presupuestal, conforme al cronograma de ejecución de pre inversión.

No son Proyectos de Inversión Pública las intervenciones que constituyen gastos de operación y mantenimiento. Asimismo, tampoco constituye Proyecto de Inversión Pública aquella reposición de activos que: (i) se realice en el marco de las inversiones programadas de un proyecto declarado viable; (ii) esté asociada a la operatividad de las instalaciones físicas para el funcionamiento de la entidad; o (iii) no implique ampliación de capacidad para la provisión de servicios.

Inversión pública es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar bienes o servicios que se brinda a la población.

Las inversiones públicas tienen como fin mejorar la calidad de vida de la población y el desarrollo de la comunidad. A través de las inversiones públicas, las autoridades y funcionarios del Estado (esto incluye ministerios,

gobiernos regionales y locales) deben responder a las necesidades de la población y, por lo tanto, a las prioridades de desarrollo local que ayuden a mejorar su calidad de vida haciendo uso responsable de los recursos financieros con que cuenta.

El principal instrumento de inversión pública es el Proyecto de Inversión Pública (PIP). Los PIP están definidos como “las acciones temporales, orientadas a desarrollar las capacidades del

Estado para producir beneficios tangibles e intangibles en la sociedad”<sup>2</sup>. Es una herramienta que utiliza el Estado para que sus inversiones produzcan cambios que mejoren la calidad de vida de la población a través de la generación, ampliación e incremento de la cantidad y/o calidad de los servicios públicos que brinda.

Su objetivo es dar solución a un problema identificado en un sector específico (desnutrición, bajo nivel educativo, escasa generación de energía, falta de mantenimiento de caminos u otros) y en una zona geográfica determinada.

Las municipalidades regionales y distritales, al ser entidades del Estado, tienen que implementar sus inversiones aplicando los lineamientos para PIP. Por esa razón, los PIP deben estar orientados hacia el logro de los resultados previstos en el Plan de Desarrollo

Local Concertado (PDLC) de cada municipalidad, los mismos que pueden ser revisados y reajustados en el proceso del presupuesto participativo que se realiza anualmente.

La municipalidad interviene de manera específica, con carácter exclusivo o compartido, en las siguientes materias:

- Organización del espacio físico: infraestructura, zonificación, catastro, vialidad, entre otros.
- Servicios públicos locales: saneamiento ambiental, salud, educación, cultura, deporte y recreación, seguridad ciudadana, registro civil, entre otros.
- Protección y conservación del medio ambiente: formular, aprobar, ejecutar y monitorear los planes y políticas locales; promover la educación e investigación ambiental; dirigir el Sistema de Defensa Civil local y la gestión de riesgos ante fenómenos naturales, entre otros.
- Desarrollo y economía local: planeamiento y dotación de infraestructura, fomento de inversión privada, fomento de turismo sostenible, entre otros.
- Participación vecinal: promover, apoyar y reglamentar la participación vecinal, establecer instrumentos y procedimientos de fiscalización, y organizar los registros de organizaciones sociales de su jurisdicción.
- Servicios sociales locales: administrar, organizar y ejecutar los programas locales de lucha contra la pobreza y desarrollo social. Difundir y promover los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor; propiciando espacios para su participación a nivel de instancias municipales, entre otros. Elaborar los planes locales, como el Plan Educativo o el Plan de Igualdad de Oportunidades.
- Prevención, rehabilitación y lucha contra el consumo de drogas: promover programas de prevención y rehabilitación; y promover convenios de cooperación internacional para la implementación de programas de erradicación del consumo ilegal de drogas.

Las áreas prioritarias de inversión de la municipalidad son dos grandes áreas: el desarrollo económico y el desarrollo social.

Para ello se elaboran los Planes de Desarrollo Económico en armonía con los planes nacionales y regionales, y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC). El desarrollo económico se enfoca principalmente en la micro y pequeña empresa, y el desarrollo social, el desarrollo de capacidades y la equidad apuntan a mejorar las condiciones de vida, de participación y de igualdad en el acceso de la población a los servicios.

## **1.2 Formulación del Problema**

### **1.2.1 Problema General:**

- ¿Cuáles son los factores limitantes y cómo influyen en el aplazamiento en la formulación y ejecución de los proyectos de inversión en la Provincia de Leoncio Prado - Huánuco?

### **1.2.2 Problemas específicos:**

- ¿Qué factores limitantes identifican los actores involucrados en el proceso de la formulación y aprobación de proyectos de inversión que no llegaron a implementarse?
- ¿Los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Leoncio Prado necesita para su desarrollo?
- ¿Cómo influyeron los factores identificados en el aplazamiento del proceso de la formulación y aprobación de proyectos de inversión que no llegaron a implementarse?

### 1.3 Objetivos

#### Objetivo General

- Identificar y diferenciar los factores que limitan y de qué manera influyen en el aplazamiento en la formulación y ejecución de los proyectos de inversión en la Provincia de Leoncio Prado – Huánuco.

#### Objetivos específicos:

- Analizar y evaluar los factores limitantes que identifican los actores involucrados en el proceso de la formulación y aprobación de proyectos de inversión que no llegaron a implementarse.
- Evaluar si los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Leoncio Prado necesita para su desarrollo.
- Evaluar la influencia de los factores identificados en el aplazamiento del proceso de la formulación y aprobación de proyectos de inversión que no llegaron a implementarse.

### 1.4 Hipótesis

#### Hipótesis General

Existen factores económicos y técnicos que limitan e influyen en el aplazamiento en la formulación y ejecución de los proyectos de inversión en la Provincia de Leoncio Prado – Huánuco, que no llegaron a ser implementados ni ejecutados.

#### Hipótesis Específicas

1. Los criterios que se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse, son a causa que fueron mal formulados y mal evaluados en su elaboración del proyecto.

2. Muchos proyectos formulados y aprobados que no llegaron a ser implementados ni ejecutados son los que realmente la Provincia de Leoncio Prado necesita para su desarrollo.
3. Existen factores identificados como rentabilidad, términos de referencia, estudio de mercado y viabilidad técnica que influyen en el aplazamiento del proceso de la formulación y aprobación de proyectos de inversión que no llegaron a implementarse.

### **1.5 Variables.**

#### **Variable Independiente (VI).**

- Proyecto de inversión pública local.

#### **Variable Dependiente (VD).**

- Factores que influye en su no ejecución de los proyectos de inversión
  - Proyectos de inversión para promover el desarrollo Local.

#### **Indicadores.**

Indicadores de la Variable Independiente:

- Cantidad de proyectos de inversión formulados e implementados.
- Costo de operación en la formulación y ejecución de los proyectos de inversión.

Indicadores de las Variables Dependientes:

- Proyectos aprobados pero no ejecutados.
- Proyectos formulados y aprobados para el desarrollo local.

## 1.6 Justificación del estudio e importancia.

La economía constituye el arte de satisfacer las enormes necesidades de la sociedad con los escasos recursos de que dispone.

Esta finalidad lleva implícitos dos criterios fundamentales: la eficiencia en el uso de los recursos y la equidad en su impacto hacia la comunidad, tratando principalmente que estos se encuentren direccionados en forma especial hacia aquellos sectores más pobres de la población.

En este importante objetivo, la especialidad de la formulación y evaluación de los proyectos de inversión proporciona un importante instrumental teórico y metodológico que permite optimizar el uso de los escasos recursos de la economía, dando respuesta a un conjunto de interrogantes necesarios para la viabilidad económica, financiera y social en la ejecución de los recursos.

El estado en una economía social de mercado, como la que rige al Perú, tiene una presencia a partir de su participación en dos niveles, el nacional y el subnacional, este último principalmente a través de los gobiernos locales. En este caso y al igual que la totalidad del estado, se deben desempeñar las actividades de inversión en un marco de eficiencia y equidad. Estos deben ser los rasgos fundamentales de las finanzas públicas del estado.

En este sentido, en el marco del proceso de descentralización del país y con una progresiva mayor participación de los gobiernos locales en la inversión en sus respectivos territorios, el adecuarse a los objetivos, características y procedimientos del Sistema Nacional de Inversión Pública - SNIP resulta pertinente y favorable al desarrollo local.

El SNIP considera varias etapas relacionadas con la inversión pública, desde la Pre-inversión, la Inversión misma y la Post - inversión. La etapa de estudios y proyectos es la primera de ellas e incluye la elaboración de proyectos con

diferentes niveles de profundidad como Perfil, Pre Factibilidad y Factibilidad, en función del nivel de avance y profundidad en una secuencia selectiva y evaluativa donde llegar hacia la última etapa significa haber aprobado las anteriores.

La etapa de la formulación debe atender a las interrogantes sobre qué productos demanda la sociedad, así como el ¿cuánto?, ¿dónde? y ¿cómo? producir, que son respondidas a través de los estudios de mercado, localización e ingeniería del proyecto entre otros. La etapa de evaluación es relevante en la medida que nos permite establecer la viabilidad del proyecto como unidad de inversión, como unidad de negocios y en su impacto en el bienestar de la población, lo que se denomina la evaluación social o nacional del proyecto. En general, el desarrollo de esta etapa de preinversión requiere la participación de equipos multidisciplinarios, donde es fundamental la presencia profesional en las áreas económica y técnica para los estudios de mercado y de ingeniería en proyectos industriales, de carreteras, entre otros.

En su implementación la etapa de inversión propiamente dicha, implica la participación de profesionales de las diferentes áreas de la ingeniería como sanitarios, civiles e industriales y otros, dependiendo de la naturaleza del proyecto y, asimismo, de la ingeniería económica para los aspectos del financiamiento y gestión misma.

Finalmente la fase de Post-inversión tiene por finalidad evaluar ya en la operación misma de los proyectos, si estos han cumplido las especificaciones previstas en la fase de Pre-inversión y como tal requiere la participación de profesionales de las diferentes especialidades de la ingeniería.

Para la evaluación de los proyectos existe el enfoque empresarial, determinando la viabilidad del proyecto como unidad económica y financiera y

el enfoque social. Este último es pertinente principalmente para proyectos financiados con recursos del Estado y dirigidos a mejorar el bienestar de la comunidad, a través de la creación de mayores bienes y servicios, la generación de inversión, empleo, divisas y crecimiento económico en general.

Los resultados que se vayan a obtener con esta investigación hará posible que se corrijan o reformulen, si es necesario, los criterios, técnicas, variables e indicadores en la formulación, evaluación y ejecución de proyectos de inversión en el ámbito de la Provincia de Leoncio Prado.

### **1.7 Limitaciones del estudio**

- a. La no disposición o dificultad de acceso físico a los proyectos de inversión seleccionados para el estudio.
- b. El no contar hoy con el mismo escenario o coyuntura que cuando los proyectos de inversión fueron formulados y evaluados.
- c. La dificultad para tratar con los proyectistas y evaluadores de los proyectos seleccionados.

## **CAPÍTULO II**

### **EL MARCO TEÓRICO – CONCEPTUAL**

#### **2.1. Antecedentes de la Investigación.**

##### **2.1.1. Antecedentes del Problema.**

La apertura económica y globalización que viven las empresas y a las que se enfrentarán los nuevos proyectos, obliga a tomar cada vez mejores decisiones en los negocios, por lo que se hace necesario que los proyectos emprendidos lleguen a tener ventajas competitivas claras y sostenibles en el largo plazo. Entonces se hace necesario un análisis más profundo y bien fundamentado de los nuevos proyectos de inversión, ya sea para lograr un liderazgo en costos o una ventaja vía diferenciación.

Formular un proyecto supone realizar todos los estudios necesarios con determinado nivel de exigencia y enmarcado bajo términos de referencia de tal manera que no vaya a dejarse, sin abordar, aspectos útiles para el proyecto. Debe reconocerse también la particularidad y profundidad requerida en los estudios para los proyectos de inversión.

Es importante resaltar que, además de todas las técnicas financieras que se usan en la evaluación de proyectos como el valor presente neto y la tasa interna de rendimiento, entre otras, también debe contemplarse las implicancias fiscales, así como el tratamiento que se le debe dar a la inflación. Conjuntamente con estos aspectos, es de vital importancia el tema de riesgos asociados a los proyectos y la determinación del costo real de la o las fuentes de financiamiento que se están planteando.

Un proyecto de inversión es el conjunto de estudios necesarios para implementar la producción económica de un bien o servicio; por lo tanto

debe entenderse que es la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema que tiende a resolver, entre tantas, una necesidad humana. Se entiende como proyecto a toda unidad de actividad que permita materializar un plan de desarrollo

Evaluar un proyecto implica identificar y cuantificar costos y beneficios de una solución o alternativa formulada con el objeto de crear valor. Se dice también que la evaluación de proyectos constituye un área de especialización en el campo de las finanzas y requiere de una base de conocimientos de matemáticas financieras, asociado con conocimientos de otras áreas no menos importantes para tal fin.

Uno de los diversos enfoques en la clasificación de proyectos, es el siguiente:

- a. Por tipo de inversión.
- b. Por actividad económica.
- c. Por tamaño.
- d. Por flujo de caja.
- e. Por interdependencia.

Para recomendar la aprobación de cualquier proyecto, es preciso estudiar un mínimo de tres viabilidades que condicionarán el éxito o el fracaso de una inversión: viabilidad técnica, legal y económica. Otras dos no menos importantes son la de gestión y la política; sin embargo una viabilidad cada vez más exigida en los proyectos actuales, concordante con los organismos internacionales, es la viabilidad ambiental, o lo que se conoce como el Estudio de Impacto Ambiental.

Antecedentes, estudios directamente relacionados al tema, propiamente no se encuentran en el ámbito delimitado para el proyecto de investigación. Sin embargo, bajo la denominación de *teóricos*, se ha encontrado las siguientes apreciaciones:

1. Las causas del éxito o del fracaso de un proyecto pueden ser múltiples y de diversa naturaleza: "... la asignación de recursos adoleció de efectos de diagnóstico o de análisis, que lo hicieron inadecuado para las expectativas de satisfacción de las necesidades del conglomerado humano"; " Un cambio tecnológico importante puede transformar un proyecto rentable en un proyecto fallido"; "Los cambios en el contexto político también pueden generar profundas transformaciones cualitativas y cuantitativas en los proyectos en marcha".

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS - Nassir Sapag Chain / Reynaldo Sapag Chain – México, 1996.

2. "Es sorprendente el número de inversionistas que creen que sólo basta tener *suerte o buen olfato para los negocios*. Este sesgo tal vez se explique por el número de inversionistas o promotores de inversiones que confían en sus supuestos talentos empresariales natos.

EVALUACIÓN ESTRATEGICA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – Folke Kafka Kiener – Perú, 1995.

3. Las causas de los fracasos en los proyectos de inversión se agrupan en tres tipos o categorías:

- a. Problemas específicos de los proyectos.
- b. Problemas macroeconómicos relacionados con los proyectos.
- c. Problemas relacionados a organismos financieros.

FORMULACION DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – Antonio Alegre Elera – Perú, 1995.

4. “Todo proceso de desarrollo por su naturaleza esencialmente dinámica, se manifiesta como una corriente continua de decisiones de inversión, la mayoría de las cuales se concretan mediante proyectos. Los proyectos deben formar parte de los planes, constituyendo el proceso deliberado mediante el cual se impulsan y racionalizan el esfuerzo del desarrollo”.

“Los dos grandes carriles sobre los cuales se canaliza la materialización de un plan de desarrollo son, por una parte dichas decisiones de inversión o proyectos, y el volumen y la estructura de la inversión, y por la otra las medidas de política económica y social (monetarias, fiscales, de precios, de salarios, etc)”.

“Desafortunadamente los proyectos, en la mayoría de las veces, no se encuentran debidamente formulados y evaluados a niveles tales que permitan garantizar a priori, que con ellos se alcanzarán los resultados esperados. Mayor es el nivel de racionalidad en el proceso de la inversión, cuanto mayor es el número de decisiones basados en proyectos bien formulados y evaluados”

MANUAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – Sebastián López Agudelo – Colombia, 1985.

5. “Para un empresario comercial privado, la selección de un proyecto no ofrece demasiadas complicaciones. Si conoce sus propios objetivos, lo que

parece ser una hipótesis razonable, todo lo que tiene que hacer es verificar qué proyectos satisfacen mejor esos objetivos. En cambio para un planificador la situación es algo más compleja, pues, al escoger proyectos, tiene que verificar cuáles satisfacen mejor los intereses y objetivos de la nación. Esto se presenta complejo no sólo porque los intereses nacionales no son fáciles de definir, sino también porque puede ser diversa la interpretación que de esos intereses hagan planificadores diferentes. Así el resultado puede ser poco satisfactorio y hasta podría ser desastroso”.

PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS – Naciones Unidas, 1972.

6. “Para tomar una decisión sobre un proyecto es necesario que éste sea sometido al análisis multidisciplinario de especialistas. Una decisión de ese tipo no puede ser tomada por una sola persona con un enfoque limitado, o ser analizado desde un solo punto de vista. Aunque no se puede hablar de una metodología rígida que guíe la toma de decisiones sobre un proyecto, fundamentalmente debido a la gran diversidad de proyectos y sus diferentes aplicaciones, sí es posible afirmar categóricamente que una decisión siempre debe estar basada en el análisis de un sinnúmero de antecedentes con la aplicación de una metodología lógica que abarque la consideración de todos los factores que participan y afectan el proyecto”.

“La evaluación, dado que es la base para decidir sobre el proyecto, depende en gran medida del criterio adoptado de acuerdo con el objetivo general del proyecto. Por tanto, la realidad económica, política, social y cultural de la entidad donde se piensa invertir, marcará los criterios que se seguirán para realizar la evaluación adecuada, independientemente de la metodología

empleada. Los criterios y la evaluación son, por tanto. La parte fundamental de toda evaluación de proyectos”. EVALUACIÓN DE PROYECTOS – Gabriel Baca Urbina – Colombia, 1996.

## 2.2. Definiciones conceptuales

**Idea inicial de proyecto.** Un proyecto comienza cuando un empresario que puede ser el Estado o un inversionista particular quiere materializar una idea. Se expone la idea a un proyectista que puede ser un profesional o un conjunto de profesionales, quienes deben ordenar toda la información proporcionada.

Aquí pueden ocurrir dos cosas: se conoce el campo de acción de la idea y se ha reunido variada información; no se conoce el campo de acción de la idea y sólo se ha informado de ella a través de terceros o detectado una necesidad hipotética.

**Perfil preliminar.** En esta etapa queda perfectamente definida la idea original y bosquejado el marco general de acción. Los elementos que deben analizarse en la formulación del proyecto durante esta etapa son: mercado, tamaño y localización, tecnología, monto de las inversiones, marco institucional y de política.

**Estudio de pre factibilidad.** Según lo convincente y completo de los resultados obtenidos en la etapa anterior, podrá decidirse no desarrollar esta etapa, pasando directamente a la etapa siguiente (estudio de factibilidad).

Sin embargo, lo más probable es que el perfil proporcione informaciones bastante generales, lo que obliga a profundizar en varios aspectos antes de decidir la confección del estudio definitivo o de factibilidad.

Se adiciona a la etapa anterior: análisis de costos, estado de pérdidas y ganancias y balance general proyectado al término de los primeros años de operación; y un análisis de los principales índices económicos-financieros (VAN, TIR, PRC, RBC). Se acepta un grado de exactitud de costos y beneficios entre 65 y 75%.

**Estudio de factibilidad.** Los puntos de estudio son similares a los de pre factibilidad, salvo que en este nivel las investigaciones realizadas son más profundas y por consiguiente los márgenes de error permisibles son menores. En esta etapa ya se define alguna estrategia para la materialización del proyecto (técnica, financiera, etc). El grado de exactitud en la cuantificación de los costos y beneficios debe ser alrededor del 80% como mínimo.

**Términos de referencia.** Refiere los puntos principales que un proyecto deberá contener como documento terminado. Su consideración es objetiva y debe distinguir proyectos de producción de bienes y el caso de proyectos de servicios.

**Evaluación privada de proyectos.** Incluye una evaluación financiera y una evaluación económica. La primera contempla en su análisis a todos los flujos financieros del proyecto, distinguiendo entre capital propio y prestado. Esta evaluación es pertinente dado que permite determinar la llamada *capacidad financiera* del proyecto y la rentabilidad del capital propio invertido en el proyecto.

La evaluación económica, en cambio, supone que todas las compras y ventas son al contado riguroso y que todo el capital es propio, es decir, desestima el problema financiero y mide además el valor intrínseco del proyecto.

**Evaluación social o socioeconómica del proyecto.** Analiza el flujo de recursos reales de los bienes y servicios utilizados y producidos por el proyecto. Define la situación del país (región) *con* versus *sin* la ejecución del proyecto en cuestión.

La evaluación social de proyectos persigue entonces medir la verdadera contribución de los proyectos al crecimiento económico del país. Esta información por lo tanto es básica para poder programar y priorizar las inversiones del país (región), para que este tenga un mayor impacto en el producto nacional.

**Projectista.** Profesional competente con preparación previa en la formulación, evaluación y administración de proyectos de inversión o de desarrollo. Supone además grados de calificación o conocimientos en aspectos de ingeniería financiera y temas de microeconomía y macroeconomía.

## CAPÍTULO III

### METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

#### 3.1. TIPO Y NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN

##### 3.1.1. Tipo de Investigación

El tipo de investigación fue básica, no experimental o *ex post facto*, porque no hubo ningún tipo de manipulación de la variable dependiente; es decir se estudio las variables tal como encontramos en la realidad.

##### 3.1.2. Nivel de Investigación

La investigación se realizo dentro del nivel descriptivo y explicativo, considerando el análisis de inducción y deducción de variables a considerar.

#### 3.2. MÉTODO Y DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

##### 3.2.1. Diseño metodológico de investigación.

La investigación fue de tipo **no experimental** y adoptar un **diseño longitudinal de tendencia**, el cual consiste en recolectar datos secundarios sobre la actividad de la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado – Huánuco, en infraestructuras diversas, que nos permitirá analizar cambios a través del tiempo de las variables y sus relaciones. A partir de este análisis se establecerá un conjunto de relaciones de causalidad entre las variables, mediante la técnica de la estadística y la correlación.

### **3.3. Universo, Población y Muestra.**

Como universo de investigación se tomó la gestión del gobierno local de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado entre los años 2009 al 2016, como población y muestra es las inversiones en infraestructura realizada en el periodo de investigación.

### **Métodos de Investigación**

En la presente investigación se utilizo el método inductivo y deductivo el cual consiste en pasar de lo particular a lo general y viceversa, como el análisis y la síntesis; es decir, lo que se hará en este estudio es describir y analizar la relación de un conjunto de variables inherentes a la inversión pública del municipio de Leoncio Prado \_ Huánuco en infraestructura y cómo se correlacionan con la integración local a través de la gestión de sus autoridades, necesarios para demostrar la hipótesis.

### **3.4. Técnicas de acopio o recopilación de datos**

**Estadística:** Esta técnica nos permitio la recopilación, ordenación, sistematización y procesamiento de datos; así como la determinación de los indicadores, y la presentación de los datos secundarios convertidos en información estadística para la comprobación de las hipótesis. Como instrumentos para la recolección de datos en la parte descriptiva de la tesis se utilizará los cuadros estadísticos y gráficos del comportamiento de las variables estudiadas; mientras que en la parte analítica y explicativa se

aplicará las tablas y gráficos resultantes de las comparaciones entre ellas estadísticamente.

**Análisis Documental:** La aplicación de esta técnica consistió en acumular, analizar y resumir, en forma muy selectiva e inteligente, un conjunto de textos, artículos de revistas, estudios de organismos oficiales y cualquier otro documento sobre el tema materia de investigación. Los instrumentos utilizados en este trabajo de investigación serán las fichas bibliográficas y hemerográficas, resúmenes, fotocopias, recortes de revistas y periódicos, etc. Las principales fuentes de datos secundarios fueron de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, Cuentas Nacionales del INEI, y los archivos electrónicos.

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS**

#### **4.1. EXPOSICIÓN, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS**

##### **4.1.1. Proyectos de inversión Pública Formulados y Ejecutados en la Provincia de Leoncio Prado – Huánuco.**

Los proyectos de inversión constituyen un adecuado instrumento que contribuye a la correcta asignación de los escasos recursos del Estado, en especial de los gobiernos locales y su primera experiencia dentro del marco de descentralización que viene implementándose en el país. Este en nuestro país es dirigido por el Sistema Nacional de Inversión SNIP del Ministerio de Economía y Finanzas MEF y sus inicios en el año 2000, son cercanos al proceso de Descentralización, por lo que son procesos casi paralelos en su ejecución y cuyas experiencias deben generar las sinergias necesaria que el país necesita para un desarrollo armónico y equitativo en su territorio.

La economía constituye el arte de satisfacer las enormes necesidades de la sociedad con los escasos recursos de que dispone. Esta finalidad lleva implícitos dos criterios fundamentales: la eficiencia en el uso de los recursos y la equidad en su impacto hacia la comunidad, tratando principalmente que estos se encuentren direccionados en forma especial hacia aquellos sectores más pobres de la población. En este importante objetivo, la especialidad de la formulación y evaluación de los proyectos de inversión proporciona un importante instrumental teórico y metodológico que permite optimizar el uso de los escasos recursos de la economía, dando respuesta a

un conjunto de interrogantes necesarios para la viabilidad económica, financiera y social en la ejecución de los recursos.

### **- Año Fiscal 2009.**

La Oficina de Inversión Pública en la Provincia de Leoncio Prado fue creado en el año 2006, desde esta fecha se viene interviniendo en los tres ciclos del proyecto, que es Pre inversión, Inversión y Post inversión mediante el SNIP.

En el año 2009, se comienza a trabajar con mayor énfasis en la aplicación del SNIP en la provincia de Leoncio Prado, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones, cuyo trabajo realizado y alcanzado es como sigue: En el año 2009 en la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, formula los estudios de pre inversión, los expedientes técnicos y ejecuta los proyectos de inversión pública, mediante la unidad formuladora, unidad ejecutor y oficina de programación de inversiones, se formuló y viabilizo 49 proyectos, de las cuales 61% (30 proyectos) se han llegado a ejecutar, 100% quedaron como proyectos viables y ninguno quedo archivado en el banco de proyectos, habiendo sido cerrado dos proyectos.

Presupuesto total para el año 2009 según el Banco de Proyecto. Para la ejecución de los 49 proyectos se presupuestó como PIA S/. 2'701,102 y como presupuesto modificado PIM S/ 9'549,592 de los cuales se gastó solo el 67.4% que representa S/ 6'431,899, esto nos indica la poca gestión que tuvo el gobierno local para ese año.

## CUADRO N° 01

### PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO.

AÑO FISCAL 2009									
Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento y Asistencia Social	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano	Agricultura	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Viables	12	9	11	1	1	7	8	49	100
Proyectos Ejecutados	6	5	7	1	0	6	5	30	61
Proyectos Cerrados	0	0	0	0	0	0	2	2	4
Proyectos No ejecutados	6	4	4	0	1	1	3	19	39
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>49</b>	
FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado									
ELABORACIÓN: Propia.									

## CUADRO N° 02

### Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 28-febrero-2017

Año de Ejecución: 2009

Incluye: Sólo Proyectos

TOTAL	13,422,788.001	30,185,240,465	19,195,731,576	18,911,730,764	18,766,828,960	62.7
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	6,168,140,989	15,490,868,800	9,057,765,259	9,020,007,884	8,945,840,366	58.2
Departamento 10: HUANUCO	74,886,662	286,952,812	215,904,041	214,448,517	213,745,791	74.7
Municipalidad 100601-300927: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO -RUPA RUPA	2,701,102	9,549,592	6,431,899	6,431,899	6,413,349	67.4
Provincia	PIA	PIM	Ejecución			Avance %
			Compromiso	Devengado	Gasto	
1006:LEONCIOPRADO	2,701,102	9,549,592	6,431,899	6,431,899	6,413,349	67.4

### - Año Fiscal 2010

En el año 2010, con mayor experiencia se tiene mayor cuidado e importancia en la aplicación del SNIP en la provincia de Leoncio Prado, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2010 la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, llega a formular, viabilizar y ejecutar, mediante la unidad formuladora,

unidad ejecutor y oficina de programación de inversiones, 41 proyectos viables, de las cuales 68% se han llegado a ejecutarse satisfactoriamente, el 32% de los proyectos viables no se pudieron ejecutar actualmente se encuentran en el banco de proyectos, y 0% de proyectos cerrados.

- Presupuesto total según el Banco de Proyecto, según el cuadro N° 04. El año 2010 se formuló y viabilizó 41 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP, habiendo presupuestado como PIA S/ 1'513,901 y como presupuesto modificado PIM S/ 8'211,477 de los cuales se gastó S/ 5'594,127 que representa el 68.1% del total, esto nos demuestra que la gestión tiene dificultades para la ejecución de los proyectos de inversión, estos son factores por lo cual la formulación y ejecución de los proyectos se retrasen y sean observados por las instancias superior como los ministerios y entes de control.

**CUADRO N° 03****PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO**

<b>AÑO FISCAL 2010</b>									
Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento y Asistencia Social	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano	Agricultura	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Viables	9	8	10	2	2	7	3	41	100
Proyectos Ejecutados	3	5	10	2	1	6	1	28	68
Proyectos Cerrados	0	0	0	0		0	0	0	0
Proyectos No ejecutados	6	3	0	0	1	1	2	13	32
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	
FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado									
ELABORACIÓN: Propia.									

**CUADRO N° 04****Consulta Amigable**

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 28-febrero-2017

**Año de Ejecución: 2010****Incluye: Sólo Proyectos**

TOTAL	14,218,387,949	31,845,839,766	23,126,132,466	22,997,566,038	22,863,017,819	72.2
Departamento (Meta) 10: HUANUCO	241,184,188	572,631,085	383,297,517	381,658,995	380,893,193	66.7
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	44,679,077	253,455,457	206,274,230	204,685,298	204,227,686	80.8
Departamento 10: HUANUCO	44,679,077	253,455,457	206,274,230	204,685,298	204,227,686	80.8
Municipalidad 100601-300927: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO - RUPA RUPA	1,513,901	8,211,477	5,594,127	5,594,127	5,594,127	68.1
Provincia	PIA	PIM	Ejecución			Avance %
			Compromiso	Devengado	Girado	
1006: LEONCIO PRADO	1,513,901	8,211,477	5,594,127	5,594,127	5,594,127	68.1

## - Año Fiscal 2011

En el año 2011, con experiencia y madures se tiene mayor cuidado e importancia en la aplicación del SNIP en la provincia de Leoncio Prado, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2011 la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, llega a formular, viabilizar y ejecutar lo siguientes proyectos de inversión pública; 31 proyectos viables, de las cuales 58% se han llegado a ejecutarse satisfactoriamente, el 42% de los proyectos viables no se pudieron ejecutar. Actualmente estos proyectos se encuentran en el banco de proyectos, y tan solo el 6% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el Banco de Proyecto. El año 2011 se formuló y viabilizo 31 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP asignando como PIA S/ 4'261,725 y como PIM S/ 56'243,932, la gestión de la municipalidad devengo S/ 23'352,393 que representa 41.5%; si comparamos con los años anteriores 2009 - 2010 el presupuesto para proyectos en este año (2011) se incrementó en 588%, que implica una buena gestión de parte de sus autoridades, pero sigue existiendo un problema de ejecución ya que del total del presupuesto asignado para proyectos solo se gastó 41.5%, existiendo deficiencia en la contratación de las empresas ejecutoras.

**CUADRO N° 05****PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO.**

<b>AÑO FISCAL 2011</b>									
Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento y Asistencia Social	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano	Agricultura	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Viables	7	9	2	1	0	7	5	31	100
Proyectos Ejecutados	4	6	0	1	0	6	1	18	58
Proyectos Cerrados	0	2	0	0	0	0	0	2	6
Proyectos No ejecutados	3	3	2	0	0	1	4	13	42
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>31</b>	
FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado									
ELABORACIÓN: Propia.									

**CUADRO N° 06****Consulta Amigable**

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 28-febrero-2017

**Año de Ejecución: 2011****Incluye: Sólo Proyectos**

TOTAL	18,249,917,586	32,631,758,552	21,953,916,052	21,806,726,800	21,610,898,295	66.8
Departamento (Meta) 10: HUANUCO	377,481,097	753,186,948	494,265,142	492,373,123	491,747,969	65.4
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	82,592,306	387,001,254	224,680,080	222,908,413	222,547,527	57.6
Departamento 10: HUANUCO	82,592,306	387,001,254	224,680,080	222,908,413	222,547,527	57.6
Municipalidad 100601-300927: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO - RUPA RUPA	4,261,725	56,243,932	23,352,393	23,349,006	23,349,006	41.5
Provincia	PIA	PIM	Ejecución			Avance %
			Compromiso	Devengado	Girado	
1006: LEONCIO PRADO	4,261,725	56,243,932	23,352,393	23,349,006	23,349,006	41.5

## - Año Fiscal 2012

En el año 2012, se ha aplicado cuidadosamente las normas del SNIP en la provincia de Leoncio Prado, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se ha logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2012 la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, llega a formular, viabilizar y ejecutar lo siguientes proyectos de inversión pública; 70 proyectos viables, de las cuales 66% se han llegado a ejecutarse, el 34% de los proyectos viables no se pudo ejecutar, y tan solo el 6% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el Banco de Proyecto. El año 2012 se formuló y viabilizo 70 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP, este año se logró un mayor número de proyectos que años anteriores para los cuales se asignó previa un presupuesto PIA de S/ 5'304,500 y un presupuesto modificado para proyectos de PIM de S/45'158,956, habiéndose ejecutado el 41,5% que representa un monto de S/37'566,560, cosa que en lo mismo de año los anteriores de no concluir con el gasto en el 100% que sería eficientes. El monto conseguido para la ejecución de proyectos fue menos que el anterior año 2011 en S/ 11'000,000.oo.

**CUADRO N° 07**  
**PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA**  
**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO**

<b>AÑO FISCAL 2012</b>									
Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento y Asistencia Social	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano	Agricultura	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Viables	13	14	22	1	1	15	4	70	100
Proyectos Ejecutados	7	11	16	0	0	9	3	46	66
Proyectos Cerrados	0	2	2	0	0	0	0	4	6
Proyectos No ejecutados	6	3	6	1	1	6	1	24	34
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>70</b>	
FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado									
ELABORACIÓN: Propia.									

**CUADRO N° 08**

**Consulta Amigable**

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 28-febrero-2017

**Año de Ejecución: 2012**

**Incluye: Sólo Proyectos**

TOTAL	21,149,699,995	36,896,879,277	27,249,013,706	26,653,255,912	26,339,142,505	26,212,408,267	26,042,942,626	71.0
Departamento (Meta) 10: HUANUCO	465,545,944	1,095,182,131	802,610,449	789,413,228	773,678,305	771,607,304	770,917,233	70.5
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	82,733,429	610,106,342	408,114,281	395,084,421	379,349,498	378,902,527	378,617,156	62.1
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	82,733,429	603,632,812	408,114,281	395,084,421	377,233,844	376,786,873	376,501,502	62.4
Departamento 10: HUANUCO	82,733,429	603,632,812	408,114,281	395,084,421	377,233,844	376,786,873	376,501,502	62.4
Municipalidad 100601-300927: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO - RUPA RUPA	5,304,500	45,158,956	37,566,560	37,562,750	37,562,750	37,562,750	37,562,139	83.2
Provincia	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1006: LEONCIO PRADO	5,304,500	45,158,956	37,566,560	37,562,750	37,562,750	37,562,750	37,562,139	83.2

## - Año Fiscal 2013

En el año 2013, se ha aplicado cuidadosa mente las normas del SNIP en la provincia de Leoncio Prado, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se ha logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2013 la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, llega a formular, viabilizar y ejecutar lo siguientes proyectos de inversión pública; 43 proyectos viables, de las cuales 67% se han llegado a ejecutarse, el 33% de los proyectos viables no se pudo ejecutar, y tan solo el 9% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el Banco de Proyecto. Para el año 2013 se formuló y viabilizo 43 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP, menos en 27 proyectos que el año anterior (2012), asignando un PIA de S/ 6'856,812 y consiguiendo un presupuesto modificado de S/ 16'574,841, de esto se gastó y se comprometió S/ 14'174,952, siendo en 85.5% porcentual, existe un porcentaje de 33% de proyectos no ejecutados en este periodo que son 14 proyectos, que deducimos que los factores que afectaron fueron la parte de financiamiento, No se difunden los proyectos formulados y aprobados, son decisiones de alto nivel y criterios errados, inestabilidad económica y política del país, recesión económica, relacionados a los inversionistas privados: desinterés y escasez.

**CUADRO N° 09**  
**PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA**  
**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO**

<b>AÑO FISCAL 2013</b>									
Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento y Asistencia Social	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano	Agricultura	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Viables	2	3	17	3	1	15	2	43	100
Proyectos Ejecutados	1	2	10	1	1	12	2	29	67
Proyectos Cerrados	0	0	2	0	0	2	0	4	9
Proyectos No ejecutados	1	1	7	2	0	3	0	14	33
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>43</b>	
FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado									
ELABORACIÓN: Propia.									

**CUADRO N° 10**

**Consulta Amigable**

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 28-febrero-2017

**Año de Ejecución: 2013**

**Incluye: Sólo Proyectos**

TOTAL	24,162,154,124	41,351,235,706	31,377,196,706	30,586,920,790	30,363,824,267	30,161,433,684	29,993,098,424	72.9
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	8,213,056,810	20,905,038,048	14,909,061,074	14,183,506,756	13,960,410,233	13,817,137,007	13,680,294,549	66.1
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	8,213,056,810	20,894,368,792	14,900,298,715	14,175,043,457	13,951,563,080	13,808,291,105	13,671,448,647	66.1
Departamento 10: HUANUCO	101,599,763	646,360,201	473,859,935	453,981,329	453,186,808	433,672,369	433,312,150	67.1
Municipalidad 100601-300927: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO - RUPA RUPA	6,856,812	16,574,841	14,174,952	14,174,952	14,174,952	14,167,833	14,167,065	85.5
Provincia	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1006: LEONCIO PRADO	6,856,812	16,574,841	14,174,952	14,174,952	14,174,952	14,167,833	14,167,065	85.5

## - Año Fiscal 2014

En el año 2014, se ha aplicado cuidadosa mente las normas del SNIP en la provincia de Leoncio Prado, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se ha logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2014 la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, llega a formular, viabilizar y ejecutar los siguientes proyectos de inversión pública; 53 proyectos fueron considerados viables, de las cuales 66% se han llegado a ejecutarse o sea 33 proyectos, el 34% de los proyectos viables (18) no se pudo ejecutar, y tan solo el 4% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el Banco de Proyecto, este año 2014 se formuló y viabilizo 53 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP, que como presupuesto inicial fue PIA S/6'764,054 y como presupuesto modificado PIM S/17'612,716, de los cuales se ejecutó S/10'209,400, que corresponde 57.2%, si comparamos con los años anteriores se viene realizando las mismas activadas de proyectos de montos menores que solucionan problemas momentáneos no existe proyectos de mayor envergadura, esto indica que el crecimiento de provincial es lenta y no es significativamente, se necesita mega proyectos de un interés mayor.

**CUADRO N° 11****PROYECTOS DE INVERSIÓN FORMULADOS, EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO**

AÑO FISCAL 2014									
Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento y Asistencia Social	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano	Agricultura	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Viables	8	8	26	0	0	9	2	53	100
Proyectos Ejecutados	5	5	16	0	0	7	2	35	66
Proyectos Cerrados	0	0	2	0	0	0	0	2	4
Proyectos No ejecutados	3	3	10	0	0	2	0	18	34
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>53</b>	
FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado									
ELABORACIÓN: Propia.									

**CUADRO N° 12****Consulta Amigable**

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 28-febrero-2017

**Año de Ejecución: 2014****Incluye: Sólo Proyectos**

TOTAL	25,179,043,293	40,344,771,923	33,339,300,547	32,173,870,799	31,905,367,639	31,609,823,466	31,327,162,727	78.3
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	7,037,260,018	18,964,671,270	15,019,629,790	14,127,065,463	13,864,097,579	13,697,228,186	13,457,861,370	72.2
Departamento (Meta) 10: HUANUCO	83,421,221	579,034,365	458,724,450	426,091,260	416,215,451	414,369,008	413,601,613	71.6
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	83,421,221	579,034,365	458,724,450	426,091,260	416,215,451	414,369,008	413,601,613	71.6
Departamento 10: HUANUCO	83,421,221	579,034,365	458,724,450	426,091,260	416,215,451	414,369,008	413,601,613	71.6
Municipalidad 100601-300927: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO - RUPA RUPA	6,764,054	17,612,716	10,209,400	10,081,331	10,081,331	10,067,378	10,067,252	57.2
Provincia	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1006: LEONCIO PRADO	6,764,054	17,612,716	10,209,400	10,081,331	10,081,331	10,067,378	10,067,252	57.2

## - Año Fiscal 2015

En el año 2015, se ha aplicado cuidadosa mente las normas del SNIP en la provincia de Leoncio Prado, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se ha logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2015 la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, llega a formular, viabilizar y ejecutar los siguientes proyectos de inversión pública; 82 proyectos viables, de las cuales 35% se han llegado a ejecutarse siendo 29 proyectos, el 65% de los proyectos viables no se pudo ejecutar o sea 53 proyectos, y ningún proyecto se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el Banco de Proyecto. El año 2014 se formuló y viabilizo 82 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP, asignándose como presupuesta inicial PIA S/7'210,393, para conseguir un presupuesto modificado de S/15'289,728, pero solo se ejecutó S/ 874,672 que representa el 5.7%, quizás el motivo esta ejecución del gasto sea que en este años fue la campaña política de elecciones del nuevas autoridades ediles, pero se formalizaron y viabilizaron 82 proyectos, estos cambios de gobierno no se podrá notar hace que la ejecución del gasto sobre todo en proyectos de contraen demasiado.

## CUADRO N° 13

AÑO FISCAL 2015									
Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento y Asistencia Social	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano	Agricultura	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Viables	7	5	35	7	1	18	9	82	100
Proyectos Ejecutados	0	0	15	4	0	8	2	29	35
Proyectos Cerrados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos No ejecutados	7	5	20	3	1	10	7	53	65
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>35</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>82</b>	
FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado									
ELABORACIÓN: Propia.									

## CUADRO N° 14

## Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 28-febrero-2017

## Año de Ejecución: 2015

## Incluye: Sólo Proyectos

TOTAL	23,894,244,317	39,068,549,753	33,127,256,276	31,416,086,574	31,007,040,116	30,625,649,036	30,361,246,127	78.4
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	5,848,473,983	15,877,986,847	12,151,030,240	11,031,653,241	10,616,531,752	10,430,713,954	10,225,260,211	65.7
Departamento (Meta) 10: HUANUCO	103,133,035	595,647,674	398,523,369	377,945,823	371,593,167	366,413,751	365,893,001	61.5
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	103,133,035	595,647,674	398,523,369	377,945,823	371,593,167	366,413,751	365,893,001	61.5
Departamento 10: HUANUCO	103,133,035	595,647,674	398,523,369	377,945,823	371,593,167	366,413,751	365,893,001	61.5
Municipalidad 100601-300927: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO - RUPA RUPA	7,210,393	15,289,728	874,672	874,672	874,672	874,672	874,672	5.7
Provincia	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1006: LEONCIO PRADO	7,210,393	15,289,728	874,672	874,672	874,672	874,672	874,672	5.7

## - Año Fiscal 2016

En el año 2016, se ha aplicado cuidadosa mente las normas del SNIP en la provincia de Leoncio Prado, en la formulación, evaluación y ejecución de los proyectos de inversión pública, mediante la Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora y la Oficina de Programación de Inversiones se ha logrado formular y ejecutar los siguientes proyectos: En el año 2016 la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, llega a formular, viabilizar y ejecutar lo siguientes proyectos de inversión pública; 71 proyectos viables, de las cuales 66% se han llegado a ejecutarse, el 34% de los proyectos viables no se pudo ejecutar, y tan solo el 6% de proyectos se encuentran cerrados.

Presupuesto total según el Banco de Proyecto. El año 2016 se formuló y viabilizo 71 proyectos de inversión pública alineados al sistema nacional de inversión pública SNIP, teniendo como presupuesto inicial PIA S/7'886,792, como presupuesto modificado PIM S/26'546,714, se certificó ante MEF S/23'429,791y se devengo o gasto S/12'935,959, que representa porcentual el 48.7%, lo que podemos deducir que la nuevas gestión municipal en la Provincia de Leoncio Prado viene realizando un trabajo de recuperación y continuidad de los obras y servicios como los años anteriores, pero es necesario realizar megaproyectos conjuntamente con otras municipalidades vecinas para solucionar problemas de infraestructura mayores .

## CUADRO N° 15

AÑO FISCAL 2016									
Estado	Educación	Salud y Saneamiento	Transporte y Comunicaciones	Fortalecimiento y Asistencia Social	Energía y Recursos Minerales	Vivienda y Desarrollo Urbano	Agricultura	Total	Porcentaje
Proyectos Formulados sin viabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Viables	15	9	35	5	1	3	3	71	100
Proyectos Ejecutados	9	7	28	4	1	3	3	55	66
Proyectos Cerrados	0	2	2	0	0	0	0	4	6
Proyectos No ejecutados	6	0	5	1	0	0	0	12	34
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>35</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>71</b>	
FUENTE: Banco de Proyectos de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado									
ELABORACIÓN: Propia.									

## CUADRO N° 16

## Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 28-febrero-2017

Año de Ejecución: 2016

Incluye: Sólo Proyectos

TOTAL	24,519,478,992	39,864,912,050	33,472,695,010	27,879,856,201	27,456,601,531	27,334,457,702	26,893,214,671	68.6
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	4,616,851,931	17,543,110,332	15,334,068,875	12,047,418,461	11,624,205,391	11,525,333,834	11,228,288,630	65.7
Departamento (Meta) 10: HUANUCO	101,101,172	716,352,515	628,831,142	482,754,657	476,325,431	473,331,144	469,825,948	66.1
Gob.Loc./Marcom. M: MUNICIPALIDADES	101,101,172	716,352,515	628,831,142	482,754,657	476,325,431	473,331,144	469,825,948	66.1
Departamento 10: HUANUCO	101,101,172	716,352,515	628,831,142	482,754,657	476,325,431	473,331,144	469,825,948	66.1
Municipalidad 100601-300927: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO - RUPA RUPA	7,886,792	26,546,714	23,429,791	12,935,959	12,935,959	12,935,959	12,935,959	48.7
Provincia	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1006: LEONCIO PRADO	7,886,792	26,546,714	23,429,791	12,935,959	12,935,959	12,935,959	12,935,959	48.7

## **4.2. FACTORES INTERVINIENTES Y QUE DETERMINAN LA NO-IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROYECTOS FORMULADOS.**

### **4.2.1. Requisitos para aprobación de Proyectos**

En la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado se aplicó una encuesta al personal de elaboración de proyectos y trabajadores de la unidad de planificación e infraestructura una encuesta (60 encuestados), respecto de los requisitos relevantes para que los proyectos formulados sean aprobados en la instancia correspondiente, se obtuvo en la encuesta que los elementos rentabilidad, términos de referencia, estudio de mercado y viabilidad técnica, en conjunto, representan el 55% de ponderación, lo que podría juzgarse de acertado con lo planteada en la hipótesis, reflejando el carácter económico de los proyectos.

Por otro lado, los requisitos que tienen que ver con los problemas nacionales actuales, competitividad, viabilidad económica, lucha contra la pobreza, Impacto social y ambiental, resultan desplazados en importancia mereciendo apenas el 11.6%, para cada uno de los rubros analizados, lo que nos demuestra que los proyectos viables son aquellos que cumplan con factores técnicos y económicos, mas no priorizan los proyectos de impactos sociales e innovadores, solo son de cumplimientos y más de carácter político.

**CUADRO 17  
REQUISITOS CONSIDERADOS PARA LA APROBACIÓN  
DE LOS PROYECTOS FORMULADOS**

REQUISITOS DE APROBACIÓN IDENTIFICADOS	RESPUESTA		REQUISITOS DE APROBACIÓN IDENTIFICADOS	RESPUESTA		
	FREC.	PORC.		FREC.	PORC.	
Rentabilidad (Indicadores)	11	18.3%	Lucha contra la pobreza	2	3.3%	
Términos de referencia	9	15.0%	Monto de la inversión	2	3.3%	
Estudio de mercado	7	11.7%	Impactos	3	5.0%	
Viabilidad técnica	6	10.0%	Innovación	2	3.3%	
Área de influencia	5	8.3%	Carta de garantía	2	3.3%	
Estrategia competitiva	3	5.0%	No hubo exigencias	2	3.3%	
Viabilidad económica-financ.	3	5.0%	Total	60	100%	21.7%
Viabilidad social	3	5.0%	78.3%			
Fuente: Elaboración propia						

### 6.2.2. Proyectos implementados y no implementados.

En el momento de la formulación de proyectos de inversión pública se considera los montos requeridos por los diferentes proyectos, esto hace que se puede formularlo como: perfil, pre factibilidad, factibilidad y definitivo, el total de los proyectos formulados en el periodo de estudio que fue de 455, de los cuales 270 proyectos de inversión pública se han logrado implementarse en un porcentaje de 59%, esto nos demuestra que la municipalidad Provincial de Leoncio Prado tiene medianamente los mecanismos para realizar la gestión ante las instituciones correspondientes para conseguir el ansiado financiamiento para su ejecución, mientras que en el nivel particular se advierte que el 64% de los proyectos implementados se han hecho con estudios en la etapa de pre factibilidad; en cambio proyectos que han llegado hasta la etapa de estudio definitivo es el 77%, que por lo demás representa una situación preocupante y no deseada ya que el

41% de los proyectos viables no han sido implementados (Cuadro N° 18).

**CUADRO 18  
PROYECTOS IMPLEMENTADOS SEGÚN ETAPA DEL ESTUDIO**

ETAPA DEL ESTUDIO	CANT.	IMPLEMENTADOS		NO IMPLEMENT.	
		CANT.	PORC.	CANT.	PORC.
Perfil	177	78	44%	99	56%
Pre factibilidad	130	83	64%	47	36%
Factibilidad	122	89	73%	33	27%
Definitivo	26	20	77%	6	23%
<b>Total</b>	<b>455</b>	<b>270</b>	<b>59%</b>	<b>185</b>	<b>41%</b>

*ELABORACIÓN: Propia*

## CAPITULO V

### DISCUSIÓN DE RESULTADOS

#### 5.1. Comparación de Hipótesis sobre la formulación e implantación de proyectos.

Se planteó la siguiente hipótesis: “Existen factores económicos y técnicos que limitan e influyen en el aplazamiento en la formulación y ejecución de los proyectos de inversión en la Provincia de Leoncio Prado – Huánuco, que no llegaron a ser implementados ni ejecutados”.

En este trabajo de investigación se levantó una encuesta a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, en el Cuadro N° 19 tenemos el resultado de la encuesta realizado a 47 trabajadores de la municipalidad respecto de los factores que determinan la **no- implementación de los proyectos formulados**, merece resaltar la relación directa o no que existe entre éstos y los que se mencionan en la hipótesis general. Sobre el tema de estudio en particular, para un mayor análisis fue necesario reunirlos en definiciones válidas las siguientes generalidades:

- a. Deficiencias en la formulación: están reunida las siguientes preguntas 2, 7 y 15
- b. Deficiencias en la evaluación: las preguntas 8, 11 y 12 son de correlación en ellas
- c. Falta de financiamiento: las interrogantes realizadas en la 1, 5, 6, 10 y 16 tienen semejanza

d. Otros factores: este grupo de preguntas 3, 4, 9, 13 y 14 se refiere de aspectos administrativos.

## **5.2. A continuación se presenta el análisis.**

El Cuadro N° 19 es el resultados del cuadro de factores intervinientes y sobre este tópico que se viene tratando, encuadrado en los objetivos de la investigación, se ha obtenido que algo más de la tercera parte de los proyectos formulados (44.7%) no se han implementado debido a factores que lindan con cuestiones presupuestales y la falta y/o escasez de fuentes de financiamiento, este aspecto es mayormente a falta de gestión por parte de la autoridades ediles. La importancia que se da este factor guarda armonía con la ubicación, es decir, nueve primeros lugares, cuatro segundos y ningún tercero (Cuadro N° 19). Sin embargo resulta sorprendente que los dos factores siguientes identificados y de mayor relevancia plantea en la hipótesis: que los proyectos no se implementan es, por una deficiencias en su formulación y su evaluación, agrupados como deficiencia en formación y evaluación, no alcanzan ni una tercera parte (27.7% entre ambos) pero existen, pero el peso acumulado de las dos generalidades (a; c) alcanza el 63.8%, esto hace que se confirma la hipótesis planteada; que los proyectos no se llegan a implementarse por falta de una buena formulación, evaluación y sobre todo de un financiamiento adecuado. Sin embargo, requisitos que tienen que ver con la problemática nacional actual, recesión económica y su secuela de problemas sociales (léase viabilidad social) y lucha contra la pobreza resultan desplazados en importancia mereciendo apenas el 6.8%, compartido entre ambos.

**CUADRO 19  
FACTORES INTERVINIENTES**

N°	FACTOR CONDICIONANTE	FREC.	PORC.	ORDEN DE IMPORTANCIA		
				1° lugar	2° lugar	3° lugar
01	Problemas presupuestales y de financiamiento	13	27.7	9	4	0
02	No se difunden los proyectos formulados y aprobados.	6	12.8	0	2	4
03	Decisiones de alto nivel y criterios errados	6	12.8	2	1	3
04	Inestabilidad económica y política del país	4	8.5	1	2	1
05	Recesión económica	4	8.5	3	1	0
06	Relacionados a los inversionistas privados: desinterés y escasez	2	4.3	0	2	0
07	No se enmarcan en un plan de desarrollo regional o institucional	2	4.3	1	0	1
08	No se han hecho los estudios definitivos	2	4.3	1	0	1
09	Imperfecciones del mercado: dumping y contrabando	1	2.1	0	1	0
10	Elevados costos de los productos y servicios	1	2.1	0	1	0
11	Inoportunidad de implementación	1	2.1	0	1	0
12	Rentabilidad de los proyectos no satisface las expectativas	1	2.1	0	0	1
13	Otros proyectos en competencia	1	2.1	0	0	1
14	Inadecuada e insuficiente infraestructura vial	1	2.1	0	1	0
15	El proyecto no presenta modelo de gestión	1	2.1	0	1	0
16	No existe apoyo internacional	1	2.1	0	1	0
	<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>100.0</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>12</b>

*Fuente: Elaboración Propia*

**CUADRO N° 18**

<b>a.</b>	<b>Deficiencias en la formulación: 2, 7 y 15</b>	<b>19.1%</b>
<b>b.</b>	<b>Deficiencias en la evaluación: 8, 11 y 12</b>	<b>8.5%</b>
<b>c.</b>	<b>Falta de financiamiento: 1, 5, 6, 10 y 16</b>	<b>44.7%</b>
<b>d.</b>	<b>Otros factores: 3, 4, 9, 13 y 14</b>	<b>27.7%</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>100.0%</b>

## CONCLUSIONES

- 1.- La Gestión administrativo en la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, está al margen de las innovaciones, de las inquietudes y propósitos institucionales, así como de la gestión de la pre inversión, es mayor por protegerse de los futuros y/o eventuales inconvenientes con las auditorías institucionales, temor e inseguridad que nace por la falta de conocimiento pleno del SNIP.
- 2.- En la encuesta realizado a los proyectistas respecto de los requisitos relevantes para que los proyectos formulados sean aprobados en la instancia correspondiente, se obtiene que los elementos rentabilidad, términos de referencia, estudio de mercado y viabilidad técnica, en conjunto, representan el 62.4% de ponderación, lo que podría juzgarse de acertado, reflejando el carácter económico de los proyectos. Sin embargo, requisitos que tienen que ver con la problemática nacional actual, recesión económica y su secuela de problemas sociales (léase viabilidad social) y lucha contra la pobreza resultan desplazados en importancia mereciendo apenas el 6.8%, compartido entre ambos.
- 3.- Del total de los proyectos viabilizados refleja que el 59% de ellos han logrado implementarse. Mientras que en el nivel particular se advierte el 56% de los proyectos implementados se han hecho con estudios en la etapa de Perfil y el 36 % en el nivel de pre factibilidad; en cambio proyectos que han llegado hasta la etapa de estudio definitivo, se han implementado el 77%; que por lo demás representa una situación preocupante y no deseada por que la mayoría de proyectos son de poco monto y de solución inmediato.
- 4.- La incompleta implementación de la Oficina de Planeamiento Estratégico de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, que no cuenta con un equipo de proyectistas de inversión capacitados, hace que no exista calidad técnica en

el tema y de otro lado se aprecia una calidad técnica disminuida en los consultores quienes elaboran los proyectos, debido a estos factores se toman demasiado tiempo para lograr la aprobación del estudio a nivel de perfil, pre-factibilidad y factibilidad.

## RECOMENDACIONES

1. En la formulación y elaboración de proyectos de inversión pública se necesita realizar un diagnóstico más exhaustivo, un problema constante es el desconocimiento sobre las alternativas de solución para proyectos de inversión pública, ya que muchas veces se plantean soluciones que no van acorde a la realidad de la localidad. Así por ejemplo, se ha encontrado que zonas rurales plantean tener un sistema de alcantarillado, cuando esa alternativa no es la más adecuada y tiene altos costos y existen alternativas más baratas, acordes con la localidad.
2. Implementar el equipo de proyectistas capacitados en el manejo del SNIP en la Oficina de Planeamiento Estratégico y en segunda prioridad tomar medidas sobre la calidad técnica de la consultoría contratada; encontramos que no se tomaron estas decisiones institucionales
3. La Municipalidad Provincia de Leoncio Prado debe invertir en capacitación del personal sobre todo estable, el personal contratado tiene que ser profesionales con experiencia, que sea capaz de aportar soluciones; ello ayudaría a restar los actos de corrupción.
4. La Municipalidad Provincial de Leoncio Prado deberá elaborar su plan anual de contrataciones (PACC), con un programas de proyectos previamente consultados a la población, es decir, la municipalidad al iniciar el año fiscal deberá planificar hacia donde irán sus inversiones, establecer sus objetivos, deberá, existir responsabilidad compartida no solo por el gerente de obras, sino por la alcaldía, la gerencia municipal y la gerencia planificación y presupuesto, cuyos técnicos deberán conocer el manejo de la gestión municipal y si no es así, resultaría totalmente negativa, deficiente, negligente e improvisada la administración.

## BIBLIOGRAFIA

1. DIRECTIVA GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01 (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 09 de abril de 2011).
2. DEREK PUGH; La Tesis Doctoral. Profit Editorial. 2008.
3. DIRECCIÓN GENERAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO Directiva N° 002-2013-EF/50.01 “Directiva Para La Programación Y Formulación Anual Del Presupuesto Del Sector Público, Con Una Perspectiva De Programación Multianual” aprobado por Resolución Directoral N° 007-2013-EF/50.01 el 08 de abril de 2013.
4. DIRECCIÓN GENERAL DEL PRESUPUESTO PÚBLICO, “Guía Del Presupuesto Participativo Basado En Resultados” Octubre 2010.
5. ELEANA LLOSA “Avances En La Participación Ciudadana El Presupuesto Participativo En La Región Cusco Y Las Provincias De Calca, Cusco, Paruro Y Quispicanchi”.
6. Ernesto Ganuza Fernández “TEORÍA SOCIOLOGICA Y PARTICIPACIÓN: UNA EXPERIENCIA DE DEMOCRACIA PARITARIA”; Madrid, 2005.
7. FREMONT E KAST “Administración De Las Organizaciones”. Editorial McGraw-Hill. 1979. Pag 383)
8. García López, R. y García Moreno, M. (2010). “La Gestión Para Resultados En El Desarrollo: Avances Y Desafíos En América Latina Y El Caribe”. Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
9. HERNANDEZ SAMPIERI, ET AL; Mc Graw Hill 2008.
10. LEY DE EQUILIBRIO FINANCIERO DEL PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO PARA EL AÑO FISCAL 2013 (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 04 de diciembre del año dos mil doce).
11. LEY DE PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO PARA EL AÑO FISCAL 2013 (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 04 de diciembre del año dos mil doce).
12. LEY QUE CREA EL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA Ley N° 27293 (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 28 de junio de 2000; modificada por las Leyes Nos. 28522 y 28802, publicadas en el Diario Oficial “El Peruano” el 25 de mayo de 2005 y el 21 de julio de 2006, respectivamente y por los Decreto Legislativo Nos. 1005 y 1091,

publicados en el Diario Oficial “El Peruano” el 3 de mayo de 2008 y el 21 de junio de 2008, respectivamente) .

- 13.LLONA, MARIANA; SORIA, LAURA; ZOLEZZI, MARIO. “*Sistematización del Plan Integral de Villa El Salvador*. ALOP, 2002”.
- 14.MAKÓN, MARCOS. (2000). “El modelo de Gestión por Resultados en los Organismos de la Administración Pública. En el V Congreso del CLAD, República Dominicana.
- 15.MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS “Instructivo Para El Presupuesto Participativo Basado en Resultados” aprobado por Resolución Directoral N° 007 -2010-EF/76.01 publicado en Lima el 26 de marzo del 2010.
- 16.PAGANO R.R.; “*Estadística Para Las Ciencias Del Comportamiento*”. Thomson. 2000.
- 17.QUEDENA, ENRIQUE. “*Democracia Participativa En Los Andes: La Experiencia De Cuatro Municipalidades Rurales En El Perú*. Red De Municipalidades Rurales En El Perú”(REMURPE). DFID – OXFAM. Agosto, 2003. Lima – Perú.
- 18.SAMUEL C. CERTO “*Administración Moderna*” 8ª ED. PEARSON, 2001.
- 19.SARA PAIT; “*El Sector de las Microfinanzas en el Perú*”. OXFAM NOVIB. 2009.

# **ANEXO**

### MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: “FACTORES QUE DIFICULTAN LA IMPLEMENTACIÓN Y EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN EL ÁMBITO DE LA PROVINCIA DE LEONCIO PRADO, HUÁNUCO”

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES	TÉCNICAS DE ACOPIO DE DATOS
<p><b>1.1.2 Problema General:</b> -¿Cuáles son los factores que dificultan la implementación y ejecución de los proyectos de inversión formulados y viabilizados en la Provincia de Leoncio Prado - Huánuco?</p> <p><b>1.1.3 Problemas específicos:</b> -¿Qué criterios se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse?. -¿Los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Leoncio Prado necesita para su desarrollo?.</p>	<p><b>2.3 Objetivo General</b> -Identificar y diferenciar los factores que dificultan la implementación y ejecución de los proyectos de inversión formulados y viabilizados en la Provincia de Leoncio Prado - Huánuco.</p> <p><b>2.3.1 Objetivos específicos:</b> -Determinar los criterios que se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse. -Evaluar si los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Leoncio Prado necesita para su desarrollo</p>	<p><b>3.1 Hipótesis General.</b> “Los proyectos de inversión aprobados en el ámbito de la Provincia de Leoncio Prado - Huánuco que no han sido implementados ni ejecutados, es por una deficiencias en su formulación y su evaluación”.</p> <p><b>3.1.1 Hipótesis Específicas</b> 1. Los criterios que se adoptaron en los proyectos formulados y aprobados y que no llegaron a implementarse, son a causa que fueron mal formulados y mal evaluados en su elaboración del proyecto. 2. Los proyectos formulados y aprobados son los que realmente la Provincia de Leoncio Prado necesita para su desarrollo.</p>	<p><b>3.2. Variables.</b> <b>3.2.1. Variable Independiente (VI).</b> - Proyecto de inversión pública local. <b>3.2.2. Variable Dependiente (VD).</b> - Factores que influye en su no ejecución de los proyectos de inversión - Proyectos de inversión para promover el desarrollo Local. <b>3.3. Indicadores.</b> <b>3.3.1. Indicadores de la Variable Independiente:</b> - Cantidad de proyectos de inversión formulados e implementados. <b>3.3.2. Indicadores de las Variables Dependientes:</b> - Proyectos aprobados pero no ejecutados. - Proyectos formulados y aprobados para el desarrollo local.</p>	<p>Observación (opc) Revisión documental Revisión documental Revisión documental Entrevistas y observaciones Observación Revisión documental Revisión documental Revisión documental Encuesta (opc) Grupo de opinión</p>

## OPERACIONALIDAD DE VARIABLES

Variables	Dimensión	Indicadores	Sub indicadores	Técnicas de acopio de datos
<p><b>X = Causa</b></p> <p><b>X = - Proyecto de inversión pública local.</b></p> <p><b>Y = Efecto</b></p> <p><b>Y<sub>1</sub>: - Factores que influye en su no ejecución de los proyectos de inversión</b></p> <p><b>Y<sub>2</sub> - Proyectos de inversión para promover el desarrollo Local.</b></p>	<p><b>El sistema nacional de inversión SNIP</b></p> <p><b>Crecimiento y desarrollo de la localidad.</b></p>	<p><b>X<sub>1</sub>= Cantidad de proyectos de inversión formulados e implementados.</b></p> <p><b>X<sub>2</sub>=Costo de operación en el en la formulación y ejecución de los proyectos de inversión.</b></p> <p><b>Y<sub>1</sub> = Proyectos aprobados pero no ejecutados</b></p> <p><b>Y<sub>2</sub> = Proyectos formulados y aprobados para el desarrollo local.</b></p> <p>.</p>	<p><b>X<sub>1</sub>= Proyectos eficientes y eficaces</b></p> <p><b>Y<sub>2</sub> = Proyectos de solución para la sociedad de la localidad.</b></p>	<p><b>Observación (opc)</b></p> <p><b>Revisión documental</b></p> <p><b>Observación</b></p> <p><b>Revisión documental</b></p> <p><b>Encuesta (opc)</b></p> <p><b>Grupo de opinión</b></p>

**ANEXO N° 02****UNIVERSIDAD NACIONAL “HERMILIO VALDIZÁN” HUÁNUCO****ESCUELA DE POST GRADO****MUNICIPALIDAD DE LA PROVINCIA DE LEONCIO PRADO****I. DATOS INFORMATIVOS****APELLIDOS Y****NOMBRES.....****Cargo que ocupa.....Organización.....****Distrito.....AA.HH..... Caserío.....****TITULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

“FACTORES QUE DIFICULTAN LA IMPLEMENTACIÓN  
Y EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN EL ÁMBITO  
DE LA PROVINCIA DE LEONCIO PRADO, HUÁNUCO”

- **INSTRUCCIONES:**

El presente instrumento está estructurado en (12) ítems, a la cual usted deberá responder marcando con una X, se le agradece ser lo más sincero que pueda, dejando explícito que la información suministrada serán utilizadas con fines académicos únicamente en la maestría de gestión de proyectos de la escuela de postgrado de la Universidad Hermilio Valdizán de Huánuco.

Por lo que mucho agradeceré facilitarnos la información.

Muchas Gracias.

**CUESTIONARIO DE OBSERVACION**

**LA ESCALA VALORATIVA:**

**5 =MUY DE ACUERDO 4=DE ACUERDO 3=INDIFERENTE 2= EN DESACUERDO 1= TOTALMENTE EN DESACUERDO**

CO D.	CRITERIOS POR DIMENSION E INDICADOR	ESCALA				
		1	2	3	4	5
	<b>VARIABLES</b>					
	<b>EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</b>					
	<b>DIMENSION:</b> GESTION MUNICIPAL <b>INDICADOR:</b> Plan de desarrollo local					
1	¿Existió concertación y negociación para decidir y priorizar las inversiones públicas?					
2	Según el plan de desarrollo ¿Las obras públicas puestas en ejecución han producido cambios o mejoras en el desarrollo provincial?					
3	¿El alcalde y el equipo técnico local han cumplido con los acuerdos del presupuesto participativo durante el 2013?					
	<b>DIMENSION:</b> PARTICIPACION CIUDADANA <b>INDICADOR:</b> Control y seguimiento de la transparencia					
4	¿Los agentes participantes son representantes de distintos segmentos de la población?					
5	¿Consideras que el comité de vigilancia ha cumplido con el seguimiento al proceso del presupuesto participativo 2013?					
6	¿Existió fiscalización y control por parte de la población organizada en comités de vigilancia?					
	<b>DIMENSION:</b> GESTION DEL RECURSO PRESUPUESTAL <b>INDICADOR:</b> Cumplimiento de Plazos y Términos					
7	En su opinión ¿Consideras que se ejecutó todo el gasto público presupuestado de las obras programadas en el 2013?					
8	¿Los recursos económicos del presupuesto participativo a corto plazo fueron gastados en los plazos establecidos?					
9	¿Consideras que no se devolvió presupuesto al tesoro público por incumplimiento de programación de gasto de inversión?					
	<b>PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA</b>					
	<b>DIMENSION:</b> DESARROLLO URBANO Y RURAL <b>INDICADOR:</b> Proyectos ejecutados					
10	¿Cuál es el impacto social de los proyectos de inversión pública ejecutados a nivel urbano? 3. Alta 2. Media 1. Baja					
11	¿Cuál es el impacto social de los proyectos de inversión pública en el desarrollo rural? 3. Alta 2. Media 1. Baja					
12	En su opinión ¿Cómo califica el cumplimiento de los proyectos priorizados en el presupuesto participativo año fiscal 2013 en la provincia de Atalaya? 3. Alta 2. Media 1. Baja					

CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2009			DEVENGADO ACUMULADO AL 2009
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	0	300,000	0	0	0
	ELECTRIFICACION URBANA Y RURAL	0	150,000	0	0	0
	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS	0	0	0	0	0
	CONSTRUCCION SISTEMA DE DESAGUE	0	16,660	0	0	366,670
	CONSTRUCCION SISTEMA DE DRENAJE PLUVIAL	0	100,047	0	0	0
	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	89,100	47,520	53.3	201,650
	AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE	0	42,379	0	0	0
	CONSTRUCCION DE TROCHAS CARROZABLES	0	40,000	0	0	0
	CONSTRUCCION DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SOLIDOS	0	230,000	48,500	21.1	48,500
	CONSTRUCCION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE	0	150,000	0	0	0
	CONSTRUCCION DE TERMINAL TERRESTRE	0	100,000	0	0	0
	EQUIPAMIENTO DE CASAS Y CENTROS DE CULTURA	0	0	0	0	0
	PAVIMENTACION DE CALLES	0	603,771	230,560	38.2	230,560
50222	AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE EN EL AA. HH. VICTOR RAUL HAYA DE LA TORRE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	121,382	3,277	0	0	118,106
58692	CONSTRUCCION DE PAVIMENTACION DE CALLES EN EL SECTOR SUR DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	3,330,527	301,701	10,480	3.5	1,143,789
53210	CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS DEL ASENTAMIENTO HUMANO, BARRIO URBANO MARGINAL PUERTO JOVEN TUPAC AMARU TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,265,666	127,478	83,079	65.2	345,246
55250	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 32506 DEL CENTRO POBLADO DE BELLA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	100,000	2,111	900	42.6	124,230
55371	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 33139 EN EL CASERIO DE CHONTAYACU, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	100,000	110	0	0	119,908
55426	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 33164 EN EL CASERIO DE VENENILLO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	100,000	42	0	0	127,737
45508	CONSTRUCCION DE RED MATRIZ DE DESAGUE EN EL CENTRO POBLADO DE SUPTTE SAN JORGE, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	289,817	2,998	0	0	329,462
58831	CONSTRUCCION DE SISTEMA DE AGUA POTABLE POR GRAVEDAD EN EL CASERIO MERCADO DE LOS CRO DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	100,000	12,464	0	0	104,904
39112	MEJORAMIENTO DE LAS VIAS URBANAS DEL AA. HH. 30 DE ENERO EN TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	53,293	14,131	6,388	45.2	6,388
59169	REHABILITACION Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE EN EL ASENTAMIENTO HUMANO DOS AMIGOS Y EL RISUEÑO DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	69,014	58,249	58,248	100	58,248
80743	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO ORNAMENTAL DE LA PLAZA LOS COLONOS, TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	51,146	39,202	33,202	84.7	47,202
80888	AMPLIACION DEL PUENTE LIBERTAD EN LA PLAYA TINGO, CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	178,405	0	0	0	0
85848	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE MODULOS DE SEGURIDAD CIUDADANA EN DIVERSAS ZONAS DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	211,272	167,971	127,499	75.9	207,028
86500	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE LAS CALLES DEL SECTOR NORTE DEL LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	2,552,667	1,532,797	1,531,396	99.9	1,531,396
91132	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE SEMAFOROS EN LAS PRINCIPALES INTERSECCIONES DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	207,880	0	0	0	189,578
94513	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, IMPLEMENTACION Y EQUIPAMIENTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	356,806	263,575	207,078	78.6	280,516
68695	CONSTRUCCION DE CANAL DE DRENAJE PLUVIAL QUEBRADA RISUEÑO EN EL ASENTAMIENTO HUMANO RISUEÑO, TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	168,747	155,481	155,481	100	155,481
62658	CONSTRUCCION DE TROCHA CARROZABLE TRAMO SANTA ELENA - DIEGO FERRER, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	374,486	182,143	138,542	76.1	138,542
87393	CONSTRUCCION DE ESCALERA DE ACCESO AL SEGUNDO NIVEL DEL MERCADO MUNICIPAL SECTOR COSMOS - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	26,503	15,009	14,984	99.8	14,984
93498	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL Nº 250, AA. HH. BRISAS DEL HUALLAGA, SECTOR 09 - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	204,075	67,227	66,525	99	147,133
93804	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DEL JIRON. CUZCO CUADRA 8, 9, 10 Y JIRON. PUÑO CUADRA 9, 10 EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	237,162	90,844	90,750	99.9	158,149
67508	AMPLIACION Y REMODELACION DEL ESTADIO IPD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	18,924,869	661,393	110,330	16.7	110,330
23468	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y DISPOSICION FINAL DE LA ZONA URBANA DEL DISTRITO DE RUPA RUPA	87,099,055	757,070	756,970	100	756,970
94335	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL CON LA ADQUISICION DE MAQUINARIA PESADA Y MOVILIDAD EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,269,894	1,154,969	918,582	79.5	918,582
99991	CONSTRUCCION DE UN CANAL DE DRENAJE PLUVIAL Y ESCALERA PEATONAL EN LA INTERSECCION DE LA AV. AMAZONAS Y JR. HUALLAGA - TINGO MARIA, DISTRITO RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	18,571	15,851	5,849	36.9	5,849
99624	CONSTRUCCION DE UN PONTON EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA LOS JARDINES DEL CENTRO POBLADO CASTILLO GRANDE - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	56,128	50,228	50,228	100	50,228
115329	AMPLIACION DE NICHOS DEL CEMENTERIO GENERAL DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	380,235	306,793	306,792	100	306,792
104668	CONSTRUCCION SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LOS ASENTAMIENTO HUMANOS ALEDAÑOS DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA - DISTRITO RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	7,793,265	150,000	150,000	100	150,000
111850	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD PROV. DE LEONCIO PRADO - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	576,902	57,625	45,252	78.5	45,252
110832	CONSTRUCCION DE LOSA DEPORTIVA DE LA ASOCIACION DE VIVIENDA AA. HH. 25 DE ENERO - CENTRO POBLADO CASTILLO GRANDE, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	53,186	52,187	42,695	81.8	42,695
110840	CONSTRUCCION DE LOSA DEPORTIVA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 32792, PICURUYACU BAJO - CENTRO POBLADO CASTILLO GRANDE, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	53,186	52,187	42,129	80.7	42,129
121391	AMPLIACION DE 4 LOSAS DEPORTIVAS EN LA ZONA DE PLAYA TINGO CIUDAD DE TINGO MARIA - DISTRITO DE RUPA RUPA	167,388	167,389	167,388	100	167,388
97947	AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA Y MOBILIARIO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA BARTOLOME HERRERA CASERIO BARTOLOME HERRERA - DISTRITO RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	117,626	99,986	99,985	100	99,985
102351	AMPLIACION DEL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE DEL CASERIO DE SUPTTE SAN JORGE - DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	141,857	100,001	100,000	100	100,000
109278	CONSTRUCCION, SUSTITUCION DE INFRAESTRUCTURA Y MOBILIARIO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 32523 TITO JAIME FERNANDEZ - CASERIO LOS CEDROS - DISTRITO RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	109,123	100,001	100,000	100	100,000
98195	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA I.E. MANCO CAPAC EN EL CASERIO MANCO CAPAC -, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	115,166	100,011	100,009	100	100,009
102492	CONSTRUCCION DE TROCHA CARROZABLE DEL CASERIO TUPAC YUPANQUI DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	105,495	95,513	95,511	100	95,511
130144	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DEL JR. MONZON, JR. PUCAJALPA Y PRADA DE UCAYACU EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	298,307	298,307	55,764	18.7	55,764
139292	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DEL JIRON PIURA CDRA 3, 5, 6, 7 DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	299,207	299,207	299,207	100	299,207
139431	AMPLIACION DE OBRAS EXTERIORES (TECHADO DE LOSA DEPORTIVA) DE LA INSTITUCION EDUCATIVA MARIANO BONIN EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA - DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	226,329	111,379	111,379	100	111,379
132053	CONSTRUCCION DE TAPAS DE CANAL DE DRENAJE PLUVIAL EN LA AV. ALAMEDA PERU CDRA. 04 Y 07, JR. CHICLAYO CDRA 3 Y LA AV. UCAYALI CDRA. 04 DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	64,849	60,728	22,696	37.4	22,696

CÓDIGO SNEP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2010			DEVENGADO ACUMULADO AL 2010
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
	APOYO A LA PRODUCCION AGROPECUARIA	0	0	0	0	0
	MEJORAMIENTO DE PARQUES	0	0	0	0	0
	CONSTRUCCION SISTEMA DE DESAGUE	0	16,634	0	0	366,670
	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	41,580	35,280	84.8	236,930
	AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE	0	0	0	0	0
	AMPLIACION DE CENTROS EDUCATIVOS	0	0	0	0	0
	CONSTRUCCION DE MERCADO MUNICIPAL	0	0	0	0	0
	CONSTRUCCION DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SOLIDOS	0	74,550	14,550	19.5	63,050
	REHABILITACION DE TROCHAS CARROZABLES	0	0	0	0	0
	MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE DRENAJE PLUVIAL	0	0	0	0	0
50222	AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE EN EL AA.HH. VICTOR RAUL HAYA DE LA TORRE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	121,382	3,277	0	0	118,106
58692	CONSTRUCCION DE PAVIMENTACION DE CALLES EN EL SECTOR SUR DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	3,330,527	1,833,028	1,263,338	68.9	2,407,127
53210	CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS DEL ASENTAMIENTO HUMANO, BARRIO URBANO MARGINAL PUEBLO JOVEN TUPAC AMARU TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,265,666	44,399	43,148	97.2	388,394
55250	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 32506 DEL CENTRO POBLADO DE BELLA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	100,000	1,211	0	0	124,230
55371	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 33139 EN EL CASERIO DE CHONTAYACU, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	100,000	110	0	0	119,908
55426	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 33154 EN EL CASERIO DE VENENILLO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	100,000	42	0	0	127,737
45508	CONSTRUCCION DE RED MATRIZ DE DESAGUE EN EL CENTRO POBLADO DE SUITE SAN JORGE, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	289,817	2,998	0	0	329,462
58831	CONSTRUCCION DE SISTEMA DE AGUA POTABLE POR GRAVEDAD EN EL CASERIO MERCED DE LOCRO DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	100,000	11,750	0	0	104,904
39112	MEJORAMIENTO DE LAS VIAS URBANAS DEL AA.HH. 30 DE ENERO EN TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	53,293	0	0	0	6,388
80743	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO ORNAMENTAL DE LA PLAZA LOS COLONOS, TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	51,146	6,000	0	0	47,202
85848	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE MOVIMIENTO DE SEGURIDAD CIUDADANA EN DIVERSAS ZONAS DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	211,272	0	0	0	207,028
	MEJORAMIENTO DE VIAS VECINALES	0	596,798	0	0	0
86500	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE LAS CALLES DEL SECTOR NORTE DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	2,552,667	101,288	96,019	94.8	1,627,415
94513	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, IMPLEMENTACION Y EQUIPAMIENTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	356,806	76,290	76,290	100	356,806
62658	CONSTRUCCION DE TROCHA CARROZABLE TRAMO SANTA ELENA - DIEGO FERRER, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	374,486	52,890	51,899	98.1	190,441
93498	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL Nº 250, AA.HH. BRISAS DEL HUALLAGA, SECTOR 09 - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	204,075	656	0	0	147,133
67508	AMPLIACION Y REMODELACION DEL ESTADIO IPD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	18,924,869	74,970	74,970	100	185,300
23468	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y DISPOSICION FINAL DE LA ZONA URBANA DEL DISTRITO DE RUPA RUPA	87,099,055	956,942	954,193	99.7	1,711,163
94336	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL CON LA ADQUISICION DE MAQUINARIA PESADA Y MOVILIDAD EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LEONCIO PRADO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,269,894	339,189	326,474	96.3	1,245,056
99991	CONSTRUCCION DE LA CANAL DE DRENAJE PLUVIAL Y ESCALERA PEATONAL EN LA INTERSECCION DE LA AV. AMAZONAS Y JR. HUALLAGA - TINGO MARIA, DISTRITO RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	18,571	10,001	4,565	45.6	10,41
111850	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD PROV. DE LEONCIO PRADO - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	576,902	20,170	0	0	45,252
110832	CONSTRUCCION DE LOSA DEPORTIVA DE LA ASOCIACION DE VIVIENDA AA.HH. 25 DE ENERO - CENTRO POBLADO CASTILLO GRANDE, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	53,186	0	0	0	42,695
110840	CONSTRUCCION DE LOSA DEPORTIVA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 32792, PICURUYACU BAJO - CENTRO POBLADO CASTILLO GRANDE, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	53,186	113	0	0	42,129
102351	AMPLIACION DEL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE DEL CASERIO DE SUITE SAN JORGE - DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	141,857	8,059	7,248	89.9	107,248
124331	CONSTRUCCION DE CANAL DE DRENAJE PLUVIAL DEL AA.HH. 07 DE MAYO, CASTILLO GRANDE - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	326,304	329,320	329,319	100	329,319
103273	CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS, AREAS VERDES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA AV. LAS AMERICAS CUADRAS 2, 3 Y 4, EN LA LOCALIDAD DE AUCAYACU, DISTRITO DE JOSE CRESPO Y CASTILLO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	500,002	69,425	67,658	97.5	67,658
112320	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA LOCALIDAD DE VENENILLO, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,464,109	1,284,860	756,705	58.9	756,705
130144	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DEL JR. MONZON, JR. PUCALLPA Y PROLONG. AUCAYACU EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	298,307	242,543	228,305	94.1	284,069
110016	REHABILITACION, CONSTRUCCION DE CAMINO VECINAL SUITE SAN JORGE - VISTA ALLEGRE - SERVICIO SANTILLANA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	4,660,715	31,941	25,552	80	25,552
139292	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DEL JIRON PURA CDRA 3, 5, 6, 7 DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	299,207	6,396	6,396	100	305,603
139431	AMPLIACION DE OBRAS EXTERIORES (TECHADO DE LOSA DEPORTIVA) DE LA INSTITUCION EDUCATIVA MARIANO BONIN EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA - DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	226,329	114,951	114,950	100	226,329
132053	CONSTRUCCION DE TAPAS DE CANAL DE DRENAJE PLUVIAL EN LA AV. ALAMEDA PERU CDRA. 04 Y 07, JR. CHICLAYO CDRA 3 Y LA AV. UCAYALI CDRA. 04 DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	64,849	42,031	22,282	53	44,988
138349	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DEL AA.HH. VICTOR RAUL HAYA DE LA TORRE DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	160,048	101,573	85,514	84.2	85,514
138336	CONSTRUCCION DE ESCALINATAS DE ACCESO A CERRO LA CRUZ - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	111,111	69,580	61,540	88.4	61,540
138369	AMPLIACION DE RED MATRIZ DE DESAGUE EN EL AA.HH. ALBERTO FUJIMORI - TINGO MARIA - DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	44,001	44,001	38,330	87.1	38,330
129918	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA PRODUCTIVIDAD Y MANEJO DE 100 HAS ASOCIADAS DE MAIZ AMARILLO DURO Y FRUJO, CHAUGHA EN LOS 07 CASERIOS DEL DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	675,476	31,833	0	0	0
143428	CONSTRUCCION DE LA RED MATRIZ DE DESAGUE DEL AA.HH. SANTA ANITA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	150,118	108,436	22,077	20.4	22,077
143952	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DEL JR. CHICLAYO CDRA 6, 7 Y 8, JR. SAN ALEJANDRO CDRA 7, JR. LAMAS CDRA 7 Y JR. JOSE PRATO CDRA 6 Y 7 DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA ADOPTADO AL PROGRAMA CONSTRUYENDO PERU, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	268,275	171,388	168,433	98.3	168,433
154587	CONSTRUCCION DE CANAL DE DRENAJE PLUVIAL DEL JR. JULIO BURGA CDRA. 02 Y 03 DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	344,784	455,899	341,149	74.8	341,149
141019	CONSTRUCCION DE PAVIMENTACION, CUNETAS, SARDINELES Y AREAS VERDES DEL JR. YURMAGUAS CDRA. 1, 2 Y JR. AUCAYACU CDRA 1, EN AUCAYACU, DISTRITO DE JOSE CRESPO Y CASTILLO - LEONCIO PRADO - HUANUCO	207,373	207,373	149,723	72.2	149,723
131464	CONSTRUCCION DE REDUCTORES DE VELOCIDAD, SEÑALIZACION HORIZONTAL Y SEÑALES DE TRAFICO EN LAS CALLES DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	191,652	71,557	7,450	10.4	7,450
135985	CONSTRUCCION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN EL CASERIO DE TOPA, DISTRITO DE DANIEL ALOMAS ROBLES - LEONCIO PRADO - HUANUCO	34,997	34,997	0	0	0
135983	CONSTRUCCION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN EL CASERIO LA VICTORIA, DISTRITO DE DANIEL ALOMAS ROBLES - LEONCIO PRADO - HUANUCO	34,985	34,984	0	0	0
164547	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DE PROLONGACION CA YURBA Y JR. ALBERTO PAEZ (ENTRE LA INTERSEC. CON JR. JULIO BURGA Y JUANJUI) DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	92,533	92,903	34,725	37.4	34,725
166383	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DEL FRONTS LATERAL DEL CEMENTERIO GENERAL DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA (AV. LOS ANGELES), PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	178,730	178,731	178,282	99.7	178,282
166391	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DEL CERCAO DE TINGO MARIA (PUE. VIOLETA), PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	110,608	110,608	7,753	7	7,753
169594	CONSTRUCCION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN EL ASENTAMIENTO HUMANO 15 DE AGOSTO-CASTILLO GRANDE-DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	51,600	51,601	0	0	0

CÓDIGO SNP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2011			DEVENGADO ACUMULADO AL 2011
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
		0	0	0	0	0
	INFRAESTRUCTURA TURISTICA	0	0	0	0	0
	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	0	168,433	47,809	28.4	47,809
	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	80,400	0	0	236,930
	MANTENIMIENTO DE CAMINOS RURALES	0	553,487	0	0	0
	AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE	0	0	0	0	0
	CONSTRUCCION DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SOLIDOS	0	2,285,657	10,300	0.5	73,350
	CONSTRUCCION DE PUENTES	0	200,000	0	0	0
	CONSTRUCCION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y DESAGUE	0	135,099	135,099	100	135,099
	MEJORAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS	0	44,950	0	0	0
	MEJORAMIENTO DE VIAS URBANAS	0	10,500	10,500	100	10,500
	AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y DESAGUE	0	557,901	358,734	64.3	358,734
	MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE DRENAJE PLUVIAL	0	157,926	0	0	0
	RECONSTRUCCION DE CENTROS EDUCATIVOS	0	0	0	0	0
58692	CONSTRUCCION DE PAVIMENTACION DE CALLES EN EL SECTOR SUR DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	3,330,527	773,091	509,497	65.9	2,916,624
	CONSTRUCCION DE VIAS VECINALES	0	150,000	0	0	0
67508	AMPLIACION Y REMODELACION DEL ESTADIO IPD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	18,924,869	4,645,890	0	0	185,300
23468	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y DISPOSICION FINAL DE LA ZONA URBANA DEL DISTRITO DE RUPA RUPA	87,099,053	30,051,547	18,584,504	61.8	20,295,667
92228	CONSTRUCCION DE LA CANALIZACION DEL DRENAJE PLUVIAL DEL JR. CAYUMBA CUADRA 06 DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	136,279	136,279	99,299	72.9	99,299
111850	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD PROV. DE LEONCIO PRADO - TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	576,902	34,170	24,700	72.3	69,952
122818	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA CEGECOM JULIO C. TELLO EN EL CASERIO DE JULIO C. TELLO - DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	120,444	103,750	83,320	80.3	83,320
120199	CONSTRUCCION DEL PUERTO DE SALUD EN EL CASERIO DE CONSUELO EN EL DISTRITO DE JOSE CRESPO CASTILLO-AUCAYACU, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	318,031	318,032	0	0	0
123000	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DEL CASERIO DE PACHACUTEC, DISTRITO DE RUPA RUPA	99,999	102,983	80,714	78.4	80,714
122980	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO DE HUAYNA-CAPAC, DISTRITO DE RUPA RUPA	99,998	97,458	93,351	95.8	93,351
122827	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO DE YURIMAGUAS-DISTRITO DE RUPA RUPA	100,000	105,875	86,117	81.3	86,117
124401	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DEL CASERIO DE PICURUYACU BAJO, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	99,979	400,158	102,828	25.7	102,828
112320	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA LOCALIDAD DE VENENILLO, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,464,109	705,129	104,544	14.8	861,249
110016	REHABILITACION, CONSTRUCCION DE CAMINO VECINAL SUITE SAN JORGE - VISTA ALEGRE - SERVICIO SANTILAMA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	4,660,715	6,389	6,388	100	31,940
129918	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA PRODUCTIVIDAD Y MANEJO DE 100 HAS ASOCIADAS DE MAIZ AMARILLO DURO Y FRÍJOL CHAUCHA EN LOS 07 CASERIOS DEL DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	675,476	73,451	0	0	0
132182	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y EMPRESARIALES EN CRIANZA DE CUYES EN 43 COMEDORES POPULARES, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	257,049	150,584	119,639	79.4	119,639
143428	CONSTRUCCION DE LA RED MATRIZ DE DESAGUE DEL AA.HH. SANTA ANITA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	150,118	86,259	61,576	71.3	83.6
154587	CONSTRUCCION DE CANAL DE DRENAJE PLUVIAL DEL JR. JULIO BURGA CDRA 02 Y 03 DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	344,784	113,579	113,577	100	454,726
141019	CONSTRUCCION DE PAVIMENTACION CUNETAS, SARDINELES Y AREAS VERDES DEL JR. YURIMAGUAS CDRA. 1, 2 Y JR. AUCAYACU CDRA 1, EN AUCAYACU, DISTRITO DE JOSE CRESPO Y CASTILLO - LEONCIO PRADO - HUANUCO	207,373	57,650	49,568	86	199,291
131464	CONSTRUCCION DE REDUCTORES DE VELOCIDAD, SEÑALIZACION HORIZONTAL Y SEÑALES DE TRAFICO EN LAS CALLES DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	191,652	172,387	149,483	88.7	156,933
135985	CONSTRUCCION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN EL CASERIO DE TOPA, DISTRITO DE DANIEL ALOMAS ROBLES - LEONCIO PRADO - HUANUCO	34,997	36,110	36,109	100	36,109
135983	CONSTRUCCION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN EL CASERIO LA VICTORIA, DISTRITO DE DANIEL ALOMAS ROBLES - LEONCIO PRADO - HUANUCO	34,985	36,098	36,098	100	36,098
127755	CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA LOCALIDAD DE CORAZON DE JESUS, DISTRITO DE MARIANO DUMASO BERAUN, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	389,739	388,638	0	0	0
131357	CONSTRUCCION SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LETRINA SANITARIA CASERIO ALTO HUAYHUANTE, DISTRITO DE DANIEL ALOMAS ROBLES - LEONCIO PRADO - HUANUCO	188,637	197,504	194,701	98.6	194,701
123702	FORTALECIMIENTO CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DEL CULTIVO DE CAFE EN LOS 06 DISTRITOS, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	2,812,148	150,000	0	0	0
139116	MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA TRAMO SECTOR 9 DE OCTUBRE-SUITE SAN JORGE-DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	2,672,519	872,050	730,716	83.8	730,716
119537	REHABILITACION DE CAMINOS VECINALES TRAMO PACHACUTEC - VENAJO PAMPA - HUANGANA PAMPA BAJA - SACA CHSPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,126,648	1,126,648	505,677	44.9	505,677
160318	REHABILITACION DEL CAMINO VECINAL ENTRE LAS LOCALIDADES DE LOURDES - TRES DE OCTUBRE, DISTRITO DE DANIEL ALOMAS ROBLES Y HERMIJIL VALDIZAN, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	231,928	238,241	112,573	47.3	112,573
164547	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DE PROLONGACION CAYUMBA Y JR. JESUS ALBERTO PAEZ (ENTRE LA INTERSEC. CON JR. JULIO BURGA Y JUANUI) DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	92,533	58,180	57,808	99.4	92,533
166391	CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DE CALLES DEL CERCAJO DE TINGO MARIA (PJE. VIOLETA), PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	110,608	117,469	117,469	100	125,222
169594	CONSTRUCCION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN EL ASENTAMIENTO HUMANO 15 DE AGOSTO-CASTILLO GRANDE-DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	51,600	51,500	51,500	100	51,500
115631	CONSTRUCCION DE LOSA DEPORTIVA A ASOCIACION DE POBLADORES PRO-VIVIENDA SAN ISIDRO-CASTILLO GRANDE, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	51,600	51,501	51,500	100	51,500
172763	MEJORAMIENTO DE LOS CAÑALES DE DRENAJE EN LA LOCALIDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	295,923	295,924	287,866	97.3	287,866
175967	CONSTRUCCION DE CANAL DE DRENAJE PLUVIAL EN EL JR. MARIA PARADO DE BELLIDO - CASTILLO GRANDE, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	151,652	149,102	146,212	98.1	146,212
31	FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CACAO EN LA PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - REGION HUANUCO	0	200,000	189,230	94.6	189,230
150179	AMPLIACION Y REMODELACION DEL MERCADO MODELO DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	11,310,489	9,524,321	0	0	0
181141	CONSTRUCCION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN EL AA.HH.MERCEDES ALTA, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	71,500	86,651	0	0	0
187050	CREACION DE PISTAS EN LA CUADRA 1, 2, 3, 4, Y 5 DE LA AV. INDIA AMERICA EN LA ASOCIACION DE PROPIETARIOS DE VIVIENDA VICTOR RAUL HAYA DE LA TORRE, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	260,532	123,078	0	0	0
188551	CREACION DE UNA LOSA DEPORTIVA Y MEJORAMIENTO DEL PARQUE EN LA ASOCIACION PRO-VIVIENDA JOSE CARLOS MARIATEGUI, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	136,012	61,803	0	0	0
		138,861,409	56,243,932	23,349,006	51	29,259,309

CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2012			DEVENGADO ACUMULADO AL 2012
			PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
	PORTALEAMIENTO INSTITUCIONAL	0	219,004	08,597	26,8	108,406
	MANTENIMIENTO DE CAMINOS RURALES	0	1,713,547	549,749	32,1	549,749
	MEJORAMIENTO DE VÍAS URBANAS	0	0	0	0	10,369
89692	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTACIÓN DE CALLES EN EL SECTOR SUR DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	3,330,527	271,722	0	0	2,916,624
46026	CONSTRUCCIÓN DE RED DE DESAGÜE EN EL AV. 1 <sup>RA</sup> Y 2 <sup>DA</sup> AV. PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	218,221	0	0	0	0
58574	CONSTRUCCIÓN DE ENFOQUE PRINCIPAL DEL CENTRO POBLADO DE CASTILLO GRANDE, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	279,593	0	0	0	0
64290	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE E INSTALACION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE LA LOCALIDAD DE HERMILO VALDIVIAZAN, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	334,800	0	0	0	0
71656	AMPLIACION DE INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL N° 087, DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	423,473	5,014	0	0	0
67508	AMPLIACION Y REMODELACION DEL ESTADIO DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	18,924,869	11,868,111	11,868,111	100	12,063,411
23468	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRAL DE AGUA POTABLE ALCANTARILLADO Y DISPOSICION FINAL DE LA ZONA URBANA DEL DISTRITO DE RUPA RUPA	87,099,050	11,467,043	11,467,042	100	31,762,709
82229	CONSTRUCCIÓN DE LA CANALIZACION DEL DRENAJE PLUVIAL DEL J. GALVARRA CUADRA EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	136,274	48,956	48,925	99,9	148,224
86143	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA LOCALIDAD DE SAN ANDRES, DISTRITO DE MARIANO DAMAZO BERALIN, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	637,202	7,969	0	0	0
122818	INSTALACION DE INFRAESTRUCTURA TECNICA TITIVA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA CECESION JULIO C. TELLO EN EL CASERIO DE JULIO C. TELLO - DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	120,444	36,667	35,118	96,8	118,438
120199	CONSTRUCCIÓN DEL PUESTO DE SALUD EN EL CASERIO DE CONSUELO EN EL DISTRITO DE JOSE CRESPO CASTILLO-AUCAYACU, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	318,031	325,032	280,615	86,3	280,615
121936	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE DESAGÜE EN EL CASERIO BOLAÑA, DISTRITO DE PADRE FELIPE LUYANZO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO, REGION HUANUCO	377,489	385,062	7,671	2	7,671
123000	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DEL CASERIO DE PACHA CUTIC, DISTRITO DE RUPA RUPA	99,999	19,269	6,020	31,2	86,734
122990	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO DE HUAYNA CAPAC, DISTRITO DE RUPA RUPA	99,998	807	700	86,7	94,051
122827	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO DE VIRMAQUAS, DISTRITO DE RUPA RUPA	100,000	16,672	16,654	99,9	102,771
124401	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DEL CASERIO DE BARRIO ALTO HUAY HUANTE, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	99,979	8,462	900	10,6	103,728
112320	INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA LOCALIDAD DE VENENILLO, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,464,109	705,129	594,905	84,4	1,466,154
114747	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE E INSTALACION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE LA LOCALIDAD DE SIMON BOLIVAR, DISTRITO DE HERMILO VALDIVIAZAN, LEONCIO PRADO - HUANUCO	359,972	488,245	67,448	13,8	67,448
132182	PORTALEAMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y EMPRESARIALES EN ORIZANA DE CLUB EN 43 COMEDORES POPULARES, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	257,409	129,610	111,658	86,3	231,497
143428	CONSTRUCCIÓN DE LA RED MATRIZ DE DESAGÜE DEL AA.HH. SANTA ANITA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	150,118	24,765	24,694	99,2	106,247
131464	CONSTRUCCIÓN DE RECTORIOS DE LA CIUDAD, SEÑALIZACION HORIZONTAL Y SEÑALES DE TRAFICO EN LAS CALLES DE LA CIUDAD DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	191,662	20,860	13,530	64,7	170,483
127759	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA LOCALIDAD DE CREACION DE JESUS, DISTRITO DE MARIANO DAMAZO BERALIN, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	389,739	389,739	358,970	97,1	358,970
131367	CONSTRUCCIÓN SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LITRINA SANITARIA CASERIO ALTO HUAY HUANTE, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES - LEONCIO PRADO - HUANUCO	189,637	2,803	2,802	100	197,503
133310	CONSTRUCCIÓN Y ENCAJAMIENTO DE DEFENSA RIBERENA, LA COLORADA, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES - LEONCIO PRADO - HUANUCO	342,248	313,336	149,480	47,7	149,480
123702	PORTALEAMIENTO CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DEL CULTIVO DE CAFE EN LOS 06 DISTRITOS, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	2,812,148	715	0	0	0
139316	MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA TRAMO SECTOR 9 DE OCTUBRE-SUPLE EN LOSORIO DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	2,672,510	1,994,908	1,957,745	98,1	2,686,481
139083	MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA TRAMO SECTOR LAGUNITA-ASERRADERO DISTRITO RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	3,003,593	3,033,037	0	0	0
143276	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL MANEJO INTEGRAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS MUNICIPALES DE LAS ZONAS URBANAS DEL DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	2,004,565	2,123,001	2,004,565	94	2,004,565
119537	REHABILITACION DE CAMINOS VECINALES TRAMO PACHACUTIC - VENADO PAMPA - HUANCAPAMPA BAJA-SACA CHEPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	1,126,648	620,973	617,051	99,4	1,122,728
160318	REHABILITACION DEL CAMINO VECINAL ENTRE LAS LOCALIDADES DE LORDES - TRES DE OCTUBRE, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES Y HERMILO VALDIVIAZAN, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	231,928	125,669	119,356	95	231,929
31	PORTALEAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CACA O EN LA REGION DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	10,000	10,770	10,770	100	200,000
172829	PAVIMENTACION DE LA AVENIDA PRINCIPAL DE LA COOPERATIVA DE VIVIENDA ASUNCIÓN SALDAÑA EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	237,623	0	0	0	0
170579	PAVIMENTACION DE LA CALLE 2 DE LA COOPERATIVA DE VIVIENDA ASUNCIÓN SALDAÑA EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA DEL DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	177,423	0	0	0	0
160179	AMPLIACION Y REMODELACION DEL MERCADO MODELO DE TINGO MARIA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	11,310,489	2,302,100	2,302,100	100	2,302,100
169131	CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE INSTITUCION EDUCATIVA CASERIO DE ALTO PACAE, DISTRITO DE JOSE CRESPO Y CASTILLO - LEONCIO PRADO - HUANUCO	446,504	275,788	83,762	30,4	83,762
177616	PORTALEAMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS PRODUCTIVAS, ORGANIZACIONALES Y COMERCIALES DE LA CADENA PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	4,255,979	2,838,061	1,956,623	68,9	1,956,623
170908	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE E INSTALACION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO EN LA LOCALIDAD DE HERMILO VALDIVIAZAN, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES - LEONCIO PRADO - HUANUCO	641,224	276,526	220,887	79,9	220,887
172886	REHABILITACION DE LOS CAMINOS VECINALES TRAMO IRONVINO - HUAYNA CAPAC - TUPAC YANAPURU, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	569,007	5,861	0	0	0
181141	REHABILITACION DE UNA LOSA MULTIDEPORTIVA EN LA CALLE 1 ALTA, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	71,500	86,651	71,500	82,5	71,500
187050	CREACION DE PISTAS EN LA CUADRA 1, 2, 3, 4, Y 5 DE LA AV. INDOAMERICA EN LAS ASOCIACIONES DE PROPIETARIOS DE VIVIENDA VECTOR RAUL HAYA DE LA TORRE, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	260,532	267,053	253,855	95,1	253,855
188551	CREACION DE UNA LOSA DEPORTIVA Y MEJORAMIENTO DEL PARQUE EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	136,012	141,037	132,566	94	132,566
193176	CREACION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN EL CASERIO DE BARTOLOME HERRERA, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	60,908	60,909	60,619	99,5	60,619
204966	INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DEL CAFE ORGANICO DE LA COMUNIDAD LOS HERMANOS MUÑOZ, DISTRITO HERMILO VALDIVIAZAN, LEONCIO PRADO - HUANUCO	0	24,701	24,700	100	24,700
204967	INCREMENTO DE LA CALIDAD DE GRANO DEL CAFE DE LA ASOCIACION TURMANAYA DE LA COMUNIDAD PUENTE PIEDRA - DISTRITO DE LUYANZO, LEONCIO PRADO - HUANUCO	0	29,482	29,481	100	29,481
204968	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE GRANO DEL CAFE DE LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y FORESTALES LA LIBERTAD-CESAR VALLEJO, DISTRITO DE LUYANZO, LEONCIO PRADO - HUANUCO	0	23,517	23,516	100	23,516
204969	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE GRANO DEL CAFE DE LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y FORESTALES LA LIBERTAD-CESAR VALLEJO, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES, LEONCIO PRADO - HUANUCO	0	12,138	12,137	100	12,137
204970	INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DEL CAFE EN LA COMUNIDAD FELIPE BOLAÑA, DISTRITO DE LUYANZO, LEONCIO PRADO - HUANUCO	0	30,001	30,001	100	30,001
204971	INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y CALIDAD DE LOS CAFES ESPECIALES DEL COMITÉ SAN ISIDRO, DISTRITO HERMILO VALDIVIAZAN, LEONCIO PRADO - HUANUCO	0	27,896	27,896	100	27,896
210304	REHABILITACION DE LA DEFENSA RIBERENA EN LOS PUNTO CRITICOS DE LA MARGEN DERECHA DE LA DEFENSA RIBERENA DE TINGO MARIA, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	296,250	296,250	287,184	96,9	287,184
210305	REHABILITACION DE CALLES EN EL AREA URBANA DE TINGO MARIA Y ALREDEDORES DEL DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	669,490	480,010	353,041	73,5	353,041
140303	CREACION DE UNA LOSA MULTIDEPORTIVA EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA LAS CIRCUNDAS, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	63,610	63,611	54,025	84,9	54,025
181196	CONSTRUCCIÓN DE UNA LOSA DEPORTIVA EN LA ASOCIACION PROVINCIAL JOSETH REATEGUI, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	63,610	63,611	52,742	82,9	52,742
188377	CREACION DE PISTAS EN LA CALLE 2 DE LA COOPERATIVA DE VIVIENDA ASUNCIÓN SALDAÑA EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA DEL DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	162,767	165,677	162,767	98,2	162,767
194837	CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE PRINCIPAL DEL CENTRO POBLADO CASTILLO GRANDE, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	408,084	415,378	359,061	86,4	359,061
188378	CREACION DE PISTAS EN LA AVENIDA PRINCIPAL DE LA COOPERATIVA DE VIVIENDA ASUNCIÓN SALDAÑA EN LA CIUDAD DE TINGO MARIA, DISTRITO DE RUPA RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	206,455	210,509	206,455	98,1	206,455
222146	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS EN EL DISTRITO DE LUYANZO, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	388,818	388,818	322,395	82,9	322,395
236666	IMPLEMENTACION DE HERRAMIENTAS PARA ELEVAR LA PRODUCCION DE CAFE EN EL CASERIO LA COLPA, DISTRITO DE JOSE CRESPO Y CASTILLO, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	12,972	12,972	100	12,9
236666	MEJORAMIENTO DE AREAS CAPITALIZADAS DE PRODUCCION MEDIANTE ACTIVIDADES DE FICAS Y ARBOLAMIENTO EN EL CASERIO DE MARONA, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	10,860	10,860	100	10,860
236667	IMPLEMENTACION DE HERRAMIENTAS Y EQUIPOS PARA UN MANEJO INTEGRAL DEL CACA O PARA EL INCREMENTO DE LA PRODUCCION DE CACA O ORGANICO EN EL CASERIO DE LA PERLA, DISTRITO DE MARIANO DAMAZO BERALIN, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	7,246	7,246	100	7,246
237064	IMPLEMENTACION DE HERRAMIENTAS Y EQUIPOS PARA UN MANEJO INTEGRAL DEL CACA O PARA EL INCREMENTO DE LA PRODUCCION DE CACA O ORGANICO EN EL CASERIO DE LA PERLA, DISTRITO DE MARIANO DAMAZO BERALIN, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	13,000	13,000	100	13,000
237065	IMPLEMENTACION DE HERRAMIENTAS ADECUADAS Y ARBOLAMIENTO PARA MEJORAR LA PRODUCCION DE CACA O EN EL CASERIO DE RICARDO PALMA, DISTRITO DE PADRE FELIPE LUYANZO, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	16,800	16,800	100	16,800
237066	MANEJO INTEGRAL DEL CULTIVO DE CACA O A TRAVES DE LA APLICACION DE ABONOS ORGANICOS PARA EL INCREMENTO DE LA PRODUCCION DE CACA O EN EL CASERIO NUEVO PUEBLO, DISTRITO DE JOSE CRESPO Y CASTILLO, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	9,446	9,446	100	9,446
237067	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DE CACA O EN EL CENTRO POBLADO DE PUEBLO NUEVO, DISTRITO DE JOSE CRESPO Y CASTILLO, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	13,489	13,489	100	13,489
237068	MANEJO INTEGRAL DEL CULTIVO DE CACA O PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DE GRANO DE CACA O EN EL CENTRO POBLADO DE PUEBLO NUEVO, DISTRITO DE JOSE CRESPO Y CASTILLO, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	10,016	10,016	100	10,016
237069	IMPLEMENTACION DE SERVIDORES SOLARES PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LOS GRANOS DE CACA O EN EL CASERIO DE TOPA, DISTRITO DE PADRE FELIPE LUYANZO, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	23,434	22,408	95,6	22,408
237070	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE ALBERGAMIAS A TRAVES DE LA IMPLEMENTACION DE SERVIDORES SOLARES EN EL CASERIO DE BOLIVARACU, DISTRITO DE RUPA RUPA, LEONCIO PRADO, HUANUCO	0	15,998	15,998	100	15,998
190803	CREACION DE UNA LOSA DEPORTIVA EN LA ASOCIACION PRO VIVIENDA LOS HERMANOS MUÑOZ, DISTRITO DE DANIEL ALOMIA ROBLES, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	119,739	115,816	0	0	0
200490	CREACION DE UNA LOSA MULTIDEPORTIVA EN LA JUNTA VECINAL DE ABEL, CENTRO POBLADO DE SANTO DOMINGO DE LEONCIO PRADO - HUANUCO	57,335	57,335	30,126	52,5	30,126
		148,378,337	45,158,956	37,562,750	68	64,505,678

