

**UNIVERSIDAD NACIONAL “HERMILIO VALDIZÁN”
HUÁNUCO**

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS



TESIS

**LA GESTIÓN DE OBRAS Y LOS RESULTADOS
ECONOMICOS EN LAS EMPRESAS
CONSTRUCTORAS DE LA REGION DE
HUANUCO.**

**PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PUBLICO**

TESISTAS:

Caterin Julyana MARTEL CLEMENTE

Evelin Daniela SALDIVAR BALAREZO

Lizaida LLANTO UGARTE

ASESOR : Mg. Josué CANCHARI DE LA CRUZ

HUÁNUCO – PERÚ

2018

DEDICATORIA

Dedicamos esta tesis A. DIOS, a la Virgen María, quienes inspiraron nuestro espíritu para la conclusión de esta tesis para nuestro título de Contador Público. A nuestros padres quienes nos dieron vida, educación, apoyo y consejos. A nuestros compañeros de estudio, a nuestros maestros y amigos, quienes sin su ayuda nunca hubiéramos podido hacer esta tesis. A todos ellos se los agradecemos desde el fondo de nuestras almas. Para todos ellos hacemos esta dedicatoria.

Los Tesistas.

AGRADECIMIENTO

Gracias a la UNHEVAL, gracias por habernos permitido formarnos y en ella, gracias a todas las personas que fueron partícipes de este proceso, ya sea de manera directa o indirecta, gracias a todos ustedes, fueron ustedes los responsables de realizar su pequeño aporte, que el día de hoy se vería reflejado en la culminación de nuestro paso por la universidad. Gracias a nuestros padres, que fueron nuestros mayores promotores durante este proceso, gracias a Dios, que fue nuestro principal apoyo y motivador para cada día continuar sin tirar la toalla.

Este es un momento muy especial que esperamos, perdure en el tiempo, no solo en la mente de las personas a quienes agradecemos, sino también a quienes invirtieron su tiempo para echarle una mirada a nuestra tesis; a ellos asimismo les agradecemos con todo nuestro ser.

Los Tesistas

INDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice	iv
Introducción	vi

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	9
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	12
1.2.1. Problema General	12
1.2.2. Problemas Específicos	12
1.3. OBJETIVOS	13
1.3.1. Objetivo General	13
1.3.2. Objetivos Específicos	13
1.4. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA	14
1.4.1. Justificación	14
1.4.2. Importancia	16
1.5. DELIMITACIONES	17
1.6. HIPÓTESIS	18
1.6.1. Hipótesis General	18
1.6.2. Hipótesis Específicos	18
1.7. VARIABLES, DIMENSIONES, INDICADORES	19
1.7.1. Variables	19
1.7.2. Dimensiones	19
1.7.3. Indicadores	19

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES	21
2.2. BASES TEÓRICAS	31
2.2.1. Gestión de Obra	31
2.2.2. Desarrollo de Proyectos	37

2.2.3. Ejecución Presupuestaria	40
2.2.4. Resultado Económico	47
2.2.5. Rendimiento Económico	47
2.2.6. Responsabilidad Social	52
2.2.7. Presupuesto de Obra	52
2.2.8. Estados Financieros	53
2.2.9. Control Presupuestal	54
2.2.10. Eficiencia de Gasto	64

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	66
3.2. MÉTODOS	67
3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA	68
3.3.1. Población	68
3.3.2. Muestra	71
3.4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	72
3.4.1. Técnicas	72
3.4.2. Instrumentos	73

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO	74
4.2. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN.	108

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1. CONTRASTACIÓN DE LOS RESULTADOS	114
--------------------------------------	-----

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFÍA

ANEXOS

NOTA BIOGRÁFICA

ACTA DE APROBACION

INTRODUCCION

Cabe mencionar que la importancia de tener un buen sistema de Gestión de obras en las organizaciones, se ha incrementado en los últimos años, esto debido a lo práctico que resulta al medir la eficiencia y la productividad al momento de implantarlos; en especial si se centra en las actividades básicas que ellas realizan, pues de ello dependen para mantenerse en el mercado. Es bueno resaltar, que la empresa que gestione operativamente sus operaciones, conducirá a conocer la situación real de las mismas, es por eso, la importancia de tener una buena gestión que sea capaz de verificar que los controles se cumplan para darle una mejor visión sobre su gestión. (Chacón 2002).

El sector Construcción es una de las actividades económicas más importantes del país. A lo largo de los años ha sido una unidad de medición del bienestar económico nacional. Las empresas constructoras generan recursos para su financiamiento y desarrollo participando en la ejecución de obras de infraestructura, edificación y urbanización, que obtiene generalmente a través de licitaciones públicas y privadas, adjudicaciones directas o bien desarrollando proyectos independientes que sean capaces de generar recursos para el logro de sus objetivos. Para lograr que una empresa constructora, funcione eficientemente y que cumpla con el logro de sus objetivos es necesario que cuente con una adecuada organización que defina las funciones y responsabilidades de cada área, así como la gestión administrativa y operativa, y sus respectivos controles que optimicen el uso de los recursos disponibles para conseguir los fines de la empresa.

El sector de la construcción se caracteriza por ser una de las actividades más complejas que existe y por lo tanto es la más sensible

empresa, uno de los obstáculos más importantes es aquel que está relacionado a la gestión de obras. Las empresas constructoras que actualmente se encuentran operando en esta ciudad, en su mayoría desconocen o no aplican la gestión operativa, así como las políticas que ayudan a lograr sus objetivos de una manera más eficiente, y esto sucede regularmente por que la dirección de muchas empresas no se involucran en los procesos administrativos sino que solo lo hacen en la parte técnica del desarrollo de los proyectos o contratos logrados ocasionando con esto que otras áreas o funciones de la empresa pierdan su efectividad en el desarrollo de las actividades para la que fueron creadas. (Terán, 2007).

El propósito de la tesis fue planteada es de estructurarlo en cinco capítulos: Planteamiento del Problema, Marco Teórico, Marco Metodológico, Resultados, Discusión de Resultados, Conclusiones, Recomendaciones, culminado con fuentes de información Bibliográfica.

En lo concerniente al Capítulo I: Planteamiento del Problema, se empleó la metodología de la investigación científica, la cual fue utilizada desde la Formulación del problema general y específico, el objetivo general, como los específicos y finalmente se abordó la justificación e importancia de la investigación, las delimitaciones, las hipótesis general y específicas, variables, dimensiones e indicadores.

Mientras que en el Capítulo II: Marco Teórico, el cual se inició con los antecedentes de la investigación, bases teóricas de la investigación bibliográfica.

En relación al Capítulo III: Marco Metodológico se inició con el tipo de investigación, métodos, población y muestra, técnicas e instrumentos aplicados en el trabajo.

En lo que concierne al Capítulo IV: Resultados, se procedió a la interpretación de los mismos, para lo cual se trabajó necesariamente con la parte estadística, basados en los resultados que se han obtenido de la aplicación de los instrumentos de investigación.

En lo concerniente al Capítulo V. Discusión de Resultados, procedimos a presentar la contrastación de los resultados de trabajo de campo con los referentes bibliográficos, la contrastación de la hipótesis general y específicas.

Finalmente se arribaron a la correspondiente validación, dichos aportes se utilizaron en la determinación de las conclusiones, para luego recomendar de acuerdo a las conclusiones.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En el Sector de la construcción muchas de las pequeñas empresas que se dedican a la construcción de obras civiles necesitan aplicar innovadoras formas para mejorar su gestión de Obra, basándose en la correcta asignación de los recursos, cuya finalidad es poder mejorar su competitividad y posicionamiento en el mercado.

La Gestión de Obra en las empresas constructoras dependen mucho de obtención de recursos, lo fundamental es el financiamiento, en donde existen diversas formas que le permiten cubrir los costos de sus proyectos, entre estas tenemos que puede financiarse en su totalidad con capital propio lo que implica un 100% de la obra o proyecto; otra forma es la del financiamiento mixto la cual está formada de tres tipos de recursos: Capital propio + Ventas + préstamo Bancario.

Los resultados económicos de las empresas constructoras dependen mucho de la captación de clientes, se deben tener en cuenta las opiniones de los clientes en cuanto al diseño, ubicación e implementación de áreas que va acorde con sus perspectivas, debido a ello los proyectos desarrollados han estado ubicados en la Provincia de Huánuco. Por ello se pretende desarrollar como objetivo general: evaluar la gestión

operativa con la finalidad de obtener los resultados económicos e implementar medidas correctivas que se reflejen en la rentabilidad de la empresa. El principal problema de las empresas de este rubro es el poco conocimiento, de la gestión operativa en las obras civiles a realizar, asimismo la falta de implementación de procesos que permitan realizar una buena coordinación de los recursos disponibles con la finalidad de poder alcanzar los objetivos y metas trazadas por dicha empresa, que finalmente son los resultados económicos para seguir operando en la ejecución de actividades civiles y elaboración de proyectos de inversión pública y privada. Así mismo en la investigación se pretende realizar un diagnóstico a las empresas constructoras para detectar sus posibles deficiencias en su gestión operativa, luego se evaluará los estados financieros, mediante indicadores de rentabilidad económica y de gestión y su comparación con los índices del sector construcción, a la vez se efectuará un análisis FODA las causas y las deficiencias de la gestión de la empresa constructora.

La Gestión de Obras de las empresas constructoras en virtud de las nuevas tendencias de competitividad tiene los siguientes propósitos: Incremento de los ingresos, Rentabilidad y productividad (competitividad), Satisfacción del cliente, Liderazgo, Responsabilidad social, Ser el mejor, para lograr ello

depende mucho de los factores de la planificación y asignación de recursos para lograr las metas propuestas y asumidas.

Los resultados económicos hacen referencia al patrimonio de la empresa o sociedad en su conjunto, es decir, a la cantidad de bienes y activos que posee y que les pertenecen. La situación económica se mide por el total del patrimonio. Para tener un buen resultado económico, es importante que el patrimonio no esté comprometido por deudas, es decir por pérdidas económicas, más de lo contrario se debe reflejar la obtención de ganancias para el crecimiento patrimonial y hacer frente a las deudas de la empresa.

Huánuco se ha caracterizado últimamente por el incremento de las construcciones civiles desde el sector privado y el sector público, por lo que la economía se desarrolla desde este punto de vista, además por el incremento de empleos y generación de empresas del rubro de la construcción.

En los últimos meses del 2016, mejoraron los escenarios, permitiendo vislumbrar una expectativa de crecimiento en el sector para los próximos años, alimentadas por la inversión en obras de infraestructura así como el incremento de la demanda y la oferta de viviendas, oficinas, y centros comerciales, potenciadas fundamentalmente por el aumento de la clase

media Huanuqueña y el impulso de la capacidad empresarial de la provincia.

Además de su capacidad de generar empleo por ser intensivo en mano de obra, la evolución de este sector está estrechamente ligada al desempeño de diversas industrias. A ello se debe su relevancia en la evolución de otros sectores y de las principales variables macroeconómicas. En los distritos de Amarilis, Pillco Marca y Huánuco se presenta como un sector en alto crecimiento y con expectativas de continuar una tendencia positiva en los próximos años; ya que, se ha incrementado los ingresos de las familias.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

¿Cómo influye la Gestión de Obras en los resultados económicos de las empresas constructoras en la Región Huánuco?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

a. ¿Cómo influye la utilización de presupuestos de Obras en el aumento de la eficiencia del gasto en las empresas constructoras en la región de Huánuco?

- b. ¿Cómo los estados financieros de las empresas constructoras permiten identificar indicadores económicos en la ejecución de obras en la región Huánuco?
- c. ¿Cómo el control presupuestario en la empresa constructora permite determinar el Aumento de Ganancias, en la región de Huánuco?

1.3. OBJETIVOS

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

Demostrar cómo influye la Gestión de obras en los Resultados Económicos de las empresas constructoras de la Región Huánuco.

1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- a) Determinar cómo influye la utilización de presupuestos de Obra en el aumento de la eficiencia del gasto en las empresas constructoras.
- b) Analizar los estados financieros de las empresas constructoras e identificar los indicadores económicos en la ejecución de obras.

- c) Elaborar una propuesta de implementación del control presupuestario para las empresas constructora que permitan determinar el Aumento de Ganancias.

1.4. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA

1.4.1. JUSTIFICACION

La presente investigación se justifica por las siguientes razones:

Justificación Teórica

El presente trabajo de investigación se realizará sobre la influencia de la Gestión de las obras y los resultados económicos en las empresas constructoras de la región Huánuco, el cual permitirá contribuir y mejorar la gestión empresarial en relación con la protección del patrimonio y control minucioso de los gastos relacionados con los proyectos de inversión, generando un marco referencial lo suficientemente adecuado que servirá para fortalecer y enriquecer el quehacer profesional en las unidades administrativas responsables de la ejecución y liquidación de obras, igualmente para investigaciones de carácter análogo.

Justificación Práctica

El aporte de la investigación se orienta a suministrar criterios en cuanto al cumplimiento y aplicación correcta de procedimientos para la gestión de obras, el cual motiva a identificar los puntos vitales de las obras por ejecución presupuestaria en la Región Huánuco, como es el control de gastos, en términos de eficiencia, economía y calidad, la observancia de las disposiciones legales aplicables, comprobación del cronograma de ejecución, presupuesto de obra y el lapso establecido para la ejecución de la obra, conforme a las normas y disposiciones legales vigentes, deben ser materia de evaluación y control de las acciones técnicas y financieras para tomar decisiones en cuanto al registro y control contable en los resultados económicos.

Justificación Metódica

En el presente trabajo de investigación se tiene como propósito identificar los aspectos más influyentes que intervienen en el proceso de la gestión de obras, y de esta manera poder conocer el costo real de obra y realizar un adecuado registro contable, para lo cual se deberá realizar la rebaja contable, que implica el traslado de la cuenta contable, Construcciones en Curso a Infraestructura Pública, siendo así que los estados

financieros expresen de forma fidedigna la realidad económica, financiera, patrimonial de la entidad, en cumplimiento a los principios de contabilidad generalmente aceptados.

Justificación Legal

La mayoría de las empresas constructoras, no cuentan con herramientas, como directivas o guías, que permitan estandarizar los procesos en la gestión de inversiones, como parte de sus atribuciones y responsabilidades, han generado directivas internas, y se cuenta únicamente con la práctica empresarial. Además de ser un procedimiento legal para el cierre de un proyecto, la liquidación es importante porque: los inmuebles, maquinarias y equipos se pueden contabilizar como parte del activo no corriente de la entidad y de esta manera informar de manera fidedigna los resultados de la gestión de la empresa constructora en los aspectos presupuestarios, financieros, económicos, patrimoniales y de cumplimiento de metas.

1.4.2. IMPORTANCIA

La investigación es importante por varias razones:

- ✓ Sirve para determinar las posibilidades de gestionar en forma adecuada las obras ejecutadas por Administración Directa, en las empresas constructoras
- ✓ Permitirá sensibilizar a los empresarios de la construcción en la gestión y liquidación de Obras.
- ✓ En función a la importancia que representan las investigaciones académicas, el presente trabajo de investigación constituirá una alternativa como fuente de consulta para otros estudiantes que realicen estudios en la línea de investigación del Sector Privado, aportando datos sobre liquidación de obras públicas, y los resultados económicos.

1.5. DELIMITACIONES

En el presente trabajo de investigación como en cualquier otro trabajo de esta magnitud indicamos algunas delimitaciones por el equipo de trabajo:

1.5.1. Delimitación Espacial

La presente investigación se realizará en la Ciudad de Huánuco.

1.5.2. Delimitación Temporal.

El estudio se realizará en un período económico empresarial 2017, y desarrollo de la investigación al

período académico 2,018.

1.5.3. Delimitación Teórica

El trabajo se limitará a la gestión de obras ejecutadas por las empresas constructoras de la región Huánuco, y las normas legales del Sistema Nacional de Control, para las entidades públicas.

1.5.4. Delimitación social

Las técnicas que se utilizaran como parte de la investigación con el fin de recoger información son la Encuesta, la Entrevista, y el análisis documental, los cuales se tomaran a los funcionarios y empleados de las Empresas constructoras de la Región Huánuco.

1.6. HIPÓTESIS

1.6.1. HIPOTESIS GENERAL

La Gestión de Obras, influyen en los resultados económicos en las empresas constructoras de la Región Huánuco

1.6.2. HIPOTESIS ESPECÍFICOS

- a) El cumplimiento de la programación de presupuestos de Obra influye en el aumento de la eficiencia del gasto en las empresas constructoras.

- b) La estructuración adecuada de los estados financieros de las empresas constructoras permite identificar los indicadores económicos en la ejecución de obras.
- c) El control presupuestario en las empresas constructoras permite determinar el Aumento de Ganancias.

1.7. VARIABLES, DIMENSIONES, INDICADORES

1.7.1. VARIABLES

Variable Independiente

Gestión de Obras

Variable Dependiente

Resultados Económicos.

1.7.2. DIMENSIONES

Variable Independiente

Desarrollo de proyectos

Variable Dependiente

Responsabilidad Social

1.7.3. INDICADORES

Variable Independiente:

- Presupuestos de Obras

- Estados Financieros
- Control Presupuestario

Variable Dependiente.

- Eficiencia del Gasto
- Indicadores Económicos
- Aumento de Ganancias

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES

Habiendo buscado referencia de trabajos sobre el tema de investigación, se han encontrado los siguientes resultados:

A Nivel Local

Kenia Kelly BRAVO PASCUAL, Beatriz OBREGON MALPARTIDA, Evelyn Janeth SANTIAGO BARRERA. (2,016). LOS COSTOS DE GESTION Y SERVICIOS DE CONSULTORIA, Y SU INFLUENCIA EN LA RENTABILIDAD EN LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS DE HUANUCO – 2016. UNHEVAL – Huánuco. Concluye lo siguiente:

1. la administración de los costos de gestión y servicios de consultoría como herramienta de Gestión, es importante para la ejecución de Obras en las empresas constructoras de Huánuco
2. Para la ejecución y cumplimiento de todo proyecto de Inversión es previamente importante cumplir con el Ciclo de Pre inversión para la Ejecución de Obras en las Constructoras, lo cual permite contar con una evaluación previa de viabilidad.
3. Toda actividad que genera la inversión de recursos cómo la inversión en obras públicas, se reflejan necesariamente en la Liquidación financiera de cada Obra que se realiza en las Constructoras, y consecuentemente se muestra en los estados

financieros.

4. Culminada la ejecución de una obra se determinan los costos de gestión y servicios lo cual permite mostrar su incremento patrimonial de las constructoras, la misma que es reflejada en sus estados financieros.

A nivel Nacional

SILVA PEREDO, María Luisa (Trujillo - 2005) realizó la tesis de grado titulado: "LIQUIDACIÓN DE OBRAS Y EL PROCESO DECIERRE CONTABLE" tiene como objetivo proponer que el uso de fondos públicos y el volumen y cantidad de bienes o servicios que se adquieren, deber hacerse teniendo en cuenta los criterios de aplicación de las 3 E, eficiencia, eficacia y economía.

Las obras de inversión deben ser materia de evaluación y control contable, tanto por fuente de financiamiento, por modalidad de obra. De acuerdo a los resultados obtenidos la tesista estipuló las siguientes conclusiones:

- La subcuenta 333 Construcciones en curso, se encuentra sobre dimensionado en razón a que muchas de las obras han sido concluidas y no han sido recepcionadas como obra concluida por lo que no han recibido el tratamiento contable adecuado ni mucho menos cuenta con la liquidación técnico financiero para su recepción.

- Las construcciones en curso, deben ser objeto de registro y control hasta su terminación, dada la naturaleza de los desembolsos registrados, contablemente se sugiere la apertura de una cuenta de control para cada obra que se contrata, administración directa, Contrata o por encargo.

CHU•LAU ANICAMA, Rafael Moisés (Lima - 2008) para obtener el título profesional de Contador Público, presenta el proyecto titulado: "EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LOS CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS EN LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN", tiene como objetivo proponer el análisis de la ejecución presupuestal de los créditos suplementarios en el Ministerio de Educación, de tal modo que se obtenga información presupuestal, financiera, económica y patrimonial oportuna y razonable para una adecuada gestión en el Ministerio de Educación, llegando a las siguientes conclusiones:

- a) Se determinó que no se aplica adecuadamente el planeamiento en la ejecución presupuestal de los créditos suplementarios y esto influye negativamente en la administración financiera del Ministerio de Educación.
- b) Se determinó que la ejecución presupuestal de los créditos suplementarios no se ajusta a la normatividad establecida por lo que influye negativamente en la toma de decisiones de la administración financiera del Ministerio de Educación.

- c) Se pudo establecer que la organización con que cuenta la administración financiera del Ministerio de Educación no se realiza tal como se estipula y por lo tanto incide desfavorablemente en la evaluación de la ejecución presupuestal de los créditos suplementarios.

BENAVIDES TORRES, Luis A. (Lima - 2003), realizó el trabajo de grado para optar el título de Licenciado en Administración Pública titulado: 'EJECUCIÓN Y CONTROL DE OBRAS, ASPECTOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y LEGALES'; en el cual, se hace un resumen de forma general de los elementos técnicos, administrativos y legales aplicables a la ejecución y control de obras. El desarrollo del estudio es de un nivel descriptivo con un diseño documental; Estableció como conclusión que:

- a) Los elementos técnicos, administrativos y legales deben ser tomados en consideración para garantizar la calidad en la construcción de obras y minimizar riesgos de distinta índole. El aporte dado a la presente investigación radica en el marco de la aplicación racional, estructurada y correlacionada de los elementos normativos de carácter técnico, administrativo y legal para un eficiente control de obras.

A Nivel Internacional

Tesis. Hugo Marcelo AYALA PADILLA, Gustavo Patricio PASQUEL MENESES. (2,012). MODELO DE GESTIÓN PARA MONITOREO Y CONTROL DE OBRAS CIVILES (MGMC). ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO. SANGOLQUÍ – ECUADOR. Concluye lo siguiente:

El Modelo de Gestión para Monitoreo y Control de obras (MGMC), tiene su base fundamental en el PMI, establece la aplicación de formatos para el monitoreo y control de obras civiles o proyectos de cualquier tipo, y está desarrollado para su aplicación inmediata en las obras que se ejecutan o las que se implementarán en el futuro en la ESPEL, como se manifestó la organización para monitoreo y control de obras de la ESPEL se basa en el PMI, por lo que es importante establecer el tipo de formatos que se están aplicando para permitir el monitoreo y control de las obras y compararlas con los formatos establecidos en el MGMC para determinar acciones que permitan el fortalecimiento organizacional en el ámbito del control de las obras civiles y/o proyectos de cualquier tipo, así:

- Acta de inicio de proyecto. Existe un formato que podría definirse como de inicio, elaborado cuando se comenzaron las actividades para definir el terreno y el posible contenido de las edificaciones para considerarlas en la planificación, pero no existe el acta para el arranque de la ejecución de

la obra y por lo tanto no se han definido explícitamente los responsables, sus funciones, presupuestos y tiempos de ejecución, determinados en el formato del MGMC como datos básicos para el inicio de la ejecución de una obra.

- Acta de reunión. Existe el formato pero la información contenida no permite determinar las responsabilidades y tiempos para el cumplimiento de los acuerdos establecidos.
- Solicitud de cambios. No se ha aplicado un formato, no existe un pedido para el diseño del cambio y por lo tanto no se han realizado los estudios de los impactos técnicos y económicos para decidir la aprobación o rechazo de la ejecución del cambio, no se han determinado las fuentes de recursos y las autorizaciones para la ejecución de los cambios implementados. Los cambios se han comunicado mediante oficios entre los constructores y equipo de fiscalización, gerencia del proyecto.
- Bitácora de problemas (lista). Las novedades se registran en el libro de obra, sin ningún procedimiento, es decir no existe un formato que permita obtener lecciones aprendidas, aplicables para proyectos futuros.
- Aceptación de productos. Aplican un formato denominado Hoja de Control Previo, su contenido, siendo importante, no garantiza la ejecución óptima de los entregables o el

cumplimiento de las recomendaciones de solución a las novedades detectadas en ellos, es decir no existen evidencias que garanticen la ejecución consecutiva y calidad de los entregables,

- Plan de comunicaciones. No se aplica ninguna planificación o formato de las comunicaciones internas y externas que genera el proceso de ejecución. - Reporte de avance. Existe un software que permite actualizar las líneas base de costos mediante información diaria y con ella se obtiene el seguimiento de la línea base.
- Listas de chequeo. Existe un formato que se lo utiliza específicamente para los procesos de fundición de elementos de hormigón, es decir de uso restringido. - Acta de cierre. El proyecto y contrato están en ejecución por lo tanto no existe un formato para el cierre de los mismos.
- La falta de definición y utilización de formatos para la ejecución de proyectos, conducen a la generación de costos de no calidad y/o retrasos en los tiempos de entrega, por lo que es necesario establecer la importancia de la determinación y aplicación de formatos para un óptimo seguimiento (monitoreo) y control de obras.

Tesis: Cesa, LUCAS PATRICIO. (2,010). PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN DE OBRA PÚBLICA EN ARGENTINA A

TRAVÉS DE UNIONES TRANSITORIAS DE EMPRESAS.

Universidad de Buenos Aires. Facultad de Ciencias Económicas. Escuela de Estudios de Posgrado. Buenos Aires – Argentina. Concluye lo siguiente:

1. Una obra pública a ser ejecutada por una unión de empresas constructoras inicia su vida legal con un contrato de constitución entre los miembros. Luego otro contrato le dará su puesta en marcha, que es aquel entre la U.T.E. y el cliente. Ambos se traducen económica y financieramente en función a los plazos, montos, participaciones y actividades productivas a ejecutar determinadas en su contenido.
2. La ejecución del contrato con el cliente demanda la utilización de recursos humanos y materiales en el proceso de construcción de la obra, ligados a las condiciones contractuales y al precio de venta que limita los ingresos a generarse durante el mismo.
3. Las obras son productos complejos con una enorme carga de mano de obra, equipos y materiales, lo que conlleva una gran cantidad de información económica y financiera para tomar decisiones de compra, subcontratación, producción, logística, contratación de mano de obra, entre otras. El objetivo de la U.T.E. hacia sus miembros es obtener una determinada rentabilidad, cumplir en tiempo y

forma con el contrato de manera tal de entregar la obra con las condiciones de calidad requeridas por el cliente.

4. El proceso de producción es el corazón del proyecto tanto en la búsqueda de la satisfacción del cliente como en el aumento de la rentabilidad, por lo cual es importante en atender, innovar, y sobresalir en este aspecto. Desde la mirada de las ciencias económicas y la administración, para poder aprender y mejorar el proceso productivo es necesario contar con herramientas de planeamiento y control de gestión que permitan mejorar la estructura de costos y aumentar la utilización de los activos destinados al proyecto. La primera pregunta dentro del planteo del problema apuntaba a determinar qué elementos son esenciales conocer para gestionar la U.T.E., es decir, qué particularidades hacen especial a este tipo de proyectos de construcción.
5. Los aspectos legales y las características singulares del sector de la construcción fueron desarrollados en el punto 1 y 2 del marco teórico y son esenciales comprender. Lograr una fuerte cultura organizacional en las U.T.E. es una de las particularidades a conocer para gestionar con éxito un proyecto de estas características, dado que exige un enorme grado de coordinación de las actividades de las personas que provienen tanto de las empresas miembros y

como plantel propio. Las relaciones societarias que ocurren en la operatoria de la U.T.E. son distintas a las que ocurren habitualmente dentro de cualquier organización en función a su transitoriedad, la organización y composición de sus recursos humanos y la forma en que se toman las decisiones.

6. Del análisis realizado se infiere claramente como problema principal de funcionamiento de las U.T.E., consensuar las decisiones entre los miembros. Esto surge dado que en la práctica frecuentemente las U.T.E. constituyen un comité ejecutivo que reemplaza a la figura del representante en las funciones que la Ley le asigna. Su gobierno y dirección la ejercen todos los partícipes, y suele traer aparejado una agilidad menor en la toma de decisiones, por el mayor consenso requerido a tal fin.
7. A través de las entrevistas realizadas, podemos observar que el motivo principal de crecimiento de las Uniones Transitorias de Empresas, como forma de contratación de los últimos 15 años, ha sido el de complementar las potencialidades empresarias y el exceso de las capacidades individuales para satisfacer los requisitos de la obra a realizar. Esto acompaña el fenómeno de una competencia globalizada, en donde se observa la

combinación simultáneamente táctica de competencia y colaboración inter y entre-empresas.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1 GESTION DE OBRA

Un concepto que de tanto utilizarlo, a veces, pierde su verdadero significado.

De hecho es difícil encontrar una verdadera descripción de GESTION DE UNA OBRA. Ni siquiera como tal, la Wikipedia lo incluye. Eso sí, incluye otros términos similares.

El concepto de GESTION de una obra, Sistema de Gestión de obras, para definir un software de Control de Costos, que si bien es muy interesante, no puede significar, ni abarcar LA GESTION DE UNA OBRA de forma completa. Pues dicha GESTION es mucho más que un control de costos.

Está claro que este tipo de software son herramientas de mucha utilidad en el trabajo, ahorra tiempo, evitan errores, sin duda, facilitan mucho la tarea.

Pero la GESTION DE UNA OBRA implica mucho más.

2.2.2 DESARROLLO DE PROYECTO

El desarrollo de un proyecto es la realización de la idea, Un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único. La naturaleza temporal de los proyectos indica un principio y un final definidos. El final se alcanza cuando se logran los objetivos del proyecto o cuando se termina el proyecto porque sus objetivos no se cumplirán o no pueden ser cumplidos, o cuando ya no existe la necesidad que dio origen al proyecto. Temporal no necesariamente significa de corta duración.

FASES DE LA GESTIÓN DEL PROYECTO

El PMBOK-V4 reconoce 5 grupos de grupos de procesos básicos (Iniciación, Planeación, Ejecución, Monitoreo y Control, y Cierre) y 9 áreas de conocimiento comunes a casi todos los proyectos:

- a) Gestión de la Integración
- b) Gestión del Alcance
- c) Gestión del Tiempo
- d) Gestión de Costos
- e) Gestión de la Calidad
- f) Gestión de Recursos Humanos
- g) Gestión de la Comunicación
- h) Gestión del Riesgo

i) Gestión de Adquisiciones

Gestión del Alcance del proyecto

La Gestión del Alcance del Proyecto incluye los procesos necesarios para garantizar que el proyecto incluya todo (y únicamente todo) el trabajo requerido para completarlo con éxito. El objetivo principal de la Gestión del Alcance del Proyecto es definir y controlar qué se incluye y qué no se incluye en el proyecto. Los procesos de esta fase son:

- Recopilar requisitos

Es el proceso que consiste en definir y documentar las necesidades de los interesados a fin de cumplir con los objetivos del proyecto.

- Definir el alcance

Es el proceso que consiste en desarrollar una descripción detallada del proyecto y del producto.

- Crear la EDT

Es el proceso que consiste en subdividir los entregables y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar.

- Verificar el alcance

Es el proceso que consiste en formalizar la aceptación de los entregables del proyecto que se han completado.

- Controlar el alcance

Es el proceso que consiste en monitorear el estado del alcance del proyecto y del producto, y en gestionar cambios a la línea base del alcance.

Gestión del Tiempo del proyecto

La Gestión del Tiempo del Proyecto incluye los procesos requeridos para administrar la finalización del proyecto a tiempo.

Los procesos de esta fase son:

- Definir las actividades

Es el proceso que consiste en identificar las acciones específicas a ser realizadas para elaborar los entregables del proyecto.

- Secuenciar las actividades

Es el proceso que consiste en identificar y documentar las interrelaciones entre las actividades del proyecto.

- Estimar los recursos de las actividades

Es el proceso que consiste en estimar el tipo y las cantidades de materiales, personas, equipos o suministros requeridos para ejecutar cada actividad.

- Estimar la duración de las actividades

Es el proceso que consiste en establecer aproximadamente la cantidad de períodos de trabajo necesarios para finalizar cada actividad con los recursos

estimados.

- **Desarrollar el Cronograma**

Es el proceso que consiste en analizar la secuencia de las actividades, su duración, los requisitos de recursos y las restricciones del cronograma para crear el cronograma del proyecto.

- **Controlar el cronograma**

Es el proceso por el que se da seguimiento al estado del proyecto para actualizar el avance del mismo y gestionar cambios a la línea base del cronograma.

Gestión de los Costos del proyecto

La Gestión de los Costos del Proyecto incluye los procesos involucrados en estimar, presupuestar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado.

Los procesos de esta fase son:

- **Estimar los costos**

Es el proceso que consiste en desarrollar una aproximación de los recursos financieros necesarios para completar las actividades del proyecto.

- **Determinar el presupuesto**

Es el proceso que consiste en sumar los costos estimados de actividades individuales o paquetes de

trabajo para establecer una línea base de costo autorizada.

- Controlar los costos

Es el proceso que consiste en monitorear la situación del proyecto para actualizar el presupuesto del mismo y gestionar cambios a la línea base de costo. La gestión de los costos en proyectos de obras civiles está delimitado por los costos del contrato, es decir, los procesos de estimar los costos, determinar el presupuesto y controlar los costos no son aplicables en proyectos de inversión.

Gestión de la Calidad del proyecto

La Gestión de la Calidad del Proyecto incluye los procesos y actividades de la organización ejecutante que determinan responsabilidades, objetivos y políticas de calidad a fin de que el proyecto satisfaga las necesidades por la cuales fue emprendido. Implementa el sistema de gestión de calidad por medio de políticas y procedimientos, con actividades de mejora continua de los procesos llevados a cabo durante todo el proyecto, según corresponda.

Los procesos de esta fase son:

- Planificar la calidad

Es el proceso por el cual se identifican los requisitos de

calidad y/o normas para el proyecto y el producto, documentando la manera en que el proyecto demostrará el cumplimiento con los mismos.

- Realizar el aseguramiento de calidad

Es el proceso que consiste en auditar los requisitos de calidad y los resultados de las medidas de control de calidad, para asegurar que se utilicen las normas de calidad apropiadas y las definiciones operacionales.

- Realizar el control de calidad

Es el proceso por el que se monitorean y registran los resultados de la ejecución de actividades de control de calidad, a fin de evaluar el desempeño y recomendar cambios necesarios.

Gestión de los Recursos Humanos del proyecto

La Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto incluye los procesos que organizan, gestionan y conducen el equipo del proyecto. El equipo del proyecto está conformado por aquellas personas a las que se les han asignado roles y responsabilidades para completar el proyecto. El tipo y la cantidad de miembros del equipo del proyecto pueden variar con frecuencia, a medida que el proyecto avanza. Los miembros del equipo del proyecto también pueden denominarse personal del proyecto. Si

bien se asignan roles y responsabilidades específicos a cada miembro del equipo del proyecto, la participación de todos los miembros en la toma de decisiones y en la planificación del proyecto puede resultar beneficiosa. La intervención y la participación tempranas de los miembros del equipo les aportan su experiencia profesional durante el proceso de planificación y fortalecen su compromiso con el proyecto.

Los procesos de esta fase son:

- Desarrollar el plan de recursos humanos

Es el proceso por el cual se identifican y documentan los roles dentro de un proyecto, las responsabilidades, las habilidades requeridas y las relaciones de comunicación, y se crea el plan para la dirección de personal.

- Adquirir el equipo del proyecto

Es el proceso por el cual se confirman los recursos humanos disponibles y se forma el equipo necesario para completar las asignaciones del proyecto.

- Desarrollar el equipo del proyecto Es el proceso que consiste en mejorar las competencias, la interacción de los miembros del equipo y el ambiente general del equipo para lograr un mejor desempeño del proyecto.

- Dirigir el equipo del proyecto

Es el proceso que consiste en dar seguimiento al desempeño de los miembros del equipo, proporcionar retroalimentación, resolver problemas y gestionar cambios a fin de optimizar el desempeño del proyecto.

Gestión de las Comunicaciones del proyecto

La Gestión de las Comunicaciones del Proyecto incluye los procesos requeridos para garantizar que la generación, la recopilación, la distribución, el almacenamiento, la recuperación y la disposición final de la información del proyecto sean adecuados y oportunos.

Los directores del proyecto pasan la mayor parte del tiempo comunicándose con los miembros del equipo y otros interesados en el proyecto, tanto si son internos (en todos los niveles de la organización) como externos a la misma. Una comunicación eficaz crea un puente entre los diferentes interesados involucrados en un proyecto, conectando diferentes entornos culturales y organizacionales, diferentes niveles de experiencia, y perspectivas e intereses diversos en la ejecución o resultado del proyecto.

Los procesos de esta fase son:

- Identificar a los interesados

Es el proceso que consiste en identificar a todas las

personas u organizaciones impactadas por el proyecto, y documentar información relevante relativa a sus intereses, participación e impacto en el éxito del mismo.

- Planificar las comunicaciones

Es el proceso para determinar las necesidades de información de los interesados en el proyecto y definir cómo abordar las comunicaciones con ellos.

- Distribuir la información

Es el proceso de poner la información relevante a disposición de los interesados en el proyecto, de acuerdo con el plan establecido.

- Gestionar las expectativas de los interesados

Es el proceso de comunicarse y trabajar en conjunto con los interesados para satisfacer sus necesidades y abordar los problemas conforme se presentan.

- Informar el desempeño

Es el proceso de recopilación y distribución de la información sobre el desempeño, incluyendo los informes de estado, las mediciones del avance y las proyecciones.

2.2.2. EJECUCION PRESUPUESTARIA

Ejecución de Gastos (Nacional, Regional y Local)

Ejecución de Ingresos (Nacional, Regional y Local)

Programación de Compromisos Anual (PCA)

Entidades de Tratamiento Empresarial

Resolución Directoral N° 002-2012-EF/50.01 (.pdf 30,5 Kb)

Aprueban modificatorias a la Directiva N° 001-2010-EF/76.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria de las Entidades de Tratamiento Empresarial” aprobada mediante Resolución Directoral N° 002-2010-EF/76.01 y modificada con Resolución Directoral N° 003-2011-EF/76.01.

Anexo: Modificaciones a la Directiva para la Ejecución Presupuestaria - ETEs

Directiva para la Ejecución Presupuestaria de las Entidades de Tratamiento Empresarial modificada con Resoluciones Directorales Nos. 003-2011-EF/76.01 y 002-2012-EF/50.01.

Dirección web para el registro de la ejecución presupuestaria:

<http://apps2.mef.gob.pe/siafmef/index.jsP>

Resolución Directoral N° 002-2012-EF/50.01 (.pdf 32,6 Kb)

Modificar el numeral 4.1 del Artículo 4° de la Directiva N° 001-2010-EF/76.01 - Directiva para la Ejecución

Presupuestaria de las Entidades de Tratamiento
Empresarial

Resolución Directoral N° 003-2011-EF/76.01 (.pdf 32,6
Kb)

Modificar el numeral 4.1 del Artículo 4° de la Directiva N°
001-2010-EF/76.01 - Directiva para la Ejecución
Presupuestaria de las Entidades de Tratamiento
Empresarial

[TUO de la Directiva N° 001-2010-Ef/76.01 -Directiva para
la Ejecución Presupuestaria.](#)

A lo largo del presente siglo el Perú ha logrado dar un
suficiente grado de solidez a su economía, lo que le está
permitiendo enfrentar en mejores condiciones que otros
países latinoamericanos los embates de los escenarios
interno e internacionales. No obstante, las perspectivas
macroeconómicas al término del 2017 no serán las
esperadas hace algunos meses. Para los más optimistas,
se estima que el PBI del 2017 crecería en 3% y para los
menos optimistas solo crecería en 2%. Ambos
porcentajes, muy distantes del crecimiento de la
economía en el pasado reciente son insuficientes para
reducir la pobreza, generar más empleo y desarrollar la
economía y la sociedad. El déficit fiscal, una de las

preocupaciones principales al empezar este gobierno, cerraría entre un 2.5% y 3%.

No solo hay incertidumbre en la perspectiva internacional, sino que sucesos como las denuncias de corrupción de empresas brasileñas en grandes proyectos de inversión y las consecuencias del llamado Niño Costero, podrían explicar que en el 2017 el PBI no pueda crecer sino 1.5% más y que proyectos de mucha relevancia no alcancen los montos previstos.

El Informe de Actualización de Proyecciones Macroeconómicas del Ministerio de Economía y Finanzas reconoce que el ritmo de ejecución del presupuesto del sector público en los primeros cinco meses del 2017 no ha sido el esperado, especialmente en las regiones del norte. Según la Consulta Amigable, del mismo Ministerio de Economía y Finanzas, del total del presupuesto público solamente se ha ejecutado el 32.6%. Los resultados más eficientes de ejecución se dan en pliegos presupuestarios de montos no muy significativos: Energía con 56.6%, seguido de las funciones de Relaciones Exteriores, Saneamiento y Deuda Pública con más de 40% de ejecución. Las funciones menos eficientes son las de Turismo, Industria, Pesca y Transporte con

porcentajes de ejecución que van desde el 18.8% al 20.4%.

Ejecución presupuestal 2017

En el sector Educación el nivel de ejecución del presupuesto alcanzó, en el período analizado, el 31.6%.

Por niveles de gobierno, los Gobiernos Regionales fueron los más eficientes en las principales partidas presupuestarias al ejecutar el 40.1% frente a un 25.8% en el Gobierno Nacional. Se espera que en los siguientes meses se retome el dinamismo de ejecución presupuestal, en especial, en las regiones donde las escuelas sufrieron los daños mayores consecuencia del Niño Costero.

Sector Educación: Ejecución presupuestaria por niveles de gobierno y partidas genéricas. Período: enero-mayo 2017				
Nivel de Gobierno	Total	Personal y Oblig. Sociales	Bienes y Servicios	Activos no Financieros
Total	31.2%	36.6%	26.6%	19.3%
Gobierno Nacional	25.8%	24.5%	23.3%	18.1%
Gobiernos Locales	20.9%	31.6%	29.2%	20.8%
Gobiernos Regionales	40.1%	44.3%	36.7%	19.1%

Fuente. Ministerio de Economía y Finanzas. Consulta Amigable. 2017

La ejecución del presupuesto de las partidas de bienes y servicios y de activos no financieros sigue siendo un problema mayor en el sector Educación. Los Gobiernos

Regionales ejecutaron el 36.7% de los bienes y servicios pero el Gobierno Nacional sólo el 23.3%. En cuanto a los activos no financieros, al finalizar mayo, la función Pregrado de las Universidades estatales solo había ejecutado el 19.1% y el Programa Estratégico de Logros de Aprendizaje de Educación Básica Regular el 19.8%.

En la ejecución de la partida de activos no financieros desde hace años se vienen dando problemas que no han podido ser superados. Entre ellos pueden citarse: la frondosidad y lentitud de muchos de los procedimientos de ejecución presupuestal, la escasa cantidad de terrenos saneados, la asignación de recursos para inversiones que no cuentan con expedientes técnicos de ejecución y, cuando se trata de inversiones en zonas alejadas, la falta de empresas que se animen a asumir las obras.

Según departamentos, la ejecución el presupuesto de activos no financieros va desde un 1.8% en la Provincia Constitucional del Callao, hasta el 34.8% en Tacna. Si bien no es una regla cumplida en todos los casos, lo que se observa es que los departamentos con mejores resultados en la evaluación censal tienen un mejor nivel de ejecución presupuestal que los departamentos con bajo rendimiento de sus estudiantes. También debe

destacarse que ninguno de los departamentos más castigados con el Niño Costero se encuentra entre los de mejor ejecución presupuestal; por el contrario, Piura registra la séptima ejecución más baja de la partida analizada, tal como se observa en la tabla siguiente:

Ejecución presupuestal de la partida Activos no Financieros por departamentos. Período enero-mayo 2017							
Departamentos con mayor ejecución				Departamentos con más baja ejecución			
Tacna	34.8%	Amazonas	23.7%	Cajamarca	16.0%	Pasco	13.2%
Ica	27.1%	Moquegua	22.8%	Apurímac	15.5%	M. de Dios	9.2%
Arequipa	24.6%	Cusco	22.8%	Ancash	15.4%	Callao	1.8%
San Martín	24.0%			Piura	14.8%		

Fuente. Ministerio de Economía y Fianzas. Consulta Amigable. 2017

La inversión que demanda las pérdidas ocasionadas por el Niño Costero en el norte del país es enorme y su recuperación demandará varios años. A causa de este fenómeno, según la información disponible al 26 de abril de este año, 62 instituciones educativas fueron destruidas y 2,258 afectadas. En comparación a un desastre similar ocurrido entre los años 1997-1998, hay dos tercios menos de escuelas destruidas pero dos tercios más de escuelas afectadas, siendo las regiones que más sufrieron las del norte.

Instituciones educativas destruidas y afectadas. 1997-1998 y 2016-2017		
Región	1997-1998	2016-2017
Afectadas	740	2258
Norte	38%	63.2%
Oriente	0%	4.2%
Sur	4.6%	10.4%
Centro	9.8%	14.1%
Lima	6.1%	8.2%
Destruídas	216	62
Fuente. Informe de Actualización de Proyecciones Macroeconómicas. Abril, 2017		

Son diversos los estudios que comienzan a alertar que el cambio climático tendrá, como una de sus consecuencias que se produzcan, con mayor intensidad y en plazos más cortos, fenómenos naturales como los que se han experimentado en el país en los primeros meses del 2017. Incluso no se descarta que para el 2018 se presente un nuevo fenómeno de El Niño.

2.2.3. Resultados Económicos

Es el resultado económico-patrimonial; es la variación de los fondos propios de una entidad, producida en determinados periodo como consecuencia de sus operaciones de naturaleza presupuestaria y no presupuestaria.

Este resultado se determina considerando la diferencia entre los ingresos y los gastos producidos en el periodo de referencia.

2.2.4. Rendimiento Económico

Desde el punto de vista técnico, el término rendimiento es equivalente al de productividad. En el lenguaje corriente se suele utilizar este término, sin embargo, como sinónimo de renta, beneficio, interés o rentabilidad.

Producto o utilidad que rinde una cosa. Yield. Return.

(En inglés: return, yield)

Desde el punto de vista económico, para un proceso productivo, es la cantidad de outputs que se obtienen en una unidad de tiempo determinada. Dentro de este contexto, podría traducirse como sinónimo de productividad haciendo referencia a la relación (En inglés: inputs/outputs) referidos a la misma unidad de tiempo o, mejor dicho, a los productos obtenidos en el empleo de un factor de producción.

Relación entre el beneficio antes de intereses e impuestos y los activos totales de la empresa.

Análisis económico. Los conceptos de rendimiento y rentabilidad

Concepto de rendimiento

Aun cuando la cifra de beneficios es una medida importante de la actividad realizada, no constituye, por sí sola, una medida de síntesis global, pues para tenerla, es necesario relacionar los beneficios con la inversión necesaria para obtenerlos. En este sentido, la relación entre la cifra de beneficios y el capital invertido para crear esos beneficios es una de las medidas más válidas y ampliamente utilizadas.

Tenemos pues el concepto de rendimiento expresado así:

Beneficio antes de intereses e impuestos/Activo total

Esta medida nos da el grado de eficacia operativa de todos los bienes y derechos que constituyen el patrimonio de la empresa, o lo que es lo mismo, de todos los recursos comprometidos en la empresa prescindiendo de la procedencia de estos recursos (deuda o fondos propios). Precisamente, para evitar la incidencia del aspecto financiero, se utiliza el beneficio antes de intereses.

Con mucha frecuencia se utiliza esta medida para evaluar las operaciones individuales dentro de un grupo de empresas o de una organización divisional. En esta estructura, el responsable de la división tiene una influencia decisiva sobre los recursos utilizados por la división, mientras que es muy posible que no intervenga o lo haga poco en la financiación, que se gestiona de forma centralizada.

Para que el porcentaje de rendimiento o de rentabilidad sea más significativo debe utilizarse el promedio de inversión total o de fondos propios del período, en lugar de la cifra de final del ejercicio.

Análisis e interpretación del rendimiento

$$\text{Beneficio neto/Activo} = (\text{B}^{\circ} \text{ neto/Ventas}) * (\text{Ventas/Activo})$$

O lo que es igual:

$\text{RENDIMIENTO} = \text{MARG. SOBRE VTAS} \times \text{ROTACIÓN DE ACTIVO}$

Esta ecuación nos indica que hay dos formas de aumentar el rendimiento:

- Aumentando el margen de beneficio, es decir, obteniendo más margen por cada unidad monetaria de

venta.

- Aumentando la rotación del activo, lo que a su vez puede conseguirse de dos formas:

- Generando más ventas con la misma inversión.
- Reduciendo la inversión para un determinado nivel de actividad.

Consideremos el siguiente ejemplo:

	CONCEPTOS	EMPRESA X	EMPRESA Y	EMPRESA Z
1	Ventas	5.000.000	10.000.000	10.000.000
2	Beneficio neto	500.000	500.000	100.000
3	Activo total	5.000.000	5.000.000	1.000.000
4	Bº en % s/ventas (2 : 1)	10%	5%	1%
5	Rotación de Activo (1 : 3)	1	2	10
6	Rendimiento del activo (4 x 5)	10%	10%	10%

La empresa X obtiene un rendimiento del 10 % a través de un beneficio sobre ventas relativamente alto y una rotación muy pequeña de su activo. La empresa Z representa el caso opuesto: su beneficio sobre ventas es muy pequeño pero en cambio tiene una rotación muy elevada de su activo. La empresa Y se sitúa a mitad de camino entre ambas posiciones. Naturalmente, en la

práctica pueden existir una gran variedad de combinaciones y, en este sentido, es necesario conocer la estructura del sector industrial (margen sobre ventas, nivel de inversión en activos fijos y circulantes) antes de juzgar los ratios de una empresa o hacer comparaciones entre empresas.

Puede parecer que al desglosar el rendimiento en los dos conceptos señalados nos encontramos con dos variables independientes (rentabilidad de las ventas y rotación del activo). En realidad no es así. Son dos variables independientes. Si una empresa está consiguiendo una mejora notable de su rotación gracias a un incremento de su actividad, es muy probable que a la vez consiga aumentar su margen sobre ventas gracias a un mejor aprovechamiento de los gastos de estructura, pues dentro de ciertos niveles actividad, estos gastos se incrementan proporcionalmente menos que las ventas.

A partir de este primer nivel del concepto de rendimiento puede buscarse una descomposición más detallada que permita el análisis individual de los diferentes factores incluidos en esta medida. Al mismo tiempo, podremos disponer de un conjunto de índices relacionados con las responsabilidades de los diferentes directivos, lo que

permitirá evaluar las consecuencias económico-financieras de sus decisiones. Esta es la idea central del sistema de relaciones que presentamos a continuación.

2.2.5. Responsabilidad Social

Es un término que se refiere a la carga, compromiso u obligación, de los miembros de una sociedad ya sea como miembros de algún grupo.

Generalmente se considera la que la responsabilidad social se diferencia de la responsabilidad política porque no se limita a la valoración del ejercicio del poder a través de una autoridad estatal.

2.2.6. Presupuesto de Obras

El presupuesto de obra determina de antemano un pronóstico de los valores que puede tener un proyecto que origina la construcción, remodelación, reparación, conservación o demolición de bienes inmuebles.

Todo presupuesto tiene cuatro características fundamentales:

- Aproximado
- Singular
- Temporal
- Herramienta de control

Además debe contener estos elementos el presupuesto de obra:

- Listado de precios básicos
- Análisis unitario
- Presupuesto por capítulos
- Componentes del presupuesto
- Fecha del presupuesto

2.2.7. Estados Financieros

Son informes que utilizan las instituciones para dar a conocer la situación económica y financiera y los cambios que experimenta la misma a una fecha o periodo determinado.

Esta información resulta útil para la administración, gestores, reguladores y otros tipos de interesados como los accionistas, acreedores o propietarios.

Los estados financieros básicos según la NIIF son:

- Estado de Situación financiera
- Estado de resultados
- Estado de cambio en el patrimonio neto
- Estado de flujo de efectivo
- Las notas

2.2.8. Control Presupuestario

Son todas las actividades encaminadas a equilibrar las cuentas de ingresos y gastos de una organización.

En el ámbito más estricto el control presupuestario se refiere a las actividades, controles herramientas para mantener la cuentas públicas de una administración saldada, de tal forma que los gastos no superen a los ingresos, originándose déficit público y de la misma forma, no existe más recursos necesarios para financiar las partidas de gastos (superávit público).

Utilidades del control presupuestario:

- La posibilidad y oportunidad de comparar
- Flexibilidad en la toma de decisiones
- Control y efectividad

El Departamento de Presupuestos se encarga de instrumentar y operar las políticas, normas, sistemas y procedimientos necesarios para garantizar que el gasto de la entidad se ajuste al monto y calendario financiero autorizado para el cumplimiento de los programas, objetivos, metas, controlando su ejercicio por capítulos, partidas presupuestales y unidades responsables de la ejecución del gasto

Funciones

Entre las funciones destinadas para el departamento de control presupuestal podemos resaltar las siguientes:

- a) Coadyuvar con la Subdirección de Recursos Financieros en la formulación del plan de distribución anual del presupuesto para gasto corriente e inversión física para su aprobación.
- b) Implementar las acciones necesarias para gestionar y obtener la aprobación, del programa - presupuesto anual, así como de las modificaciones, ampliaciones y/o adecuaciones que se requieran.
- c) Establecer y operar las medidas de control interno que aseguren el uso racional y transparente del presupuesto autorizado a la entidad, vigilando el cumplimiento estricto de las disposiciones enmarcadas en la Ley de Presupuesto, Contabilidad.
- d) Establecer y operar las acciones necesarias que permitan controlar el otorgamiento de suficiencias presupuestales, permitiendo con esto identificar con la debida anticipación los compromisos y disponibilidades presupuestales de la empresa.
- e) Coordinarse con los Departamentos de Contabilidad y de Tesorería y Caja, a efecto de

obtener con la debida oportunidad, la información suficiente respecto al ejercicio real del gasto.

- f) Realizar conciliaciones mensuales con los Departamentos de Contabilidad y de Tesorería y Caja respecto de las afectaciones presupuestales operadas en el período, tanto del presupuesto pagado, como del comprometido no pagado.
- g) Preparar y entregar al Departamento de Programación Presupuestal, información relativa al ejercicio presupuestal, a efecto de que éste realice los análisis y evaluaciones respecto al cumplimiento de los programas y metas autorizados.
- h) Preparar y presentar los datos que conforman la Cuenta, el Sistema Integral de Información, las reuniones para Junta Directiva, el Comité de Control y Auditoría, y demás información complementaria que requieran los directivos

Beneficios

Dentro de las actividades desarrolladas por el control presupuestal se obtienen diversos beneficios entre los cuales encontramos los siguientes:

- 1) La dirección de la empresa realiza un estudio temprano de sus problemas y crea entre sus miembros

el hábito de analizarlos, discutirlos cuidadosamente antes de tomar decisiones.

2) De manera periódica se replantean las políticas si después de revisarlas y evaluarlas se concluye que no son adecuadas para alcanzar los objetivos propuestos.

3) Ayuda a la planeación adecuada de los costos producción.

4) Se provoca optimizar resultados mediante el manejo adecuado de los recursos.

5) Se crea la necesidad de idear medidas para utilizar con eficacia los limitados recursos de la empresa, dado el costo de los mismos.

6) Es el sistema más adecuado para establecer "costos promedios" y permite su comparación con los costos reales, mide la eficiencia de la administración en el análisis de las variaciones y sirve de incentivo para actuar con mayor efectividad.

7) Facilita la vigilancia efectiva de cada una de las funciones y actividades de la empresa.

Si bien es cierto, que en su mayoría el control presupuestal aporta positivamente en el sentido de la administración financiera, es objetivo sintetizar algunos

puntos negativos que pudieran derivar del control mismo

Administrador

Por la naturaleza de las tareas asignadas en el control presupuestal se entiende que un administrador solo puede ser aquel especialista estudiado en el área financiera, limitando sus alcances al trabajo de gestión.

El administrador desempeña una función de gran importancia en la en la operación y éxito de las empresas, el control presupuestal va desde la presupuestación, la predicción, el análisis, la búsqueda de fondos, la supervisión y el control, debido a que la mayor parte de las decisiones empresariales se miden en términos financieros, el rol del administrador resulta imprescindible pese a no ser un área de carácter obligatorio.

La importancia del control presupuestal va en medida del tamaño de la organización, si esta es pequeña suele encomendarse al departamento de contabilidad, sin embargo, en medida del desarrollo de la empresa, será necesario la implementación de un área exclusiva de control presupuestal.

Es por este motivo que en la mayoría de las ocasiones esta tarea se le es asignada a profesionistas en áreas

contables, gracias a sus conocimientos financieros y su relación con los movimientos económicos, sin embargo, su desempeño en la administración del negocio de la construcción se ve afectado por su limitado conocimiento en la ejecución de los trabajos. El objetivo del administrador es maximizar el valor de la empresa por medio del control, al no visualizar el medio a controlar se convierte en una tarea difícil, la cual facilita el que la desarrolle un Ingeniero Arquitecto. Si bien es cierto que este no cuenta con todos los fundamentos financieros y económicos en los cuales debe apoyarse, el área de control presupuestal no genera reportes legales ni resultados a terceros, su principal función es de carácter interno para la toma de decisiones en el desarrollo de la empresa y esto facilita su tarea.

El ingeniero Arquitecto ha tomado posicionamiento en la administración debido a su conocimiento numérico y técnico de la industria, fingiendo como una excelente opción a considerar para ser responsable del área. El aporte de un ingeniero arquitecto dentro del área de la proyección financiera contiene las bases y conocimientos necesarios dentro del medio para la obtención de mayores beneficios

Control en obra

Si bien es cierto que el Control Presupuestal no se rige bajo ninguna norma oficial o Ley establecida, existen normas adaptables a manera de guía para su correcto desarrollo. Un ejemplo claro de esto es el control de Obra.

Flujo

En las entidades económicas, la generación de efectivo es de suma importancia, porque les permite ejecutar continuamente sus operaciones, cubrir sus obligaciones inmediatas y directas, y realizar inversiones para el sostenimiento y crecimiento de la empresa. La generación, administración y utilización de ese efectivo se presenta en uno de los estados financieros más conocidos e importantes: el estado de flujo de efectivo.

El flujo de efectivo “es un estado financiero que muestra el efectivo generado y utilizado en las actividades de operación, inversión y financiación. Para el efecto debe determinarse el cambio en las diferentes partidas del balance general que inciden en el efectivo”.

El objetivo del flujo de efectivo es determinar la capacidad de la empresa, entidad o persona para

generar el efectivo que le permita cumplir con sus obligaciones inmediatas y directas, para sus proyectos de inversión y expansión. Además, este flujo de efectivo permite hacer un análisis de cada una de las partidas que inciden en la generación de efectivo, el cual puede ser de gran utilidad para elaborar políticas y estrategias que permitan a la empresa utilizar óptimamente sus recursos.

Su objetivo es presentar a los usuarios interesados las entradas y salidas de efectivo originadas por las actividades de operación, inversión y financiamiento.

Las actividades que conforman la estructura de dicho estado financiero son:

- a) Actividades de operación: Son aquellas actividades de la operación relacionadas con el desarrollo del objeto social de la empresa o entidad, es decir, con la producción o comercialización de sus bienes, o la prestación de sus servicios.
- b) Actividades de inversión: Son las que hacen referencia a las inversiones de la empresa en activos fijos, en compra de inversiones en otras empresas, títulos, valores, etc.

c) Actividades de financiación: Son aquellas que hacen referencia a la adquisición de recursos para la empresa, que van desde las fuentes externas de financiamiento hasta los propios socios de la empresa o entidad.

Tal como se observa, la estructura de este estado financiero pretende detectar a la brevedad posible el origen de todo el dinero que ingresa a la empresa o entidad, así como programar todo lo que se debe pagar; no le corresponde juzgar las compras, sino determinar la jerarquía de los pagos pendientes.

La importancia del flujo de efectivo reside en que permite a la entidad económica y al responsable de la información financiera conocer cómo se genera y utiliza el dinero y sus equivalentes en la administración del negocio. Todas las empresas necesitan efectivo para realizar sus operaciones, pagar sus obligaciones y determinar si su operación les genera los recursos suficientes o requerirán financiamiento, por lo que se convierte en un insumo importante para el análisis y la planeación financiera.

Por lo tanto, de manera general, el estado de flujo de efectivo expone lo siguiente:

- a) Muestra las entradas y salidas que representan el origen y la aplicación de los recursos en cierto periodo.
- b) En un entorno inflacionario, elimina los efectos de la inflación reconocidos en los estados financieros.
- c) Se expresa en valores nominales.
- d) En la presentación del estado financiero, muestra la generación o utilización de efectivo en actividades de operación, inversión y financiamiento.
- e) Para formular el estado financiero se puede utilizar el método directo o indirecto, pero ambos consideran las entradas y salidas de efectivo en el periodo

Auditoria

La auditoría es uno de los principios científicos de la contabilidad, inicialmente, la auditoria se limitó a las verificaciones de los registros contables, dedicándose a observar si los mismos eran exactos. Si bien es cierto que la auditoria no es la actividad principal del control presupuesta, es una función de apoyo para tener el control financiero de la empresa y establecer recomendaciones y toma de decisiones oportuna

Con el tiempo, el campo de acción de la auditoria ha continuado extendiéndose; no obstante, son muchos

los que todavía la juzgan como portadora exclusiva de aquel objeto remoto, o sea, observar la veracidad y exactitud de los registros.

En forma sencilla y clara, escribe Holmes: "... la auditoria es el examen de las demostraciones y registros administrativos. El auditor observa la exactitud, integridad y autenticidad de tales demostraciones, registros y documentos."

2.2.9. Eficiencia de Gasto

Es común que la eficiencia de la gestión se mida en función de cuanto del presupuesto asignado se gasta en el año, es decir, la capacidad de gasto, pues cada entidad del estado tiene funciones que cumplir y para ello se les asigna el presupuesto correspondiente.

A pesar del enorme déficit en infraestructura, educación, salud pública y de la necesidad de mayor seguridad en el país, el avance en ejecución del presupuesto para inversiones es lento al cierre de este semestre.

2.2.10. Indicadores Económicos

Es un tipo de dato de carácter estadístico sobre la economía que permite realizar un análisis de la situación y del rendimiento de la economía tanto pasada como presente, y en muchos casos sirve para realizar

previsiones sobre la futura evolución de la economía.

Algunos de los indicadores económicos son:

- PBI producto bruto interno
- TASA DE DESEMPLEO
- INFLACION
- TIPO DE CAMBIO
- TASA DE INTERES
- BALANZA DE PAGOS

2.2.11. Aumento de Ganancia

Se refiere a la relación entre el plusvalor obtenido y el capital invertido en un ciclo productivo.

Es un término utilizado para designar las ganancias que se obtiene de un proceso o actividad económica.

Es más bien impreciso, dado que incluye el resultado positivo de esas actividades medido tanto en forma material o real como monetaria o nominal.

Desde un punto de vista general el beneficio económico es un indicador de la creación de riqueza o generación de mercaderías o valor en la economía de una nación.

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

1.1. TIPO y NIVEL DE INVESTIGACIÓN

1.1.1. TIPO DE INVESTIGACION

El tipo de investigación es **APLICADA**, y de acuerdo a sus características corresponde al **Estudio correlacional, estudio de casos**, porque se estudiará la relación de dos variables, que son la gestión de proyectos para obtener resultados económicos.

Estudio correlacional. - determina si las variables de la gestión de obras y resultados económicos. Significa analizar si un adecuado control en una variable coincide con un adecuado control en la otra variable.

Estudios de casos. - porque implica un proceso de indagación caracterizado por el examen sistemático y en profundidad de la Gestión.

1.1.2. NIVEL DE INVESTIGACION

Investigación Descriptiva: En el presente proyecto se empleará el nivel de investigación descriptivo ya que vamos a tratar de describir los hechos más importantes,

características y principales actividades en la Gestión de proyectos y obras civiles

Investigación Explicativa: La investigación será de nivel explicativa, ya que representará una investigación analítica, que implica la reinterpretación de lo analizado en función de algunos criterios dependiendo de los objetivos de los análisis

3.2. MÉTODOS

a) **Método Inductivo:**

Este método parte de casos particulares para llegar a Conclusiones generales de la Gestión de Obras en las constructoras.

En el presente Trabajo de Investigación se empleará con la finalidad de analizar cada una de las deficiencias que se puedan encontrar en la obtención de resultados económicos.

b) **Método Deductivo:**

Este método indica que el estudio parte de lo General a lo Particular, de la Gestión de Obras, a la obtención de resultados económicos.

En el presente trabajo servirá para explicar los hechos o situaciones particulares que presentan los responsables de la gestión de Obras Civiles.

c) Método Descriptivo:

El Método Descriptivo viene a ser el conjunto de Procedimientos que permite el acopio de informaciones sobre un hecho real y actual tendiente a una interpretación correcta.

El presente método configura el modelo de Investigación Descriptiva, que es aquella que se lleva a cabo recogiendo las informaciones sobre hechos actuales con el objeto de analizarlos y con ello determinar su incidencia.

3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.3.1 POBLACION

El presente Trabajo de Investigación se realizará tomando como Universo, a las 30 empresas constructoras más grande de Huánuco inscritas en el régimen general (PRICOS), habidas y activas registradas en la Data de la SUNAT, Además son las empresa más grandes registradas en el registro nacional de proveedores (RNP) porque su capacidad máxima de

contratación sobrepasan los Doscientos Millones de soles.

CUADRO N° 01

N°	NOMBRES O RAZON SOCIAL
1	MEGA INVERSIONES SRL
2	SALMA INGENIERIA EN CONSTRUCCION E.I.R.L
3	SEACATRU E.I.R.L
4	YUNCAN CONTRATISTAS GENERALES SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
5	CONSTRUCTORA SANTA MARIA DE GUADALUPE EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
6	CONTRATISTAS & SERVICIOS GENERALES "SAN SEBASTIAN" EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
7	CONSULTORA Y CONSTRUCTORA RUMI - ZAN EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
8	CONSTRUCTORA Y CONSULTORA LOPEZ M Y J SAC
9	CONSTRUCTORA J Y G ESPINOZA SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
10	CONSTRUCTORA YARUS S.R.L.
11	CONSORCIO NUPE
12	CONSULTORIA CONSTRUCTORA CAPEJO SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
13	SANEAMIENTO Y CONSTRUCCIONES S.A.C.

14	JJM CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.
15	INVERSIONES Y CONSULTORIA EL TREBOL SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
16	CONSTRUCTORA CONSULTORA & SERVICIOS MULTIPLES LOS TRES JIRCAS S.A.C.
17	COMITE VIAL RURAL PUCARA
18	CONSORCIO AGUAS CHAVIN
19	INVERSIONES CHINCHAYSUYO EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
20	CONSORCIO CHINCHAYSUYO
21	INVERSIONES AJM E.I.R.L.
22	CONSORCIO SAN JUAN
23	INVERSIONES Y SERVICIOS HUANUCO EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
24	CONSTRUCTORA & CONSULTORA KILOMBO SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
25	CONTRATISTAS GENERALES PILLCO RUMI SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
26	CONSULTORA CONSTRUCTORA ESTEFALEX S.R.L.
27	CONSULTORA Y CONSTRUCTORA G-ORTIZ INGENIEROS Y ARQUITECTOS S.A.C. "G-ORTIZ S.A.C.
28	CONSTRUCTORA, CONSULTORA Y EJECUTORA CORPORACION BBTO E.I.R.L

29	F	CONSULTORES-CONSTRUCTORES G&H SOCIEDAD
	u	
	e	COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
30	n	CONSTRUCTORA JYL S.A.
	t	
	e	

: <http://www.sunat.gob.pe> – 2017

3.3.2. MUESTRA

Según Rubio López (2011), conceptúa que la población se encuentra constituida por un conjunto de todos los posibles individuos, objetos o medidas de interés.

Para el presente trabajo la muestra se ha establecido en forma intencionada, a la Consultora y Constructora G-Ortiz Ingenieros y Arquitectos S.A.C. | “G-Ortiz S.A.C.”, porque consideramos que esta empresa :

- a) Nos proporcionará información sobre nuestro trabajo de investigación, ya que el propietario nos encarga realizar algunos trabajos de asesoramiento contable.
- b) Porque hemos realizados nuestras prácticas pre-profesionales en dicha empresa-
- c) Porque es considera una de las más grande empresas constructoras de la región ya que viene realizando obras en diferentes departamentos de

país, como por ejemplo Cajamarca, Apurímac, Cusco, San Martín, Cerro de Pasco, etc.

- d) Porque en la actualidad viene ejecutando obra de mayor envergadura, consorciadas con otras constructoras, como es el caso de Huabal en el departamento de Cajamarca cuyo monto contractual es de S/ 18' 201,530 soles.

3.4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS APLICADOS EN EL TRABAJO

3.4.1. TÉCNICAS

Pretendemos utilizar las siguientes técnicas

Encuestas: Se harán uso de las encuestas con preguntas cerradas, en donde los representantes de las empresas constructoras, nos proporcionen información de sus actividades en la gestión de obras civiles.

Entrevista: Porque vamos a recoger los datos en forma directa cara a cara con los entrevistados para que así ellos nos brinden toda la información posible de cómo ha sido la gestión de Obras y los resultados económicos.

Análisis Documental: El objetivo de esta técnica es utilizar todos los datos obtenidos y/o recolectados para luego ser utilizados como guía en esta investigación

3.4.2. INSTRUMENTOS

Recurriremos a estos instrumentos para aplicar a las empresas constructoras de la Región Huánuco quienes están inmersas en la gestión de Obras.

Cuestionario. Conjunto de preguntas que serán aplicados a los responsables de las Empresas Constructoras, para conocer las variables e indicadores concerniente a los fines y objetivos de la presente investigación.

Guía de Entrevista. Es la comunicación con las personas. Previamente se diseña una guía de preguntas. Técnica que permite obtener información sobre las propiedades del problema de investigación para contrastar la hipótesis. El intercambio de palabras ayuda a la obtención de la información.

Fichas de lecturas. Se utilizarán fichas de resumen para recabar información válida y confiable acerca del problema a investigar. En tal sentido para hacer eficaz el trabajo se utilizará todas las fuentes primarias y secundarias para realizar el análisis.

CAPÍTULO IV RESULTADOS

4.1. RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO

LA EMPRESA

**Consultora y Constructora G-Ortiz Ingenieros y Arquitectos
S.A.C. | G-Ortiz S.A.C.**

- **RUC:** 20528924221
- **Razón Social:** CONSULTORA Y CONSTRUCTORA G-ORTIZ INGENIEROS Y ARQUITECTOS S.A.C.
- **Nombre Comercial:** G-Ortiz S.A.C.
- **Tipo Empresa:** Sociedad Anónima Cerrada
- **Condición:** Activo
- **Fecha Inicio Actividades:** 01 / Septiembre / 2009
- **Actividad Comercial:** Construcción Edificios Completos.
- **CIU:** 45207
- **Dirección Legal:** Jr. San Martín Nro. 1858 P.J. las Moras (Medidor de Luz Nro. 076462)
- **Distrito / Ciudad:** Huánuco
- **Departamento:** Huánuco, Perú

Otros sectores en donde se desenvuelve:

- Edificación Salud

- Educación y Deportes Energía y Minas
- Electrificación Agricultura
- Transporte y Comunicaciones Vivienda y Construcción.
- Saneamiento Viales
- Canales
- Terminales Aéreas, Terrestres y Subterráneas
- Ornato Público (parques, jardines, pistas y veredas)

Y presta los siguientes servicios:

- Elaboración de perfiles
- Elaboración de expedientes técnicos
- Saneamiento físico y legal de obras y terrenos Consultorías y Supervisiones
- Liquidación técnica y financiera de proyectos
- Asesoramiento a Instituciones Públicas y Privadas Alquiler de maquinarias
- Suministro de materiales de construcción Suministro de agregados
- Suministro de maderamen Suministro de combustible
- Suministro de equipos y maquinarias

Más información:

<https://compuempresa.com/info/consultora-y-constructora-g-ortiz-ingenieros-y-arquitectos-sac-20528924221>

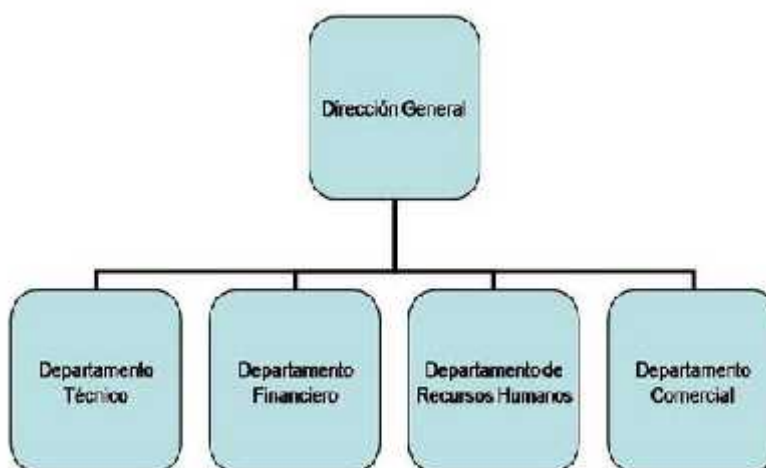
Visión

Ser reconocida como una de las empresas consultora y constructora líderes del país, manteniendo siempre nuestro compromiso de innovación y respeto al medioambiente, a través de la nueva generación de proyectos, negocios y soluciones integrales, garantizando a sus clientes un servicio de excelencia.

Misión

Prestar servicios de consultoría y construcción dedicada a la ejecución de obras, supervisión y control de proyectos de infraestructura, cumpliendo los más altos niveles estándares de calidad, seguridad y rentabilidad, para la plena satisfacción de sus clientes y el cumplimiento de su responsabilidad social y empresarial.

Organigrama



Diagnóstico de la evaluación por componentes

I. Componentes del ambiente de control

La empresa establece las siguientes políticas de ventas como referencia para su marco de actuación:

- Anunciar el inmueble para su venta, en la forma y oportunidades que lo considere conveniente.
- Realización de preventas durante los meses de enero, marzo y setiembre del 2015.
- Los precios tanto en ventas y preventas varían según el tipo de cambio.
- Para la separación del departamento se realiza el pago de un monto mínimo de 3,000 soles, mientras se van realizando los trámites para otorgar el crédito al cliente.
- Facilidad para el pago de la cuota inicial por un plazo de 6 meses tanto en la etapa de pre-venta y venta.
- El tiempo de endeudamiento mínimo es de 10 años y máximo de 20 años.
- Accesibilidad a un crédito hipotecario y al crédito mi vivienda.

II. Componentes del proceso operativo

La empresa realiza el proceso de ventas de los inmuebles considerando lo siguiente:

a) Ventas

La empresa cuenta con tres trabajadores en lo que se refiere al personal de ventas, uno de ellos es fijo y los otros dos son vendedores libres. Por otro lado, no exige que los

encargados de las ventas se capaciten constantemente, dejándolo a su libre albedrío.

La política de ventas que posee la empresa es flexible, eso se debe a que en la etapa de pre-venta ofrece a sus clientes descuentos en los precios de cada departamento con la finalidad de poder llegar a su punto de equilibrio y cumplir con tener el 30% de ventas para acceder a la línea de crédito que le ofrece el Banco Financiero, es por ello que, al término del proyecto, la empresa para recuperar los descuentos realizados establece la estrategia de aumentar el valor de sus departamentos.

Así mismo la empresa ayuda a que los interesados en la compra de los departamentos califiquen para que accedan al crédito.

La empresa se dedica a la construcción y venta de inmuebles, a continuación, detallaremos su proceso:

- Primero se inicia con la publicidad en carte (recibos de servicios de agua y luz), Facebook y la industria (en menor frecuencia), el segmento al cual nos dirigimos: Huánuco, Pillco Marca, y Amarilis, esto se ha determinado por la ubicación de sus anteriores proyectos.
- Se encargan de recepcionar llamadas por el periodo de un mes.

- Recepcionamos las llamadas y evaluamos los datos, para evaluarlas en el sistema financiero según los requisitos que solicita la entidad con la que trabaja la constructora.
- Cuota inicial puede ser 10%, 20 % y 30 % teniendo en cuenta a que segmento pertenece el cliente.
- En la etapa de preventa, los clientes pueden ahorrar dando cuotas hasta que el proyecto esté terminado.
- Los clientes son informales, se debe tener en cuenta los requisitos que solicita el banco.
- El cliente puede comprar al contado por medio de un financiamiento con el banco.
- El plan ahorro casa es de 6 meses, se tiene en cuenta los gastos administrativos (depende del valor del inmueble) y se hace una tasación.
- Una vez aceptado el crédito, se elabora la minuta y se firma el contrato con el banco.
- El plan mi vivienda se da solo para personas que no cuentan con vivienda propia.

b) Financiamiento

La empresa constructora una de las formas que utiliza para poder cumplir con la realización de dicho proyecto es financiar por cuenta propia el 100% del costo total del proyecto, incluido la compra del terreno para la ejecución de este.

Otra de las formas de financiamiento que emplea la constructora se basa en la realización de tres formas mixtas, las cuales son:

- 1) Capital propio + préstamo bancario + financiamiento por ventas adelantadas (pre-venta).
- 2) Capital propio + préstamo bancario.
- 3) Por medio de la realización de pre-ventas es decir; por las ventas realizadas antes de que se ejecute el proyecto, financiándose únicamente con el dinero de los clientes.

La empresa establece un 20% como mínimo en lo que se refiere a ventas adelantadas (pre-venta), el cual se puede realizar mediante el pago total del costo por departamento o mediante crédito utilizando para ello un cronograma de pagos en base a la categorización establecida por la empresa constructora.

La empresa en la mayoría de sus proyectos se ha financiado por medio de la forma mixta:

Capital propio + préstamo bancario + financiamiento por ventas adelantadas (pre-venta).

Análisis indicadores de rentabilidad

Al realizarse el análisis mediante la aplicación de los ratios se han obtenido indicadores para medir la rentabilidad de la empresa, en base al capital, gestión y venta.

Tales indicadores se han aplicado mediante la comparación entre los periodos 2016 y 2017

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Activos	2017	2016
Activos corrientes	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.325.136	8.585.356
Otros activos no financieros, corriente	649.599	237.626
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Cte	43.541.616	36.114.816
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	4.286.243	8.473.016
Inventarios, corrientes	39.085.411	16.974.774
Activos por impuestos corrientes	2.685.542	1.097.484
Total Activos corrientes	92.573.547	71.483.072
Activos no corrientes		
Otros activos no financieros no corrientes	53.410	53.410
Inventarios, no corrientes	39.412.310	55.637.704
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	9.948.756	2.801.174
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la Participación	1.851.168	1.520.868
Propiedades, planta y equipo	4.639.116	4.826.120
Propiedad de inversión	4.094.489	4.094.489
Activos por impuestos diferidos	1.211.527	1.168.981
Total Activos no corrientes	61.210.776	70.102.746
Total de activos	153.784.323	141.585.818

Pasivos	2017	2016
Pasivos corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	32.475.040	39.934.103
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar,	33.732.471	28.778.048
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	1.606.513
Otras provisiones a corto plazo	70.824	70.824
Pasivos por Impuestos corrientes	45.110	667.782
Otras Cuentas por Pagar	7.592.297	9.103.692
Total Pasivos corrientes	73.915.742	80.160.962

Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros no corrientes	13.440.292	13.439.082
Cuentas por pagar no corrientes	78.767	78.864
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	2.682.488
Otras provisiones a largo plazo	552.849	530.930
Pasivo por impuestos diferidos	208.365	34.540
Otros pasivos no financieros no corrientes	3.527.931	3.453.469
Total Pasivos no corrientes	17.808.204	20.219.373
Total pasivos	91.723.946	100.380.335
Patrimonio		
Capital emitido	26.486.999	9.721.475
Ganancias (pérdidas) acumuladas	35.683.729	31.440.356
Otras reservas	84.540	84.540
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	62.255.268	41.246.371
Participaciones no controladoras	(194.891)	(40.888)
Patrimonio total	62.060.377	41.205.483
Total de patrimonio y pasivos	153.784.323	141.585.818

ESTADO DE RESULTADOS

Ganancia(pérdida)	2017	2016
Ingresos de actividades ordinarias	36.153.401	19.472.517
Costo de ventas	(32.345.260)	(17.297.138)
	3.808.141	2.175.379
Otros ingresos	-	(698)
Gasto de administración	(2.470.901)	(2.243.131)
Otros gastos, por función	-	10.882
Otras ganancias (pérdidas)	240.214	108.351
Ingresos financieros	193.973	48.895
Costos financieros	(326.480)	(530.223)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios	(88.499)	986.405
Diferencias de cambio	(912)	50.219
Resultados por unidades de reajuste	(103.248)	(441.218)
	1.252.288	164.861
Gasto por impuestos a las ganancias	(450.245)	(70.422)
	802.043	94.439
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia / Perdida	802.043	94.439
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	930.993	165.227
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(128.950)	(70.788)

Ganancia / Perdida	802.043	94.439
--------------------	---------	--------

Índices de Gestión y Rentabilidad

Rendimiento de ventas

RENDIMIENTO DE VENTAS	PERIODO 2016	RESULTADO	PERIODO 2017	RESULTADO
$\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS NETAS}} \times 100$	94.439	0.495	802.043	2.218
	141.585.818		36.153.401	

Fuente: Elaboración de los tesistas

Gráfico N° 01



Fuente: Información de la empresa

Después de aplicar la fórmula el resultado nos muestra que por cada sol vendido, la empresa genera una utilidad neta equivalente al 0.495% para el 2016 y del 2.218% para el 2017, notando un incremento de 1.723%, esto se debe a que aumentó su publicidad por lo que se determinó de la siguiente manera.

Margen de utilidad

MARGEN DE UTILIDAD	PERIODO 2016	RESULTADO	PERIODO 2017	RESULTADO
$\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$	94.439	0.00067	802.043	0.0052
	19.472.517		153.784.323	

Fuente: Elaboración de los tesistas

Gráfico N° 02



Fuente: Información de la empresa

La empresa para el año 2016 ha tenido un margen de utilidad de 0.00067 a comparación el año 2017 que obtuvo un 0.0052 lo que implica que ha generado un incremento de 0.00453 debido a que en el 2017 se llegó a tener un aumento en sus ventas ya que se culminó con la construcción del edificio y hubo un incremento del valor de cada departamento por el tipo de cambio (dólar americano).

Costo de venta

COSTO DE VENTAS	PERIODO 2016	RESULTADO	PERIODO 2017	RESULTADO
COSTO DE VENTAS	19.472.517	1.1258	32.345.260	0.8947
VENTAS NETAS	17.297.138		36.153.401	

Fuente: Elaboración de los tesistas

Gráfico N° 03



Fuente: Información de la empresa

La aplicación del indicador de gestión en base al costo de ventas de la empresa nos da como resultado para el año 2016 un 1.13 y para el año 2017 un 0.90, lo que nos permite establecer que su costos de ventas se elevaron en 0.23, debido a que la constructora para el año 2017 generó más costos por la implementación de los acabados a cada departamento

Grado de obligación

GRADO DE OBLIGACIÓN	PERIODO 2016	RESULTADO	PERIODO 2017	RESULTADO
PASIVO TOTAL	100.380.335	0.709	91.723.946	0.596
ACTIVO TOTAL	141.585.818		153.784.323	

Fuente: Elaboración de los tesisistas

Gráfico N° 04



Fuente: Información de la empresa

La aplicación de este indicador dio como resultado que para el año 2016 la empresa tuvo un 0.709 de grado de obligación mientras que en el año 2017 disminuyó a un 0.596 lo que implica que se redujo la obligación en 0.113 esto se debe a que la empresa en el año 2016 se llegó a financiarse en mayor proporción porque se iniciaba la ejecución del proyecto

Rotación de cuentas por pagar

ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	PERIODO 2016	RESULTADO	PERIODO 2017	RESULTADO
CUENTAS POR PAGAR	9.103.692	0.467	7.592.297	0.235
COSTO DE VENTAS	19.472.517		32.345.260	

Fuente: Elaboración de los tesistas

Gráfico N° 05



Fuente: Información de la empresa

El desarrollo o aplicación de este indicador nos muestra que para el año 2016 la empresa tuvo una rotación de cuentas por pagar de 0.467 veces, mientras que para el año 2017 tuvo una rotación de 0,235 veces, quiere decir que la empresa disminuyó sus cuentas por pagar

Costo de Administración

COSTO DE PUBLICIDAD	PERIODO 2016	RESULTADO	PERIODO 2017	RESULTADO
COSTO DE ADMINISTRACION	2.243.131	0.115	2.470.901	0.076
VENTAS NETAS	19.472.517		32.345.260	

Fuente: Elaboración de los tesistas

Gráfico N° 06



Fuente: Información de la empresa

El indicador sobre la Administración nos muestra que la empresa en el año 2016 tuvo un 0.115 de relación, mientras que en el año 2017 tuvo un 0.076 teniendo una variación de 0.039 esto refleja que la empresa realizó un mayor gasto administrativo esto se debe a que antes de que inicie la construcción tenía que tener como mínimo cuatro departamentos vendidos solo en planos con la finalidad de conseguir el crédito con el banco.

Aplicando el instrumento de la guía de entrevista tenemos el siguiente resultado:

N°.	Preguntas
1	<p>¿Cuenta con un presupuesto para ejecutar las obras?</p> <p>¿Cómo logra ejecutar las obras asumidas?</p> <p>La empresa si cuenta con un presupuesto para ejecutar las obras a su cargo, por lo que indica que, para ejecutar las obras se basan en los presupuestos elaborados para cada obra a ejecutarse.</p>

2	<p>¿Se llegan a cumplir todos los objetivos que se han planeado al inicio de la realización del proyecto?</p> <p>Al respecto nos indicaron que en su mayoría sí, pero todo depende de la buena publicidad en cuanto al proyecto que se va a ejecutar y al sector al que va dirigido, además la empresa tiene que cumplir con lo que es ofrecer servicios de construcciones civiles acabados con materiales de primera debido a que buscan fidelizar a sus clientes y que ellos recomienden a sus conocidos o amigos.</p>
3	<p>¿Cuál es la meta de ventas que se establece al inicio, durante y al finalizar cada proyecto?</p> <p>Al respecto nos manifestaron, que, nosotros no establecemos una meta en lo que es la pre-venta de nuestros servicios de construcciones, que vendría a ser el inicio debido a que tenemos que cumplir con un total de ventas de servicios establecidos por la empresa, de acuerdo a los contratos obtenidos, que nos proporciona los crédito que en total es un 20% del total del costos de la construcción del proyecto, lo que sería igual a vender entre 3 o 4 departamentos en una inmobiliaria, antes de que se inicie la ejecución del proyecto con la finalidad de acceder al crédito.</p>
4	<p>¿Cuál es el valor agregado que ofrece usted a los clientes</p>

	<p>de sus proyectos?</p> <p>Nos manifestaron diciendo que, nuestro valor agregado está en ofrecerles obras civiles de calidad a precios accesibles, con buena estructura, acabados modernos, precios accesibles, construcción tradicional y moderna, cuenta con profesionales expertos en construcciones civiles en general.</p>
5	<p>¿En qué tiempo se demora en ejecutar el proyecto?</p> <p>Al respecto nos manifestaron que, mayormente los proyectos se están ejecutando en un tiempo establecido en los proyectos civiles, por ejemplo en las edificaciones de inmobiliarias es de un año y cuatro meses aproximadamente.</p>
6	<p>¿Qué banco es el que le financia mayormente sus proyectos?</p> <p>Nos manifestaron que el Banco Continental, es el que viene financiando la mayoría sus proyectos privados, a excepción de las obras del sector público lo financia el estado.</p>
7	<p>¿Qué sistema de financiamiento es el que utiliza con más frecuencia?</p> <p>Al respecto del financiamiento nos indicaron que, nosotros utilizamos tres formas mixtas de financiarnos, la primera que es solo por capital propio, préstamo bancario y ventas adelantadas (pre-ventas), la segunda forma es mediante</p>

	<p>capital propio mas préstamo bancario y la última a través de ventas adelantadas; es decir por medio del capital de los clientes (pre-ventas); recurrimos a estas formas en base a las necesidades que se nos presenten</p>
8	<p>¿Cuál ha sido la rotación de sus ventas en los últimos proyectos realizados?</p> <p>Nos indicaron que, no miden la rotación de sus ventas, solo se dedican a vender sus servicios civiles y las construcciones de inmobiliarias en el plazo que establecen.</p>
9	<p>¿El personal de ventas realiza constantemente capacitaciones para enfrentarse a los cambios que surgen en el área de ventas del sector construcción?</p> <p>Nos indicaron que, sí, se capacitan para estar más actualizado con lo que son las ventas y marketing del sector construcción ya que es un rubro distinto, a las comerciales e industriales.</p>
10	<p>¿Cuáles son las políticas que emplea en el área de las ventas?</p> <p>Nos indicaron que, la constructora no tiene políticas de ventas ya que es una empresa pequeña que se ajusta a la posibilidad de pago del cliente, o a los presupuestos de los proyectos públicos.</p>
11	<p>¿Qué porcentaje de pre venta busca obtener antes de</p>

	<p>empezar con la realización del proyecto?</p> <p>Nos manifestó diciendo, bueno con los proyectos que estamos ofreciendo estamos trabajando con el sistema financiero a través de pre-ventas, es decir; por las ventas realizadas antes de que se inicie la ejecución del proyecto, financiándose únicamente con el dinero de los clientes.</p> <p>La empresa busca obtener un 20% en lo que respecta a las ventas adelantadas (pre-venta), en el giro de inmobiliarias, el cual se puede realizar mediante el pago total del costo por departamento o mediante crédito utilizando para ello un cronograma de pagos en base a la categorización establecida por la empresa constructora.</p>
12	<p>¿En el rubro inmobiliario, cuántos departamentos como mínimo debe de vender para cumplir con el porcentaje establecido por el banco?</p> <p>Nos indicaron que, como mínimo se debe vender 3 departamentos para iniciar el proyecto según la entidad financiera que se trabaja.</p>
13	<p>¿Porque no cuentan con vendedores fijos?</p> <p>Nos indicaron que, la empresa si cuenta con una vendedor fijo permanente.</p>
14	<p>¿En el rubro de inmobiliarias, qué criterios emplea para cumplir las pre-ventas de los departamentos?</p>

	Nos manifestaron que, realizan la publicidad en carte (a través de recibos de servicios: luz y agua) por otro lado también realizan la publicidad por Facebook.
15	<p>¿Cuántas formas de pago les ofrece usted a sus clientes?</p> <p>Nos indicaron al respecto, que, dependerá de la entidad financiera acepte la financiación de los proyectos, también muestra los proyectos de la empresa ya que está financiando el proyecto.</p>

De la encuesta aplicada a los trabajadores de la empresa hemos obtenido los siguientes resultados:

Presupuesto de Obras – Eficiencia del Gasto

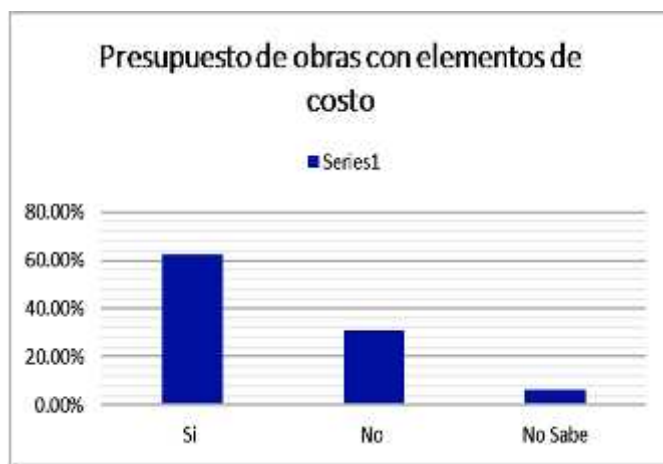
1. ¿Se elabora el Presupuesto de Obras teniendo en cuenta los elementos del costo de producción?

TABLA N° 01

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	10	0.625
b)	No	5	0.3125
c)	No Sabe	1	0.0625
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 01



Fuente: Encuesta a trabajadores

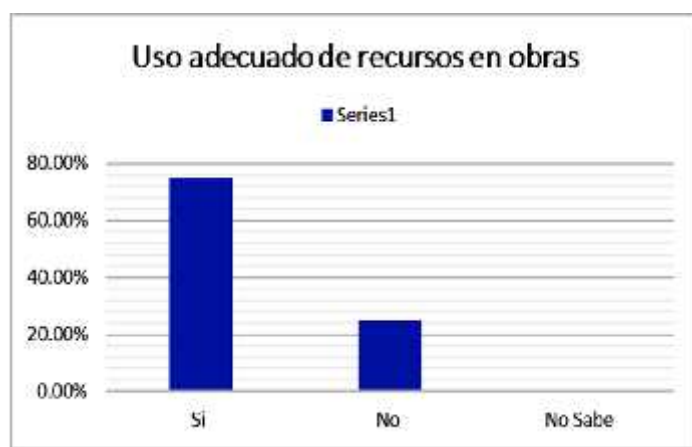
2. ¿Se hacen usos adecuados de los recursos en las ejecuciones las obras civiles?

TABLA N° 02

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	12	0.75
b)	No	4	0.25
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 02



Fuente: Encuesta a trabajadores

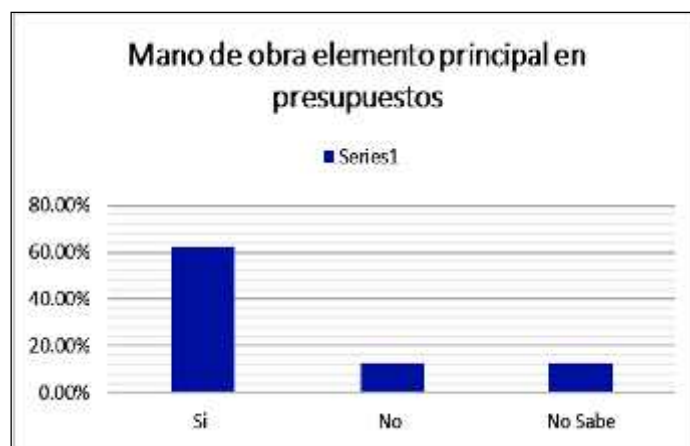
3. ¿La Mano de Obra es considerado como elemento primordial en los presupuestos civiles?

TABLA N° 03

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	12	0.750
b)	No	2	0.125
c)	No Sabe	2	0.125
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 03



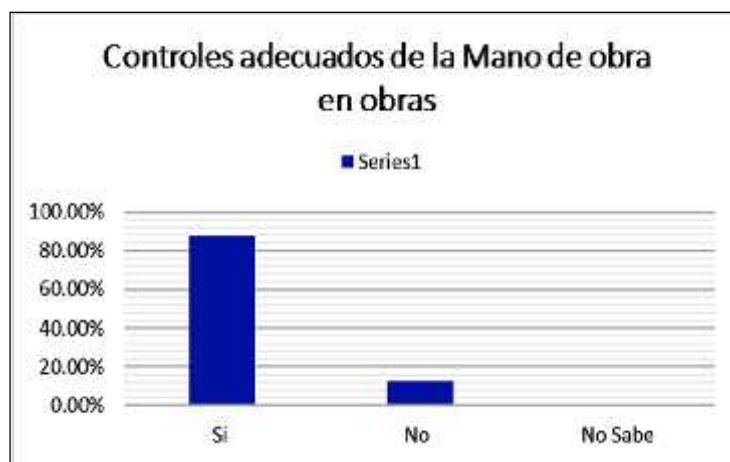
4. ¿Se realizan controles adecuados del uso de la mano de Obra en las obras civiles?

TABLA N° 04

N°	Alternativas	fi	Ni
a)	Si	14	0.875
b)	No	2	0.125
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 04



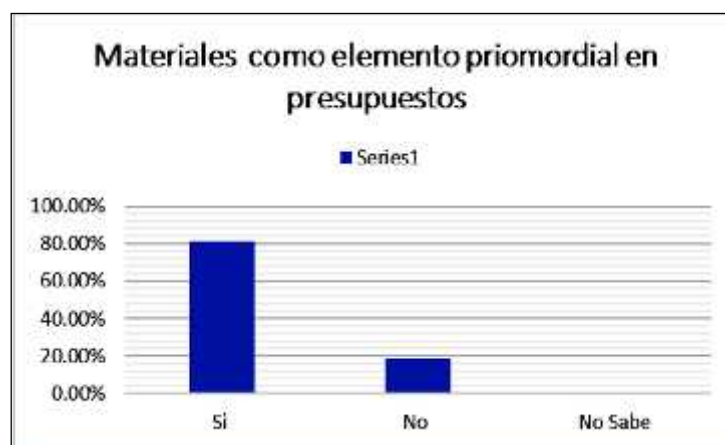
5. ¿Los Materiales son considerados como elemento primordial en los presupuestos civiles?

TABLA N° 05

N°	Alternativas	fi	Ni
a)	Si	13	0.8125
b)	No	3	0.1875
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 05



Fuente: Encuesta a trabajadores

6. ¿Se realizan controles adecuados del uso de Materiales en las Obras Civiles?

TABLA N° 06

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	14	0.875
b)	No	2	0.125
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 06



Fuente: Encuesta a trabajadores

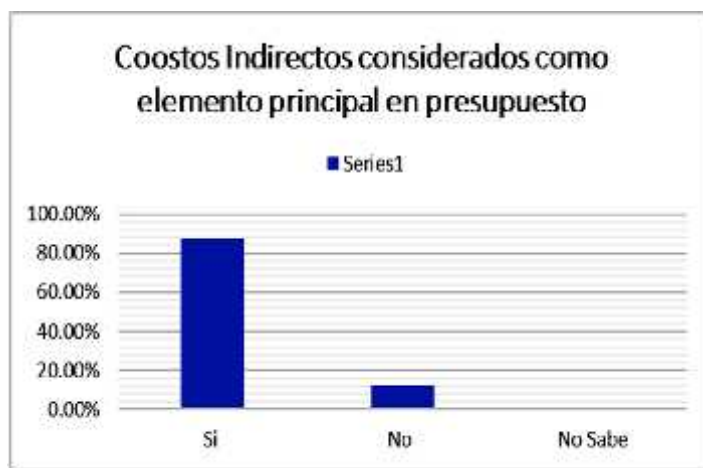
7. ¿Los Costos Indirectos son considerados como elemento primordial en los presupuestos civiles?

TABLA N° 07

N°	Alternativas	fi	Ni
a)	Si	14	0.875
b)	No	2	0.125
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 07



Fuente: Encuesta a trabajadores

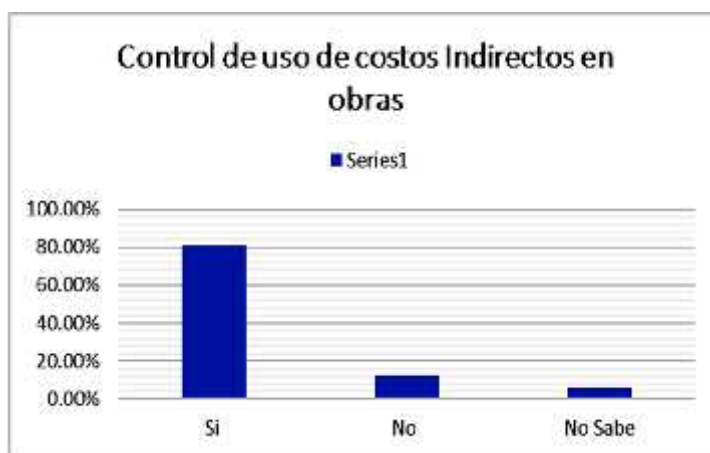
8. ¿Se realizan controles adecuados del uso de los costos indirectos en las obras civiles?

TABLA N° 08

N°	Alternativas	fi	Ni
a)	Si	13	0.8125
b)	No	2	0.125
c)	No Sabe	1	0.0625
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 08



Fuente: Encuesta a trabajadores

Estados Financieros – Indicadores Económicos

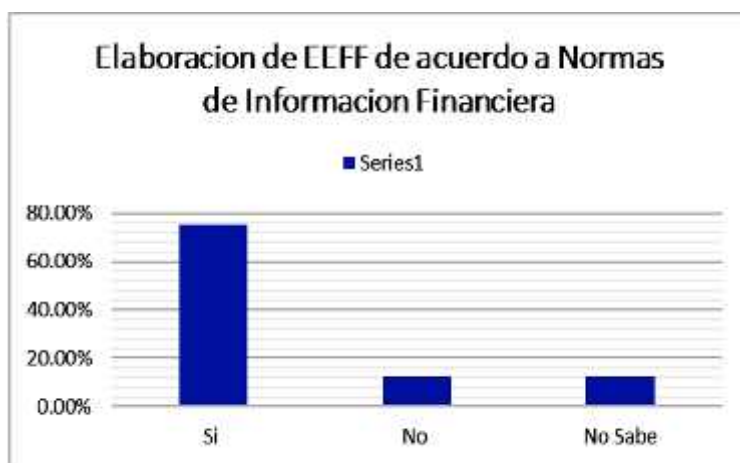
9. ¿Se elaboran los Estados Financieros de acuerdo a las normas de información financiera?

TABLA N° 09

N°	Alternativas	fi	Ni
a)	Si	12	0.75
b)	No	2	0.125
c)	No Sabe	2	0.125
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 09



Fuente: Encuesta a trabajadores

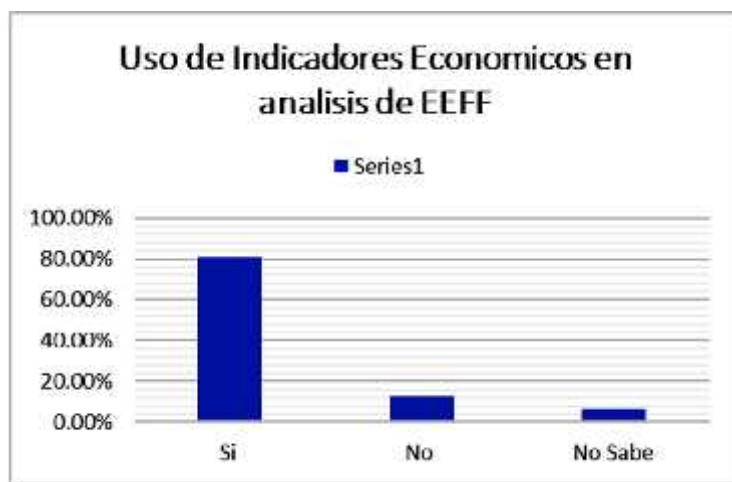
10. ¿Se utilizan los Indicadores Económicos en los análisis de los estados financieros?

TABLA N° 10

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	13	0.8125
b)	No	2	0.125
c)	No Sabe	1	0.0625
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 10



Fuente: Encuesta a trabajadores

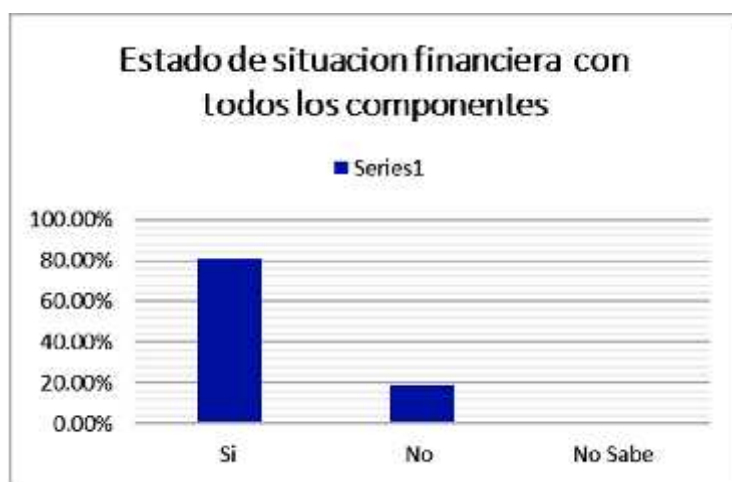
11. ¿El Estado de Situación Financiera es elaborado con todos los componentes de acuerdo a las normas vigentes?

TABLA N° 11

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	13	0.8125
b)	No	3	0.1875
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 11



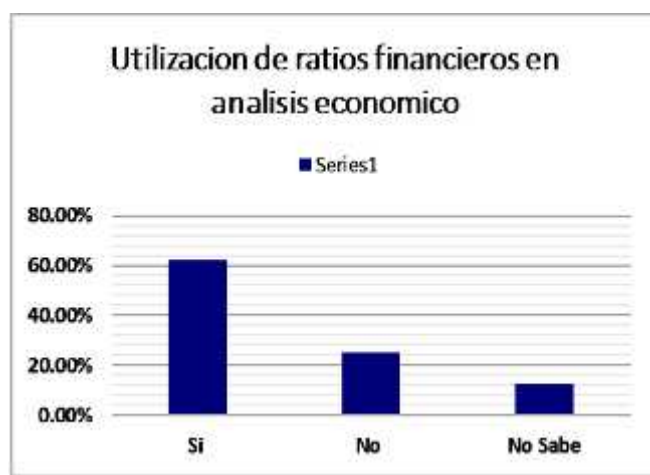
12. ¿Se utilizan ratios financieras del activo, pasivo y patrimonio como parte de los análisis económicos?

TABLA N° 12

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	10	0.625
b)	No	4	0.25
c)	No Sabe	2	0.125
Total		16	

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 12



Fuente: Encuesta a trabajadores

13. ¿El Estado de resultados es elaborado de acuerdo a las normas contables vigentes?

TABLA N° 13

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	11	0.6875
b)	No	4	0.25
c)	No Sabe	1	0.0625
Total			16

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 13



Fuente: Encuesta a trabajadores

14. ¿Se utilizan ratios financieras en base a los ingresos y las ganancias en los análisis económicos?

TABLA N° 14

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	11	0.6875
b)	No	4	0.25
c)	No Sabe	1	0.0625
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 14



15. ¿El Estado de Efectivo es elaborado de acuerdo a las normas contables vigentes?

TABLA N° 15

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	10	0.625
b)	No	6	0.375
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 15



Fuente: Encuesta a trabajadores

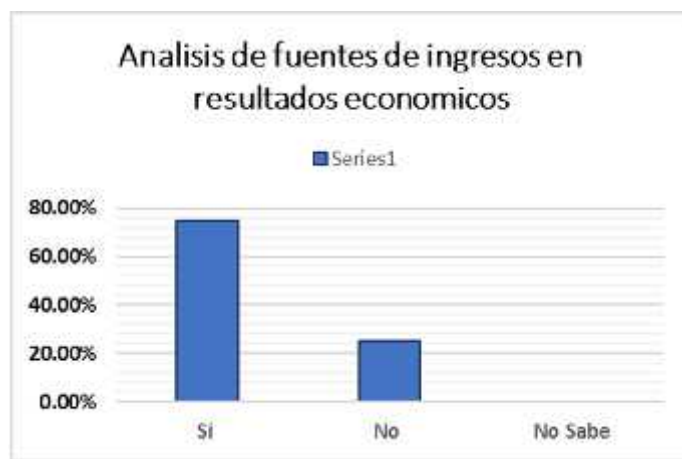
16. ¿Se realizan un análisis las fuentes de ingresos de efectivo en los resultados económicos?

TABLA N° 16

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	12	0.75
b)	No	4	0.25
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 16



Fuente: Encuesta a trabajadores

Control Presupuestario – Aumento de Ganancias

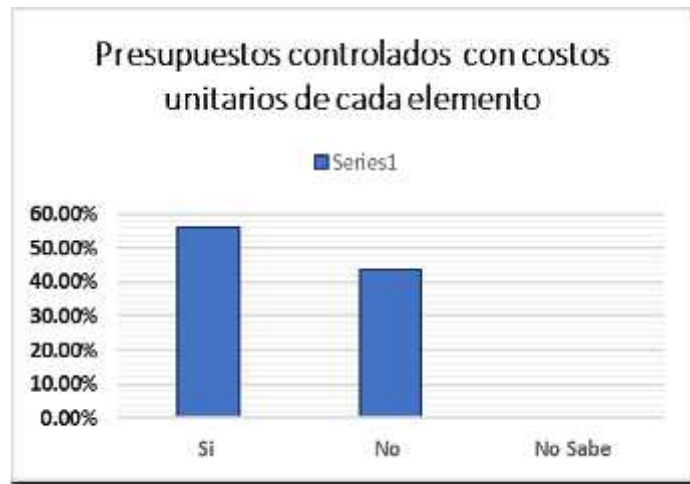
17. ¿Los presupuestos civiles son controlados tomando en cuenta los costos unitarios de los elementos del costo?

TABLA N° 17

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	9	0.5625
b)	No	7	0.4375
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 17



Fuente: Encuesta a trabajadores

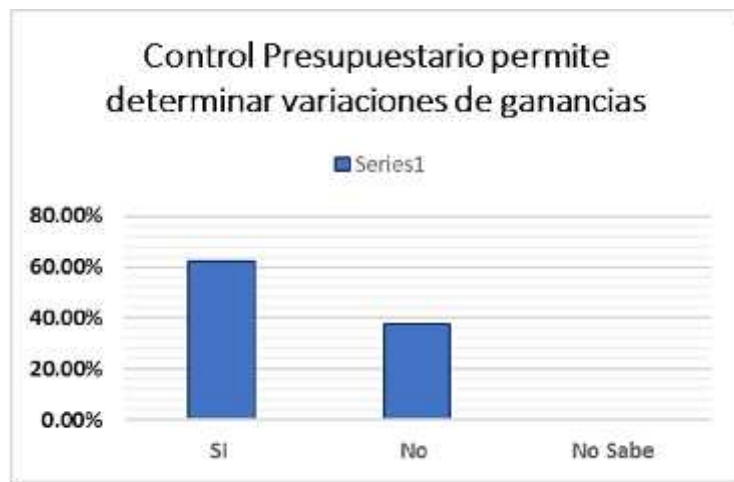
18. ¿El Control presupuestario permiten determinar las variaciones de las ganancias en las obras civiles?

TABLA N° 18

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	10	0.625
b)	No	6	0.375
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 18



Fuente: Encuesta a trabajadores

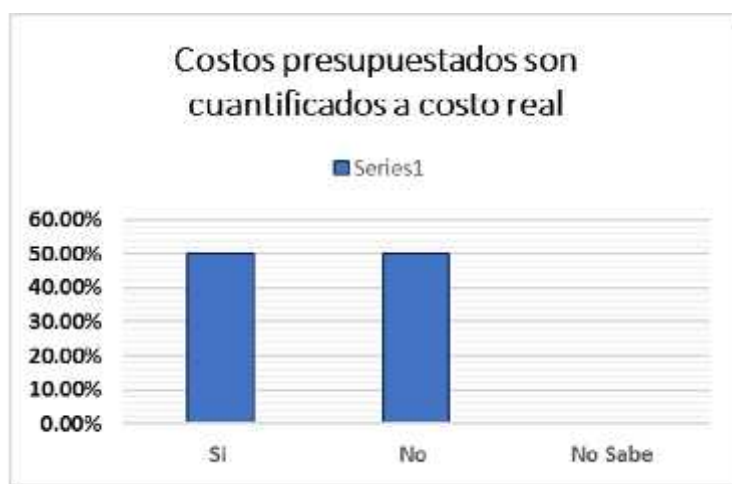
19. ¿Los costos Unitarios presupuestados son cuantificados a su costo real?

TABLA N° 19

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	8	0.50
b)	No	8	0.50
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 19



Fuente: Encuesta a trabajadores

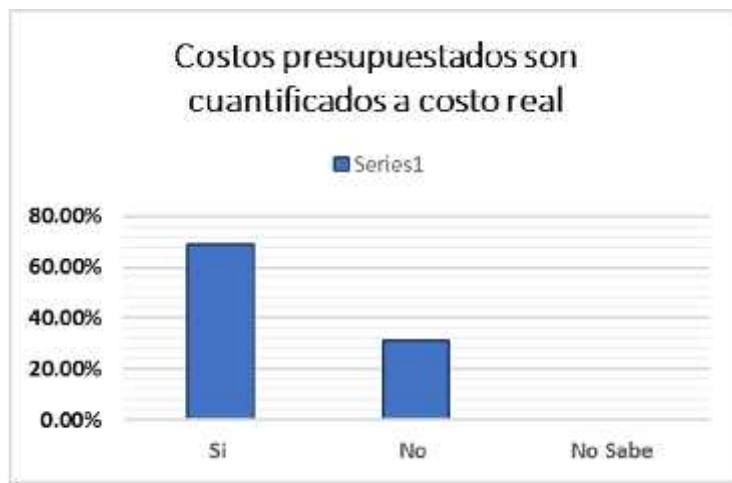
20. ¿Los costos reales ejecutados permiten establecer variaciones en los resultados finales?

TABLA N° 20

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	11	0.6875
b)	No	5	0.3125
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 20



Fuente: Encuesta a trabajadores

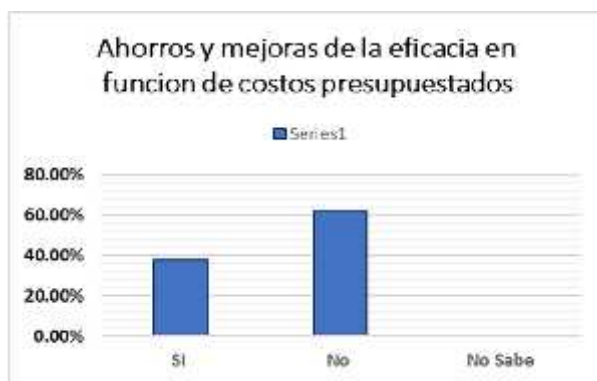
21. ¿Se hacen constar los ahorros y las mejoras de la eficacia en función de los costos Presupuestados?

TABLA N° 21

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	6	0.375
b)	No	10	0.625
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 21



Fuente: Encuesta a trabajadores

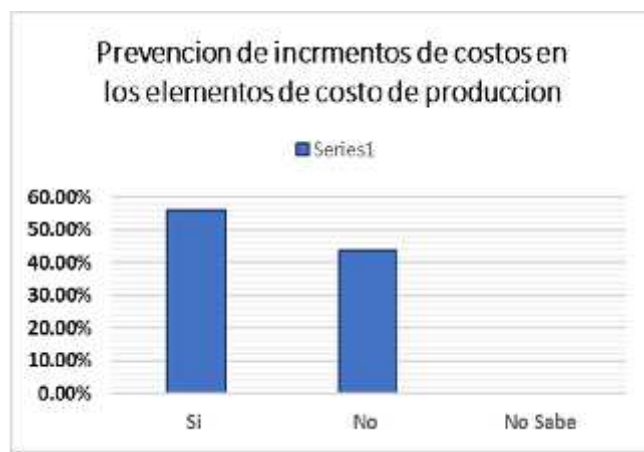
22. ¿Se prevé los incrementos de costos en los elementos del costo de producción?

TABLA N° 22

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	9	0.5625
b)	No	7	0.4375
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 22



Fuente: Encuesta a trabajadores

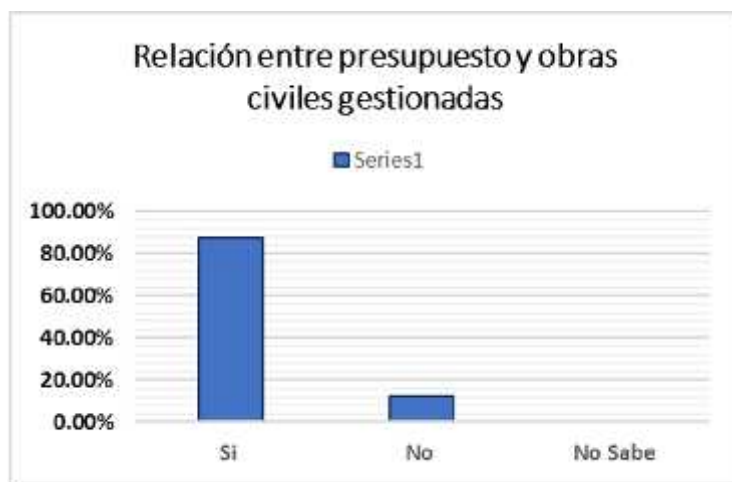
23. ¿Existe Relación entre el Presupuesto y las obras civiles gestionadas?

TABLA N° 23

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	14	0.875
b)	No	2	0.125
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 23



Fuente: Encuesta a trabajadores

24. ¿La relación del presupuesto con las obras gestionadas permiten determinar las variaciones en los resultados económicos?

TABLA N° 24

N°	Alternativas	fi	ni
a)	Si	9	0.5625
b)	No	7	0.4375
c)	No Sabe	0	0
Total		16	1.00

Fuentes: Elaboración Propia

GRAFICO N° 24



Fuente: Encuesta a trabajadores

4.2. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN.

De las entrevistas realizadas se aprecia el siguiente análisis e interpretación:

La empresa Consultora y Constructora G-Ortiz Ingenieros y Arquitectos S.A.C. | G-Ortiz S.A.C. cuenta con un presupuesto para ejecutar las obras a su cargo, para ejecutar las obras se basan en los presupuestos elaborados para cada obra a ejecutarse.

La empresa logra sus objetivos planeados al inicio de la realización del proyecto, pero todo depende de la buena publicidad en cuanto al proyecto que se va a ejecutar y al sector al que va dirigido, además la empresa cumple con lo que es ofrecer servicios de construcciones civiles acabados con materiales de primera porque buscan fidelizar a sus clientes y que ellos recomienden a sus conocidos o amigos.

La empresa no establece una meta en lo que es la pre-venta de sus servicios de construcciones, que vendría a ser el inicio debido a que tienen que cumplir con un total de ventas de servicios establecidos por la empresa, de acuerdo a los contratos obtenidos.

El valor agregado que se ofrecen son obras civiles de calidad a precios accesibles, con buena estructura, acabados modernos, precios accesibles, construcción tradicional y moderna.

Los proyectos se vienen ejecutando en un tiempo establecido en los proyectos civiles, por ejemplo, en las edificaciones de inmobiliarias es de un año y cuatro meses aproximadamente.

El banco que financia sus proyectos es el Banco Continental, en la mayoría sus proyectos privados, a excepción de las obras del sector público lo financia el estado.

Utilizan tres formas mixtas de financiamiento, la primera que es capital propio, préstamo bancario y ventas adelantadas (pre-ventas), la segunda forma es mediante capital propio mas préstamo bancario y la última a través de ventas adelantadas-

La empresa no mide su rotación de sus ventas.

La empresa realiza capacitaciones a sus trabajadores para estar más actualizado con lo que son las ventas y marketing del sector construcción.

La empresa como constructora no tiene políticas de ventas ya que es una empresa pequeña que se ajusta a la posibilidad de pago del cliente, o a los presupuestos de los proyectos públicos.

La empresa trabaja con el sistema financiero a través de pre-ventas, es decir; por las ventas realizadas antes de que se inicie la ejecución del proyecto, financiándose únicamente con el dinero de los clientes.

La empresa busca obtener un 20% en lo que respecta a las ventas adelantadas (pre-venta), en el giro de inmobiliarias, mediante el pago total del costo por departamento o mediante

crédito mediante un cronograma de pagos en base a la categorización establecida.

La empresa debe vender 3 departamentos para iniciar el proyecto según la entidad financiera que trabaja.

La empresa cuenta con un vendedor fijo permanente.

La empresa para cumplir las pre-ventas de los departamentos, realizan la publicidad en carte (a través de recibos de servicios: luz y agua), y la publicidad por Facebook.

Las formas de pago ofrecido a sus clientes, dependerá de que la entidad financiera acepte la financiación de los proyectos.

Referente a los resultados de la encuesta tenemos los siguientes:

Presupuesto de Obras – Eficiencia del Gasto

Los presupuestos de obras son elaborados teniendo en cuenta los elementos del costo de producción como son: mano de obra, materias primas y gastos indirectos.

Los recursos económicos, materiales y humanos son usados adecuadamente en las ejecuciones de las obras que realiza la empresa.

En los presupuestos de obras el elemento primordial es la mano de obra calificada y no calificada, porque depende de ellos será el cumplimiento de acuerdo a las especificaciones técnicas, por ello los controles del uso de la mano de obra son adecuados.

Por otro lado, también los materiales son considerados primordiales en los presupuestos de obras, porque sin ellos no pueden cumplirse con las ejecuciones, por ello también los controles de materiales son los adecuados para evitar faltantes y sobrantes de acuerdo a las especificaciones técnicas de las obras.

También los costos indirectos son considerados primordiales en los presupuestos de obras, porque son complementarios a la mano de obra y materiales y que sin ellos no pueden cumplirse con las ejecuciones, y los controles son los adecuados para la culminación de las obras.

Estados Financieros – Indicadores Económicos

Los estados financieros de la empresa son elaborados teniendo en cuenta las normas internacionales de información financiera, por el equipo de contadores.

En los análisis de los estados financieros el equipo de contadores utiliza indicadores económicos los mismos que son comparados con el sector industrial del sector que corresponden.

El estado de situación financiera es elaborado con todos los componentes especificados por la Superintendencia de Mercados y Valores, y presentados oportunamente.

En el análisis económico se utilizan ratios económicas que involucran al pasivo, patrimonio y el activo, de acuerdo a los

resultados obtenidos en los estados financieros del periodo económico a analizarse.

Asimismo, el estado de resultados es elaborado de acuerdo a las normas contables vigentes, y que los análisis económicos se utilizan las ratios financieras en base a ingresos y la utilidad del ejercicio.

El estado de flujo de efectivo es elaborado de acuerdo a las normas contables vigentes, y se realizan análisis a las fuentes de ingresos de efectivo en los resultados económicos de la empresa.

Control Presupuestario – Aumento de Ganancias

El control de los presupuestos de obras en obras medianas y pequeñas se realizan tomando en cuenta los costos unitarios de cada elemento de costos, en las obras grandes pocas veces se controlan tomando en cuenta los costos unitarios, solo se toman en cuenta los costos totales por cada elemento. El control presupuestario finalmente permite a la empresa determinar las variaciones de las ganancias en las obras ejecutadas.

Los costos unitarios presupuestados excepcionalmente son cuantificados a su costo real, lo que significa en un 50% de las obras se cuantifican a costos reales.

Los costos reales ejecutados permiten establecer variaciones en los resultados finales de las liquidaciones de las obras.

No se hacen constar los ahorros y las mejoras de la eficacia en función a los costos presupuestados, lo que es una debilidad de la empresa.

Medianamente se prevé los incrementos de los costos en los elementos del proceso de producción de obras.

Hay relación entre el presupuesto y las obras gestionadas por la empresa; medianamente se relacionan con los resultados económicos.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1. CONTRASTACIÓN DE LOS RESULTADOS

La Empresa Consultora y Constructora G-Ortiz Ingenieros y Arquitectos S.A.C. | G-Ortiz S.A.C. pertenece al sector construcción e inmobiliaria, ubicada en la ciudad de Huánuco, ha ejecutado muchas obras civiles.

Referente al objetivo general indicamos que la Gestión de Obras influye en los resultados económicos, debido a que en la etapa de preventas se detectó que la constructora alarga el plazo de realización de ventas, lo que se debe a diferentes factores como el periodo, porque se lleguen a culminar el proyecto que se encuentren en desarrollo, buscando así, que las empresas sean más reconocidas en la ciudad, y la satisfacción de los clientes con el diseño final de los departamentos.

Referente al primer objetivo específico, de que el presupuesto de obra influye en el aumento de la eficiencia del gasto, se ha determinado que, en la etapa de ventas cuenta con un plan estratégico bien formulado debido a que al iniciar su proyecto se llegó a realizar un análisis de sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, lo cual conlleva a que exista decisiones estratégicas claras y precisas para el buen manejo de los gastos operativos, por ello indicamos que la empresa antes de la realización de un proyecto nuevo reconoce como se

encuentra su entorno y su situación interna actual, con la finalidad de que fortalezca su misión y visión.

La empresa no cuenta con una estructura detallada de los procesos a seguir, su estructura y sus respectivas funciones de cada una de sus áreas, esto se debe a que no cuenta con un organigrama, lo que genera que el personal no tenga un conocimiento claro de las funciones que tiene que realizar, generando un desorden en el cumplimiento de sus funciones lo cual afecta las decisiones del área administrativa, de acuerdo a la información obtenida del gerente de la constructora hemos llegado a que deberán elaborar un organigrama, donde se debe detallar sus áreas y funciones teniendo que ser aplicado por la empresa.

*Según el autor **López, Raúl & Tamayo (2001)**, dice que las ventas son el medio que tienen las empresas, junto con la prestación de servicios, para conseguir su fin último: la obtención del mayor beneficio posible. Las ventas en su sentido más estricto se relacionan principalmente con las actuaciones de distribución y comercialización.*

Referente al segundo objetivo específico, se ha procedido a analizar los estados financieros de la empresa y en ello se identificó los indicadores económicos en la ejecución de obras, de los periodos 2016 y 2017, tales como: rendimiento en ventas,

margen de utilidad, costo de ventas, grado de obligación, rotación de cuentas por pagar, costo de administración. Determinándose que, a nivel interno, es decir de la empresa, se ha obtenido resultados favorables, lo que nos indica que se encuentra en una situación favorable, por la evolución positiva del 2016 al 2017.

Estupiñan. (2015), *nos comenta que el ciclo de ingresos comprende aquellas funciones que implican el intercambio de productos y/o servicio con los clientes por el efectivo. Este ciclo abarca rubros de balance como cuentas y efectos por cobrar, acumulaciones para gastos de ventas e impuestos sobre ventas provenientes de sistemas de ingresos. El estado de resultados, encierra el rubro de ventas, costos de ventas por aspectos de su determinación, impuesto sobre las ventas e ingresos financieros. Es importante destacar que cuentas de efectivo (tesorería) son afectadas por el ciclo de ingresos.*

Finalmente, sobre el tercer objetivo específico se elaboró una propuesta de implementación del control presupuestal para empresas constructoras que permitirán incrementar sus ganancias, al respecto detectamos que la empresa no cuenta con un manual de políticas de ventas bien establecidas para otorgar sus créditos, debido a que sus políticas son flexibles adecuándose a la necesidad del cliente, lo cual genera que

sean aplicadas de forma inadecuada. Por lo que nuestra propuesta se orienta a superar estas debilidades.

CONCLUSIONES

1. Como resultado de la evaluación de la gestión de obras a la empresa se determinó influye en los resultados económicos, al observarse que en la etapa de pre-venta existe una leve demora en el cumplimiento de la meta establecida por la entidad financiera del proyecto.
2. La empresa cuenta con personal adecuado para registrar los gastos ejecutados, la falta de procedimientos sistemáticos de registros y tratamiento de datos suficientemente automático en el control del presupuesto hacen que los gastos sean más eficientes en la ejecución de las obras
3. Respecto al análisis económico de la empresa, para los periodos 2016 y 2017, se aprecia un rendimiento adecuado, debido a que sus estados financieros fueron estructurados teniendo en cuenta las normas internacionales de información financiera, y normas contables vigentes.
4. Finalmente, respecto a la propuesta de control presupuestal podemos argumentar que, debido a los resultados positivos en la implementación de esta práctica en las empresas constructoras, la propuesta es la adecuada.

RECOMENDACIONES

- 1) Las empresas constructoras deben de realizar acciones de mejora en la gestión de obras tales como: en la etapa de preventas, destinar un monto significativo a un grupo de personas especializadas en el área de marketing digital con el fin de que su publicidad garantice el aumento en el número de clientes y puedan conseguir clientes potenciales, para acortar el tiempo que la empresa emplea en la actualidad. Por otro lado, en las ventas la empresa debe de establecer un organigrama funcional.
- 2) Las empresas constructoras deben realizar obras en base a presupuestos reales para poder controlar específicamente los gastos que se realizan en cada obra, y que éstos sean más eficientes para mejores rendimientos económicos
- 3) Las empresas deben realizar una comparación de sus índices de gestión y rentabilidad frente a los índices del sector construcción con el fin de que pueda tener con exactitud como es el desempeño de su gestión durante el tiempo que duran sus proyectos,
- 4) Las empresas constructoras deben de implementar el sistema de control presupuestal o adecuarlo otros sistemas de control que vienen utilizando las empresas líderes de su sector, para obtener así eficiencias en gastos ejecutados y mejorar los procesos presupuestales.

BIBLIOGRAFÍAS

DOCUMENTALES

1. ALVARADO MAIRENA, José (2010). "Administración Gubernamental". Lima: Escuela de Gerencia Gubernamental.
2. GANCINO VEGA, Adriana Ivonne (Ecuador - 2010), tesis "LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA FUNDACIÓN PASTAZA EN PERIODO 2009".
3. Kenia Kelly BRAVO PASCUAL, Beatriz OBREGON MALPARTIDA, Evelyn Janeth SANTIAGO BARRERA. (2,016), la tesis LOS COSTOS DE GESTION Y SERVICIOS DE CONSULTORIA, Y SU INFLUENCIA EN LA RENTABILIDAD EN LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS DE HUANUCO – 2016.
4. Municipalidad Distrital de Jacas Grande, Plan Estratégico Institucional 2017
5. Contraloría General de la República "Anteproyecto de Ley que regula la Ejecución de Obras Publicas por Administración Directa"
6. Procedimiento Constructivo - Escuela de Jefes de Obra. LA GESTION DE UNA OBRA. (2016).
7. Tesis. Hugo Marcelo AYALA PADILLA, Gustavo Patricio PASQUEL MENESES. (2,012). MODELO DE GESTIÓN PARA MONITOREO Y CONTROL DE OBRAS CIVILES (MGMC). ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO. SANGOLQUÍ – ECUADOR

HEMEROGRAFICAS

1. Arias, F. (2006). 'El Proyecto de Investigación, Introducción a La Metodología Científica" 6ta. Edición,
2. CASTRO MARQUEZ, Fernando (2006) "El proyecto de investigación y su esquema de elaboración". 2da. Edición.
3. HERNANDEZ SAMPIERI, Roberto, FERNANDEZ COLLADO Carlos, BAPTISTA LUCIO, Pilar (2010) "Metodología de la investigación". 5ta edición.

DIRECCIONES ELECTRONICAS

1. <http://apps2.mef.gob.pe/siafmef/index.jsP>
2. TUO de la Directiva N° 001-2010-Ef/76.01 -Directiva para la Ejecución Presupuestaria.
3. <http://www.sunat.gob.pe>
4. <https://compuempresa.com/info/consultora-y-constructora-g-ortiz-ingenieros-y-arquitectos-sac-20528924221>

ANEXOS

ANEXO N° 01
MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	VARIABLE	INDICADORES
<p>Problema Principal ¿Cómo influye la Gestión de Obras en los resultados económicos de las empresas constructoras en la Región Huánuco?</p>	<p>Objetivo General Demostrar cómo influye la Gestión de Obras en los resultados económicos de las empresas constructoras de la Región Huánuco.</p>	<p>Hipótesis General: La Gestión de Obras, influyen en los resultados económicos en las empresas constructoras de la Región Huánuco.</p>	<p>Variable Independiente Gestión de Obras</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuestos de Obras • Estados Financieros • Control Presupuestario
<p>Problemas Específicos a. ¿Cómo influye la utilización de presupuestos de Obras en el aumento de la eficiencia del gasto en las empresas constructoras? b. ¿Cómo los estados financieros de las empresas constructoras permiten identificar indicadores económicos en la ejecución de obras? c. ¿Cómo el control presupuestario en la empresa constructora influye en el aumento ganancias ?</p>	<p>Objetivos Específicos a) Determinar cómo influye la utilización de presupuestos de Obra en el aumento de la eficiencia del gasto en las empresas constructoras. b) Analizar los estados financieros de las empresas constructoras e identificar los indicadores económicos en la ejecución de obras. c) Elaborar una propuesta de implementación del control presupuestario para las empresas constructora en el aumento ganancias.</p>	<p>Hipótesis Específicos a) El cumplimiento de la programación de presupuestos de Obra influye en el aumento de la eficiencia del gasto en las empresas constructoras b) La estructuración adecuada de los estados financieros de las empresas constructoras permite identificar los indicadores económicos en la ejecución de obras. c) El control presupuestario en las empresas constructoras ayuda determinar el aumento ganancias.</p>		

ANEXO 02
CUESTIONARIO

Presupuesto de Obras – Eficiencia del Gasto

1. ¿Se elabora el Presupuesto de Obras teniendo en cuenta los elementos del costo de producción?
 - a) Si ()
 - b) No ()
 - c) No Sabe ()

2. ¿Se hacen usos adecuados de los recursos en las ejecuciones las obras civiles?
 - a) Si ()
 - b) No ()
 - c) No Sabe ()

3. ¿La Mano de Obra es considerado como elemento primordial en los presupuestos civiles?
 - a) Si ()
 - b) No ()
 - c) No Sabe ()

4. ¿Se realizan controles adecuados del uso de la mano de Obra en las obras civiles?
 - a) Si ()
 - b) No ()
 - c) No Sabe ()

5. ¿Los Materiales son considerados como elemento primordial en los presupuestos civiles?
 - a) Si ()
 - b) No ()
 - c) No Sabe ()

6. ¿Se realizan controles adecuados del uso de Materiales en las Obras Civiles?
 - a) Si ()
 - b) No ()

c) No Sabe ()

7. ¿Los Costos Indirectos son considerados como elemento primordial en los presupuestos civiles?

a) Si ()

b) No ()

c) No Sabe ()

8. ¿Se realizan controles adecuados del uso de los costos indirectos en las obras civiles?

a) Si ()

b) No ()

c) No Sabe ()

Estados Financieros – Indicadores Económicos

9. ¿Se elaboran los Estados Financieros de acuerdo a las normas de información financiera?

a) Si ()

b) No ()

c) No Sabe ()

10. ¿Se utilizan los Indicadores Económicos en los análisis de los estados financieros?

a) Si ()

b) No ()

c) No Sabe ()

11. ¿El Estado de Situación Financiera es elaborado con todos los componentes de acuerdo a las normas vigentes?

a) Si ()

b) No ()

c) No Sabe ()

12. ¿Se utilizan ratios financieras del activo, pasivo y patrimonio como parte de los análisis económicos?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

13. ¿El Estado de resultados es elaborado de acuerdo a las normas contables vigentes?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

14. ¿Se utilizan ratios financieras en base a los ingresos y las ganancias en los análisis económicos?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

15. ¿El Estado de Efectivo es elaborado de acuerdo a las normas contables vigentes?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

16. ¿Se realizan un análisis las fuentes de ingresos de efectivo en los resultados económicos?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

Control Presupuestario – Aumento de Ganancias

17. ¿Los presupuestos civiles son controlados tomando en cuenta los costos unitarios de los elementos del costo?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

18. ¿El Control presupuestario permiten determinar las variaciones de las ganancias en las obras civiles?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

19. ¿Los costos Unitarios presupuestados son cuantificados a su costo real?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

20. ¿Los costos reales ejecutados permiten establecer variaciones en los resultados finales?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

21. ¿Se hacen constar los ahorros y las mejoras de la eficacia en función de los costos Presupuestados?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

22. ¿Se prevé los incrementos de costos en los elementos del costo de producción?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

23. ¿Existe Relación entre el Presupuesto y las obras civiles gestionadas?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

24. ¿La relación del presupuesto con las obras gestionadas permiten determinar las variaciones en los resultados económicos?

- a) Si ()
- b) No ()
- c) No Sabe ()

ANEXO 3 GUIA DE ENTREVISTA

N°.	Preguntas
1	¿Cuenta con un presupuesto para ejecutar las obras? ¿Cómo logra ejecutar las obras asumidas?
2	¿Se llegan a cumplir todos los objetivos que se han planeado al inicio de la realización del proyecto?
3	¿Cuál es la meta de ventas que se establece al inicio, durante y al finalizar cada proyecto?
4	¿Cuál es el valor agregado que ofrece usted a los clientes de sus proyectos?
5	¿En qué tiempo se demora en ejecutar el proyecto?
6	¿Qué banco es el que le financia mayormente sus proyectos?
7	¿Qué sistema de financiamiento es el que utiliza con más frecuencia?
8	¿Cuál ha sido la rotación de sus ventas en los últimos proyectos realizados
9	¿El personal de ventas realiza constantemente capacitaciones para enfrentarse a los cambios que surgen en el área de ventas del sector construcción?
10	¿Cuáles son las políticas que emplea en el área de las ventas?
11	¿Qué porcentaje de pre venta busca obtener antes de empezar con la realización del proyecto?
12	¿Cuántos departamentos como mínimo debe de vender para cumplir con el porcentaje establecido por el banco?
13	¿Porque no cuentan con vendedores fijos?
14	¿Qué criterios emplea para cumplir las pre ventas de los departamentos?
15	¿Cuántas formas de pago les ofrece usted a sus clientes?

Reporte de Ficha RUC

Lima, 23/11/2018

CONSULTORA Y CONSTRUCTORA G-ORTIZ INGENIEROS Y ARQUITECTOS S.A.C.
20528924221

Información General del Contribuyente

Código y descripción de Tipo de Contribuyente	39 SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
Fecha de Inscripción	21/04/2009
Fecha de Inicio de Actividades	01/09/2009
Estado del Contribuyente	ACTIVO
Dependencia SUNAT	0191 - O.Z.HUANUCO-PRICO
Condición del Domicilio Fiscal	HABIDO
Emisor electrónico desde	25/11/2016
Comprobantes electrónicos	FACTURA (desde 25/11/2016),BOLETA (desde 25/11/2016)

Datos del Contribuyente

Nombre Comercial	G-ORTIZ S.A.C.
Tipo de Representación	-
Actividad Económica Principal	4923 - TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA
Actividad Económica Secundaria 1	4100 - CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS
Actividad Económica Secundaria 2	7730 - ALQUILER Y ARRENDAMIENTO DE OTROS TIPOS DE MAQUINARIA, EQUIPO Y BIENES TANGIBLES
Sistema Emisión Comprobantes de Pago	MANUAL
Sistema de Contabilidad	COMPUTARIZADO
Código de Profesión / Oficio	-
Actividad de Comercio Exterior	SIN ACTIVIDAD
Número Fax	-
Teléfono Fijo 1	62 - 514321
Teléfono Fijo 2	-
Teléfono Móvil 1	62 - 954078794
Teléfono Móvil 2	62 - 945895294
Correo Electrónico 1	jevsu12@gmail.com
Correo Electrónico 2	ronaldarq.rog@gmail.com

Domicilio Fiscal

Actividad Económica Principal	4923 - TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA
Departamento	HUANUCO
Provincia	HUANUCO
Distrito	HUANUCO
Tipo y Nombre Zona	P.J. LAS MORAS
Tipo y Nombre Vía	JR. SAN MARTIN
Nro	1858
Km	-

Mz	-
Lote	-
Dpto	-
Interior	-
Otras Referencias	MEDIDOR DE LUZ NRO 076462
Condición del inmueble declarado como Domicilio Fiscal	ALQUILADO

Datos de la Persona Natural / Datos de la Empresa

Fecha Inscripción RR.PP	13/04/2009
Número de Partida Registral	11078813
Tomo/Ficha	-
Folio	-
Asiento	-
Origen de la Entidad	NACIONAL
País de Origen	-

Registro de Tributos Afectos

Tributo	Afecto desde	Exoneración		
		Marca de Exoneración	Desde	Hasta
IGV - OPER. INT. - CTA. PROPIA	01/09/2009	-	-	-
RENTA-3RA. CATEGOR.-CTA.PROPIA	01/09/2009	-	-	-
IMP.TEMPORAL A LOS ACTIV.NETOS	01/03/2012	-	-	-
RENTA 4TA. CATEG. RETENCIONES	01/10/2013	-	-	-
RENTA 5TA. CATEG. RETENCIONES	01/02/2010	-	-	-
ESSALUD SEG REGULAR TRABAJADOR	01/02/2010	-	-	-
SNP - LEY 19990	01/02/2010	-	-	-
SENCICO	01/09/2009	-	-	-

Representantes Legales

Tipo y Número de Documento	Apellidos y Nombres	Cargo	Fecha de Nacimiento	Fecha Desde	
DOC. NACIONAL DE IDENTIDAD 42980267	ORTIZ GARAY RONALD MAXIMO	GERENTE GENERAL	17/04/1985	13/04/2009	-
	Dirección	Ubigeo	Teléfono	Correo	
	JR. SAN MARTIN 1856	HUANUCO HUANUCO HUANUCO	10 -	-	

Establecimientos Anexos							
Código	Tipo	Denominación	Ubigeo	Domicilio	Otras Referencias	Condición Legal	Licencia
0001	SUCURSAL	-	HUANUCO DOS DE MAYO MARIAS	CAS. GARWAQUINCHA BL. GARWAQUINCHA Lote 3	CARRETERA PATAYRONDOS	ALQUILADO	-

Dependencia SUNAT: O.Z.HUANUCO-PRICO

Fecha: 23/11/2018

Hora: 17:05

Página 3 de 3



Jefe del área de Servicios
SUNAT

Sr. Contribuyente, al solicitar el presente Reporte Electrónico, debe tener en cuenta lo siguiente:

- La información mostrada corresponde a lo registrado por usted a través de SUNAT Operaciones en Línea.
- El máximo de reportes a ser generados por día es TRES (03). A partir del 4to reporte, se toma el último reporte generado. La generación del reporte en el día siempre muestra los datos registrados hasta el día anterior.
- Es importante que, para efectos de mantenerlo informado sobre sus obligaciones y facilidades, actualice sus datos en el RUC, como correo electrónico, teléfono fijo y teléfono celular.
- Puede validar y visualizar el reporte electrónico generado a través del código QR ubicado en la parte inferior derecha del presente documento o colocando la siguiente dirección en la barra del navegador:

<https://www.sunat.gob.pe/cl-ti-itreporteec-visor/reportecertificado/descarga?doc=Wc%2Bnr%2BfGuBbHxEHRg4dgH042oUIBpSr%2BYd7%2FN3gMSyvquJOV1CW9Wto%2BNL%2F1NLaxmZBoWjiDimkU7G95MSX16VwB%2FWpdMVDax8RVnbbV%2B7Q%3D>





MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194-2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

Conste por el presente documento, la contratación de ejecución de la Obra: Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín- Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312, que celebra de una parte La **MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL**, en adelante "LA ENTIDAD", con RUC N° 20228707261, con domicilio legal en Av. Jaén S/n - Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, representada por su alcalde Sr. CESAREO DIAZ DIAZ, identificado con DNI N° 27732459, y de otra parte el **CONSORCIO MEFRED HUABAL**, con domicilio común en el Jirón San Martín N° 1858, ciudad de Huánuco - Huánuco, representado comúnmente por el señor Mario Fernando Chávez Berrospi, identificado con DNI N° 46539444; integrado por las empresas: **CONSULTORA Y CONSTRUCTORA G-ORTIZ INGENIEROS Y ARQUITECTOS S.A.C.**, con RUC N° 20528924221, con domicilio legal en Jirón San Martín N° 1858, ciudad de Huánuco - Huánuco, debidamente representado por su Representante Legal señor Ronald Máximo Ortiz Garay, con DNI N° 42980267, según poder inscrito en la Partida N° 11078813, Asiento N° A00001, del Registro de Personas Jurídicas de la ciudad de Huánuco y **H&O CONSULTORES Y CONTRATISTAS GENERALES S.C.R.L.** con RUC N° 20447206987, con domicilio legal en Av. Esteban Salmon N° 213, A.H. Catilla - Mariscal, Rímac, Lima - Lima, debidamente representada por su Representante Legal Fortunato Fernando Huamán Osorio, con DNI N° 40222945, según poder inscrito en la Partida N° 02023141, Asiento N° A0001, del Registro de Personas Jurídicas de la ciudad de Huánuco, a quien en adelante se le denominará "EL CONTRATISTA" en los términos y condiciones siguientes:

CONSORCIO
MEFRED HUABAL
Ing. Mario Fernando Chávez Berrospi
REPRESENTANTE LEGAL

CLÁUSULA PRIMERA: BASE LEGAL

- Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado, en adelante la Ley.
- Decreto Supremo N° 350-2015-EF, Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, en adelante el Reglamento.
- Directivas del OSCE.
- Ley N° 27806, Ley de Transparencia y de Acceso a la Información Pública.
- Decreto Supremo N° 304-2012-EF, TUO de la Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto.
- Decreto Supremo N° 006-2017-JUS, TUO de la Ley N° 27444 - Ley del Procedimiento Administrativo General.
- Código Civil.
- Ley N° 30693, Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2018.
- Ley N° 30694, Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto del Sector Público del año fiscal 2018
- D.L. N° 1341 que modifica la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado.
- D.S. N° 056-2017-EF, que modifica el Decreto Supremo N° 350-2015-EF, Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.
- Ley Orgánica de Municipalidades.
- Decreto Supremo N° 011-79-VC.
- Código Civil

"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194-2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

CLÁUSULA SEGUNDA: ANTECEDENTES

Con fecha 19.SET.2018, el comité de selección adjudicó la buena pro de la LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1 para la contratación de la ejecución de la obra: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL CA-538: EMPALME PE - 5N SAN AGUSTIN-HUABAL Y BELLAVISTA, DISTRITO DE HUABAL - JAEN - CAJAMARCA, CODIGO UNIFICADO 2304312, al CONSORCIO MEFRED HUABAL, integrado por las empresas: CONSULTORA Y CONSTRUCTORA G-ORTIZ INGENIEROS Y ARQUITECTOS S.A.C., con RUC N° 20528924221 y H&O CONSULTORES Y CONTRATISTAS GENERALES S.C.R.L., con RUC N° 20447206987, cuyos detalles e importe constan en los documentos integrantes del presente contrato.

CLÁUSULA TERCERA: OBJETO

El presente contrato tiene por objeto la ejecución de la obra: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL CA-538: EMPALME PE - 5N SAN AGUSTIN- HUABAL Y BELLAVISTA, DISTRITO DE HUABAL - JAEN - CAJAMARCA, CODIGO UNIFICADO 2304312.

CLÁUSULA CUARTA: MONTO CONTRACTUAL

El monto total del presente contrato asciende a S/ 18'201,530.00 (Dieciocho millones doscientos un mil quinientos treinta y 00/100 Soles), que incluye todos los impuestos de Ley.

OBJETO	MONTO S/.
EJECUCION DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL CA-538: EMPALME PE - 5N SAN AGUSTIN- HUABAL Y BELLAVISTA, DISTRITO DE HUABAL - JAEN - CAJAMARCA, CODIGO UNIFICADO 2304312.	S/ 18'201,530.00

Este monto comprende el costo de la ejecución de la obra, todos los tributos, seguros, transporte, inspecciones, pruebas y, de ser el caso, los costos laborales conforme la legislación vigente, así como cualquier otro concepto que pueda tener incidencia sobre la ejecución de la prestación materia del presente contrato.

CLÁUSULA QUINTA: DEL PAGO

LA ENTIDAD se obliga a pagar la contraprestación a EL CONTRATISTA en soles, en periodos de valorización mensual, conforme a lo previsto en la sección específica de las bases. Asimismo, LA ENTIDAD o EL CONTRATISTA, según corresponda, se obligan a pagar el monto correspondiente al saldo de la liquidación del contrato de obra, en el plazo de quince (15) días calendario, computados desde el día siguiente del consentimiento de la liquidación.

"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com

CONSORCIO
MEFRED HUABAL
Ing. Mario Fernando Chavez Betrosipi
REPRESENTANTE LEGAL





MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194-2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

En caso de retraso en el pago de las valorizaciones, por razones imputables a LA ENTIDAD, EL CONTRATISTA tiene derecho al reconocimiento de los intereses legales efectivos, de conformidad con el artículo 39 de la Ley de Contrataciones del Estado y los artículos 1244, 1245 y 1246 del Código Civil. Para tal efecto, se formulará una valorización de intereses y el pago se efectuará en las valorizaciones siguientes.

CLÁUSULA SEXTA: DEL PLAZO DE LA EJECUCIÓN DE LA PRESTACIÓN

El plazo de ejecución del presente contrato es de doscientos diez (210) días calendario, el mismo que se computa desde el día siguiente de cumplidas las condiciones previstas en el numeral 3.5 de la sección general de las bases.

CLÁUSULA SÉTIMA: PARTES INTEGRANTES DEL CONTRATO

El presente contrato está conformado por las bases integradas, la oferta ganadora, así como los documentos derivados del procedimiento de selección que establezcan obligaciones para las partes.

CLÁUSULA OCTAVA: GARANTÍAS

EL CONTRATISTA entregó al perfeccionamiento del contrato la respectiva garantía incondicional, solidaria, irrevocable, y de realización automática en el país al solo requerimiento, a favor de LA ENTIDAD, por los conceptos, montos y vigencias siguientes:

De fiel cumplimiento del contrato: S/ 1'820,153.00 (Un Millón Ochocientos Veinte Mil Ciento Cincuenta y Tres con 00/100 Soles), a través de la Carta Fianza N° 3002018008036, emitida por AVLA PERU. Monto que es equivalente al diez por ciento (10%) del monto del contrato original, la misma que debe mantenerse vigente hasta el consentimiento de la liquidación final.

CLÁUSULA NOVENA: EJECUCIÓN DE GARANTÍAS POR FALTA DE RENOVACIÓN

LA ENTIDAD puede solicitar la ejecución de las garantías cuando EL CONTRATISTA no las hubiere renovado antes de la fecha de su vencimiento, conforme a lo dispuesto por el artículo 131 del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.

CLÁUSULA DÉCIMA: ADELANTO DIRECTO

La Entidad otorgará un adelanto directo por el 10% del monto del contrato original.

El contratista debe solicitar formalmente el ADELANTO DIRECTO dentro de los ocho (8) días siguientes A LA SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO, adjuntando a su solicitud la garantía por adelantos mediante CARTA FIANZA y el comprobante de pago correspondiente. La Entidad debe entregar el monto solicitado dentro de los siete (7) días contados a partir del día siguiente de recibida la solicitud del contratista.

Vencido el plazo para solicitar el adelanto no procede la solicitud.

"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com

CONSORCIO
MEFRIDHUABAL
Ing. Marco Ferrnando Chaves Bettrrosipi
REPRESENTANTE LEGAL





MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194-2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

CLÁUSULA UNDÉCIMA: ADELANTO PARA MATERIALES O INSUMOS

La Entidad otorgará adelanto para materiales o insumos por el 20% del monto del CONTRATO ORIGINAL, conforme al calendario de adquisición de materiales o insumos presentado por el contratista.

La entrega de los adelantos se realizará en un plazo de Siete (7) días calendarios previos a la fecha prevista en el calendario de adquisición de materiales o insumos para cada adquisición, con la finalidad que EL CONTRATISTA pueda disponer de los materiales o insumos en la oportunidad prevista en el calendario de avance de obra valorizado. Para tal efecto, EL CONTRATISTA debe solicitar la entrega del adelanto en un plazo de Ocho (8) días calendarios anteriores al inicio del plazo antes mencionado, adjuntando a su solicitud la garantía por adelantos mediante CARTA FIANZA y el comprobante de pago respectivo.

CLÁUSULA DUODÉCIMA: CONFORMIDAD DE LA OBRA

La conformidad de la obra será dada con la suscripción del Acta de Recepción de Obra.

CLÁUSULA DÉCIMO TERCERA: DECLARACIÓN JURADA DEL CONTRATISTA

EL CONTRATISTA declara bajo juramento que se compromete a cumplir las obligaciones derivadas del presente contrato, bajo sanción de quedar inhabilitado para contratar con el Estado en caso de incumplimiento.

CLÁUSULA DÉCIMO CUARTA: ASIGNACIÓN DE RIEGOS DEL CONTRATO DE OBRA

3 INFORMACIÓN DEL RIESGO			4 PLAN DE RESPUESTA A LOS RIEGOS						
3.1 CÓDIGO DE RIESGO	3.2 DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	3.3 PROMEDIO DEL RIESGO	4.1 ESTRATEGIA DE SELECCIÓN				4.2 ACCIONES A REALIZAR EN EL MARCO DEL PLAN	4.3 RIESGO ASIGNADO A	
			Mitigar el riesgo	Evitar el riesgo	Aceptar el riesgo	Transferir el riesgo		Entidad	Contratista
R-1	MODIFICACION DE PRESUPUESTO POR VICIOS OCULTOS	BAJA			X		ELABORACION DE ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS	X	
R-2	AMPLIACION DE PLAZOS POR VICIOS OCULTOS	BAJA			X		ELABORACION DE ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS	X	
R-3	AMPLIACION DE PLAZO POR DEFICIENTE CAPACIDAD DE RESPUESTAS Y CONSULTAS	BAJA	X				LA ENTIDAD DEBE REQUERIR OPORTUNAMENTE LA ABSOLUCION DEL PROYECTISTA EXTERNO	X	
R-4	SEGUIMIENTO Y CONTROL EN EJECUCION DE OBRA	MODERADA		X			LA ENTIDAD DEBE EFECTUAR PROCEDIDAS INSPECCIONES CON FINES DE EFECTUAR EL SEGUIMIENTO Y CUMPLIMIENTO DE CONTRATO. CORREGIR LAS DEFICIENCIAS (EXPEDIENTE TECNICO DE ADICIONAL) EN EL MENOR TIEMPO POSIBLE.	X	
R-5	AMPLIACION DE PLAZOS POR DEFICIENCIAS DE EXPEDIENTE TÉCNICO	MODERADA			X			X	
R-6	MODIFICACION DE PRESUPUESTO POR ADICIONALES DE OBRA	MODERADA	X				ADECUADO CONTROL DE OBRA	X	X

CONSORCIO
MEFRED HUABAL
Ing. Salvador Esquivel Chávez Berríos
REPRESENTANTE LEGAL



"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194-2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

CLÁUSULA DÉCIMO QUINTA: RESPONSABILIDAD POR VICIOS OCULTOS

Ni la suscripción del Acta de Recepción de Obra, ni el consentimiento de la liquidación del contrato de obra, enervan el derecho de LA ENTIDAD a reclamar, posteriormente, por defectos o vicios ocultos, conforme a lo dispuesto por los artículos 40 de la Ley de Contrataciones del Estado y 146 de su Reglamento.

El plazo máximo de responsabilidad de EL CONTRATISTA es de siete (7) años, contados a partir de la conformidad de la recepción total de la obra.

CLÁUSULA DÉCIMO SEXTA: PENALIDADES

Si EL CONTRATISTA incurre en retraso injustificado en la ejecución de las prestaciones objeto del contrato, LA ENTIDAD le aplica automáticamente una penalidad por mora por cada día de atraso, de acuerdo a la siguiente fórmula:

Penalidad Diaria =	0.10 x Monto
	F x Plazo en días

Donde:

F = 0.15 para plazos mayores a sesenta (60) días;

Tanto el monto como el plazo se refieren, según corresponda, al contrato o ítem que debió ejecutarse.

Se considera justificado el retraso, cuando EL CONTRATISTA acredite, de modo objetivamente sustentado, que el mayor tiempo transcurrido no le resulta imputable. Esta calificación del retraso como justificado no da lugar al pago de gastos generales de ningún tipo, conforme el artículo 133 del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.

Adicionalmente a la penalidad por mora se aplicarán las siguientes penalidades:

N°	SUPUESTOS DE APLICACIÓN DE PENALIDAD	FORMULA DE CALCULO	PROCEDIMIENTO
1	EQUIPOS DEL CONTRATISTA. Cuando el Contratista no cuenta con los equipos mínimos exigidos en el expediente técnico conforme a su propuesta técnica, o que los tenga incompletos para la ejecución de obra. La multa será por día y por equipo.	1/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
2	CALIDAD DE EJECUCIÓN DE OBRA. Cuando el Supervisor y/o Inspector observe un trabajo mal ejecutado. Además, de la penalidad, EL CONTRATISTA deberá corregir dicho trabajo sin costo alguno para la	1/10000	Según informe del

"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com

CONSORCIO
MEYERD HUABAL
Ing. Mario Fernández Chávez Bertróspi
REPRESENTANTE LEGAL





MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194-2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

	Entidad. Se entiende por un "trabajo mal ejecutado", aquellos trabajos que incumplan las especificaciones técnicas del Expediente Técnico como: (La naturaleza de los materiales, procedimientos constructivos, aprobaciones, controles de calidad, modalidad de pago, especificaciones técnicas del equipamiento). La penalidad será por cada caso detectado.		SUPERVISOR DE LA OBRA.
3	CALIDAD DE MATERIALES. Cuando el Contratista emplee materiales que no cumplan los requisitos de las especificaciones técnicas del expediente técnico y las normativas vigentes. La penalidad será por cada caso detectado. EL CONTRATISTA deberá retirar dicho material y reemplazarlo por otro que cumpla con las especificaciones técnicas, siendo dicho reemplazo sin costo alguno para la Entidad. La multa será por cada caso detectado.	2/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
4	PERMANENCIA DEL RESIDENTE. El servicio del residente es de forma permanente y directa, (Art. 154° del Reglamento). En caso que el residente de obra no desempeñe sus funciones de forma permanente y directa en la ejecución de la obra será causal de aplicación de la penalidad. La penalidad será por cada día de inasistencia o por cada caso detectado.	2/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
6	PERMANENCIA EN OBRA DE LOS PROFESIONALES PROPUESTOS, EXCEPTO EL RESIDENTE DE OBRA La penalidad será de acuerdo al porcentaje de participación de los profesionales propuestos, por lo que en el caso que el personal no desempeñe sus funciones de acuerdo al cronograma de intervención será causal de aplicación de la penalidad. La penalidad será por cada día de inasistencia y/o cada caso detectado.	1/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
7	IMPEDIMENTO PARA ANOTAR OCURRENCIAS EN EL CUADERNO DE OBRA. Si el residente y/o contratista no permite el acceso al cuaderno de obra al inspector o supervisor, impidiéndole anotar las ocurrencias, será causal de aplicación de multa (Art. 163° del Reglamento). La multa será por cada impedimento. El impedimento al acceso al cuaderno de obra, se acreditará mediante la constatación policial de acuerdo a Ley, o de la autoridad competente en la Jurisdicción de la Obra.	1/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.

CONSORCIO
MEPRAD HUABAL
Ingeniero Fernando Chavez Berrospi
RESPONSABLE MANEJO LEGAL



"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194-2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

8	<p>CUADERNO DE OBRA En el cuaderno de obra se anotarán los hechos que ocurran durante la ejecución de la obra, firmando al pie de cada anotación el Inspector o supervisor y el Residente de Obra; debiendo la firma ir precedida del sello de post firma que identifique al profesional -de manera legible- que realice la anotación, así como evitar espacios en blanco entre las anotaciones, debiendo ser registrados oportunamente. Asimismo, el reemplazo o sustitución de cualquiera de los profesionales autorizados para realizar anotaciones en el cuaderno de Obra, debe ser comunicado a las partes en forma expresa mediante Carta, Memorando u otro documento que lo autorice, y oportunamente será oficializada dicha comunicación. Por el incumplimiento de lo señalado en los párrafos precedentes, la penalidad será por cada caso detectado por la Entidad.</p>	1/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
9	<p>CAMBIO DEL PROFESIONAL PROPUESTO COMO RESIDENTE DE OBRA. Cuando se realice el cambio del profesional propuesto como residente de obra y no cumpla los requisitos que exima de la penalidad. Asimismo, presentada la solicitud de sustitución de residente, no dará motivos posteriores a querer subsanar la documentación que exima de la penalidad señalada. Esta penalidad será aplicada por cada cambio.</p>	0.50 UIT	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
10	<p>CAMBIO DE PROFESIONALES PROPUESTOS COMO ASISTENTE DE RESIDENTE Y/O INGENIERO DE PAVIMENTOS. Cuando se realice el cambio del personal propuesto y no cumpla los requisitos que exima de la penalidad. Asimismo, presentada la solicitud de sustitución de los profesionales propuestos, no dará motivos posteriores a querer subsanar la documentación que exima de la penalidad señalada. Esta penalidad será aplicada por cada cambio.</p>	0.50 UIT	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
11	<p>PAGO DEL PERSONAL. Por la demora en el cumplimiento en los pagos del personal al servicio del contratista por un período mayor a un mes.</p>	1/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
12	<p>SEGURIDAD DE OBRA Y SEÑALIZACIÓN Cuando el contratista no cuenta con los dispositivos de seguridad en la obra tanto peatonal y vehicular incumpliendo las normas y el expediente técnico. La penalidad será por cada día de incumplimiento. Los dispositivos o las señales peatonal y/o vehicular y</p>	1/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.

CONSORCIO
MIBRED HUABAL
Ing. Alfonso Ferrando Chaves Berrospi
REPRESENTANTE LEGAL



"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194-2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

	otros son los que se encuentran detallados en el Expediente Técnico.		
14	CARTEL DE OBRA. Cuando el contratista no coloque el cartel de obra dentro de los siete (07) días calendario posterior al inicio de obra, El cartel de obra, debe cumplir las especificaciones técnicas para su preparación que indica el Expediente Técnico y/o la oficina de obras para identificar a la Empresa Contratista que está ejecutando la obra, asimismo, para informar y reforzar la presencia institucional del Ministerio de Transportes y Comunicaciones en la ejecución de la Obra. La penalidad será por día de incumplimiento.	1/10000	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.
15	En caso culmine la relación contractual entre el contratista y el personal ofertado y la Entidad no haya aprobado la sustitución del personal por no cumplir con las experiencias y calificaciones del profesional a ser reemplazado.	0,5 UIT por cada día de ausencia del personal en obra.	Según informe del SUPERVISOR DE LA OBRA.

Estas penalidades se deducen de las valorizaciones o en la liquidación final, según corresponda; o si fuera necesario, se cobra del monto resultante de la ejecución de la garantía de fiel cumplimiento.

La penalidad por mora y las otras penalidades pueden alcanzar cada una un monto máximo equivalente al diez por ciento (10%) del monto del contrato vigente, o de ser el caso, del ítem que debió ejecutarse.

Cuando se llegue a cubrir el monto máximo de la penalidad por mora o el monto máximo para otras penalidades, LA ENTIDAD puede resolver el contrato por incumplimiento.

CLÁUSULA DÉCIMO SÉTIMA: RESOLUCIÓN DEL CONTRATO

Cualquiera de las partes puede resolver el contrato, de conformidad con el literal d) del inciso 32.3 del artículo 32 y artículo 36 de la Ley de Contrataciones del Estado, y el artículo 135 de su Reglamento. De darse el caso, LA ENTIDAD procederá de acuerdo a lo establecido en los artículos 136 y 177 del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.

CLÁUSULA DÉCIMO OCTAVA: RESPONSABILIDAD DE LAS PARTES

Cuando se resuelva el contrato por causas imputables a algunas de las partes, se debe resarcir los daños y perjuicios ocasionados, a través de la indemnización correspondiente. Ello no obsta la aplicación de las sanciones administrativas, penales y pecuniarias a que dicho incumplimiento diere lugar, en el caso que éstas correspondan.

CONSORCIO
MEFRID HUABAL
Ing. Mario Fernando Chavez Berrospi
REPRESENTANTE LEGAL



"Trabajando por un Huabal Mejor"



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194 -2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

Lo señalado precedentemente no exime a ninguna de las partes del cumplimiento de las demás obligaciones previstas en el presente contrato.

CLÁUSULA DÉCIMO NOVENA: ANTICORRUPCIÓN

EL CONTRATISTA declara y garantiza no haber, directa o indirectamente, o tratándose de una persona jurídica a través de sus socios, integrantes de los órganos de administración, apoderados, representantes legales, funcionarios, asesores o personas vinculadas a las que se refiere el artículo 248-A, ofrecido, negociado o efectuado, cualquier pago o, en general, cualquier beneficio o incentivo ilegal en relación al contrato.

Asimismo, el CONTRATISTA se obliga a conducirse en todo momento, durante la ejecución del contrato, con honestidad, probidad, veracidad e integridad y de no cometer actos ilegales o de corrupción, directa o indirectamente o a través de sus socios, accionistas, participacionistas, integrantes de los órganos de administración, apoderados, representantes legales, funcionarios, asesores y personas vinculadas a las que se refiere el artículo 248-A.

Además, EL CONTRATISTA se compromete a comunicar a las autoridades competentes, de manera directa y oportuna, cualquier acto o conducta ilícita o corrupta de la que tuviera conocimiento; y adoptar medidas técnicas, organizativas y/o de personal apropiadas para evitar los referidos actos o prácticas.

CLÁUSULA VIGÉSIMA: MARCO LEGAL DEL CONTRATO

Sólo en lo no previsto en este contrato, en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento, en las directivas que emita el OSCE y demás normativa especial que resulte aplicable, serán de aplicación supletoria las disposiciones pertinentes del Código Civil vigente, cuando corresponda, y demás normas de derecho privado.

CLÁUSULA VIGÉSIMO PRIMERA: SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

Las controversias que surjan entre las partes durante la ejecución del contrato se resuelven mediante conciliación o arbitraje, según el acuerdo de las partes.

Cualquiera de las partes tiene derecho a iniciar el arbitraje a fin de resolver dichas controversias dentro del plazo de caducidad previsto en los artículos 122, 146, 152, 168, 170, 177, 178, 179 y 180 del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado o, en su defecto, en el inciso 45.2 del artículo 45 de la Ley de Contrataciones del Estado.

Facultativamente, cualquiera de las partes tiene el derecho a solicitar una conciliación dentro del plazo de caducidad correspondiente, según lo señalado en el artículo 183 del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, sin perjuicio de recurrir al arbitraje, en caso no se llegue a un acuerdo entre ambas partes o se llegue a un acuerdo parcial. Las controversias sobre nulidad del contrato solo pueden ser sometidas a arbitraje.

"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com

CONSORCIO
MEFRID HUABAL
Ing. Mario Fernando Chavez Berrospi
REPRESENTANTE LEGAL





MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUABAL

PROVINCIA JAÉN - REGIÓN CAJAMARCA

R.U.C. 20228707261



CONTRATO N° 194 -2018-MDH/A

Ejecución de la Obra: "Mejoramiento del Camino Vecinal CA-538: Empalme PE - 5N San Agustín-Huabal y Bellavista, Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca, Código Unificado 2304312"

LICITACIÓN PÚBLICA N° SM-1-2018-MDH/CS-1

El Laudo arbitral emitido es inapelable, definitivo y obligatorio para las partes desde el momento de su notificación, según lo previsto en el inciso 45.8 del artículo 45 de la Ley de Contrataciones del Estado.

CLÁUSULA VIGÉSIMO SEGUNDA: FACULTAD DE ELEVAR A ESCRITURA PÚBLICA

Cualquiera de las partes puede elevar el presente contrato a Escritura Pública corriendo con todos los gastos que demande esta formalidad.

CLÁUSULA VIGÉSIMO TERCERA: DOMICILIO PARA EFECTOS DE LA EJECUCIÓN CONTRACTUAL

Las partes declaran el siguiente domicilio para efecto de las notificaciones que se realicen durante la ejecución del presente contrato:

DOMICILIO DE LA ENTIDAD: Av. Jaén S/n - Distrito de Huabal - Jaén - Cajamarca.

DOMICILIO DEL CONTRATISTA: Jirón San Martín N° 1858, ciudad de Huánuco - Huánuco.
La variación del domicilio aquí declarado de alguna de las partes debe ser comunicada a la otra parte, formalmente y por escrito, con una anticipación no menor de quince (15) días calendario.

De acuerdo con las bases integradas, la oferta y las disposiciones del presente contrato, las partes lo firman por duplicado en señal de conformidad en la ciudad de Huabal, a los diecisiete días del mes de octubre del dos mil dieciocho.


MUNICIPALIDAD DISTRITO DE HUABAL
César Díaz Díaz
ALCALDE

"LA ENTIDAD"

CONSORCIO
MEFRÉD HUABAL


Ing. Mario Bernardo Chaver Berrespi
REPRESENTANTE LEGAL

"EL CONTRATISTA"

"Trabajando por un Huabal Mejor"

Calle: Principal s/n - Plaza de Armas - Huabal - Jaén - Cajamarca - Perú

CEL: 979001818

E-mail: alcaldehuabal@gmail.com



RUC N° 20528924221

REGISTRO NACIONAL DE PROVEEDORES

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN PARA SER PARTICIPANTE, POSTOR Y CONTRATISTA

CONSULTORA Y CONSTRUCTORA G-ORTIZ INGENIEROS Y ARQUITECTOS S.A.C.

Domiciliado en: JIRON SAN MARTIN 1858 PUEBLO JOVEN LAS MORAS (MEDIDOR DE LUZ NRO 076462) /HUANUCO-HUANUCO-HUANUCO (Según información declarada en la SUNAT)

Se encuentra con inscripción vigente en los siguientes registros:

PROVEEDOR DE BIENES

Vigencia : Desde 12/05/2016

PROVEEDOR DE SERVICIOS

Vigencia : Desde 12/05/2016

EJECUTOR DE OBRAS

Vigencia para ser participante, postor y contratista : Desde 21/02/2017

Capacidad Máxima de Contratación : 212,066,720.22 (DOSCIENTOS DOCE MILLONES SESENTA Y SEIS MIL SETECIENTOS VEINTE Y 22/100)

CONSULTOR DE OBRAS

Vigencia para ser participante, postor y contratista : Desde 10/06/2016

Especialidades Ley 30225 : 1 - Consultoría en obras urbanas edificaciones y afines - Categoría A
2 - Consultoría en obras viales, puertos y afines - Categoría A
2 - Consultoría en obras de saneamiento y afines - Categoría A
3 - Consultoría en obras electromecánicas, energéticas, telecomunicaciones y afines - Categoría A
4 - Consultoría en obras de represas , irrigaciones y afines - Categoría A

FECHA IMPRESIÓN: 03/12/2018

Nota:

* Para mayor información la Entidad deberá verificar el estado actual de la vigencia de inscripción del proveedor en la página web del RNP: www.rnp.gob.pe - opción [Verifique su Inscripción.](#)

* "Las categorías está clasificadas en forma ascendente, siendo la categoría D el de más alto nivel. En ese sentido, mientras más alta sea la categoría que obtiene el proveedor, ella le permite participar en su categoría y adicionalmente en las categorías de menor nivel."

Nota biográfica

Caterin Julyana Martel Clemente: Nacido el 30 de abril de 1995, en el distrito de Huánuco, Provincia de Huánuco departamento de Huánuco. Sus estudios primarios y secundarios lo realizo en el colegio nacional “Aplicación - UNHEVAL”, en la ciudad de Huánuco, graduándose como bachiller en Ciencias Contables y Financieras en la emblemática Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de la ciudad de Huánuco en el año 2017.

En la actualidad se desempeña como asistente administrativo en la obra “construcción del sistema agua potable y alcantarillado del centro poblado la esperanza y anexos – amarilis – Huánuco, provincia de Huánuco – Huánuco” del Gobierno Regional de Huánuco.

Evelin Daniela Saldivar Balarezo nació en el distrito de Punchana , Provincia de Maynas y departamento de Loreto, el 28 de marzo de 1994. Inicio sus estudios en la Gran Unidad Escolar Leoncio Prado de Huánuco, sus estudios secundarios en la Institución Educativa Emblemática Nuestra Señora de las Mercedes” de Huánuco y concluyó sus estudios superiores en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco, en la Facultad de Ciencias Contables y Financieras en el año 2017.

Obtuvo el grado de Bachiller en Ciencias Contables y Financieras en el año 2018. Actualmente se desempeña como trabajador independiente brindando servicios a las empresas del sector privado.

Lizaida Llanto Ugarte nacido en el departamento, provincia y distrito de Huánuco, el 17 de Febrero de 1993. Sus estudios de nivel primario lo llevo a cabo en la Institución Educativa “Virgen del Carmen” de Huánuco, el nivel secundario en la Institución Educativa “Milagro de Fatima” de Huánuco y sus estudios superiores lo realizó en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco, en la Facultad de Ciencias Contables y Financieras culminando en el año 2017.

Obtuvo el grado de Bachiller en Ciencias Contables y Financieras en el año 2018. Actualmente se desempeña como Asistente contable en la empresa Consultora y Consultora G-Ortiz Ingenieros y Arquitectos S.AC.