

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
CARRERA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS



**"INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD
DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO -
PACHITEA-HUÁNUCO, 2020"**

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: Economía y Negocios

TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

TESISTAS:

VENTURA PONCE, EDY
PRESENTACION EUGENIO, MARGARITA
RIVERA ESPIRITU, NORRY

ASESOR:

Dr. CANCHARI DE LA CRUZ JOSUÉ

HUÁNUCO-PERÙ

2022

DEDICATORIA

A nuestros progenitores: Yeni PONCE INOCENTE, Telesforo VENTURA SUMARAN, Lucas Apolinario RIVERA PÉREZ, Emilia ESPÍRITU TRINIDAD, Daniel PRESENTACIÓN ROJAS, Victoria EUGENIO LINO; por ser los pilares más importantes, quienes dieron todo por nosotras, por nuestra educación, consejos y apoyo incondicional, quienes nos han sabido formar; con buenos hábitos, valores y principios.

A nuestros maestros: Dr. Jorge Edgar ROSALES ALBORNOZ, Dr. Alcides BERNARDO TELLO y al Dr. Luis TARAZONA CERVANTES, quienes nos acompañaron durante todo el proceso de nuestro trabajo de investigación quienes se dieron el tiempo y esfuerzo para darnos sugerencias y recomendaciones para la mejora de nuestro trabajo de investigación; sin ellos no habríamos logrado las metas alcanzadas les agradecemos de todo corazón.

Los autores.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Nacional Hermilio Valdizan Huánuco, a la Facultad y a la Escuela Académica de Ciencias Contables y Financieras, por instaurar en nuestro gran oportunidad de progreso y en el logro de nuestra profesión.

A nuestros maestros Dr. Jorge Edgar ROSALES ALBORNOZ, Dr. Alcides BERNARDO TELLO y al Dr. Luis TARAZONA CERVANTES, por habernos brindado la oportunidad de acudir a su capacidad e intelecto como también estoicismo que nos tuvo en el proceso del progreso de nuestro Trabajo de investigación.

A nuestros profesores y compañeros del aula durante nuestra vida universitaria.

Los autores.

RESUMEN

La investigación que presentamos se denomina “INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO - PACHITEA – HUÁNUCO, 2020”, la misma que tuvo como objetivo Estipular la incidencia del presupuesto por resultados en la localidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.

En nuestro informe final de tesis se utilizó el diseño de investigación no experimental “Descriptivo Correlacional: Descripción apropiada porque su propósito es describir la relación entre dos o más variables en un momento dado. Esto también se aplica a las descripciones, no de variables individuales, sino de relaciones entre ellas, ya sean puramente correlativas o causales” (Valderrama, 2015). El conjunto de la población estuvo integrado por 58 funcionarios que corresponden a los recursos humanos de la Municipalidad distrital de Molino - Huánuco, todos los trabajadores cumplieron con el criterio de inclusión la cual al aplicar la fórmula aleatoria simple la muestra resultó de 20 funcionarios, y se les aplicó el cuestionario para medir la variable el Presupuesto por Resultado y el cuestionario para medir la variable Calidad del Gasto Público; dentro de la entidad pública.

Los efectos mostraron que el 45 % señalaron que se establece el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) en los programas presupuestales, que brindaron los resultados esperados por la Población del distrito de Molino. Finalmente, se concluyó que los resultados presupuestarios conmueven la calidad del gasto público ($\chi^2 = 423.36577$), así como la formulación de la dimensión estrategia y las técnicas presupuestarias sobresaltan la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Molino - Pachitea.

Palabras clave: Presupuesto por Resultado, Programas presupuestales, Monitoreo y evaluaciones independientes, Incentivos a la gestión, Calidad del Gasto Público, Eficiencia, Eficacia, Economía y Calidad.

ABSTRACT

The research that we present is called "INCIDENCE OF THE BUDGET BY RESULTS IN THE QUALITY OF PUBLIC EXPENDITURE IN THE DISTRICT MUNICIPALITY OF MOLINO - PACHITEA - HUÁNUCO, 2020", the same one that had the objective of determining the incidence of the budget by results in the quality of spending public of the District Municipality of Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Our research work used the non-experimental descriptive correlational research design, since it aims to describe relationships between two or more variables at a given time. It is also about descriptions, but not of individual variables but of their relationships, whether these are purely correlational or causal" (Valderrama, 2015). The population as a whole was made up of 20 workers who correspond to the public workers of the District Municipality of Molino - Huánuco, all the workers met the inclusion criteria, and the questionnaire was used to measure the variable the Budget by Result and the questionnaire to measure the Quality of Public Expenditure variable.

The effects showed that 45% indicated that the Opening Institutional Budget (PIA) is established in the budget programs, which provided the results expected by the Population of the district of Molino. Finally, it was concluded that the budget results eloquently move the quality of public spending ($\chi^2 = 423.36577$), as well as the formulation of the strategy dimension and the budgeting techniques startle the quality of public spending in the district municipality of Molino - Pachitea.

Keywords: Budget by Result, Budget programs, Monitoring and independent evaluations, Incentives for management, Quality of Public Expenditure, Efficiency, Effectiveness, Economy and Quality.

ÍNDICE

	Pág.
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
RESUMEN	iv
SUMMARY	v
INDICE	vi
INTRODUCCION	viii

CAPITULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACION

1.1	Fundamentación del problema de investigación	10
1.2	Formulación del problema de investigación general y específicos	13
	1.2.1 Problema General	13
	1.2.2 Problemas específicos	13
1.3	Formulación de Objetivos general y específicos	13
	1.3.1 Objetivo general	13
	1.3.2 Objetivos específicos	13
1.4	Justificación	14
	1.4.1 Justificación	14
1.5	Limitaciones	15
1.6	Formulación de Hipótesis general y específicas	15
	1.6.1 Hipótesis general	15
	1.6.2 Hipótesis específicas	16
1.7	Variables	16
1.8	Definición teórica y Operacionalización de variables	16

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1	Antecedentes	19
2.2	Bases Teóricas	30

2.3	Bases conceptuales	38
2.4	Bases epistemológicas o bases filosóficas	41

CAPITULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1	Ámbito	46
3.2	Población	46
3.3	Muestra	46
3.4	Nivel y tipo de investigación	47
	3.4.1 Nivel de investigación	47
	3.4.2 Tipo de investigación	47
3.5	Diseño investigación	47
3.6	Métodos, Técnicas e instrumentos de recolección de datos	48
	3.6.1 Métodos	48
	3.6.2 Técnicas	48
	3.6.3 Instrumentos	49
3.7	Validación y confiabilidad del instrumento	49
3.8	Procedimiento	52
3.9	Tabulación y análisis de datos	52
3.10	Consideraciones éticas	53

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1	Resultados del trabajo de campo	54
4.2	Contrastación o prueba de hipótesis	87

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN

5.1	Discusión de resultados	96
-----	-------------------------	----

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES O SUGERENCIAS

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS

INTRODUCCIÓN

El trabajo de investigación titulada: “INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO, PACHITEA, HUÁNUCO, 2020”; es una investigación de novedad y distinguida.

Según Engl et al., (2016) menciona que:

“En el mundo, es una preocupación constante de los gobernantes y la población que los gastos del sector público estén encaminados a la sostenibilidad, es por eso que se implementó hace varios años en varios países desarrollados de América Latina y el Caribe, España , México, Brasil, Chile y Colombia desarrollaron una innovadora estrategia de gestión pública que representó el presupuesto por Resultados, el mismo que busca la eficiencia, eficacia y equidad en el uso de los fondos públicos para dar solución a las necesidades de la población, a su vez a través de su aplicación efectiva, alentaría a los ciudadanos a restaurar una percepción positiva de sus autoridades, ayudando a reducir la corrupción y aumentar la transparencia”.

La moderna investigación fue constituida en 5 apartados que son los subsiguientes:

CAPÍTULO I: Concerniente al Problema de investigación, donde se consignó la fundamentación del problemas de investigación, formulación del problema general y específicos, los objetivo general y específicos, la justificación, Limitaciones, formulación de Hipótesis general y específicas, variables, definición teórica y Operacionalización de variables.

CAPÍTULO II: Concerniente al Marco Teórico, donde se consignó los Antecedentes, bases teóricas, bases conceptuales y bases epistemológicas o bases filosóficas.

CAPÍTULO III: Referido a la Metodología, donde se señaló los siguientes semblantes: Ámbito, Población, Muestra, Nivel y tipo de investigación, Diseño de investigación,

Métodos, técnicas e instrumento de investigación, validación y confiabilidad del instrumento, procedimiento, tabulación, análisis de datos y consideraciones éticas.

CAPÍTULO IV: Concerniente a los Resultados, en este capítulo se estructuró los resultados del trabajo de campo, la contrastación y la prueba de hipótesis.

CAPÍTULO V: Concerniente la Discusión solo se consignó la discusión de los resultados del trabajo de investigación.

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Fundamentación del problema de investigación

Armijo & Espada (2014), A nivel Latinoamericano, según ilustraciones elaboradas por la CEPAL, sostiene que:

La calidad del gasto público abarca aquellos elementos que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos, con los objetivos de elevar el potencial de crecimiento de la economía y, en el caso particular de América Latina y el Caribe, de asegurar grados crecientes de equidad distributiva. La medición de la calidad del gasto público debe incorporar la multidimensionalidad de los factores que inciden el logro de los objetivos macroeconómicos y de política fiscal. Los indicadores que reflejan los vínculos entre los aspectos cuantitativos y cualitativos de la política fiscal, indicadores compuestos fueron desarrollados por Afonso, Schuknecht y Tanzi y Ribeiro, se han transformado en una herramienta útil para comparar y analizar cuestiones complejas entre países, al mismo tiempo que facilitan la comunicación de mensajes clave entre los hacedores de política y los ciudadanos.

En el Perú, se ha osado en el 2007 modernizar la manera de hacer el presupuesto público y se ha adherido la implementación del Presupuesto por Resultados (PpR) a pilotarse en el 2008. Este guía, a nuestro juicio de este estudio tiene una serie de prerrogativas para afianzar la transparencia y gobernabilidad del país en las entidades públicas. Asimismo tiene el potencial de permitir descubrir las restricciones sectoriales de los modelos de atención en salud, educación y de tipo macro y micro administrativo del Estado. Una vez identificado el potencial del Presupuesto por resultados, existen varias dificultades a superar en su implementación que deben ser abordadas o impulsadas a nivel sectorial y de innovación nacional.

En nuestro país las municipalidades distritales hoy en día son órganos de gobiernos, que se manejan a partir de los presupuestos otorgados por el estado como instrumentos administrativos y

de gestión. Para garantizar la calidad de la inversión, solo se deben preferir proyectos que se puedan realizar y sean sostenibles. Es decir, que realmente satisfagan las necesidades básicas de la población y puedan mejorar la calidad de vida en todas las jurisdicciones de la sociedad y en todos los niveles de gobierno; Es importante fijar e identificar correctamente los problemas, necesidades y oportunidades que permitan avanzar de forma eficaz y progresiva hacia la mejora del bienestar y la igualdad social.

Tabla 1

Consulta Amigable del Ministerio de Economía y Finanzas

Municipalidad	PIM	Certificación	Ejecución Devengado	Avance % al 14 de abril	Avance % al 16 de abril	Avance % al 23 de abril	Avance % al 04 de mayo
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PACHITEA - PANAÓ	273,308	271,246	271,246	23.3%	23.3%	99.2%	99.2%
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHAGLLA	100,000	100,000	99,936	0.0%	0.0%	99.9%	99.9%
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINOS	293,075	283,161	205,842	0.0%	0.0%	0.0%	70.2%
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI	200,000	200,000	199,980	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%

Fuente: Consulta Amigable del Ministerio de Economía y Finanzas
 Fecha de Consulta: 04-mayo-2020
 Elaboración: MCLCP HUÁNUCO

Ministerio de Economía y Finanzas (2020) Manifiesta:

Pachitea es una provincia la cual también registra un incremento en el PIM por parte del Gobierno Central a través del MEF, las municipalidades con referido incremento son: Pachitea - Panao (200,000) y Molinos (200,000). En paréntesis el presupuesto inicial. Esta provincia refleja un avance considerable. Chaglla y Umari son los distritos que alcanzaron el 100% de avance, Umari registró la ejecución en los últimos 10 días. En esa misma línea, Molinos es el distrito con menor ejecución de gasto, su avance es de 70.2% de ejecución a la fecha (p. 1)

En la Municipalidad Distrital de Molino, provincia de Pachitea, Huánuco. Según consulta amigable del MEF tuvo un presupuesto público anual asignado en el año 2020, se menciona en el siguiente cuadro:

Tabla 2

Consulta de Ejecución del Gasto

PIA	PIM	CERTIFICACION	COMPROMIS O ANUAL	ATENCION DE COMPROMISO MENSUAL	DEVENGADO	GIRADO	AVANCE %
10,483,586	18,999,842	18,318,248	16,565,196	15,333,431	15,258,640	15,258,010	80.3

Nota. Fuente consulta amigable MEF.

Para el cuidado de sus gastos operativos y de inversiones, estimados en sus presupuestos anuales.

Al parecer coexiste una forma tradicional de tomar decisiones sobre la gestión presupuestaria basadas en el cumplimiento de metas presupuestales; es decir, en gastar todo el presupuesto fijado. Durante la fase de programación presupuestal, la gestión municipal se centra en la cantidad de gastos de inversión a ejecutarse, pero desatiende la calidad de las mismas, no se analiza la manera cómo la ejecución del gasto público favorece en la mejora de los niveles de calidad de vida de sus habitantes (Huanca, 2017, p. 4).

En la Municipalidad Distrital de Molino, se han acreditado situaciones inciertas a nivel de la asignación de los recursos y del uso eficaz de los mismos en sujeción con los fines que solicita la población. Existen capacidades restringidas para el diseño, la implementación y conflictos para definir un nivel adecuado para los programas o productos. También es importante llamar la atención sobre el tema de la calidad de los gastos, porque muchas adquisiciones se hicieron sin considerar la calidad del producto y cual fue presupuestado, por lo que es más probable que la municipalidad distrital de Molino no elabore un presupuesto institucional suficiente, que ha creado desacuerdos entre beneficiarios y usuarios sobre la calidad del servicio, no se le está dando la debida atención. Como resultado de la situación problemática descrita, es necesario mejorar el presupuesto existente y gastarlo de manera efectiva y sistemática, evitando comisiones de compra innecesarias o incluso corrupción de funcionarios en cualquier situación, por trivial que sea, porque puede causar un desequilibrio financiero que afecte a las partes involucradas.

Por lo mostrado, se realizó la presente investigación a nivel de la Municipalidad Distrital de Molino, debido a que a la actualidad esta municipalidad debe perfeccionar el gasto público pues hay muchas necesidades por atender, es por esta razón se investigó la incidencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino – Pachitea – Huánuco, 2020.

1.2 Formulación del problema de investigación general y específicos

1.2.1 Problema General

¿Cuál es la incidencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020?

1.2.2 Problemas específicos

1. ¿Cuál es la incidencia de los programas presupuestales en la eficiencia de la calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino – Pachitea - Huánuco, 2020?
2. ¿Cuál es la incidencia del monitoreo y evaluaciones independientes en la eficacia de la calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020?
3. ¿Cuál es la incidencia de los incentivos a la gestión en la Economía de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020?

1.3 Formulación de Objetivos general y específicos

1.3.1 Objetivo General

Determinar la incidencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

1.3.2 Objetivos específicos

1. Determinar la incidencia de los programas presupuestales en la eficiencia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.
2. Determinar la incidencia del monitoreo y evaluaciones independientes en la eficacia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.
3. Determinar la incidencia de los incentivos a la gestión en la economía de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

1.4 Justificación

Justificación Metodológica: Según Vara (2010) en su Libro Manual para elaborar tesis empresarial señala: “Toda investigación tiene algún impacto en la ciencia. Otras contribuyen con nuevas herramientas metodológicas para investigar nuevos fenómenos” (p.191).

Para lograr los objetivos del estudio, se implementó un cuestionario, el cual fue una herramienta de trabajo para aplicar a los funcionarios del municipio. El contenido de esta encuesta se relacionó con las variables de investigación el presupuesto por resultados y la calidad del gasto.

Justificación teórica: Según vara en su Libro Manual para elaborar tesis empresarial señala: “Los efectos teóricos potenciales existen cuando se agregan nuevos conocimientos científicos, nuevos conceptos, nuevas teorías, nuevas formas de entender los problemas de investigación y la adaptación teórica a nuevos contextos” (Vara, 2010)

Nuestro interés de analizar el Presupuesto por Resultado (PpR), y entender de qué modo el presupuesto por resultados inciden en la calidad del gasto público de los Gobiernos Locales, la contribución de la tesis se concentra en analizar cómo la Municipalidad Distrital de Molino, esgrime y distribuye el presupuesto público. Esta investigación Permite aportar en el mundo del conocimiento, como fundamento para nuevas investigaciones; y contribuye con el incremento de la bibliografía científica sobre la ciencia en la calidad del gasto público, sobre todo al emplear a una nueva población. Sobre la incidencia del Presupuesto por Resultados en la calidad del Gasto Publico en la Municipalidad Distrital de Molino, Pachitea – Huánuco 2020.

Justificación práctica: Según Vara Horna en su Libro Manual para elaborar tesis empresarial señala: “El impacto potencial real es cuando se proporciona información útil que puede resolver preguntas de investigación en toda las áreas y evitar consecuencias” (Vara, 2010).

En esta investigación se concentra en analizar como el presupuesto por resultado incide en la ejecución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, El argumento del presente trabajode investigación tiene excelencia en el problema que

tienen las instituciones públicas hoy en el día, donde la ejecución de gasto interviene mucho para el desarrollo y logro de los planes de las instituciones públicas, es de suma importancia los objetivos en bienestar de la población y optimizar la calidad de vida de la población.

La investigación benefició a las municipalidades distrital, provinciales y regionales, la cual les brindó información sobre la ocurrencia del Presupuesto por Resultados en la calidad del Gasto Publico en la Municipalidad Distrital de Molino, Pachitea – Huánuco 2020.

1.5 Limitaciones

Según Vara (2010) “Las limitaciones se convierten en factores externos en la cual el equipo de investigación, se enfrenta con los obstáculos que eventualmente pueden surgir durante el desarrollo de la investigación y están fuera del control del propio investigador”.

Las limitaciones con las que se enfrentó la presente investigación, dadas por el escaso material bibliográfico de fuentes confiables, escasa información de la incidencia del Presupuesto por Resultados en la calidad del Gasto Publico en la Municipalidad Distrital de Molino, Pachitea – Huánuco y la complicación técnica que implica tener conocimientos en el campo de la informática y la tecnología. Además la disponibilidad de tiempo por parte de los investigadores.

1.6 Formulación de Hipótesis general y específicas

1.6.1 Hipótesis general

Ha: El presupuesto por resultados incide de manera positiva en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Ho: El presupuesto por resultados incide de manera negativa en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

1.6.2 Hipótesis específicas

H.a1 Los programas presupuestales incide positivamente en la Eficiencia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

H.o1 Los programas presupuestales incide negativamente en la Eficiencia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

H.a2 El monitoreo y las evaluaciones independientes inciden en la Eficacia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

H.o2 El monitoreo y las evaluaciones independientes no inciden en la Eficacia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

H.a3 Los incentivos a la gestión inciden de manera positiva en la economía de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

H.o3 Los incentivos a la gestión inciden de manera negativa en la economía de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

1.7 Variables

1.7.1 Variable independiente

X: PRESUPUESTO POR RESULTADOS.

1.7.2 Variable dependiente

Y: CALIDAD DE GASTO PÚBLICO.

1.8 Definición teórica y Operacionalización de variables

Torres (2002) señaló que:

Es un proceso por el cual se muestran las variables, dimensiones, los respectivos indicadores y con ello ya se pueden elaborar las preguntas del cuestionario para la aplicación de la encuesta o la entrevista. Respecto a las variables, lo define como atributos o propiedades de las unidades de análisis, que son factibles para

ser estudiadas y muestran los principales aspectos del problema y su relación. Igualmente (p. 53).

Sánchez et al. (2018) “Discutieron en las variables como eventos, situaciones, comportamientos o características particulares, y las consecuencias se derivan de ellas son los indicadores”

1.8.1 Presupuesto por Resultados

Definición teórica:

Según Gálvez y Grompone (2018) menciona:

Es aquel que tiene un panorama que es integrador tanto del presupuesto como de la planificación, incluso es indispensable que tenga en cuenta la planificación tanto de las actividades como la de los colaboradores para que se pueda conseguir el resultado que se desea. Por ello es necesario que se manejen adecuadamente los programas presupuestales, el monitoreo evaluación independiente y los incentivos a la gestión (p. 56).

Definición operacional: El presupuesto por resultados se midió con el cuestionario de recolección de datos, que es el instrumento que se utilizó, y este constó de 15 interrogaciones, con un nivel nominal de 1 a 5. Para su cálculo se poseyó las dimensiones de nuestro trabajo de investigación

1.8.2 Calidad de Gasto Público

Definición Teórica:

Según Córdoba (2014) citado por (Herrera, 2021) señaló que:

La calidad de gasto público está compuesto por los diversos desembolsos mediante los cuales el estado, tanto en sus niveles de gobierno como en sus diferentes grados de gobierno, ejecuta inversiones y gastos para cumplir su función de promover el crecimiento y el desarrollo del país, con una perspectiva constante de generar bienestar en la sociedad (p. 32)

Definición operacional: La Calidad del gasto público se midió con el cuestionario de recolección de datos, que es el instrumento que se utilizó, este

constó de 17 interrogaciones, con un nivel nominal de 1 a 5. Para su cálculo se poseyó las 4 dimensiones de nuestro trabajo de investigación.

Tabla 3

Operacionalizacion de Variables

Variable Independiente	Dimensiones	Indicadores
X=VI Presupuesto por Resultado	Programas presupuestales	Resultados
		Cumplimiento de Objetivos
		Personal capacitado
	Monitoreo y evaluaciones independientes	Información oportuna
		Metas anuales
		Ejecución financiera
		Indicadores de desempeño
	Incentivos a la gestión	Servicios públicos.
		Ejecución de proyectos de inversión
		Eficiencia de Gasto
Variable Dependiente	Dimensiones	Indicadores
Y = VD Calidad del gasto público	Eficiencia	Ejecución presupuestal
		Gastos corrientes
		Gastos de capital
	Eficacia	Ejecución de metas físicas y financieras
		Logro de objetivos
	Economía	Recursos financieros
	Calidad	Calidad en la ejecución de los programas presupuestales

Nota. Elaboración propia de los investigadores.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

2.1.1 Investigaciones Internacionales:

Sanchez (2016) *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. Universidad de Chile, Santiago.

El propósito de este estudio es analizar específicamente la implementación del presupuesto por resultados en el contexto de la gestión por resultados de las instituciones públicas de Guatemala y comprender el estado actual del proceso en cuanto al cumplimiento de los requisitos establecidos. Ciertos modelos de valoración utilizados en América Latina y el Caribe, El modelo de evaluación considerado en este estudio incluye una revisión del cumplimiento de las seis dimensiones o requisitos cambiantes abordados en los componentes del presupuesto de desempeño, de lo cual se puede concluir que se ha avanzado significativamente en la Perspectiva de mediano plazo, terminología y la difusión de la información. Sin embargo, la falta de un sistema de incentivos sigue siendo una debilidad abierta que no sería posible sin un buen sistema de seguimiento, evaluación y ejecución, no sólo en lo financiero y administrativo, sino también en los planes de acción, programas y proyectos específicos. Finalmente, existen claros aspectos positivos en la identificación del análisis de riesgos y la evaluación de la efectividad del gasto, pero al mismo tiempo los principales desafíos, una de ellas es lograr una interfaz efectiva entre la planificación y el presupuesto, la sostenibilidad financiera a mediano plazo y la gestión basada en resultados, es en sí misma un enfoque integral y un enfoque de gestión interna con procesos simples y claros en todos los niveles de la administración pública (p. 8 - 58).

Filc & Scartascini (2012). *El presupuesto por resultados en América Latina: condiciones para su implementación y desarrollo*. Banco Interamericano de Desarrollo.

Dada la evidencia disponible de que un mayor uso de la presupuestación basada en resultados (PBR) puede generar beneficios tangibles en términos de sostenibilidad, eficiencia y eficacia del gasto público, ¿cómo se puede explicar este proceso en América Latina y el Caribe un desarrollo desigual? Este artículo analiza las condiciones para su implementación (condiciones institucionales, motivación, capacidad y apoyo legislativo) y brinda recomendaciones de política para aumentar la probabilidad de que los países avancen en la implementación del presupuesto basado en resultados. Las conclusiones resumidas brevemente en las secciones anteriores, provisionalmente dado que el desarrollo de PpR todavía está evolucionando, sugieren que existen ciertas condiciones básicas que son importantes para promover el desarrollo de PpR. A diferencia de las reformas que apuntan a limitar los resultados, que a menudo son más fáciles de implementar en tiempos de crisis, tienden a crear mecanismos que favorecen la PdR, y este proceso parece requerir condiciones fiscales estables para que los responsables de la formulación de políticas planifiquen, inviertan y desarrollen sistemas. Además de las normas para asegurar la sostenibilidad fiscal (como la Ley de Responsabilidad Fiscal), el sistema en el que se basa el PpR requiere el desarrollo previo de un sistema integral de información y gestión presupuestaria. Es importante entender cuáles son las condiciones necesarias para la consolidación antes de nuevas reformas. Sin el apoyo político, es difícil que el proceso de reforma tenga éxito. en el caso de los legisladores. Si tienen una larga experiencia y visión de liderazgo, contribuirá más al desarrollo de PpR, la especialización en la gestión de ciertas áreas de la administración pública es buena para sus carreras políticas, y el sistema electoral los hace directamente responsables ante los ciudadanos. Resultados políticos en estas áreas. La administración estatal y el Congreso deben ser capaces de hacer frente (p. 12-13).

Arce (2010). *Propuesta de Incorporación de la Gestión por Resultados en el Presupuesto Público de El Salvador*. Universidad Dr. José Matías Delgado de Antiguo Cuscatlán, La Libertad – El Salvador.

El objetivo de la investigación es la creación de una propuesta de incorporación de la gestión por resultados al presupuesto público de El Salvador, la cual servirá como un instrumento que brinda acceso a la conceptualización y metodología del presupuesto orientado a resultados, partiendo de la técnica presupuestaria denominada "Presupuesto por Áreas de Gestión". Las conclusiones fueron: Primero la incorporación de la gestión y presupuesto por resultados en El Salvador no implica abandonar el Presupuesto por Áreas de Gestión, de lo que se trata es de incorporar a dicha técnica los resultados, dicha situación no requiere modificaciones legales a la Constitución de la República de El Salvador; el presupuesto orientado a resultados se debe concebir como un procedimiento que ayuda a mejorar la calidad en la prestación de los servicios públicos y contribuye al logro de una adecuada asignación de los recursos. Segundo la puesta en marcha del presupuesto orientado a resultados está relacionada directamente con un cambio de paradigma en la administración pública ya que usualmente el presupuesto se ha manejado de manera incremental y con la aplicación de esta nueva visión, lo que se pretende es la obtención de mayores resultados con menos recursos, si bien es cierto que esta implica un sistema de incentivos por cumplimiento de resultados, estos no necesariamente deben ser incentivos económicos. Esto llevó al autor a dar algunas recomendaciones, pero se rescata principalmente que: es indispensable la creación de un plan de implementación del POR, para lo cual se recomienda la utilización de un cronograma de actividades establecidas para un quinquenio (p. 48-49).

2.1.2 Investigaciones Nacionales:

(Herrera, 2021) *El presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad provincial de Huaral, 2020*. Universidad Privada Cesar Vallejo, Perú.

El objetivo de la presente investigación fue determinar la incidencia del presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad Provincial de Huaral.2020. Por otra parte, el enfoque es cuantitativo y el tipo de estudio es básica. Asimismo, está realizado bajo un diseño no experimental, cuyo corte es trasversal; correlacional-causal. La población de estudio estaba conformada por los funcionarios y trabajadores de la entidad, con una población de 250 y una muestra equivalente a 50. El instrumento aplicado es el cuestionario, con la técnica de la encuesta. Su validez fue a través de juicios de expertos, para la confiabilidad del instrumento se usó el estadístico Alfa de Cronbach. Respecto a los resultados se procesaron en el SPSS, en el cual se obtuvieron los resultados descriptivos e inferenciales. En lo concerniente a la parte descriptiva según la percepción de los trabajadores el 54 % y 46 % manifiestan que el presupuesto por resultados y el gasto público se ubican en el nivel regular respectivamente; y finalmente los resultados en la parte inferencial según la prueba de regresión lineal indican que existe dependencia, donde el coeficiente de R cuadrado igual a 0.112 lo que implica que el gasto público es a causa del 11.2% por el presupuesto por resultados en la Municipalidad y además donde $p = 0.018$ permitiendo rechazar la hipótesis nula. Por tanto se concluyó que el presupuesto por resultados incide en el gasto público de la Municipalidad Provincial de Huaral (p. 36-37).

Escobar & Hermoza (2015) *El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la dirección regional de salud Huancavelica*. Universidad Nacional de Huancavelica, Perú.

El objeto de la investigación fue el determinar la relación del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica para en el año 2014. Se llegó

a la conclusión que, si existe una relación de manera muy significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la DRS Huancavelica, por lo que es preciso implementar planes y programas de mejora dirigida a promover la calidad del gasto público de parte del personal administrativo. Mediante el estudio se ha comprobado que existe relación significativa entre el Presupuesto por Resultados y la Calidad del Gasto Público en la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica-año 2014 (p. 9).

(Bernuy, 2017) *Gestión del presupuesto por resultados de la municipalidad distrital y calidad de vida en los servicios básicos de la población del distrito de Pampas Grande, Ancash, periodo 2014-2016*. Tesis para obtener el grado de maestro en gestión pública de la Universidad Privada Cesar Vallejo, Perú.

En el trabajo de investigación, el objetivo principal fue determinar si la gestión del Presupuesto por resultados de la municipalidad distrital mejora la calidad de vida en servicios básicos, con un resultado, impacto y efecto sostenible en beneficio de la población del distrito de Pampas Grande, para lo cual se evaluó la asignación y ejecución presupuestal de los recursos alineados a programas presupuestales, así mismo se verificó respecto al crecimiento y desarrollo sostenible de la economía local, mediante las transferencias financieras del plan de incentivos, por cumplimiento de metas asignadas por las entidades públicas, correspondiente a los periodos 2014 - 2016. El estudio de investigación que se realizó es de tipo descriptivo y correlacional, porque tiene como propósito describir la primera variable y medir el grado de relación entre las variables: Gestión del presupuesto por resultados y Calidad de vida en servicios básicos. La verificación de hipótesis se efectuó mediante una prueba de “prueba de chi-cuadrado y la correlación de Pearson”. Para los principales resultados que se obtuvo, se efectuó mediante trabajo de campo, se aplicó la técnica N° 1 análisis documental, lo cual se examinó los informes presupuestales en el área de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad, como son Presupuesto Institucional Modificado – PIM, Estados Presupuestarios y

Evaluación Presupuestal; así mismo la segunda técnica fue la encuesta y se aplicó el instrumento del cuestionario a 290 ciudadanos, para determinar la calidad de vida de la población en servicios básicos. Del análisis documental del presupuesto por resultados, se determinó que la asignación del presupuesto en los ejercicios 2014 – 2016, que administran la municipalidad, el 81% del presupuesto están alineados a programas con enfoque a resultados, financieramente se afirma que la municipalidad distrital atienden los problemas sociales y que la implementación del presupuesto por resultados fortalece la calidad en la asignación del presupuesto público, mejorando los niveles de vida de la población. Lo que falta es evaluar el impacto social y efecto sostenible con la cantidad de recurso asignada por la municipalidad en beneficio de la población. Las discusiones de los resultados se efectuó mediante la confrontación de los insumos con las conclusiones de las tesis citadas en los antecedentes y con los planteamientos en el marco teórico, así mismo las conclusiones se formularon teniendo en cuenta los objetivos planteados y los resultados obtenidos (Bernuy, 2017,p. 54-80)

Gutierrez (2015) *Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad de gasto público en la red salud Sánchez Carrión 2014*. Universidad Nacional de Trujillo, Perú.

“Con el objetivo de conocer de qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la calidad de Gasto Público de La Red de Salud Sánchez Carrión- Regional La Libertad, período 2014. De acuerdo a los datos obtenidos y el análisis de los mismos se confirma la hipótesis planteada en el presente trabajo afirmando que la aplicación del Presupuesto por resultados influye favorablemente en la calidad de gasto público en la Red Salud Sánchez Carrión” (p. 1).

Cisneros (2016) *El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014*. Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas, Perú.

El problema investigado, tuvo como propósito describir el presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas de los periodos correspondiente a los años 2012-2014, teniendo en consideración los programas presupuestales y la ejecución del gasto en los años en mención. En conclusión, teniendo el avance físico que nos indica lo real de la ejecución en materia de los proyecto y actividades en los años del 2012, 2013y 2014, se tiene que en la mayoría han logrado el cumplimiento llegando a un porcentaje alto que según directiva N° 005 -2012- EF/50.01 de evaluación semestral y anual del sector público del año fiscal 2015 se considera el indicador de gestión muestra el grado de avance físico de las acciones realizadas por la entidad respecto de la misión institucional, el cual, tomando como medida dela gestión institucional, es calificado según el rango que se detalla a continuación: Rango Calificación 1.00 – 0.95 Muy bueno 0.94 – 0.90 Bueno 0.89 – 0.85 Regular 0.84 – 0.00 Deficiente, en donde la universidad se encuentra en el rango del bueno por el alcance de las metas físicas y las asignaciones de financiamiento. (p. 10)

Prieto (2012) *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú (2006-2010) caso: Lima, Junín y Áncash*. Universidad San Martín de Porres, Lima, Perú.

Se consideró como problema la forma tradicional del uso de los recursos presupuestales a nivel de Gobiernos Locales, en tal sentido los objetivos de estudio se enfocaron en la gestión del presupuesto por resultados y su incidencia en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú, tomando como referencia a las Municipalidades de los Departamentos de Lima, Junín y Ancash; por ser las que tienen mayor número de gobiernos locales, representando el 25% a nivel nacional, así mismo se evaluó ¿en qué medida la asignación de recursos financieros mejora la calidad de vida de la población a través de programas estratégicos?. Se identificó ¿en qué medida los indicadores actuales de evaluación presupuestal permiten el mejoramiento de vida de la población? y, se analizó la manera como la toma de decisiones permite un adecuado uso del gasto público. Como conclusiones, se llegó a lo siguiente: La aplicación del Presupuesto por

resultados en las municipalidades del Perú, mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población. La toma de decisiones con respecto al gasto público es considerada ineficiente, ya que generalmente éstas, se centran en los gastos de infraestructura y no en gastos que mejor en las condiciones de vida de la población. (p. 12)

Tanaka (2011) *Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Perú.

El objetivo es determinar los efectos de la aplicación progresiva de la PpR bajo la gestión presupuestaria y financiera del Ministerio de Salud - MINSa, debido a su importante participación en el plan estratégico Salud Materno Neonatal y Nutrición Articular, para obtener conclusiones y recomendaciones. Lo que ayudará a Mejorar y ampliar el uso de esta herramienta de trabajo de acuerdo con la normativa vigente. Según el modelo propuesto de eficiencia y eficacia del gasto estatal, consiste en la relación programa - presupuesto, la formación e identificación de los gestores presupuestarios, la participación ciudadana en la toma de decisiones presupuestarias y el control presupuestario, así como en la fijación de prioridades. Resultados y efectos, no inversiones y costos. En este sentido, cada uno de estos elementos, individualmente y en conjunto, tiene un impacto importante en la eficiencia y eficacia del gasto público. Cabe señalar que lo más importante en términos de eficiencia es la priorización de resultados y consecuencias, no de inversiones y gastos, mientras que lo más importante en términos de eficiencia es la participación ciudadana en la toma de decisiones y control presupuestario, porque tienen los coeficientes normalizados más altos (p. 6).

2.1.3 Investigaciones Locales:

Melgarejo (2019) *El Presupuesto por Resultados en el Entorno de la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional Hermilio Valdizan de Huánuco, periodo 2018*. Tesis para optar el grado de Maestro en Gestión Pública para el Desarrollo Social de la UNHEVAL, Huánuco, Perú.

El presupuesto por resultados en el entorno de la calidad de la gestión institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco, periodo 2018, investigación que ha planteado como problema principal de trabajo: ¿De qué manera el Presupuesto por Resultados se relaciona con la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco, periodo 2018?, Como problemas específicos: ¿Cuáles son las características del Presupuesto por Resultados en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco, periodo 2018? ¿Cuáles son los niveles de la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco, periodo 2018? ¿Cuál es la situación real del Presupuesto por Resultados en el entorno de la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco, periodo 2018? Su objetivo general: Establecer de qué manera el Presupuesto por Resultados se relaciona con la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco. Entre sus objetivos específicos: Identificar las características del Presupuesto por Resultados en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco. Identificar los niveles de la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco. Caracterizar al Presupuesto por Resultados en el proceso de optimización de la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco. La hipótesis general: El Presupuesto por Resultados se relaciona significativamente con la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco. Su hipótesis específica: existen características del Presupuesto por Resultados evaluadas en escalas superiores a la escala de evaluación normal en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan”

de Huánuco. Los niveles de Calidad de la Gestión Institucional se encuentran en escalas superiores a la escala de evaluación normal en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco. El Presupuesto por Resultados a través de sus lineamientos permite la optimización de la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco. La Muestra por tanto es de 272 servidores sometidos a investigación. El nivel de investigación correlacional. Se ha obtenido como resultado que el coeficiente de correlación obtenido; $r = 0,93419$, indica una relación positiva casi perfecta entre es decir el Presupuesto por Resultados se relaciona significativamente con la Calidad de la Gestión Institucional en la Universidad Nacional “Hermilio Valdizan” de Huánuco, en un 93,419%. Se ha identificado que el 8.46% (23) servidores consideran que el presupuesto por resultados a favor de la población es excelente, 13.24% (36) es bueno, 29.41% (80) es regular, 27.94% (76) es malo y el 20.96% (57) es pésimo. La mayor parte de los encuestados respondieron que el Presupuesto por Resultados a favor de la población es regular. Finalmente, el 8.46% (23) servidores consideran que la Calidad de la Gestión Institucional es excelente, 11.76% (32) es bueno, 20.22% (55) es regular, 35.66% (97) es malo y el 23.90% (65) es pésimo. La mayor parte de los encuestados respondieron que Calidad de la Gestión Institucional es malo (p. 1).

Laurencio (2021) *Gestión de Presupuesto Participativo basado en Resultados y el Impacto social en la Municipalidad Provincial de Lauricocha – Huánuco 2020*. Tesis para optar el grado de Maestro en Gestión Pública para el Desarrollo Social de la UNHEVAL, Huánuco, Perú.

La presente investigación tiene como objetivo determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo basado en resultados y el impacto social en la Municipalidad Provincial de Lauricocha. La investigación asumió el enfoque cuantitativo, el diseño no experimental-transversal, el alcance es descriptivo - correlacional, su población está constituida por 40 empleados de la Municipalidad Provincial de

Lauricocha y las técnicas son: el Análisis Documental y la encuesta que fueron validados a juicio de expertos y sometidos a criterios de confiabilidad. Como resultados se ha logrado determinar un coeficiente de correlación Pearson de $r=0,404$ que existe una relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y el impacto social en la Municipalidad Provincial de Lauricocha, es decir, que el presupuesto participativo basado en resultados señala que el 40% de trabajadores respondió eficiente y también el 40% respondió regular y en cuanto al impacto social el 38 % de trabajadores indica regular (p. 1).

Eulogio (2021) *Presupuesto por Resultados y la Capacitación del personal y su relación en la gestión financiera de la Dirección Regional de Educación Huánuco en el Periodo 2018 - 2019*. Tesis para optar el grado de Maestro en Gestión Pública para el Desarrollo Social de la UNHEVAL, Huánuco, Perú.

El trabajo de investigación titulado: “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA CAPACITACIÓN DE PERSONAL Y SU RELACIÓN EN LA GESTIÓN FINANCIERA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN HUÁNUCO EN EL PERIODO 2018 – 2019”, tuvo como objetivo demostrar la relación que existe entre el presupuesto por resultado y capacitación de personal, en la gestión financiera en la Dirección Regional de Educación Huánuco, periodo del 2018 - 2019. La investigación responde a la modalidad de un estudio factible, desarrollado bajo los parámetros del enfoque de tipo aplicada; para la recolección de la información se empleó la encuesta con su respectivo cuestionario, el análisis documental y estadístico cuyo proceso estadístico de la información se consolidó a través de la aplicación del programa SPSS V22 mediante la codificación, tabulación y uso de técnicas estadísticas; las cuales permitieron clasificar la información obtenida, presentarlos en tablas y gráficos para poder analizarlos, interpretarlos y discutir dicha información a través de los parámetros e estimadores calculados que sirvieron para realizar la Prueba de Hipótesis mediante la correlación con el estadístico “CHI Cuadrado”,

cuyos resultado permiten conocer la relación entre el presupuesto por resultados y la capacitación de personal en la gestión financiera; cuya escala de valoración se presentó entre: siempre, a veces, nunca; dirigido al personal que labora en la Dirección Regional de Educación Huánuco. La población y muestra lo constituyeron 40 personas que laboran en la Dirección de Gestión Pedagógica, Dirección de Gestión Administrativa y la Dirección de Gestión Institucional. La interpretación de los resultados se realizó mediante la distribución de frecuencias y porcentajes, aplicando un tratamiento estadístico inferencial, las cuales realizadas las pruebas de las dimensiones de cada variable se muestran los resultados siguientes: a) Programas presupuestales y gestión financiera, se relaciona positivamente con un nivel de significancia de 0,002 menor de 0,05. b) Acciones de seguimiento de desempeño y gestión financiera, se relaciona positivamente con un nivel de significancia de 0,000 menor de 0,05. c) Evaluaciones independientes y gestión financiera, se relaciona positivamente con un nivel de significancia de 0,000 menor de 0,05. d) Incentivos a la gestión y gestión financiera se relaciona positivamente con un nivel de significancia de 0,000 menor de 0,05. Por la cual, podemos inferir que, si existe una relación positiva entre las variables presupuesto por resultados y la capacitación de personal con la gestión financiera en la Dirección Regional de Educación Huánuco, periodo del 2018 - 2019, por lo que es preciso implementar planes y programas de mejora dirigida a promover la capacitación del personal involucrado en el manejo administrativo y financiero del presupuesto por resultados, fundamental en la administración pública, para ser capaces de proveer de manera eficaz, oportuna, eficiente y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población (p. 1).

2.2. Bases teóricas

2.2.1 El Presupuesto por Resultado

Laband et al., (1979) sostiene que “La Ley de Presupuesto no contiene una regla de derecho, ni privada ni pública, simplemente eran normas para la

administración. La ley de presupuesto es una cuenta que estima ingresos y gastos futuros”.

Giuliani (2007), expresa que:

El presupuesto es un acto trascendental con trascendencia jurídica, regula la vida económica y social del país, no sólo la contabilidad; que es manifestación integral de la legislación de carácter unitario en su constitución fuente de derechos y obligaciones para la administración y productor de efectos con relación a los particulares. Argumenta su posición señalando que no puede separarse el acto de previsión o plan financiero-acto administrativo del texto legal que lo aprueba la Ley; ambos constituyen un todo orgánico. Las amaras reciben un proyecto a considerar, siendo la labor parlamentaria normal y no excepcional, primordial y no secundaria, originaria y no derivada (p. 12).

Para comenzar a trabajar con el presupuesto por resultados es necesario citar la Ley N° 28411, que tiene en cuenta el presupuesto y su importancia en la gestión estatal.

El Presupuesto Por Resultado.

Es la técnica presupuestal más innovadora y que está siendo aplicada en la generalidad de los países prósperos, comenzando a utilizarse en algunos países sub desarrollados y en caminos al desarrollo.

El presupuesto por resultados es una metodología en la que cada incremento de gasto se vincula expresamente a un incremento en la producción de bienes, provisión de servicios públicos y/o en sus resultados. Para ello requiere de un desarrollo de programas de gasto articulados con sus componentes, acciones, productos, resultados que genera e indicadores para su seguimiento y evaluación; metodologías de costeo de actividades y programas por unidades de producto o servicios; sistemas de información integrados sobre clasificadores de gasto, costos, acciones y programas y la contabilidad; y nuevas capacidades en recursos humanos. Berner sostiene que la implementación de presupuesto por resultados en los países de la OCDE (Organización para la Cooperación

y el Desarrollo Económico) es parte de un proceso de reforma más amplio denominado la nueva gerencia pública” (Prieto, 2012, p. 57).

“El presupuesto por Resultados es el mecanismo por el cual el gasto público se orienta a atender las necesidades básicas de la población, logrando mejorar los niveles de vida de los ciudadanos, y como manifiesta, que uno de los objetivos fundamentales de la administración pública es contar con un Estado capaz de proveer de manera eficaz bienes y servicios públicos que requiere la población”. Alvarez (2010) citado por (Prieto, 2012).

En la reforma de la administración pública moderna, hemos hecho del presupuesto basado en resultados una de las tácticas presupuestarias más efectivas, se presta un cuidado más directo a los pedidos de los ciudadanos. Esto se debe a que el costo aumenta con la producción del producto y es proporcional a la demanda.

El Presupuesto por Resultados (PpR) se implementa progresivamente a través de los programas presupuestales, las acciones de seguimiento del desempeño sobre la base de indicadores, las evaluaciones y los incentivos a la gestión, entre otros instrumentos que determine el Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección General de Presupuesto Público, en colaboración con las demás entidades del Estado. Los programas presupuestales son unidades de programación de las acciones del Estado que se realizan en cumplimiento de las funciones encomendadas a favor de la sociedad. Su existencia se justifica por la necesidad de lograr un resultado para una población objetivo, en concordancia con los objetivos estratégicos de la política de Estado formulados por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), órgano rector del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, pudiendo involucrar a entidades de diferentes sectores y niveles de gobierno. Las entidades públicas implementan programas presupuestales que participan de la ejecución de los mismos, sujetándose a la metodología y directivas establecidas por el Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección General de Presupuesto Público (Presidencia de la República, 2012, p. 1).

Componentes del Presupuesto por Resultado.

La Dirección General de Presupuesto Público (2020) manifiesta:

Formulación estratégica.

“Hace referencia a la forma de pensamiento que está dirigido a la creatividad, imaginación, la búsqueda de alternativas innovadoras; pero Con realismo, como potenciación de lo posible en marcado dentro de un proyecto de construcción intencional de la realidad” (Dirección General de Presupuesto Público, 2020).

Técnica presupuestal.

En el sitio Web de la Dirección General de Presupuesto Público podemos encontrar una definición exacta sobre Técnica presupuestal:

Permite conocer cuáles son las herramientas en la toma de decisiones gerenciales para el manejo administrativo, económico y financiero de una empresa industrial, comercial y/o de servicios. Sirve de previsión y se proyecta hacia el futuro y como corrección en la medida de comprar lo estimado con lo realizado en la Gestión empresarial. (Dirección General de Presupuesto Público, 2020, p. 1)

Etapas del Proceso Presupuestario en la Técnica Presupuestal.

Además la Dirección General de Presupuesto Público (2020) señala que la técnica de presupuestal implica un proceso de presupuestación de cuatro pasos:

Programación presupuestal.

Dirección General de Presupuesto Público (2020) Señala:

Durante esta etapa las entidades programan su propuesta de presupuesto institucional y el Ministerio de Economía y Finanzas elabora el anteproyecto de Presupuesto del Sector Público teniendo en cuenta dichas propuestas. La programación presupuestaria es la etapa inicial del Proceso Presupuestario en el que la entidad estima los gastos a ser

ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a los servicios que presta y para el logro de resultados (p. 1).

En esta etapa, hace lo siguiente: Revisa la escala de prioridad de la entidad.

Determinar la Demanda Global de Gasto, considerando la cuantificación de las metas, programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad. Estimar los fondos públicos que se encontrarán disponibles para el financiamiento del presupuesto anual y, así, determinar el monto de la Asignación Presupuestaria a la entidad. Determinar el financiamiento de la Demanda Global de Gasto, en función a la Asignación Presupuestaria Total (Dirección General de Presupuesto Público, 2020, p. 1).

Monitoreo y Evaluación Presupuestal.

Dirección General de Presupuesto Público (2020) se refiere al Monitoreo y la Evaluación:

Es la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público. Las evaluaciones dan información útil para la fase de programación presupuestaria y contribuyen así a mejorar la calidad del gasto público (p. 12-13)

“Hay tres tipos de evaluaciones, cuyo detalle se encuentra a continuación: Evaluación a cargo de las entidades, Evaluación en términos financieros a cargo de la DGPP-MEF y Evaluación Global de la Gestión Presupuestaria”. (Dirección General de Presupuesto Público, 2020).

Incentivos a la gestión.

Ministerio de Economía y Finanzas (2020) Manifiesta que:

El Programa de Incentivos (PI) es un instrumento del Presupuesto por Resultados (PpR), orientado a promover las condiciones que favorezcan

el crecimiento y desarrollo sostenible de la economía local, incentivando a las municipalidades a la mejora continua de la gestión local (p. 1)

2.2.2 Calidad del Gasto Público.

Presidencia de la República (2012) Señala que:

Los gastos públicos son la suma de las salidas que realizan las entidades por concepto de gastos corrientes, gastos de capital y servicio de la deuda, los cuales se toman de los créditos presupuestarios aprobados en los respectivos presupuestos, que se destinan a la prestación de servicios, comunidades de acuerdo con sus tareas y objetivos institucionales (p. 1)

“Los gastos públicos se estructuran siguiendo la Clasificación Institucional, Económica, Funcional Programática y Geográfica, las mismas que son aprobadas mediante Resolución Directoral de la Dirección General de Presupuesto Público”. (Dirección General de Presupuesto Público, 2020, p. 1)

Clasificación Institucional: Unidades de grupo con asignaciones presupuestarias aprobadas en sus respectivos presupuestos de agencia.

Clasificación Funcional Programática:

Agrupar los créditos presupuestarios desagregados por función, división funcional y grupo funcional. A través de ella se muestran las grandes líneas de acción que la entidad desarrolla en el cumplimiento de las funciones primordiales del Estado y en el logro de sus objetivos y metas contemplados en sus respectivos planes operativos institucionales y presupuestos institucionales durante el año fiscal. Esta clasificación no responde a la estructura orgánica de las entidades, configurándose bajo los criterios de tipicidad (Dirección General de Presupuesto Público, 2020).

Clasificación Económica: Asignaciones presupuestarias del grupo para gastos corrientes, gastos de capital y servicio de la deuda, desglosados por gastos generales, secundarios y específicos.

Clasificación Geográfica: Agrupa las asignaciones presupuestarias a nivel regional, sectorial, provincial y distrital según su alcance geográfico y objetivos.

Calidad del gasto público.

La calidad del gasto público comprende el uso recomendable de los recursos del estado, trata de reparar las necesidades de los ciudadanos, mencionando que la calidad del gasto del estado se basa en permutas del bienestar de las poblaciones.

La calidad del gasto público considera, en el centro de atención al ciudadano y no a la Institución, bajo este esquema interesa saber en qué medida se beneficia la población. El Congreso de la República del Perú, nos menciona sobre una reestructuración del gasto, sobre la base de una mejora de calidad de la inversión en los sectores productivos y servicios económicos (Transporte y Energía) y a la vez del bienestar general de la población mediante una lucha sostenida contra la pobreza y el desempleo, convierte. Al presupuesto público en un instrumento eficaz de promoción del desarrollo. Se plantea la disminución del gasto corriente superfluo, por ejemplo, la publicidad Estatal, viajes al extranjero, oficinas en el exterior cuya presencia no se justifique, se plantea, asimismo, el incremento priorizado del gasto de inversión social. (Mancha & Rodriguez, 2015, p. 18)

El artículo 12 de la Ley General del Sistema Presupuestario del Estado define los gastos del Estado como el conjunto de gastos corrientes, de capital y del servicio de la deuda que deben pagar las entidades que reciben cuotas en créditos presupuestarios aprobados en sus respectivos presupuestos.

El Fondo Monetario Internacional (2001) referido define que: El gasto es una disminución del patrimonio neto como resultado de una transacción. Los gobiernos tienen dos funciones económicas generales: asumir la responsabilidad de proveer ciertos bienes y servicios a la comunidad; y redistribuir el ingreso y la riqueza mediante pagos de transferencia (Prieto, 2012).

ERBOSO (2018) Manifiesta que:

Para proporcionar bienes y servicios a la comunidad, una unidad gubernamental puede producir los bienes y servicios y distribuirlos, comprarlos a un tercero y distribuirlos; o transferir efectivo a los hogares para que puedan comprar los bienes y servicios directamente. La clasificación económica identifica el tipo de gasto en el que se incurre por estas actividades. La remuneración a los empleados, el uso de bienes y servicios y el consumo de capital fijo están relacionados a los costos de la producción que realiza el propio gobierno. Los subsidios, las donaciones, las prestaciones sociales y los otros gastos diversos están relacionados a las transferencias en efectivo o en especie y a las compras a terceros de bienes y servicios para entrega a otras unidades. La clasificación funcional ofrece información sobre el propósito que motivó el gasto. Son ejemplos de funciones la educación y la protección del medioambiente (p. 38).

Para comprender el gasto del gobierno, es necesario mencionar qué es la política económica. El objetivo final de la economía es desarrollar políticas que resuelvan nuestros problemas, la política económica ayuda a cambiar la curva de demanda en la dirección necesaria para lograr el pleno empleo, y para este propósito el gobierno puede usar dos herramientas principales (medidas) para regular la demanda agregada. Política fiscal y monetaria.

Calidad

“La calidad incluye elementos que garantizan el uso eficaz y eficiente de los recursos públicos con el objetivo de incrementar el potencial de crecimiento económico” (Armijo & Espada, 2014).

Eficiencia

Se trata de medir el esfuerzo requerido para alcanzar una meta.

El costo, el tiempo, el uso adecuado de factores materiales y humanos, cumplir con la calidad propuesta, constituyen elementos inherentes a la eficiencia. Los resultados más eficientes se alcanzan cuando se hace uso

adecuado de estos factores, en el momento oportuno, al menor costo posible y cumpliendo con las normas de calidad requerida (Manene, 2010, p. 33).

Economía

“La economía es la ciencia social que vela cómo las familias, empresas y gobiernos organizan los recursos disponibles que suelen ser escasos, para satisfacer las diferentes necesidades y así tener un mayor bienestar” (ERBOSO, 2018)

Eficacia

“Medir los resultados alcanzados frente a los objetivos establecidos si estos objetivos están en línea con la visión definida” (Manene, 2010).

2.3. Bases conceptuales

Calidad del gasto público:

“La calidad del gasto público abarca aquellos elementos que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos, con los objetivos de elevar el potencial crecimiento de la economía”. (Armijo & Espada, 2014, p. 17).

Compromiso presupuestal:

“Es un acuerdo de realización de gastos previamente aprobados. Se puede comprometer el presupuesto anual o por el periodo de la obligación en los casos de CAS, contrato de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros” (Dirección General de Presupuesto Público, 2020, p. 2).

Eficiencia:

ERBOSO (2018) cita a (Manene, 2010) la cual menciona que la eficiencia:

Consiste en la medición de los esfuerzos que se requieren para alcanzar los objetivos. El costo, el tiempo, el uso adecuado de factores materiales y humanos, cumplir con la calidad propuesta, constituyen elementos inherentes a la eficiencia. Los resultados más eficientes se alcanzan cuando se hace uso

adecuado de estos factores, en el momento oportuno, al menor costo posible y cumpliendo con las normas de calidad requerida (p. 46)

Eficacia:

“Mide los resultados alcanzados en función de los objetivos que se han propuesto, presuponiendo que esos objetivos se mantienen alineados con la visión que se ha definido” (Manene, 2010, p.23).

Ejecución presupuestal:

“En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual – PCA” (Dirección General de Presupuesto Público, 2020, p.1).

El Presupuesto por programas:

“También llamado planning process budgeting system, según Consiste en la evaluación y elección de diferentes alternativas (programas) para alcanzar un objetivo determinado, resultando en una competencia sana para determinar la manera más eficaz de alcanzar un resultado deseado” (Prieto, 2012, p. 2).

Formulación presupuestal:

Dirección General de Presupuesto Público (2020) Manifiesta que en:

En esta fase se determina la estructura funcional programática del pliego y las metas en función de las escalas de prioridades, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento. En la formulación presupuestaria los pliegos deben: Determinar la Estructura Funcional y la Estructura Programática del presupuesto de la entidad para las categorías presupuestarias Acciones Centrales y las Asignaciones Presupuestarias que no resultan en productos - APNOP. En el caso de los Programas Presupuestales, se utiliza la estructura funcional y la estructura programática establecida en el diseño de dichos programas (p. 10).

Formulación estratégica:

“Hace referencia a la forma de pensamiento que está dirigido a la creatividad, imaginación, la búsqueda de alternativas innovadoras; pero con realismo, como potenciación de lo posible enmarcado dentro de un proyecto de construcción intencional de la realidad” (Mendoza & López, 2015, p. 16).

Gasto:

“Hace referencia al FMI al mencionar que el gasto es una disminución del patrimonio neto como resultado de una transacción” (Prieto, 2012, p. 15).

Presupuesto por resultado:

“El PpR es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de permitir que estos puedan ser medibles. Para lograrlo es necesario un compromiso de las entidades públicas, definir responsables, generar información, y rendir cuentas”. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020, p. 1)

Política monetaria:

“Es el control de la banca y del sistema monetario por parte del gobierno con el fin de conseguir la estabilidad del valor del dinero y evitar una balanza de pagos adversa, alcanzar el pleno empleo y buscar el estado de liquidez de toda economía” (Prieto, 2012, p. 2).

Política fiscal:

“El estado gasta a través de las inversiones públicas, el presupuesto público de la nación y recauda ingresos a través de los tributos, sobre las actividades empresariales y personales. La política fiscal se refiere fundamentalmente a la administración de los ingresos, gastos y financiamiento del Sector Público". Figueroa (2003) así lo refiere (Prieto, 2012).

Técnica presupuestal:

“Permite conocer cuáles son las herramientas en la toma de decisiones gerenciales para el manejo administrativo, económico y financiero de una empresa industrial, comercial y/o de servicios. Sirve de previsión y se proyecta hacia el futuro y como

corrección en la medida de comprar lo estimado con lo realizado en la Gestión empresarial”. (Dirección General de Presupuesto Público, 2020, p. 1).

2.4. Bases epistemológicas o bases filosóficas

La filosofía de Kaoru Ishikawa:

Kaoru Ishikawa (1915-1989) fue:

Un ingeniero, catedrático, consultor y autor japonés; presidente del Instituto Musashi de Tecnología de Tokio y presidente del representante japonés ante ISO. “En Japón, obtuvo el premio Deming y el premio a la Normalización Industrial, y en los Estados Unidos el gran premio de la Sociedad Norteamericana de Control de Calidad (ASQC), sociedad que también le otorgó la medalla Shewhart por sus sobresalientes contribuciones al desarrollo de la teoría, los principios, las técnicas y las actividades de control de calidad, así como a las actividades de normalización en la industria del Japón y otros países, para fortalecer la calidad y la productividad” (Ishikawa, 2003, p. 1)

“Sus principales aportaciones han sido la configuración actual del diagrama causa-efecto, para efectuar análisis de causalidad, llamado en su honor diagrama de Ishikawa y la estructuración actual de los círculos de calidad tal como funcionan en Japón”. (Ishikawa, 2003)

(Ishikawa, 2003) Desarrollo 5 puntos a continuación explicados:

Primero la calidad, no a las utilidades de corto plazo: En cualquier organización, la calidad es importante, no la rotación rápida.

Orientación hacia el consumidor: Los servicios y productos deben estar en caminados siempre hacia la satisfacción de las necesidades del cliente.

El proceso siguiente es el cliente: La prioridad de todos los que conforman la organización debe estar orientada continuamente hacia el cliente.

Respeto a la humanidad: Debe existir una consideración completa hacia todos los individuos, de igual forma involucrar a todos los miembros en la responsabilidad y realización de los resultados a lograr.

Administración interfuncional: Cuenta con comités ínter funcional de apoyo, puede suministrar la vía necesaria para fomentar las relaciones en toda la organización y además hace posible el desarrollo eficiente de la garantía de calidad (p. 2)

(Ishikawa, 2003) Propuso los siguientes factores:

El cliente es lo más importante, Hay que prevenir, no corregir, Reducir costos y desperdicios en general, Resultados a largo plazo, No caminos cortos para alcanzar la calidad, Participación e involucramiento de todos los miembros, Hay que trabajar en equipo, Medir resultados, Dar reconocimientos, Se requiere el compromiso y el apoyo de la alta dirección, Instituir programas de capacitación y desarrollo efectivo e intenso, Crear conciencia de la necesidad, Tener un proceso y herramienta para el mejoramiento permanente (p. 2).

Ishikawa (2003) “De este último punto, logró definir una filosofía técnica que forma parte de la calidad, a ésta la llamó las siete herramientas estadísticas de la administración para el análisis de los problemas” como:

- Cuadro de Pareto.
- Diagrama de causa y efecto.
- Estratificación.
- Hoja de verificación.
- Histogramas.
- Diagramas de dispersión.
- Gráficas y cuadros de control.

Teoría de W. Edwards Deming (1900-1993).

(Edwards, 1900) Menciona:

A diferencia de otros consultores de gestión y gurús, Deming nunca definió ni describió con precisión la calidad. En su último libro, dice: “Un producto o servicio tiene calidad si ayuda a alguien y se beneficia de un mercado sostenible. Según Deming, las diferencias eran la causa de la calidad inferior. En ensamblajes mecánicos, los cambios de especificación dimensional parcial pueden, causar un rendimiento desigual y un desgaste prematuro y fallas. De manera similar, la inconsistencia en el comportamiento humano en el sector de servicios puede arruinar a los clientes y afectar la reputación de la empresa. Para reducir la variación, Deming utilizó un ciclo continuo de diseño de productos o servicios, producción o prestación de servicios, pruebas y ventas, seguido de investigación de mercado, seguido de rediseño y mejora (p. 1-2).

Afirmo (Baena, 2017) “calidad más alta lleva a una mejor productividad que, a su vez, da lugar a una fuerza competitiva a largo plazo”.

Deming expuso la reacción en cadena que se describe a continuación: “Mejor calidad, Reducción de costos gracias a una disminución de reproceso, errores y demoras, un mejor uso del tiempo y el material, Mejora de la Productividad, Captación de mercado con mayor calidad y menor precio, Permanencia en el negocio” (Edwards, 1900)

Crecimiento de más empleos cada vez:

A medida que continuó investigando el autor, la filosofía de Deming sufrió muchos cambios. En su primer trabajo en Estados Unidos, enseñó sus "14 puntos", lo que causó gran desconcierto y desconcierto entre los empresarios, pues Deming no expuso claramente sus razones. Pero al final de su vida destiló la base subyacente de lo que llamó un sistema de percepción. La comprensión de los elementos de este "sistema" proporciona los conocimientos fundamentales necesarios para desarrollar prácticas de gestión eficaces y tomar decisiones en el complejo entorno empresarial actual (Edwards, 1900, p. 2).

La filosofía de Philip B. Crosby.

Moreno (1950) Señalo que:

Crosby es presidente de su propia firma de consultoría de gestión y del Instituto de Calidad de Winter Park, Florida. Durante 14 años, fue vicepresidente y director de control de calidad de la Compañía Internacional de Teléfonos y Telégrafos. Es mejor conocido como el fundador de los conceptos de "cero defectos" y "aprovechar el momento" y como representante de un grupo de ejecutivos que insisten en que los problemas comerciales de Estados Unidos son causados por una mala administración, no por malos empleados (p. 23)

Crosby menciona, entre otras cosas que:

El problema de la administración de la calidad no está en lo que la gente desconoce de ella, sino en aquello que cree saber. Sobre la calidad, establece que todo mundo es partidario de ella, todo mundo cree que la entiende, todo

mundo piensa que para gozar de ella basta con seguir las propias inclinaciones naturales y, principalmente, la mayoría de las personas sienten que todos los problemas en estas áreas son ocasionados por otros individuos (Moreno, 1950, p. 3)

Moreno (1950) Señalo que

Explica además que existen cinco supuestos erróneos que tienen los niveles directivos en las organizaciones y que hacen fracasar sus programas de calidad: Creer que la calidad significa excelencia, lujo, brillo o peso. Los problemas de calidad se convierten en problemas de incumplimiento con los requisitos, La calidad es intangible y, por tanto, no es medible. De hecho, la calidad se puede medir con toda precisión con uno de los más viejos y respetados metros, el dinero contante y sonante. La calidad se mide por el costo de la calidad, el cual, es el gasto ocasionado por no cumplir con los requisitos, Creer que existe una “economía” de la calidad. Cabe recordar que siempre es más barato hacer las cosas a la primera, o desde el principio y hasta el final, Todos los problemas de calidad son originados por los obreros, en especial aquellos del área de producción, La calidad se origina en el departamento de calidad. El departamento de calidad tiene una función de orientación y supervisión, no debe hacer el trabajo de los demás, porque entonces, estos no eliminarán sus malas costumbres (p. 35).

“Para Crosby, el proceso de mejoramiento de calidad debe partir de un comportamiento de la alta dirección, y de una filosofía de la que todas las personas de la organización comprendan sus propósitos” (Moreno, 1950).

(Moreno, 1950) “Señala que Esto trae como consecuencia que los miembros de la organización estén de acuerdo con mejorar su actuación dentro de la empresa y para lograr este cambio”, Crosby se basa en cuatro principios:

Calidad se define como cumplir con los requisitos. Todos los miembros de la empresa deben estar conscientes de que todo se debe hacer bien a la primera vez; El sistema de calidad es la prevención. Es más fácil y menos costoso prevenir las cosas que corregirlas; el estándar de realización es cero defectos. Es tomar en serio los requisitos, es hacerlas cosas bien y a

la primera, es hacer lo acordado en el momento acordado; La medida de la calidad es el precio del cumplimiento. Una forma de evaluar la calidad dentro de la organización; la educación tiene que ser un proceso cotidiano, para que todos comprendan los cuatro principios, el proceso de mejoramiento de la calidad y lo que implica propiciar la calidad dentro de la organización; Compromiso de la dirección a mejorar la calidad. La dirección debe ejercer el liderazgo para implementar la calidad, si no es así los demás empleados no van a tener el empuje necesario para lograr por si solos; Formación de equipos para el mejoramiento de la calidad. Se integran equipos cuyo propósito es guiar el proceso y promover su evolución, comprometidos con la meta de calidad; Medición de la calidad. Periódicamente revisar con los clientes si estamos cumpliendo con sus especificaciones, para poder mejorar la calidad proporcionada; Determinación y evaluación del costo de la calidad. Consiste en establecer un procedimiento para determinar el costo de las actividades, para utilizarlo como medida del mejoramiento de la calidad; Crear conciencia sobre la calidad. A todo el personal por medio de información, de lo que cuesta hacer mal las cosas y los resultados que se obtienen con el mejoramiento de la calidad (p. 16)

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 **Ámbito**

Molino es uno de los 4 distritos que conforma la Provincia de Pachitea, en el departamento de Huánuco, se encuentra bajo la tutela del gobierno regional. Tiene una superficie de 2,630 km². Una ciudad pintoresca que está a 2,400 msnm. Nuestro trabajo de investigación se desarrolló en la Municipalidad de Molino-Pachitea-Huánuco.

3.2 **Población**

Sanchez et al., (2018) señala que “Es un grupo formado por la integridad de los elementos que poseen ciertas propiedades comunes o un criterio que pueden ser identificados con un mismo interés, por ello están involucrados en las hipótesis de la investigación”.

La población estuvo establecida por 58 funcionarios públicos operativos de la Municipalidad Distrital de Molino, que tuvieron relación con el tema de investigación.

3.3 **Muestra**

“El subgrupo de la población, es el subconjunto de componentes que corresponden a ese conjunto definido en sus especificaciones al que se denominó población”. (Hernández et al., 2014)

Para poder realizar la definición de la dimensión de la muestra, se usó el método probabilístico aleatorio simple, por el cual el dimensión de la muestra se calculó aplicando la siguiente formula:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

Cálculo de la fórmula:

N: es el tamaño de la población = 58

Z = para un nivel de confianza del 95% = 1.96

p = 98%

$$q = 0.2\%$$

$$E = 5\%$$

$$n = \frac{(1.96)^2 \times 58 \times 0.98 \times 0.02}{(0.05)^2 (58 - 1) + (1.96)^2 \times 0.98 \times 0.02} = \frac{3.8416 * 1.1368}{0.1425 + 0.075295}$$

$$n = \frac{4.367130}{0.217795} = 20.05 = 20 \text{ Funcionarios.}$$

En consecuencia la muestra fue de 20 funcionarios públicos, resultado que se obtuvo de la fórmula estadística.

3.4 Nivel y Tipo de investigación

3.4.1 Nivel de investigación

El nivel es correlacional. Según Sánchez et al. (2018) “miden la asociación que hay entre dos o más variables en un momento específico, esto se ve a través de indicadores de correlación, esto se realiza para determinar cuál es el grado de relación y presentar los resultados”.

3.4.2 Tipo de investigación

El Tipo de investigación fue Aplicada, la investigación aplicada por cuanto y citando a Hernández et al. (2014) “trata resolver problemas”. “La investigación aplicada normalmente identifica la situación del problema y busca, dentro de las posibles soluciones, aquella que pueda ser la más adecuada para el contexto específico”. (Vara, 2010)

La investigación ostentó un enfoque cuantitativo ya que basándonos en Hernández et al. (2014) “Este enfoque usa la recolección de datos como herramienta para comprobar las hipótesis a través de la medición numérica y el estudio estadístico, con el propósito de determinar los patrones de comportamiento y comprobar las teorías existentes”.

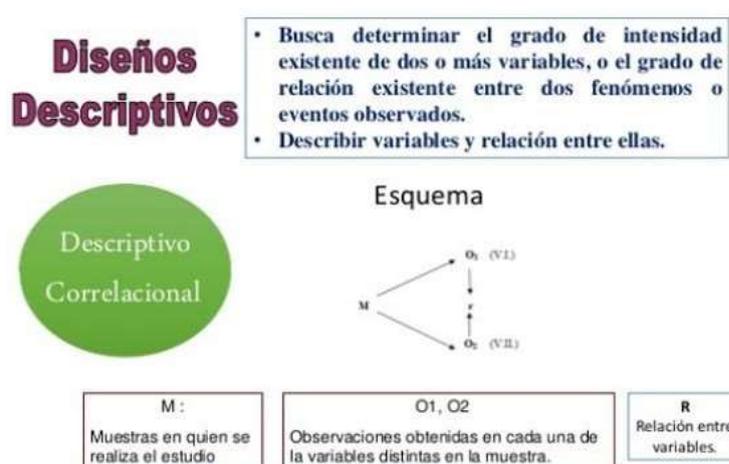
3.5 Diseño de Investigación

Según Hernández et al., (2014) “El diseño de la investigación es no experimental porque se trabaja sin hacer ningún cambio completamente de las variables, esto quiere decir que es una investigación en el cual no creamos las variables independientes.

Lo que se realiza en la investigación no experimentales hacer la observación de los sucesos así como se presenta en su contexto natural, para estudiarlos” (p. 152).

El diseño fue descriptivo correlacional, “pues tiene como objetivo describir relaciones entre dos o más variables en un momento determinado. Se trata también de descripciones, pero no de variables individuales sino de sus relaciones, sean estas puramente correlacionales o causales.” (Mendoza, 2013)

Su esquema es el siguiente:



3.6 Métodos, Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1 Método

Los métodos de investigación que se empleó en este trabajo fueron el Método deductivo y el inductivo. Mediante este método de investigación, se pretendió tomar conclusiones generales para hechos particulares, y a su vez obtener conclusiones que parten de hechos particulares, que asistió con el desarrollo de la investigación.

3.6.2 Técnicas

Según Baena (2017) “Es indispensable porque brinda series de normas para poder ordenar las etapas, además proporciona instrumentos y medios para poder recolectar, concentrar y conservar los datos, asimismo realiza sistemas de clasificación, los que se encarga de cuantificar, medir y correlacionar los datos, haciendo uso de métodos como la estadística”.

La técnica de la encuesta

La técnica es la encuesta, según Carrasco (2009) citado por (Luna, 2017) señala que “Esta técnica es utilizada para la investigación en un ámbito social, ya que es útil, sencilla, versátil y objetiva con respecto a los datos que con ella se puede obtener”.

Asimismo, la técnica a utilizar es la encuesta; por ello en el mencionado proyecto, se utilizará la encuesta para recopilar datos e información relevante para determinar la proporción que existe entre las variables en investigación.

3.6.3 Instrumentos

Según Salinas (2010) “señala que es la forma de poder recolectar información que sea indispensable para obtener resultados que ayuden a lograr los objetivos, por ello estos pueden ser los cuestionarios, planillas, escalas, entre otros. También, los instrumentos deben ser confiables y válidos, por ello antes de aplicar los instrumentos se validaron por expertos en el tema”.

Además, Bernal (2010) detalló que: “El cuestionario constituye un grupo de interrogantes, las cuales son diseñadas para producir los datos que se necesitan, con el propósito de alcanzar el objetivo del proyecto. Por otra parte, permitirá uniformizar y estandarizar el procedimiento de recolectar los datos”.

El Cuestionario es el formato que redactaremos en modo de interrogación en donde se va obtener información de las variables que se está investigando. Consistirá en un conjunto de preguntas sobre la variable a medir, que se elaborará teniendo en cuenta los objetivos del estudio, los mismo serán validados por los expertos.

3.7 Validación y confiabilidad del instrumento

3.7.1 Validación de los Instrumentos para la recolección de datos.

La certificación del instrumento para la recolección de datos, según (Hernández et al., 2014) “la validez de un instrumento de medición se evalúa sobre la base de todos los tipos de evidencia. Cuando mayor evidencia de validez de contenido, de

validez de criterio y validez de constructo tenga un instrumento de medición, éste se acercará más a representar la(s) variable(s) que pretende medir”. (p. 284)

En nuestro trabajo de investigación el instrumento se validó por dos (2) especialistas que han expresado su decisión favorable, por poseer coherencia, pertinencia y relevancia, permitiendo certificar la integridad durante la recolección de datos, que se puntualiza en la tabla siguiente:

Tabla 4

Validación por Juicio de Expertos

Nº	Expertos	Especialidad	Instrumento: V.I.	Instrumento: V.D.
1	Dr. Ever Uribe Uzuriaga	Docente U.	Aplicable	Aplicable
2	Mg. Carlos Condezo Figueroa	Docente U.	Aplicable	Aplicable

Nota. Verificar validación en el anexo N° 5

3.7.2 Confiabilidad de los instrumentos para la recolección de datos.

Según Hernández et al. (2010) "la confiabilidad de un instrumento de medición que se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales". Nuestro trabajo de exploración se esgrimió y se empleó estadísticamente la técnica de alfa de Cronbach, siendo su fórmula:

$$a = \frac{K}{K - 1} \left[1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

DONDE:

α = Alfa

K = Número de ítems.

V_i = Varianza de cada ítem.

V_t = Varianza total

Con el resultado de obtener la confiabilidad del cuestionario, habiendo tenido en cuenta el método estadístico. Según (Valderrama, 2015) mencionó que: “Para obtener la confiabilidad del instrumento se determina con el resultado del Alfa de Cronbach, el cual sirve para determinar cuál es el nivel de homogeneidad que hay entre las preguntas”.

Tabla 5*Escala para evaluar el alfa de Cronbach*

Alfa de Cronbach	Consistencia interna
Coefficiente alfa ≥ 0.9	Excelente
Coefficiente alfa $0.9 > \alpha \geq 0.8$	Bueno
Coefficiente alfa $0.8 > \alpha \geq 0.7$	Aceptable
Coefficiente alfa $0.7 > \alpha \geq 0.6$	Cuestionable
Coefficiente alfa $0.6 > \alpha \geq 0.5$	Pobre
Coefficiente alfa $0.5 > \alpha$	Inaceptable

Fuente: George & Mallery (2003)**Tabla 6***Estadística de fiabilidad – Alfa de Cronbach: Presupuesto por Resultados*

<u>Estadísticas de fiabilidad</u>	
Alfa de Cronbach	N de Elementos
0,71	15

Nota. Elaboración propia

El resultado que se obtuvieron con el Alfa de Cronbach, expusieron que el instrumento tuvo una fiabilidad de 0,71 (Aceptable).

Tabla 7*Estadística de fiabilidad – Alfa de Cronbach: Calidad del Gasto público*

<u>Estadísticas de fiabilidad</u>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,84	17

Nota.: Elaboración propia

En los efectos que se obtuvieron con el Alfa de Cronbach, revelaron que el instrumento tuvo una fiabilidad de 0,84 (bueno).

3.8 Procedimiento

a) Procesamiento de datos

Romero et al., (2021) “Para el procesamiento de los datos se utilizó la Estadística Descriptiva en sus siguientes técnicas:

- Tablas de Distribución de Frecuencias absolutas observadas y esperadas.
- Figuras estadísticas.
- También se utilizará la Estadística Inferencial para la prueba de hipótesis.”

b) Presentación de datos

“La hipótesis fue validada utilizando la estadística de chi cuadrada, es decir, se contrastó los resultados con la hipótesis, para verificar si los obtenidos corroboran o no la hipótesis formulada, para que finalmente sea aceptada o rechazada en función a la naturaleza, características y tendencias de los datos que se obtuvieran. Se presentaron los datos de cada variable en la dimensión que corresponda con los indicadores seleccionados, con su respectiva interrogante, tabla, cuadro, figura, análisis e interpretación del valor crítico calculado.” (Romero et al., 2021)

3.9 Tabulación y análisis de datos

3.9.1 Plan de Tabulación.

Una vez pulidos los instrumentos con la validación de juicio de los expertos y con su coeficiente de confiabilidad, se siguió con el siguiente plan:

- Se aplicó el cuestionario a la muestra previa autorización de la municipalidad distrital de Molino, respectiva para la recolección de la información.
- Se ordenó la información o los datos en función a las variables y sus dimensiones.
- Se procesó la información y se presentó en tablas y gráficos.

- Se determinaron las frecuencias absolutas, relativas y la media aritmética.
- Se realizó la prueba de hipótesis tanto para la general como para las específicas utilizando la Chi Cuadrada.
- El procesamiento de datos se realizó mediante el Programa Excel.

3.9.2 Análisis de datos Estadísticos.

El análisis datos recopilados será tabulado en tablas de frecuencias y procesados aplicando la estadística de medidas de centralización y concentración, con valores absolutos y relativos obteniendo conclusiones mediante las relaciones de las variables.

3.10 Consideraciones éticas

De conformidad a las normas o leyes tratadas en materia de la reciente investigación: **“INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO – PACHITEA - HUÁNUCO, 2020”**.

En este proyecto se está cumpliendo estrictamente los manuales éticos y jurídicos que consienten aseverar la singularidad de la presente investigación. Igualmente, se está reverenciando los derechos de la propiedad intelectual de los libros, textos y de las fuentes digitales examinadas, ineludibles para armar el marco teórico. Para ello, las citas bibliográficas se han resumido en forma textual (entre comillas).

CAPÍTULO IV RESULTADOS

4.1 Resultados del trabajo de campo

TECNICA DE LA ENCUESTA

4.1.1 Presupuesto Institucional de Apertura

Interrogante.

¿Se establece en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) en los programas presupuestales, que brinden los resultados esperados por la Población?

Tabla 8

PIA y Programa Presupuestal

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	7	35.00%
Casi Siempre	9	45.00%
A veces	3	15.00%
Pocas veces	1	5.00%
Nunca	0	0.00%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia

Figura 1



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos, obtuvimos:

7 objetaron “Siempre”, los cuales alcanzaron el 35% del 100%, 9 respondieron “Casi siempre”, quienes alcanzaron el 45% del total de encuestados, 3 contestaron “A veces” que lograron el 15%, 1 respondieron “Pocas veces” los cuales lograron el 5% y ningún funcionario marco “Nunca”. La mayor parte de las personas concuerdan que, el Presupuesto institucional de Apertura siempre brinda los resultados esperados para la población.

Cumplimiento de objetivos planteados**Interrogante:**

¿Se cumplen con los objetivos planteados en cada programa presupuestal?

Tabla 9

Cumplimiento de Objetivos y programa presupuestal

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa (fi= ni/N) en %
Siempre	2	10%
Casi Siempre	11	55%
A veces	5	25%
Pocas veces	2	10%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota. Elaboración Propia

Figura 2*Cumplimiento de Objetivos y programa presupuestal**Figura 2. Elaboración propia de los investigadores.***Interpretación:**

Del total de 20 funcionarios públicos, obtuvimos:

2 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 10% del total, 11 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 55% del total de encuestados, 5 contestaron “A veces”, que lograron el 25%, 2 respondieron “Pocas veces” los cuales lograron el 10% y ningún funcionario marco “Nunca”. La mayor parte de las personas concuerdan que, casi siempre se cumple con los objetivos planteados en cada programa presupuestal.

Ejecución del Programa Presupuestal**Interrogante**

¿Al ejecutar un programa presupuestal se designa algún responsable?

Tabla 10

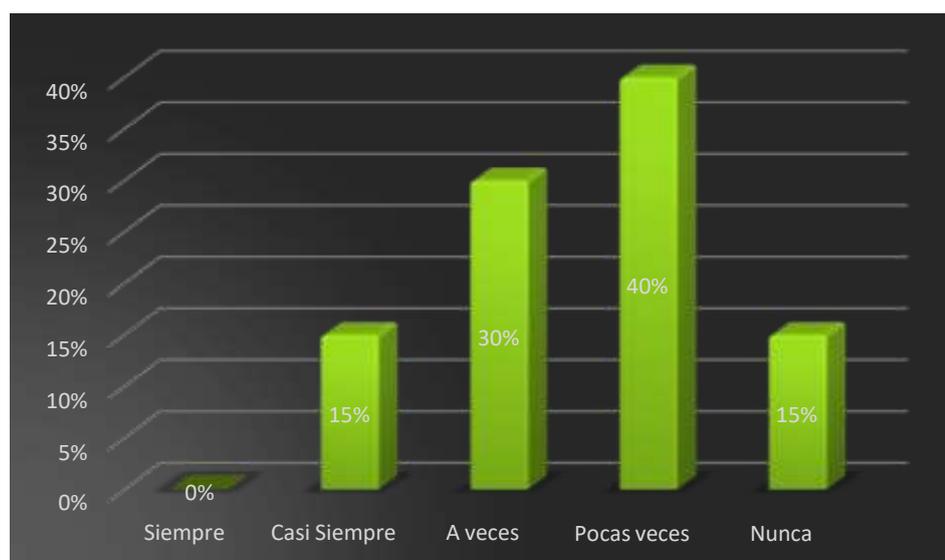
Programa presupuestal y Responsable

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	0	0%
Casi Siempre	3	15%
A veces	6	30%
Pocas veces	8	40%
Nunca	3	15%
Total = (f_i)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia

Figura 3

Programa presupuestal y Responsable



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos, obtuvimos:

Ningún funcionario respondió “Siempre”, 3 marcaron “Casi siempre”, quienes alcanzaron el 15% del total de encuestados, 6 contestaron “A veces” que lograron el 30%, 8 respondieron “Pocas veces” los cuales lograron el 40% y 3 objetaron “Nunca” lo cual representó el 15% de los 100% de encuestados. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que, pocas veces al ejecutar un programa presupuestal se designa algún responsable.

Capacitación al Personal

¿Se dan capacitaciones al personal involucrado sobre los programas presupuestales?

Tabla 11

Capacitación al personal y el programa presupuestal

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	6	30%
Casi Siempre	8	40%
A veces	6	30%
Pocas veces	0	0%
Nunca	0	0%
Total = (f_i)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia

Figura 4



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos, obtuvimos:

6 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 30% del 100%, 8 respondieron “Casi siempre”, quienes lograron el 40% del total de encuestados, 6 contestaron “A veces”, que representaron el 30%, 0 respondieron “Pocas veces” y ningún funcionario marco “Nunca”. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre Se dan capacitaciones al personal involucrado sobre los programas presupuestales.

Dimensión 2: Monitoreo y Evaluaciones independientes

¿Los evaluadores brindan la información oportuna que permitan tomar las decisiones presupuestales, en la ejecución de una actividad o proyecto?

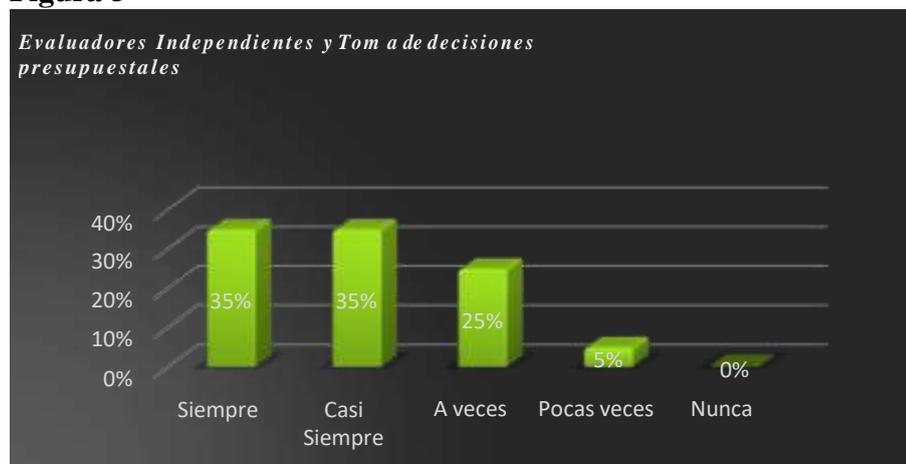
Tabla 12

Evaluadores Independientes y Toma de decisiones presupuestales

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	7	35%
Casi Siempre	7	35%
A veces	5	25%
Pocas veces	1	5%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia

Figura 5



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

7 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 35% del 100%, 7 respondieron “Casi siempre” quienes lograron el 35% del total de encuestados, 5 contestaron “A veces”, que representaron el 25%, 1 respondieron “Pocas veces” igual al 5%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que siempre y casi siempre los evaluadores brindan la información oportuna que permitan tomar las decisiones presupuestales, en la ejecución de una actividad o proyecto.

Metas Anuales

¿Se realiza oportunamente el monitoreo de las metas anuales?

Tabla 13

Monitoreo de las Metas anuales

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	11	55%
Casi Siempre	4	20%
A veces	4	20%
Pocas veces	1	5%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia

Figura 6



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

11 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 55% del 100%, 4 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 20% del total de encuestados, 4 contestaron “A veces”, que representaron el 20%, 1 respondieron “Pocas veces” igual al 5% y Ningún funcionario respondió nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que siempre se realiza oportunamente el monitoreo de las metas anuales.

Ejecución financiera

¿Se realiza oportunamente el monitoreo de la ejecución financiera?

Tabla 14

Monitoreo de la ejecución financiera

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	6	30%
Casi Siempre	9	45%
A veces	4	20%
Pocas veces	1	5%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia

Figura 7



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

6 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 30% del 100%, 9 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 45% del total de encuestados, 4 contestaron “A veces”, que representaron el 20%, 1 respondieron “Pocas veces” igual al 5% y Ningún funcionario respondió nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre se realiza oportunamente el monitoreo de la ejecución financiera.

Indicadores de Desempeño

¿Se realiza oportunamente el monitoreo de los indicadores de desempeño?

Tabla 15

Monitoreo de los indicadores de desempeño

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	1	5%
Casi Siempre	8	40%
A veces	8	40%
Pocas veces	3	15%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 8



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

1 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 5% del 100%, 8 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 40% del total de encuestados, 8 contestaron “A veces”, que representaron el 40%, 3 respondieron “Pocas veces” igual al 15% y Ningún funcionario respondió nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces se realiza oportunamente el monitoreo de los indicadores de desempeño.

Dimensión 3: Incentivos a la Gestión

¿Se destina los incentivos para mejorar la calidad de los servicios públicos?

Tabla 16

Incentivos y calidad de los servicios públicos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	6	30%
Casi Siempre	5	25%
A veces	5	25%
Pocas veces	2	10%
Nunca	2	10%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 9



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

6 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 30% del 100%, 5 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 25% del total de encuestados, 5 contestaron “A veces”, que representaron el 25%, 2 respondieron “Pocas veces” igual al 10% y 2 respondieron Nunca que representa el 10%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre se destinan los incentivos para mejorar la Calidad de los servicios públicos.

Programa de Incentivos

¿Se cumple con todas las metas del Programa de Incentivos?

Tabla 17

Metas del programa de incentivos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	6	30%
Casi Siempre	10	50%
A veces	4	20%
Pocas veces	0	0%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 10



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

6 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 30% del 100%, 10 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 50% del total de encuestados, 4 contestaron “A veces”, que representaron el 20%, ningún funcionario objetaron pocas veces o nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre Se cumple con todas las metas del Programa de Incentivos.

Objetivos del Programa de Incentivos

¿Los proyectos que se ejecutan están alineados a los objetivos del programa de incentivos?

Tabla 18

Objetivos del Programa de Incentivos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	10	50%
Casi Siempre	4	20%
A veces	2	10%
Pocas veces	4	20%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 11



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

10 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 50% del 100%, 4 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 20% del total de encuestados, 2 contestaron “A veces”, que representaron el 10%, 4 contestaron “pocas veces”, que representaron el 20% y ningún funcionario objetaron nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que siempre los proyectos que se ejecutan están alineados a los objetivos del programa de incentivos.

Ejecución de proyectos de Inversión

¿Los proyectos que se ejecutan son los priorizados por la población?

Tabla 19

Ejecución de proyectos de Inversión

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	2	10%
Casi Siempre	9	45%
A veces	9	45%
Pocas veces	0	0%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 12



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

2 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 10% del 100%, 9 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 45% del total de encuestados, 9 contestaron “A veces”, que representaron el 45%, 0 contestaron “pocas veces”, que representaron el 0% y ningún funcionario objetaron nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces los proyectos que se ejecutan son los priorizados por la población.

Responsable de las metas del programa de Incentivos

¿El responsable de las metas del Programa de incentivos efectúa el seguimiento oportuno?

Tabla 20

Responsable del Programa de Incentivos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	9	45%
Casi Siempre	5	25%
A veces	2	10%
Pocas veces	4	20%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 13



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

9 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 45% del 100%, 5 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 25% del total de encuestados, 2 contestaron “A veces”, que representaron el 10%, 4 contestaron “pocas veces” que alcanzo el 20% y ningún funcionario objetaron nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que siempre el responsable de las metas del Programa de incentivos efectúa el seguimiento oportuno.

Eficiencia del gasto publico

¿Se evalúa los gastos ejecutados por cada meta del programa de incentivos?

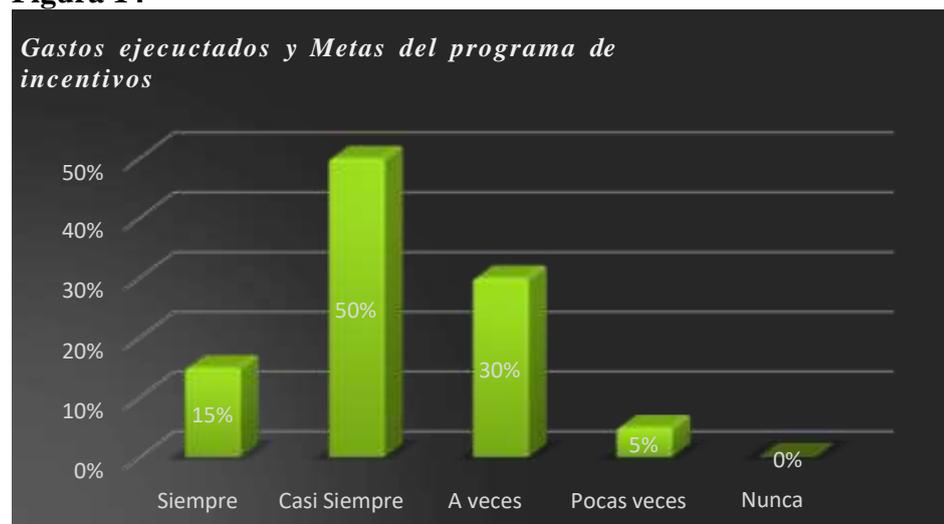
Tabla 21

Gastos ejecutados y Metas del programa de incentivos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	3	15%
Casi Siempre	10	50%
A veces	6	30%
Pocas veces	1	5%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota. Elaboración Propia de los investigadores

Figura 14



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación:

Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos:

3 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 15% del 100%, 10 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 50% del total de encuestados, 6 contestaron “A veces” que representaron el 30%, 1 contestaron “pocas veces” que alcanzo el 5% y ningún funcionario objetaron nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre se evalúa los gastos ejecutados por cada meta del programa de incentivos.

Metas del programa de Incentivos

¿Los recursos otorgados por el MEF por el cumplimiento de las metas del programa de incentivos son usados en su totalidad para seguir ejecutando dichas metas?

Tabla 22

Metas del programa de Incentivos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	7	35%
Casi Siempre	9	45%
A veces	2	10%
Pocas veces	2	10%
Nunca	0	0%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 15



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 7 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 35% del 100%, 9 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 45% del total de encuestados, 2 contestaron “A veces” que representaron el 10%, 2 contestaron “pocas veces” que alcanzo el 10% y ningún funcionario objetaron nunca. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre los recursos otorgados por el MEF por el cumplimiento de las metas del

programa de incentivos son usados en su totalidad para seguir ejecutando dichas metas.

Ejecución presupuestal

¿Se realiza oportunamente la ejecución presupuestal de las actividades y/o proyectos?

Tabla 23

Ejecución presupuestal

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	7	35%
Casi Siempre	7	35%
A veces	3	15%
Pocas veces	1	5%
Nunca	2	10%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 16



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 7 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 35% del 100%, 7 respondieron “Casi siempre” quienes alcanzaron el 35% del total de encuestados, 3 contestaron “A veces” que representaron el 15%, 1 contesto “pocas veces” que alcanzo el 5% y 2 funcionarios objetaron nunca representando un 10%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que a

veces y pocas veces se realizan oportunamente la ejecución presupuestal de las actividades y/o proyectos.

Proyectos Programados

¿Para la ejecución de proyectos programados, se establecen plazos específicos?

Tabla 24

Ejecución de Proyectos programados

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	6	30%
Casi Siempre	6	30%
A veces	5	25%
Pocas veces	2	10%
Nunca	1	5%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 17



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 6 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 30% del 100%, 6 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 30% del total de encuestados, 5 contestaron “A veces” que representaron el 25%, 2 contestaron “pocas veces” que alcanzo el 10% y 1 funcionario objetó nunca representando un

5%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces, para la ejecución de proyectos programados, se establecen plazos específicos.

Evaluaciones internas

¿Se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de proyectos?

Tabla 25

Evaluaciones internas y Resultados obtenidos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	7	35%
Casi Siempre	8	40%
A veces	3	15%
Pocas veces	1	5%
Nunca	1	5%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 18



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 7 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 35% del 100%, 8 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 40% del total de encuestados, 3 contestaron “A veces” que representaron el 15%, 1 contestó “pocas veces” que alcanzo el 5% y 1 funcionario objetó nunca, representando un 5%. La

mayor parte de los funcionarios concuerdan que a veces y pocas veces, se efectúan las evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de proyectos.

Evaluaciones internas por la ejecución de actividades

¿Se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de actividades?

Tabla 26

Evaluaciones internas y la ejecución de actividades

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	6	30%
Casi Siempre	4	20%
A veces	6	30%
Pocas veces	2	10%
Nunca	2	10%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 19



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 6 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 30% del 100%, 4 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 20% del total de encuestados, 6 contestaron “A veces” que representaron el 30%, 2 contestaron “pocas veces” que alcanzo el 10% y 2 funcionarios objetaron nunca, representando

un 10%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que a veces y pocas veces, se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de actividades.

Los Gastos corrientes

¿Los gastos corrientes que se efectúan están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales?

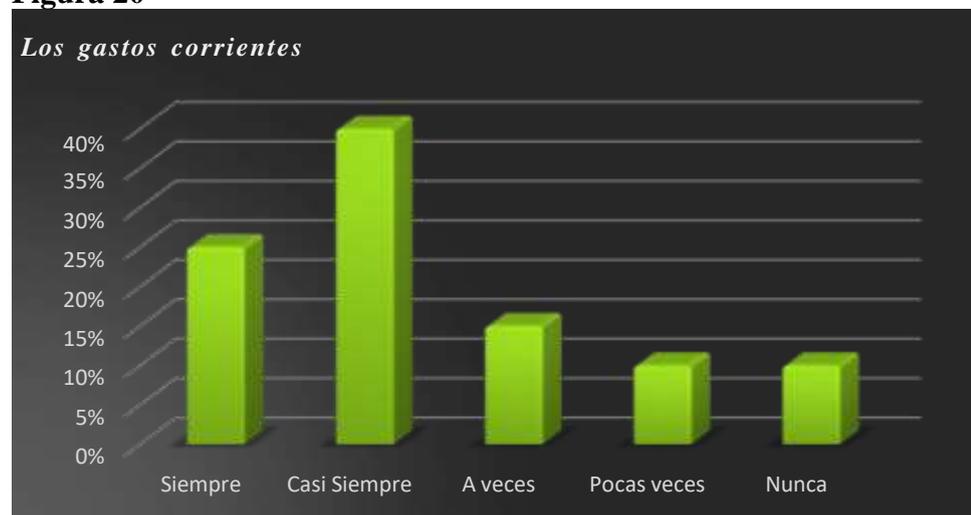
Tabla 27

Los gastos corrientes

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	5	25%
Casi Siempre	8	40%
A veces	3	15%
Pocas veces	2	10%
Nunca	2	10%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 20



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 5 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 25% del 100%, 8 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 40% del total de encuestados, 3 contestaron “A veces” que representaron el 15%, 2 contestaron “pocas veces” que alcanzo el 10% y 2 funcionarios objetaron nunca, representando

un 10%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que a veces y pocas veces, los gastos corrientes que se efectúan están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales.

Los Gastos de capital

¿Los gastos de capital que se ejecutan estando orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales?

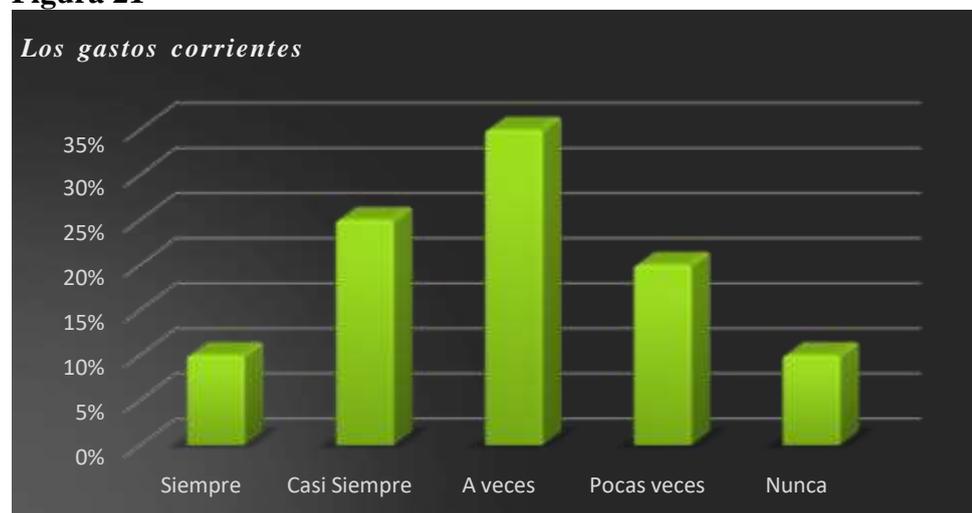
Tabla 28

Los gastos de capital

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	2	10%
Casi Siempre	5	25%
A veces	7	35%
Pocas veces	4	20%
Nunca	2	10%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 21



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 2 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 10% del 100%, 5 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 25% del total de encuestados, 7 contestaron “A veces” que representaron el 35%, 4 contestaron “pocas veces” que alcanzo el 20% y 2 funcionarios objetaron nunca, representando

un 10%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces, los gastos de capital que se ejecutan estando orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales.

Metas físicas y financieras

¿Se evalúa los resultados de la ejecución de las metas físicas y financieras?

Tabla 29

Metas físicas y financieras

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	2	10%
Casi Siempre	6	30%
A veces	6	30%
Pocas veces	4	20%
Nunca	2	10%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 22



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 2 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 10% del 100%, 6 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 30% del total de encuestados, 6 contestaron “A veces” que representaron el 30%, 4 contestaron “pocas veces” que alcanzo el 20% y 2 funcionarios objetaron nunca, representando

un 10%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces, se evalúa los resultados de la ejecución de las metas físicas y financieras.

Ejecución del Gasto

¿Las áreas involucradas en la ejecución del gasto, Coordinan para iniciar la ejecución de un proyecto, a fin de cumplir con los objetivos esperados?

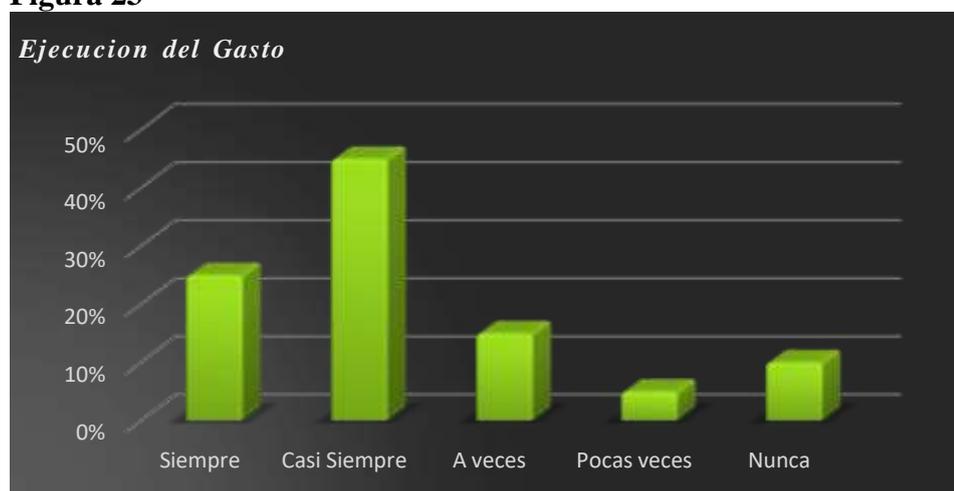
Tabla 30

Ejecución del Gasto

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	5	25%
Casi Siempre	9	45%
A veces	3	15%
Pocas veces	1	5%
Nunca	2	10%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 23



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 5 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 25% del 100%, 9 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 45% del total de encuestados, 3 contestaron “A veces” que representaron el 15%, 1 contestó “pocas veces” que alcanzo el 5% y 2 funcionarios objetaron nunca, representando un 10%.

La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre, las áreas involucradas en la ejecución del gasto, Coordinan para iniciar la ejecución de un proyecto, a fin de cumplir con los objetivos esperados.

Ejecución de Proyecto y Responsable

¿En la ejecución de un proyecto se designa algún responsable, a fin de obtener mejores resultados?

Tabla 31

Ejecución de proyecto y Responsable

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	2	10%
Casi Siempre	2	10%
A veces	6	30%
Pocas veces	9	45%
Nunca	1	5%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 24



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 2 objetaron “Siempre” los cuales alcanzaron el 10% del 100%, 2 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 10% del total de encuestados, 6 contestaron “A veces” que representaron el 30%, 9 contesto “pocas veces” que alcanzo el 45% y 1 funcionario objeto nunca, representando un 5%. La

mayor parte de los funcionarios concuerdan que a veces y pocas veces, que en la ejecución de un proyecto se designa algún responsable, a fin de obtener mejores resultados.

Capacitación en ejecución de gasto

¿Los involucrados en la ejecución del gasto, se les capacita constantemente?

Tabla 32

Capacitación en ejecución de gasto

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	1	5%
Casi Siempre	2	10%
A veces	8	40%
Pocas veces	8	40%
Nunca	1	5%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 25



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 1 objeto “Siempre” los cual alcanzo el 5% del 100%, 2 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 10% del total de encuestados, 8 contestaron “A veces” que representaron el 40%, 8 contestaron “pocas

veces” que alcanzaron el 40% y 1 funcionario objeto nunca, representando un 5%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que a veces y pocas veces, los involucrados en la ejecución del gasto, se les capacita constantemente.

Recursos financieros asignados

¿Los recursos financieros asignados en el año fiscal, son suficientes para la realización de todos los proyectos priorizados?

Tabla 33

Recursos financieros asignados

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	1	5%
Casi Siempre	2	10%
A veces	6	30%
Pocas veces	6	30%
Nunca	5	25%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 26



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 1 objeto “Siempre” los cual alcanzo el 5% del 100%, 2 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 10% del total de encuestados, 6 contestaron “A veces” que representaron el 30%, 6 contestaron “pocas

veces” que alcanzaron el 30% y 5 funcionarios objetaron nunca, representando un 25%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que a veces y pocas veces, los recursos financieros asignados en el año fiscal, son suficientes para la realización de todos los proyectos priorizados.

Recursos financieros asignados

¿Se gestiona convenios con otras instituciones a fin de Conseguir recursos para financiar proyectos?

Tabla 34

Recursos financieros asignados

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	3	15%
Casi Siempre	5	25%
A veces	7	35%
Pocas veces	4	20%
Nunca	1	5%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 27



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 3 objetaron “Siempre” los cual alcanzaron el 5% del 100%, 5 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 25% del total de encuestados, 7 contestaron “A veces” que representaron el 35%, 4 contestaron “pocas

veces” que alcanzaron el 20% y 1 funcionario objeto nunca, representando un 5%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces, se gestiona convenios con otras instituciones a fin de Conseguir recursos para financiar proyectos.

Gastos efectuados y Resultados obtenidos

¿Los responsables de los gastos efectuados por los Proyectos, rinden cuentas sobre los resultados obtenidos?

Tabla 35

Gastos efectuados y Resultados obtenidos

Alternativa	Frecuencia absoluta (ni)	Frecuencia relativa (fi= ni/N) en %
Siempre	1	5%
Casi Siempre	6	30%
A veces	9	45%
Pocas veces	3	15%
Nunca	1	5%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 28



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 1 objeto “Siempre” los cual alcanzo el 5% del 100%, 6 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 30% del total de encuestados, 9 contestaron “A veces” que representaron el 45%, 3 contestaron “pocas

veces” que alcanzaron el 15% y 1 funcionario objeto nunca, representando un 5%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces, los responsables de los gastos efectuados por los Proyectos, rinden cuentas sobre los resultados obtenidos.

La calidad de los proyectos

¿Se mide la calidad de los proyectos y/o actividades Ejecutadas en función a directivas internas?

Tabla 36

La Calidad de los proyectos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	4	20%
Casi Siempre	7	35%
A veces	6	30%
Pocas veces	2	10%
Nunca	1	5%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 29



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 4 respondieron “Siempre” los cual alcanzaron el 20% del 100%, 7 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 35% del total de encuestados, 6 contestaron “A veces” que representaron el 30%, 2

contestaron “pocas veces” que alcanzaron el 10% y 1 funcionario objeto Nunca, representando un 5%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces, se mide la calidad de los proyectos y/o actividades Ejecutadas en función a directivas internas.

La calidad de los servicios públicos

¿Se realizan encuestas a la población, a fin de saber la Percepción de la población sobre la calidad de los servicios públicos?

Tabla 37

La Calidad de los servicios públicos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i= n_i/N$) en %
Siempre	2	10%
Casi Siempre	2	10%
A veces	7	35%
Pocas veces	8	40%
Nunca	1	5%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 30



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 2 respondieron “Siempre” los cual alcanzaron el 10% del 100%, 2 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 10% del total de encuestados, 7 contestaron “A veces” que representaron el 35%, 8

contestaron “pocas veces” que alcanzaron el 40% y 1 funcionario objeto Nunca, representando un 5%. La mayor parte de los funcionarios concuerdan que casi siempre y a veces, se realizan encuestas a la población, a fin de saber la percepción de la población sobre la calidad de los servicios públicos.

Seguimiento interno de los gastos

¿Se efectúa seguimiento internos de los gastos que se Realizan por cada programa presupuestal?

Tabla 38

Seguimiento interno de los gastos

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	2	10%
Casi Siempre	3	15%
A veces	7	35%
Pocas veces	4	20%
Nunca	4	20%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 31



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 2 respondieron “Siempre” los cual alcanzaron el 10% del 100%, 3 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 15% del total de encuestados, 7 contestaron “A veces” que representaron el 35%, 4

contestaron “pocas veces” que alcanzaron el 20% y 4 funcionarios objetaron Nunca, representando un 20%. La mayoría de los funcionarios concuerdan que a veces, se efectúa seguimiento internos de los gastos que se Realizan por cada programa presupuestal.

Avances obtenidos y programa presupuestal

¿Se verifica constantemente los avances obtenidos por cada programa presupuestal?

Tabla 39

Avances obtenidos y programa presupuestal

Alternativa	Frecuencia absoluta (n_i)	Frecuencia relativa ($f_i = n_i/N$) en %
Siempre	4	20%
Casi Siempre	6	30%
A veces	4	20%
Pocas veces	3	15%
Nunca	3	15%
Total = (fi)	20	100.00%

Nota: Elaboración Propia de los investigadores

Figura 32



Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Interpretación: Del total de 20 funcionarios públicos encuestados, obtuvimos: 4 respondieron “Siempre” los cual alcanzaron el 20% del 100%, 6 respondieron “Casi siempre” que alcanzaron el 30% del total de encuestados, 4 contestaron “A veces” que representaron el 20%, 3

contestaron “pocas veces” que alcanzaron el 15% y 3 funcionarios objetaron Nunca, representando un 15%. La mayoría de los funcionarios concuerdan que a veces y pocas veces, se verifica constantemente los avances obtenidos por cada programa presupuestal.

4.2 Contrastación o prueba de hipótesis

4.2.1 Prueba de hipótesis general

Hipótesis alterna

El presupuesto por resultados incide de manera positiva en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020

Hipótesis nula

El presupuesto por resultados incide de manera negativa en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Tabla 22

El Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto publico

ITEMS	ESCALA				
	5	4	3	2	1
	S	C	A	P	N
1. Se establece en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) programas presupuestales, que brinden los resultados esperados por la Población.	7	9	3	1	0
2. Se cumplen con los objetivos planteados en cada programa presupuestal.	2	11	5	2	0
3. Al ejecutar un programa presupuestal se designa algún responsable.	0	3	6	8	3
4. Se dan capacitaciones al personal involucrado sobre los programas presupuestales.	6	8	6	0	0
5. Los evaluadores brindan la información oportuna que permitan tomar las decisiones presupuestales, en la ejecución de una actividad o proyecto.	7	7	5	1	0
6. Se realiza oportunamente el monitoreo de las metas anuales.	11	4	4	1	0
7. Se realiza oportunamente el monitoreo de la ejecución financiera.	6	9	4	1	0
8. Se realiza oportunamente el monitoreo de los indicadores de desempeño.	1	8	8	3	0
9. Se destina los incentivos para mejorar la Calidad de los servicios públicos.	6	5	5		

				2	2
10. Se cumple con todas las metas del Programa de Incentivos.	6	10	4	0	0
11. Los proyectos que se ejecutan están alineados a los objetivos del programa de incentivos.	10	4	2	4	0
12. Los proyectos que se ejecutan son los priorizados por la población.	2	9	9	0	0
13. El responsable de las metas del Programa de incentivos efectúa el seguimiento oportuno.	9	5	2	4	0
14. Se evalúa los gastos ejecutados por cada meta del programa de incentivos	3	10	6	1	0
15. Los recursos otorgados por el MEF por el cumplimiento de las metas del programa de incentivos son usados en su totalidad para seguir ejecutando dichas metas.	7	9	2	2	0
16. Se realiza oportunamente la ejecución presupuestal de las actividades y/o proyectos.	7	7	3	1	2
17. Para la ejecución de proyectos programados, se establecen plazos específicos.	6	6	5	2	1
18. Se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de proyectos.	7	8	3	1	1
19. Se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de actividades.	6	4	6	2	2
20. Los gastos corrientes que se efectúan están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales.	5	8	3	2	2
21. Los gastos de capital que se ejecutan están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales.	5	7	4	2	2
22. Se evalúa los resultados de la ejecución de las metas físicas y financieras.	6	6	4	2	2
23. Las áreas involucradas en la ejecución del gasto, Coordinan para iniciar la ejecución de un proyecto, a fin de cumplir con los objetivos esperados.	5	9	3	1	2
24. En la ejecución de un proyecto se designa algún responsable, a fin de obtener mejores resultados.	6	9	2	2	1
25. Los involucrados en la ejecución del gasto, se les capacita constantemente.	8	8	2	1	1
26. Los recursos financieros asignados en el año fiscal, son suficientes para la realización de todos los proyectos priorizados.	6	6	5	1	2
27. Se gestiona convenios con otras instituciones a fin de Conseguir recursos para financiar proyectos.	5	7	4	3	1
28. Los responsables de los gastos efectuados por los Proyectos, rinden cuentas sobre los resultados obtenidos.	6	9	3	1	1

29. Se mide la calidad de los proyectos y/o actividades Ejecutadas en función a directivas internas.	4	7	6	2	1
30. Se realizan encuestas a la población, a fin de saber la Percepción de la población sobre la calidad de los servicios públicos.	7	8	2	2	1
31. Se efectúa seguimiento internos de los gastos que se Realizan por cada programa presupuestal.	7	4	4	2	3
32. Se verifica constantemente los avances obtenidos por cada programa presupuestal.	4	6	4	3	3
TOTALES	183	230	134	60	33

Nota. Elaboración propia de los investigadores.

Tabla 23

Cálculo de la Chi Cuadrada

Frecuencias	a	b	c	d	e	N
O _i	183	230	134	60	33	640
E _i	128	128	128	128	128	640
X ²	23.63	81.28	0.28	36.13	70.51	211.83

Nota. Elaboración propia de los investigadores.

$$X^2 = 211.83$$

$$\text{Número de filas (r)} = 32$$

$$\text{Número de columnas (c)} = 5$$

$$\text{Probabilidad alfa} = 0.05$$

$$\text{Grado de Libertad, gl} = (r-1) (c-1)$$

$$= (32-1) (5-1)$$

$$= 31 * 4 = 124$$

El valor crítico de la prueba: considerando 124 grados de libertad y la probabilidad $\alpha = 0.05$ es **146.5673**

Como la $X^2 = 211.83 > \alpha X^2C = 146.5673$ entonces se acepta la hipótesis planteada o también llamada Hipótesis alterna.

Interpretación:

Donde el valor calculado de la prueba de la chi Cuadrada X^2 es $>$ al valor crítico de la prueba, se rechaza la Hipótesis Nula, a la probabilidad de alfa = 0.05, de margen de error.

Contrastación de las hipótesis específicas

Hipótesis específica N° 1

Hipótesis alterna

Los programas presupuestales incide positivamente en la Eficiencia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Hipótesis nula

Los programas presupuestales incide negativamente en la Eficiencia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Tabla 24

Los programas presupuestales

VARIABLES	ESCALA				
	1	2	3	4	5
	a	b	C	d	e
1. Se establece en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) programas presupuestales, que brinden los resultados esperados por la Población.	7	9	3	1	0
2. Se cumplen con los objetivos planteados en cada programa presupuestal.	2	11	5	2	0
3. Al ejecutar un programa presupuestal se designa algún responsable.	0	3	6	8	3
4. Se dan capacitaciones al personal involucrado sobre los programas presupuestales.	6	8	6	0	0
5. Los evaluadores brindan la información oportuna que permitan tomar las decisiones presupuestales, en la ejecución de una actividad o proyecto.	7	7	5	1	0

6. Se realiza oportunamente la ejecución presupuestal de las actividades y/o proyectos.	7	7	3	1	2
7. Para la ejecución de proyectos programados, se establecen plazos específicos.	6	6	5	2	1
8. Se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de proyectos.	7	8	3	1	1
9. Se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de actividades.	6	4	6	2	2
10. Los gastos corrientes que se efectúan están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales.	5	8	3	2	2
11. Los gastos de capital que se ejecutan están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales.	5	7	4	2	2
TOTAL	58	78	49	22	13

Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Tabla 25

Cálculo de la Chi Cuadrada

Frecuencias	A	b	c	d	e	N
O _i	58	78	49	22	13	220
E _i	44	44	44	44	44	220

Nota. Elaboración propia de los investigadores.

$$X^2 = 64.136$$

Número de Filas (r) = 11

Número de Columnas (c) = 5

Probabilidad α = 0.05

Grado de Libertad, gl = (r-1) (c-1) = (11-1) (5-1)

$$= 10*4 = 40$$

El valor crítico de la prueba: considerando 40 grados de libertad y la probabilidad α = 0.05 es **55.7585**

Puesto que la $X^2 = 64.136 > \alpha X^2C = 55.7585$ por lo tanto se acepta la hipótesis planteada y se rechaza la Hipótesis Nula.

Hipótesis específica N° 2

Hipótesis alterna

El monitoreo y las evaluaciones independientes inciden en la Eficacia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Hipótesis nula

El monitoreo y las evaluaciones independientes no inciden en la Eficacia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Tabla 26

El monitoreo y las evaluaciones independientes

VARIABLES	ESCALA				
	1	2	3	4	5
	a	b	c	d	e
Se realiza oportunamente el monitoreo de las metas anuales.	11	4	4	1	0
Se realiza oportunamente el monitoreo de la ejecución financiera.	6	9	4	1	0
Se realiza oportunamente el monitoreo de los indicadores de desempeño.	1	8	8	3	0
Se destina los incentivos para mejorar la Calidad de los servicios públicos.	6	5	5	2	2
Se cumple con todas las metas del Programa de Incentivos.	6	10	4	0	0
Se evalúa los resultados de la ejecución de las metas físicas y financieras.	6	6	4	2	2
Las áreas involucradas en la ejecución del gasto, Coordinan para iniciar la ejecución de un proyecto, a fin de cumplir con los objetivos esperados.	5	9	3	1	2
En la ejecución de un proyecto se designa algún responsable, a fin de obtener mejores resultados.	6	9	2	2	1
Los involucrados en la ejecución del gasto, se les capacita constantemente.	8	8	2	1	1
Los recursos financieros asignados en el año fiscal, son suficientes para la realización de todos los proyectos priorizados.	6	6	5	1	2
Se gestiona convenios con otras instituciones a fin de Conseguir recursos para financiar proyectos.	5	7	4	3	1

TOTALES	66	81	45	17	11
---------	----	----	----	----	----

Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Tabla 27

Cálculo de la Chi Cuadrada

Frecuencias	A	b	c	d	e	N
O _i	66	81	45	17	11	220
E _i	44	44	44	44	44	220

Nota. Elaboración propia de los investigadores.

$$X^2 = 83.455$$

Número de Filas (r) = 11

Número de Columnas (c) = 5

Probabilidad $\alpha = 0.05$

$$\begin{aligned} \text{Grado de Libertad, gl} &= (r-1)(c-1) = (11-1)(5-1) \\ &= 10*4 = 40 \end{aligned}$$

El valor crítico de la prueba, considerando 8 grados de libertad y la probabilidad $\alpha = 0.05$ es **55.7585**

Puesto que la $X^2 = 83.455 > X^2_c = 55.7585$ entonces se admite la hipótesis planteada, también llamada Hipótesis alterna.

Hipótesis específica N° 3

Hipótesis alterna

a3 Los incentivos a la gestión inciden de manera positiva en la economía de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Hipótesis nula

Los incentivos a la gestión inciden de manera negativa en la economía de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020.

Tabla 28***Los incentivos a la gestión***

VARIABLES	ESCALA				
	1	2	3	4	5
	a	b	c	d	e
Los proyectos que se ejecutan están alineados a los objetivos del programa de incentivos.	10	4	2	4	0
Los proyectos que se ejecutan son los priorizados por la población.	2	9	9	0	0
El responsable de las metas del Programa de incentivos efectúa el seguimiento oportuno.	9	5	2	4	0
Se evalúa los gastos ejecutados por cada meta del programa de incentivos	3	10	6	1	0
Los recursos otorgados por el MEF por el cumplimiento de las metas del programa de incentivos son usados en su totalidad para seguir ejecutando dichas metas.	7	9	2	2	0
Los responsables de los gastos efectuados por los Proyectos, rinden cuentas sobre los resultados obtenidos.	6	9	3	1	1
Se mide la calidad de los proyectos y/o actividades Ejecutadas en función a directivas internas.	4	7	6	2	1
Se realizan encuestas a la población, a fin de saber la Percepción de la población sobre la calidad de los servicios públicos.	7	8	2	2	1
Se efectúa seguimiento internos de los gastos que se Realizan por cada programa presupuestal.	7	4	4	2	3
Se verifica constantemente los avances obtenidos por cada programa presupuestal.	4	6	4	3	3
TOTALES	59	71	40	21	9

Nota: Elaboración propia de los investigadores.

Tabla 29***Cálculo de la Chi Cuadrada***

Frecuencias	a	b	c	d	e	N
O _i	59	71	40	21	9	200
E _i	40	40	40	40	40	200

Nota. Elaboración propia de los investigadores.

$$X^2 = 66.10$$

Número de Filas (r) = 10

Número de Columnas (c) = 5

Probabilidad $\alpha = 0.05$

Grado de Libertad, $gl = 9 \cdot 4 = 36$

El valor crítico de la prueba, considerando 36 grados de libertad y la probabilidad $\alpha = 0.05$ es **50.9985**

Puesto que la $X^2 = 66.10 > X^2_c = 50.9985$ entonces se rebate la **hipótesis nula** y se **acepta la hipótesis alterna**.

Interpretación:

Donde que el valor calculado de la prueba de la chi cuadrada X^2 , es mayor al valor crítico, se admite la hipótesis trazada, a la probabilidad de alfa = 0.05 de margen de error, con un grado de libertad = 36. Entonces se refuta la Hipótesis nula.

CAPÍTULO V

DISCUSION

5.1 Discusión de resultados

En el actual apartado se cotejó los resultados descriptivos e inferenciales con los resultados de los antecedentes; y en relación al objetivo general de nuestra investigación, en nuestra tesis se ha obtenido como resultado la validación de la hipótesis alterna, es por ello que en la guarnición de las secuelas de ambas variables se encuentran en un nivel habitual de siempre y casi siempre, con un porcentaje de 45% y 50 % respectivamente. Las consecuencias de nuestra investigación, fueron logrados a través de la encuestas y visitas guiadas a la a Municipalidad Distrital de Molino, quedando registro de todas las actividades mencionadas por medio de fotografías, cuestionarios llenados, grabaciones y filmaciones. Además llegamos finalmente a determinar que el presupuesto por resultado incide significativamente en la calidad del gasto público. Además, finalmente se comprobó que el presupuesto por resultados incide significativamente en la calidad del gasto público en el distrito de Molino en el 2020. De igual forma, se determinaron que las técnicas de planificación estratégica y presupuestal inciden en la calidad del gasto público, como el uso de las herramientas necesarias y los procedimientos más adecuados aseguran el uso eficiente y eficaz de los recursos y, por lo tanto, optimizan el gasto.

En la elección de los instrumentos de investigación utilizados, fueron sometidas al criterio de validación por los jueces expertos quienes verificaron y recomendaron mejoras, sugerencias para la fabricación de resultados lo más precisos. Las técnicas empleadas permitieron realizar el análisis de fiabilidad correspondiente, legalizando la validez de los resultados que se consiguieron.

Nuestro trabajo de investigación se equipara a la desarrollada por (Sanchez W. , 2016), en su investigación “*Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. De la Universidad de Chile, Santiago”, donde analiza la implementación del presupuesto basado en resultados en Guatemala y afirma que uno de los mayores desafíos es la coordinación efectiva de la planificación y el presupuesto; que los procesos sean sencillos y accesibles en todos los niveles de gobierno. En esta investigación se presentó una situación similar porque la variable Presupuesto

correspondiente a los resultados se desarrolló en base a dos dimensiones, por ejemplo, la formulación estratégica, que se convierte en un acercamiento al diseño, porque el diseño es el eje estratégico de todas las actividades factible y el segundo punto es la técnica de presupuestal, que es similar al presupuesto, solo que en este estudio se estudia como técnica, es decir, como procedimientos o recursos que se utilizan en la ciencia o en una materia específica, especialmente cuando se obtienen a través de la práctica y requiere habilidades.

De la misma manera, en la investigación de (Filc & Scartascini, 2012) titulada: *“El presupuesto por resultados en América Latina Condiciones para su implantación y desarrollo. Banco Interamericano de Desarrollo”*, donde se formulan varias interrogantes muy importantes respecto al presupuesto por resultados.

Dada la evidencia disponible de que un mayor uso de la presupuestación basada en resultados (PBR) puede generar beneficios tangibles en términos de sostenibilidad, eficiencia y eficacia del gasto público, ¿cómo se puede explicar este proceso en América Latina y el Caribe un desarrollo desigual? Este artículo analiza las condiciones para su implementación (condiciones institucionales, motivación, capacidad y apoyo legislativo) y brinda recomendaciones de política para aumentar la probabilidad de que los países avancen en la implementación del presupuesto basado en resultados. Las conclusiones resumidas brevemente en las secciones anteriores, provisionalmente dado que el desarrollo de PpR todavía está evolucionando, sugieren que existen ciertas condiciones básicas que son importantes para promover el desarrollo de PpR. A diferencia de las reformas que apuntan a limitar los resultados, que a menudo son más fáciles de implementar en tiempos de crisis, tienden a crear mecanismos que favorecen la PdR, y este proceso parece requerir condiciones fiscales estables para que los responsables de la formulación de políticas planifiquen, inviertan y desarrollen sistemas. Además de las normas para asegurar la sostenibilidad fiscal (como la Ley de Responsabilidad Fiscal), el sistema en el que se basa el PpR requiere el desarrollo previo de un sistema integral de información y gestión presupuestaria. Es importante entender cuáles son las condiciones necesarias para la consolidación antes de nuevas reformas. Sin el

apoyo político, es difícil que el proceso de reforma tenga éxito. en el caso de los legisladores. Si tienen una larga experiencia y visión de liderazgo, contribuirá más al desarrollo de PpR, la especialización en la gestión de ciertas áreas de la administración pública es buena para sus carreras políticas, y el sistema electoral los hace directamente responsables ante los ciudadanos. Resultados políticos en estas áreas. La administración estatal y el Congreso deben ser capaces de hacer frente. (Filc & Scartascini, 2012, p. 56)

Además, en la contrastación de hipótesis para la prueba de Hipótesis general, seguimos una serie de procesos, donde el valor crítico de la prueba considerando 124 grados de libertad y la probabilidad alfa = 0.05 fue de **146.5673**, y Como la chi cuadrada $X^2 = 211.83 > a X^2C = 146.5673$, por lo tanto en nuestra investigación se aceptó la hipótesis planteada o también llamada Hipótesis alterna (Hipótesis General). Dado que el valor calculado de la prueba X^2 es mayor al valor crítico, se rechaza la hipótesis nula y estos resultados se asimilan a los resultados inferenciales de (Herrera, 2021) que en su investigación se concluyó que: “En el nivel de determinación y significación del impacto entre las variables se obtuvo un coeficiente R cuadrado que indica la dependencia porcentual, el cual es 0.112, que implica que el gasto público es a causa del 11.2% por el presupuesto por resultados en la Municipalidad. Del mismo modo se determinó la causalidad, pues la significancia (p-valor=0.018) es menor a 0.05, en ese sentido se acepta la hipótesis alterna”.

Para la Contrastación de las hipótesis específicas n 1, considerando un grado de libertad de 40 y alfa = 0.05, indicando que si se hace desarrolla de manera óptima el presupuesto por resultados, mejora la calidad de gasto y el impacto de ambas variables beneficiaran a la población, en la contrastación de hipótesis tuvimos como resultado que la chi cuadrada $X^2 = 64.136 > a X^2C = 55.7585$ por lo tanto se acepta la hipótesis planteada y se rechaza la Hipótesis Nula. Asimismo, concuerda con (Patiño, 2017) que concluyó en su investigación: “la importancia de la ejecución del presupuesto por resultados en los gobiernos locales y nacionales, toda vez que impactanen la evaluación de la calidad del gasto público, y por ende en la mejora de servicios que optimicen la vida de la población”. Además, se vinculan con los resultados de (Martinez, 2020) que concluyó “la existencia de relación del presupuesto por resultados y la calidad de vida en la Unidad ejecutora de Pasco Selva Central, Gobierno Regional

Pasco 2019, toda vez que el valor obtenido de Sig. (bilateral) es $0,000 < 0,05$, por tanto se acepta la hipótesis alterna de la variable independiente presupuesto por resultados y la variable dependiente calidad de vida que tienen relación significativa. Los resultados del análisis estadístico que se aplicó evidencian una $\rho = 0,587$, es decir una relación moderada media positiva entre las variables indicadas”.

En relación, **al objetivo al objetivo General**, el cual fue Determinar la incidencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020, se obtuvo como resultados en la parte descriptiva que un 45% del total de participantes catalogan a los programas presupuestales como casi siempre brindan los resultados esperados; y con respecto a los resultados inferenciales se ha obtenido fue que el valor crítico de la prueba: **El valor crítico de la prueba**: considerando 124 grados de libertad y la probabilidad $\alpha = 0.05$ es **146.5673** Como la $X^2 = 211.83 > \alpha X^2C = 146.5673$ entonces se acepta, permitiendo rechazar la, es decir los programas presupuestales inciden significativamente en la calidad del gasto público de la Municipalidad distrital de Molino, 2020; y se asemeja con (Bernuy, 2017), en su tesis concluye que: “El 89% de la población percibe que la ejecución financiera de los programas presupuestales es regular. Por tal motivo optimizar la asignación de los recursos en productos y proyectos relacionados a programas presupuestales sería lo ideal, toda vez que destinaría los recursos a un fin específico, que es atender las demandas de necesidades que afectan a la población vulnerable”.

Entre las limitaciones que coexistieron en el desarrollo de nuestra investigación, se pueden identificar dos de las más importantes: el tiempo y la disponibilidad de información, el primero corresponde a la compatibilidad entre las visitas realizadas y la actividad de los investigadores. Las tres visitas tuvieron que esperar el tiempo suficiente para coordinar con el gerente general de la municipalidad distrital de Molino ya que estaba en plena ejecución de sus labores, y no conlleva un horario de trabajo fijo. Los investigadores tenemos trabajos en diferentes entidades privada y pública, estamos sometido al trabajo dependiente, la cual cumplimos con un horario y el lugar de trabajo está en otra provincia diferente a la entidad de estudio. La cual pedimos permiso para poder realizar el trabajo de campo.

CONCLUSIONES

1. En relación al objetivo general de nuestra investigación, se concluye que el presupuesto por resultados incide en la calidad del gasto público de la Municipalidad distrital de Molino – Huánuco, 2020. Al respecto de la contrastación de hipótesis para la prueba de Hipótesis general, se concluyó, que el valor crítico de la prueba considerando 124 grados de libertad y la probabilidad alfa = 0.05 fue de **146.5673**, y el cálculo de la chi cuadrada $X^2 = 211.83 > a X^2C = 146.5673$, por lo tanto en nuestra investigación se aceptó la hipótesis planteada o también llamada Hipótesis alterna (Hipótesis General). Dado que el valor calculado de la prueba X^2 es mayor al valor crítico, se rechaza la hipótesis nula.
2. En relación al objetivo específico 1 de nuestra investigación se concluye que los programas presupuestales inciden en la eficiencia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020. Al respecto de la contrastación de hipótesis para la prueba de Hipótesis específica 1, se concluyó, que el valor crítico de la prueba considerando 40 grados de libertad y la probabilidad alfa = 0.05 fue de **55.7585**, y el cálculo de la chi cuadrada $X^2 = 64.136 > a X^2C = 55.7585$, por lo tanto en nuestra investigación se aceptó la hipótesis planteada o también llamada Hipótesis alterna. Dado que el valor calculado de la prueba X^2 es mayor al valor crítico, por lo tanto se rechaza la hipótesis nula.
3. En relación al objetivo específico 2 de nuestra investigación se concluye que el monitoreo y evaluaciones independientes inciden en la eficacia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino-Pachitea-Huánuco, 2020. Al respecto de la contrastación de hipótesis para la prueba de Hipótesis específica 2, se concluyó, que el valor crítico de la prueba considerando 40 grados de libertad y la probabilidad alfa = 0.05 fue de **55.7585**, y el cálculo de la chi cuadrada $X^2 = 83.455 > X^2c = 55.7585$, por lo tanto en nuestra investigación se aceptó la hipótesis planteada o también llamada Hipótesis alterna. Dado que el valor calculado de la prueba X^2 es mayor al valor crítico, por lo tanto se rechaza la hipótesis nula.

RECOMENDACIONES

1. El presupuesto basado en resultados es la principal estrategia para optimizar la calidad del gasto del sector público, por lo que la municipalidad Distrital de Molino debe implementar los programas presupuestarios decididos por el estado de la mejor manera posible para promover el desarrollo del Distrito de Molino. También queremos asegurarnos de que este trabajo de investigación se utilice no solo para programas específicos, sino también para garantizar la integridad del presupuesto, porque esto conduciría a fortalecer la gobernabilidad, la transparencia y la rendición de cuentas adecuada, y como resultado, implementaríamos uno, de los pilares de la modernización del país.
2. Los funcionarios públicos deben profundizar su conocimiento de ese importante instrumento, sobre el presupuesto por resultados, a fin de trabajar juntos para cumplir con eficacia y eficiencia los objetivos de cada programa presupuestario establecidos en el presupuesto de la municipalidad distrital de Molino, para promover el logro de los fines institucionales, el desarrollo del distrito y por ende de la provincia de Pachitea.
3. El Presupuesto por Resultados como cimiento de la modernización del país, va tomando forma paulatinamente, quizás más en los ministerios del poder ejecutivo, pero aún queda un largo camino por recorrer antes de la meta principal, el cual es ejecutar gastos de calidad que se hará realidad; por lo que este tema es amplio y nuevo para muchos funcionarios públicos e investigadores en este sentido, esta investigación respalda el conocimiento en el desarrollo de la ciencia, pero aún queda mucha investigación sobre cómo hacer que las entidades utilicen esta herramienta como debe ser, no solo siguiendo las formalidades burocráticas que se puede apreciar en la práctica.

Referencias Bibliográficas

(s.f.).

Arce, L. (2010). *Propuesta de Incorporación de la Gestión por Resultados en el Presupuesto Público de El Salvador*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Dr. Jose Matias Delgado.:

<https://webquery.ujmd.edu.sv/siab/bvirtual/BIBLIOTECA%20VIRTUAL/TESIS/30/MGP/ADAP0000854.pdf>

Armijo, M., & Espada, M. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Obtenido de Repositorio de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe: <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/37012>

Baena, G. (2017). *Metodología de la Investigacion*. Mexico: Grupo Editorial Patria. Obtenido de Mexico: Grupo Editorial Patria.

Bernal, C. (2010). *Metodología de la Investigacion*. Colombia: Pearson Educación.

Bernuy, Y. (2017). *Gestión del presupuesto por resultados de la municipalidad distrital y calidad de vida en los servicios básicos de la población del distrito de Pampas Grande, Ancash, periodo 2014 - 2016*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Cersar Vallejo:

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/11941/bernuy_ay.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Cisneros, M. (2016). *El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Nacional Jose MAria Arguedas:

<https://repositorio.unajma.edu.pe/handle/20.500.14168/248>

Dirección General de Presupuesto Público. (2020). *El Presupuesto por Resultados*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas:

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101079&view=article&catid=308&id=534&lang=es-ES

Edwards, W. (1900). *Calidad, Productividad y Competitividad*. Obtenido de Ediciones Diaz de Santos S.A.:

<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=d9WL4BMVHi8C&oi=fnd&pg=PP11&dq=Teor%C3%ADa+de+W.+Edwards+Deming+&ots=ZGub5H7kjM&sig=5xKWvDnOp2jgqyEHcvBTmudso3o#v=onepage&q=Teor%C3%ADa%20de%20W.%20Edwards%20Deming&f=false>

Engl, R., Dineiger, P., & Garcia, M. (2016). *Fiscalizacion y calidad del gasto publico en el Caribe*. Obtenido de Guatemala: F & G Editores.

- ERBOSO, k. (2018). *PRESUPUESTO POR RESULTADO Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA UGEL N 016, BARRANCO - 2017*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Nacional Jose Faustino Sanchez Carrion.
- Escobar, D., & Hermoza, G. (2015). *El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la dirección regional de salud Huancavelica*. Obtenido de Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Huancavelica: <https://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/70>
- Filc, G., & Scartascini, C. (2012). *El presupuesto por resultados en América Latina Condiciones para su implantación y desarrollo*. Obtenido de Banco Interamericano de Desarrollo: <https://publications.iadb.org/es/el-presupuesto-por-resultados-en-america-latina-condiciones-para-su-implantacion-y-desarrollo>
- George, D., & Mallery, P. (2003). *SPSS for Windows step by step: A simple guide and reference. 11.0 update. [SPSS para Windows paso a paso: una guía y referencia simples. 11.0 actualización]*. 4ta Edicion Boston: Allyn & Bacon.
- Gutierrez, L. (2015). *Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad de gasto público en la red salud Sánchez Carrión 2014*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Nacional de Trujillo: <https://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/1987>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación (6ta.)*. Obtenido de España: Mc Graw Hill: <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Herrera, S. (2021). *Presupuesto por Resultados en el gasto publico de la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020*. Obtenido de Repositorio de la universidad Cersa Vallejo: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49285/Herrera_CSF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Huanca, M. (2017). *GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHAGLLA -PACHITEA. 2016*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan: https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/2105/TM_Huanca_Isidro_Marilu.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ishikawa, K. (2003). *Que es el control total de calidad*. Obtenido de Editorial Norma.: https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=MWGOXKteTQwC&oi=fnd&pg=PR9&dq=la+filosofia+de+kaoru+ishikawa&ots=MLBNPvU8Kt&sig=sHc7FKbX_7gsr5r44tHFYC7PHC4#v=onepage&q=la%20filosofia%20de%20kaoru%20ishikawa&f=false
- Laband, P., Zamit, J., & Bereijo, A. (1979). *Derecho presupuestario*. Obtenido de Instituto de Estudios Fiscales.

- Laurencio, E. (2021). *Gestión de presupuesto participativo basado en resultados y el impacto social en la Municipalidad Provincial de Lauricocha – Huánuco 2020*. Obtenido de Repositorio Institucional de la Escuela de Posgrado de la UNHEVAL: <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/6535>
- Luna, R. (2017). *La Administración de Recursos Humanos y su influencia en el desempeño laboral de la empresa Rosa S.A.C, 2017*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/15266/Luna_HRA.pdf?sequence=1&isAllowed=y.
- M.E.F. (2020). *Consulta amigable de la Ejecución de Gasto 2020*. Obtenido de Transparencia Económica.
- Mancha, J., & Rodríguez, P. (2015). *Mancha, J., & Rodríguez, P. (2015). La recaudación del impuesto predial y su calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, periodo 2013*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Nacional de Huancavelica.
- Martínez, R. (2020). *Presupuesto por resultados y calidad de vida del ciudadano en la Unidad Ejecutora de Pasco Selva Central, Gobierno Regional de Pasco 2019*. Obtenido de Tesis de Maestría de la Universidad Cesar Vallejo: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40229>
- Melgarejo, V. (2019). *El presupuesto por resultados en el entorno de la calidad de la gestión institucional en la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco, periodo 2018*. Obtenido de Repositorio Institucional de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán: <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/6350>
- Mendoza, S. (2013). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica: Cuantitativa, cualitativa y mixta..* San Marcos.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Ejecución presupuestal a gobiernos locales de la Región de Huanuco de los recursos asignados por Covid - 19*. Obtenido de Mesa de Concertación: <https://www.mesadeconcertacion.org.pe/noticias/huanuco/seguimiento-a-la-asignacion-y-ejecucion-presupuestal-de-las-municipalidades-locales-de-la-region-huanuco>.
- Moreno, L. (1950). *Calidad al estilo Crosby*. Obtenido de Academia Accelerating the world's research.: <https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/48048072/Calidad-al-Estilo-Crosby-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1667067748&Signature=WsnQSI1h6DKAZ-Rgm0ugP38u4dCn3zb-mpFsNp1HoJHEDCF0GiznY1zraK-L~LP6h2WQGh5mdE6XJwjBIs8XwjHaclnrPn4~Y3LRu7MieXMNzIghw0llhLkx0BEVwpvxHf3>
- Patiño, L. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Merdellín, basado en un presupuesto de gasto por resultados*.

- Obtenido de Tesis de maestri de la Universidad de San Carlos de Guatemala:
http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03_5821.pdf
- Presidencia de la Republica. (2012). *Texto Único Ordenado de la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Obtenido de DECRETO SUPREMO N° 304-2012-EF: <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/decretos-supremos/9619-decreto-supremo-n-304-2012-ef-1/file>
- Prieto, M. (2012). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú (2006-2010) caso: Lima, Junín y Áncash*. Obtenido de Repositorio de la Universidad San MARTIN de Porres:
https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/586/prieto_mi.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Rodolfo, S. P. (1991). *Derecho Constitucional Tributario*. Buenos Aires Argentina.: Ediciones Desalma, .
- Romero , G., Ponce , M., & Romero , J. (2021). *El planeamiento estratégico y la productividad de las empresas constructoras MYPES en la Provincia de Huánuco – año 2018*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan:
<https://hdl.handle.net/20.500.13080/6655>
- Salinas, P. (2010). *Metodologia de la Investigacion cientifica*. Obtenido de Merida: Universidad de los Andes: http://www.saber.ula.ve/bitstream/handle/123456789/34398/metodologia_investigacion.pdf;jsessionid=787F307181674B6542F6C2C6CC855426?sequence=1.
- Sanchez, H., Reyes, C., & Mejia, K. (2018). *Manual de Terminos en Investigacion cientifica, tecnologica y Humanistica*. Obtenido de Bussiness Support Aneth S.R.L.:
<http://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/1480>
- Sanchez, W. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. Obtenido de Repositorio Academico de la Universidad de Chile:
<https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520>
- Tanaka, E. (2011). *Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud*. Obtenido de Repositorio de tesis Digitales de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos:
<https://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/20.500.12672/860>
- Valderrama, S. (2015). *Metodologia de la Investigacion 3era Edicion*. Lima: San Marcos.
- Vara, A. (2010). *CÓMO HACER UNA TESIS EN CIENCIAS EMPRESARIALES*. Obtenido de Respositorio de la Universidad San Martin de Porres:
https://masteradmon.files.wordpress.com/2013/04/manual-_aristides-vara.pdf

ANEXOS

ANEXO N°1

Matriz de consistencia

Título: La Incidencia del Presupuesto por resultado en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
<p>Problema General:</p> <p>¿Cuál es la incidencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020?</p> <p>Problemas Específicos:</p> <p>PE1: ¿Cuál es la incidencia de los programas presupuestales en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020?</p> <p>PE2: ¿Cuál es la incidencia del monitoreo y evaluaciones independientes en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020?</p> <p>PE3: ¿Cuál es la incidencia de los incentivos a la gestión en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la incidencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>OE1: Determinar la incidencia de los programas presupuestales en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.</p> <p>OE2: Determinar la incidencia del monitoreo y evaluaciones independientes en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.</p> <p>OE3: Determinar la incidencia de los incentivos a la gestión en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.</p>	<p>Hipótesis general:</p> <p>El presupuesto por resultados incide en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>HE1: Los programas presupuestales inciden en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.</p> <p>HE2: El monitoreo y evaluaciones independientes incide en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.</p> <p>HE3: Los incentivos a la gestión inciden en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.</p>	Variable 1: Presupuesto por resultados				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos
			Programas presupuestales	Resultados Cumplimiento de objetivos Personal capacitado			
			Monitoreo y evaluaciones independientes	Información oportuna Metas anuales Ejecución financiera Indicadores de desempeño			
Incentivos a la gestión	Calidad servicios públicos Ejecución de proyectos de inversión Eficiencia del gasto publico						
Variable 2: Calidad del Gasto Público							
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos			

			Eficiencia Eficacia Economía Calidad	Ejecución presupuestal Gastos Corrientes Gastos de capital Ejecución de metas físicas y financieras Logro de Objetivos Recursos financieros Calidad en la ejecución de los programas presupuestales			
Nivel - diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos		Estadísticas a utilizar			
Nivel: Correlacional causal Diseño: No experimental Transversal – Explicativo. Método: Hipotético deductivo	Tipo de muestreo: Probabilístico Tamaño de muestra: n=	Variable 1: Presupuesto por resultados Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario		DESCRIPTIVA: Frecuencias, porcentajes en tabla y figuras. INFERENCIAL: La prueba estadística es regresión lineal.			
		Variable 2: Gasto público Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario					

ANEXO N°2: Consentimiento Informado

I. TITULO: La Incidencia del Presupuesto por resultado en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.

Las Bachilleres Margarita PRESENTACION EUGENIO, Edy VENTURA PONCE y Nory RIVERA ESPIRITU egresadas de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras - UNHEVAL, se encuentran realizando su trabajo de investigación para optar el grado académico de Contador Público, un estudio orientado a la línea de investigación Economía y Negocio, con sublínea de Investigación Gestión Pública.

Solicito a Ud. El consentimiento informado para realizar el trabajo de Investigación.

II. PROCEDIMIENTO

Yo Ing. Roger Eli MORENO LEANDRO, GERENTE MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO; declaro que he sido informado de la investigación denominada “**La Incidencia del Presupuesto por resultado en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020**”, éste es un proyecto de investigación científica que cuenta con el respaldo de **La Municipalidad Distrital de Molino**. Entiendo que este estudio busca “**Determinar la incidencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020**”. Me han detallado que la información registrada será confidencial, y que los nombres de los participantes serán asociados a un número de serie, esto significa que las respuestas no podrán ser conocidas por otras personas ni tampoco ser identificadas. Estoy en conocimiento que los datos no me serán entregados y que no habrá retribución por la participación en este estudio, sí que esta información podrá beneficiar de manera indirecta y por lo tanto tiene un beneficio para la sociedad dada la investigación que se está llevando a cabo. Asimismo. Se acepta voluntariamente que la investigación se realiza en la institución.

Si tiene alguna pregunta o duda comunicarse con el funcionario público: GERENCIA MUNICIPAL, Número de Celular: 951-664918.

DOY MI CONSENTIMIENTO A TRAVES DE MI FIRMA:

11 / 05 / 2022.

Fecha

MARGARITA PRESENTACION EUGENIO
DNI: 74595176



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO
PACHITEA - HUANCAYO

Ing. Roger Eli Moreno Leonardo
GERENTE MUNICIPAL

ANEXO N°3: Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario para medir la variable Presupuesto por Resultados

El presente cuestionario es para realizar la investigación: El Presupuesto por resultado en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.

Instrucciones: Se solicita objetividad en sus respuestas y coloque un aspa (X), en la apreciación que usted crea por conveniente respecto al ítem planteado. Asimismo se agradece su participación y contribución.

N°	Items	Nunca (1)	Pocas veces (2)	A veces (3)	Casi siempre (4)	Siempre (5)
	Programas Presupuestales					
1	Se establece en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) programas presupuestales, que brinden los resultados esperados por la Población.		X			
2	Se cumplen con los objetivos planteados en cada programa presupuestal.				X	
3	Al ejecutar un programa presupuestal se designa algún responsable.			X		
4	Se dan capacitaciones al personal involucrado sobre los programas presupuestales.			X		
	Monitoreo y evaluación independiente					
5	Los evaluadores brindan la información oportuna que permitan tomar las decisiones presupuestales, en la ejecución de una actividad o proyecto.				X	

6	Se realiza oportunamente el monitoreo de las metas anuales.					X
7	Se realiza oportunamente el monitoreo de la ejecución financiera.				X	
8	Se realiza oportunamente el monitoreo de los indicadores de desempeño.				X	
Incentivos a la gestión						
9	Se destina los incentivos para mejorar la Calidad de los servicios públicos.					X
10	Se cumple con todas las metas del Programa de Incentivos.				X	
11	Los proyectos que se ejecutan están alineados a los objetivos del programa de incentivos.					X
12	Los proyectos que se ejecutan son los priorizados por la población.				X	
13	El responsable de las metas del Programa de incentivos efectúa el seguimiento oportuno.					X
14	Se evalúa los gastos ejecutados por cada meta del programa de incentivos				X	
15	Los recursos otorgados por el MEF por el cumplimiento de las metas del programa de incentivos, son usados en su totalidad para seguir ejecutando dichas metas.					X

Cuestionario para medir la variable Calidad del gasto público

El presente cuestionario es para realizar la investigación: Presupuesto por resultado en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Molino, 2020.

Instrucciones: Se solicita objetividad en sus respuestas y coloque un aspa (X), en la apreciación que usted crea por conveniente respecto al ítem planteado. Asimismo se agradece su participación y contribución.

Nº	Items	Nunca (1)	Pocas veces (2)	A veces (3)	Casi siempre (4)	Siempre (5)
	Eficiencia					
1	¿Se realiza oportunamente la ejecución presupuestal de las actividades y/o proyectos?			X		
2	¿Para la ejecución de proyectos programados, se establecen plazos específicos?				X	
3	¿Se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de proyectos?		X			
4	¿Se efectúan evaluaciones internas sobre los resultados obtenidos por la ejecución de actividades?					X
5	¿Los gastos corrientes que se efectúan están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales?		X			
6	¿Los gastos de capital que se ejecutan están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos e institucionales?			X		
	Eficacia					
7	¿Se evalúa los resultados de la ejecución de las metas físicas y financieras?		X			

8	¿Las áreas involucradas en la ejecución del gasto, Coordinan para iniciar la ejecución de un proyecto, afin de cumplir con los objetivos esperados?				X	
9	¿En la ejecución de un proyecto se designa algún responsable, a fin de obtener mejores resultados?	X				
10	¿Los involucrados en la ejecución del gasto, se les capacita constantemente?		X			
	Economía					
11	¿Los recursos financieros asignados en el año fiscal, son suficientes para la realización de todos los proyectos priorizados?	X				
12	¿Se gestiona convenios con otras instituciones a fin de conseguir recursos para financiar proyectos?			X		
	Calidad					
13	¿Los responsables de los gastos efectuados por los Proyectos, rinden cuentas sobre los resultados obtenidos?		X			
14	¿Se mide la calidad de los proyectos y/o actividades ejecutadas en función a directivas internas?					X
15	¿Se realizan encuestas a la población, a fin de saber la percepción de la población sobre la calidad de los servicios públicos?	X				
16	¿Se efectúa seguimiento internos de los gastos que se realizan por cada programa presupuestal?		X			
17	¿Se verifica constantemente los avances obtenidos por cada programa presupuestal?				X	

ANEXO N°4: Evidencias del trabajo de campo







UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN DE HUANUCO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ANEXO Nº 5 VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Título de la tesis: “INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO, PACHITEA – HUANUCO 2020”

Nombre del experto: Mg. Carlos M. CONDEZO FIGUEROA

“Calificar con 1, 2, 3, ó 4 ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad.

DIMENSIÓN	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Programas presupuestales	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	4	4	3	4
	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	3	4	4	3
	Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio.	4	4	4	4
	La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones	4	3	4	4
Monitoreo y evaluaciones independientes	El instrumento es confiable porque se aplicado el test- retest (piloto)	4	4	3	4
	Presenta algunas preguntas para controlar la contaminación de las respuestas	4	4	4	3
	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular	3	4	4	4
	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.	4	3	4	4
Incentivos a la gestión	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	4	4	3	3
	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	3	3	4	4
	Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio.	4	3	4	3
	La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones	4	4	4	4
Eficiencia	El instrumento es confiable porque se aplicado el test- retest (piloto)	4	4	4	4
	Presenta algunas preguntas para controlar la contaminación de las respuestas	3	4	4	4
	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular	4	4	4	3
	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.	4	4	4	4



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN DE HUANUCO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

DIMENSIÓN	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Eficacia	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	4	4	3	4
	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	3	4	4	3
	Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio.	4	4	4	4
	La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones	4	3	4	4
Economía	El instrumento es confiable porque se aplicó el test- retest (piloto)	4	4	3	4
	Presenta algunas preguntas para controlar la contaminación de las respuestas	4	4	4	3
	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular	3	4	4	4
	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.	4	3	4	4
Calidad	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	3	4	4	3
	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	4	4	4	4
	Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio.	4	3	4	4
	La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones	4	4	3	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Si, ¿Que dimensión o ítem falta?_

DECISIÓN DEL EXPERTO: El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


 Mag. Carlos M. Condzo Figueroa
 Mat. 14-897
 Firma del experto informante
 DNI N.º: 22514666
 Teléfono: 948677710

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN DE HUANUCO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS



ANEXO Nº 5 VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Título de la tesis: “INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO, PACHITEA – HUANUCO 2020”

Nombre del experto: DR. EVER URIBE UZURIAGA CESPEDES

“Calificar con 1, 2, 3, ó 4 ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad.

DIMENSIÓN	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Programas presupuestales	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	4	4	3	4
	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	3	4	4	3
	Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio.	4	4	4	4
	La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones	4	3	4	4
Monitoreo y evaluaciones independientes	El instrumento es confiable porque se aplicó el test- retest (piloto)	4	4	3	4
	Presenta algunas preguntas para controlar la contaminación de las respuestas	4	4	4	3
	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular	3	4	4	4
	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.	4	3	4	4
Incentivos a la gestión	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	4	4	3	3
	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	3	3	4	4
	Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio.	4	3	4	3
	La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones	4	4	4	4
Eficiencia	El instrumento es confiable porque se aplicó el test- retest (piloto)	4	4	4	4
	Presenta algunas preguntas para controlar la contaminación de las respuestas	3	4	4	4
	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular	4	4	4	3
	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.	4	4	4	4

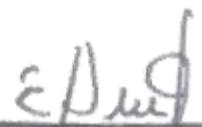


UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN DE HUANUCO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERA

DIMENSIÓN	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Eficacia	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	4	4	3	4
	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	3	4	4	3
	Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio.	4	4	4	4
	La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones	4	3	4	4
Economía	El instrumento es confiable porque se aplicó el test- retest (piloto)	4	4	3	4
	Presenta algunas preguntas para controlar la contaminación de las respuestas	4	4	4	3
	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular	3	4	4	4
	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.	4	3	4	4
Calidad	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	3	4	4	3
	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	4	4	4	4
	Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio.	4	3	4	4
	La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones	4	4	3	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Si, ¿Que dimensión o ítem falta? _

DECISIÓN DEL EXPERTO: El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


Dr. CPC. Evor U. Uzuriaga Céspedes
 Mat. 398

Firma del experto informante

DNI: N° 22469535

Teléfono: 969949947

NOTA BIBLIOGRAFICA

APELLLIDOS : VENTURA PONCE

NOMBRES : EDY

LUGAR DE NACIMIENTO : DISTRITO DE PANA O – PACHITEA – HUÁNUCO

FECHA DE NACIMIENTO : 14/04/1997

DNI N°. : 76097209

CELULAR : 936949170

FORMACIÓN ACADÉMICA

- **NIVEL SECUNDARIO:** I.E. TUPAC AMARU II - PANA O
- **NIVEL SUPERIOR:** “UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN” – FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS – HUÁNUCO”.
- **FORMACIÓN PROFESIONAL:** “BACHILLER EN CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS POR LA “UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN – HUÁNUCO”

EXPERIENCIA LABORAL:

- MUNICIPALIDAD DISTRI AL DE MOLINO (ENERO HASTA MARZO DEL AÑO 2019)
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- EMPRESA SOKSO (DESDE AGOSTO 2021 HASTA OCTUBRE DEL AÑO 2022)
ASISTENTE ADMINISTRATIVO

NOTA BIBLIOGRAFICA

APELLLIDOS : PRESENTACION EUGENIO
NOMBRES : MARGARITA
LUGAR DE NACIMIENTO : DISTRITO DE PANA O – PACHITEA – HUÁNUCO
FECHA DE NACIMIENTO : 10/06/1997
DNI N° : 74595176
CELULAR : 958055375

FORMACIÓN ACADÉMICA

- **NIVEL SECUNDARIO:** I.E.P. INMACULADA CONCEPCIÓN – PANA O
- **NIVEL SUPERIOR:** “UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN” – FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS – HUÁNUCO”.
- **FORMACIÓN PROFESIONAL:** “BACHILLER EN CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS POR LA “UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN – HUÁNUCO”

EXPERIENCIA LABORAL:

- MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PACHITEA (2019 DE ENERO HASTA MARZO)
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PACHITEA (2020 DE ENERO HASTA MARZO)
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- EMPRESA SOKSO (DESDE ENERO HASTA JULIO DEL AÑO 2021)
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- EMPRESA ICTCE E.I.R.L. (DESDE AGOSTO HASTA DICIEMBRE DEL AÑO 2022)
ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIA.

NOTA BIBLIOGRÁFICA

APELLIDOS : RIVERA ESPIRITU
NOMBRE : NORRY
LUGAR DE NACIMIENTO : UMARI – PACHITEA – HUÁNUCO
FECHA DE NACIMIENTO : 17/11/1997
DNI N° : 74131455
CELULAR : 992593624

FORMACION ACADÉMICA:

- **NIVEL SECUNDARIA:** I.E.I LA PUNTA – UMARI- PACHITEA
- **NIVEL SUPERIOR:** UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN – FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS – HUÁNUCO
- **FORMACION PROFESIONAL:** BACHILLER EN CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS POR LA “UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN” – HUÁNUCO

EXPERIENCIA LABORAL:

- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA E INFORMATICA (INEI)
(SETIEMBRE HASTA NOVIMEBRE 2022)
ASISTENTE DE PROCESOS DE APLICACIÓN (APA)
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI (ENERO HASTA JULIO 2022).
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PACHITEA (ENERO HASTA MARZO)
ASISTENTE ADMINISTRATIVO



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

En la Ciudad de Huánuco, a los 21 días del mes de diciembre de 2022, a horas 10:30 a.m., reunidos en el Auditorio de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, la bachiller **EDY VENTURA PONCE**, para la sustentación de su tesis titulada: "INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO - PACHITEA–HUÁNUCO, 2020", y los miembros del Jurado de Tesis, consignados en la Resolución N° 1207-2022-UNHEVAL-FCCyF-D, de fecha 15 de diciembre de 2022:

Dr. Jorge Edgar Rosales Albornoz	Presidente
Dr. Alcides Bernardo Tello	Secretario
Dr. Luis Tarazona Cervantes	Vocal

Según el Reglamento General de Grados y Títulos 2022, aprobado mediante Resolución Consejo Universitario N° 3412-2022-UNHEVAL, TÍTULO VII CAPÍTULO VI DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS EN ACTO PÚBLICO, Art. 76° dispone: "La sustentación se efectuará en acto público presencial y virtual, en el lugar, fecha y hora previamente señalados en la correspondiente resolución. Las actas de sustentación deberán ser llenadas y firmadas por los miembros del Jurado y entregadas por el Secretario del Jurado a la Secretaria del Decanato..." y el Art. 78° dispone: "Para que (...) la Tesis, (...) sea aprobado, el sustentante deberá tener nota aprobatoria mínima de catorce (14) del promedio de los miembros del Jurado. **Los promedios menores a catorce se consideran DESAPROBADO con el calificativo DEFICIENTE. De catorce hasta Dieciséis, APROBADO con el calificativo de BUENO. Las notas promedio de Diecisiete y Dieciocho se califica MUY BUENO; y con las notas promedio de Diecinueve y Veinte, con el calificativo de EXCELENTE y la recomendación de publicarse. (...)**"

Estando presentes la sustentante y el Jurado de Tesis, procedieron a dar inicio al acto público de sustentación de tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público;

Finalizada la sustentación de tesis, se procedió a evaluar y calificar al tesista, obteniendo el resultado siguiente:

APROBADO POR <u>UNANIMIDAD</u>	DESAPROBADO POR _____	OBSERVACIONES _____
-----------------------------------	--------------------------	------------------------

En consecuencia, de acuerdo al Artículo 78° del Reglamento General de Grados y Títulos 2022 de la UNHEVAL el sustentante ha obtenido la nota de 15, considerándose el calificativo de: Bueno

Finalmente se dio por concluido el acto público de sustentación a horas 11:50am, firmando la presente en señal de conformidad.


PRESIDENTE
 DNI N° 22435351


VOCAL
 DNI N° 22511073


SECRETARIO
 DNI N° 22805727



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO**

En la Ciudad de Huánuco, a los 21 días del mes de diciembre de 2022, a horas 10:30 a.m., reunidos en el Auditorio de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, la bachiller **MARGARITA PRESENTACION EUGENIO**, para la sustentación de su tesis titulada: "INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO - PACHITEA-HUÁNUCO, 2020", y los miembros del Jurado de Tesis, consignados en la Resolución N° 1207-2022-UNHEVAL-FCCyF-D, de fecha 15 de diciembre de 2022:

Dr. Jorge Edgar Rosales Albornoz	Presidente
Dr. Alcides Bernardo Tello	Secretario
Dr. Luis Tarazona Cervantes	Vocal

Según el Reglamento General de Grados y Títulos 2022, aprobado mediante Resolución Consejo Universitario N° 3412-2022-UNHEVAL, TÍTULO VII CAPÍTULO VI DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS EN ACTO PÚBLICO, Art. 76° dispone: "La sustentación se efectuará en acto público presencial y virtual, en el lugar, fecha y hora previamente señalados en la correspondiente resolución. Las actas de sustentación deberán ser llenadas y firmadas por los miembros del Jurado y entregadas por el Secretario del Jurado a la Secretaria del Decanato..." y el Art. 78° dispone: "Para que (...) la Tesis, (...) sea aprobado, el sustentante deberá tener nota aprobatoria mínima de catorce (14) del promedio de los miembros del Jurado. **Los promedios menores a catorce se consideran DESAPROBADO con el calificativo DEFICIENTE. De catorce hasta Dieciséis, APROBADO con el calificativo de BUENO. Las notas promedio de Diecisiete y Dieciocho se califica MUY BUENO; y con las notas promedio de Diecinueve y Veinte, con el calificativo de EXCELENTE y la recomendación de publicarse. (...)**"

Estando presentes la sustentante y el Jurado de Tesis, procedieron a dar inicio al acto público de sustentación de tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público;

Finalizada la sustentación de tesis, se procedió a evaluar y calificar al tesista, obteniendo el resultado siguiente:

APROBADO POR	DESAPROBADO POR	OBSERVACIONES
<u>UNANIMIDAD</u>	_____	_____

En consecuencia, de acuerdo al Artículo 78° del Reglamento General de Grados y Títulos 2022 de la UNHEVAL el sustentante ha obtenido la nota de 15, considerándose el calificativo de: Bueno

Finalmente se dio por concluido el acto público de sustentación a horas 11:50am, firmando la presente en señal de conformidad.


PRESIDENTE
DNI N° 22425351


VOCAL
DNI N° 22511073


SECRETARIO
DNI N° 22505727



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN
Facultad de Ciencia Contables y Financiera
Unidad de Investigación



046

CONSTANCIA DE CONFORMIDAD EN SIMILITUD

Referencia: PROVEÍDO DIGITAL N° 1158-2022-UNHEVAL-FCCyF-D

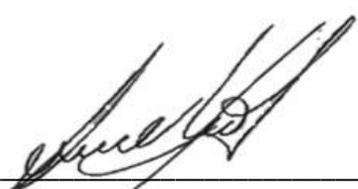
La Dirección de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, hace constar que:

Los Bach. Edy, VENTURA PONCE; Margarita, PRESENTACION EUGENIO y Nory, RIVERA ESPIRITU, autores del trabajo de tesis, titulado: **INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO - PACHITEA-HUÁNUCO, 2020**, inscrito en nuestros registros.

Ha obtenido, un reporte de similitud general del **13%** con el software Turnitin, porcentaje de similitud permitido (Tercera Disposición Complementaria de la Resolución del Consejo Universitario N.º 0734-2022-UNHEVAL), para tesis de pregrado. En consecuencia, es **CONFORME**.

Adjuntamos copia del reporte de similitud.

Se extiende la presente, a solicitud de los interesados, para los fines correspondientes; en Huánuco, a los diez días del mes de noviembre de 2022.



Dr. Julio V. Pardavé Brancacho
Director de la Unidad de
Investigación

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR UN GRADO ACADÉMICO O TÍTULO PROFESIONAL

1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X")

Pregrado	x	Segunda Especialidad		Posgrado:	Maestría		Doctorado	
-----------------	---	-----------------------------	--	------------------	----------	--	-----------	--

Pregrado (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

Facultad	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Escuela Profesional	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Carrera Profesional	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Grado que otorga	
Título que otorga	CONTADOR PÚBLICO

Segunda especialidad (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

Facultad	
Nombre del programa	
Título que Otorga	

Posgrado (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

Nombre del Programa de estudio	
Grado que otorga	

2. Datos del Autor(es): (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

Apellidos y Nombres:	VENTURA PONCE EDY							
Tipo de Documento:	DNI	<input checked="" type="checkbox"/>	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	936949170
Nro. de Documento:	76097209					Correo Electrónico:	fleshventura@gmail.com	

Apellidos y Nombres:	PRESENTACION EUGENIO MARGARTA							
Tipo de Documento:	DNI	<input checked="" type="checkbox"/>	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	958055375
Nro. de Documento:	74595176					Correo Electrónico:	margapresentacion@gmail.com	

Apellidos y Nombres:	RIVERA ESPIRITU NORRY							
Tipo de Documento:	DNI	<input checked="" type="checkbox"/>	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	992593624
Nro. de Documento:	74131455					Correo Electrónico:	nriveraespiritu17@gmail.com	

3. Datos del Asesor: (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos según DNI**, no es necesario indicar el Grado Académico del Asesor)

¿El Trabajo de Investigación cuenta con un Asesor?: (marque con una "X" en el recuadro del costado, según corresponda)	SI	<input checked="" type="checkbox"/>	NO					
Apellidos y Nombres:	CANCHARI DE LA CRUZ JOSUÉ				ORCID ID:	0000-0002-2556-8773		
Tipo de Documento:	DNI	<input checked="" type="checkbox"/>	Pasaporte		C.E.		Nro. de documento:	80089687

4. Datos del Jurado calificador: (Ingrese solamente los **Apellidos y Nombres completos según DNI**, no es necesario indicar el Grado Académico del Jurado)

Presidente:	ROSALES ALBORNOZ JORGE EDGAR
Secretario:	BERNARDO TELLO ALCIDES
Vocal:	TARAZONA CERVANTES LUIS
Vocal:	
Vocal:	
Accesitario	PARDAVE BRANCACHO JULIO VICENTE

5. Declaración Jurada: (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

a) Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado: (Ingrese el título tal y como está registrado en el Acta de Sustentación)
INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADO EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINO – PACHITEA – HUÁNUCO, 2020.
b) El Trabajo de Investigación fue sustentado para optar el Grado Académico ó Título Profesional de: (tal y como está registrado en SUNEDU)
CONTADOR PÚBLICO
c) El Trabajo de investigación no contiene plagio (ninguna frase completa o párrafo del documento corresponde a otro autor sin haber sido citado previamente), ni total ni parcial, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias.
d) El trabajo de investigación presentado no atenta contra derechos de terceros.
e) El trabajo de investigación no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título profesional.
f) Los datos presentados en los resultados (tablas, gráficos, textos) no han sido falsificados, ni presentados sin citar la fuente.
g) Los archivos digitales que entrego contienen la versión final del documento sustentado y aprobado por el jurado.
h) Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizan (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del Trabajo de Investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del trabajo de investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan.

6. Datos del Documento Digital a Publicar: (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación: (Verifique la Información en el Acta de Sustentación)			2022
Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional: (Marque con X según Ley Universitaria con la que inició sus estudios)	Tesis	<input checked="" type="checkbox"/>	Tesis Formato Artículo
	Trabajo de Investigación	<input type="checkbox"/>	Trabajo de Suficiencia Profesional
	Trabajo Académico	<input type="checkbox"/>	Otros (especifique modalidad)
Palabras Clave: (solo se requieren 3 palabras)	Presupuesto por Resultado	Programas Presupuestales	Incentivos a la Gestión

Tipo de Acceso: (Marque con X según corresponda)	Acceso Abierto	<input checked="" type="checkbox"/>	Condición Cerrada (*)	<input type="checkbox"/>
	Con Periodo de Embargo (*)	<input type="checkbox"/>	Fecha de Fin de Embargo:	<input type="text"/>

¿El Trabajo de Investigación, fue realizado en el marco de una Agencia Patrocinadora? (ya sea por financiamientos de proyectos, esquema financiero, beca, subvención u otras; marcar con una "X" en el recuadro del costado según corresponda):	SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input checked="" type="checkbox"/>
Información de la Agencia Patrocinadora:	<input type="text"/>			

El trabajo de investigación en digital y físico tienen los mismos registros del presente documento como son: Denominación del programa Académico, Denominación del Grado Académico o Título profesional, Nombres y Apellidos del autor, Asesor y Jurado calificador tal y como figura en el Documento de Identidad, Título completo del Trabajo de Investigación y Modalidad de Obtención del Grado Académico o Título Profesional según la Ley Universitaria con la que se inició los estudios.

7. Autorización de Publicación Digital:

A través de la presente. Autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión electrónica de este Trabajo de Investigación en su Biblioteca Virtual, Portal Web, Repositorio Institucional y Base de Datos académica, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente. Se autoriza cambiar el contenido de forma, más no de fondo, para propósitos de estandarización de formatos, como también establecer los metadatos correspondientes.

Firma: 		
Apellidos y Nombres:	VENTURA PONCE EDY	Huella Digital
DNI:	76097209	
Firma: 		
Apellidos y Nombres:	PRESENTACION EUGENIO MARGARITA	Huella Digital
DNI:	74595176	
Firma: 		
Apellidos y Nombres:	RIVERA ESPIRITU NORRY	Huella Digital
DNI:	74131455	
Fecha: 21/12/2022		

Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra **calibri**, **tamaño de fuente 09**, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (*recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde*).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF) y Declaración Jurada.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.