

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**GESTIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO  
SOCIAL**



---

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU INFLUENCIA EN LA  
CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD  
DISTRITAL DE SAN PEDRO DE CHAULÁN, PROVINCIA Y  
REGIÓN DE HUÁNUCO, 2019**

---

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: GESTIÓN PÚBLICA**  
**TESIS PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO EN GESTIÓN  
PÚBLICA PARA EL DESARROLLO SOCIAL**

**TESISTA: ARTEAGA MONTES ROBERTO**

**ASESOR: DR. TRUJILLO ATAPOMA PIO**

**HUÁNUCO – PERÚ**

**2021**

## **DEDICATORIA**

Dedico mi tesis con mucho cariño a mi madre por estar a mi lado en todo momento apoyándome incondicionalmente para lograr mis metas y objetivos propuestos, a mi padre y hermanos por estar juntos en situaciones difíciles de nuestra existencia superando toda barrera, asimismo a los docentes que impartieron su conocimiento y enseñanza durante la etapa de mi aprendizaje.

## **AGRADECIMIENTO**

Mi más sincero agradecimiento a nuestro Creador, por bendecirme con vida y salud y por su guía sobre mi camino personal, familiar y profesional.

Un agradecimiento muy especial a mi madre y padre por el acompañamiento en la vida durante los buenos y malos momentos, pero con ímpetu y perseverancia siempre sobresaliendo a las adversidades con el apoyo de cada uno de ellos.

agradecer a mis hermanos por el apoyo incondicional en los momentos más decisivos en el proceso de mi aprendizaje tanto profesional como persona.

Mi agradecimiento al Dr. Pio Trujillo Atapoma que siendo mi asesor supo orientarme con paciencia durante el proceso de desarrollo de mi tesis.

## RESUMEN

Se realizó un estudio cuyo propósito fue determinar la influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región de Huánuco, año 2019. Se aplicó un nivel de investigación Correlacional de tipo Cuantitativo y un diseño No experimental. Se aplicaron los instrumentos de obtención de datos a 70 individuos. Se utilizó como instrumento la guía de encuesta que se aplicó a la muestra seleccionada que comprende dos grupos: 20 funcionarios y personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán y 50 pobladores del distrito. Los resultados evidencian las falencias que tiene la municipalidad respecto al descontrol en el gasto público y la ausencia de beneficios, de tal ejecución, a la población del distrito. Por lo tanto, el estudio concluye en el sentido que no existe influencia positiva entre el planeamiento estratégico y la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

**Palabras Clave:** Planeamiento estratégico, gasto público, calidad, beneficio social, presupuesto.

## **ABSTRACT**

A study was carried out whose purpose was to determine the influence of strategic planning on the quality of public spending in the District Municipality of San Pedro de Chaulán, province and region of Huánuco, year 2019. A level of correlational research of the Quantitative type and a Non-experimental design. The data collection instrument was applied to 70 individuals. The survey guide that was applied to the selected sample comprising two groups was used as an instrument: 20 officials and administrative staff from the District Municipality of San Pedro de Chaulán and 50 residents of the district. The results show the flaws that the municipality has regarding the lack of control in public spending and the absence of benefits, from such execution, to the population of the district. Therefore, it is concluded that there is no positive influence between the strategic planning and the quality of public spending of the District Municipality of San Pedro de Chaulán.

**Key Words:** Strategic planning, public spending, quality, social benefit, budget.

## INDICE

<b>DEDICATORIA</b> .....	ii
<b>AGRADECIMIENTO</b> .....	iii
<b>RESUMEN</b> .....	iv
<b>ABSTRACT</b> .....	v
<b>ÍNDICE</b> .....	vi
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	viii
<b>CAPÍTULO I. ASPECTOS BÁSICOS DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>10</b>
1.1. Fundamentación del problema.....	10
1.2. Justificación de la investigación.....	13
1.3. Importancia o propósito.....	13
1.4. Viabilidad de la investigación.....	14
1.5. Formulación del problema.....	14
1.5.1. Problema General.....	14
1.5.2. Problemas Específicos.....	14
1.6. Formulación de los objetivos.....	15
1.6.1. Objetivo general.....	15
1.6.2. Objetivos específicos.....	15
<b>CAPÍTULO II. SISTEMA DE HIPÓTESIS</b> .....	<b>16</b>
2.1 Formulación de las hipótesis.....	16
2.2.1. Hipótesis general.....	16
2.2.2. Hipótesis específicas.....	16
2.2. Variables.....	17
2.2.1. Variable independiente.....	17
2.2.2. Variable dependiente.....	17
2.3. Operacionalización de Variables.....	18
2.4 Definición de términos operaciones.....	19
<b>CAPÍTULO III. MARCO TEÓRICO</b> .....	<b>20</b>
3.1. Antecedentes.....	20
3.1.1. A nivel internacional.....	20
3.1.2. A nivel nacional.....	21
3.1.3. A nivel local.....	22
3.2. Bases Teóricas.....	24

3.3. Definiciones Conceptuales.....	30
<b>CAPÍTULO IV. MARCO METODOLÓGICO.....</b>	<b>38</b>
4.1. Ámbito.....	38
4.2. Población.....	38
4.3. Muestra.....	39
4.4. Nivel y tipo de estudio.....	40
4.4.1. Nivel de estudio.....	40
4.4.2. Tipo de estudio.....	40
4.5. Diseño de investigación.....	40
4.6. Técnicas e instrumentos.....	41
3.6.1. Técnicas.....	41
3.6.2. Instrumentos.....	42
3.6.2.1. Validación de instrumentos.....	42
3.6.2.2. Confiabilidad de instrumentos.....	42
4.7. Procedimiento.....	43
4.8. Tabulación y análisis de datos.....	44
<b>CAPÍTULO V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....</b>	<b>45</b>
5.1. Análisis descriptivo.....	45
5.2. Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis.....	88
5.3. Discusión de resultados.....	98
5.4. Aporte científico de la investigación.....	101
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>102</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>103</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	<b>104</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>107</b>

## INTRODUCCIÓN

La sociedad en este nuevo contexto mundial, se encuentra en una secuencia de cambios económicos, políticos, sociales, etc. que se dan de forma acelerada, por lo que las organizaciones públicas y privadas deben adecuarse a esos cambios. La transformación de esos sistemas de organización, trasciende a las entidades públicas del estado, especialmente de las municipalidades han pasado a ser de necesidad imprescindible e impostergable para el avance de una determinada sociedad, supliendo sus necesidades y mejorando sus condiciones de vida; caso contrario están condenados al ostracismo y subdesarrollo.

Todo desarrollo implica planificación, y la planificación se materializa con la gestión estratégica y juegan un papel muy importante en la gestión pública. Las Municipalidades no pueden dejar que los cambios y la incertidumbre les tome por sorpresa. Una verdadera planificación es adelantarse a futuras situaciones que podrían afectar a la población o institución. Los recursos económicos que el Gobierno Central designan a las municipalidades no tienen una distribución adecuada y debido a esto, la gestión de estos recursos no tiene impacto en su población.

Bajo esta perspectiva, resultó indispensable estudiar la planeación estratégica y su influencia en el gasto público la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

Creemos que el planeamiento estratégico no surte efectos positivos sobre el gasto público que realiza la municipalidad. Se tiene un orden al elaborar el Plan Estratégico, pero paradójicamente no se tiene un orden en el gasto de los recursos públicos destinados a mejorar el bienestar de la población del distrito.

Para comprobar esta situación, se dispuso recabar información utilizando el cuestionario como instrumento válido para dicho fin, siguiendo las pautas metodológicas para su elaboración. Este instrumento se aplicó sobre los funcionarios y personal administrativo de la municipalidad y también, sobre la población del distrito de San Pedro de Chaulán.

El propósito del estudio es determinar la influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco, durante el año 2019.



A continuación, se mencionará el contenido del trabajo según los siguientes capítulos:

En el capítulo I, se considera el problema, su descripción, formulación, los objetivos, hipótesis, justificación y limitaciones del estudio.

En el capítulo II, se describe la parte del marco teórico, siendo los antecedentes de la investigación, las bases teóricas, variables, su operacionalización y la definición de términos conceptuales son las que se consideran.

En el capítulo III, se considera el aspecto metodológico de la investigación considerándose el tipo, enfoque, nivel y diseño de investigación; así mismo, se considera la población, muestra de estudio, las técnicas e instrumentos de recolección y procesamiento de la información obtenida.

En el capítulo IV, se presentan los resultados hallados a través de la utilización de los instrumentos citados en el capítulo anterior.

En el capítulo V, se considera la discusión de los resultados a la luz de los antecedentes, objetivos e hipótesis planteados inicialmente. Para finalmente, concluir con fundamentos básicos de los encontrados y de los propuestos en los objetivos cumpliendo la finalidad de la investigación.

## **CAPÍTULO I. ASPECTOS BÁSICOS DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.**

### **1.1. Fundamentación del problema**

El panorama mundial del siglo XXI se encuentra en un torbellino de cambios frecuentes y acelerados. En este sentido, la transformación del sistema organizativo de los organismos públicos del Estado, especialmente en las ciudades de gestión centralizada, se ha convertido en una necesidad y una necesidad para el progreso de la sociedad. Algunas sociedades, por lo demás, son calificadas de ostentosas y atrasadas.

Este es el lugar la planificación y gestión estratégica juegan un papel muy importante. Las Municipalidades no pueden irse que los cambios y la incertidumbre les tome por sorpresa. Su capacidad de respuesta ante debe ser el mismo producto de la decisión bien pensadas y estudiadas.

De acuerdo con esta suposición es necesario un modelo de gestión que sea capaz de enfrentar problemas en el contexto de sociedades cada vez más complejas, diferenciadas y más exigentes de calidad. En este contexto, Necesita un plan estratégico adecuado que ayude a moldear el futuro de la organización a través de un proceso ordenado, mediante la adopción de estrategias que pongan a la municipalidad en ventaja competitiva Brinda un excelente servicio en todas sus áreas en comparación con otras, especialmente con la calidad del gasto público.

Desde esta perspectiva (David, 1997), señala que: La gestión estratégica moderna es, en las últimas décadas, el punto de partida para el buen funcionamiento de las organizaciones y la herramienta disponible para hacer frente a las nuevas implicaciones.

Creemos que la planificación estratégica en las comunas, como parte de un enfoque participativo y con visión de futuro, se basa en dos consideraciones importantes: el análisis (siguiendo el método científico) y a una modesta, pero no por ello menos importante, dosis de intuición. El Planeamiento Estratégico representa un punto de equilibrio Entre el proceso analítico (basado en nuestro

razonamiento) y el proceso intuitivo (basado en nuestro propio juicio o experiencia) expresada en situaciones emocionales). La gestión institucional, como referente importante en el proceso de planificación estratégica, asume los factores esenciales, así como las estrategias que nos permitan presentar los propósitos de la ciudad de forma coherente y objetiva.

En ese sentido, (Ayzanoa, 2003) asevera que: la planificación estratégica es el esfuerzo sistemático y más o menos formal de una entidad para establecer Sus metas, objetivos, políticas y estrategias básicas para desarrollar planes para lograr el desarrollo de dicha institución.

Según con la UNESCO, en el año 2014, señaló que debido al optimismo acerca de la reforma en muchos países se demanda cambios en la gestión de las organizaciones estatales permitiendo mejorar el sistema gerencial por medio de la gestión permitiendo ofrecer la prestación de servicios de calidad. Por ello, de acuerdo a la directriz aprobada por la Cumbre de los Países de Iberoamérica, destaca nuevas funciones dentro de su sistema organizacional, desde el sistema de planificación hasta la prestación de los servicios según las áreas que la componen.

En el caso peruano, sobre todo cuando se trata de los niveles locales de gobierno (Municipalidades distritales) que se encuentran ubicados en zonas alejadas tienen deficiencias respecto a la ausencia de planes estratégicos adecuados la misma que se ve reflejado de forma negativa en sus áreas de gestión. Cuando una municipalidad no tiene definido correctamente la idea de misión, visión institucional y los objetivos estratégicos presentarán debilidades en la ejecución de los planes toda vez que las acciones serán poco efectivos al logro de los objetivos institucionales.

En el caso de la Municipalidad Distrital de Chaulán, al analizar desde el punto de vista estratégico se observa resultados con aspectos poco alentadores debido a la negativa relación que existe entre el crecimiento económico y acondicionamiento de infraestructura que considera el rol importante que se incluye en el sistema y procedimientos logísticos internos.

En la actualidad, los servicios que presta a partir de la centralización económica por parte de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, especialmente en el área de Logística, hasta el momento no se obtienen los resultados previos de planificación que se plasmaron en cada uno de los instrumentos de gestión. Sin embargo, en las diferentes Áreas, se vienen observando dificultades y restricciones en el abastecimiento de servicios, conllevando esto en los problemas que aquejan al distrito, cuya comprensión y solución deben estar en la agenda de los temas estratégicos para el crecimiento de ese lugar.

En la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán Existen muchas falencias y limitaciones en la planificación y gestión estratégica, por lo que los directores y gerentes regionales se limitan a realizar tareas de manera monótona, ignorando la planificación estratégica, la ejecución y el gobierno desde una perspectiva gerencial y corporativa, afectando potencialmente al sector logístico.

Por decir, dentro de la estructura de las Municipalidades, especialmente del Distrito de San Pedro de Chaulán, Uno de los sectores más importantes es el sector logístico, y es menos importante, debido a que el sector tiene una complejidad operativa producto de la expresión diaria de muchos proveedores, productos y servicios. Productos, transporte, puntos de almacenamiento y canales. Atienden y se dirigen a tipos de consumidores. Sin embargo, estas características no están siendo tomadas en cuenta en la mencionada municipalidad, haciendo que esta área se encuentre sumida en una serie de falencias.

Es decir, en al área de presupuesto de la Municipalidad de San Pedro de Chaulán se han identificado acciones que no están determinadas en los procesos técnicos normativos. Por ejemplo, a veces se efectúan pagos de bienes no internados ni de servicios no prestados; se incumplen con las Normas dispuestas por la Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado; se seleccionan El contratista no cumple con los requisitos básicos de contratación con el estado; El proveedor del servicio no cumplió con las especificaciones mencionadas en la solicitud de cotización; adquisición de Bienes o servicios cuyos precios no se

ajustan al mercado; comprometer gastos en las Adquisiciones de Bienes y/o Servicios por montos superiores al Marco Presupuestal aprobado, etc.

Este acto u omisión genera responsabilidad administrativa y penal a nivel de la gerencia y a nivel del personal que interviene en cada operación relacionada con el sistema de abastecimiento, según el nivel de participación y sus decisiones que conlleven perjuicio al Estado.

Frente a los planeamientos expuestos, se vio la necesidad de realizar la presente investigación para que, a partir de las conclusiones, Encuentre estrategias y herramientas coherentes para mejorar, con la finalidad de lograr mayor grado de eficacia y eficiencia en el planeamiento estratégico y la calidad del gasto público de la mencionada municipalidad.

## **1.2. Justificación de la investigación**

La presente investigación surgió debido a que en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, a través de las observaciones realizadas, se pudo constatar que en el proceso de planificación estratégica no se ha definido ni se ha establecido correctamente los objetivos consistentes a mediano y largo plazo, así también no se ha identificado bien las metas y objetivos cualitativos y cuantitativos, el desarrollo de estrategias para alcanzar dichos objetivos y la localización de los recursos para llevar a cabo dichas estrategias. Por tanto, también se advierte una gestión del día a día que no se diferencia lo suficiente de los objetivos futuros; misión y valores ambiguos, vagamente conectados con la ciudad; falta de datos relevantes para completar el proceso de desarrollo del plan; y falta de seguimiento regular y mejora de los procesos de planificación urbana.

Por otra parte, en la Municipalidad de San Pedro de Chaulán se observó procesos inadecuados y deficiente gestión de información presupuestaria; Problema de gestión de pantalla, mala disposición física del presupuesto, y la poca disponibilidad y fiabilidad de la información pese a la introducción del manual de datos y el desconocimiento en tiempo real de las existencias de presupuesto.

### **1.3. Importancia o propósito**

La investigación aporta fundamento teórico real respecto del planeamiento estratégico y su influencia sobre el presupuesto público, con la debida relevancia en el ámbito de la gestión municipal. Aun mayor la importancia cuando el presupuesto municipal debe fundarse sobre la consecución y satisfacción de las necesidades básicas de la población del distrito.

### **1.4. Viabilidad de la investigación**

En cuanto a la disponibilidad de recursos financieros, la investigación fue viable porque se solventó con recursos propios del investigador según el presupuesto estimado para la ejecución de la investigación. Y en relación a los recursos humanos, fue viable porque se contó con el potencial humano necesario para la ejecución del trabajo de investigación.

Asimismo, en recursos materiales, la investigación resultó viable porque se realizaron las gestiones y trámites respectivos de manera adecuada, en el proceso de recolección de datos y así se concretó esta investigación.

### **1.5. Formulación del problema**

#### **1.5.1. Problema General**

¿Cuál es la Influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019?

#### **1.5.2. Problemas Específicos**

**PE1.** ¿Cómo influye el cumplimiento de las directrices estratégicas en la eficacia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019?

**PE<sub>2</sub>.** ¿Cómo influye la realización de acciones estratégicas en la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019?

**PE<sub>3</sub>.** ¿Cómo influyen los resultados estratégicos en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019?

## **1.6. Formulación de los objetivos**

### **1.6.1. Objetivo General**

Conocer la influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.

### **1.6.2. Objetivos Específicos**

**OE<sub>1</sub>.** Determinar la influencia del cumplimiento de las directrices estratégicas en la eficacia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.

**OE<sub>2</sub>.** Determinar la influencia de la realización de acciones estratégicas en la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.

**OE<sub>3</sub>.** Determinar la influencia de los resultados estratégicos en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.

## **CAPÍTULO II. SISTEMA DE HIPÓTESIS**

### **2.1. Formulación de las hipótesis**

#### **2.1.1. Hipótesis general**

El planeamiento estratégico influye positivamente en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.

#### **2.1.2. Hipótesis específicas**

**HE1.** El cumplimiento de las directrices estratégicas influye positivamente en la eficacia de la calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región de Huánuco. 2019.

**HE2.** La realización de acciones estratégicas influye positivamente en la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.

**HE3.** Los resultados estratégicos influyen positivamente en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.



## 2.2. Variables

**Tabla N° 1**

**Determinación de Variables**

<b>VARIABLE INDEPENDIENTE</b>	<b>DEFINICION OPERATIVA</b>
Planeamiento Estratégico	El planeamiento estratégico se trata de un documento en el que los responsables de una organización (empresa, organización, ONG, deporte) reflexionan sobre la estrategia que seguirá su empresa a medio plazo. .
<b>VARIABLE DEPENDIENTE</b>	<b>DEFINICIÓN OPERATIVA</b>
Calidad de gasto	La calidad de gasto público está asociada a garantizar el uso de forma eficaz y eficiente de los recursos administrados por las entidades públicas de acuerdo a los objetivos y con la finalidad de potenciar el crecimiento económico y social.

### 2.3. Operacionalización de variables

Tabla N°2

#### Operacionalización de variables

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	TECNICAS E INSTRUMENTOS
VARIABLE X <b>Planeamiento Estratégico</b>	El cumplimiento de las directrices estratégicas	Estrategias	Encuesta (Cuestionario)
		Logro de objetivos	
		Indicadores de logro	
		Resultados	
	La realización de acciones estratégicas	Eficacia	
		Formulación de los objetivos	
		Sistema de vigilancia	
		Transferencia de la información	
	Los resultados estratégicos.	Diseño del sistema de seguimiento	
		Coherencia de los objetivos	
		Infraestructura básica	
		Prevención de riesgo de desastres	
VARIABLE Y <b>La calidad del Gasto Público</b>	Calidad de vida a través de programas estratégicos	Eficiencia	Encuesta (Cuestionario)
		Economía de programas sociales	
		Salud	
		Grado de educación	
		Nutrición	
	Mejoramiento de los niveles de vida	Servicios básicos	
		Acceso a saneamiento	
		Acceso a electrificación	
	Adecuado uso del gasto público	Acceso a los programas sociales	
		Ingreso económico	
		Gasto corriente	
		Gasto de capital	
		Inversiones	
		Eficacia en el gasto público	

#### **2.4. Definición de términos operaciones**

Lourdes Munch (2011) Definición: Por planeamiento estratégico entendemos como el proceso sistémico elaborado a partir de las condiciones actuales y situacionales de la institución y a través del cual se orienta las actividades en función al futuro y a partir del cual se produce la toma de decisiones.

José Manuel Sánchez Rivero (2010) define: La calidad del gasto público incluye factores que aseguren el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos, con el fin de aumentar el potencial de crecimiento de la economía y, en el caso particular de América Latina y el Caribe, asegurar un mayor grado de distribución. justicia.

## CAPÍTULO III. MARCO TEÓRICO

### 3.1. Antecedentes de la investigación.

#### 3.1.1. A nivel internacional

**Patiño, L. (2017)** realizó una investigación bajo el título *“Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio de Medellín. caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016”*. Tesis para optar por el título de Magister en Gobierno y Políticas Públicas en la Universidad EAFIT-Colombia, en la que llegó a la siguiente conclusión:

Cuando nos referimos a la gestión de los recursos en la administración pública resulta un tema transversal, toda vez que incide con aspectos relacionados a las políticas económicas y sociales. Lo importante en la destinación de los recursos públicos es saber qué, cómo y dónde se invierten los recursos económicos públicos. Con esta finalidad el trabajo de investigación tiene por objetivo establecer la influencia de la herramienta presupuesto por resultados referente a la calidad del gasto público en la Municipalidad de Medellín, según los indicadores del sector vivienda con la finalidad de analizar la eficacia y eficiencia en el campo de la gestión pública.

**Gancino, A. (2010)** realizó un estudio titulado *“La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la fundación Pastaza en el período 2009”*. Tesis para optar el título de Ingeniería en Contabilidad y Auditoría en la Universidad Técnica de Ambato-Ecuador, en la que llegó a la siguiente conclusión:

La encuesta incluyó la proporción de la planificación presupuestaria en los estados financieros, cuyo principal problema fue el inadecuado manejo de los recursos financieros de la Corporación Pastaza para el período 2009.

Los resultados muestran que la planificación presupuestaria en todos los departamentos de la Fundación Pastaza no está debidamente organizada, incluso en el departamento de administración y contabilidad, lo que hace que la información financiera de la organización no refleje fielmente la realidad.

Por tal motivo se planteó como propuesta la creación de un sistema de control para la elaboración del presupuesto de la Fundación Pastaza y así contribuir al control de la gestión administrativa, extrayendo conclusiones y recomendaciones para el desarrollo económico y social de la organización.

**Valdivieso, X. & Oliveros, A. (2009)** realizaron un estudio bajo el título “*Presupuesto por Unidades Estratégicas de Negocio*”. Tesis para optar el título de especialización en Gerencia de Finanzas en la Escuela de Posgrado Politécnico Grancolombiano – Colombia, a la llegaron a la siguiente conclusión:

El estudio sobre la planeación estratégica puede brindar ventajas competitivas en el hospital tales como el manejo de la comunidad, las actividades que provean puntos de atención cercanos y accesibles que puedan responder a las necesidades de la población priorizando por medio de los servicios la satisfacción de las necesidades de los usuarios.

Por medio del diseño y proyección del presupuesto de las unidades estratégicas se cumplió con los objetivos de la planificación estratégica. Por tanto, se cree que la debida planificación permite una mejor concentración de recursos para el cumplimiento de los fines.

### **3.1.2. A nivel nacional**

**Fabián Campos Gonzales, (2014)** “*Aplicación de un sistema de planificación estratégica y control de gestión en una organización sin fines de lucro*”. Tesis realizada en la Universidad Nacional de Trujillo, tesis para optar el grado de magister en Control de Gestión. De la cual se extraen las principales conclusiones: **a.** Para lograr el objetivo general, se desarrollan uno a uno los objetivos específicos, donde luego de la recolección de datos, entrevista y análisis, la organización recomendará un cambio en la estructura para mejorar su funcionalidad, lo cual se ve reflejado en la organización propuesta. Gráfico, también es necesario parafrasear la misión, visión y valores planteados por los psicólogos voluntarios. **b.** Un análisis externo, en el que se estudia el comportamiento de la industria de las ONG, permite reconocer la existencia de

un mercado desprotegido, debido a que los servicios psicológicos no son de fácil acceso dentro de los servicios públicos de salud y la baja cobertura de salud mental en el sistema privado.

**Marlene Arcelia Neyra Gutiérrez, (2012)** *“El planeamiento y el presupuesto público y su influencia en la Gestión Pública. Caso Defensoría del Pueblo, periodo 2010-2012”*. Tesis realizada en la universidad Nacional de Ingeniería de Lima- Perú, tesis para optar el grado de Magister en Gestión y Desarrollo. De la cual se concluye las principales conclusiones: **a.** Dichas conclusiones se basan en que las variables tienen un nivel de confianza al 95%. El R<sup>2</sup> coeficiente de determinación del modelo que indica el grado de representatividad es alta (0.88 en la hipótesis específica primera, 0.94 en la hipótesis específica segunda y 0.92 en la hipótesis tercera) lo que indica que, en dichos niveles, la variación de la variable dependiente es explicada por las variables independientes. Así también el coeficiente de correlación Durbin Watson oscilan entre 1 y 3, por lo tanto, el modelo es bastante confiable; **b.** Un proceso de planificación con estrategias definidas, así como con una programación especificada y direccionada a alcanzar los objetivos esperados y los recursos presupuestales que permitan llevarla a cabo, influenciará favorablemente en la gestión de la Defensoría del Pueblo.

### **3.1.3. A nivel local**

**Campos, J. (2018)** realizó una investigación titulada *“La planeación estratégica como instrumento de gestión para el cumplimiento del plan operativo institucional en la Subregión de Padre Abad Aguaytia”*. Tesis para optar el título profesional de Contador Público en la Universidad Nacional Agraria de la Selva en la que llegó a la siguiente conclusión:

A través de la gestión administrativa las municipalidades pueden elaborar sus planes de desarrollo concertado en base a la normativa que regula dicho procedimiento para la correcta ejecución presupuestal. Además, las municipalidades tienen deficiencias al momento de elaborar sus planes operativos que no iban de acuerdo a sus planes estratégicos. No existe un

control adecuado de la planificación estratégica, de su elaboración e implementación, debido a ello, las acciones estratégicas de las municipalidades son deficientes y sin resultados eficaces.

**Romero, A. (2017)** realizó un estudio bajo el título *“El gasto público y las adquisiciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Amarilis, 2017”*. Tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad de Huánuco, llegando a la siguiente conclusión:

El gasto la publico influye con adquisiciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Amarilis de 2017, Mejorar la calidad de la ejecución del gasto corriente y de inversión aplicando herramientas y procedimientos administrativos de acuerdo con las reglas de la administración pública para tomar decisiones específicas, estableciendo un gobierno de transparencia de cuatro años y mejorando las expectativas de la población del Distrital de Amarilis.

**Torres, M. C. (2017)** realizó un estudio titulado *“Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015”*. Tesis para optar el grado de Maestro en Ciencias Contables en la Universidad de Huánuco, llegando a la siguiente conclusión:

Los resultados indican que los órganos de gobierno de las ciudades elaboran sus planes de desarrollo coordinados, impulsados principalmente por el apego a las normas., más que como herramienta de gestión que guiara los procesos de ejecución presupuestal. Asimismo, se ha encontrado que elaboran sus planes operativos de manera deficiente, toda vez que en muchos casos no se alinean con los planes estratégicos instituciones. Finalmente, el control estratégico es bajo, razón por el cual en la ejecución de obras no se sigue de acuerdo con lo programado en el presupuesto analítico, la ejecución de los gastos no respeta la programación debido a las deficiencias del expediente técnico, desorden

administrativo. En general, se cuestiona su eficiencia, eficacia y economía en la ejecución del presupuesto.

## **3.2. Bases Teóricas**

### **3.2.1. Base Teórica referido al planeamiento estratégico.**

#### **3.2.1.1. Conceptualización**

Lourdes Munch (2011) define: El planeamiento Estratégico es un proceso sistemático basado en el análisis continuo de la situación actual y el pensamiento futuro, y la generación de información para la toma de decisiones para lograr objetivos estratégicos establecidos en ello tenemos los siguientes objetivos:

##### **- Generales**

Comprender y aplicar las herramientas metodológicas del proceso de planificación estratégica desarrollado por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN.

##### **- Específicos**

- a. Conocer los aspectos conceptuales del planeamiento estratégico de acuerdo a la metodología aprobada por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN
- b. Conocer y aplicar los aspectos metodológicos de la planificación estratégica en el sector público Identificar y desarrollar las distintas etapas de la planificación estratégica en el sector público.

#### **El Planeamiento Estratégico en el Sector Público**

Al referirnos a planeamiento estratégico denotamos un objetivo claro, que refiere a idea de beneficio para todos los miembros de la comunidad. En caso del Estado hace mayor énfasis a la organización económica y social para el beneficio de todos.



Una nación que se dirija sin el debido planeamiento corre un grave riesgo frente a la solución de los problemas sociales. No se puede solucionar los problemas de la sociedad sin una correcta planificación de los recursos públicos y la correcta determinación de las actividades estratégicas. Cuando el Estado planifica determina de manera correcta los objetivos que se alcanzaran y la forma de cómo lograrlos en beneficios de la población y sociedad en general.

Por lo tanto, resulta obligatorio que el Estado realice una adecuada planificación estratégica para la utilización racional y adecuada de los recursos y obtener el logro eficaz de los objetivos comunes.

### **La Implantación Estratégica**

Este paso incluye implementar el plan desarrollado y monitorear su implementación. La fase de implementación debe poner en práctica la estrategia establecida en la fase anterior. La etapa final del proceso de formulación e implementación del plan estratégico es el seguimiento estratégico, para asegurar el cumplimiento del plan estratégico y verificar el logro de los objetivos contenidos en el mismo.

#### **Alcance y contenido:**

La planificación estratégica es un enfoque participativo de trabajo de varios años destinado a organizar todas las actividades de la organización para lograr sus objetivos de manera efectiva.

La planificación estratégica por meta y resultados se puede aplicar a cada proceso individualmente o creando grupos, o incluso juntos. El plan debe especificar cada tarea a realizar, el responsable del proyecto, cada tarea específica, y fijar plazos claros y precisos que afecten al cumplimiento de cada proyecto. El Plan Estratégico deberá, asimismo, integrar siempre mecanismos de evaluación y mejora.

#### **3.2.1.2. Directrices estratégicas**

David Hunger (2013) refiere: Una directriz es una norma o una instrucción que se tiene en cuenta para realizar una cosa. También se trata de aquello que fija cómo se producirá algo. Las directrices, por lo tanto, sientan las bases para el desarrollo de una actividad o de un proyecto.

**Directriz Estratégica: Afianzar un modelo institucional flexible, ágil y eficaz.**

- a. Internalizar la misión, la visión y los valores.
- b. Involucrar a los colaboradores en la implementación y gestión del plan estratégico.
- c. Ajustar y alinear la estructura organizacional y su funcionamiento a los objetivos de la institución.
- d. Fortalecer la comunicación interna.
- e. Promover el enfoque sistémico, la transversalidad, la articulación inter programática y la integración de disciplinas.

Estas directrices tienen por finalidad proporcionar las recomendaciones técnicas y adecuadas para la formulación e implementación del Plan Estratégico de cualquier organización pública o privada, considerando la gestión de recursos que propicien la puesta en marcha de todo el sistema de planificación y dirección por medio de los objetivos para la consecución de resultados.

**3.2.1.3. Acciones Estratégicas**

Raúl Choque Larrauri (2012) define: La acción estratégica es un conjunto ordenado de tareas que contribuyen al logro de un objetivo estratégico e involucran el uso de recursos. Asimismo, tienen una unidad de medida y un objetivo físico específico. Estas acciones están íntimamente relacionadas y son complementarias con el logro de los objetivos estratégicos.

En el nivel estratégico, las acciones estratégicas son programas reales o un conjunto complejo de acciones, como “Desarrollo de la infraestructura vial en una región”. Así, en la etapa institucional, donde se definen los planes estratégicos a nivel operativo, cada uno de estos programas estratégicos se detallará en sus acciones específicas.

#### **Entidades responsables del desarrollo de las acciones.**

- Las acciones estratégicas propuestas se organizan por el tipo de organización u organizaciones que deben promover (públicas o privadas) así como por el nivel de gestión involucrado (local, regional, nacional o coalición). Europa).
- Para aclarar esta estructuración, se puede señalar, por ejemplo, que la “Construcción del quinto puente sobre el Guadiana” Es una medida general (en realidad un plan estratégico para la ciudad de Badajoz. La identificación de acciones estratégicas depende del fortalecimiento y desarrollo de las administraciones estatales) a nivel local y autonómico. Sin embargo, trabajar como “Recuperación del Casco antiguo como principal elemento de identidad local y como motor económico y cultural de la ciudad” Se trata de una acción nacional que incluye tanto al sector público (que promoverá los incentivos y medidas de promoción e inversión necesarios) como al sector privado (por el establecimiento de empresas o equipamientos cívicos). La vivienda en su entorno es también un factor importante para la dinamización económica de la zona).

#### **3.2.1.4. Resultados Estratégicos**

Andrés Fernández Romero (2004) define: Los resultados estratégicos Es la preparación, desarrollo e implementación de diversos planes operativos por parte de las empresas u organizaciones,

con el fin de alcanzar metas y objetivos establecidos. Estos planes pueden ser a corto, mediano o largo plazo.

Los objetivos estratégicos son los fines o metas desarrollados a nivel estratégico que una organización pretende alcanzar a largo plazo. Están basados en la visión, la misión y los valores de una organización y condicionan las acciones que se llevarán a cabo.

### **3.2.2. Bases teóricas: Calidad del gasto público.**

#### **3.2.2.1. Conceptualización**

José Manuel Sánchez Rivero (2010) define: La calidad del gasto público incluye factores que aseguren el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos, con el fin de aumentar el potencial de crecimiento de la economía y, en el caso particular de América Latina y el Caribe, asegurar un mayor grado de distribución. justicia.

La calidad del gasto público incluye factores que aseguren el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos, con el fin de aumentar el potencial de crecimiento de la economía y, en el caso particular de América Latina y el Caribe, asegurar un mayor grado de distribución. justicia.

En nuestro país, el análisis del gasto público, especialmente de la inversión pública, tiende a centrarse en los datos de desempeño del gasto. Especialmente este año con las elecciones regionales, muchos políticos utilizarán estos números como indicador del desempeño de los gobiernos regionales. Debido a la enorme carencia de servicios públicos, es normal que la gente se sienta ofendida por la incapacidad de los gobiernos para utilizar los presupuestos que tienen. Sin embargo, hay que tener mucho cuidado en el análisis que se centra en la ejecución de los gastos.

#### **3.2.2.2. Eficacia**

*Carlos Benavides Velasco (2012)* define el término de eficacia como el grado de cumplimiento de los objetivos y metas trazados a través de un plan de acción definido. Considerando los recursos y medios

que serán indispensable para el logro de los objetivos en el tiempo adecuado. Indistintamente la eficiencia se diferencia por los recursos y medios empleados; mientras más recursos de lo programado se utilizan para el cumplimiento de los objetivos se es menos eficaz, aunque eficiente. En la eficacia se utiliza menos recursos y tiempo para el cumplimiento de los objetivos y en la eficiencia se utiliza más recursos y tiempo para los mismos el cumplimiento de los mismos objetivos.

### **3.2.2.3. Eficiencia**

Antonio Garrigues Walker (2011) refiere que la eficiencia es definida como el grado con que se utiliza los recursos que se asigna para el cumplimiento de los servicios a la sociedad.

Al referirnos a eficiencia, avocamos la relación de los recursos utilizados y los resultados esperados. La eficiencia se tendrá lugar al usar menor cantidad posible de recursos para obtener la misma meta o cuando se obtiene los mismos objetivos con menos recursos.

### **3.2.2.4. Economía**

*María Pérez Marques (2012)* define: La economía es una ciencia social El estudio del comportamiento, las acciones y las decisiones de los agentes económicos individuales, como individuos, familias o empresas, así como sus relaciones e interacciones en los mercados.

#### **La importancia de la economía**

El estudio del comportamiento, las acciones y las decisiones de los agentes económicos individuales, como individuos, familias o empresas, así como sus relaciones e interacciones en los mercados.

Es un componente de vital importancia en la esfera personal de la persona, debido a que la tarea de suplir todas sus necesidades depende de los recursos económicos con que utilice, para ellos se utiliza el sistema de producción, distribución y consumo de forma aleatorio.

El objeto de la economía es el estudio de la distribución de los bienes económicos, el estudio de los procesos de producción, comercialización, distribución y consumo de estos bienes para satisfacer las necesidades humanas. En otras palabras, analiza las decisiones asociadas entre los recursos disponibles (limitados) y las necesidades que satisfacen (ilimitadas, aunque jerárquicas), de los individuos reconocidos. Para tomar las decisiones anteriores.

El estudio del comportamiento Nuestros principales agregados económicos, tales como: empleo total, ingreso nacional, inversión, consumo, precios, salarios y costos, etc. Comprobar cómo el dinero, el gasto total y la inversión determinan los niveles de producción, empleo y precios.

### **3.3. Definiciones Conceptuales**

#### **3.3.1. Modelo Institucional**

Es una autoevaluación periódica y continua de los programas. Es el proceso a través del cual el instituto, sus programas de formación, investigación, expectativas y unidades administrativas identifican deficiencias, dificultades, aciertos y logros y sugieren medidas correctivas para corregirlos o mejorarlos. , intervenir en los planes de mejora incluyendo la ejecución y realización de la participación y compromiso de todos los responsables de la acción que se evalúa y de los aprendizajes logrados a través de las acciones que realizan. Autoevaluación permanente y continua de los programas.

Evaluación de las funciones de Formación, Investigación y Extensión.

Evaluación de aprendizajes.

Con ello se pretende coadyuvar en el logro del objetivo de calidad institucional que pretende potenciar el modelo de autoevaluación y mejora continua para alcanzar y potenciar la cultura y el currículo de calidad institucional.

### **3.3.2. Productividad del personal**

La productividad personal es la cantidad de trabajo útil que un individuo puede sacar adelante en una unidad de tiempo.

Por lo tanto, el secreto (al menos un secreto) para ser más efectivos en nuestro trabajo es una comprensión profunda de nuestro sistema de trabajo, las tareas que realizaremos y de nosotros mismos, para que podamos manejar todas las variables relevantes y ser tan eficientes como sea posible.

Lograr la productividad resulta imprescindible en cualquier institución y si lo hacemos por medio de la aplicación de una buena gestión empresarial, sería lo más loable. Sin embargo, trabajar a nivel de gestión implica usar técnicas que se aplican al conjunto de la institución. La finalidad de utilizar la gestión es la mejora de la productividad, sostenibilidad y competitividad la misma que garantiza la viabilidad de la institución. Una verdadera planificación nos permitirá lograr esta finalidad.

### **3.3.3. Mejora de procesos**

La mejora de procesos significa mejorar la eficiencia y la eficacia, así como mejorar los controles y fortalecer los mecanismos internos para responder a eventos inesperados y demandas de nuevos clientes y del futuro. Establecer un objetivo de satisfacción del cliente, para conducir la ejecución de los procesos.

Es importante definir los objetivos que desea alcanzar, así como identificar las oportunidades de mejora y los recursos necesarios para lograr esos objetivos.

Este tipo de gestión permite a la empresa comprender mejor sus operaciones, así como conocer los procesos que las componen, obtener mayor conocimiento y control.

Las organizaciones están obligadas a mejorar continuamente los procesos de gestión empresarial. Para ello, deben medir el desempeño de las personas

y si aportan valor a la empresa, utilizando procedimientos de ajuste de procesos si es necesario. Este es el tipo de gestión más eficaz para mejorar la calidad y la eficiencia de las empresas y lograr así los objetivos originales.

#### **3.3.4. Innovación**

La innovación es un acto de cambio que presupone la existencia de la novedad. La palabra proviene de la palabra latina *encatio*, que se deriva del término *-onis*, que es "nueva creación" y "refrescante" y se compone de las palabras que se encuentran en "introvertido" y "nuevo".

La innovación es un trabajo en progreso a lo largo del tiempo e incluye diferentes áreas del desarrollo humano. La innovación suele asociarse a la idea de progreso y a la búsqueda de nuevos caminos, a partir del conocimiento que le precede, para mejorar algo que ya existe, para solucionar un problema o para facilitar una actividad.

#### **3.3.5. Aprendizaje continuo**

El aprendizaje continuo es el proceso por el cual se adquieren nuevas habilidades, destrezas, conocimientos, comportamientos o valores como resultado de la investigación, la experiencia, la educación y la observación. Su principal objetivo es estar al tanto de las nuevas tendencias y tecnologías de la industria.

El aprendizaje continuo es el proceso por el cual se adquieren nuevas habilidades, destrezas, conocimientos, comportamientos o valores como resultado de la investigación, la experiencia, la educación y la observación. Su principal objetivo es estar al tanto de las nuevas tendencias y tecnologías de la industria.

Es por ello, que el aprendizaje colaborativo te ayuda a formarte como un gran líder. Tomar el control de tu desarrollo profesional a través de la búsqueda y análisis de la información te permite construir mejores relaciones, desarrollar capacidades de comunicación, dar sentido a tus observaciones y compartir ideas a través del uso inteligente de las nuevas tecnologías.



### **3.3.6. Cumplimiento de objetivos**

Un objetivo Es el resultado deseado que una persona o sistema imagina, planifica y al que se adhiere: el punto final deseado del individuo dentro de la organización en una evolución putativa. Mucha gente trata de lograr una meta dentro de un período de tiempo limitado mediante el establecimiento de plazos.

Una empresa puede ser ineficiente en lo interno, pero al mismo tiempo puede tener éxito, ya que utiliza las estrategias apropiadas para establecer planes a corto, mediano y largo plazo; programas de expansión y mejora continua; contar con los recursos necesarios en el momento adecuado; establecer mecanismos para prevenir contingencias o hechos inevitables; formar alianzas con otros mercados; reorganizar la empresa y poner en marcha procesos de reingeniería, etc.

### **3.3.7. Resultados sostenibles**

La sostenibilidad es un proceso socio ambiental caracterizado por la búsqueda de un paradigma común. El ideal es un estado o proceso que no se puede lograr en un tiempo/espacio dado, pero es infinitamente aproximado, y es esta aproximación continua e infinita la que le da robustez al proceso. Sólo los ideales sirven de referencia en un entorno volátil y cambiante.

### **3.3.8. Calidad**

La calidad es la cualidad de las cosas que están excelentemente fabricadas, fabricadas o fabricadas, calidad describe lo que es bueno, por definición, todo lo que es de calidad supone un buen desempeño. Todo lo que posee un cualitativo de calidad supone que ha pasado por una serie de pruebas o referencias las cuales dan la garantía de que es óptimo La calidad es aquella

condición del producto ya realizado la cual nos indica que tan bueno o malo puede ser.

### **3.3.9. Costo**

Costo o costa es el costo económico de crear un producto o brindar un servicio. Al determinar el costo de producción, se puede determinar el precio de venta al público de los bienes en cuestión (el precio de venta al público es el costo total más la ganancia).

El análisis de los costos empresariales permite conocer qué, dónde, cuándo, en qué medida, cómo y por qué pasó, lo que posibilita una mejor administración del futuro.

El costo es el esfuerzo económico que debe realizarse para conseguir un objetivo operativo (pago de salarios, compra de materias primas, fabricación de productos, obtención de financiación, funcionamiento de la empresa, etc.). Cuando no se logra el objetivo deseado, se dice que la empresa está en pérdidas.

### **3.3.10. Cumplimiento de metas**

Las metas son la base para lograr tus sueños y la receta para un gran logro personal. Las metas te dan el poder de organizar dramáticamente tu vida. Vivir sin una meta es no tener un camino claro a seguir y correr el enorme riesgo de caer en un estado indeseable.

El compromiso a largo plazo significa tener cada día más energía y sentir que alcanzar las metas es una necesidad irrenunciable. Por eso tienes que pensar con cuidado y tomar una decisión lo suficientemente madura como para asegurarte de que lo darás todo para conseguir lo que quieres.

### **3.3.11. Productividad**

La productividad se define como la cantidad de producción de una unidad de un producto o servicio por insumo de cada trabajador empleado en una

unidad de tiempo. Mide la eficiencia de producción por trabajador empleado, es decir, por unidad de trabajo o capital empleado.

El objetivo es crear una combinación óptima de máquinas, trabajadores y otros recursos para maximizar la producción total de productos y servicios.

Generar la productividad eficiente en las organización e instituciones es de vital importancia para suplir las necesidades de la sociedad. Es decir, repercute en el incremento de la remuneración de los trabajadores, y por ende mayor accesibilidad económica del familiar y esto genera mayor consumo. Por tanto, aumenta la productividad genera mayor producción de bienes y servicios por parte de las instituciones y empresas.

### **3.3.12. Optimización de recursos**

Cuando nos referimos a optimizar, no referimos a mejorar en valor las acciones o el trabajo que se realiza para la consecución de un producto o servicio. Cuando optimizamos los recursos nos dirigimos a la mejora de los resultados empresariales e institucionales, traduciéndose en eficiencia y eficacia.

En las empresas, la optimización de recursos se gestiona de forma transversal, ya que ayuda a mantener una

mayor eficiencia en los objetivos y las áreas en las que se gestionan principalmente:

- Administrativa
- Financiera

Siempre debes tener en cuenta que para mejorarlo debes hacer evaluaciones y diagnósticos para saber qué necesita mejorar y así establecer los procesos a realizar, metas y tiempos. El tiempo que necesitará para explicar activamente los cambios.

### **3.3.13. Resultados esperados**

El resultado esperado es una clasificación territorial en la forma de cartografía digital, que estará disponible para Sistemas de Información Geográfica y que por tanto podrá ser relacionada con todo tipo de información ambiental y socioeconómica.

Se busca involucrar a todos los sectores de la sociedad civil para obtener el mayor número de propuestas en las mesas de diálogo.

### **3.3.14. Productividad de la agricultura**

Producto agrícola es el nombre común para cada tipo de producto agrícola, una actividad humana que obtiene materias primas de origen vegetal a través de la agricultura. Los productos agrícolas no se consideran productos forestales.

La productividad en este ámbito tiene por finalidad mejorar los factores de producción y factores productivos, a través del adecuado uso de los recursos expresándose en la mejora de los resultados.

### **3.3.15. Establecimientos comerciales en la localidad**

Un negocio es un espacio físico en el que se ofrecen en venta al público bienes económicos (servicios o bienes). También conocido como local comercial, punto de venta, tienda o local comercial.

En el caso de la venta de productos, estos establecimientos suelen tener uno o más espacios para exhibir los artículos que venden, y siempre es un espacio abierto o exhibición para atraer al público y dentro de otro lugar donde los clientes pueden ver los artículos de cerca y ampliamente. retocar. Además, cuenta con una zona principal, la zona de atención al cliente, donde suele haber una caja registradora o TPV. Finalmente, según el tamaño de la instalación y los tipos de artículos que venden, a menudo tienen espacios de almacenamiento designados.

### **3.3.16. Tasa de migración**

La tasa de migración es una relación establecida para medir el efecto de los flujos migratorios en una sociedad. Por tanto, se calcula en función de las personas que se marchan y de los inmigrantes en un determinado grupo de población y en un periodo de tiempo determinado.

## CAPÍTULO IV. MARCO METODOLÓGICO

### 4.1. **Ámbito**

El actual estudio se desarrolló en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán. El distrito de San Pedro de Chaulán es uno de los once distritos de la Provincia de Huánuco, ubicado en el Departamento de Huánuco, en el centro del Perú. Se encuentra ubicado a 2 horas de la ciudad de Huánuco.

Así mismo, el estudio se centrará en recolectar la información contenida en la muestra que comprende a los funcionarios, personal administrativo de la Municipalidad Distrital y a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

### 4.2. **Población**

Con respecto a la población se conformó, siendo 2026 las unidades objetos de estudios, siendo conformada por trabajadores de la municipalidad y población urbana en general del distrito. Siendo el detalle en la siguiente tabla:

**Tabla N° 3**

**Detalle de la población**

Entidad	Unidad de Análisis	Órganos de Apoyo	N° de Personas
<b>Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán</b>	Trabajadores	Gerencia municipal	2
		Sub gerencia de desarrollo económico y social	7
		Sub gerencia de desarrollo urbano y rural	7
		Área de secretaría general	2
		Área de Logística	2
		Área de contabilidad	2
		Área de Tesorería	2
		Área de rentas	1
		Área de recursos humanos	1
		Población	Urbana
<b>TOTAL</b>			<b>2026</b>

**Fuente:** Archivo Cuadro de asignación de Personal de la Municipalidad / Datos INEI

**Elaboración:** Propia

### 4.3. Muestra

Según Tamayo (2012), el método de muestreo discrecional o muestreo por juicio es un método de muestreo no probabilístico, en donde los sujetos se seleccionan a base del conocimiento y juicio del investigador. El investigador selecciona a los individuos según sus criterios de carrera. Puede basarse en la experiencia de otros estudios previos o en su conocimiento de la población y su comportamiento en relación con las características estudiadas. (p.129).

Por lo tanto, la muestra estuvo constituida por 20 trabajadores entre funcionarios, administrativos de la entidad y 50 ciudadanos del distrito, tal como es de verse en la Tabla N°4. Así mismo, es necesario precisar los funcionarios de la sub gerencia de desarrollo económico y social y de la sub gerencia de desarrollo urbano y rural, se designaron únicamente aquellos que aceptaron y firmaron el Consentimiento Informado, la misma que se consigna en la siguiente tabla:

**Tabla N° 4**  
**Cuadro Muestral de la Investigación.**

<b>Entidad</b>	<b>Unidad de Análisis</b>	<b>Órganos de apoyo</b>	<b>N° de personas</b>
<b>Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán</b>	<b>Trabajadores</b>	Gerencia municipal	2
		Sub gerencia de desarrollo económico y social	4
		Sub gerencia de desarrollo urbano y rural	4
		Área de secretaría general	2
		Área de Logística	2
		Área de contabilidad	2
		Área de Tesorería	2
		Área de rentas	1
		Área de recursos humanos	1
	<b>Población</b>	<b>Urbana</b>	<b>50</b>
<b>TOTAL</b>			<b>70</b>

**Fuente:** Archivo Cuadro de asignación de Personal de la Municipalidad.

**Elaboración:** Propia

#### 4.4. Nivel y tipo de estudio

##### 4.4.1. Nivel de estudio

La presente investigación es correlacional porque tiene como propósito medir el grado de relación que existe entre las dos variables que se persigue estudiar, para decretar si están o no relacionados con los mismos sujetos. Su finalidad principal es saber cómo se va conlleva una variable conociendo la conducta de la otra variable.

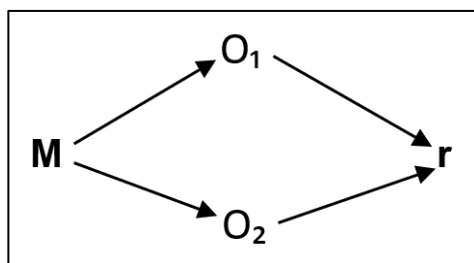
##### 4.4.2. Tipo de estudio

Referido al tipo de investigación utilizado es de enfoque cuantitativo. La investigación cuantitativa es aquella que se realiza la recolección de datos para comprobar hipótesis, conocimiento en la medida numérica y análisis estadístico, para establecer guía de comportamiento y demostrar teorías.

#### 4.5. Diseño de investigación

Según Pino Gotuzzo, el diseño del presente estudio de investigación es correlacional, “este tipo de diseño tiene como propósito analizar la relación existente entre variables, en este caso al investigador no le interesa dar explicaciones de que una variable sea causa de la otra, este tipo de diseño se relaciona con dos o más datos de un conjunto de sujetos con la intención de terminar la subsecuente relación”.

Según el diseño utilizado, el esquema que se utilizó es el siguiente:



**Dónde:**

**M** = Muestra

**O<sub>1</sub>** = Variable Independiente

**O<sub>2</sub>** = Variable Dependiente

**r** = Relación



## 4.6. Técnicas e instrumentos

### 4.6.1. Técnicas

En el caso de los reportes o informes, estos fueron solicitados a la municipalidad distrital de san Pedro de Chaulán, donde los informes han revisados cuidadosamente.

Los informes estaban destinados a informar sobre el estado del arte en el área y, en algunos casos, hicieron recomendaciones sobre los problemas que encontraron.

La selección de las fuentes de información ha sido discrecional y primordialmente se basa en que las mismas establecen de información y deseen que la misma pueda ser usada a modo agregado no identificado de modo específico. Técnica: La Encuesta Según, (Hernández Roberto, 2010). Este es un conjunto estandarizado de preguntas para una muestra representativa de la población u organizaciones, para conocer estados de opinión o eventos específicos.

Actualmente, existen al menos cuatro tipos principales de encuestas que brindan información esencial, por lo que es imperativo que los investigadores y los especialistas en marketing sepan qué son y de qué se trata cada una. Actualmente existen cuatro tipos de encuestas que se dividen según el método utilizado para realizar la encuesta: Herramientas: Encuesta Esta herramienta brinda la posibilidad de obtener la información requerida, predeterminada, secuencial, estructurada, separada por capítulos o temas específicos. Como parte de este estudio, se utilizó un cuestionario.

Cuestionario. – Según Hernández (1997), referido al cuestionario señala que dicho instrumento proporciona información de los directos que responden el instrumento en la que no existe intermediarios.

## **4.6.2. Instrumentos**

Para comprobar e interpretar el planeamiento estratégico, así como para analizar la calidad del gasto público a la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, se aplicará el instrumento de cuestionario.

### **4.6.2.1. Validación de instrumentos.**

Los instrumentos que se utilizaron para el recojo de la información, tales como la guía de encuesta, fueron validadas mediante el procedimiento de juicio de expertos.

Es decir, a distintos profesionales experto en metodología de investigación se les proporcionó el instrumento de guía de encuesta y la matriz de validación, con la finalidad de evaluar la relación entre las variables, las dimensiones y los indicadores, mostradas en la matriz de Operacionalización de las variables, así como los aspectos vinculados con la calidad técnica del lenguaje, conteniendo claridad y buena escritura en las preguntas. Obteniendo finalmente, los resultados de validez a juicio de los expertos siendo válido con alta probabilidad.

El instrumento de la validación (cuadro) se adjunta en el anexo al presente informe de investigación con las consideraciones antes expuestas.

#### **Confiabilidad de instrumentos**

El método utilizado para obtener la confiabilidad de los instrumentos fue la consistencia interna consistente en las correlaciones entre los diferentes ítems dentro de la prueba. Es decir, se utilizó la medición del Alfa de Cronbach

### **4.6.2.2. Confiabilidad de instrumentos**

Para encontrar la confiabilidad se utilizó el método internamente consistente, el cual consiste en una medición basada en la asociación entre diferentes ítems en un mismo experimento. consenso interno se utilizará para su medición el ALFA DE CRONBACH.

**Tabla N° 5**  
**Nivel de Confiabilidad**  
**Estadística de Fiabilidad**

<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>Alfa de Cronbach con elementos estandarizados</b>	<b>N° de elementos</b>
0,684	0,671	9

Fuente: Tesista y aplicativo IBM SPSS 24v

Por tanto, según el procedimiento estadístico se obtuvieron de las dimensiones analizadas siendo los resultados mostrados comprendidos de la siguiente forma:

**Tabla N° 6**  
**Interpretación de un coeficiente de confiabilidad.**

<b>Valores</b>	<b>Nivel de Confiabilidad</b>
0,53 a menos	Confiabilidad nula
0,54 a 0,59	Confiabilidad baja
0,60 a 0,65	Confiabilidad
0,66 a 0,71	Muy confiable
0,72 a 0,99	Excelente confiabilidad
1,0	Confiabilidad perfecta

Fuente: Hernández S. R. (2014;207)

El nivel de confiabilidad de la prueba es de 0.671, es decir, según este resultado, el instrumento resulta ser muy confiable.

#### **4.7. Procedimiento**

- Inicialmente se procedió a la selección de la fuente bibliográfica.
- Luego de ello, se procedió a la sistematización y organización de los datos bibliográficos.
- Posterior a ello se procede a la elaboración correspondiente de los instrumentos.
- Una vez confeccionado los instrumentos, se procede a su debida aplicación.

- Con ello se procede al tratamiento de los datos obtenidos con la aplicación de los instrumentos.
- Luego se procede al análisis e interpretación de los resultados hallados.
- Pudiendo de este modo elaborar las conclusiones y recomendaciones.

#### **4.8. Tabulación y Análisis de datos**

Referente al método de análisis de los datos se hará a través de la utilización de tablas de frecuencias y gráficos estadísticos, presentando su análisis e interpretaciones respectivas.

- ✓ Son las tablas de frecuencias, aquellas en las que se desagrega por categorías o frecuencias.
- ✓ En cuanto a los gráficos, permiten caracterizar los datos de forma simple y detallada. Los gráficos tendrán relación en diagramas.
- ✓ En cuanto a los métodos estadísticos que se utilizaron se emplearon los siguientes parámetros de procesamiento: La distribución de frecuencias, la media aritmética, el coeficiente de correlación de Pearson y finalmente se utilizó el software SPSS 24v.

Considerando el desarrollo de otros componentes de la investigación se consideró los siguientes aspectos:

- ✓ La verificación de la hipótesis se realizará mediante la prueba Rho de Spearman.
- ✓ Los resultados serán discutidos comparándolos con las conclusiones de las tesis mencionadas en los antecedentes de investigación y con los planteamientos del marco teórico.
- ✓ Las conclusiones se formularán Teniendo en cuenta los objetivos marcados y los resultados alcanzados.

## CAPÍTULO V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 5.1. Análisis descriptivo

#### 5.1.1. Análisis e Interpretación de los resultados del Cuestionario realizado a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

- *Sobre la identificación de las oportunidades y amenazas en la evaluación de la calidad de gasto público para lograr una buena Planificación Estratégica.*

Tabla N° 7

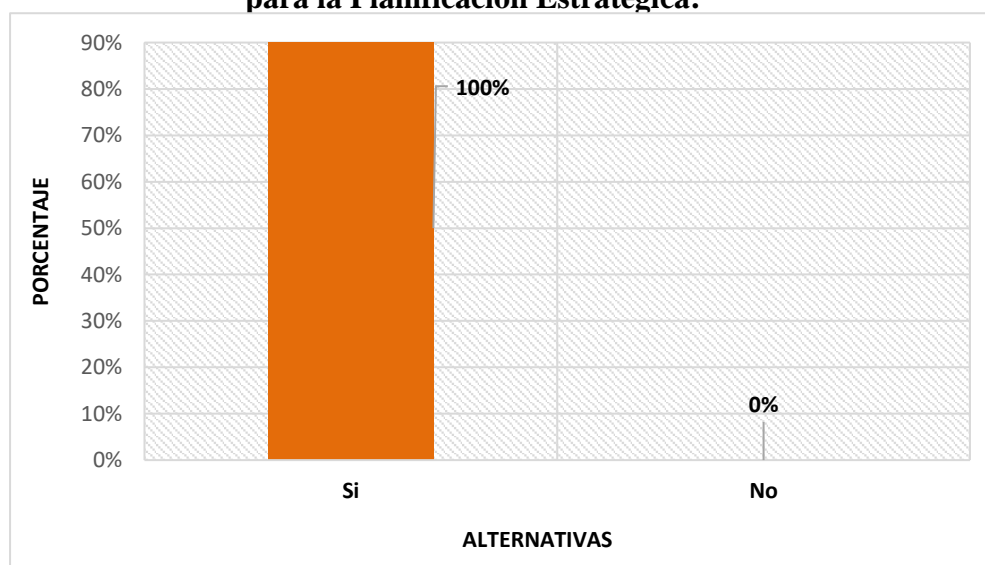
#### La identificación de oportunidades y amenazas en el Gasto Público para la Planificación Estratégica:

Alternativas	Cantidad	Porcentaje
Si	9	100%
No	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>

Fuente: Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
Elaboración: Propia

Figura N° 1

#### La identificación de oportunidades y amenazas en el Gasto Público para la Planificación Estratégica:



Fuente: Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
Elaboración: Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿Según su criterio, identificando las oportunidades y amenazas sirve para evaluar la calidad del gasto público de la Municipalidad para lograr una buena planificación estratégica?

El 100% de los encuestados manifiestan afirmativamente que sirve de mucho la identificación de oportunidades y amenazas para la evaluación de la calidad del gasto público de la Municipalidad y con ello lograr una buena planificación estratégica.

Ningunos (0%) de los encuestados manifestaron negativamente a la pregunta planteada.

**Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (100%) de los funcionarios opina de forma positiva que para una buena planificación estratégica es muy importante la identificación de las oportunidades y amenazas que tiene la Municipalidad con respecto a la calidad del gasto público. Conocer dichos indicadores, permitirá mejorar la calidad de esta variable (gasto público).

- *Sobre la articulación de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán y los agentes multisectoriales de su entorno para el logro de los objetivos en la calidad del gasto público.*

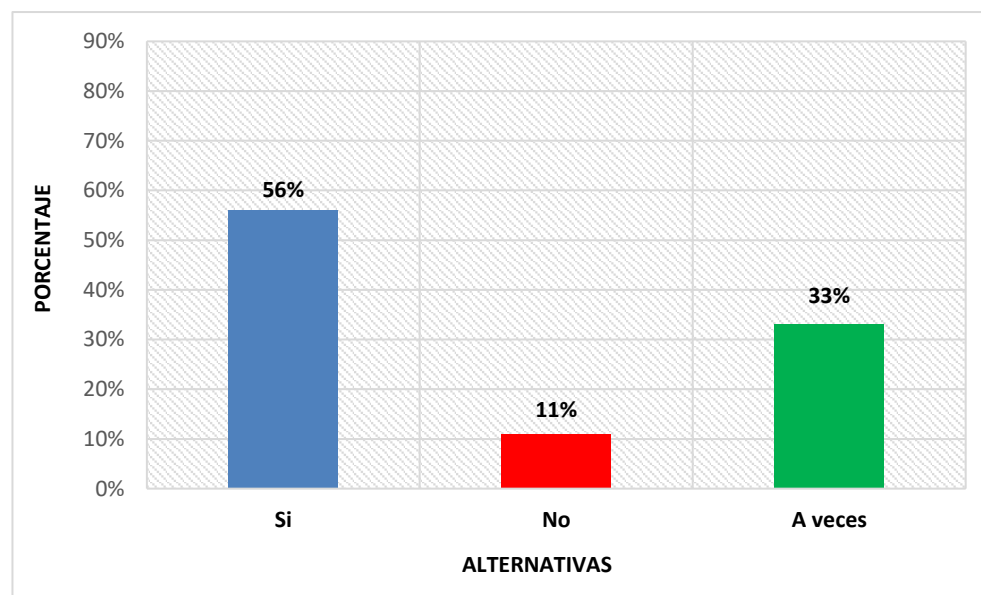
**Tabla N° 8**

**Sobre la articulación de la Municipalidad y los agentes:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	5	56%
No	1	11%
A veces	3	33%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>

Figura N° 2

### Sobre la articulación de la Municipalidad y los agentes:



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### Análisis:

A la pregunta: ¿Existe la articulación de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán con agentes de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público?

El 56% de los encuestados manifiestan que si existe articulación entre la Municipalidad y los agentes de su entorno para el logro de sus objetivos en la calidad del gasto público.

El 33%, señalan que sólo en ocasiones (A veces) articulan con agentes de su entorno para el logro de sus objetivos en la calidad del gasto público.

Y el 11% de los funcionarios encuestados manifiestan que no articulan las acciones de la Municipalidad con los agentes de su entorno para el logro de sus objetivos en la calidad del gasto público.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que existe una mayoría relativa (56%) de funcionarios que afirman que la Municipalidad realiza coordinación o articulación de sus acciones con los agentes multisectoriales de su entorno con la finalidad de mejorar la calidad de gasto, es decir, coordinan con el sector salud, educación, agraria, etc., con la finalidad de cofinanciar actividades o proyectos en bien del distrito.

El otro grupo (33%), refiere que en ocasiones realizan coordinaciones o articulaciones con agentes institucionales de su entorno. Esto se debe a que cada institución tiene un plan anual de actividades y un plan operativo que desarrolla de manera independiente y existen muy pocas ocasiones coincidencias de actividades o proyectos entre las instituciones que permitan aunar financiamiento para su ejecución.

Y finalmente, el grupo de funcionarios (11%) señalan no tener coordinación con agentes de su entorno debido a que al momento de realizar el Plan de Desarrollo Concertado del Distrito los sectores a los que se les convoca no llegan asistir a dicha reunión. Y cada institución trabaja según su plan operativo.

- *Sobre los indicadores de logro en el Planeamiento Estratégico.*

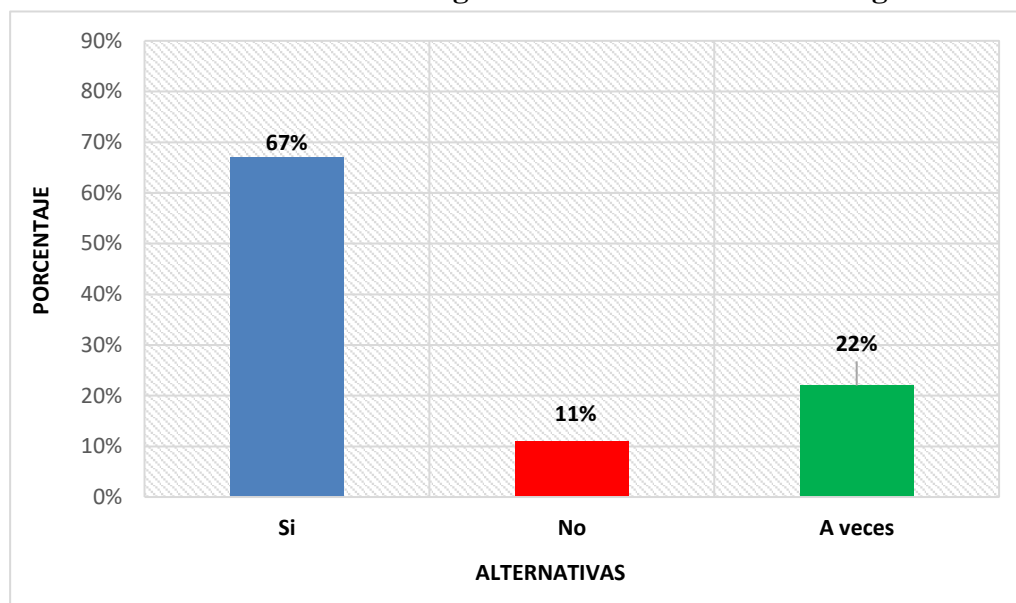
**Tabla N° 9**

#### **Sobre los indicadores de logro en el Planeamiento Estratégico:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	6	67%
No	1	11%
A veces	2	22%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia



**Figura N° 3****Sobre los indicadores de logro en el Planeamiento Estratégico:**

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿Los indicadores de logro se establecen por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico?

El 67% de los encuestados manifiestan que los indicadores de logro si se establecen por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico.

El 22% opina que sólo a veces se establecen los indicadores de logro en dimensiones según al planeamiento estratégico.

El 11%, señala que no incorporan los indicadores de logro por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico.

**Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (67%) de los funcionarios encuestados señalan que por metodología y eficacia siempre es importante establecer los indicadores de logro por dimensiones de

acuerdo al planeamiento estratégico. La capacitación de la elaboración del Plan Estratégico Institucional incorpora esta metodología importante en su ejecución.

Sin embargo, los grupos del 22% y 11% opinan que manera ocasional (A veces) y nunca (No), respectivamente, realizan la incorporación de los indicadores de logros por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico. Esto se debe en gran medida a la falta de información y metodología en la formulación del mismo.

- *Sobre la mejora de la calidad del gesto público a través de la gestión del presupuesto por resultados.*

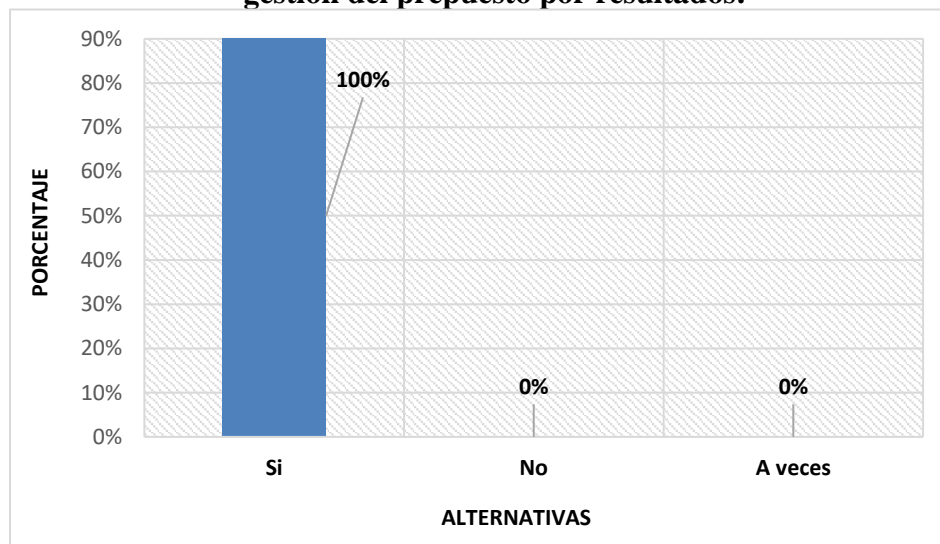
**Tabla N° 10**

**Sobre la mejora de la calidad del gesto público a través de la gestión del presupuesto por resultados:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	9	100%
No	0	0%
A veces	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 4**  
**Sobre la mejora de la calidad del gesto público a través de la**  
**gestión del presupuesto por resultados:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Considera que la gestión del presupuesto por resultados en general, es mejorar la calidad del gasto público de la municipalidad?

El 100% de los funcionarios encuestados señalan de manera afirmativa (Si) que el enfoque de gestión por resultados permite la mejora de la calidad del gasto público de la Municipalidad.

Ninguno de los encuestados optó por otra alternativa distinta.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (100%) de los funcionarios encuestados que el enfoque de la gestión por resultados en una estrategia que favorece la mejora de la calidad del gasto público municipal, a través de la priorización de las necesidades, programas, subprogramas y proyectos del distrito y la adecuada y eficaz asignación de recursos para el cumplimiento y ejecución de los mismos (metas). Orienta

adecuadamente los recursos municipales y realiza evaluación-monitoreo sobre su ejecución.

- *Sobre las acciones estratégicas y la mejora de la calidad del gasto público.*

**Tabla N° 11**

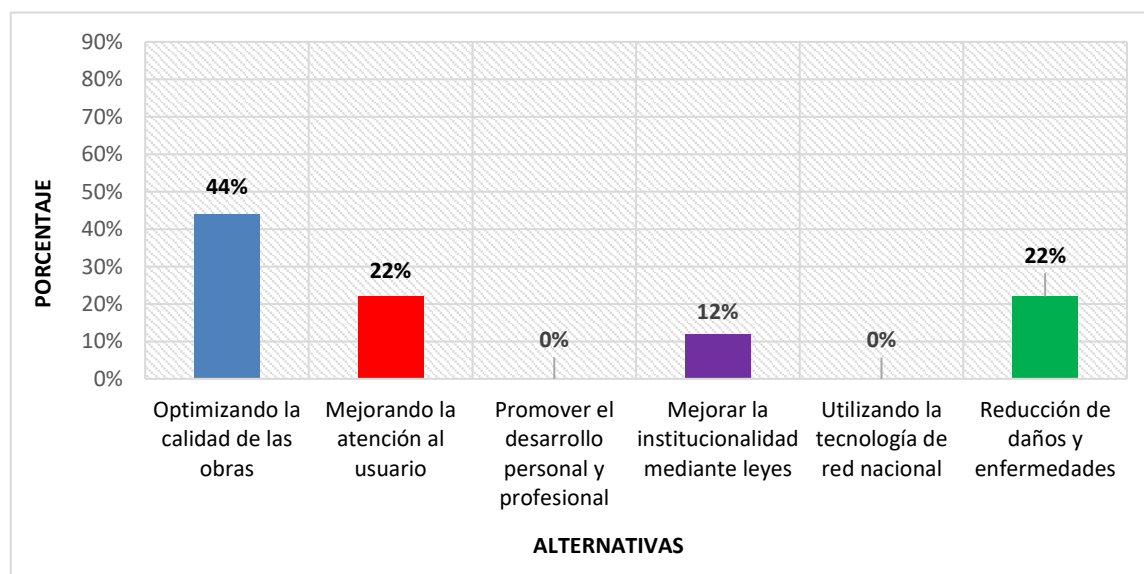
**Sobre las acciones estratégicas y la mejora de la calidad del gasto público:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Optimizando la calidad de las obras	4	44%
Mejorando la atención al usuario	2	22%
Promover el desarrollo personal y profesional	0	0%
Mejorar la institucionalidad mediante leyes	1	12%
Utilizando la tecnología de red nacional	0	0%
Reducción de daños y enfermedades	2	22%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 5**

**Sobre las acciones estratégicas y la mejora de la calidad del gasto público:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿Cómo se realiza las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad?

El 44% de los encuestados manifiestan que la acción estratégica eficaz para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad es optimizando la calidad de las obras.

El 22%, señala, mejorando la atención al usuario.

Otro 22% de los encuestado señala reduciendo los daños y enfermedades.

El 12%, mejorando la institucionalidad mediante leyes y directivas.

**Interpretación:**

Al respecto, podemos señalar que un grupo extenso (44%) concuerda que la mejoría del gasto público municipal se logra a través de la optimización en la calidad de las obras, quiere decir, a mejores obras, mejor justificación del gasto.

Otros 2 grupos en similar proporción (22%), señalan que mejorando la atención al usuario y la reducción de daños y enfermedades se lograría el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad, es decir, avocándose a la atención y salud de las personas se lograría la mejora en la calidad del gasto público municipal.

Otro grupo no menos importante (12%) señala que, mejorando la institucionalidad por medio de leyes y directivas, se puede lograr la mejoría de la calidad del gasto público municipal. Promoviendo políticas públicas acertadas, la financiación de los mismos y la participación ciudadana en ellos.

### 5.1.2. Análisis e Interpretación de los resultados del Cuestionario realizado al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

- *Sobre los gastos públicos de la Municipalidad y los servicios básicos de calidad.*

**Tabla N° 12**

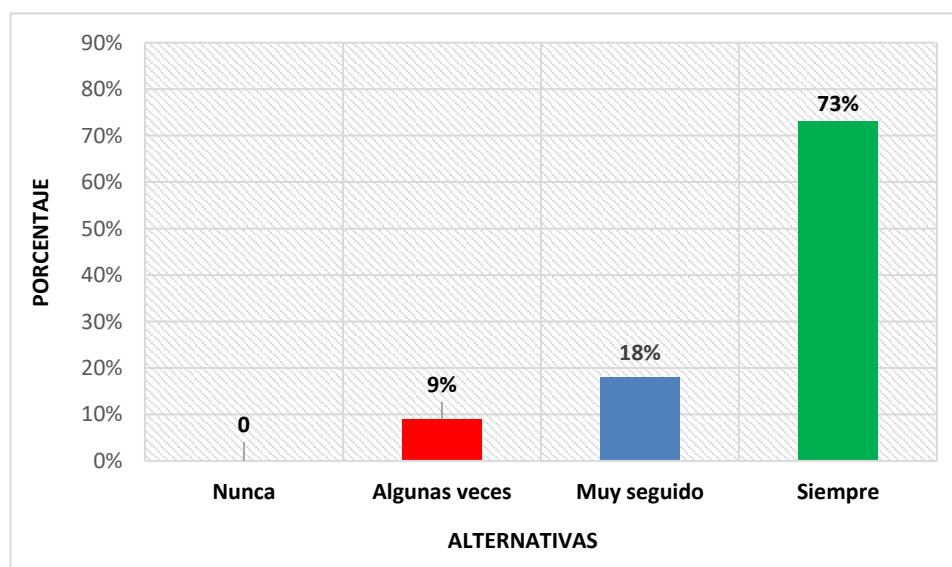
**Sobre los gastos públicos de la Municipalidad y los servicios básicos de calidad:**

Alternativas	Cantidad	Porcentaje
Nunca	0	0%
Algunas veces	1	9%
Muy seguido	2	18%
Siempre	8	73%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 6**

**Sobre los gastos públicos de la Municipalidad y los servicios básicos de calidad:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿Actualmente los gastos públicos que realiza la Municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación y saneamiento) a través de los programas estratégicos?

El 73% de los encuestados manifiestan que siempre la municipalidad a través de su gasto público brinda servicios de calidad (salud, educación y saneamiento) a través de los programas estratégicos.

El 18% opina que la municipalidad de forma muy seguida realiza gasto de los recursos públicos para brindar servicios de calidad (salud, educación y saneamiento) a través de los programas estratégicos.

El 9% manifiesta que sólo algunas veces, la municipalidad a través del gasto público brinda los servicios de calidad (salud, educación y saneamiento) a través de los programas estratégicos.

Ninguno de los encuestados (0%) opinó que la municipalidad no brinda servicios de calidad (salud, educación y saneamiento) a través del gasto público para sus programas estratégicos.

**Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (73%) de los funcionarios encuestados sostienen que la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, ejecuta su gasto público a través de sus programas estratégicos con la finalidad de brindar un mejor servicio y de calidad en los sectores de salud, educación y saneamiento en bien de la población del distrito.

Los encuestados de los grupos de 18% y 9% centran su opinión en que algunas acciones de la municipalidad no necesariamente se justifican a través de la calidad en el servicio que se les brinda sino en poner a disposición infraestructuras nuevas o mejoradas como la carretera, electrificación, etc.

- *Sobre los gastos públicos y la calidad de inversión.*

**Tabla N° 13**

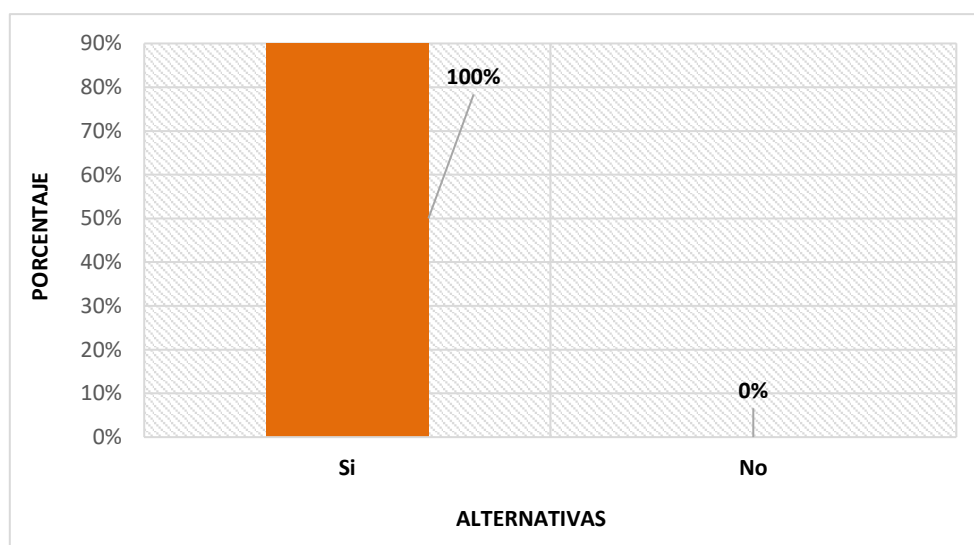
**El adecuado gasto público y la mejora de la calidad de inversión:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	11	100%
No	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 7**

**El adecuado gasto público y la mejora de la calidad de inversión:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia



**Análisis:**

A la pregunta: ¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión?

El 100% de los encuestados manifiestan afirmativamente que el adecuado uso del gasto público mejora la calidad de inversión en la municipalidad.

Ninguno de los encuestados (0%) manifestó de forma negativa a la pregunta planteada.

**Interpretación:**

Al respecto, de la mayoría de funcionarios (100%) que manifiesta que la municipalidad, con el adecuado uso del gasto público, orienta sus servicios a una mejora en su calidad, es decir, cada nuevo sol invertido produce en la población mayor bienestar social.

- *Sobre la suficiencia de los recursos presupuestales asignados a la Municipalidad.*

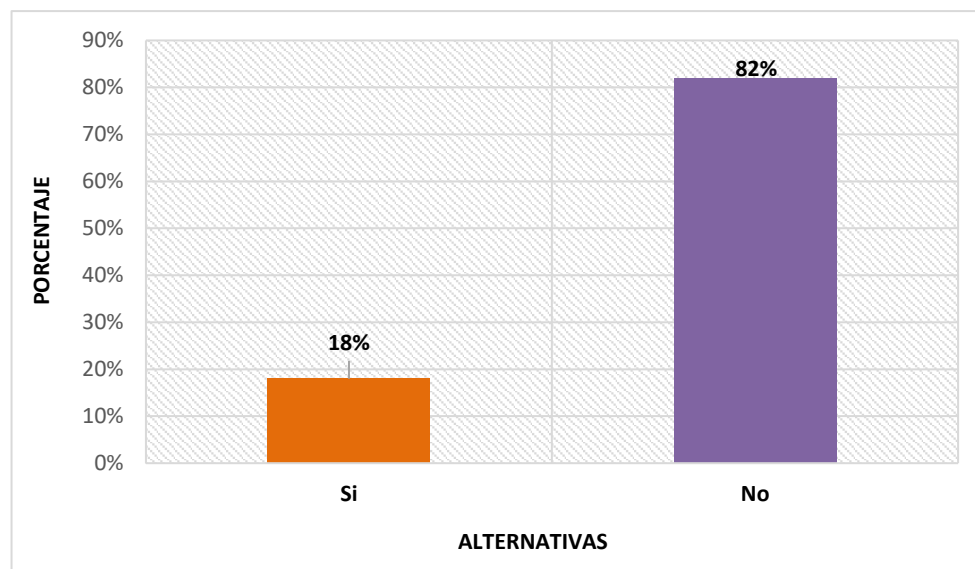
**Tabla N° 14**

**Son suficientes los recursos presupuestales asignados a la  
Municipalidad para atender programas sociales:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	2	18%
No	9	82%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 8**  
**Son suficientes los recursos presupuestales asignados a la**  
**Municipalidad para atender programas sociales:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Considera que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la Municipalidad son suficientes para atender los programas sociales?

El 82% de los encuestados manifiestan que no son suficientes los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad para la atención suficientes de los programas sociales.

El 18%, señala que si son suficientes los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad para la atención de los programas sociales.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos señalar que el 82% de encuestados que señalan que los recursos presupuestales que se le asigna a la municipalidad por encargo del tesoro público resultan insuficientes, debido a que existe población a la que los programas sociales no logran identificar e inclusive

se tiene que priorizar la atención de aquellos que no tienen trabajo permanente a aquellos que tienen de forma ocasional. Considerando que Huánuco es una región con alta tasa de pobreza y que resulta necesario la atención asistencial a la gran mayoría de personas.

El 18% de encuestados que opina que los recursos presupuestales que se asigna a la municipalidad por parte del tesoro público son suficientes para atender los programas sociales, lo que se requiere es un sistema de filtro eficiente de los beneficiarios, debido a que siempre en los programas sociales existen personas que no le corresponde estar en el programa.

- *Sobre el presupuesto municipal y la mejora en la calidad de vida de las personas.*

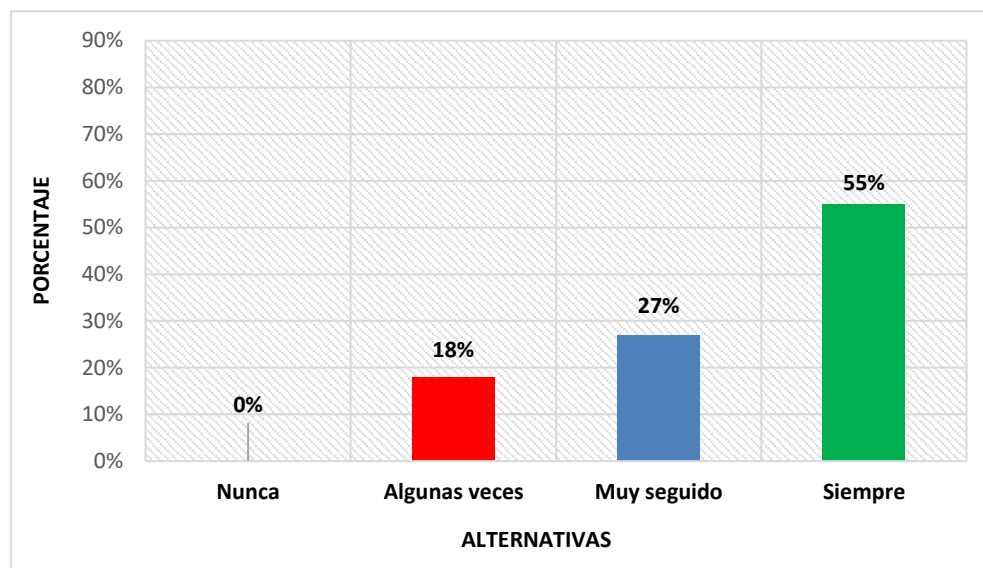
**Tabla N° 15**

**Sobre el presupuesto municipal y la mejora en la calidad de vida de las personas:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Nunca	0	0%
Algunas veces	2	18%
Muy seguido	3	27%
Siempre	6	55%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 9**  
**Sobre el presupuesto municipal y la mejora en la calidad de vida**  
**de las personas:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Actualmente el presupuesto que administra la Municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos?

El 55% de los encuestados manifiestan que siempre, el presupuesto que administra la municipalidad lo destina a mejorar los niveles de calidad de vida a través de sus programas estratégicos.

El 27% opina que es muy seguido que la municipalidad destina el presupuesto que administra para la mejora de la calidad de vida de las personas a través de sus programas estratégicos.

El 18% señala que sólo algunas veces la municipalidad destina el presupuesto que administra en la mejora de la calidad de vida de las personas del distrito, a través de sus programas estratégicos.

- *Sobre los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres.*

**Tabla N° 16**

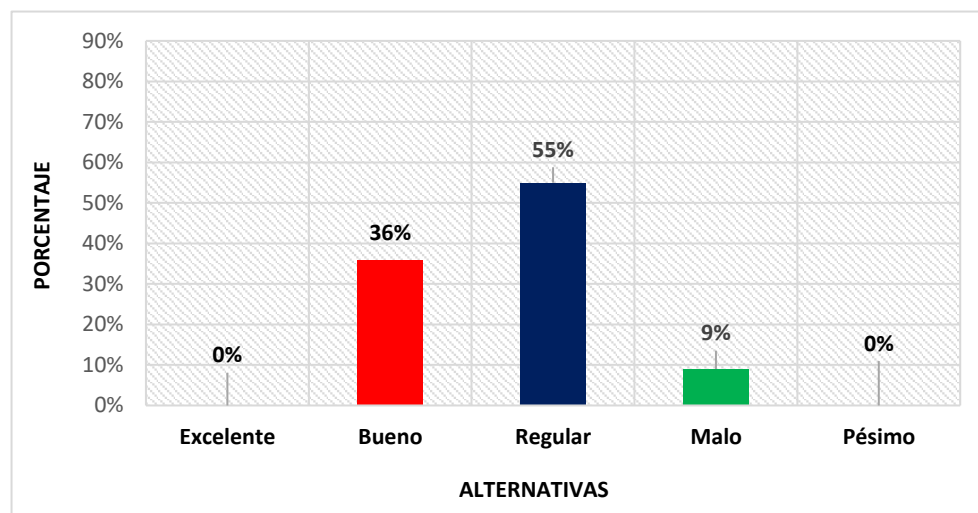
**Cómo calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres:**

Alternativas	Cantidad	Porcentaje
Excelente	0	0%
Bueno	4	36%
Regular	6	55%
Malo	1	9%
Pésimo	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 10**

**Cómo calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la Municipalidad?

El 55% de los encuestados califican como regular los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

El 36%, lo califica como bueno los servicios públicos e infraestructura del área en mención.

El 9% lo califica como malo los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

#### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (55%) de los encuestados que califica como regular a los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán; debido a que existe una deficiente planificación e identificación de las zonas de alto riesgo que necesitan atenderse. El presupuesto que proporciona INDECI es continuo, sin embargo, se tiene poca capacidad de gasto para su atención.

El 36% que califica como bueno los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán; están referidas a las atenciones de canaletas de la carretera y limpieza de quebradas que en tiempo de inviernos es frecuente el desembalse de huacos.

El 9% que califica como malo los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, están referidas a que se realiza una deficiente atención de las zonas de riesgo de desastre, lo que recae en mucho presupuesto para una actividad deficiente.

- *Sobre la suficiencia de los ingresos propios de la Municipalidad y la atención de programas sociales.*

**Tabla N° 17**

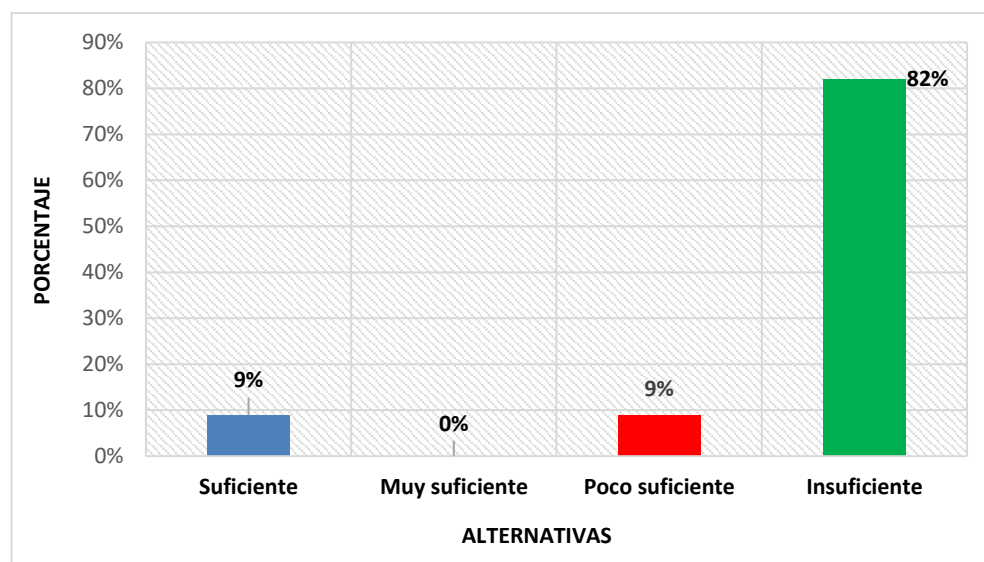
**Los ingresos propios de la Municipalidad son suficientes para atender los programas sociales:**

Alternativas	Cantidad	Porcentaje
Suficientes	1	9%
Muy suficiente	0	0%
Poco suficiente	1	9%
Insuficiente	9	82%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 11**

**Los ingresos propios de la Municipalidad son suficientes para atender los programas sociales:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿Actualmente los ingresos propios que genera la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán son insuficientes/suficientes para atender los programas sociales.?

El 82% de los encuestados manifiestan que los ingresos propios de la Municipalidad son insuficientes para atender los programas sociales.

El 9% señala que es suficiente.

Y el 9% manifiesta que es poco suficiente para sostener los programas sociales que se encuentran a cargo de la municipalidad.

**Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (82%) de los encuestados señalan que resulta insuficiente los ingresos propios que tienen la municipalidad para atender los programas sociales. Esto debido a que, siendo una municipalidad de tipo rural, no se cuenta con ingresos propios que generen mucha solvencia a las arcas del municipio y existiendo un gran número de beneficios y potenciales beneficiarios, resultan insuficientes para su atención.

- *Sobre la implementación de políticas y procedimientos claros en el gasto público.*

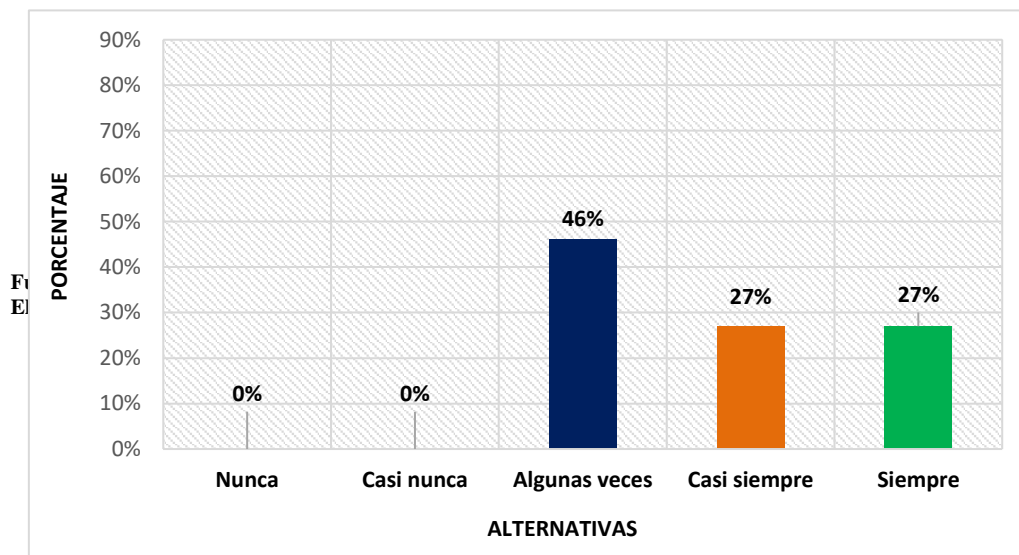
**Tabla N° 18**

**Sobre la implementación de políticas y procedimientos claros en el gasto público:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Nunca	0	0%
Casi nunca	0	0%
Algunas veces	5	46%
Casi siempre	3	27%
Siempre	3	27%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>



**Figura N° 12**  
**Sobre la cantidad de personal de Salud y Seguridad para la**  
**atención de los internos:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Se implementa políticas y procedimientos claros para la eficiencia de la calidad del gasto público a nivel de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán?

El 46% de los encuestados manifiestan que sólo algunas veces se implementa políticas y procedimientos claros para la eficacia de la calidad de gasto público por parte de la municipalidad.

El 27% señala que casi siempre, la municipalidad implementa políticas y procedimientos claros para la eficacia del gasto público.

Otro grupo de 27% manifiesta que siempre se implementa políticas y procedimientos claros para la eficacia de la calidad del gasto público.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (46%) de los encuestados manifiestan que sólo algunas veces se implementa políticas y

procedimientos claros para la eficacia de la calidad del gasto público. Y esto sucede más por falta de interés político de las autoridades que por los funcionarios propiamente.

- *Sobre el orden de los programas sociales que prioriza la municipalidad.*

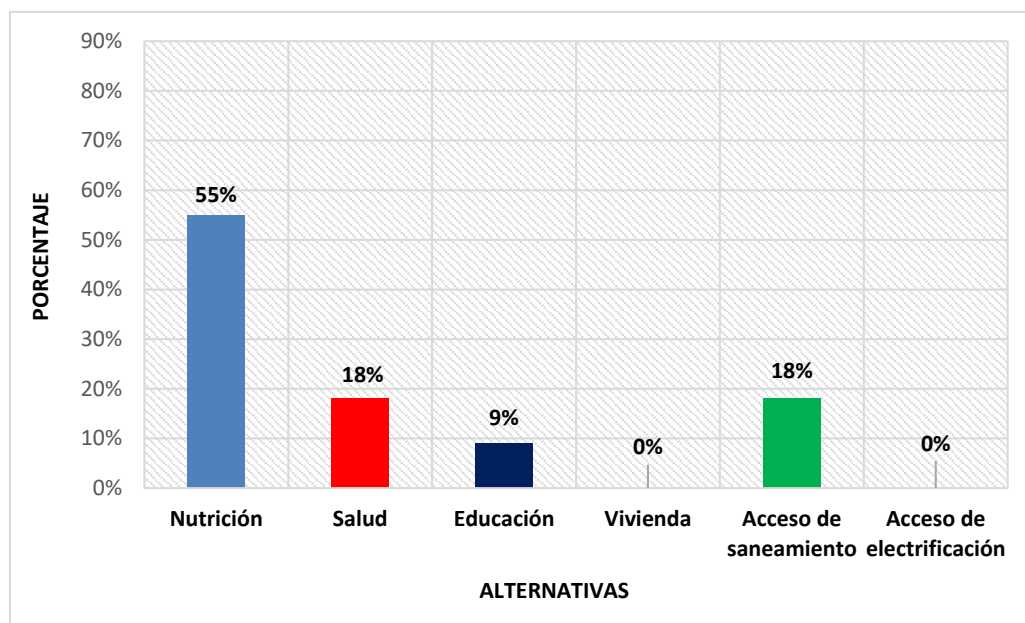
**Tabla N° 19**

**Sobre el orden de los programas sociales que prioriza la municipalidad:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Nutrición	6	55%
Salud	2	18%
Educación	1	9%
Vivienda	0	0%
Acceso de saneamiento	2	18%
Acceso de electrificación	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 13**  
**Sobre el orden de los programas sociales que prioriza la**  
**municipalidad:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Numerar en orden de prioridad, los programas sociales que se priorizan en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán?

El 55% de los encuestados manifiestan que la municipalidad prioriza principalmente los programas sociales nutricionales.

El 18%, refiere que la municipalidad prioriza los programas sociales de acceso a la salud.

Otro 18%, refiere el acceso al saneamiento como programa prioritario de la municipalidad.

Y el 9% señala que se prioriza los programas sociales educativos.

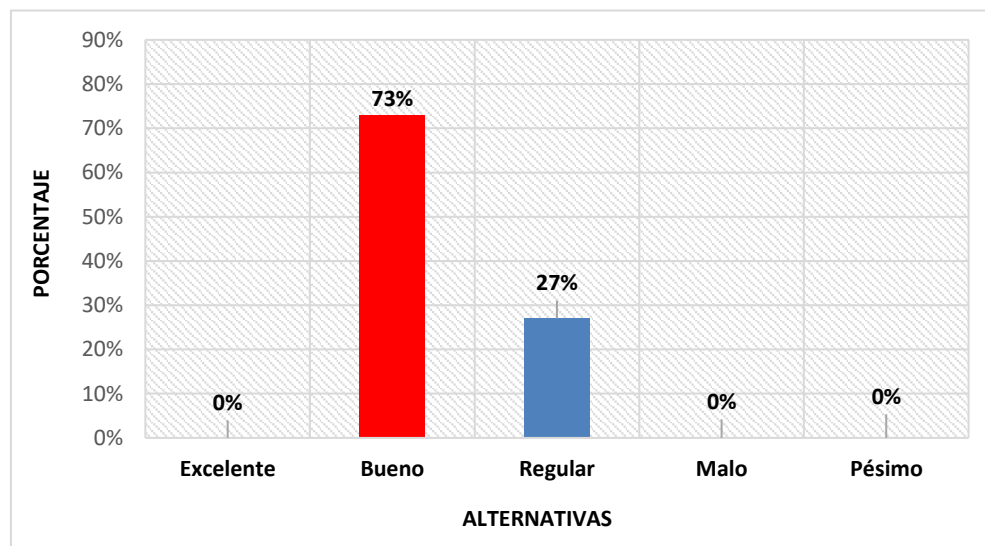
- *Sobre la calificación del uso de gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.*

**Tabla N° 20**  
**Sobre la calificación del uso de gasto público de la Municipalidad**  
**Distrital de San Pedro de Chaulán:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Excelente	0	0%
Bueno	8	73%
Regular	3	27%
Malo	0	0%
Pésimo	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 14**  
**Sobre la calificación del uso de gasto público de la Municipalidad**  
**Distrital de San Pedro de Chaulán:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Cómo calificas el uso de gasto público (gasto corriente y gasto de capital) en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán?

El 73% de los encuestados califican el uso del gasto público como bueno, realizado por la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

El 27%, lo califica como regular el uso del gasto público realizado por la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (73%) de los encuestados manifiestan que el gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán es bueno debido a la ejecución de proyectos en bien de la población; sin embargo, opinan que es insuficiente para cumplir con todas las necesidades sociales de la población.

El otro grupo de 27%, manifiestan cierto descontento respecto del gasto público, considerándolo como regular, debido a la priorización de proyectos y actividades que tengan impacto social.

### 5.1.3. Análisis e Interpretación de los resultados del Cuestionario realizado a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

- *Sobre la calificación del gasto público.*

**Tabla N° 21**

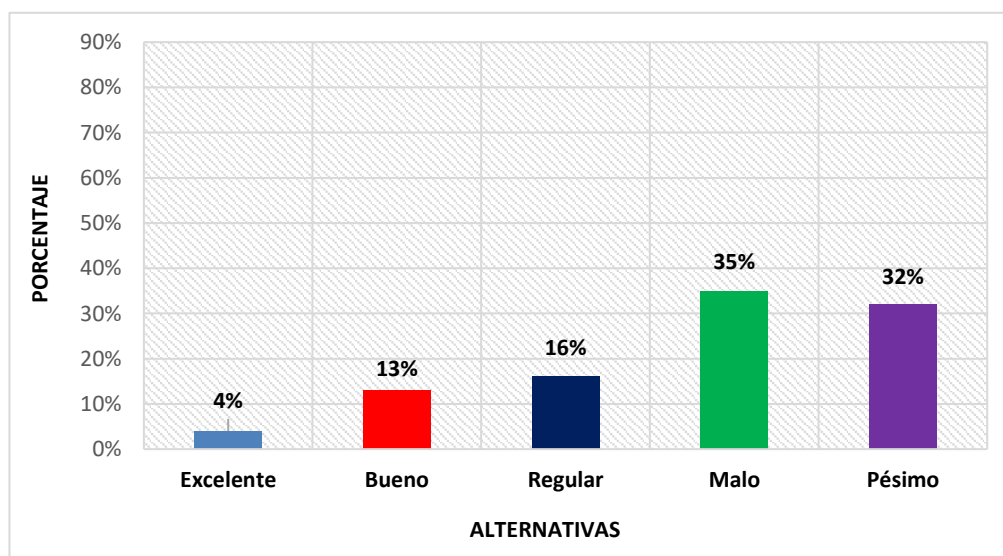
#### Sobre la calificación del gasto público de la Municipalidad:

Alternativas	Cantidad	Porcentaje
Excelente	2	4%
Bueno	7	13%
Regular	9	16%
Malo	19	35%
Pésimo	18	32%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

Fuente: Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
Elaboración: Propia

**Figura N° 15**

#### Sobre la calificación del gasto público de la Municipalidad:



Fuente: Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
Elaboración: Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿cómo califica el gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán?

El 35% de la población encuestada califican como regular el gasto público de la Municipalidad.

El 32%, opina que es pésimo.

El 16%, lo califica como regular.

El 13%, lo califica como bueno.

Y el 4% manifiestan que la Municipalidad tiene un gasto público excelente.

**Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (35%) de la población encuestada manifiesta que el gasto público de la Municipalidad es regular, debido a que se encuentran deficiencias en la distribución y focalización de los recursos por medio de la ejecución de proyectos y actividades.

Otro grupo no menos importante (32%), refiere que el gasto público de la Municipalidad es pésimo debido a que la población no son los directos beneficiarios y que lo que se gasta no se ve en la mejora de la calidad de vida de la población.

Los grupos de 16%, 13% y 4% refieren una calificación entre regular, bueno y excelente, respectivamente, dado que a la fecha se pueden ver los proyectos que viene ejecutando la Municipalidad con los recursos asignados por el Gobierno Central.

- *Sobre el gasto público y la población más necesitada.*

**Tabla N° 22**

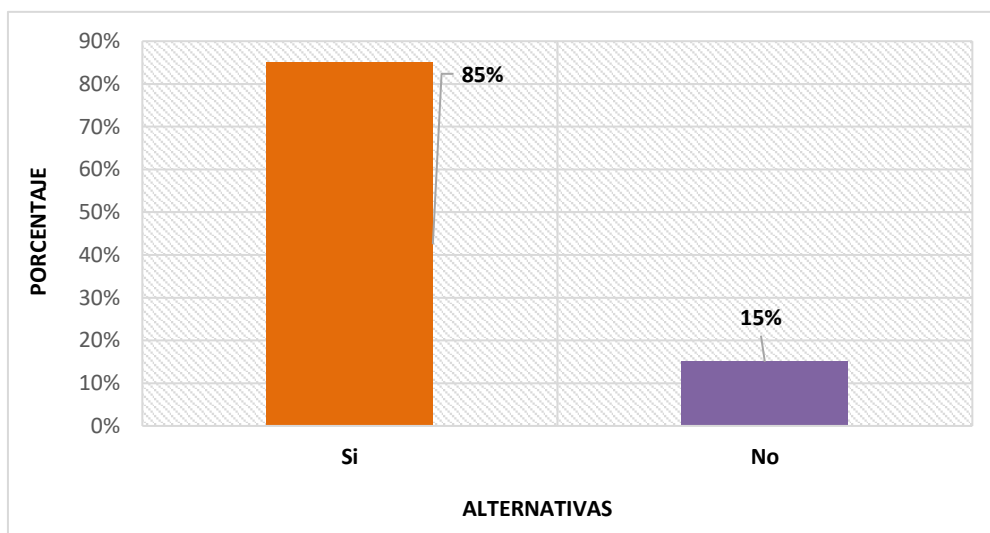
**El gasto público dirigido a la población más necesitada:**

Alternativas	Cantidad	Porcentaje
Si	47	85%
No	8	15%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 16**

**El gasto público dirigido a la población más necesitada:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿considera que el gasto público debe estar dirigido a la población más necesitada?



El 85% de la población encuestada manifiestan que el gasto público si debe estar dirigido a la población más necesitada.

El 15%, opina que el gasto público no solo debe estar orientado a la población más necesitada.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos referir que la mayoría (85%) de los encuestados manifiestan que el gasto público si debe estar orientado a la población más necesitada, teniendo como finalidad la mejora de la calidad de vida, mejorando los servicios básicos.

Por otro lado, el grupo de 15% que opina que el gasto público no debe estar orientado a la población más necesitada, toda vez que, existe demasiado asistencialismo por parte del Estado otorgándole todos los beneficios monetarios a las personas; lo que conlleva a que dicha familia deja de trabajar y producción la economía para su familia. Este grupo piensa que el Estado no debe dar apoyo en dinero, debido a que las personas se acostumbran a ser beneficiado y asistido por el Estado y no hace nada para su mejoría propia.

### **- Sobre la suficiencia de los ingresos propios de la Municipalidad.**

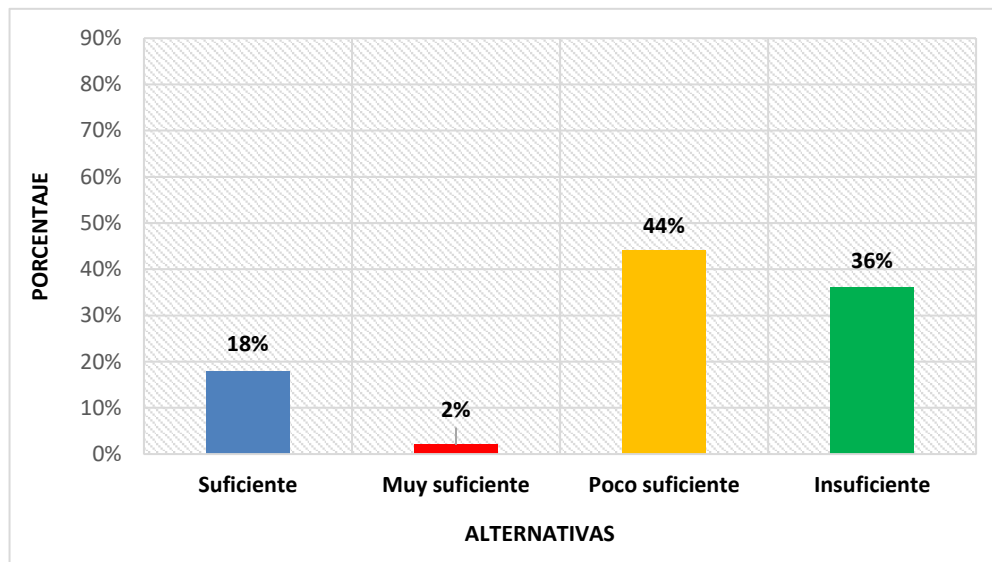
**Tabla N° 23**

**Sobre la suficiencia de los ingresos propios de la Municipalidad:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Suficiente	10	18%
Muy suficiente	1	2%
Poco suficiente	24	44%
Insuficiente	20	36%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

**Elaboración:** Propia

**Figura N° 17****Sobre la suficiencia de los ingresos propios de la Municipalidad:**

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

**Elaboración:** Propia

**Análisis:**

A la pregunta: ¿Actualmente los ingresos propios que genera la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán para atender los programas sociales son?

El 44% de los encuestados consideran que los ingresos propios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán es poco suficiente.

El 36%, considera que es poco suficiente.

El 18% considera que es suficiente los ingresos propios de la Municipalidad.

Y el 2% lo considera como muy suficiente.

**Interpretación:**

Al respecto, podemos referir que la mayoría (44%) de los encuestados que sostienen que los ingresos propios son poco suficiente, debido a que las acciones que emprende la Municipalidad no satisfacen las necesidades

básicas de la población (agua, desagüe, electrificación, educación, accesos-carretera, etc.).

El 36% que considera los ingresos propios como poco suficiente, resaltan los múltiples proyectos que se priorizan, pero no se ejecutan debido a la falta de presupuesto.

El 18%, refiere que resulta suficiente los ingresos propios de la Municipalidad frente a gasto público que se materializa en la ejecución de proyectos de desarrollo.

El 2%, no tiene problemas en afirmar que los ingresos propios de la municipalidad son muy suficientes, el problema se suscita en la administración y gasto de esos ingresos propios.

- *Sobre los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgos de desastres.*

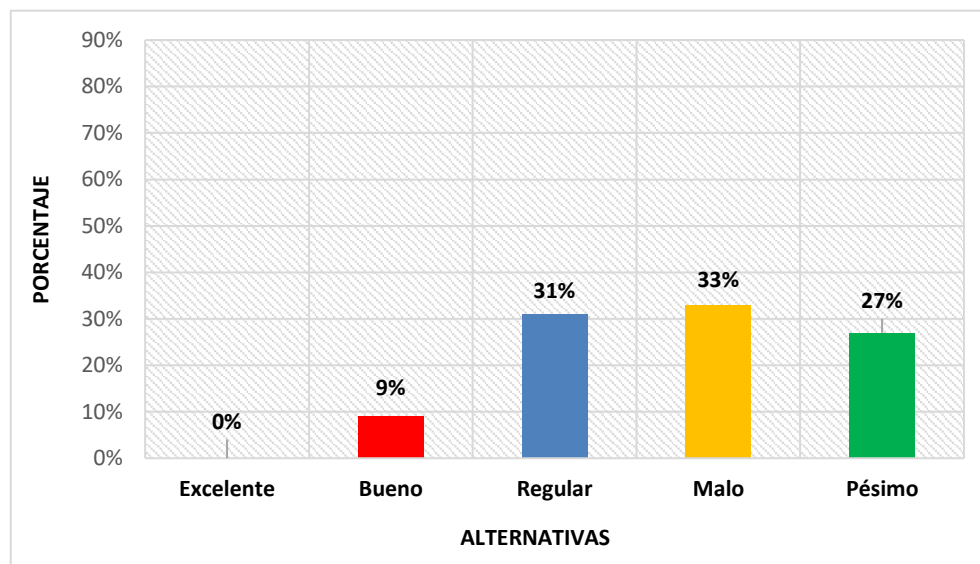
**Tabla N° 24**

**Sobre la calificación de los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgos de desastres:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Excelente	0	0%
Bueno	5	9%
Regular	17	31%
Malo	18	33%
Pésimo	15	27%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 18**  
**Sobre la calificación de los servicios públicos e infraestructura**  
**para la prevención de riesgos de desastres:**



Fuente: Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
 Elaboración: Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la Municipalidad?

El 33% de los encuestados califican a los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la municipalidad como malo.

El 31%, lo califica como regular.

El 27%, como pésimo.

Y sólo el 9% lo califica como bueno.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que los grupos mayoritario de encuestados (33%, 31% y 27%) opinan que los servicios públicos e

infraestructura para la prevención de riesgos de desastres van desde regular, malo hasta pésimo, respectivamente. Consideran que los servicios e infraestructura no son los adecuados y en algunos casos son deficientes.

Únicamente un grupo minoritario de 9% califica los servicios e infraestructura como bueno, considerando que no se mejoran los mismos.

- *Sobre el presupuesto municipal y la mejora en la calidad de vida de las personas.*

**Tabla N° 25**

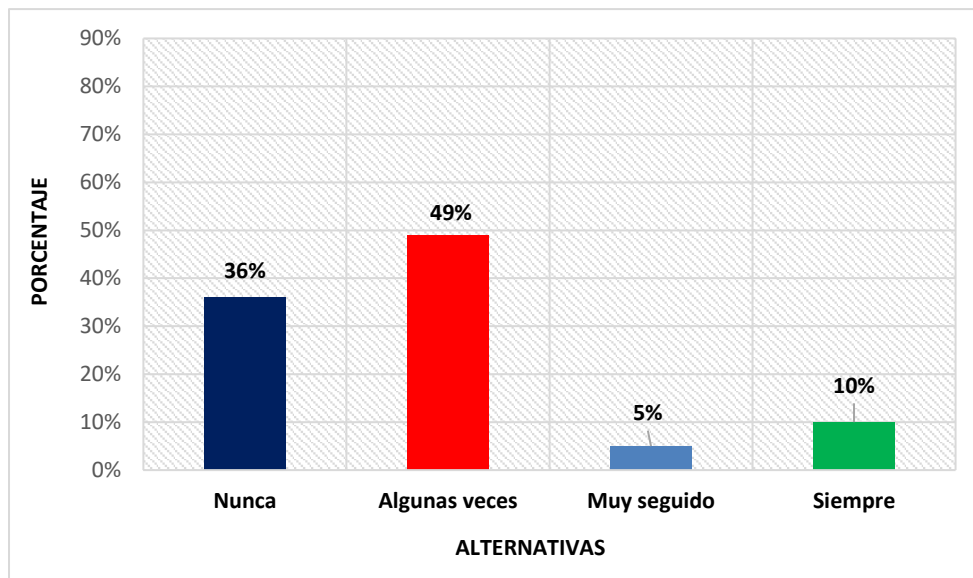
**Sobre el presupuesto municipal y la mejora en la calidad de vida de las personas:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Nunca	20	36%
Algunas veces	27	49%
Muy seguido	3	5%
Siempre	5	10%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

**Elaboración:** Propia

**Figura N° 19**  
**Sobre el presupuesto municipal y la mejora en la calidad de vida de las personas:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos?

El 49% de los encuestados señalan que solo algunas veces se destina el presupuesto municipal para la mejora de los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos.

El 36% de la población encuestada señala que nunca se utiliza el presupuesto municipal para la mejora del nivel de la calidad de vida a través de los programas estratégicos.

El 10% opina que siempre se utiliza el presupuesto para dicho objetivo.

El 5% manifiesta que es muy seguido que se utiliza el presupuesto municipal para la mejora de la calidad de vida de la población.

**Interpretación:**

Al respecto, podemos referir que los grupos mayoritarios de 49% y 36% señalan su disconformidad al manifestar que algunas veces y nunca, respectivamente, la Municipalidad utiliza su presupuesto para la mejora del nivel de la calidad de vida de la población. Esto quiere decir, que el gasto público de la municipalidad no tiene impacto en la población beneficiaria.

Dos grupos menores de 10% y 5% resalta la acción presupuestal de la municipalidad, considerando su actuar de siempre y muy seguido, la orientación de los recursos a la mejora del nivel de la calidad de vida de la población a través de programas estratégicos.

- *Sobre el gasto público y la mejora de los servicios públicos (salud, educación y saneamiento).*

**Tabla N° 26**

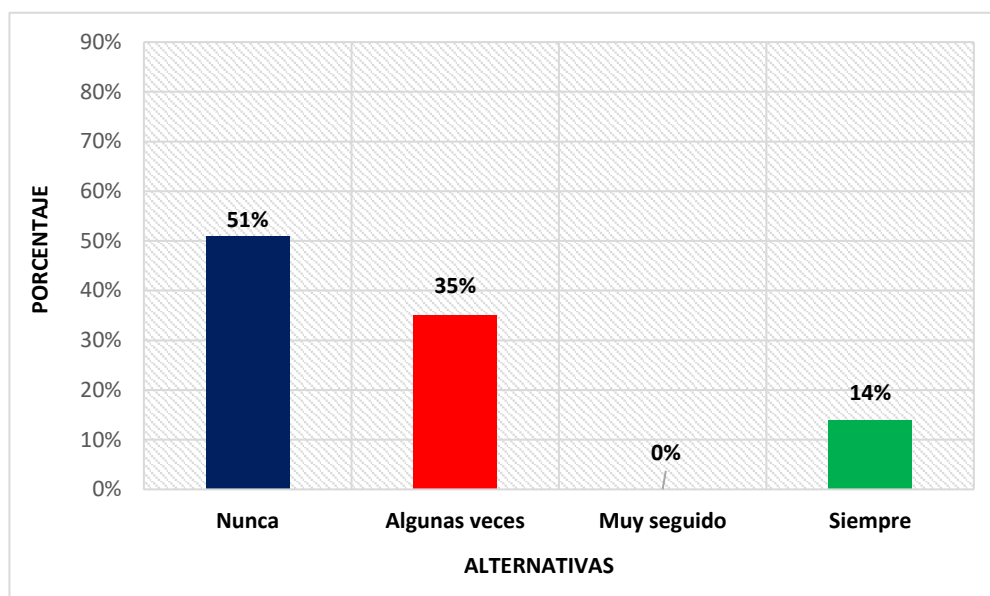
**Sobre el gasto público y la mejora de los servicios públicos (salud, educación y saneamiento):**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Nunca	28	51%
Algunas veces	19	35%
Muy seguido	0	0%
Siempre	8	14%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

**Elaboración:** Propia

**Figura N° 20**  
**Sobre el gasto público y la mejora de los servicios públicos (salud, educación y saneamiento):**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Actualmente los gastos públicos que realiza la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos?

El 51% de los encuestados señalan que nunca los gastos públicos de la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos.

El 35%, señala que algunas veces se orienta el presupuesto a brindar servicios de calidad.

Y el 14% señala que siempre se orienta el presupuesto municipal en la mejora de la calidad de los servicios (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos.



### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (51%) de la población encuestada señala que nunca, la municipalidad ha orientado los gastos públicos en brindar los servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos. Esto se debe, según manifiestan, a la priorización de proyectos y actividades que en nada favorece a la calidad de los servicios, simplemente las autoridades ejecutan lo que ellos quieren ejecutar y no lo que el pueblo necesita.

El siguiente grupo no menos importante de 35% reafirma en menor grado lo vertido por el primer grupo mayoritario, aduciendo que las autoridades sólo algunas veces realizan el gasto público orientado a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento), explicando que las autoridades de la municipalidad no se encuentran en la capacidad de conocer las carencias de servicios y mejorarlos.

- *Sobre la priorización de los programas sociales en la Municipalidad, según su importancia.*

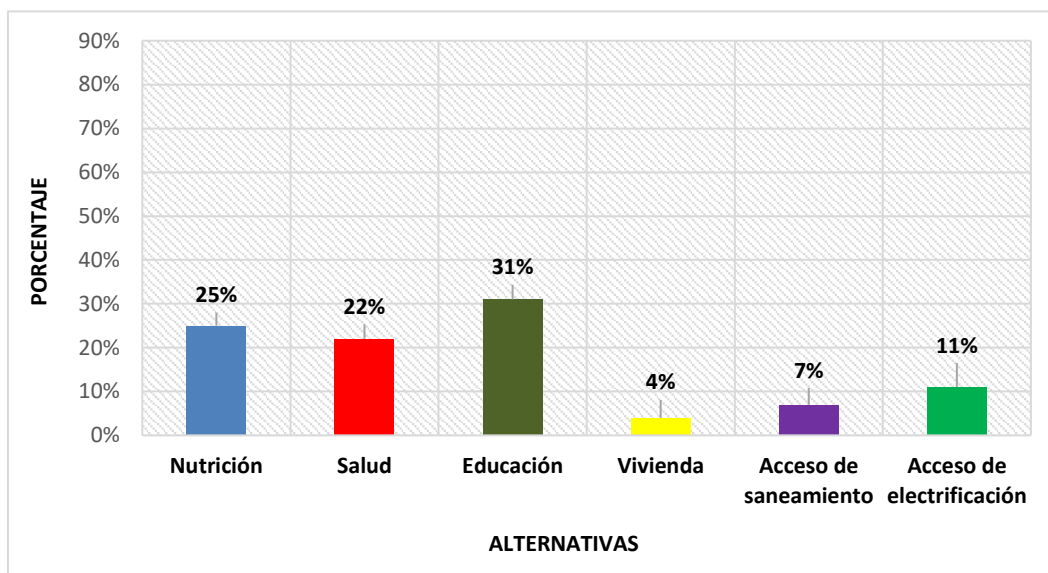
**Tabla N° 27**

**Sobre la priorización de los programas sociales en la Municipalidad, según su importancia:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Nutrición	14	25%
Salud	12	22%
Educación	17	31%
Vivienda	2	4%
Acceso de saneamiento	4	7%
Acceso de electrificación	6	11%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 21**  
**Sobre la priorización de los programas sociales en la Municipalidad,**  
**según su importancia:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿según su prioridad, los programas sociales que se priorizan en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán es?

El 31% de la población encuestada manifiestan que la municipalidad prioriza programas sociales del ámbito de educación.

El 25%, señala que son los programas sociales del ámbito de nutrición.

El 22%, del ámbito de salud.

El 11%, son programas de electrificación.

El 7% son programas de saneamiento.

Y el 4% son del programa de vivienda.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (31%) de los encuestados manifiestan que la municipalidad prioriza en mayor medida

los programas orientados al sector de educación (Alfabetización, docentes por gestión municipal, etc.) al que se designa mucho presupuesto municipal.

En cambio, el 25% sostiene que el gasto público municipal se orienta a programas sociales del sector de nutrición, encontrándose en ese sector el programa de vaso de leche, comedores populares, apoyo en qaliwarma, etc.) en los cuales se tiene un alto número de beneficiarios.

El 22% refiere que el gasto público municipal se orientar al sector salud, la misma que contempla programas de atención medica dirigido a la población vulnerable (niños y ancianos), programas de vacunación, programas de atención y capacitación en sobre la desnutrición en coordinación con la posta medica del distrito, etc.

El 11% sustenta su opinión en la ejecución de proyectos de electrificación para algunos centros poblados del distrito.

El 7% refieren que el gasto público municipal se destina para proyectos de saneamiento (agua y desagüe), aunque actualmente no se viene ejecutando ningún proyecto sobre este rubro, sino se realiza modificaciones y mantenimiento de lo que ya se tiene.

El 4% refiere su posición al programa techo propio que viene promoviendo las autoridades del distrito, considerando que no son muchos los beneficiarios.

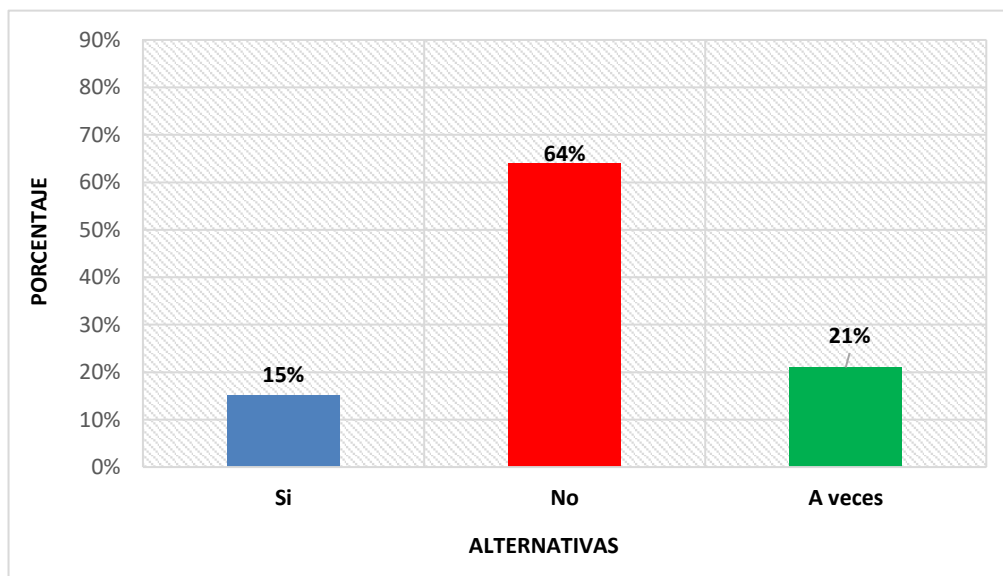
- ***Sobre la articulación de la Municipalidad y Población para el logro del gasto público.***

**Tabla N° 28**  
**Sobre la articulación de la Municipalidad y Población para el logro del gasto público:**

Alternativas	Cantidad	Porcentaje
Si	8	15%
No	35	64%
A veces	12	21%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 22**  
**Sobre la articulación de la Municipalidad y Población para el logro del gasto público:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Existe la articulación de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán con la población de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público?

El 64% de la población encuestada manifiestan que la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán no articula con la población sobre los temas de los objetivos con la calidad del gasto público.

El 21%, considera que la municipalidad si articula con la población sobre temas del gasto público.

Y el 15% señala que la municipalidad si realización acciones de articulación con la población para una mejora en el gasto público.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (64%) sostiene que la municipalidad no realiza ninguna acción de coordinación o articulación con la finalidad de contribuir al logro de los objetivos en la calidad de gasto público, detallando que los proyectos se aprueban únicamente con la coordinación entre autoridades y funcionarios de la municipalidad.

El 21%, afirma que únicamente en ocasiones realiza consulta a la población sobre las necesidades que deben resueltas a través de la ejecución de proyectos indispensables.

- *Sobre el adecuado gasto público y la mejora en la calidad de inversión.*

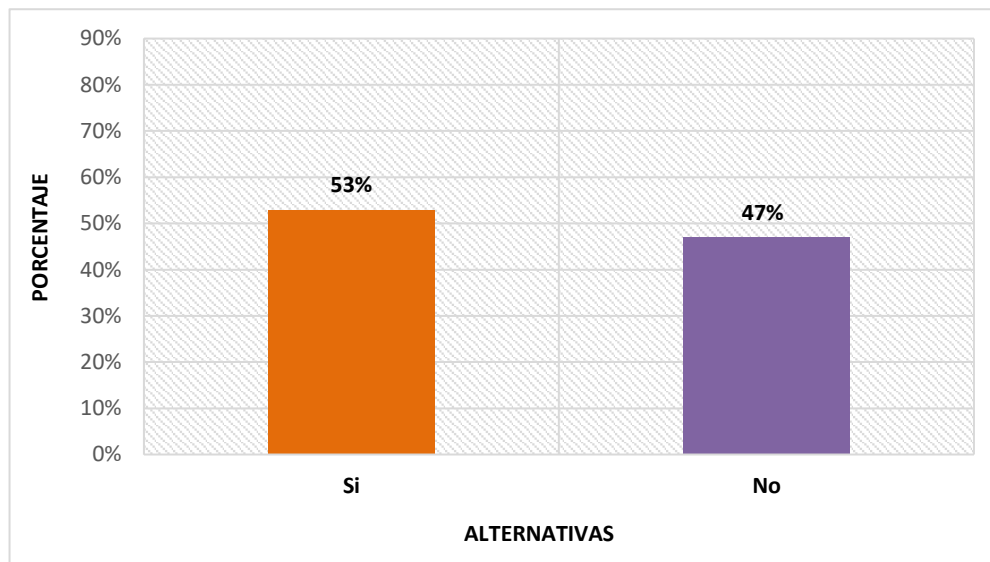
**Tabla N° 29**

### **Sobre el adecuado gasto público y la mejora en la calidad de inversión:**

<b>Alternativas</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	29	53%
No	26	47%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

**Figura N° 23**  
**Sobre el adecuado gasto público y la mejora en la calidad de inversión:**



**Fuente:** Guía de encuesta dirigido a la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.  
**Elaboración:** Propia

### **Análisis:**

A la pregunta: ¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión?

El 53% de la población encuestada manifiestan que el gasto público si se orienta a mejorar la calidad de inversión.

El 47%, refiere que no se orienta a mejorar la calidad de la inversión.

### **Interpretación:**

Al respecto, podemos mencionar que la mayoría (53%) de la población encuestada refiere que la municipalidad si orienta el gasto público a la mejora de la calidad de la inversión. Es decir, se centra en mejorar los servicios básicos de la población y sobre todo que el gasto público genera bienestar social.

Así mismo, otro grupo no muy menor (47%) refiere que la municipalidad no orienta el gasto público hacia la mejora de la calidad de

la inversión. Es decir, los proyectos que ejecuta con el presupuesto no traen como consecuencia el bienestar social, realizan proyecto que no benefician en nada a la población, tales como parques, plazas, local comunal, veredas, pavimentación de calles; cuando en realidad faltan servicios de mejoramiento de colegios, ampliar el sistema de electrificación, el sistema de agua y desagüe, etc.

## 5.2. Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis

### 5.2.1. Respecto a la Hipótesis General

A partir de los resultados encontrados en el estudio, y en referencia a la hipótesis general que refiere la subsistencia de una influencia positiva del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región de Huánuco, la misma que se corrobora en la prueba de hipótesis siguiente:

**Tabla N° 30**

			Planeamiento Estratégico	Calidad del gasto público
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coefficiente de correlación	1.000	,481**
		Sig. (bilateral)		.003
		N	70	70
	Calidad del gasto público	Coefficiente de correlación	,481**	1.000
		Sig. (bilateral)	.003	
		N	70	70

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

De la hipótesis general señalada se verificó mediante la prueba de hipótesis que existe influencia positiva entre el planeamiento estratégico y la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región de Huánuco, mediante la referida prueba según la Rueda de Spearman se verifica que el significado de bilateralidad de las variables analizadas señala p-valor “sig. (bilateral) = 0.003 ≤ 0.05”, siendo el significado de bilateralidad menor a 0.05 lo que conlleva a rechazar la Ho (Hipótesis Nula) concluyendo que existe influencia positiva entre el planeamiento estratégico y la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región de Huánuco, año 2019.



Lo que queda evidenciado con el valor coeficiente de correlación  $\rho = 0,481$  el cual se interpreta como una influencia positiva entre las variables mencionadas.

### 5.2.2. Respecto a la primera Hipótesis Específica

En referencia a la hipótesis específica primero, podemos señalar que existe influencia positiva entre el cumplimiento de las directrices estratégicas y la eficacia en la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región de Huánuco, la misma que se corrobora en la prueba de hipótesis siguiente:

**Tabla N° 31**

			Cumplimiento de las directrices estratégicas	Eficacia en la calidad del gasto público
Rho de Spearman	Cumplimiento de las directrices estratégicas	Coeficiente de correlación	1.000	,391**
		Sig. (bilateral)		.002
		N	70	70
	Eficacia en la calidad del gasto público	Coeficiente de correlación	,391**	1.000
		Sig. (bilateral)	.002	
		N	70	70

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Esta primera hipótesis fue verificada mediante la prueba de hipótesis de existencia de influencia positiva entre el cumplimiento de las directrices estratégicas y la eficacia en la calidad del gasto público, Gracias a la prueba de referencia de la rueda de Spearman, se verificó que la significación de la bivariada analizada indica el p-valor “sig. (bilateral) =  $0.002 \leq 0.05$ ”, siendo el significado de bilateralidad menor a 0.05 lo que conlleva a rechazar la  $H_0$  (Hipótesis Nula) concluyendo que existe influencia positiva entre el

cumplimiento de las directrices estratégicas y la eficacia en la calidad del gasto público.

Lo que queda evidenciado con el valor coeficiente de correlación  $\rho = 0,391$  el cual se interpreta como una relación positiva considerable entre las variables mencionadas.

### 5.2.3. Respecto a la segunda Hipótesis Específica

En referencia a la hipótesis específica segunda, se confirma que existe influencia positiva entre la realización de acciones estratégicas y la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco.

**Tabla N° 32**

			Realización de acciones estratégicas	Eficiencia en la calidad del gasto público
Rho de Spearman	Realización de acciones estratégicas	Coeficiente de correlación	1.000	,415*
		Sig. (bilateral)		.016
		N	70	70
Eficiencia en la calidad del gasto público	Eficiencia en la calidad del gasto público	Coeficiente de correlación	,415*	1.000
		Sig. (bilateral)	.016	
		N	70	70

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (2 colas).

De esta segunda hipótesis específica señalada se verificó mediante la prueba de hipótesis sobre la no existencia de influencia positiva entre la realización de acciones estratégicas y la eficiencia en la calidad del gasto público, mediante

la referida prueba según la Rueda de Spearman se verifica que el significado de bilateralidad de las variables analizadas señala p-valor “sig. (bilateral) =  $0.016 \leq 0.05$ ”, siendo el significado de bilateralidad menor a 0.05 lo que conlleva a rechazar la  $H_0$  (Hipótesis Nula) concluyendo que existe influencia positiva entre la realización de acciones estratégicas y la eficiencia en la calidad del gasto público.

Lo que queda evidenciado con el valor coeficiente de correlación  $\rho = 0,415$  el cual se interpreta la existencia de una influencia positiva significativa entre las variables mencionadas.

#### 5.2.4. Respecto a la tercera Hipótesis Específica

Y en referencia a la hipótesis tercera, los resultados estratégicos influyen positivamente en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región de Huánuco.

**Tabla N° 33**

			Resultados estratégicos	Economía de la calidad de gasto público
Rho de Spearman	Resultados estratégicos	Coeficiente de correlación	1.000	,527**
		Sig. (bilateral)		.005
		N	70	70
	Economía de la calidad de gasto público	Coeficiente de correlación	,527**	1.000
		Sig. (bilateral)	.005	
		N	70	70

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

De esta tercera hipótesis específica señalada se verificó mediante la prueba de hipótesis que existe influencia positiva entre los resultados estratégicos y la economía del gasto público, mediante la referida prueba según la Rueda de Spearman se verifica que el significado de bilateralidad de las variables

analizadas señala p-valor “sig. (bilateral) = 0.005  $\leq$  0.05”, siendo el significado de bilateralidad menor a 0.05 lo que conlleva a rechazar la  $H_0$  (Hipótesis Nula) concluyendo que existe influencia positiva entre los resultados estratégicos y la economía del gasto público.

Lo que queda evidenciado con el valor coeficiente de correlación  $\rho = 0,527$  el cual se interpreta como una influencia positiva entre las variables mencionadas.

### **5.3. Discusión de resultados**

#### **5.3.1. Discusión de los resultados con el Marco teórico**

De los descubrimientos encontrados, procedemos a aceptar la hipótesis alternativa general que señala que entre el planeamiento estratégico influye en la calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

Estos resultados guardan relación con lo que sostiene Patiño (2017) quien sostiene que en los estamentos gubernamentales y las políticas públicas de estos se desprenden, la gestión de los recursos resulta un tema de índole transversal debido a sus incidencia tanto económicas y sociales y ello determina el qué, el cómo y el dónde se invierten los recursos públicos. En el caso del estudio en mención puntualizó en la estrategia de presupuesto por resultados como un mecanismo de mejora en la utilización del gasto público que se establece en el planeamiento estratégico de la institución, sin ella no se establecería estas herramientas de gestión de recursos. Este autor expresa que la influencia del planeamiento estratégico es importante en el desempeño de los gobiernos y las políticas públicas. Y ello, guarda mucha relación con los hallazgos de este estudio, debido a que existe una fuerte influencia entre el planeamiento estratégico y el gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

Así mismo, Gancino (2010) sostiene que no existe incidencia en la planificación presupuestaria lo que ocasionaba un inadecuado manejo de los recursos financieros de las instituciones públicas y privadas. Esto se debe a que

en ellas no se encuentran debidamente estructurados ni administrados. El autor expresa que al no existir planificación presupuestaria no se estructurará bien la organización y por lo tanto se realizará un inadecuado gasto de los recursos económicos. Y ello, guarda mucha relación con los hallazgos de este estudio, debido a que existe una relación muy favorable entre el planeamiento estratégico y el gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán que recae sobre la satisfacción de las necesidades de la población, que vendría hacer gestión de la calidad.

En esa misma línea de ideas, los descubrimientos del estudio guardan similitud con lo que señala Campos (2014), quien señala que la aplicación de la planificación estratégica tiene influencia favorable respecto al control de la gestión dentro de la organización. Y ello, guarda mucha relación con los hallazgos de este estudio, debido a que existe una fuerte influencia entre el planeamiento estratégico y la gestión del gasto público de la municipalidad.

En ese mismo sentido, Neyra (2012) sostiene al referirnos al proceso de planificación podemos definir como el conjunto de estrategias definidas, partiendo de una programación específica y direccionada lo cual permite alcanzar los objetivos por medio de la ejecución de recursos presupuestales mejorando notoriamente la gestión institucional. Y ello, guarda mucha relación con los hallazgos de este estudio, debido a que existe una relación favorable entre el planeamiento estratégico y la gestión del gasto público de la municipalidad.

### **5.3.2. Discusión de los resultados con los Problemas de investigación**

El problema general de investigación consiste en: ¿Cuál es la Influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019? Al respecto, tal como es de verse en los Gráficos 1 y 3 en donde el 100% y el 67% respectivamente, de los funcionarios encuestados manifiestan sobre la importancia de la planificación estratégica en relación al gasto público. Considerando, como señalan los encuestados, establecer los indicadores de logro y las oportunidades y amenazas de la organización frente a las estrategias de

gasto público. Así mismo, según el Gráfico 5, los encuestados manifiestan el establecimiento de las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad del gasto público de la municipalidad, siendo la optimización en la calidad de las obras (44%), el mejoramiento de la atención al usuario (22%) y la reducción de los daños y enfermedades (22%) las acciones que más frecuentemente se realiza en la municipalidad. A través de estas afirmaciones podemos responder a la pregunta de investigación, manifestando que el planeamiento estratégico tiene influencia positiva en el mejoramiento de la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

En el primer problema específico planteado inicialmente se menciona: ¿Cómo influye el cumplimiento de las directrices estratégicas en la eficacia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019? Al respecto, siendo las directrices las que inciden sobre la metodología de la planificación estratégica y tal como es de verse en el Gráfico 6 donde los encuestados manifiestan que la mejora de la calidad de los servicios (73%) siempre es una directriz fundamental en los programas estratégicos realizados por la municipalidad. Así mismo, en el Gráfico 9 los encuestados manifiestan que la mejora de la calidad de vida de la población (55%) es una directriz importante dentro de la planificación estratégica relacionado a la mejora del gasto público. En el Gráfico 10, del mismo modo se establece como una importante directriz sobre la prevención de desastres (55%) aunque los encuestados manifiestan ejecutarlo de manera regular. A través de estas afirmaciones podemos responder a la pregunta de investigación, manifestando que el cumplimiento de las directrices estratégicas influye de manera favorable en la eficacia del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

En el segundo problema específico planteado inicialmente se menciona: ¿Cómo influye la realización de acciones estratégicas en la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019? Al respecto, tal como es de verse en el

Gráficos 5, el 44% de los encuestados manifiestan que la ejecución de acciones estratégicas mejoran de manera significativa, en el mencionado gráfico apreciamos algunas acciones estratégicas tales como la optimización de la calidad de las obras (44%), mejoramiento de la atención al usuario (22%), reducción de daños y enfermedades (22%) y mejora de la institucionalidad mediante leyes (12%) cada uno con su importancia respectiva en relación al cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público. Además, en el Gráfico 3 se observa el establecimiento de los indicadores de logro en el planeamiento estratégico, siendo su ejecución en un 67% con ello favorece el mejoramiento de la calidad de gasto público. A través de estas afirmaciones podemos responder a la pregunta de investigación, manifestando que las acciones estratégicas mejoran de manera significativamente la eficiencia en la mejora de la calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

En el tercer problema específico planteado inicialmente se menciona: ¿Cómo influyen los resultados estratégicos en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019? Al respecto, podemos mencionar que se producen 3 resultados importantes: según el Gráfico 14 el 73% de los encuestados califican como bueno el uso del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán; en el Gráfico 6 el 73% de los funcionarios encuestados manifiestan que con las acciones estratégicas se mejora la calidad de los servicios que brinda la municipalidad en beneficio de la población y en el Gráfico 9, el 55% de los encuestados manifiestan que con las acciones estratégicas (programas estratégicos) se mejora la calidad de vida de la población. A través de estas afirmaciones podemos responder a la pregunta de investigación, manifestando que los resultados estratégicos influyen de manera favorable en la economía del gasto público por se orienta los recursos necesarios en beneficio de la población del Distrito de San Pedro de Chaulán.

### **5.3.3. Discusión de los resultados con los objetivos de la investigación**

El objetivo general de investigación consiste en: Conocer la influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019. Cuando se muestran los resultados que se presentan en los Gráficos 3, el 67% de los encuestados sostienen que los indicadores de logro establecidos en el planeamiento estratégico tienen fuerte influencia en la calidad de gasto público. En el Gráfico 1, el 100% de los encuestados sostienen que a través del establecimiento de oportunidades y amenazas en el planeamiento estratégico permite valorar la calidad del gasto público en la municipalidad y esto nos permite conocer su influencia. Además, podemos advertir que según el Gráfico 15, el 35% de la población encuestada califican al gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán como malo, señalando que son insuficientes, no se direcciona a la mejora de la calidad de vida de la población (Gráfico 19 - 49%), no se mejora la calidad de los servicios (salud, educación y saneamiento) (Gráfico 20 – 51%) y la municipalidad no articula con la población para mejorar la calidad del gasto público (Gráfico 22 – 64%). Por lo que, con los considerandos descritos se advierte con estas consideraciones podemos advertir el cumplimiento del objetivo general del estudio.

Con referencia al objetivo específico primero propuesto al inicio podemos decir lo siguiente: Determinar la influencia del cumplimiento de las directrices estratégicas en la eficacia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019. Al respecto, como vimos del Gráfico 6 donde el 73% de los encuestados manifiestan que la mejora de la calidad de los servicios siempre es una directriz fundamental en los programas estratégicos realizados por la municipalidad y esto influye en la calidad o eficiencia del gasto público de la municipalidad. Del mismo modo, en el Gráfico 10, el 55% de encuestados manifiestan que la directriz sobre la prevención de desastres es de suma importancia, sobre todo al evaluar la calidad de gasto público y esto nos permite conocer su influencia. Por lo que, con los considerandos descritos se advierte el cumplimiento del objetivo específico primero del estudio.



Con referencia al objetivo específico segundo propuesto al inicio podemos decir lo siguiente: Determinar la influencia de la realización de acciones estratégicas en la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019. Al respecto, podemos mencionar que la realización de acciones estratégicas en la municipalidad permiten la eficiencia en la calidad de gasto público, como podemos apreciar en el Gráficos 5, el 44% de los encuestados manifiestan que la ejecución de acciones estratégicas mejoran de manera significativa, estas acciones van desde la optimización de la calidad de las obras (44%), mejoramiento de la atención al usuario (22%), reducción de daños y enfermedades (22%) hasta la mejora de la institucionalidad mediante leyes (12%), cada uno con su debida cuota de importancia que permite la eficiencia en la calidad de gasto público de la municipalidad, lo que nos permite conocer su influencia. Sin embargo, es importante señalar que del cuestionario aplicado a la población resalta que la municipalidad no realiza un buen gasto público por lo que lo califican como malo (Gráfico 15 – 35%), del mismo modo la población manifiesta que los ingresos propios de la municipalidad son poco suficiente (Gráfico 17 – 44%), lo que conlleva a realizan menos acciones estratégicas para el cumplimiento del objetivo municipal, tal como es de verse en el Gráfico 18 donde el 33% y 27% de los encuestados califican entre malo y pésimo, respectivamente, los servicios públicos en prevención de riesgo de desastres. Por lo que, con los considerandos descritos se advierte el cumplimiento del segundo objetivo específico de la investigación.

Con referencia al objetivo específico tercero propuesto al inicio poder señalar lo siguiente: Determinar la influencia de los resultados estratégicos en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019. Al respecto, podemos mencionar que se producen 3 resultados importantes: según el Gráfico 14 el 73% de los encuestados califican como bueno el uso del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán; en el Gráfico 6 el 73% de los funcionarios encuestados manifiestan que con las acciones estratégicas se

mejora la calidad de los servicios que brinda la municipalidad en beneficio de la población y en el Gráfico 9, el 55% de los encuestados manifiestan que con las acciones estratégicas se mejora la calidad de vida de la población, esto nos permite conocer su influencia. Por lo que, con los considerandos descritos se advierte el cumplimiento del tercer objetivo específico de la investigación.

#### **5.3.4. Discusión de los resultados con las Hipótesis de investigación**

La hipótesis general consignada en el trabajo de investigación fue: El planeamiento estratégico influye positivamente en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019. Al respecto podemos deducir, en atención al Gráfico 6 de los resultados presentados, donde el 73% de los encuestados señalan que los programas estratégicos siempre están orientados a la mejora de la calidad de servicios (salud, educación y saneamiento), siendo el gasto que se oriente a la mejora de la atención o de los servicios que presta la municipalidad genera mayor eficiencia en el gasto público. Así también, en el Gráfico 9 los encuestados manifiestan que con los programas estratégicos que destina la municipalidad se mejora los niveles de la calidad de vida de la población, siendo el gasto utilizado para dicho fin, eficiente. Sin embargo, considerando lo manifestado por la población en el Gráfico 15 en donde el 35% de la población califica como malo, mientras que el 32% lo califica como pésimo el gasto público de la municipalidad. Y en el Gráfico 18, el 33% y 27% de los encuestados califican como malo y pésimo respectivamente, los servicios públicos en relación a prevención de riesgos de desastres. En el Gráfico 19, el 49% manifiesta que sólo algunas veces se destina el presupuesto municipal para mejorar las condiciones o niveles de vida de la población, el 36% refiere que nunca. En el Gráfico 20, el 51% señalan que nunca se destina presupuesto para la mejora de la calidad de servicios (salud, educación y saneamiento) en beneficio de la población. Por lo tanto, el planeamiento estratégico influye de manera positiva en la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

Según la primera hipótesis específica que señala: El cumplimiento de las directrices estratégicas influye positivamente en la eficacia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019. Al respecto, podemos señalar que según los Gráficos 6, 7, 9 y 10 existe una influencia positiva entre las directrices de servicios de calidad (73%), calidad de la inversión (100%), calidad de vida (55%) y prevención de riesgos de desastres (36%) otorgan garantías de mejora del gasto público porque en ellas se concentra el propósito social de la municipalidad y que al mismo tiempo es el motivo de la existencia de la municipalidad. Por lo tanto, el cumplimiento de las directrices estratégicas influye positivamente en la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

La segunda hipótesis específica señala que: La realización de acciones estratégicas influye positivamente en la eficiencia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019. Al respecto podemos señalar que según el Gráfico 5 la municipalidad viene ejerciendo acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público, según el cuestionario, el 44% de los encuestados señala que se realiza acciones estratégicas optimizando la calidad de las obras; el 22% señala realizar acciones estratégicas para la mejora de la atención al usuario; otro 22% reduce de daños y enfermedades y el 12% mejora la institucionalidad mediante leyes. Sin embargo, en contraposición lo manifestado por los funcionarios y administrativos, la población refiere que la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán tiene un presupuesto insuficiente para mejorar las condiciones sociales de la población (Gráfico 17 – 44%), esto ocasiona las pocas acciones estratégicas que pueden realizar para cumplir con sus objetivos, tal como manifiesta la misma población de las malas condiciones de los servicios relacionados a la prevención de riesgos de desastres (Gráfico 18 – 33%), así también en el Gráfico 19, el 49% sostiene que sólo algunas veces la municipalidad designa presupuesto para la mejora de los niveles de vida de la población, lo mismo ocurre con los servicios público en el que la municipalidad nunca (Gráfico 20 – 51%) designa presupuesto para su mejora.

Por estas consideraciones, la realización de acciones estratégicas influye positivamente en la eficiencia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

La tercera hipótesis específica señala que: Los resultados estratégicos influyen positivamente en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019. Al respecto y tal como se muestran en el Gráfico 14, donde el 73% califican como bueno el uso del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán; siguiendo esa misma línea en el Gráfico 6, el 73% de los funcionarios encuestados manifiestan que con las acciones estratégicas se mejora la calidad de los servicios que brinda la municipalidad en beneficio de la población y en el Gráfico 9, el 55% de los encuestados manifiestan que con las acciones estratégicas se mejora la calidad de vida de la población, esto nos permite conocer su influencia. Por lo que, con estas consideraciones podemos afirmar que los resultados estratégicos influyen positivamente en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán.

#### **5.4. Aporte de la investigación científica**

Durante el desarrollo del trabajo de investigación se estableció mecanismos científicos, tales como el cuestionario, para analizar la influencia del planeamiento estratégico en la mejora de la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán. Dicha entidad presenta deficiencias en la elaboración de su Plan estratégico debido a que mantiene los objetivos estratégicos pasados de planes antiguos. Así mismo, la municipalidad no tiene identificado los criterios de oportunidad y amenaza que permita dirigir con mayor objetividad una adecuada planificación estratégica, sumado a ellos la municipalidad no articula adecuadamente con aquellos agentes de su entorno que le permita contribuir a la mejora de la calidad de gasto público; es decir, el gasto público no se ve reflejado en la satisfacción de las necesidades básicas de la población. Considerando estas causales se debe priorizar un orden de influencia o relación entre el planeamiento estratégico ligado a la calidad y mejore el uso de recursos públicos. Es así que los resultados sirven de aporte a la comunidad científica respecto de la influencia del planeamiento estratégico como fundamento vital en el mejoramiento del gasto público. Es decir, a través de la elaboración e implementación del planeamiento estratégico, considerando para ello las directrices estratégicas por medio de indicadores y dimensiones que permiten elaborar políticas, programas y acciones estratégicas encaminadas a lograr los objetivos planteados, se tiene una gran mejoría respecto de la calidad del gasto público en las acciones municipales. Esta realidad se contrasta con los resultados obtenidos y presentados en los capítulos anteriores.

Mientras la obtención de estos resultados se respalde con procedimientos y metodología científica formará parte de las bases teóricas para futuros estudios de similar contenido o contexto.

## CONCLUSIONES

- Existe influencia positiva entre el planeamiento estratégico y la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, toda vez que la ejecución del gasto público se cumple a cabalidad respecto al planeamiento estratégico propuesto con antelación. Esta afirmación se encuentra respaldada por los Gráficos 18, 19, 20 y 22.
- El cumplimiento de las directrices estratégicas influye positivamente en la eficacia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, toda vez que las directrices proponen recomendaciones técnicas para la implementación del Plan Estratégico de la Municipalidad. Esta afirmación se encuentra respaldada por los Gráficos 1, 3 y 5.
- Existe influencia positiva entre la realización de acciones estratégicas y la eficacia de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, debido a que la realización de dichas acciones supone el cumplimiento del gasto público programado, así como el impacto que, de este gasto, se desprenda, en favor del distrito de San Pedro de Chaulán, lo que en la actualidad no sucede. Esta afirmación se encuentra respaldada por los Gráficos 17, 18 y 20.
- Los resultados estratégicos presentan influencia positiva respecto de la economía de la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, debido a que se realiza inversión en proyectos de infraestructura social y agrícola en beneficio de la población, en mejora de su calidad de vida. Esta afirmación se encuentra respaldada por los Gráficos 14, 6 y 9.

## RECOMENDACIONES

- El Gobierno Central debe brindar el asesoramiento a toda autoridad política entrante a los Gobiernos Locales, en temas de planificación estratégica, debido a que ellos son los que dirigen la política local y la implementación del Plan Estratégico Local y se mejore con ello la calidad del gasto público. Los funcionarios son el soporte técnico en las decisiones políticas.
- La Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán debe realizar el seguimiento del cumplimiento de las directrices estratégicas para que tengan mayor impacto en la ejecución de las acciones estratégicas sobre la calidad del gasto público que realizan y que esto se vea reflejado en la mejora de las condiciones de vida de la población.
- Los funcionarios de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán deben establecer la realización de acciones estratégicas encaminadas a la mejora de la calidad del gasto público en la Municipalidad, del mismo modo, monitorear la ejecución de dichas acciones garantizando su cumplimiento y mostrándose en la satisfacción de la población.
- La población del Distrito de San Pedro de Chaulán deben participar activamente en la priorización de la ejecución del gasto público a través de las reuniones del presupuesto participativo que invoca la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán. Ello permitirá la mejora en la calidad del gasto público.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

### Libros:

- Alles, M. (2006). *“Dirección estratégica de recursos humanos”*. Buenos Aires, Editorial Granica.
- Álvarez de Novales, J. M. (1998). *“Acción Estratégica”*. España, Editorial McGraw-Hill.
- Applegate, L. M. (2003). *“Estrategia y gestión de la información corporativa”*. España, Editorial McGraw-Hil.
- Armijo, M. (2011). *“Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público”* - Serie manuales 69. Santiago de Chile, Chile: CEPAL.
- Baena, G. (2014). *“Metodología de la investigación”*. México: Grupo editorial patria.
- Burgwal, G., & Cuéllar, C. (1999). *“Planificación estratégica y operativa aplicada a los gobiernos locales”*. Quito, Ecuador: Ediciones Abya Yala.
- Campos, E. (2006). *“Dirección Estratégica”*. España, Editorial Pirámide.
- George, A. S. (2013). *“Planeación estratégica lo que todo director debe saber”*. México: Editorial Continental.
- Hill & Jones. (2011). *“Administración Estratégica: Un enfoque integrado”*. McGraw Hill, Novena Edición.
- Koontz, H. (2004). *“Administración una perspectiva global”*. México. McGraw-Hill Interamericana Editores S.A de C.V.
- Leiva, J. (Marzo de 2012). *“Pensamiento y práctica de la planificación en América Latina”*. Serie Gestión Pública (75), 59.
- Mintzberg, H. & Brian, J. (1993). *“El proceso estratégico conceptos, contextos y casos”* (2da. ed.). México. Naucalpan de Juárez.
- Municipalidad Provincial de Chachapoyas. (2016). *“Evaluación del plan estratégico institucional 2015 – 2018”*. Chachapoyas.
- Pérez, M. (1995). *“Diccionario de administración”*. Lima, Perú. San Marcos.
- Porter, M. (2006). *“Ventaja competitiva”*. México. CECOSA.



Robert N. A. (2008) *“Sistemas de Control de Gestión”*. McGraw-Hill, Duodécima Edición.

**Leyes:**

Constitución Política del Perú de 1993.

Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

Decreto Legislativo N° 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto

Decreto Supremo N° 004-2013-PCM que aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública.

Decreto Supremo N° 046-2009-PCM, Decreto Supremo que aprueba el Reglamento de Organización y Funciones del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN.

Decreto Supremo N° 072-2003-PCM que aprueba el Reglamento de la Ley N° 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Decreto Supremo N° 350-2015-EF que aprueba el Reglamento de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado.

Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional – PEDN aprobada por Resolución de Presidencia el Consejo Directivo N° 026-2017-CEPLAN/PCD.

Directiva N° 002-2016-EF/50.01, Directiva para los Programas Presupuestales en el marco del Presupuesto por Resultados.

Ley N° 27783, Ley de Bases de la Descentralización.

Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales.

Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.

Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo.

Ley N° 29664, Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD), su reglamento y modificatorias.

Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado y sus modificatorias.

**Investigaciones y/o Tesis:**

- Arrieta, C., Solís, J. A., & Zapatero, G. (2010). *“Planeamiento estratégico para el desarrollo turístico del valle de Lurín”*. (Tesis de maestría), Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima.
- Campos, J. (2018) *“La planeación estratégica como instrumento de gestión para el cumplimiento del plan operativo institucional en la Subregión de Padre Abad Aguaytia”*. (Tesis de licenciatura). Universidad Nacional Agraria de la Selva. Tingo María – Huánuco.
- Carbajal, D. F. (2005). *“El planeamiento estratégico como instrumento de desarrollo del sector turismo en el Perú”*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima: Perú.
- Carita, N. (2010). *“Incidencia del uso y aplicación de la administración estratégica en las empresas hoteleras en la ciudad de Puno”*. (Tesis de maestría), Universidad Nacional del Altiplano, Puno.
- Gancino, A. (2010) *“La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la fundación Pastaza en el período 2009”*. (Tesis de licenciatura). Universidad Técnica de Ambato. Ecuador.
- Patiño, L. (2017) *“Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio de Medellín. caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016”*. (Tesis de maestría). Universidad EAFIT. Colombia.
- Romero, A. (2017) *“El gasto público y las adquisiciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Amarilis, 2017”*. (Tesis de licenciatura). Universidad de Huánuco. Huánuco.
- Torres, M. C. (2017) *“Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015”*. (Tesis de maestría). Universidad de Huánuco. Huánuco.
- Valdivieso, X. & Oliveros, A. (2009) *“Presupuesto por Unidades Estratégicas de Negocio”*. (Tesis de licenciatura). Escuela de Posgrado Politécnico Grancolombiano. Bogotá – Colombia.

# ANEXOS

## ANEXO 01

## MATRIZ DE CONSISTENCIA

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DEL GASTO PUBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE CHAULAN, PROVINCIA Y REGION HUANUCO 2019.

Tesista: ROBERTO ARTEAGA MONTES

Asesor: PIO TRUJILLO ATAPOMA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGIA
¿Cuál es la influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019?	Conocer la influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019	El planeamiento estratégico influye positivamente en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019	Variable X PLANEAMIENTO ESTRATEGICO	El cumplimiento de las directrices estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategias</li> <li>Logros de objetivos</li> <li>Indicadores de logro</li> <li>Resultados</li> </ul>	<b>NIVEL DE INVESTIGACIÓN</b> Correlacional  <b>TIPO DE INVESTIGACIÓN</b> Cuantitativo  <b>DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</b> 
<b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>HIPOTESIS ESPECÍFICOS</b>		La realización de acciones estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formulación de los objetivos</li> <li>Sistema de vigilancia</li> <li>Transferencia de la información</li> <li>Diseño del sistema de seguimiento</li> </ul>	
<p><b>PE<sub>1</sub>.</b> ¿Cómo influye el cumplimiento de las directrices estratégicas en la eficacia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019?</p> <p><b>PE<sub>2</sub>.</b> ¿Cómo influye la realización de acciones estratégicas en la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019?</p> <p><b>PE<sub>3</sub>.</b> ¿Cómo influyen los resultados estratégicos en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco 2019?</p>	<p><b>OE<sub>1</sub></b> Determinar la influencia del cumplimiento de las directrices estratégicas en la eficacia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.</p> <p><b>OE<sub>2</sub></b> Determinar la influencia de la realización de acciones estratégicas en la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.</p> <p><b>OE<sub>3</sub></b> Determinar la influencia de los resultados estratégicos en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.</p>	<p><b>HE<sub>1</sub>.</b> El cumplimiento de las directrices estratégicas influye positivamente en la eficacia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.</p> <p><b>HE<sub>2</sub>.</b> La realización de acciones estratégicas influye positivamente en la eficiencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.</p> <p><b>HE<sub>3</sub>.</b> Los resultados estratégicos influyen positivamente en la economía de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.</p>		Los resultados estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coherencia de los objetivos</li> <li>Infraestructura básica</li> <li>Prevención de riesgo de desastres</li> </ul>	
			Variable Y LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Calidad de vida a través de programas estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Salud</li> <li>Grado de educación</li> <li>Nutrición</li> <li>Servicios básicos</li> </ul>	<b>POBLACIÓN</b> 2026 trabajadores y la población urbana.  <b>MUESTRA</b> La muestra estará constituida por 20 trabajadores entre funcionarios, administrativos de la entidad y 50 de la población urbana del distrito.
				Mejoramiento de los niveles de vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acceso de saneamiento</li> <li>Acceso a electrificación</li> <li>Acceso a los programas sociales</li> </ul>	
				Adecuado uso del gasto publico	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gasto corriente</li> <li>Gasto de capital</li> <li>Inversiones</li> </ul>	

Dónde:

M = Muestra

O<sub>1</sub> = Variable IndependienteO<sub>2</sub> = Variable Dependiente

R = Relación

	Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.					
--	--	--	--	--	--	--

## ANEXO 02

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

#### **"PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE CHAULÁN, PROVINCIA Y REGIÓN DE HUÁNUCO, 2019."**

##### **Objetivo.**

Conocer la influencia del planeamiento estratégico en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, provincia y región Huánuco. 2019.

##### **Metodología.**

Consistirá en un estudio de nivel correlacional.

##### **Seguridad.**

El estudio no pondrá en riesgo la salud física ni psicológica.

##### **Participantes en el estudio.**

Se incluirán a los funcionarios y servidores públicos Gerencia Municipal, Sub Gerencia de Desarrollo Económico y Social, Sub Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural, Área de Secretaria General, Área de Logística, Área de Contabilidad, Área de Tesorería, Área de Rentas, Área de Recursos Humanos y Urbana (Población).

##### **Compromiso.**

Se le pedirá su consentimiento informado para poder aplicarle los instrumentos de recolección de datos (guía de cuestionario). En tal efecto es posible contar con su aprobación refrendándolo con su firma y la de un testigo de ser el caso. No habrá ninguna consecuencia desfavorable para usted, en caso de no aceptar la invitación. No tendrá que hacer gasto alguno durante el estudio.

No recibirá pago alguno por su participación, ni de parte del investigador ni de las instituciones participantes. En el transcurso del estudio usted podrá solicitar información actualizada sobre el mismo, al investigador responsable.

##### **Tiempo de participación en el estudio.**

Solo tomaremos un tiempo aproximado de 10 a 15 minutos.

##### **Beneficio por participar en el estudio.**

El beneficio que usted obtendrá por participar en el estudio, es el de recibir información oportuna y actualizada sobre la acción estratégica y su influencia en la calidad del gasto público.

##### **Confidencialidad.**

La información recabada se mantendrá confidencialmente en los archivos de la universidad de procedencia quien patrocina el estudio. No se publicarán nombres de ningún tipo. Así que podemos garantizar confidencialidad absoluta.

La participación en el estudio es voluntaria. Usted puede escoger no participar o puede abandonar el estudio en cualquier momento. El retirarse del estudio no le representará ninguna penalidad o pérdida de beneficios a los que tiene derecho.

Le notificaremos sobre cualquiera nueva información que pueda afectar su salud, bienestar o interés por continuar en el estudio.

**Responsables del estudio.**

Comuníquese con: Roberto Arteaga Montes

**Para obtener más información**

Escribir al Correo: [robam-19-5@hotmail.com](mailto:robam-19-5@hotmail.com)

Acepto participar en el estudio: He leído la información proporcionada, o me ha sido leída. He tenido la oportunidad de preguntar dudas sobre ello y se me ha respondido satisfactoriamente. Consiento voluntariamente participar en este estudio y entiendo que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento de la entrevista sin que me afecte de ninguna manera.

**Participante**.....

**Investigador**.....

**Fecha** \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN DE HUANUCO

ESCUELA DE POSGRADO

### CUESTIONARIO PARA FUNCIONARIOS

Estimado funcionario (a), estoy realizando un trabajo de investigación, cuyos resultados ayudaran a mejorar el planeamiento estratégico en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, asimismo para verificar los resultados de este, sea tan amable de leer y responder las preguntas.

Sexo del encuestado: F ( ) M ( )

1. ¿Según su criterio, identificando las oportunidades y amenazas sirve para evaluar la calidad del gasto público de la municipalidad para lograr una buena planificación estratégica?
  - a. Si ( )
  - b. No ( )
  
2. ¿Existe la articulación de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán con agentes de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público?
  - a. Si ( )
  - b. No ( )
  - c. A veces ( )
  
3. ¿Los indicadores de logro se establecen por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico?
  - a. Si ( )
  - b. No ( )
  - c. A veces ( )
  
4. ¿Considera que la gestión del presupuesto por resultados en general, es mejorar la calidad del gasto público de la municipalidad?
  - a. Si ( )
  - b. No ( )
  - c. A veces ( )
  
5. ¿Cómo se realiza las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad?
  - a. Optimizando la calidad de las obras ( )
  - b. Mejorando la atención al usuario ( )
  - c. Promover el desarrollo personal y profesional ( )
  - d. Mejorar la institucionalidad mediante leyes ( )
  - e. Utilizar la tecnología a través de una red de cobertura nacional ( )
  - f. Reducción de los daños y enfermedades ( )

¡Muchas gracias por su colaboración!





**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN DE HUANUCO**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

**CUESTIONARIO PARA ADMINISTRATIVOS**

Estimado trabajador (a), estoy realizando un trabajo de investigación, cuyos resultados ayudaran a mejorar el planeamiento estratégico en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, asimismo para verificar los resultados de este, sea tan amable de leer y responder las preguntas.

Sexo del encuestado: F ( )    M ( )

1. ¿Actualmente los gastos públicos que realiza la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos?
  - a. Nunca ( )
  - b. Algunas veces ( )
  - c. Muy seguido ( )
  - d. Siempre ( )
  
2. ¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión?
  - a. Si ( )
  - b. No ( )
  
3. ¿Considera que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad son suficientes para atender los programas sociales?
  - a. Si ( )
  - b. No ( )
  
4. ¿Actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos?
  - a. Nunca ( )
  - b. Algunas veces ( )
  - c. Muy seguido ( )
  - d. Siempre ( )
  
5. ¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la municipalidad?
  - a. Excelente ( )
  - b. Bueno ( )
  - c. Regular ( )
  - d. Malo ( )
  - e. Pésimo ( )
  
6. ¿Actualmente los ingresos propios que genera la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán son insuficientes/suficientes para atender los programas sociales.?
  - a. Suficientes ( )

- b. Muy suficientes ( )
  - c. Poco suficiente ( )
  - d. Insuficiente ( )
7. ¿Se implementa políticas y procedimientos claros para la eficiencia de la calidad del gasto público a nivel de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán?
- a. Nunca ( )
  - b. Casi nunca ( )
  - c. Algunas veces ( )
  - d. Casi siempre ( )
  - e. Siempre ( )
8. ¿Según el orden de prioridad, los programas sociales que se priorizan en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán?
- a. Nutrición ( )
  - b. Salud ( )
  - c. Educación ( )
  - d. Vivienda ( )
  - e. Acceso de Saneamiento ( )
  - f. Acceso de electrificación ( )
9. ¿Cómo calificas el uso de gasto público (gasto corriente y gasto de capital) en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán?
- a. Excelente ( )
  - b. Bueno ( )
  - c. Regular ( )
  - d. Malo ( )
  - e. Pésimo ( )

¡Muchas gracias por su colaboración!

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN DE HUANUCO  
ESCUELA DE POSGRADO****CUESTIONARIO PARA EL POBLADOR**

Estimado habitante, estoy realizando un trabajo de investigación, cuyos resultados ayudaran a mejorar el planeamiento estratégico en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán, asimismo para verificar los resultados de este, sea tan amable de leer y marcar las preguntas.

Sexo del encuestado: F ( ) M ( )

1. ¿Cómo califica el gasto público de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán?
  - a. Excelente ( )
  - b. Bueno ( )
  - c. Regular ( )
  - d. Malo ( )
  - e. Pésimo ( )
  
2. ¿Considera que el gasto público debe estar dirigido a la población más necesitada?
  - a. Si ( )
  - b. No ( )
  
3. ¿Actualmente los ingresos propios que genera la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán para atender los programas sociales son?
  - a. Suficientes ( )
  - b. Muy suficientes ( )
  - c. Poco suficiente ( )
  - d. Insuficiente ( )
  
4. ¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la municipalidad?
  - a. Excelente ( )
  - b. Bueno ( )
  - c. Regular ( )
  - d. Malo ( )
  - e. Pésimo ( )
  
5. ¿Actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos?
  - a. Nunca ( )
  - b. Algunas veces ( )
  - c. Muy seguido ( )
  - d. Siempre ( )

6. ¿Actualmente los gastos públicos que realiza la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos?
- a. Nunca ( )
  - b. Algunas veces ( )
  - c. Muy seguido ( )
  - d. Siempre ( )
7. ¿Según su prioridad, los programas sociales que se priorizan en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán es?
- a. Nutrición ( )
  - b. Salud ( )
  - c. Educación ( )
  - d. Vivienda ( )
  - e. Acceso de Saneamiento ( )
  - f. Acceso de electrificación ( )
8. ¿Existe la articulación de la Municipalidad Distrital de San Pedro de Chaulán con la población de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público?
- a. Si ( )
  - b. No ( )
  - c. A veces ( )
9. ¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión?
- a. Si ( )
  - b. No ( )

¡Muchas gracias por su colaboración!



## ANEXO 06

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO  
VALIDACION DEL INSTRUMENTO

Nombre del experto: Mg. Tzifilo Miguel Jimena Claudio Especialidad: Gestión Pública

Instrucción: "Calificar con 1, 2, 3, ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	INDICADOR	CUESTIONARIO	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
EL CUMPLIMIENTO DE LAS DIRECTRICES ESTRATÉGICAS	1	Estrategias ¿Según su criterio, identificando las oportunidades y amenazas sirve para evaluar la calidad del gasto público de la municipalidad para lograr una buena planificación estratégica? a. Si ( ) b. No ( )	3	3	3	3
	2	Logro de objetivos ¿Existe la articulación de la municipalidad distrital de chaulán con agentes de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	4	4	4
	3	Indicadores de logro ¿Los indicadores de logro se establecen por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	4	3	4
	4	Resultados ¿Considera que la gestión del presupuesto por resultados en general, es mejorar la calidad del gasto público de la municipalidad? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	4	3	4



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

LA REALIZACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	5	Formulación de los objetivos	<p>¿Cómo se realiza las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad?</p> <p>a. Optimizando la calidad de las obras ( )</p> <p>b. Mejorando la atención al usuario ( )</p> <p>c. Promover el desarrollo personal y profesional ( )</p> <p>d. Mejorar la institucionalidad mediante leyes ( )</p> <p>e. Utilizar la tecnología a través de una red de cobertura nacional( )</p> <p>f. Reducción de los daños y enfermedades ( )</p>	3	4	3	4
	6	Sistema de vigilancia	<p>¿Considera que el gasto público debe estar dirigido a la población más necesitada?</p> <p>a. Si ( )</p> <p>b. No ( )</p>	3	4	3	4
	7	Transferencia de la información		3	4	3	4
	8	Diseño del sistema de seguimiento	<p>¿Numerar en orden de prioridad, los programas sociales que se priorizan en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nutrición ( )</p> <p>b. Salud ( )</p> <p>c. Educación ( )</p> <p>d. Vivienda ( )</p> <p>e. Acceso de Saneamiento ( )</p> <p>f. Acceso de electrificación ( )</p>	3	4	3	4





**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**HUÁNUCO – PERÚ**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

<b>LOS RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b>	9	Coherencia de los objetivos	<p>¿Cómo califica el gasto público de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Excelente ( )  b. Bueno ( )  c. Regular ( )  d. Malo ( )  e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	4
	10	Valoración Personal de la Percepción	<p>¿Se implementa políticas y procedimientos claros para la eficiencia de la calidad del gasto público a nivel de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nunca ( )  b. Casi nunca ( )  c. Algunas veces ( )  d. Casi siempre ( )  e. Siempre ( )</p>	4	3	4	4
	11	Infraestructura básica	<p>¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la municipalidad?</p> <p>a. Excelente ( )  b. Bueno ( )  c. Regular ( )  d. Malo ( )  e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	4
	12	Prevención de riesgo de desastres	<p>a. Excelente ( )  b. Bueno ( )  c. Regular ( )  d. Malo ( )  e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	4
<b>CALIDAD DE VIDA A TRAVES DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS</b>	13	Salud	<p>¿Estás de acuerdo que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad distrital de san pedro de chaulán son suficientes para atender los programas sociales?</p> <p>a. En salud Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )  b. En educación Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )  c. Servicios básicos Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )</p>	4	3	4	4
	14	Grado de educación		4	3	4	4
	15	Nutrición		4	3	4	4
	16	Servicios básicos		4	3	4	4



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**HUÁNUCO – PERÚ**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

<b>MEJORAMIENTO DE LOS NIVELES DE VIDA</b>	17	Acceso a saneamiento	¿Actualmente los gastos públicos que realiza la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos?	4	3	4	4
	18	Acceso a electrificación	a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	4	4
	19	Acceso a los programas sociales	¿Considera que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad son suficientes para atender los programas sociales? a. Si ( ) b. No ( )	4	3	4	4
<b>ADECUADO USO DEL GASTO PÚBLICO</b>	20	Gasto corriente	¿Actualmente los ingresos propios que genera la municipalidad Distrital de san pedro de chaulán son insuficientes/suficientes para atender los programas sociales.? a. Suficientes ( ) b. Muy suficientes ( ) c. Poco suficiente ( ) d. Insuficiente ( )	4	3	4	4
			¿Como calificas el uso de gasto público (gasto corriente y gasto de capital) en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán? a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )	4	3	4	4





**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO**

	21	Gasto de capital	¿Actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos? a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	4	4
	22	Inversiones	¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión? a. Si ( ) b. No ( )	4	3	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? .....

**DECISION DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ( )



*[Handwritten signature]*

Firma y Sello del Juez



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO  
VALIDACION DEL INSTRUMENTO

Nombre del experto: Dr. Asmarado Ayerza Alvarado Especialidad: Doctor en Derecho

Instrucción: "Calificar con 1, 2, 3, ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	INDICADOR	CUESTIONARIO	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
EL CUMPLIMIENTO DE LAS DIRECTRICES ESTRATÉGICAS	1 Estrategias	¿Según su criterio, identificando las oportunidades y amenazas sirve para evaluar la calidad del gasto público de la municipalidad para lograr una buena planificación estratégica? a. Si ( ) b. No ( )	4	4	3	4
	2 Logro de objetivos	¿Existe la articulación de la municipalidad distrital de chaulán con agentes de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	4	4	3	3
	3 Indicadores de logro	¿Los indicadores de logro se establecen por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	4	4	4
	4 Resultados	¿Considera que la gestión del presupuesto por resultados en general, es mejorar la calidad del gasto público de la municipalidad? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	4	3	4	4



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

LA REALIZACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	5	Formulación de los objetivos	<p>¿Cómo se realiza las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad?</p> <p>a. Optimizando la calidad de las obras ( )</p> <p>b. Mejorando la atención al usuario ( )</p> <p>c. Promover el desarrollo personal y profesional ( )</p> <p>d. Mejorar la institucionalidad mediante leyes ( )</p> <p>e. Utilizar la tecnología a través de una red de cobertura nacional( )</p> <p>f. Reducción de los daños y enfermedades ( )</p>	4	3	4	4
	6	Sistema de vigilancia	<p>¿Considera que el gasto público debe estar dirigido a la población más necesitada?</p> <p>a. Si ( )</p> <p>b. No ( )</p>	4	3	4	4
	7	Transferencia de la información		4	3	4	4
	8	Diseño del sistema de seguimiento	<p>¿Numerar en orden de prioridad, los programas sociales que se priorizan en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nutrición ( )</p> <p>b. Salud ( )</p> <p>c. Educación ( )</p> <p>d. Vivienda ( )</p> <p>e. Acceso de Saneamiento ( )</p> <p>f. Acceso de electrificación ( )</p>	3	3	4	4





**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**HUÁNUCO – PERÚ**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

<b>LOS RESULTADOS ESTRATÉGICOS</b>	9	Coherencia de los objetivos	<p>¿Cómo califica el gasto público de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Excelente ( )  b. Bueno ( )  c. Regular ( )  d. Malo ( )  e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	3
	10	Valoración Personal de la Percepción	<p>¿Se implementa políticas y procedimientos claros para la eficiencia de la calidad del gasto público a nivel de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nunca ( )  b. Casi nunca ( )  c. Algunas veces ( )  d. Casi siempre ( )  e. Siempre ( )</p>	4	3	4	4
	11	Infraestructura básica	<p>¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la municipalidad?</p> <p>a. Excelente ( )  b. Bueno ( )  c. Regular ( )  d. Malo ( )  e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	4
	12	Prevención de riesgo de desastres		4	3	4	4
<b>CALIDAD DE VIDA A TRAVES DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS</b>	13	Salud	<p>¿Estás de acuerdo que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad distrital de san pedro de chaulán son suficientes para atender los programas sociales?</p> <p>a. En salud Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )  b. En educación Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )  c. Servicios básicos Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )</p>	4	3	4	3
	14	Grado de educación		4	4	4	3
	15	Nutrición		3	4	4	3
	16	Servicios básicos		4	3	4	4



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN**  
**HUÁNUCO – PERÚ**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

MEJORAMIENTO DE LOS NIVELES DE VIDA	17	Acceso a saneamiento	¿Actualmente los gastos públicos que realiza la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos?	4	3	4	4
	18	Acceso a electrificación	a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	4	4
	19	Acceso a los programas sociales	¿Considera que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad son suficientes para atender los programas sociales? a. Si ( ) b. No ( )	4	3	4	4
ADECUADO USO DEL GASTO PÚBLICO	20	Gasto corriente	¿Actualmente los ingresos propios que genera la municipalidad Distrital de san pedro de chaulán son insuficientes/suficientes para atender los programas sociales.? a. Suficientes ( ) b. Muy suficientes ( ) c. Poco suficiente ( ) d. Insuficiente ( )	4	3	4	4
			¿Como calificas el uso de gasto público (gasto corriente y gasto de capital) en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán? a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )	4	3	4	4



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**HUÁNUCO – PERÚ**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

	21	Gasto de capital	¿Actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos? a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	4	3
	22	Inversiones	¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión? a. Si ( ) b. No ( )	4	3	4	3

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? .....

**DECISION DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ( )



Firma y Sello del Juez





UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO  
VALIDACION DEL INSTRUMENTO

Nombre del experto: Dr. LESTER FROILAN SALINAS ORDOÑEZ Especialidad: EDUCACIÓN

Instrucción: "Calificar con 1, 2, 3, ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	INDICADOR	CUESTIONARIO	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
EL CUMPLIMIENTO DE LAS DIRECTRICES ESTRATÉGICAS	1	Estrategias ¿Según su criterio, identificando las oportunidades y amenazas sirve para evaluar la calidad del gasto público de la municipalidad para lograr una buena planificación estratégica? a. Si ( ) b. No ( )	3	3	3	3
	2	Logro de objetivos ¿Existe la articulación de la municipalidad distrital de chaulán con agentes de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	3	3	4
	3	Indicadores de logro ¿Los indicadores de logro se establecen por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	3	3	4
	4	Resultados ¿Considera que la gestión del presupuesto por resultados en general, es mejorar la calidad del gasto público de la municipalidad? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	3	3	4



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

LA REALIZACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	5	Formulación de los objetivos	<p>¿Cómo se realiza las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad?</p> <p>a. Optimizando la calidad de las obras ( )</p> <p>b. Mejorando la atención al usuario ( )</p> <p>c. Promover el desarrollo personal y profesional ( )</p> <p>d. Mejorar la institucionalidad mediante leyes ( )</p> <p>e. Utilizar la tecnología a través de una red de cobertura nacional( )</p> <p>f. Reducción de los daños y enfermedades ( )</p>	3	3	3	4
	6	Sistema de vigilancia	<p>¿Considera que el gasto público debe estar dirigido a la población más necesitada?</p> <p>a. Si ( )</p> <p>b. No ( )</p>	3	3	3	3
	7	Transferencia de la información		3	3	3	3
	8	Diseño del sistema de seguimiento	<p>¿Numerar en orden de prioridad, los programas sociales que se priorizan en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nutrición ( )</p> <p>b. Salud ( )</p> <p>c. Educación ( )</p> <p>d. Vivienda ( )</p> <p>e. Acceso de Saneamiento ( )</p> <p>f. Acceso de electrificación ( )</p>	3	3	4	3





UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

LOS RESULTADOS ESTRATÉGICOS	9	Coherencia de los objetivos	¿Cómo califica el gasto público de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán? a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )	3	3	4	3
	10	Valoración Personal de la Percepción	¿Se implementa políticas y procedimientos claros para la eficiencia de la calidad del gasto público a nivel de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán? a. Nunca ( ) b. Casi nunca ( ) c. Algunas veces ( ) d. Casi siempre ( ) e. Siempre ( )	3	3	4	3
	11	Infraestructura básica	¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la municipalidad? a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )	4	3	3	3
	12	Prevención de riesgo de desastres		3	4	3	3
CALIDAD DE VIDA A TRAVES DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	13	Salud	¿Estás de acuerdo que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad distrital de san pedro de chaulán son suficientes para atender los programas sociales? a. En salud Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( ) b. En educación Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( ) c. Servicios básicos Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )	3	4	4	3
	14	Grado de educación		3	4	4	3
	15	Nutrición		3	4	4	3
	16	Servicios básicos		3	4	4	3



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

MEJORAMIENTO DE LOS NIVELES DE VIDA	17	Acceso a saneamiento	¿Actualmente los gastos públicos que realiza la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos?	2	3	4	3
	18	Acceso a electrificación	a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	3	3	4	3
	19	Acceso a los programas sociales	¿Considera que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad son suficientes para atender los programas sociales? a. Si ( ) b. No ( )	3	3	4	3
ADECUADO USO DEL GASTO PÚBLICO	20	Gasto corriente	¿Actualmente los ingresos propios que genera la municipalidad Distrital de san pedro de chaulán son insuficientes/suficientes para atender los programas sociales? a. Suficientes ( ) b. Muy suficientes ( ) c. Poco suficiente ( ) d. Insuficiente ( )	3	3	4	3
			¿Como calificas el uso de gasto público (gasto corriente y gasto de capital) en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán? a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )	3	3	4	3



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**HUÁNUCO – PERÚ**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

	21	Gasto de capital	¿Actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos? a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	3	3
	22	Inversiones	¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión? a. Si ( ) b. No ( )	3	3	3	3

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? .....

**DECISION DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ( )

Firma y Sello del Juez





UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO  
VALIDACION DEL INSTRUMENTO

Nombre del experto: Dr. Lizandro Omar Salas Arriarán Especialidad: Doctor en Derecho

Instrucción: "Calificar con 1, 2, 3, ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	INDICADOR	CUESTIONARIO	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
EL CUMPLIMIENTO DE LAS DIRECTRICES ESTRATÉGICAS	1 Estrategias	¿Según su criterio, identificando las oportunidades y amenazas sirve para evaluar la calidad del gasto público de la municipalidad para lograr una buena planificación estratégica? a. Si ( ) b. No ( )	4	3	4	4
	2 Logro de objetivos	¿Existe la articulación de la municipalidad distrital de chaulán con agentes de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	4	4	4	4
	3 Indicadores de logro	¿Los indicadores de logro se establecen por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	4	4	4
	4 Resultados	¿Considera que la gestión del presupuesto por resultados en general, es mejorar la calidad del gasto público de la municipalidad? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	4	4	4



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

LA REALIZACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	5	Formulación de los objetivos	<p>¿Cómo se realiza las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad?</p> <p>a. Optimizando la calidad de las obras ( )</p> <p>b. Mejorando la atención al usuario ( )</p> <p>c. Promover el desarrollo personal y profesional ( )</p> <p>d. Mejorar la institucionalidad mediante leyes ( )</p> <p>e. Utilizar la tecnología a través de una red de cobertura nacional( )</p> <p>f. Reducción de los daños y enfermedades ( )</p>	3	4	3	4
	6	Sistema de vigilancia	<p>¿Considera que el gasto público debe estar dirigido a la población más necesitada?</p> <p>a. Si ( )</p> <p>b. No ( )</p>	3	3	3	4
	7	Transferencia de la información		3	3	3	3
	8	Diseño del sistema de seguimiento	<p>¿Numerar en orden de prioridad, los programas sociales que se priorizan en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nutrición ( )</p> <p>b. Salud ( )</p> <p>c. Educación ( )</p> <p>d. Vivienda ( )</p> <p>e. Acceso de Saneamiento ( )</p> <p>f. Acceso de electrificación ( )</p>	3	4	3	3



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

LOS RESULTADOS ESTRATÉGICOS	9	Coherencia de los objetivos	<p>¿Cómo califica el gasto público de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )</p>	3	4	3	3
	10	Valoración Personal de la Percepción	<p>¿Se implementa políticas y procedimientos claros para la eficiencia de la calidad del gasto público a nivel de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nunca ( ) b. Casi nunca ( ) c. Algunas veces ( ) d. Casi siempre ( ) e. Siempre ( )</p>	4	4	3	3
	11	Infraestructura básica	<p>¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la municipalidad?</p> <p>a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )</p>	4	4	3	3
	12	Prevención de riesgo de desastres	<p>a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	4
CALIDAD DE VIDA A TRAVES DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	13	Salud	<p>¿Estás de acuerdo que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad distrital de san pedro de chaulán son suficientes para atender los programas sociales?</p> <p>a. En salud Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( ) b. En educación Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( ) c. Servicios básicos Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )</p>	4	3	4	4
	14	Grado de educación		4	3	4	4
	15	Nutrición		4	3	4	4
	16	Servicios básicos		4	3	4	4





**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**HUÁNUCO – PERÚ**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

MEJORAMIENTO DE LOS NIVELES DE VIDA	17	Acceso a saneamiento	¿Actualmente los gastos públicos que realiza la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos?	4	3	4	4
	18	Acceso a electrificación	a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	4	4
	19	Acceso a los programas sociales	¿Considera que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad son suficientes para atender los programas sociales? a. Si ( ) b. No ( )	4	3	4	4
ADECUADO USO DEL GASTO PÚBLICO	20	Gasto corriente	¿Actualmente los ingresos propios que genera la municipalidad Distrital de san pedro de chaulán son insuficientes/suficientes para atender los programas sociales.? a. Suficientes ( ) b. Muy suficientes ( ) c. Poco suficiente ( ) d. Insuficiente ( )	4	3	4	4
			¿Como calificas el uso de gasto público (gasto corriente y gasto de capital) en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán? a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )	4	3	4	4




**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO**

	21	Gasto de capital	¿Actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos? a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	4	4
	22	Inversiones	¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión? a. Si ( ) b. No ( )	3	4	3	3

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO () En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? .....

**DECISION DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado: SI () NO ( )

  
 \_\_\_\_\_  
 Firma y Sello del Juez





UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO  
VALIDACION DEL INSTRUMENTO

Nombre del experto: Lenin D. Alvarado Vava Especialidad: Doctor en Derecho

Instrucción: "Calificar con 1, 2, 3, ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	INDICADOR	CUESTIONARIO	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
EL CUMPLIMIENTO DE LAS DIRECTRICES ESTRATÉGICAS	1 Estrategias	¿Según su criterio, identificando las oportunidades y amenazas sirve para evaluar la calidad del gasto público de la municipalidad para lograr una buena planificación estratégica? a. Si ( ) b. No ( )	3	3	3	4
	2 Logro de objetivos	¿Existe la articulación de la municipalidad distrital de chaulán con agentes de su entorno para contribuir al logro de sus objetivos en la calidad del gasto público? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	4	3	4
	3 Indicadores de logro	¿Los indicadores de logro se establecen por dimensiones de acuerdo al planeamiento estratégico? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	4	4	4	4
	4 Resultados	¿Considera que la gestión del presupuesto por resultados en general, es mejorar la calidad del gasto público de la municipalidad? a. Si ( ) b. No ( ) c. A veces ( )	3	4	4	4



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

LA REALIZACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	5	Formulación de los objetivos	<p>¿Cómo se realiza las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos en la calidad de gasto público de la municipalidad?</p> <p>a. Optimizando la calidad de las obras ( )</p> <p>b. Mejorando la atención al usuario ( )</p> <p>c. Promover el desarrollo personal y profesional ( )</p> <p>d. Mejorar la institucionalidad mediante leyes ( )</p> <p>e. Utilizar la tecnología a través de una red de cobertura nacional( )</p> <p>f. Reducción de los daños y enfermedades ( )</p>	4	4	4	4
	6	Sistema de vigilancia	<p>¿Considera que el gasto público debe estar dirigido a la población más necesitada?</p> <p>a. Si ( )</p> <p>b. No ( )</p>	3	3	3	3
	7	Transferencia de la información		3	4	3	3
	8	Diseño del sistema de seguimiento	<p>¿Numerar en orden de prioridad, los programas sociales que se priorizan en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nutrición ( )</p> <p>b. Salud ( )</p> <p>c. Educación ( )</p> <p>d. Vivienda ( )</p> <p>e. Acceso de Saneamiento ( )</p> <p>f. Acceso de electrificación ( )</p>	3	3	3	4



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

LOS RESULTADOS ESTRATÉGICOS	9	Coherencia de los objetivos	<p>¿Cómo califica el gasto público de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	4
	10	Valoración Personal de la Percepción	<p>¿Se implementa políticas y procedimientos claros para la eficiencia de la calidad del gasto público a nivel de la municipalidad distrital de san pedro de chaulán?</p> <p>a. Nunca ( ) b. Casi nunca ( ) c. Algunas veces ( ) d. Casi siempre ( ) e. Siempre ( )</p>	4	3	4	4
	11	Infraestructura básica	<p>¿Según su criterio, como calificas los servicios públicos e infraestructura para la prevención de riesgo de desastres de la municipalidad?</p> <p>a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	4
	12	Prevención de riesgo de desastres	<p>a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )</p>	4	3	4	4
CALIDAD DE VIDA A TRAVÉS DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	13	Salud	<p>¿Estás de acuerdo que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad distrital de san pedro de chaulán son suficientes para atender los programas sociales?</p> <p>a. En salud Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( ) b. En educación Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( ) c. Servicios básicos Si ( ) No ( ) Poco ( ) Suficiente ( )</p>	4	3	4	4
	14	Grado de educación		4	3	4	4
	15	Nutrición		4	3	4	4
	16	Servicios básicos		4	3	4	4





UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN  
HUÁNUCO – PERÚ  
ESCUELA DE POSGRADO

MEJORAMIENTO DE LOS NIVELES DE VIDA	17	Acceso a saneamiento	¿Actualmente los gastos públicos que realiza la municipalidad están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento) a través de los programas estratégicos?	4	3	4	4
	18	Acceso a electrificación	a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	4	4
	19	Acceso a los programas sociales	¿Considera que los recursos presupuestales asignados por el tesoro público a la municipalidad son suficientes para atender los programas sociales? a. Si ( ) b. No ( )	4	3	4	4
ADECUADO USO DEL GASTO PÚBLICO	20	Gasto corriente	¿Actualmente los ingresos propios que genera la municipalidad Distrital de san pedro de chaulán son insuficientes/suficientes para atender los programas sociales? a. Suficientes ( ) b. Muy suficientes ( ) c. Poco suficiente ( ) d. Insuficiente ( )	4	3	4	4
			¿Como calificas el uso de gasto público (gasto corriente y gasto de capital) en la municipalidad distrital de san pedro de chaulán? a. Excelente ( ) b. Bueno ( ) c. Regular ( ) d. Malo ( ) e. Pésimo ( )	4	3	4	4



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**HUÁNUCO – PERÚ**  
**ESCUELA DE POSGRADO**

21	Gasto de capital	¿Actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente a mejorar los niveles de calidad de vida a través de programas estratégicos? a. Nunca ( ) b. Algunas veces ( ) c. Muy seguido ( ) d. Siempre ( )	4	3	4	4
	22	Inversiones	¿Considera que el adecuado uso del gasto público se orienta a mejorar la calidad de inversión? a. Si ( ) b. No ( )	4	3	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO (  ) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? .....

**DECISION DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado: SI (  ) NO ( )

  
 \_\_\_\_\_  
 Firma y Sello del Juez

## NOTA BIOGRÁFICA

**Roberto Arteaga Montes**, nació en la provincia de Huánuco, Departamento de Huánuco, hijo de Máximo Arteaga García y de Aurelia Montes Pérez. Sus estudios de primaria lo realizó en el distrito de Quivilla, provincia de dos de mayo, concluyendo sus estudios hasta el 3ro año de secundaria en el Colegio Nacional Nuestra Señora de las Mercedes de la ciudad de Huánuco, su padre realizó sus estudios primarios en el distrito de San Francisco de Mosca de la provincia de Ambo y concluyo sus estudios hasta el 3ro de secundaria, en el Colegio Leoncio Prado de la ciudad de Huánuco. Sus estudio Primaria y secundaria lo realizó en el Colegio Nacional Leoncio Prado de la ciudad de Huánuco. Bachiller y titulado en derecho y Ciencias Políticas de la Universidad de Huánuco, en su desempeño laboral lo inicio en varios estudios jurídicos, como también en gobiernos locales y provinciales de la ciudad de Huánuco, desempeñándose laboralmente en la Universidad Hermilio Valdizán de Huánuco en el área de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas como Técnico Administrativo. Así mismo ha realizado diplomado en Contrataciones con el Estado, brindando asesoría en el tema de Contrataciones con el Estado.

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILDO VALDERRAM  
 LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



Huánuco - Perú

ESCUELA DE POSGRADO

Campus Universitario, Pabellón V "A" 2do. Piso - Cayhuayna  
 Teléfono 514760 - Pág. Web. [www.posgrado.unheval.edu.pe](http://www.posgrado.unheval.edu.pe)



## ACTA DE DEFENSA DE TESIS DE MAESTRO

En la Plataforma Microsoft Teams de la Escuela de Posgrado, siendo las 19:30h, del día viernes 29 DE OCTUBRE DE 2021 ante los Jurados de Tesis constituido por los siguientes docentes:

Dr. Jorge Ruben HILARIO CARDENAS	Presidente
Dr. Abimael Adam FRANCISCO PAREDES	Secretario
Mg. Alberto SALDAÑA PANDURO	Vocal

Asesor de tesis: Dr. Pio TRUJILLO ATAPOMA (Resolución N° 02162-2019-UNHEVAL/EPG-D)

El aspirante al Grado de Maestro en Gestión Pública para el Desarrollo Social, Don, Roberto ARTEAGA MONTES.

Procedió al acto de Defensa:

Con la exposición de la Tesis titulado: "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE CHAULÁN, PROVINCIA Y REGIÓN DE HUÁNUCO, 2019."

Respondiendo las preguntas formuladas por los miembros del Jurado y público asistente.

Concluido el acto de defensa, cada miembro del Jurado procedió a la evaluación del aspirante al Grado de Maestro, teniendo presente los criterios siguientes:

- Presentación personal.
- Exposición: el problema a resolver, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones, los aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social y recomendaciones.
- Grado de convicción y sustento bibliográfico utilizados para las respuestas a las interrogantes del Jurado y público asistente.
- Dicción y dominio de escenario.

Así mismo, el Jurado plantea a la tesis las observaciones siguientes:

Obteniendo en consecuencia el Maestría la Nota de dieciseis ( 16 )  
 Equivalente a bueno, por lo que se declara Aprobado  
 (Aprobado o desaprobado)

Los miembros del Jurado firman el presente ACTA en señal de conformidad, en Huánuco, siendo las 20:33 horas de 29 de octubre de 2021.

  
 PRESIDENTE  
 DNI N° 07730761

  
 SECRETARIO  
 DNI N° 22498088

  
 VOCAL  
 DNI N° 22408969

Leyenda:  
 19 a 25: ExcelenteS  
 17 a 18: Muy Bueno  
 14 a 16: Bueno

(Resolución N° 02805-2021-UNHEVAL/EPG)





**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN**



**ESCUELA DE POSGRADO**

## **CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD**

*El que suscribe:*

*Dr. Amancio Ricardo Rojas Cotrina*

### **HACE CONSTAR:**

Que, la tesis titulada: **PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE CHAULÁN, PROVINCIA Y REGIÓN DE HUÁNUCO, 2019**; realizado por el Maestría en Gestión Pública para el Desarrollo Social **Roberto ARTEAGA MONTES**, cuenta con un **índice de similitud de 13%** verificable en el Reporte de Originalidad del software **Turnitin**. Luego del análisis se concluye que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio; por lo expuesto, la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias, además de presentar un índice de similitud menor de 20% establecido en el Reglamento General de Grados y Títulos de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán.

*Cayhuayna, 25 de febrero de 2022.*



**Dr. Amancio Ricardo Rojas Cotrina**  
**DIRECTOR DE LA ESCUELA DE POSGRADO**





## AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR UN GRADO ACADÉMICO O TÍTULO PROFESIONAL

### 1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X")

Pregrado		Segunda Especialidad		Posgrado:	Maestría	X	Doctorado	
----------	--	----------------------	--	-----------	----------	---	-----------	--

Pregrado (tal y como está registrado en SUNEDU)

Facultad	
Escuela Profesional	
Carrera Profesional	
Grado que otorga	
Título que otorga	

Segunda especialidad (tal y como está registrado en SUNEDU)

Facultad	
Nombre del programa	
Título que Otorga	

Posgrado (tal y como está registrado en SUNEDU)

Nombre del Programa de estudio	GESTIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO SOCIAL
Grado que otorga	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO SOCIAL

### 2. Datos del Autor(es): (Ingrese todos los datos requeridos completos)

Apellidos y Nombres:	ARTEAGA MONTES ROBERTO							
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	945016953
Nro. de Documento:	41942014					Correo Electrónico:	robam-19-5@hotmail.com	

Apellidos y Nombres:								
Tipo de Documento:	DNI		Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	
Nro. de Documento:						Correo Electrónico:		

Apellidos y Nombres:								
Tipo de Documento:	DNI		Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	
Nro. de Documento:						Correo Electrónico:		

### 3. Datos del Asesor: (Ingrese todos los datos requeridos completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Asesor)

¿El Trabajo de Investigación cuenta con un Asesor?: (marque con una "X" en el recuadro del costado, según corresponda)	SI	X	NO					
Apellidos y Nombres:	TRUJILLO ATAPOMA PIO			ORCID ID:	0000-0002-4018-7661			
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		Nro. de documento:	22432324

### 4. Datos del Jurado calificador: (Ingrese solamente los Apellidos y Nombres completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Jurado)

Presidente:	HILARIO CARDENAS JORGE RUBEN
Secretario:	FRANCISCO PAREDES ABIMAEEL ADAM
Vocal:	SALDAÑA PANDURO ALBERTO
Vocal:	
Vocal:	
Accesitario	


**5. Declaración Jurada:** (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

<b>a) Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado:</b> (Ingrese el título tal y como está registrado en el <b>Acta de Sustentación</b> )
PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE CHAULÁN, PROVINCIA Y REGIÓN DE HUÁNUCO, 2019.
<b>b) El Trabajo de Investigación fue sustentado para optar el Grado Académico ó Título Profesional de:</b> (tal y como está registrado en <b>SUNEDU</b> )
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO SOCIAL
c) El Trabajo de investigación no contiene plagio (ninguna frase completa o párrafo del documento corresponde a otro autor sin haber sido citado previamente), ni total ni parcial, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias.
d) El trabajo de investigación presentado no atenta contra derechos de terceros.
e) El trabajo de investigación no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título profesional.
f) Los datos presentados en los resultados (tablas, gráficos, textos) no han sido falsificados, ni presentados sin citar la fuente.
g) Los archivos digitales que entrego contienen la versión final del documento sustentado y aprobado por el jurado.
h) Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del Trabajo de Investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del trabajo de investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán.

**6. Datos del Documento Digital a Publicar:** (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

<b>Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación:</b> (Verifique la Información en el <b>Acta de Sustentación</b> )			2021
<b>Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional:</b> (Marque con X según Ley Universitaria con la que inició sus estudios)	Tesis	X	Tesis Formato Artículo
	Trabajo de Investigación		Trabajo de Suficiencia Profesional
	Trabajo Académico		Otros (especifique modalidad)

<b>Palabras Clave:</b> (solo se requieren 3 palabras)	PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	GASTO PÚBLICO	CALIDAD
--	-----------------------------	---------------	---------

<b>Tipo de Acceso:</b> (Marque con X según corresponda)	Acceso Abierto	X	Condición Cerrada (*)
	Con Periodo de Embargo (*)		Fecha de Fin de Embargo:

<b>¿El Trabajo de Investigación, fue realizado en el marco de una Agencia Patrocinadora?</b> (ya sea por financiamientos de proyectos, esquema financiero, beca, subvención u otras; marcar con una "X" en el recuadro del costado según corresponda):	SI	NO	X
--	----	----	---



<b>Información de la Agencia Patrocinadora:</b>	
---	--

El trabajo de investigación en digital y físico tienen los mismos registros del presente documento como son: Denominación del programa Académico, Denominación del Grado Académico o Título profesional, Nombres y Apellidos del autor, Asesor y Jurado calificador tal y como figura en el Documento de Identidad, Título completo del Trabajo de Investigación y Modalidad de Obtención del Grado Académico o Título Profesional según la Ley Universitaria con la que se inició los estudios.



### 7. Autorización de Publicación Digital:

A través de la presente. Autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión electrónica de este Trabajo de Investigación en su Biblioteca Virtual, Portal Web, Repositorio Institucional y Base de Datos académica, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente. Se autoriza cambiar el contenido de forma, más no de fondo, para propósitos de estandarización de formatos, como también establecer los metadatos correspondientes.

Firma:			
<b>Apellidos y Nombres:</b>	ARTEAGA MONTES ROBERTO		<b>Huella Digital</b>
<b>DNI:</b>	41942014		
Firma:			
<b>Apellidos y Nombres:</b>			<b>Huella Digital</b>
<b>DNI:</b>			
Firma:			
<b>Apellidos y Nombres:</b>			<b>Huella Digital</b>
<b>DNI:</b>			
<b>Fecha:</b> 08/02/2023			

### Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra **calibri**, **tamaño de fuente 09**, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (*recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde*).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF) y Declaración Jurada.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.