

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**CARRERA PROFESIONA DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**



---

---

**EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN  
EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD  
DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021**

---

---

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ECONOMÍA Y NEGOCIOS**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

**TESISTAS:**

**ALANIA RAMOS, ELIZABETH**

**VALLE ELESCANO, JHONY ALEXANDER**

**GUTIERREZARRIOLA, CHRISTIAN JAVIER**

**ASESOR:**

**MG. ARIAS FLORES, TEODOMIRO**

**HUÁNUCO – PERÚ**

**2022**

### **Dedicatoria**

A mi padre Casimiro Alania Yalico, por motivarme constantemente para ser un profesional útil en la sociedad; y a mi madre Susana Alberta Ramos Almerco, por apoyarme incondicionalmente en todo momento.

Dedico esta tesis a mi padre Benjamín Gutierrez Gutierrez que desde el cielo guía mi camino; a mi mamá Sonia Arriola Vásquez, quien me aconseja en todo momento; y a mi hermano Eduardo Gutiérrez Arriola por los momentos compartidos.

Dedico esta tesis a mi hija Grecia Romina Valle Quispilloclla, por la alegría que pone en casa; a mi novia Jessica Quispilloclla Proa, por la comprensión y apoyo; a mis madres Renee Dina Elescano Yupanqui y Manuel Ramiro Valle Cangalaya, quienes todos los días me aconsejan y orientan.

### **Agradecimiento**

Nuestra gratitud eterna a nuestro divino creador, por ayudarnos y guiarnos para cumplir nuestras metas trazadas.

Nuestro agradecimiento sincero a todas nuestras familias por el soporte y la paciencia que nos brindaron en nuestra etapa universitaria.

A nuestros colegas de trabajo por el apoyo durante su desarrollo de la tesis.

A nuestros asesores en la Facultad de Ciencias Contables Financieras, por compartir las instrucciones necesarias.

Elizabeth, Jhony, y Christian

## Resumen

La tesis tuvo como génesis la interrogante ¿Cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?, por ende, el objeto se orientó a: Evaluar cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021. Este cometido, hizo que se realice una tesis aplicada, de nivel explicativo, de diseño pre experimental, considerando como muestra a los 23 colaboradores de la M.D. de Ricrán, donde se usó el cuestionario y la ficha de revisión documental. Para concluir, se confirma que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021. Motivo por el cual, se recomienda concientizar a los responsables de la administración del presupuesto institucional, para mejorar los índices de la contabilidad gubernamental de la municipalidad.

Palabras clave: ***Presupuesto; Contabilidad Gubernamental.***



## **Abstract**

The thesis had as its genesis the question: How does the execution of the budget as a management tool affect the government accounting of the District Municipality of Ricrán in the year 2021? Therefore, the object was oriented to: Evaluate how the execution of the budget affects budget as a management tool, in the government accounting of the District Municipality of Ricrán in the year 2021. This task led to an applied thesis, at an explanatory level, of a pre-experimental design, considering as a sample the 23 collaborators of the M.D. de Ricrán, where the questionnaire and the documentary review sheet were used. To conclude, it is confirmed that the execution of the budget as a management tool significantly affects the government accounting of the District Municipality of Ricrán in the year 2021. For this reason, it is recommended to raise awareness among those responsible for the administration of the institutional budget, to improve the indices of the governmental accounting of the municipality.

Keywords: ***Budget; Government Accounting.***

## Índice

Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento.....	iii
Resumen .....	iv
Abstract.....	v
Índice.....	vi
Índice de tablas.....	ix
Índice figuras.....	xi
Introducción.....	xii

### CAPÍTULO I

#### PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Fundamentación del problema de investigación.....	14
1.2. Formulación del problema de investigación general y específicos .....	17
1.2.1. Problema general.....	17
1.2.2. Problemas específicos .....	17
1.3. Formulación de objetivos general y específicos.....	17
1.3.1. Objetivo general .....	17
1.3.2. Objetivos específicos.....	18
1.4. Justificación.....	18
1.4.1. Justificación teórica.....	18
1.4.2. Justificación metodológica .....	18
1.4.3. Justificación práctica.....	19
1.5. Limitaciones .....	19
1.6. Formulación de hipótesis general y específicos.....	19
1.6.1. Hipótesis general.....	19
1.6.2. Hipótesis específicas .....	19
1.7. Variables.....	20
1.7.1 Variable independiente:.....	20
1.7.2 Variable dependiente: I.....	20
1.8. Definición teórica y operacionalización de variables .....	20
1.8.1. Definición teórica de variables .....	20
1.8.2. Operacionalización de variables .....	21

### CAPÍTULO II

#### MARCO TEÓRICO

2.1.	Antecedentes .....	23
2.1.1.	Antecedentes Internacionales .....	23
2.1.2.	Antecedentes Nacionales .....	25
2.1.3.	Antecedentes Locales .....	28
2.2.	Bases Teóricas .....	29
2.2.1.	Presupuesto .....	29
2.2.2.	Presupuesto institucional de apertura (PIA).....	29
2.2.3.	Presupuesto Participativo .....	30
2.2.4.	Presupuesto por Resultados .....	32
2.2.5.	Presupuesto Público .....	36
2.2.6.	Contabilidad Gubernamental.....	38
2.3.	Bases conceptuales.....	43
2.4.	Bases epistemológicas o bases filosóficas o antropológicas.....	49

### **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA**

3.1.	Ámbito .....	50
3.2.	Población.....	50
3.3.	Muestra .....	51
3.4.	Nivel y tipo de estudio .....	52
3.4.1.	Nivel de estudio .....	52
3.4.2.	Tipo de estudio .....	53
3.5.	Diseño de investigación .....	53
3.6.	Métodos, técnicas e instrumentos .....	53
3.6.1.	Métodos .....	53
3.6.2.	Técnicas.....	54
3.6.3.	Instrumentos .....	55
3.7.	Validación y confiabilidad del instrumento .....	55
3.7.1.	Validación del instrumento.....	55
3.7.2.	Confiabilidad del instrumento .....	56
3.8.	Procedimiento .....	57
3.9.	Tabulación y análisis de datos .....	57
3.9.1.	Tabulación de datos.....	58
3.9.2.	Análisis de datos .....	59
3.10.	Consideraciones éticas .....	59

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS**

4.1. Resultados del trabajo de campo .....	60
4.1.1. Resultados descriptivos de la ejecución del presupuesto como herramienta administrativa.....	60
4.1.2. Resultados descriptivos sobre la Contabilidad Gubernamental .....	76
4.2. Prueba de hipótesis .....	88
4.2.1. Prueba de la hipótesis general.....	88
4.2.2. Prueba de la hipótesis específica 1 .....	90
4.2.3. Prueba de la hipótesis específica 2.....	92
4.2.4. Prueba de la hipótesis específica 3.....	94
4.2.5. Prueba de la hipótesis específica 4.....	96

## **CAPÍTULO V**

### **DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

CONCLUSIONES.....	101
RECOMENDACIONES .....	103
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	105
ANEXOS.....	110
Anexo 01: Matriz de consistencia.....	111
Anexo 02: Consentimiento informado.....	112
Anexo 03: Instrumentos .....	114
Anexo 04: Validación de los expertos por jueces .....	116
Anexo 05: Fotografías .....	120
Anexo 06: Esquema de tesis cuantitativa .....	124

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b> Operacionalización de la Variable Independiente.....	21
<b>Tabla 2</b> Operacionalización de la Variable Dependiente. ....	22
<b>Tabla 3</b> Rol de los niveles de gobierno en el Presupuesto por Resultados. 35	
<b>Tabla 4</b> Población de la Municipalidad Distrital de Ricrán. ....	51
<b>Tabla 5</b> Muestra.....	52
<b>Tabla 6</b> Cuadro de validación de los expertos.....	55
<b>Tabla 7</b> Análisis del Alfa de Cronbach.....	56
<b>Tabla 8</b> Alfa de Cronbach.....	57
<b>Tabla 9</b> Tabulación de los datos.....	58
<b>Tabla 10</b> Resultados descriptivos de la programación presupuestal.....	60
<b>Tabla 11</b> Resultados descriptivos de la aprobación presupuestal.....	62
<b>Tabla 12</b> Resultados descriptivos de la ejecución presupuestal. ....	63
<b>Tabla 13</b> Resultados descriptivos de la evaluación presupuestal.....	64
<b>Tabla 14</b> Resultados descriptivos del presupuesto (resultados agrupados).66	
<b>Tabla 15</b> Presupuesto de proyectos y estudios por líneas de acción 2021. 68	
<b>Tabla 16</b> Presupuesto de proyectos y estudios por tipos de intervención ...	70
<b>Tabla 17</b> Presupuesto de proyectos y estudios por ámbito 2021. ....	72
<b>Tabla 18</b> Presupuesto de proyectos y estudios por situación 2021.....	74
<b>Tabla 19</b> Resultados descriptivos del Estado de Situación Financiera.....	76
<b>Tabla 20</b> Resultados descriptivos del Estado de gestión. ....	77
<b>Tabla 21</b> Resultados descriptivos del Estado de flujo de efectivo. ....	78
<b>Tabla 22</b> Resultados descriptivos del Flujo de Cambio de Patrimonio Neto.80	
<b>Tabla 23</b> Resultados de la contabilidad gubernamental (agrupados).....	81
<b>Tabla 24</b> Estado de Situación Financiera. ....	83

<b>Tabla 25</b> Estado de gestión.....	84
<b>Tabla 26</b> Estado de flujo de efectivo.....	85
<b>Tabla 27</b> Flujo de Cambio del Patrimonio Neto. ....	87
<b>Tabla 28</b> Tabla cruzada el presupuesto y la contabilidad gubernamental... ..	89
<b>Tabla 29</b> Tabla entre el presupuesto y el Estado de Situación Financiera. .	91
<b>Tabla 30</b> Tabla cruzada entre el presupuesto y el Estado de gestión. ....	93
<b>Tabla 31</b> Tabla entre el presupuesto y el Estado de flujo de efectivo.....	95
<b>Tabla 32</b> Tabla entre presupuesto y Flujo de Cambio del Patrimonio Neto. .	97

## Índice figuras

<b>Figura 1</b> Instrumentos del Presupuesto por Resultados. ....	32
<b>Figura 2</b> Programas presupuestales. ....	33
<b>Figura 3</b> Seguimiento. ....	33
<b>Figura 4</b> Evaluaciones Independientes. ....	34
<b>Figura 5</b> Incentivos a la Gestión. ....	34
<b>Figura 6</b> Proceso Presupuestario. ....	37
<b>Figura 7</b> Sistema Nacional de Contabilidad. ....	41
<b>Figura 8</b> Diseño de la tesis. ....	53
<b>Figura 9</b> Estadística descriptiva de la programación Presupuestal. ....	61
<b>Figura 10</b> Estadística descriptiva de la aprobación Presupuestal. ....	62
<b>Figura 11</b> Estadística descriptiva de la ejecución Presupuestal. ....	63
<b>Figura 12</b> Estadística descriptiva de la evaluación Presupuestal. ....	65
<b>Figura 13</b> Estadística descriptiva del presupuesto (resultados agrupados). ....	66
<b>Figura 14</b> Presupuesto de proyectos y estudios por líneas de acción 2021. ....	69
<b>Figura 15</b> Presupuesto de proyectos y estudios por tipos de intervención. ....	71
<b>Figura 16</b> Presupuesto de proyectos y estudios por tipos de ámbito 2021. ....	73
<b>Figura 17</b> Presupuesto de proyectos y estudios por situación 2021. ....	75
<b>Figura 18</b> Estadística descriptiva del Estado de Situación Financiera. ....	76
<b>Figura 19</b> Estadística descriptiva del Estado de gestión. ....	77
<b>Figura 20</b> Estadística descriptiva del Estado de flujo de efectivo. ....	79
<b>Figura 21</b> Estadística descriptiva del Flujo de Cambio de Patrimonio Neto. ....	80
<b>Figura 22</b> Estadística de la contabilidad gubernamental (agrupados). ....	81

## Introducción

En concordancia al D.L. N° 1440, que indica que el presupuesto es un arma de misión nacional para conseguir derivaciones populares en la prestación de servicios a los departamentos y el logro seguro de los propósitos de cobertura, por otro lado, en concordancia a Mario Vera, quien afirma que la contabilidad gubernamental es el soporte de la transparencia económica en la responsabilidad de la administración de los recursos, para el logro de fines sociales. Pero se debe aclarar que, en el escenario municipal en general, existe una gestión pública autocrática e irresponsable, que deja mucho que desear en los diferentes ámbitos o niveles de gobierno.

Por todo ello, los motivos que fueron la génesis de la presente tesis, está personificado por la deficiente administración de los recursos estatales, la injustificada rendición de cuentas de caja chica, y los fondos utilizados, y la faltade conciliación de libros. Motivo por el cual, el problema general planteado fue: ¿Cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?; y el objetivo general fue: Evaluar cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021. Por ello, se desplegó una tesis aplicada, de nivel explicativo y pre experimental; en una muestra de 23 colaboradores registrados en la Municipalidad Distrital de Ricrán. En directa concordancia se desarrolló la tesis bajo la siguiente estructura:

PRIMER CAPÍTULO: Se desarrollan las bases y la redacción de la pregunta; metas formuladas; motivos de investigación; también se describen



las limitaciones; se desarrollan hipótesis; variables; y definiciones teóricas y operativas de las variables.

SEGUNDO CAPÍTULO: Exhibe las referencias; las teorías; el marco conceptual; y la base epistemológica

TERCER CAPÍTULO: Muestra el alcance; población y muestra; tipo, nivel y diseño, metodologías, técnicas y herramientas; confidencialidad de la herramienta; procedimientos; cuantificación y estudio; así como las consideraciones éticas.

CUARTO CAPÍTULO: Contiene resultados presentados en tablas, tablas, gráficos, etc., así como la prueba de hipótesis.

QUINTO CAPÍTULO: contiene el confrontamiento de los hallazgos.

Para finalizar, se añaden las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos para completar el trabajo.

Los autores

## **CAPÍTULO I**

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Fundamentación del problema de investigación**

Para enfatizar el contenido de esta tesis, se sostiene en (Álvarez, 2018), quien define al presupuesto como “una herramienta de proyección y administración económica relacionada con el logro de objetivos que integra todo un proceso de planificación e inversión del presupuesto estatal”. En otro escenario, la contabilidad gubernamental, es una herramienta financiera que cuantifica la data financiera del sector estatal y coadyuva a nivelar activos, gestionar y valorar disposiciones concernientes con la producción de bienes y servicios para los ciudadanos.

Pero se debe recordar que el manejo del presupuesto en la gestión pública se ha visto embrollada por intereses políticos y acciones autocráticas, que causan críticas en la sociedad en general.

En el escenario extranjero:

(América Economía, 2016), según Jorge Chávez “Hay una reforma tributaria que le quita capital a compañías y viviendas porque el consumo no promueve el desarrollo ni reduce la necesidad”, deben buscarse para generar beneficio social con el propósito de causar el crecimiento. En concordancia con las inversiones, los especialistas explicaron que además de que el rumbo actual no garantiza el gasto productivo, hay problemas para contabilizar este gasto.

En la atmósfera peruana:

(Peñaloza, Gutiérrez, & Prado, 2017), En relación con la presupuestación por resultados, después de casi 10 años de ejecución presupuestaria, se realizaron 57 exámenes, siete de las cuales se relacionan con la salud. Además de las diferencias en el uso de herramientas, la evaluación permite el uso de las consecuencias de la evaluación y ha sido un mecanismo eficaz para recopilar datos que puede optimizar las acciones públicas en beneficio de los ciudadanos.

De igual manera, la gestión financiera del sector público está regulada por el D. L. N° 1436, que permite administrar la viabilidad de los fondos estatales principalmente a través del Sistema Presupuestal y el Sistema de Contabilidad Gubernamental; sistemas con los cuales el Estado administra los recursos públicos, que estarán a cargo de la “Dirección General del Presupuesto y la Dirección General de Contabilidad”, unidad ejecutiva que interviene en la planificación, formulación, aprobación, implementación y evaluación.

Por otro lado, las pautas para la elaboración y suministro de la data financiera y requerimiento económico de los organismos del sector estatal y

otras formas asociativas no financieros que gestionen recursos estatales. Regula el proceso de conciliación de la ejecución de presupuesto con la contabilidad gubernamental, permitiendo que exista la razonabilidad, confiabilidad en la gestión institucional.

En el escenario local:

De forma concreta en la Municipalidad del distrito de Ricrán en donde se realizó la investigación; el cual se encuentra sujeta a un presupuesto designado por el Gobierno Central y la recaudación de sus propios recursos como las otras municipalidades que se encuentran en constante desarrollo e innovación.

Se ha podido presenciar de acuerdo a nuestras experiencias ciertas anomalías que evidencian el problema que se vive en la municipalidad, entre ellas se tiene: la deficiente administración de los recursos públicos, representada en el reporte EP1 en el rubro 08 a nivel de genérica (1.1), existe un importe de 454.60 soles, pero según los ingresos del 2021 existe 1,297.30 soles, por otro lado, en el rubro 09 a nivel de la genérica (1.3), existe un importe de 37,835.40 soles, pero según los ingresos del 2021 existe 57,402.10 soles, esto es debido a que no registraron los ingresos en el SIAF-SP (modulo administrativo), una clara evidencia de incorrecta administración; así mismo, no existen rendición de cuentas de caja chica, y los fondos utilizados, tampoco existe conciliación de libros bancos de la cuenta 11.01. Todo lo mencionado, ha generado decisiones incorrectas que ha generado reclamos y molestias en la población general de Ricrán. Este escenario, ha generado la realización de la tesis con la finalidad de explicar la repercusión de la ejecución del

presupuesto como herramienta de gestión en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

## **1.2. Formulación del problema de investigación general y específicos**

### **1.2.1. Problema general**

¿Cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?

### **1.2.2. Problemas específicos**

- a. ¿Cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?
- b. ¿Cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?
- c. ¿Cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?
- d. ¿Cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de cambio del patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?

## **1.3. Formulación de objetivos general y específicos**

### **1.3.1. Objetivo general**

Evaluar cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

### **1.3.2. Objetivos específicos**

- a. Demostrar cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.
- b. Determinar cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.
- c. Comprobar cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.
- d. Explicar cómo repercute la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de cambio del patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

## **1.4. Justificación**

### **1.4.1. Justificación teórica**

La presente tesis contribuye en la razonabilidad, confiabilidad, fiabilidad y transparencia en la conciliación de la ejecución del presupuesto con la contabilidad, de las acciones realizadas durante el periodo, que una vez investigado y comprobado la hipótesis permitirá la aplicación de la conciliación permitiendo solucionar las deficiencias del Distrito de Ricrán.

### **1.4.2. Justificación metodológica**

Con la tesis se brinda a los directivos y funcionarios públicos un conjunto de pasos ordenados para mejorar concretamente la ejecución del presupuesto, y ver como esta repercute en la contabilidad gubernamental de la municipalidad en mención.

### **1.4.3. Justificación práctica**

Con el desarrollo de la tesis, al obtener los resultados, servirán para identificar un adecuado y oportuno procesamiento en la formulación, elaboración y exposición del presupuesto municipal y la correcta presentación del balance en la Municipalidad Distrital de Ricrán.

### **1.5. Limitaciones**

En la ejecución de la tesis las restricciones encontradas fueron: las faltas de tiempo por los tesisistas ya que cada quien trabaja en diferentes turnos y faltaba para corregir la investigación cuestión que se fue superando en unión y dedicación de cada uno.

### **1.6. Formulación de hipótesis general y específicos**

#### **1.6.1. Hipótesis general**

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021

#### **1.6.2. Hipótesis específicas**

- a. La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.
- b. La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.
- c. La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

- d. La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de cambio del patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

## **1.7. Variables**

### **1.7.1 Variable independiente: Presupuesto**

- Programación.
- Aprobación.
- Ejecución.
- Evaluación.

### **1.7.2 Variable dependiente: Contabilidad Gubernamental**

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Gestión.
- Estado de Estado de flujo de efectivo.
- Estado de Cambio del Patrimonio Neto.

## **1.8. Definición teórica y operacionalización de variables**

### **1.8.1. Definición teórica de variables**

#### **Presupuesto**

Para, (Álvarez, 2018), “Es un arma de planificación y gestión económica relacionada con el logro de objetivos que integra todo un proceso de planificación e inversión del presupuesto estatal”.

#### **Contabilidad Gubernamental**

Es la contabilidad como soporte de la transparencia en la responsabilidad por la administración de los recursos estatales, incluyendo la planificación, adquisición y utilización de los recursos públicos para el logro de fines sociales. (Vera, 2014)



## 1.8.2. Operacionalización de variables

**Tabla 1**

*Operacionalización de la Variable Independiente.*

Variable independiente	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala de medición
(X) Presupuesto	Para (Álvarez, 2018), "Es una herramienta de planificación y gestión económica relacionada con el logro de objetivos que integra todo un proceso de planificación e inversión del presupuesto estatal"	En el contexto de la tesis, con la finalidad de evaluar la incidencia de la ejecución del presupuesto como herramienta administrativa en la contabilidad gubernamental, se operacionalizó en cuatro dimensiones: Programación, Aprobación, Ejecución, y Evaluación.	X1 Programación	1.1. Programación presupuestal en función al POI y el PEI. 1.2. Establecimiento de la escala de prioridades en función a los objetivos. 1.3. Formulación del presupuesto en función al cumplimiento de metas.	Cuestionario de encuesta	ESCALA ORDINAL  (1) Totalmente en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) Indiferente (4) De acuerdo (5) Totalmente de acuerdo
			X2 Aprobación	2.1. Especificación de los ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo. 2.2. Especificación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo. 2.3. Aprobación del techo presupuestan en función al cuadro de necesidades.		
			X3 Ejecución	3.1. Ejecución de los ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados. 3.2. Ejecución de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados. 3.3. Ejecución de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.		
			X4 Evaluación	4.1. Evaluación de los ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados. 4.2. Evaluación de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados. 4.3. Evaluación de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.		

*Nota.* La tabla, sintetiza la forma como se estudió la variable independiente en el contexto de la tesis. Fuente. Elaboración en base al contenido de la tesis.

**Tabla 2**

*Operacionalización de la Variable Dependiente.*

Variable Dependiente	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala de medición
(Y) Contabilidad Gubernamental	Es la contabilidad como soporte de la transparencia en la responsabilidad por la gestión de los recursos públicos, incluyendo la planificación, adquisición y uso de los recursos públicos para el logro de fines sociales. (Vera, 2014)	En el contexto de la tesis, con la finalidad de evaluar la incidencia de la ejecución del presupuesto como herramienta administrativa en la contabilidad gubernamental, se operacionalizó en cuatro dimensiones: Estado de Situación Financiera; Estado de Gestión; Estado de Flujo de Efectivo; y el Estado de Cambio del Patrimonio Neto.	<b>Y1</b> Estado de Situación Financiera	1.1. Análisis situacional de los activos que representa a la municipalidad. 1.2. Análisis situacional de los pasivos del cual es responsable la municipalidad. 1.3. Análisis situacional del capital social de la municipalidad.	Cuestionario de encuesta	<b>ESCALA ORDINAL</b>  (1) Totalmente en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) Indiferente (4) De acuerdo (5) Totalmente de acuerdo
			<b>Y2</b> Estado de Gestión	2.1. Observación de los ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo. 2.2. Observación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo. 2.3. Observación de los resultados en función al cuadro de necesidades.		
			<b>Y3</b> Estado de Flujo de Efectivo	3.1. Consideración de las fuentes de financiamiento en la municipalidad. 3.2. Consideración de los gastos corrientes, inversión y servicio a la deuda. 3.3. Consideración del saldo del ejercicio en la municipalidad.		
			<b>Y4</b> Estado de Cambio del Patrimonio Neto	4.1. Monitoreo de los ingresos y gastos imputados al patrimonio neto. 4.2. Monitoreo de las transferencias a la cuenta de Ganancias y Pérdidas. 4.3. Monitoreo de los ingresos y gastos reconocidos en el periodo fiscal.		

*Nota.* La tabla, sintetiza la forma como se estudió la variable dependiente en el contexto de la tesis. Fuente. Elaboración en base al contenido de la tesis.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. Antecedentes**

##### **2.1.1. Antecedentes Internacionales**

(Albarado & Galindo, 2019), realizó la tesis *“Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho Municipios de Boyacá durante el 2016”*, (trabajo de grado), en la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Colombia. Tesis de tipo analítica-descriptiva, cuyo objetivo fue “Examinar la ejecución presupuestaria y las cuentas de los ocho municipios de la provincia de Boyacá cumplen con los requisitos legales adoptados durante el período 2016”, en una muestra fueron 8 Municipios; como conclusión final, determinaron que “Algunas ciudades reportan información incompleta y deben contactar al responsable del libro mayor para recopilar la información restante que refleje los deberes y responsabilidades de la entidad auditada”.

(Freire, 2017), realizó la tesis *“El presupuesto y gasto público del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Mocha en el período de 2014 al 2015”*, (para obtener el grado de Economista), en la Universidad Técnica de Ambato, en Ambato, Ecuador. Tesis de tipo descriptiva y nivel exploratorio, cuyo objeto ha sido “Examinar el presupuesto 2014-2015 del gobierno autónomo de Mocha y su relación con los gastos estatales”, en una población de 5 colaboradores; y para concluir, determinó que “Las instituciones del GAD en el municipio de Mocha no cumplen plenamente con la planificación presupuestaria, puesto que se evidencia un 14,78% en el 2014 y un 21,38% en el 2015”.

(Vélez, 2017), realizó la tesis *“Finanzas públicas y modelo de presupuesto basado en resultados y sistema de evaluación del desempeño en las entidades federativas mexicanas”*, (para obtener el grado de Licenciado en Ciencias Políticas y Administración Pública), en la Universidad Autónoma de Nuevo León, Monterrey, México. Tesis descriptiva y no experimental, cuyo objeto ha sido “conocer la relación entre la presupuestación por resultados y los sistemas de evaluación del desempeño de las unidades federales y sus finanzas”, en una muestra de 32 entidades federativas; como conclusión final, determinó que “No existe una relación fuerte, ni negativa ni positiva, entre las variables independientes y dependientes”.

(Mosquera, 2016), realizó la tesis *“Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipal de santa Lucía, periodo 2015”*, (para optar el título de Contador Público Autorizado), en la Universidad de Guayaquil, en Guayaquil, Ecuador. Tesis de tipo no experimenta-transversal, cuyo objeto ha sido “Desarrollar de un plan para mejorar la ejecución

presupuestaria del GAD del municipio de Santa Lucía para optimizar la gestión de los recursos financieros”, para una muestra de 274 colaboradores; como conclusión final, determinó que “En el autogobierno descentralizado del municipio de Santa Lucía, se realiza las seis etapas del ciclo presupuestario”.

(Gancino, 2010), realizó la tesis *“La planificación presupuestaria y su repercusión en la información financiera de la Fundación Pastaza en el periodo 2009”*, (para optar el título de Ingeniero en Contabilidad y Auditoría), en la Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. Tesis de tipo descriptivo - correlacional, cuyo objeto ha sido “Examinar el impacto de la planificación presupuestaria en la información financiera de la Fundación Pastaza para mejorar la gestión de los recursos financieros”, para una muestra de 47 personas; como conclusión final, determinó que “La presupuestación empírica utilizada por la agencia no permite que los diversos sectores se desempeñen de manera efectiva, como lo muestra una encuesta a los socios de la agencia, quienes creían que el 61,70% de los recursos asignados se destinaron al clima, pero no coincidieron. demanda porque no fueron distribuidos adecuadamente”.

### **2.1.2. Antecedentes Nacionales**

(Reategui & Campoverde, 2021), realizó la tesis *“La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la Municipalidad Provincial de Rioja en el año 2018”*, (para optar el título de Contador Público), en la Universidad Nacional de San Martín. Perú. Tesis aplicada, descriptiva-correlacional y no experimental, cuyo objeto ha sido “Establecer la correspondencia entre la Contabilidad Gubernamental y la Toma de Decisiones Gerenciales en la Municipalidad Provincial de Rioja en el año

2018”, en una muestra de 218 colaboradores. En la conclusión, “El 54% dice que la contabilidad pública es inadecuada, el 22% dice que está en un nivel insignificante, el 15% dice que está en un nivel adecuado y el 8% dice que está en un nivel muy inadecuado”.

(Panduro, 2021), realizó la tesis *“La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la Municipalidad distrital de Amarilis, 2021”*, (para optar el título profesional de Contador Público), en la Universidad de Huánuco, Perú. Tesis de tipo aplicada, cuantitativa, explicativa y de diseño correlacional, cuyo objeto ha sido “Comprobar la correlación entre la contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la municipalidad distrital de Amarilis-2012”, en una muestra de 72 colaboradores, Como conclusión, determinó que “Contabilidad estatal está directamente relacionada con las decisiones de gestión en el municipio del condado de Amarilis - 2012”.

(Aguilar, 2020), Realizó la tesis *“Ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de metas, de la Municipalidad Distrital de Sitabamba”*, (para optar el título profesional de Contador Público), en la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, en Trujillo, Perú. Tesis correlacional, no experimental - transeccional; cuyo objeto ha sido “Establecer la correspondencia de la Ejecución Presupuestaria y el Cumplimiento de las Metas de la Municipalidad Distrital de Sitabamba”, en una muestra de 4 colaboradores; como conclusión final, determinó que “Existe una correlación positiva entre la ejecución de los ingresos presupuestarios y el logro de las metas de la municipalidad distrital de Sitabamba en el 2019 con un índice de eficiencia de 0.88 y una calificación regular en el rango (0.84 - 0.90), lo que

demuestra que va bien en cumplimiento de las metas planificadas. objetivos de rendimiento de ingresos”.

(Cuba & Rojas, 2019), realizó la tesis *“La contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Atalaya-Ucayali, 2019”*, (para optar el título profesional de Contador Público), en la Universidad Privada de Pucallpa. Ucayali, Perú. Tesis no experimental y nivel correlacional, cuyo objeto ha sido “Establecer la correlación entre la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Atalaya-Ucayali, 2019”, en una muestra de 20 colaboradores; como conclusión final, determinaron que “Existe un vínculo directo e importante entre la contabilidad gubernamental y la gestión financiera en las provincias y ciudades de Atalaya Ucayali en 2019; respaldado por un índice de  $r = 0,799$  y un  $p$  valor =  $0,000 < 0.01$ ”

(Mullisaca, 2017), quien realizó la tesis *“La contabilidad gubernamental para la toma de decisiones en el proceso presupuestario como herramienta de gestión del gobierno en el distrito de Taraco, año 2016”*, (para optar el título profesional de Contador Público), en la Universidad José Carlos Mariátegui. Moquegua, Perú. Tesis de tipo aplicada, el nivel descriptivo, cuyo objetivo fue “Entender el uso y desarrollo de la contabilidad pública como herramienta de gestión y su impacto en la ejecución del proceso presupuestario municipal 2016 del distrito de Taraco”, en una muestra de 118 colaboradores; como conclusión final, determinó que “Su uso adecuado permite registrar correctamente las operaciones de ingresos y gastos de forma didáctica y metódica y así optimizar el tiempo de procesamiento informático, contable, financiero y presupuestario”.

### **2.1.3. Antecedentes Locales**

(Castro, Reyes, & Rivera, 2019), realizó la tesis *“La Contabilidad Gubernamental como herramienta del proceso presupuestario para la toma de decisiones en el Gobierno Regional de Huánuco- año 2017”* (para optar el título profesional de Contador Público), en la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco. Perú. Tesis de tipo aplicada, diseño correlacional, cuyo objeto ha sido “Comprobar la medida los subsistemas del Sistema nacional de Contabilidad, posibilita la toma de decisiones por parte del gobierno regional de Huánuco”, en una muestra de 73 colaboradores; como conclusión final, determinó que “Los sub sistemas del Sistema Nacional de Contabilidad permite la toma de decisiones en el gobierno regional de Huánuco”.

(Rupay, Cruz, & Venturo, 2015), realizó la tesis *“Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Obas, 2014”* (para optar el título profesional de Contador Público), en la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco. Perú. Tesis descriptivo, cuyo objeto ha sido “corroborar cómo influye el Presupuesto por Resultados en la calidad de la inversión, en la Municipalidad Distrital de Obas -2014”, en una muestra de 12 trabajadores; como conclusión final, demostró que “El liderazgo nacional ayuda a mejorar la calidad del gasto al presupuestar con resultados, mejorando así la calidad de vida de las personas, ya que el gobierno del distrito de Oba puede brindar servicios públicos de calidad, como educación, salud, vivienda, transporte y otros servicios”.



## **2.2. Bases Teóricas**

### **2.2.1. Presupuesto**

Es la estimación de ingreso que se percibe por medio de las diferentes fuentes de financiamiento, por lo que el gobierno nacional transfiere dinero a las regiones, provincias y distritos; también es la presunción de gastos que se ejecuta dentro del año fiscal, por lo cual el presupuesto es aprobado un año antes por el gobierno nacional, ya que, el presupuesto permite ser la herramienta de gestión para la realización de planes a beneficio de la localidad, de esta manera se cumplirá las metas de las regiones, provincias y distritos.

Según (Alvarado, 2019). “El presupuesto es la fuente principal de la programación económica y financiamiento en el Sector Público, ya que es durante el ejercicio anual”.

Por otro lado, (Álvarez, 2018), quien refiere que “es una herramienta de proyección y administración económica relacionada con el logro de objetivos que integra todo un proceso de planificación e inversión del presupuesto estatal”.

### **2.2.2. Presupuesto institucional de apertura (PIA)**

Es aprobado un año antes, siendo aprobado por su respectivo titular, ya que se establece los recursos de consignación es decir los créditos presupuestarios, con el objetivo que los diferentes niveles de gobierno puedan ejecutar el gasto público, para el cumplimiento de las metas aprobadas de forma eficiente y eficaz. El PIA, puede sufrir modificaciones presupuestales, que conlleva al incremento o disminución del presupuesto, debido a los proyectos y/o actividades de la entidad pública, como las transferencias de

partidas, créditos suplementarios, anulación de crédito y reducción del marco presupuestal, debido a esto surge el presupuesto institucional modificado.

### **2.2.3. Presupuesto Participativo**

Se refiere a la participación conjunta de la sociedad con la regiones, provincias y distritos donde ellos pertenecen, explicando las necesidades o prioridades de sus localidades, esto se realiza mediante un cronograma de reuniones y será aprobado por el consejo municipal, de esta manera se incorpora en su PIA; anteriormente las decisiones lo tomaban su alcalde y los regidores viendo las necesidades de su localidad sin la participación de los ciudadanos. De acuerdo a (Alvarado, 2019), “Es un proceso de gestión municipal en el que las instituciones, con la intervención de actores de la sociedad civil, identifican y deciden qué recursos se deben invertir, teniendo en cuenta los recursos” (p. 199).

#### **Principios Rectores del Presupuesto Participativo**

Concordando con el trabajo desarrollado con José Alvarado en el año 2019, en su libro “*Administración Gestión Municipal*”, los principios son:

##### ***Participación***

Las autoridades siembran el progreso de componentes y tácticas de cooperación de la sociedad en la elaboración del techo presupuestal y el rastreo y revisión de la administración de los recursos del Estado de acuerdo con sus planes de desarrollo acordados. (Alvarado, 2019, p. 199)

##### ***Transparencia***

Los presupuestos municipales y municipales se distribuyen utilizando posibles medios de información para presentarlos a la población. (Alvarado, 2019, p. 200)

***Igualdad***

Todas las instituciones poseen la misma oportunidad de inmiscuirse y ser parte en los procesos de programación y presupuesto participativo sin discriminación de alineamientos, ideológica, religiosa, racial o de otra índole. (Alvarado, 2019, p. 200)

***Tolerancia***

Afirmación y acatamiento a la pluralidad de veredictos, enfoques y actitudes de los individuos que integran la sociedad y es un componente fundamental para la cimentación de aprobaciones. (Alvarado, 2019, p. 200)

***Eficacia y eficiencia***

Todas las autoridades instituyen la gestión con base en las términos y objetivos establecidos en los programas coordinados y los presupuestos participativos, desarrollan tácticas para lograr los fines establecidos y perfeccionar el uso de los capitales. (Alvarado, 2019, p. 200)

***Equidad***

El apego a la justicia es parte completa y protagónica de la gobernabilidad en todos los niveles, la no separación, la equivalencia de oportunidades y la inserción de aquellos colecciones y secciones de la sociedad que solicitan especial cuidado. (Alvarado, 2019, p. 200)

***Competitividad***

Es el objetivo de las autoridades en todos sus niveles. Para ello, siembran la cimentación y su vínculo a ejes o corredores económicos de mejora, así como la amplificación de mercados en un ambiente de creación, cualidad, mancomunidades y contratos entre el sector gubernamental y privativo. (Alvarado, 2019, p. 200)

### ***Respeto a los acuerdos***

La intervención de las instituciones en el establecimiento de los techos presupuestales, se cimienta en la obligación de cumplir contratos u obligaciones. (Alvarado, 2019, p. 200)

#### **2.2.4. Presupuesto por Resultados**

Desde la perspectiva de (Álvarez, 2018) “Es una herramienta de programación y administración económica financiera relacionada con la consecución de resultados mediante la integración de procesos encaminados a la consecución de los resultados de las inversiones realizadas con el apoyo de tareas y objetivos trascendentales, como una nueva orientación de la planificación presupuestaria del Estado” (p. 291).

Desde la perspectiva del (MEF, 2015), “Es una maniobra de gestión gubernamental que enlaza la distribución de capitales a bienes y logros mensurables que beneficien a los ciudadanos” (p. 15).

#### **Instrumentos del Presupuesto Por resultados**

Los instrumentos que utiliza el presupuesto por resultados son: “los programas presupuestales; el seguimiento; las evaluaciones independientes; y los incentivos a la gestión”. Tal como se muestra en la figura a continuación:

**Figura 1**

*Instrumentos del Presupuesto por Resultados.*



*Nota.* La Figura presenta los instrumentos usados en el Presupuesto por Resultados.  
Fuente. MEF, (2015)

## **Programas presupuestales**

Desde la perspectiva del (MEF, 2015), “Es un mecanismo de planificación de actividades de las instituciones del Estado integradas y formuladas, que tiene como fin principal, ofrecer productos para lograr resultados específicos en beneficio de los ciudadanos, contribuyendo así al logro de resultados finales relacionados con fines políticos” (p. 27).

### **Figura 2**

*Programas presupuestales.*



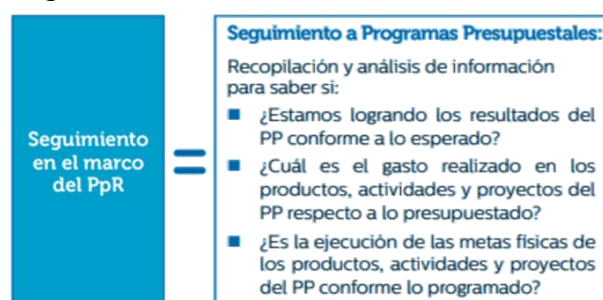
*Nota.* La Figura resume la forma como se realizan la programación presupuestal en las entidades públicas. Fuente. MEF, (2015)

## **Seguimiento**

Desde la perspectiva del (MEF, 2015) “Es un sumario perenne de recopilación y estudios de la data del ejercicio operativo y financiero, así como medidas físicas que muestran hasta que porcentaje se logró la inversión presupuestal, y la manera como se hizo” (p. 47).

### **Figura 3**

*Seguimiento.*



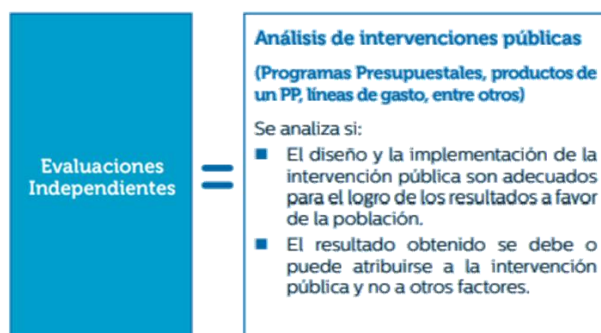
*Nota.* La Figura resume las la pregunta a realizar en el seguimiento del marco del presupuesto por resultado en una entidad pública. Fuente. MEF, (2015)

### ***Evaluaciones independientes***

Desde la perspectiva del (MEF, 2015) “Trata de un estudio ordenado y ecuánime de las mediaciones públicas (proyectos, programas o políticas vigentes o finalizados) con el propósito de proponer una data confiable y lucrativa para tomar decisiones gerenciales y presupuestarias” (p. 59).

#### **Figura 4**

*Evaluaciones Independientes.*



*Nota.* La Figura resume las evaluaciones independientes que se realizan en una entidad pública. Fuente. MEF, (2015)

### ***Incentivos a la gestión***

Desde la perspectiva del (MEF, 2015) “Es una herramienta de PpR que crea componentes para perfeccionar la administración de las instituciones del Estado a partir de la consecución de logros o de obligaciones predeterminadas” (p. 69).

#### **Figura 5**

*Incentivos a la Gestión.*



*Nota.* La Figura resume los incentivos a la gestión que se le brinda a una entidad pública. Fuente. MEF, (2015).

**Tabla 3**

*Rol de los niveles de gobierno en la implementación del Presupuesto por Resultados.*

<b>Instrumento del PpR</b>	<b>Gobierno nacional (GN)</b>	<b>Gobiernos regionales (GR)</b>	<b>Gobiernos locales (GL)</b>
<b>Programas Presupuestales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Diseña los Programas Presupuestales (PP) y valida sus modelos operacionales con los GR y GL.</li> <li>■ Provee productos (bienes y servicios) y ejecuta proyectos de inversión pública vinculados a los PP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Participan en la validación de los modelos operacionales de los Programas Presupuestales (PP) articulados territorialmente.</li> <li>■ Proveen productos (bienes y servicios) y ejecutan proyectos de inversión pública vinculados a los PP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Participan en la validación de los modelos operacionales de los Programas Presupuestales (PP) articulados territorialmente.</li> <li>■ Proveen productos (bienes y servicios) y ejecutan proyectos de inversión pública vinculados a los PP.</li> </ul>
<b>Seguimiento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Informa sobre los indicadores de resultado y de productos de los PP.</li> <li>■ Reporta el avance en la ejecución del presupuesto y las metas físicas alcanzadas de los productos y proyectos de los PP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Informan del avance en la ejecución del presupuesto y las metas físicas alcanzadas de los productos y proyectos de los PP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Informan del avance en la ejecución del presupuesto y las metas físicas alcanzadas de los productos y proyectos de los PP.</li> </ul>
<b>Evaluaciones Independientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Las intervenciones del GN son sujeto de análisis en las Evaluaciones Independientes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Las intervenciones del GR son sujeto de análisis en las Evaluaciones Independientes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Las recomendaciones y conclusiones de las Evaluaciones Independientes pueden incidir en el diseño de la provisión de los productos (bienes y servicios) de competencia de los GL.</li> </ul>
<b>Incentivos a la Gestión (Plan de Incentivos a la mejora de la Gestión y Modernización Municipal -PI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Determina metas del PI, brinda asistencia técnica y capacitación y evalúa su cumplimiento.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Cumplen con las metas del PI.</li> </ul>

*Nota:* La Tabla resume la función que cumplen los diferentes niveles de gobierno, en el presupuesto por resultados. Fuente: M.E.F. (2015). El presupuesto por Resultados dirigido a gobiernos locales. (p. 20)

Por lo tanto, la ejecución del presupuesto operativo demanda la mediación de tres niveles de estructuras de gobierno, cada uno participando según su área de responsabilidad.

### **2.2.5. Presupuesto Público**

Es un arma de administración pública para conseguir beneficios para los ciudadanos a través de la efectividad de las instituciones en el accionar cotidiano y el logro de metas de cobertura. (DL N° 1440, 2018).

Dicho en otras palabras, es también una expresión cuantitativa, común y sistemática de los costes que debe asumir cada organismo público individual en un ejercicio y refleja los ingresos para financiar estos costes. (DL N° 1440, 2018).

#### **Contenido del presupuesto**

##### ***Gastos***

Comprende las asignaciones presupuestarias aprobadas y los ingresos para el financiamiento de las obligaciones, las entidades podrán disponer de hasta un ejercicio económico. Se clasifican según la clasificación tarifaria correspondiente. (DL N° 1440, 2018).

##### ***Ingresos***

Financian gastos independientemente del período en que se produjeron. Los ingresos pueden ser fiscales o no fiscales y también pueden provenir de operaciones de crédito para financiar gastos presupuestarios. Se clasifican según la categoría de ingresos correspondiente. (DL N° 1440, 2018).



## Metas

Objetivos operativos alcanzables y objetivos de productos alcanzables mediante la asignación de créditos presupuestarios a las aprobaciones presupuestarias correspondientes. (DL N° 1440, 2018).

## Proceso presupuestario

**Figura 6**

*Proceso Presupuestario.*



*Nota:* La Figura las estepas que comprende el proceso presupuestario. Fuente: (MEF, 2021) Guía de Orientación al ciudadano del Presupuesto Público 2021. (p. 02)

## Dimensiones del presupuesto

En el contexto de la presente tesis, las dimensiones consideradas para el estudio de esta variable son: Programación y formulación; aprobación; ejecución; y evaluación. Tal como se describe a continuación:

### ***Programación***

Es la etapa inicial de la preparación del presupuesto en el que la empresa estima los consumos en los que se incurrirá en el próximo periodo fiscal en función de los servicios prestados y los resultados obtenidos. (DL N° 1440, 2018).

### ***Aprobación***

Esta etapa se desarrolla por el Congreso de la República a través de una ley que fija los topes de gasto que se aplican durante el ejercicio fiscal. (DL N° 1440, 2018).

### ***Ejecución***

Aquí los compromisos de consumo se efectúan en concordancia con los presupuestos institucionales aprobados para cada organismo público, teniendo en cuenta la planificación anual de compromisos. (DL N° 1440, 2018).

### ***Evaluación***

Es la etapa donde se calculan las derivaciones alcanzadas y se examinan los cambios materiales y económicos observados en relación a lo idóneo en el presupuesto nacional. (DL N° 1440, 2018).

#### ***2.2.6. Contabilidad Gubernamental***

Esta variable se encarga en describir la representatividad y relevancia de los sistemas de contabilidad del sector estatal y continuar aumentando la comprensión y explicación del propósito de comparar datos contables y monetarios en la entidad pública. En otros términos, la contabilidad gubernamental se está actualizando y modificándose por la diversificación de las operaciones financieras, relacionado con la ejecución presupuestal debido

a su variedad de bienes que administra la institución del Estado ya que la contabilidad gubernamental se encargara de llevar un control exhaustivamente y aleatoriamente en los libros contables, confirmando la procedencia de las diversas actividades económicas y en los diversos acontecimientos públicos.

Representa las normas, principios e instrucciones técnicas que permiten la anotación de las manipulaciones económicas realizadas por el Estado o de los hechos o transacciones económicas propias de las personas públicas con el fin de fabricar informes asentables sobre el escenario económico, financiero y presupuestario.

### **Propósito de la Contabilidad Gubernamental**

El propósito principal de la Contabilidad Gubernamental es facilitar la mejora continua para tomar de decisiones en todos las jerarquías y departamentos del gobierno en relación con las diversas transacciones que deben ser registradas y procesadas por las autoridades gubernamentales para producir información de manera oportuna. La contabilidad como soporte de la transparencia en la responsabilidad por la administración de los recursos estatales, incluyendo la planificación, adquisición y uso de los capitales públicos para el logro de fines sociales. (Vera, 2014)

### **Objetivos de la Contabilidad Gubernamental**

Los objetivos que persigue la contabilidad gubernamental, se resumen en las siguientes:

- Coordinar y regular la contabilidad pública y privada mediante la aprobación de reglamentos contables.

- Elaboración del libro mayor del estado a partir de las cuentas de las instituciones estatales.
- Preparar y suministrar a los responsables una data esencial para la elaboración de cuentas nacionales, informes financieros y programas.
- Suministrar una data contable acertada para tomar de decisiones a las instituciones públicas y privadas.

### **Presentación de la Contabilidad Gubernamental**

Partiendo del aporte que realizó (Vera, 2014), es la exposición de la data financiera, presupuestal, adicional, gastos e inversión pública, debe traer consigo los siguiente:

#### ***Información financiera***

Se refiere a una información clara de los Estados financieros comparativos; la gestión; el cambio del patrimonio; y el flujo económico. (Vera, 2014, p. 23)

#### ***Información presupuestaria***

Se refiere a una información clara de la “Programación y Ejecución del Presupuesto de Ingresos (PEPI) a cargo de la Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria y la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público” (Vera, 2014, p. 23).

#### ***Información complementaria***

Esto se refiere a una información clara sobre el equilibrio constructivo; situación fiscal, situación de la deuda estatal; armonización del marco legal del presupuesto de ingresos con la institución administrativa del sistema de contabilidad nacional; recibos de reconciliación de recursos; estadísticas de

tarifas de los últimos cinco años; Informe de ejecución de la deuda estatal e informe de ejecución tributaria. (Vera, 2014, p. 24)

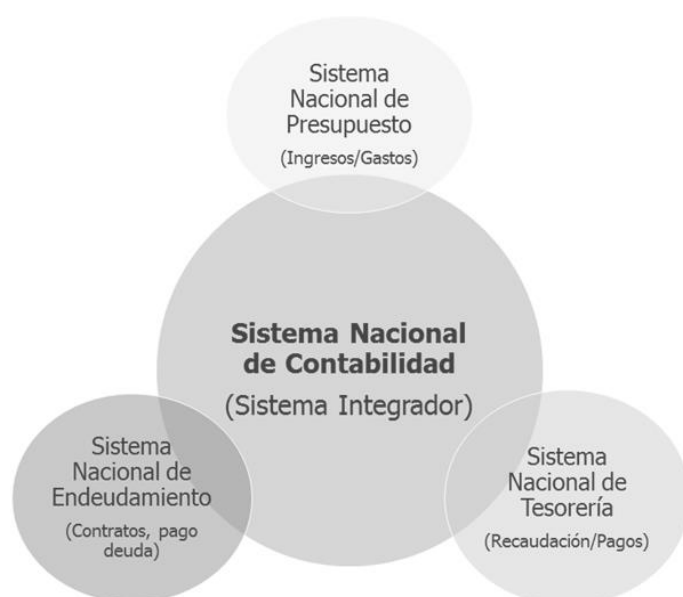
### **Sistema Nacional de Contabilidad**

Según (Vera, 2014) “Es un conjunto de partes, compendios, pautas y operaciones contables del sector gubernamental y privativo que son generalmente aceptados y aplicados a las sujetos y organismos que los constituyen y que apoyan al logro de sus pretensiones” (p. 05).

El Sistema de Contabilidad Nacional del Perú, está regulado por la Ley No. 28112 – Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público, que la define como aquellos establecimientos públicos, políticas, principios, normas y procedimientos contables generalmente aceptados por el sector privado y aplicados por las unidades estructurales e instituciones que los componen y que favorecen al logro de sus pretensiones.

### **Figura 7**

*Sistema Nacional de Contabilidad.*



Nota: La Figura representa el grafico del Sistema Nacional de Contabilidad. Fuente: Elaboración propia, basada en (Vera, 2014) Contabilidad Gubernamental. (p. 05).

## **Dirección Nacional de Contabilidad Pública**

Es el rector del sistema contable nacional y determina las pautas e instrucciones aplicables en su ámbito de conformidad con la presente ley, las normas adicionales y las disposiciones de las directivas contables. (Vera, 2014, p. 06)

### ***Atribuciones de la Dirección Nacional de Contabilidad Pública***

Las atribuciones esenciales que cumple este órgano público son:

- Estandarizar las operaciones contables para la contabilización sistemática de todas las actividades comerciales del sector público que afecten las condiciones económicas y financieras;
- Preparar informes financieros apropiados para su gestión;
- Recibir y tramitar los informes presentados para la preparación de los informes generales de la república;
- Valuar el uso de las pautas contables y otras normas en su jurisdicción.

### **Dimensione de la contabilidad gubernamental**

#### ***Estado de Situación Financiera.***

“Decreta la posición monetaria y financiera de la sociedad por propiedad y deudas. Se dice que un balance es una instantánea de un negocio” (Zevallos, 2014).

#### ***Estado de gestión.***

“Esta condición revela el resultado total de gastos e ingresos, que determina el producto neto de la actividad económica, es decir, la acumulación de riqueza obtenida mediante el uso del trabajo o una combinación de trabajo y capital” (Zevallos, 2014).

### ***Estado de flujo de efectivo.***

“Este informe proporciona información sobre los ingresos y bajas económicas de la sociedad en un período de tiempo. El propósito es identificar los medios y utilización de efectivo de la sociedad en un periodo específico” (Zevallos, 2014).

### ***Flujo de Cambio del Patrimonio Neto.***

“Nos informa de la evolución de las distintas partidas patrimoniales y de la correspondencia entre sus distintas cuentas; muestra el capital del propietario, el adicional, las reservas, las ganancias, entre otras” (Zevallos, 2014).

## **2.3. Bases conceptuales**

### **1. Aprobación**

El presupuesto del Estado es aprobado por el Congreso de la República a través de una ley que fija los topes de gasto que se aplican durante el ejercicio fiscal.

### **2. Contabilidad Gubernamental**

Esta variable se encarga en describir la representatividad y relevancia de los sistemas de contabilidad del sector público y continuar aumentando la comprensión y explicación del propósito de comparar datos contables y monetarios en la entidad pública.

### **3. Competitividad**

La gestión estratégica de la competitividad es el objetivo de los gobiernos regionales y locales. Para ello, promueven la construcción y su vinculación a ejes o corredores económicos de desarrollo, así como la ampliación de mercados internos y

externos en un ambiente de innovación, calidad, alianzas y contratos entre el sector público y privado.

**4. Dirección Nacional de Contabilidad Pública**

Es el órgano rector del sistema contable nacional y determina las normas y procedimientos aplicables en su ámbito de conformidad con la presente ley, las normas complementarias y las disposiciones de las directivas y directivas contables.

**5. Estado de Situación Financiera**

Determina la posición económica y financiera de la empresa por propiedad y deudas. Se dice que un balance es una instantánea de un negocio.

**6. Estado de gestión**

Esta condición revela el resultado total de gastos e ingresos, que determina el producto neto de la actividad económica, es decir, la acumulación de riqueza obtenida mediante el uso del trabajo o una combinación de trabajo y capital.

**7. Eficacia y eficiencia**

Las autoridades regionales y locales organizan la gestión con base en las metas y objetivos establecidos en los planes coordinados y los presupuestos participativos, desarrollan estrategias para lograr las metas establecidas y optimizar el uso de los recursos.

**8. Equidad**

El apego a la justicia es parte integral y protagónica de la gobernabilidad regional y local, la no discriminación, la igualdad



de oportunidades y la inclusión de aquellos grupos y sectores de la sociedad que requieren especial atención.

#### **9. Ejecución**

En esta etapa, los compromisos de gasto se cumplen de acuerdo con los presupuestos institucionales aprobados para cada organismo público, teniendo en cuenta la planificación anual de compromisos.

#### **10. Evaluación**

Esta es la etapa del proceso presupuestario en la que se miden los resultados alcanzados y se analizan los cambios físicos y económicos observados en relación a lo aprobado en el presupuesto nacional.

#### **11. Evaluaciones independientes**

La evaluación independiente consiste en un análisis sistemático y objetivo de las intervenciones públicas con el fin de brindar información confiable y útil para la toma de decisiones gerenciales y presupuestarias.

#### **12. Estado de flujo de efectivo**

Este informe proporciona información sobre las entradas y salidas de efectivo de la empresa durante un período de tiempo. El propósito es revelar las fuentes y usos de efectivo de la empresa durante un periodo específico de tiempo.

#### **13. Flujo de Cambio del Patrimonio Neto**

Nos informa de la evolución de las distintas partidas patrimoniales y de la correspondencia entre sus distintas cuentas; muestra el

capital del propietario, el adicional, las reservas, las ganancias, entre otras.

#### **14. Gastos**

Comprende las asignaciones presupuestarias aprobadas y los ingresos para el financiamiento de las obligaciones, las entidades podrán disponer de hasta un ejercicio económico.

#### **15. Igualdad**

Las organizaciones sociales tienen la misma oportunidad de intervenir y participar en los procesos de planificación y presupuesto participativo sin discriminación política, ideológica, religiosa, racial o de otra índole.

#### **16. Incentivos a la gestión**

Los incentivos a la gestión son una herramienta de PpR que crea mecanismos para mejorar la gestión de las instituciones públicas a partir del logro de ciertos resultados o de obligaciones predeterminadas.

#### **17. Ingresos**

Financian gastos independientemente del período en que se produjeron. Los ingresos pueden ser fiscales o no fiscales y también pueden provenir de operaciones de crédito para financiar gastos presupuestarios.

#### **18. Metas**

Objetivos operativos alcanzables y objetivos de productos alcanzables mediante la asignación de créditos presupuestarios a las aprobaciones presupuestarias correspondientes.

**19. Participación**

Los gobiernos regionales y locales promueven el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación de la sociedad civil en la elaboración del presupuesto y el seguimiento y control de la gestión de los recursos del Estado.

**20. Presupuesto**

Es una herramienta de planificación y gestión económica relacionada con el logro de objetivos que integra todo un proceso de planificación e inversión del presupuesto estatal.

**21. Presupuesto Participativo**

Es un proceso de gestión municipal en el que las instituciones, con la participación de representantes de la sociedad civil, identifican y deciden qué recursos se deben invertir, teniendo en cuenta los recursos.

**22. Presupuesto Público**

El presupuesto es una herramienta de gestión pública para lograr resultados en beneficio de los ciudadanos a través de la eficiencia y eficacia de las instituciones en la prestación de servicios y el logro de metas de cobertura.

**23. Presupuesto por Resultados**

Es una herramienta de planificación y gestión económica financiera relacionada con la consecución de resultados mediante la integración de procesos encaminados a la consecución de los resultados de las inversiones realizadas con el apoyo de programas y objetivos estratégicos.

**24. Programas presupuestales**

Es una unidad de planificación de actividades de las entidades públicas integradas y formuladas, que tiene como objetivo brindar productos para el logro de resultados específicos en beneficio de los ciudadanos, contribuyendo así al logro de resultados finales relacionados con fines políticos.

**25. Programación**

Es la etapa inicial del proceso de elaboración del presupuesto en el que la empresa estima los gastos en los que se incurrirá en el próximo ejercicio fiscal en función de los servicios prestados y los resultados obtenidos.

**26. Transparencia**

Los presupuestos municipales y municipales se distribuyen utilizando posibles medios de información para presentarlos a la población.

**27. Tolerancia**

Es garantía de reconocimiento y respeto a la diversidad de opiniones, visiones y actitudes de las personas que integran la sociedad y es un elemento esencial para la construcción de consensos.

**28. Respeto a los acuerdos**

La participación de la sociedad civil en los presupuestos regionales y municipales se fundamenta en la obligación de cumplir contratos u obligaciones.

**29. Seguimiento**

Es un proceso continuo de recopilación y análisis de información de desempeño operativo y financiero, así como medidas físicas que muestran hasta qué punto el plan presupuestario ha logrado resultados y cómo se ha cumplido.

### **30. Sistema Nacional de Contabilidad**

Es un conjunto de órganos, principios, normas y procedimientos contables del sector público y privado que son generalmente aceptados y aplicados a las entidades y organismos que los constituyen y que contribuyen al logro de sus objetivos.

#### **2.4. Bases epistemológicas o bases filosóficas o antropológicas**

En este apartado, la tesis toma su punto de partida de la corriente filosófica del neopositivismo, pues es necesario fundamentar el trabajo de investigación actual en la epistemología, ya que la epistemología como ciencia; en otras palabras, examina cuál es la unidad científica del conocimiento con el que queremos tratar, y explica cuál es el proceso de composición y desarrollo del conocimiento científico.

En concordancia, Pérez, (1985) citado por Martínez, (1998) puntualiza que “La investigación se caracteriza no solo por el método que utiliza, sino también por el enfoque epistemológico y la definición del objeto del que parte” (p. 20). Así, la tesis se realizó a través del nivel explicativo, donde se expone la repercusión de la ejecución de presupuesto como herramienta administrativa en la Contabilidad Gubernamental.

## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1. Ámbito**

El distrito de Ricrán abarca una superficie de 319,95 km<sup>2</sup> y se encuentra a 3,675 m.s.n.m. Su territorio ocupa zonas de ceja de selva, sierra, puna y partes nevadas con sus localidades de Zona Sur (Callan, Chule, Jajachaca), Zona Centro (Ricrán) (Ahuaycha), Zona Norte (Apaicancha). Los participantes de investigación y desarrollo son empleados de la Municipalidad Distrital de Ricrán.

#### **3.2. Población**

Para, (Castro E. , 2016) “La población puede definirse como la suma de los elementos que componen la realidad objeto de estudio, todo conjunto de elementos que tienen una o más características comunes” (p. 83). En el contexto de la tesis la población está compuesta por 23 colaboradores del mencionado municipio.

**Tabla 4***Población de la Municipalidad Distrital de Ricrán.*

Área	Número de personal
Alcalde	2
Consejo Municipal	5
Secretaría municipal	1
Gerencia municipal	2
Gerencia de infraestructura urbano y rural	2
Sub gerencia de servicios públicos	4
Área de contabilidad	1
Área de tesorería	1
Área de abastecimiento	1
Área de Recursos Humanos	1
Área de Asesoría Legal	1
Área técnica municipal	1
Registro civil	1
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>

*Nota.* La Tabla presenta la población de colaboradores de la Municipalidad Distrital de Ricrán. *Fuente:* Elaboración propia, basada en la información de la institución.

### **3.3. Muestra**

Según el aporte de Ramírez, T. (2010), citado por (Arias F. , 2012) “El muestreo censal es aquel en el que todas las unidades de la población se consideran como muestra”. En base a lo mencionado por el autor, y considerando que la cantidad de la población es manejable, no es necesario sacar una muestra, en la tesis.

**Tabla 5***Muestra.*

Área	Número de personal
Alcalde	2
Consejo Municipal	5
Secretaria municipal	1
Gerencia municipal	2
Gerencia de infraestructura urbano y rural	2
Sub gerencia de servicios públicos	4
Área de contabilidad	1
Área de tesorería	1
Área de abastecimiento	1
Área de Recursos Humanos	1
Área de Asesoría Legal	1
Área técnica municipal	1
Registro civil	1
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>

*Nota.* La Tabla presenta la muestra de colaboradores de la Municipalidad Distrital de Ricrán. *Fuente:* Elaboración propia, basada en la información de la institución.

### **3.4. Nivel y tipo de estudio**

#### **3.4.1. Nivel de estudio**

En razón a la intención de la tesis, el nivel es explicativo. Al respecto (Arias J. , 2020), hace mención que este nivel “Identifica relaciones causales entre sus variables, son más profundas y estructuradas de manera diferente a los volúmenes anteriores, con variables independientes (causas) y variables



dependientes (efectos), se pueden formular hipótesis para establecer relaciones causales” (p. 45).

### 3.4.2. Tipo de estudio

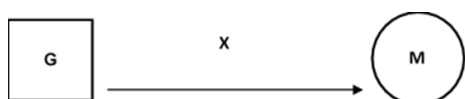
Por su finalidad, el tipo de tesis que se desarrolló una investigación aplicada. Esta decisión se respalda con (Arias J. , 2020), quién menciona que este tipo de investigación “Es proporcionado por el tipo básico o puro, porque se encarga de resolver problemas prácticos a través de la teoría, con base en los resultados, intuiciones y soluciones propuestas en los objetivos de la investigación” (p. 43).

### 3.5. Diseño de investigación

Se consideró una tesis del diseño pre experimental, transeccional. Esto es sostenido con (Hernández & Mendoza, 2018) quienes afirman que “Se llaman pre experimentos porque tienen muy poco control. Estos son diseños con grupos únicos” (p. 163).

#### Figura 8

*Diseño de la tesis.*



*Nota.* La Figura, presenta el diseño que adoptó la tesis. Fuente: Tomada de Hernández, R. & Mendoza, Ch. (2018), Metodología de la investigación. (p. 163).

### 3.6. Métodos, técnicas e instrumentos

#### 3.6.1. Métodos

##### Método General

Fundamentado en los aportes de las referencias, el método general fue el método científico. Este apartado se sostiene, con (Arias J. , 2020) quien nos dice que “Es un procedimiento utilizado para resolver problemas, cada

uno con un método o técnica diferente; El método de investigación científica es el procedimiento utilizado en todo el desarrollo de la investigación” (p. 07).

### **Métodos Específicos**

#### ***Método Hipotético Deductivo***

Según, (Valderrama, 2015) afirma que este método “Con base en las observaciones de un caso específico, se forma una hipótesis utilizando un razonamiento deductivo; luego se intenta probar empíricamente” (p. 97). Este método coadyuvó en la contrastación de la hipótesis.

#### ***Método Estadístico***

Reafirmando la utilización del método estadístico se resalta el concepto de (Valderrama, 2015) quien menciona que “Este método se basa en datos numéricos y proporciona resultados utilizando ciertas reglas y acciones” (p. 98). En la tesis se usó este método para analizar e interpretar los resultados.

### **3.6.2. Técnicas**

#### **Técnica de Recolección de Datos**

##### ***La encuesta***

Para (Palomino, Peña, Zevallos, & Orizano, 2015) “Es la técnica que recopila datos específicos sobre un tema de opinión específico a través de un cuestionario y proporciona preguntas y respuestas precisas para recopilar y analizar rápidamente esta información” (p. 165). En el desarrollo del presente trabajo se utilizó para obtener la información primaria.

##### ***La revisión documental***

Para (Ccanto, 2010) “Es una técnica de recojo de datos cualitativa que se usa en estudios bibliográficos, históricos, explicativos, etc., su función es revisar los diferentes documentos en concordancia a las variables, haciendo

uso de pautas adecuadas” (p. 235). En el contexto de la tesis nos permitió conocer el comportamiento de los estados financieros en función a la ejecución presupuestal.

### 3.6.3. Instrumentos

Para el desarrollo del trabajo de la investigación se utilizaron como instrumentos de recolección de datos el cuestionario y la ficha de revisión documental.

## 3.7. Validación y confiabilidad del instrumento

### 3.7.1. Validación del instrumento

La validez de las herramientas utilizadas en la tesis se comprobó a través de expertos quienes dieron su opinión sobre la consistencia interna de las herramientas.

**Tabla 6**

*Cuadro de validación de los expertos.*

Indicadores	Criterios	Experto 1	Experto 2	Experto 3
1 Suficiencia	Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	3	3	3
2 Coherencia	El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	3	3	3
3 Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	3	3	3
4 Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	3	3	3
Nombres y apellidos		César Calderón Huaroc	Giannina Zoraida Silva Acosta	Irma Mónica Corilloclla Vilchez
Grado académico		CPC	CPC	Maestra
Valoración		Nivel moderado	Nivel moderado	Nivel moderado

*Nota.* La Tabla, presenta el resultado de la validación del instrumento por los expertos, profesionales, Fuente. Elaboración propia.

### 3.7.2. Confiabilidad del instrumento

Se refiere a la precisión de una medición en el sentido de que producirá los mismos resultados cuando se repita en una muestra de estudio, para medir el contenido y la consistencia interna del producto. Para tal fin se utilizó el índice Alfa de Cronbach.

**Tabla 7**

*Análisis del Alfa de Cronbach.*

Ítems	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Item1	73,00	172,727	,216	,928
Item2	72,87	159,482	,653	,919
Item3	73,17	168,968	,394	,923
Item4	73,30	160,494	,724	,917
Item5	73,39	163,158	,758	,918
Item6	72,83	166,787	,589	,920
Item7	72,83	177,423	,007	,929
Item8	73,22	166,178	,474	,922
Item9	72,87	158,391	,728	,917
Item10	73,22	159,178	,783	,916
Item11	73,39	159,340	,741	,917
Item12	72,91	159,356	,769	,917
Item13	73,61	162,249	,641	,919
Item14	73,04	176,498	,039	,929
Item15	72,78	161,814	,690	,918
Item16	72,91	159,356	,769	,917
Item17	72,91	160,719	,753	,917
Item18	72,87	158,391	,728	,917
Item19	72,87	166,119	,400	,924
Item20	72,83	166,787	,589	,920
Item21	73,17	167,696	,339	,925
Item22	73,35	162,419	,623	,919
Item23	73,17	168,968	,394	,923
Item24	73,48	162,443	,702	,918

*Nota.* La Tabla, presenta el Alfa de Cronbach de cada ítem, del instrumento para evaluar la repercusión de la ejecución del presupuesto como herramienta administrativa en la contabilidad gubernamental. *Fuente.* Resultados en SPSS 26.

**Tabla 8***Alfa de Cronbach.*

Estadística de Fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,924	24

*Nota.* La Tabla, el índice de confiabilidad del instrumento de recojo de datos. *Fuente.* Resultados en SPSS 26.

El índice de 0.924 revela una confiabilidad alta del instrumento utilizado en el recojo de datos.

### **3.8. Procedimiento**

En el recojo de datos e información se siguieron los siguientes pasos: Solicitud de permiso a la gerencia de la Municipalidad; realización de la encuesta (con la aplicación del cuestionario, en base a la programación de vistas con la institución); revisión de los documentos (documentos como: el Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Institucional, Presupuesto Participativo, Plan de Desarrollo Comunal Concertado, y los Estados Financieros que sintetiza la Contabilidad Gubernamental del municipio de Ricrán); cuantificación y e interpretación de los datos; finalmente se contrató las conjeturas planteadas y se desarrolló las discusiones respectivas.

### **3.9. Tabulación y análisis de datos**

En la realización de este trabajo, en cuanto al tratamiento de datos, las operaciones que se realizaron sobre los datos recabados fueron: clasificación, registro, tabulación y, codificación.

En cuanto al análisis de datos, se definieron técnicas lógicas como (inducción, deducción, análisis-síntesis) o estadísticas (descriptiva e inferencial), que se utilizaron para descifrar lo que revelan los datos recogidos.

### 3.9.1. Tabulación de datos

**Tabla 9**

*Tabulación de los datos.*

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021																								
ID	PRESUPUESTO												CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL											
	PROGRAMACIÓN			APROBACIÓN			EJECUCIÓN			EVALUACIÓN			E. DE SITUACIÓN FINANCIERA			E. DE RESULTADOS			FLUJO DE EFECTIVO			F. DE CAMBIO DE PAT. NETO		
	ITEM1	ITEM2	ITEM3	ITEM4	ITEM5	ITEM6	ITEM7	ITEM8	ITEM9	ITEM10	ITEM11	ITEM12	ITEM13	ITEM14	ITEM15	ITEM16	ITEM17	ITEM18	ITEM19	ITEM20	ITEM21	ITEM22	ITEM23	ITEM24
1	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
2	4	3	2	3	3	2	5	5	2	3	3	2	2	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	4	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	2	2	2
4	4	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	5	4	4	2	2	2	2
5	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	3	5	5	2	3	4	4	2	4	4	4	4	1	2	5	4	5	4	1	4	1	4	5	4
9	5	2	4	1	2	3	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2	3	4	2	4	2
10	2	5	3	3	2	4	4	3	5	2	3	4	2	2	3	4	4	5	2	4	1	1	3	2
11	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4
12	2	1	3	1	1	3	5	2	2	1	1	1	1	5	2	1	2	2	4	3	3	3	3	2
13	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3
14	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3
15	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2
16	2	3	3	3	3	4	4	2	3	3	2	4	2	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3
17	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
18	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	3	2	2	4	2	4	4	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	2	2	2
22	3	4	2	3	3	2	3	2	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	2	1	2	2	1
23	2	2	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3

*Nota.* La Tabla, presenta la tabulación de los datos recaudados a través del cuestionario aplicado en la Municipalidad Distrital de Ricrán. Fuente. Trabajo de campo.

### **3.9.2. Análisis de datos**

El análisis de los datos estadísticos se realizó en base a cuadros y figuras y tablas cruzadas, presentadas que fueron agrupados en categoría y dimensiones, se tuvo en cuenta los indicadores por cada dimensión, orientados a los objetivos propuestas en la investigación; haciendo uso del programa estadístico SPSS 26.

### **3.10. Consideraciones éticas**

En el desarrollo de la tesis se actuó con integridad, competencia, honestidad y justicia por lo cual consideramos el respeto a los autores considerados en las bases teóricas (como referencias). Consideramos que en algunos aspectos se pueden presentar similitudes con las variables, dimensiones e indicadores. Así mismo respetamos las opiniones descritas en los antecedentes de la investigación ya que son resultados de otras investigaciones ya realizadas y que en esta oportunidad sirvieron como antecedentes de la tesis. Así mismo, somos responsables de los datos consignados en el presente estudio ya que es fruto del esfuerzo realizado con total transparencia y honestidad.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1. Resultados del trabajo de campo

##### 4.1.1. Resultados descriptivos de la ejecución del presupuesto como herramienta administrativa

##### Dimensión 1: Programación Presupuestal

**Tabla 10**

*Resultados descriptivos de la programación presupuestal.*

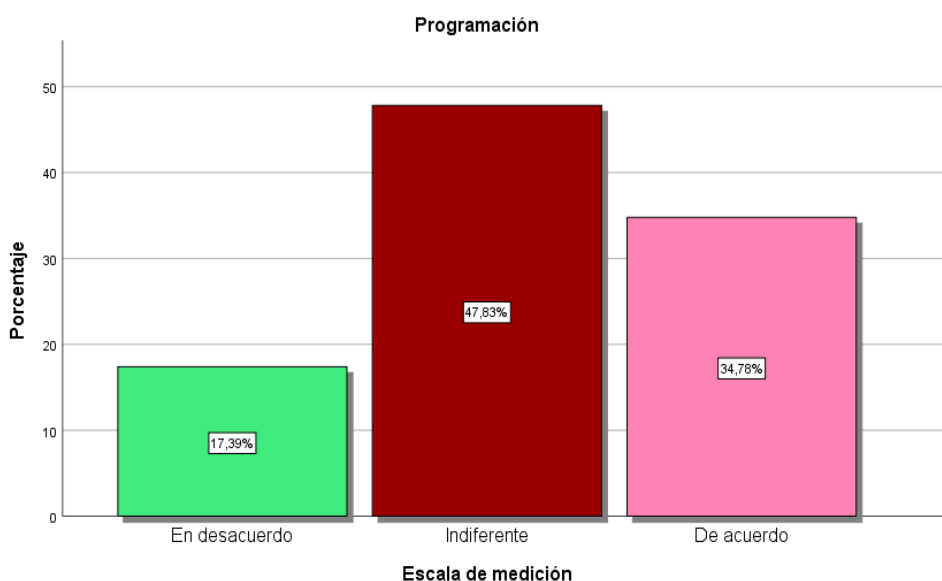
Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	4	17,4	17,4	17,4
Indiferente	11	47,8	47,8	65,2
De acuerdo	8	34,8	34,8	100,0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la programación presupuestal en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.



**Figura 9**

*Estadística descriptiva de la programación Presupuestal.*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la programación presupuestal en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

Rescatando la opinión de los colaboradores, según la Tabla 10 y la Figura 9, aproximadamente el 47.8% (11 personas), muestran su indiferencia y prefieren no opinar ante la programación y formulación del presupuesto en la municipalidad; mientras que el 34.8% (8 personas), muestran estar de acuerdo; por otro lado, el 17.4% (4 personas), muestran estar en desacuerdo.

Como sumario de esta interpretación, consideramos que la mayor parte de la población, o sea el 65.2% (15 personas), muestran una indiferencia y se encuentran en desacuerdo, respectivamente, mientras que el 34.8% (8 personas), se encuentran de acuerdo con la programación y formulación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Ricrán, dentro del periodo de análisis.

## Dimensión 2: Aprobación Presupuestal

**Tabla 11**

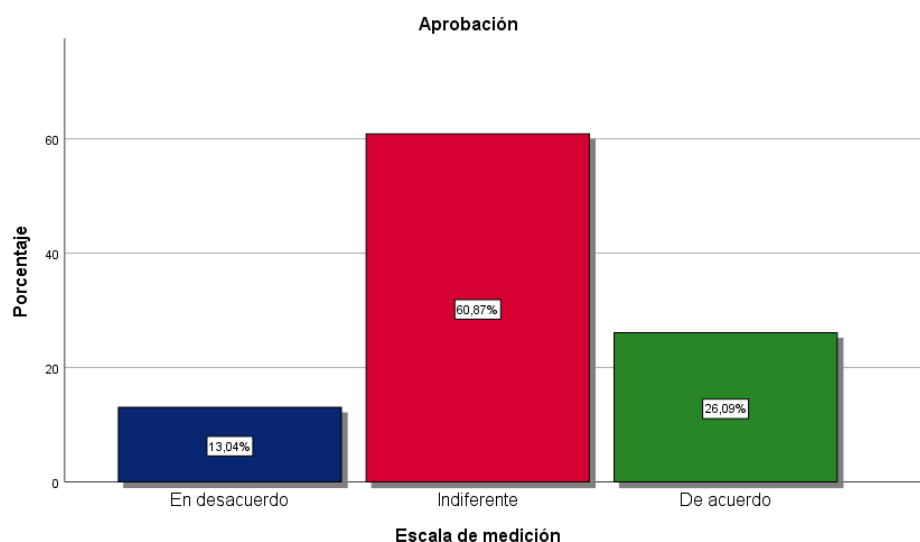
*Resultados descriptivos de la aprobación presupuestal.*

Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	3	13,0	13,0
	Indiferente	14	60,9	73,9
	De acuerdo	6	26,1	100,0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la aprobación presupuestal en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

**Figura 10**

*Estadística descriptiva de la aprobación Presupuestal.*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la aprobación presupuestal en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

Desde la información que brinda la Tabla 11 y la Figura 10, aproximadamente el 60.9% (14 personas), muestran su indiferencia y prefieren no opinar ante la aprobación del presupuesto en la municipalidad; mientras que el 26.1% (6 personas), muestran estar de acuerdo; finalmente,

el 13% (3 personas), muestran estar en desacuerdo. Como conclusión de esta interpretación, consideramos que la mayor parte de la población, o sea el 73.9% (17 personas), muestran una indiferencia y se encuentran en desacuerdo, respectivamente, mientras que el 26.1% (6 personas), se encuentran de acuerdo con la aprobación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Ricrán, dentro del periodo de análisis.

### Dimensión 3: Ejecución Presupuestal

**Tabla 12**

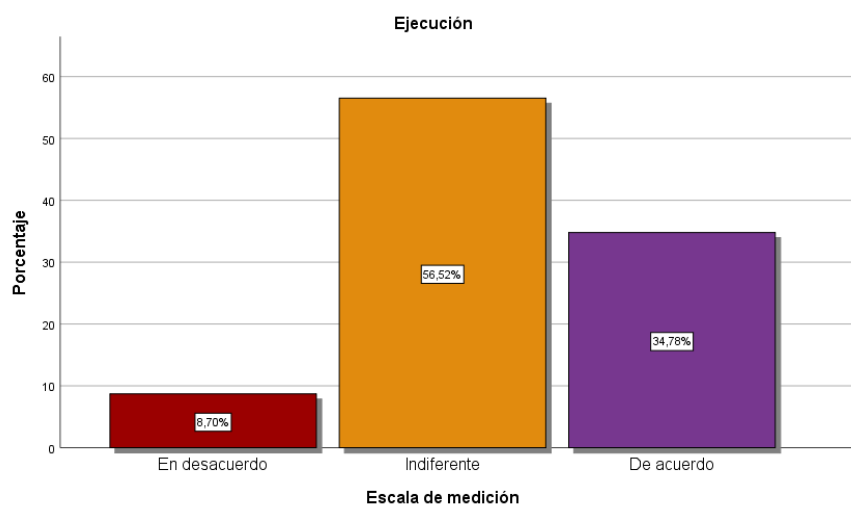
*Resultados descriptivos de la ejecución presupuestal.*

Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	2	8,7	8,7	8,7
Indiferente	13	56,5	56,5	65,2
De acuerdo	8	34,8	34,8	100,0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la ejecución presupuestal en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

**Figura 11**

*Estadística descriptiva de la ejecución Presupuestal.*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la ejecución presupuestal en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

En concordancia a lo que brinda la Tabla 12 y la Figura 11, aproximadamente el 56.5% (13 personas), muestran su indiferencia y prefieren no opinar ante la ejecución del presupuesto en la municipalidad; mientras que el 34.8% (8 personas), muestran estar de acuerdo; finalmente, el 8.7% (2 personas), muestran estar en desacuerdo.

Como consumación de esta interpretación, consideramos que la mayor parte de la población, o sea el 65.2% (15 personas), muestran una indiferencia y se encuentran en desacuerdo, respectivamente, mientras que el 34.8% (8 personas), se encuentran de acuerdo con la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Ricrán, dentro del periodo de análisis.

#### Dimensión 4: Evaluación Presupuestal

**Tabla 13**

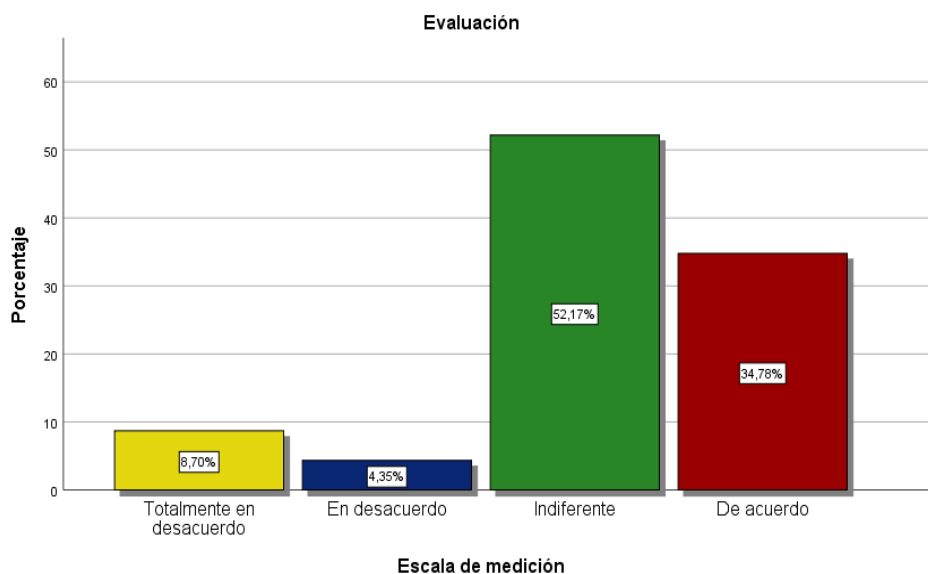
*Resultados descriptivos de la evaluación presupuestal.*

Escala de medición		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo		2	8,7	8,7	8,7
En desacuerdo		1	4,3	4,3	13,0
Válido	Indiferente	12	52,2	52,2	65,2
	De acuerdo	8	34,8	34,8	100,0
<b>Total</b>		<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la evaluación presupuestal en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

**Figura 12**

*Estadística descriptiva de la evaluación Presupuestal.*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la evaluación presupuestal en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

Tal como se observa en la Tabla 13 y la Figura 12, aproximadamente el 52.2% (12 personas), muestran su indiferencia y prefieren no opinar ante la evaluación del presupuesto en la municipalidad; mientras que el 34.8% (8 personas), muestran estar de acuerdo; por otro lado, el 8.7% (2 personas), demuestran estar totalmente en desacuerdo; finalmente, el 4.3% (1 persona), muestran estar en desacuerdo.

Recapitulando lo mencionado en el párrafo anterior, a modo de conclusión de esta interpretación, consideramos que la mayor parte de la población, o sea el 65.2% (15 personas), muestran una indiferencia, se encuentran en desacuerdo y totalmente en desacuerdo, respectivamente, mientras que el 34.8% (8 personas), se encuentran de acuerdo con la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Ricrán, dentro del periodo de análisis.

### Apreciación del presupuesto (resultados agrupados)

**Tabla 14**

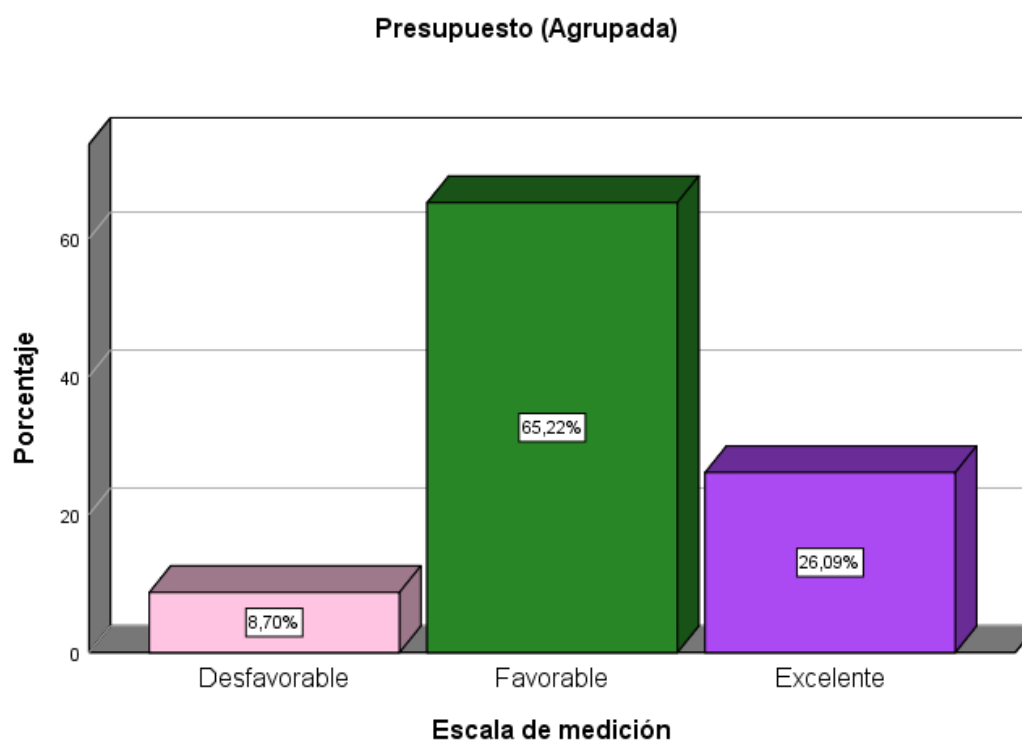
*Resultados descriptivos del presupuesto (resultados agrupados).*

Presupuesto (Agrupada)				
Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desfavorable	2	8,7	8,7
	Favorable	15	65,2	73,9
	Excelente	6	26,1	100,0
	<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la variable Presupuesto (agrupada) en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

**Figura 13**

*Estadística descriptiva del presupuesto (resultados agrupados).*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la variable Presupuesto (agrupada) en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

En síntesis, considerando los resultados de las tablas que anteceden en el estudio de esta variable, y según la Tabla 14 y la Figura 13, de los 23 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Ricrán, aproximadamente el 65.2% (15 personas) consideran que el presupuesto, en todas sus fases (programación, aprobación, ejecución, y evaluación) se desarrolla de manera favorable ante las expectativas y objetivos que persigue la municipalidad; mientras que el 26.1% (6 personas), se desarrolla de manera excelente; por otro lado, el 8.7% (2 personas), considera que es desfavorable.

Como consecuencia, se observa claramente, que la mayoría de los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Ricrán, o sea, el 73.9% (17 personas), consideran que el presupuesto se desarrolla de manera favorable y desfavorablemente, ante el propósito que persigue la institución; mientras que el 26.1% (6 personas) consideran que es excelente.

Resumiendo, los resultados encontrados en el estudio de las diferentes dimensiones del presupuesto, existe en gran parte (mayoría) de la población de estudio, que se reservan el derecho de opinión ante el desarrollo de la investigación, por el celo profesional y el clima laboral que existe en la Municipalidad Distrital de Ricrán, por otro lado, también se encontró una población que se encuentra de acuerdo con el comportamiento y desarrollo de esta variable; pero también, observamos un porcentaje preocupante que se encuentra en desacuerdo y totalmente en desacuerdo, a la cual se debe prestar atención, y considerarla, como cimiento para desarrollar otras investigaciones que coadyuven a la solución de los problemas encontrados en relación al manejo del presupuesto en la municipalidad.

## Resultados Descriptivos de la revisión documental sobre el presupuesto

Tabla 15

Presupuesto de proyectos y estudios por líneas de acción 2021.

**DEPARTAMENTO : 12. JUNIN**  
**PROVINCIA : 04. JAUJA**  
**PLIEGO : 27. MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRAN**

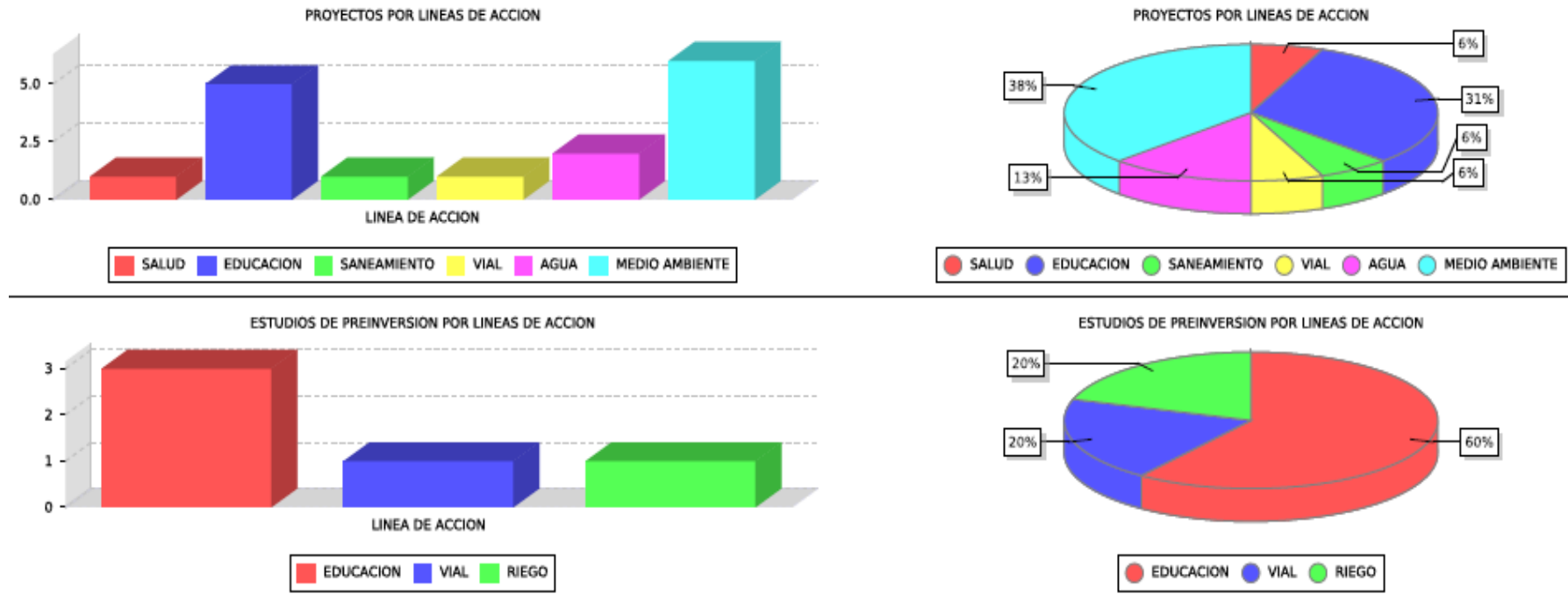
PRIOR.	COD. PROY.	DESCRIPCION PROYECTO	COD. SNP	SITUACION	AMBITO	TIPO DE INTERVENCION	OBSERVACIONES		MORTO PRIOR.	TOTAL PROJ.
<b>ESTUDIO DE PREINVERSION</b>										
<b>EDUCACION( 3 )</b>										
1		CONSTRUCCION DE TRES AULAS PARA EL MODULO DE SERVICIO EDUCATIVO Y SECUNDARIA TUTORIAL		SIN DESCRIPCION	Distrital Urbano	CONSTRUCCION NUEVA	GESTION DE RECURSOS ANTE LOS GOBIERNOS Y MINISTERIOS COMPETENTES	✓	20 000	20 000
2		ELABORACION DE FICHA TECNICA IE 680		SIN DESCRIPCION	Distrital Rural	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	NINGUNA	✓	10 000	10 000
4		DOTACION CON JUEGOS MECANICOS A LA I.E. 30474 JORGE MORENO PAZ SOLDAN		SIN DESCRIPCION	Distrital Urbano	CONSTRUCCION NUEVA	NINGUNA	✓	5 000	5 000
<b>RIEGO( 1 )</b>										
3		REFACCION DEL CANAL DE RIEGO MARGEN IZQUIERDA DEL CENTRO POBLADO DE APAYCANCHA		SIN DESCRIPCION	Distrital Rural	REMODELACION	NINGUNA	✓	15 000	15 000
<b>VIAL( 1 )</b>										
5		TROCHA CARROZABLE PARA LA RUTA AGRICOLA HUARIMACHAY Y CHACRUZ		SIN DESCRIPCION	Distrital Rural	REHABILITACION	NINGUNA	✓	6 000	6 000
<b>PROYECTO AGUA( 2 )</b>										
10	2003071	AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE		EN EJECUCION	Distrital Urbano	AMPLIACION	NINGUNA	✓	20 000	
15	2313989	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL ANEXO DE APAYCANCHA, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	351599	EN EJECUCION	Distrital Urbano	AMPLIACION	NINGUNA	✗		6 002 418
<b>EDUCACION( 5 )</b>										
2	108414	FORTALECIMIENTO CON EQUIPAMIENTO DE COMPUTADORAS A INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE RICRAN, PROVINCIA DE JAUJA - JUNIN	108414	EN EVALUACION	Distrital Urbano	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	NINGUNA	✗		98 644
16	312293	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE NIVEL SECUNDARIO DE LA I.E JOSE GALVEZ BARRENECHEA, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	312293	EN EVALUACION	Distrital Urbano	AMPLIACION	NINGUNA	✓	10 000	6 126 772
9	2011201	MEJORAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS		EN EJECUCION	Distrital Urbano	AMPLIACION	NINGUNA	✓	20 000	
14	2110886	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 30474 APAYCANCHA, RICRAN - JAUJA	76413	EN EJECUCION	Distrital Rural	AMPLIACION	NINGUNA	✓	10 000	1 816 468
5	2453228	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN LA I.E N° 30473 VIRGEN DEL CARMEN EN EL CENTRO POBLADO TAMBILLO TAMBILLO DEL DISTRITO DE RICRAN - PROVINCIA DE JAUJA - DEPARTAMENTO DE JUNIN	2453228	EN EVALUACION	Distrital Rural	AMPLIACION	NINGUNA	✓	20 000	1 793 847
<b>MEDIO AMBIENTE( 6 )</b>										
1	128085	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL MEJORAMIENTO GENETICO DE GANADO VACUNO EN LA LOCALIDAD DE RICRAN, PROVINCIA DE JAUJA - JUNIN	128085	EN EVALUACION	Distrital Rural	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	NINGUNA	✗		100 000
3	382734	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA DE LA ZONA URBANA Y RURAL DE RICRAN, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	382734	EN EVALUACION	Distrital Urbano	AMPLIACION	NINGUNA	✗		2 220 283
13	2000032	APOYO A LA PRODUCCION AGROPECUARIA		EN EJECUCION	Distrital Rural	DESARROLLO ECONOMICO	NINGUNA	✗		
7	2014601	MEJORAMIENTO DE PLANTA DE RESIDUOS SOLIDOS		EN EJECUCION	Distrital Urbano	AMPLIACION	NINGUNA	✓	10 000	
6	2448682	ADQUISICION DE PECERAS O TANQUES PARA PECES EN EL(LA) RECUPERACION Y RELOTAMIENTO DE LA PISCICULTA EN LA LOCALIDAD RICRAN, DISTRITO DE RICRAN, PROVINCIA JAUJA, DEPARTAMENTO JUNIN	2448682	EN EVALUACION	Distrital Rural	DESARROLLO ECONOMICO	NINGUNA	✗		70 000
4	2469198	CREACION E INSTALACION DE REPRESA, CONDUCCION Y ALMACENAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO POR ASPERSION EN LA LOCALIDAD RICRAN DEL DISTRITO DE RICRAN - PROVINCIA DE JAUJA - DEPARTAMENTO DE JUNIN	2469198	EN EVALUACION	Distrital Rural	CONSTRUCCION NUEVA	NINGUNA	✗		8 447 661
<b>SALUD( 1 )</b>										
12	2000634	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		EN EJECUCION	Distrital Urbano	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	NINGUNA	✓	6 000	
<b>SANEAMIENTO( 1 )</b>										
11	2001621	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION		EN EJECUCION	Distrital Urbano	DESARROLLO ECONOMICO	NINGUNA	✓	30 000	
<b>VIAL( 1 )</b>										
8	2011461	MEJORAMIENTO DE TROCHAS CARROZABLES		EN EJECUCION	Distrital Rural	REHABILITACION	NINGUNA	✓	15 000	

Nota. La Tabla, presenta en presupuesto de proyectos y estudios por líneas de acción. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.



**Figura 14**

*Presupuesto de proyectos y estudios por líneas de acción 2021.*



*Nota.* La figura, presenta líneas de acción, en las que el presupuesto de la Municipalidad Distrital de Ricrán fue distribuida en el periodo 2021, en ella se resalta la inversión en proyecto de salud, educación, saneamiento, vial, agua, y medio ambiente, cada una de ellas con un porcentaje necesario para atender a las necesidades de la población; por otro lado, también observamos el presupuesto destinado para los estudios de pre inversión en proyectos de educación, vial, y riego. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

Tabla 16

## Presupuesto de proyectos y estudios por tipos de intervención 2021.

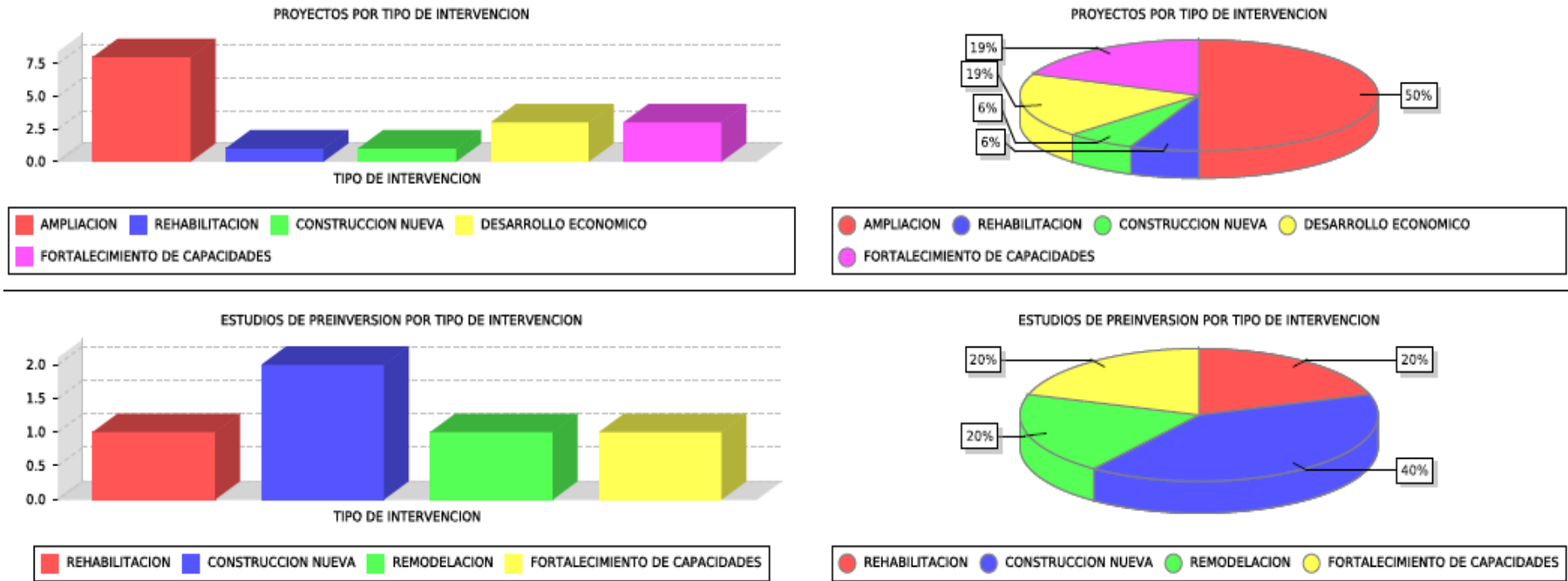
DEPARTAMENTO : 12. JUNIN  
 PROVINCIA : 04. JAUJA  
 PLIEGO : 27. MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRAN

PRIOR	COD. PROY	DESCRIPCION PROYECTO	COD. SNP	SITUACION	AMBITO	LINEA DE ACCION	OBSERVACIONES		MONTO PRIOR.	TOTAL PROJ.
<b>ESTUDIO DE PREINVERSION</b>										
<b>CONSTRUCCION NUEVA(2)</b>										
1		CONSTRUCCION DE TRES AULAS PARA EL MODULO DE SERVICIO EDUCATIVO Y SECUNDARIA TUTORIAL		SIN DESCRIPCION	Distrital Urbano	EDUCACION	GESTION DE RECURSOS ANTE LOS GOBIERNOS Y MINISTERIOS COMPETENTES	✓	20 000	20 000
4		DOTACION CON JUEGOS MECANICOS A LA I.E. 30474 JORGE MORENO PAZ SOLDAN		SIN DESCRIPCION	Distrital Urbano	EDUCACION	NINGUNA	✓	5 000	5 000
<b>FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES(1)</b>										
2		ELABORACION DE FICHA TECNICA IE 680		SIN DESCRIPCION	Distrital Rural	EDUCACION	NINGUNA	✓	10 000	10 000
<b>REHABILITACION(1)</b>										
5		TROCHA CARROZABLE PARA LA RUTA AGRICOLA HUARIMACHAY Y CHACRUZ		SIN DESCRIPCION	Distrital Rural	VIAL	NINGUNA	✓	6 000	6 000
<b>REMODELACION(1)</b>										
3		REFACCION DEL CANAL DE RIEGO MARGEN IZQUIERDA DEL CENTRO POBLADO DE APAYCANCHA		SIN DESCRIPCION	Distrital Rural	RIEGO	NINGUNA	✓	15 000	15 000
<b>PROYECTO</b>										
<b>AMPLIACION(8)</b>										
16	312293	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE NIVEL SECUNDARIO DE LA I.E. JOSE GALVEZ BARRENECHEA, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	312293	EN EVALUACION	Distrital Urbano	EDUCACION	NINGUNA	✓	10 000	6 126 772
3	382734	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA DE LA ZONA URBANA Y RURAL DE RICRAN, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	382734	EN EVALUACION	Distrital Urbano	MEDIO AMBIENTE	NINGUNA	✗		2 220 283
10	2003071	AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE		EN EJECUCION	Distrital Urbano	AGUA	NINGUNA	✓	20 000	
9	2011201	MEJORAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS		EN EJECUCION	Distrital Urbano	EDUCACION	NINGUNA	✓	20 000	
7	2014801	MEJORAMIENTO DE PLANTA DE RESIDUOS SOLIDOS		EN EJECUCION	Distrital Urbano	MEDIO AMBIENTE	NINGUNA	✓	10 000	
14	2110886	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 30474 APAYCANCHA, RICRAN - JAUJA	76413	EN EJECUCION	Distrital Rural	EDUCACION	NINGUNA	✓	10 000	1 816 468
15	2313989	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y SANAMIENTO EN EL ANEXO DE APAYCANCHA, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	351599	EN EJECUCION	Distrital Urbano	AGUA	NINGUNA	✗		6 002 418
5	2453228	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN LA IE N° 30473 VIRGEN DEL CARMEN EN EL CENTRO POBLADO TAMBILLO TAMBILLO DEL DISTRITO DE RICRAN - PROVINCIA DE JAUJA - DEPARTAMENTO DE JUNIN	2453228	EN EVALUACION	Distrital Rural	EDUCACION	NINGUNA	✓	20 000	1 793 847
<b>CONSTRUCCION NUEVA(1)</b>										
4	2469198	CREACION E INSTALACION DE REPRESA, CONDUCCION Y ALMACENAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO POR ASPERSION EN LA LOCALIDAD RICRAN DEL DISTRITO DE RICRAN - PROVINCIA DE JAUJA - DEPARTAMENTO DE JUNIN	2469198	EN EVALUACION	Distrital Rural	MEDIO AMBIENTE	NINGUNA	✗		8 447 661
<b>DESARROLLO ECONOMICO(3)</b>										
13	2000032	APOYO A LA PRODUCCION AGROPECUARIA		EN EJECUCION	Distrital Rural	MEDIO AMBIENTE	NINGUNA	✗		
11	2001621	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION		EN EJECUCION	Distrital Urbano	SANEAMIENTO	NINGUNA	✓	30 000	
6	2448682	ADQUISICION DE PECERAS O TANQUES PARA PECES; EN EL(LA) RECUPERACION Y REFLOTAMIENTO DE LA PISCIGRANJA EN LA LOCALIDAD RICRAN, DISTRITO DE RICRAN, PROVINCIA JAUJA, DEPARTAMENTO JUNIN	2448682	EN EVALUACION	Distrital Rural	MEDIO AMBIENTE	NINGUNA	✗		70 000
<b>FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES(3)</b>										
2	108414	FORTALECIMIENTO CON EQUIPAMIENTO DE COMPUTADORAS A INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE RICRAN, PROVINCIA DE JAUJA - JUNIN	108414	EN EVALUACION	Distrital Urbano	EDUCACION	NINGUNA	✗		98 644
1	128085	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL MEJORAMIENTO GENETICO DE GANADO VACUNO EN LA LOCALIDAD DE RICRAN, PROVINCIA DE JAUJA - JUNIN	128085	EN EVALUACION	Distrital Rural	MEDIO AMBIENTE	NINGUNA	✗		100 000
12	2000634	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		EN EJECUCION	Distrital Urbano	SALUD	NINGUNA	✓	6 000	
<b>REHABILITACION(1)</b>										
8	2011461	MEJORAMIENTO DE TROCHAS CARROZABLES		EN EJECUCION	Distrital Rural	VIAL	NINGUNA	✓	15 000	

Nota. La Tabla, presenta en presupuesto de proyectos y estudios por tipos de intervención. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

**Figura 15**

*Presupuesto de proyectos y estudios por tipos de intervención 2021.*



*Nota.* La figura, presenta los tipos de inversión, en las que el presupuesto de la Municipalidad Distrital de Ricrán fue distribuida en el periodo 2021, en ella se resalta la inversión en proyecto de ampliación, rehabilitación, construcción nueva, desarrollo económico, y fortalecimiento de las capacidades, cada una de ellas con un porcentaje necesario para atender a las necesidades de la población; por otro lado, también observamos el presupuesto destinado para los estudios de pre inversión. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

Tabla 17

## Presupuesto de proyectos y estudios por ámbito 2021.

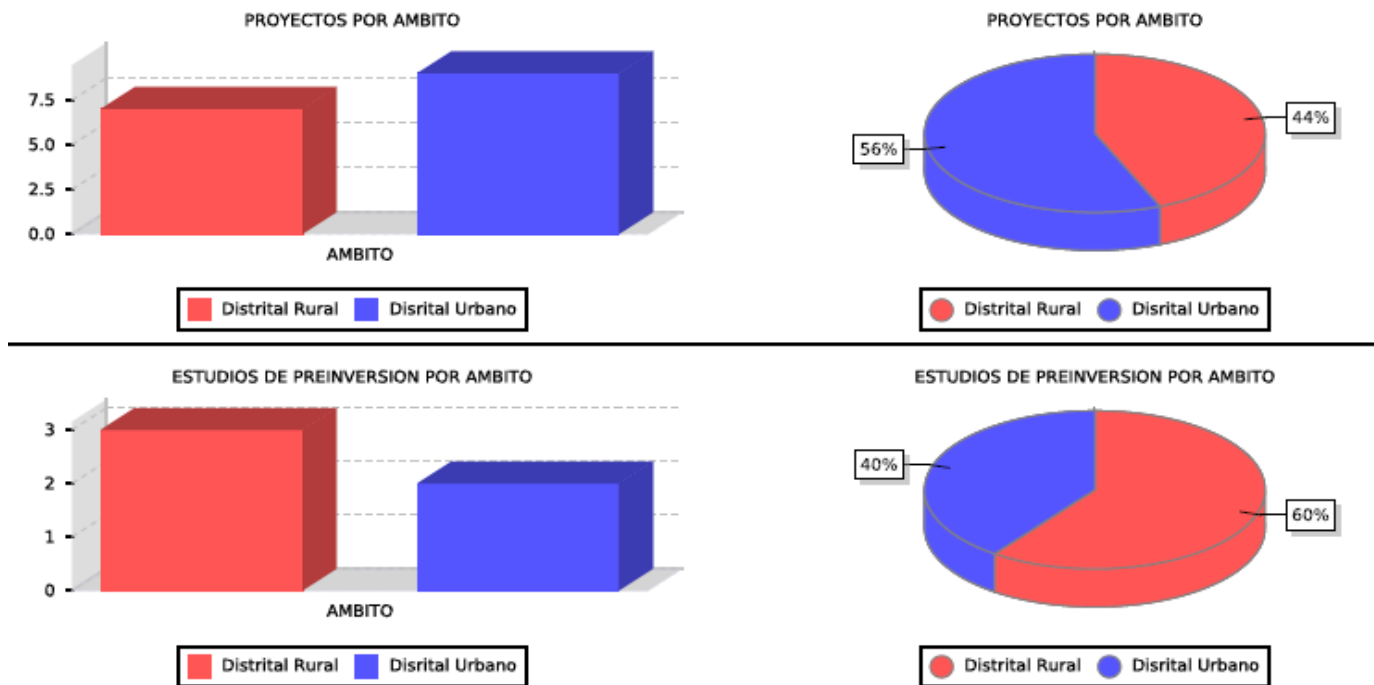
DEPARTAMENTO : 12. JUNIN  
 PROVINCIA : 04. JAUJA  
 PLIEGO : 27. MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRAN

PRIOR	COD. PROY	DESCRIPCION PROYECTO	COD. SNP	SITUACION	OBSERVACIONES	F	MONTO PRIOR.	TOTAL PROY.
<b>ESTUDIO DE PREINVERSION</b>								
<b>Distrital Urbano( 2 )</b>								
1		CONSTRUCCION DE TRES AULAS PARA EL MODULO DE SERVICIO EDUCATIVO Y SECUNDARIA TUTORIAL		SIN DESCRIPCION	GESTION DE RECURSOS ANTE LOS GOBIERNOS Y MINISTERIOS COMPETENTES	✓	20 000	20 000
4		DOTACION CON JUEGOS MECANICOS A LA I.E. 30474 JORGE MORENO PAZ SOLDAN		SIN DESCRIPCION	NINGUNA	✓	5 000	5 000
<b>Distrital Rural( 3 )</b>								
2		ELABORACION DE FICHA TECNICA IE 680		SIN DESCRIPCION	NINGUNA	✓	10 000	10 000
3		REFACCION DEL CANAL DE RIEGO MARGEN IZQUIERDA DEL CENTRO POBLADO DE APAYCANCHA		SIN DESCRIPCION	NINGUNA	✓	15 000	15 000
5		TROCHA CARROZABLE PARA LA RUTA AGRICOLA HUARIMACHAY Y CHACRUZ		SIN DESCRIPCION	NINGUNA	✓	6 000	6 000
<b>PROYECTO</b>								
<b>Distrital Urbano( 9 )</b>								
2	108414	FORTALECIMIENTO CON EQUIPAMIENTO DE COMPUTADORAS A INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE RICRAN, PROVINCIA DE JAUJA - JUNIN	108414	EN EVALUACION	NINGUNA	✗		98 644
16	312293	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE NIVEL SECUNDARIO DE LA I.E JOSE GALVEZ BARRINECHEA, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	312293	EN EVALUACION	NINGUNA	✓	10 000	6 126 772
3	382734	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA DE LA ZONA URBANA Y RURAL DE RICRAN, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	382734	EN EVALUACION	NINGUNA	✗		2 220 283
12	2000634	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		EN EJECUCION	NINGUNA	✓	6 000	
11	2001621	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION		EN EJECUCION	NINGUNA	✓	30 000	
10	2003071	AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE		EN EJECUCION	NINGUNA	✓	20 000	
9	2011201	MEJORAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS		EN EJECUCION	NINGUNA	✓	20 000	
7	2014601	MEJORAMIENTO DE PLANTA DE RESIDUOS SOLIDOS		EN EJECUCION	NINGUNA	✓	10 000	
15	2313989	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL ANEXO DE APAYCANCHA, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	351599	EN EJECUCION	NINGUNA	✗		6 002 418
<b>Distrital Rural( 7 )</b>								
1	128085	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL MEJORAMIENTO GENETICO DE GANADO VACUNO EN LA LOCALIDAD DE RICRAN, PROVINCIA DE JAUJA - JUNIN	128085	EN EVALUACION	NINGUNA	✗		100 000
13	2000032	APOYO A LA PRODUCCION AGROPECUARIA		EN EJECUCION	NINGUNA	✗		
8	2011461	MEJORAMIENTO DE TROCHAS CARROZABLES		EN EJECUCION	NINGUNA	✗	15 000	
14	2110886	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 30474 APAYCANCHA, RICRAN - JAUJA	76413	EN EJECUCION	NINGUNA	✓	10 000	1 816 468
6	2448682	ADQUISICION DE PECERAS O TANQUES PARA PECES; EN EL(LA) RECUPERACION Y REFLOTAMIENTO DE LA FISICIGRANJA EN LA LOCALIDAD RICRAN, DISTRITO DE RICRAN, PROVINCIA JAUJA, DEPARTAMENTO JUNIN	2448682	EN EVALUACION	NINGUNA	✗		70 000
5	2453228	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN LA IE N° 30473 VIRGEN DEL CARMEN EN EL CENTRO POBLADO TAMBILLO TAMBILLO DEL DISTRITO DE RICRAN - PROVINCIA DE JAUJA - DEPARTAMENTO DE JUNIN	2453228	EN EVALUACION	NINGUNA	✓	20 000	1 793 847
4	2469198	CREACION E INSTALACION DE REPRESA, CONDUCCION Y ALMACENAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO POR ASPERSION EN LA LOCALIDAD RICRAN DEL DISTRITO DE RICRAN - PROVINCIA DE JAUJA - DEPARTAMENTO DE JUNIN	2469198	EN EVALUACION	NINGUNA	✗		8 447 661

Nota. La Tabla, presenta en presupuesto de proyectos y estudios por ámbito. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

**Figura 16**

*Presupuesto de proyectos y estudios por tipos de ámbito 2021.*



*Nota.* La figura, presenta los tipos de ámbito, en las que el presupuesto de la Municipalidad Distrital de Ricrán fue distribuida en el periodo 2021, en ella se resalta la inversión en proyecto dentro del ámbito urbano, representado por un 56%; de igual manera observamos la inversión en proyectos en el ámbito rural representado por un 44%; por otro lado, vemos que 40% del presupuesto invertido en proyectos de pre inversión en la zona urbana, y el 60% en proyectos de pre inversión en zonas rurales. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

Tabla 18

## Presupuesto de proyectos y estudios por situación 2021.

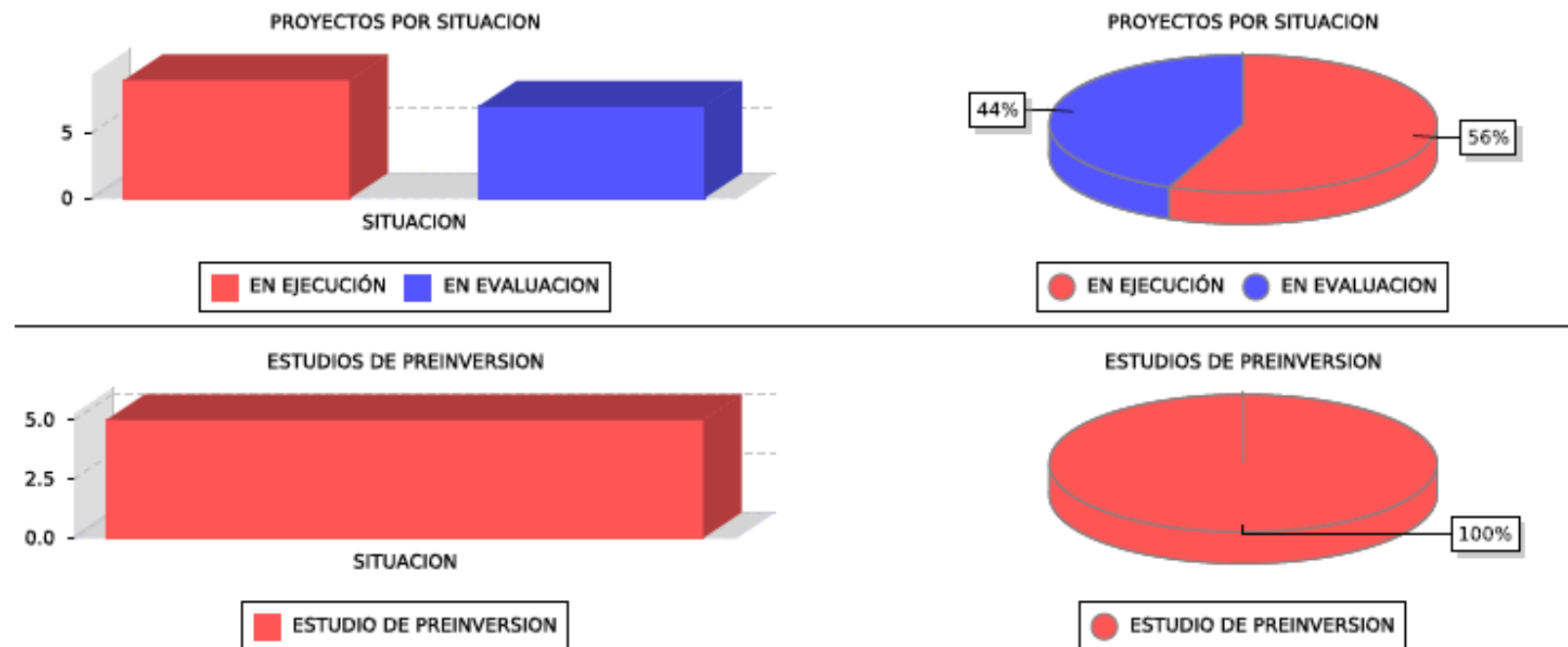
DEPARTAMENTO : 12. JUNIN  
 PROVINCIA : 04. JAUJA  
 PLIEGO : 27. MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRAN

PRIOR	COD. PROY	DESCRIPCION PROYECTO	COD. SNIP	AMBITO	OBSERVACIONES	F	MONTO PRIORIZ.	TOTAL PROJ.
<b>ESTUDIO DE PREINVERSION</b>								
<b>ESTUDIO DE PREINVERSION( 5 )</b>								
1		CONSTRUCCION DE TRES AULAS PARA EL MODULO DE SERVICIO EDUCATIVO Y SECUNDARIA TUTORIAL		Distrital Urbano	GESTION DE RECURSOS ANTE LOS GOBIERNOS Y MINISTERIOS COMPETENTES	✓	20 000	20 000
2		ELABORACION DE FICHA TECNICA IE 680		Distrital Rural	NINGUNA	✓	10 000	10 000
3		REFACCION DEL CANAL DE RIEGO MARGEN IZQUIERDA DEL CENTRO POBLADO DE APAYCANCHA		Distrital Rural	NINGUNA	✓	15 000	15 000
4		DOTACION CON JUEGOS MECANICOS A LA I.E. 30474 JORGE MORENO PAZ SOLDAN		Distrital Urbano	NINGUNA	✓	5 000	5 000
5		TROCHA CARROZABLE PARA LA RUTA AGRICOLA HUARIMACHAY Y CHACRUZ		Distrital Rural	NINGUNA	✓	6 000	6 000
<b>PROYECTO</b>								
<b>EN EJECUCIÓN( 9 )</b>								
13	2000032	APOYO A LA PRODUCCION AGROPECUARIA		Distrital Rural	NINGUNA	✗		
12	2000634	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		Distrital Urbano	NINGUNA	✓	6 000	
11	2001621	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION		Distrital Urbano	NINGUNA	✓	30 000	
10	2003071	AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE		Distrital Urbano	NINGUNA	✓	20 000	
9	2011201	MEJORAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS		Distrital Urbano	NINGUNA	✓	20 000	
8	2011461	MEJORAMIENTO DE TROCHAS CARROZABLES		Distrital Rural	NINGUNA	✓	15 000	
7	2014601	MEJORAMIENTO DE PLANTA DE RESIDUOS SOLIDOS		Distrital Urbano	NINGUNA	✓	10 000	
14	2110886	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 30474 APAYCANCHA, RICRAN - JAUJA	76413	Distrital Rural	NINGUNA	✓	10 000	1 816 468
15	2313989	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL ANEXO DE APAYCANCHA, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	351599	Distrital Urbano	NINGUNA	✗		6 002 418
<b>EN EVALUACION( 7 )</b>								
2	108414	FORTALECIMIENTO CON EQUIPAMIENTO DE COMPUTADORAS A INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE RICRAN, PROVINCIA DE JAUJA - JUNIN	108414	Distrital Urbano	NINGUNA	✗		98 644
1	128085	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL MEJORAMIENTO GENETICO DE GANADO VACUNO EN LA LOCALIDAD DE RICRAN, PROVINCIA DE JAUJA - JUNIN	128085	Distrital Rural	NINGUNA	✗		100 000
16	312293	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE NIVEL SECUNDARIO DE LA I.E JOSE GALVEZ BARRENECHEA, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	312293	Distrital Urbano	NINGUNA	✓	10 000	6 126 772
3	382734	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA DE LA ZONA URBANA Y RURAL DE RICRAN, DISTRITO DE RICRAN - JAUJA - JUNIN	382734	Distrital Urbano	NINGUNA	✗		2 220 283
6	2448682	ADQUISICION DE PECERAS O TANQUES PARA PECES; EN EL(LA) RECUPERACION Y REFLOTAMIENTO DE LA PISCIGRANJA EN LA LOCALIDAD RICRAN, DISTRITO DE RICRAN, PROVINCIA JAUJA, DEPARTAMENTO JUNIN	2448682	Distrital Rural	NINGUNA	✗		70 000
5	2453228	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN PRIMARIA EN LA I.E N° 30473 VIRGEN DEL CARMEN EN EL CENTRO POBLADO TAMBILLO TAMBILLO DEL DISTRITO DE RICRAN - PROVINCIA DE JAUJA - DEPARTAMENTO DE JUNIN	2453228	Distrital Rural	NINGUNA	✓	20 000	1 793 847
4	2469198	CREACION E INSTALACION DE REPRESA, CONDUCCION Y ALMACENAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO POR ASPERSION EN LA LOCALIDAD RICRAN DEL DISTRITO DE RICRAN - PROVINCIA DE JAUJA - DEPARTAMENTO DE JUNIN	2469198	Distrital Rural	NINGUNA	✗		8 447 661

Nota. La Tabla, presenta en presupuesto de proyectos y estudios por situación. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

**Figura 17**

*Presupuesto de proyectos y estudios por situación 2021.*



*Nota.* La figura, presenta la situación, en las que el presupuesto de la Municipalidad Distrital de Ricrán se encontró en la evaluación del periodo 2021, en ella se resalta los proyectos en ejecución, representado por un 56%; de igual los proyectos en evaluación, representado por un 44%; por otro lado, vemos los proyectos de pre inversión en su totalidad se encuentran en ejecución Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

#### 4.1.2. Resultados descriptivos sobre la Contabilidad Gubernamental

##### Dimensión 1: Estado de Situación Financiera

Tabla 19

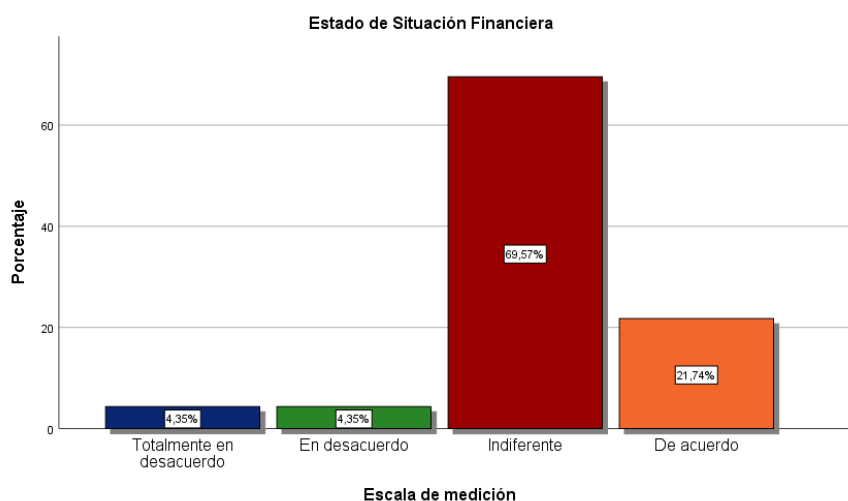
##### Resultados descriptivos del Estado de Situación Financiera.

Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	4,3	4,3	4,3
En desacuerdo	1	4,3	4,3	8,7
Válido Indiferente	16	69,6	69,6	78,3
De acuerdo	5	21,7	21,7	100,0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia al Estado de Situación Financiera en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia.

Figura 18

##### Estadística descriptiva del Estado de Situación Financiera.



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia al Estado de Situación Financiera en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración.

En concordancia a lo que brinda la Tabla 19 y la Figura 18, aproximadamente el 69.6% (16 personas), muestran su indiferencia y prefieren no opinar ante el Estado de Situación Financiera de la municipalidad; mientras que el 21.7% (5 personas), muestran estar de acuerdo; finalmente,



el 4.3% (1 persona), muestra estar en desacuerdo y totalmente en desacuerdo, respectivamente. A modo de conclusión de esta interpretación, la mayor parte de la población, o sea el 78.3% (18 personas), muestran una indiferencia, se encuentran en desacuerdo y totalmente en desacuerdo, respectivamente, mientras que el 21.7% (5 personas), se encuentran de acuerdo con el Estado de Situación Financiera de la municipalidad.

**Tabla 20**

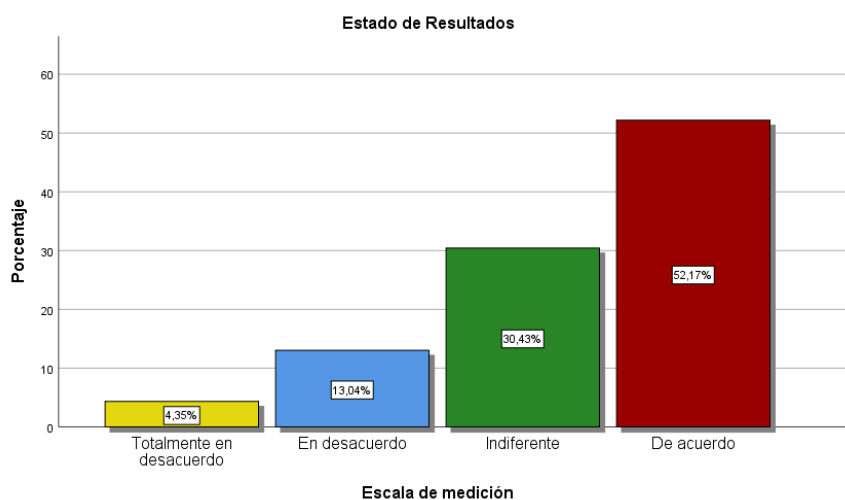
*Resultados descriptivos del Estado de gestión.*

Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	4,3	4,3	4,3
En desacuerdo	3	13,0	13,0	17,4
Válido Indiferente	7	30,4	30,4	47,8
De acuerdo	12	52,2	52,2	100,0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia al Estado de gestión en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

**Figura 19**

*Estadística descriptiva del Estado de gestión.*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia al Estado de gestión en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

Considerando la opinión de cada una de las personas encuestadas en el trabajo de campo de esta tesis, y según la Tabla 20 y la Figura 19, aproximadamente el 52.2% (12 personas), se encuentran de acuerdo con el Estado de gestión de la municipalidad; mientras que el 30.4% (7 personas), muestran su indiferencia; por otro lado, el 13% (3 personas), se encuentran en desacuerdo; finalmente, el 4.3% (1 persona), muestra estar totalmente en desacuerdo.

A modo de conclusión de esta interpretación, la mayor parte de la población, o sea el 52.2% (12 personas), se encuentran de acuerdo con el Estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán, mientras que el 47.8% (11 personas), muestran su indiferencia, se encuentran en desacuerdo y totalmente en desacuerdo, respectivamente, frente al Estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán, en el periodo 2021.

**Tabla 21**

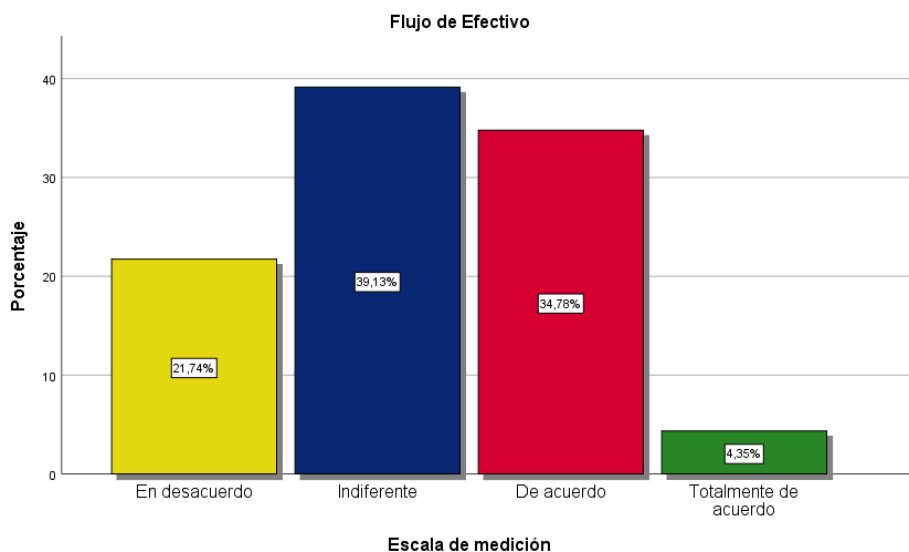
*Resultados descriptivos del Estado de flujo de efectivo.*

Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	5	21,7	21,7	21,7
Indiferente	9	39,1	39,1	60,9
Válido De acuerdo	8	34,8	34,8	95,7
Totalmente de acuerdo	1	4,3	4,3	100,0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia al Estado de flujo de efectivo en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

**Figura 20**

*Estadística descriptiva del Estado de flujo de efectivo.*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia al Estado de flujo de efectivo en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

Tomando en cuenta la opinión de cada una de las personas encuestadas en el trabajo de campo de esta tesis, y según la Tabla 21 y la Figura 20, aproximadamente el 39.1% (9 personas), muestran su indiferencia ante el Estado de flujo de efectivo de la municipalidad; mientras que el 34.8% (8 personas), se encuentran de acuerdo; por otro lado, el 21.7% (5 personas), se encuentran en desacuerdo; finalmente, el 4.3% (1 persona), muestra estar totalmente de acuerdo.

A modo de conclusión de esta interpretación, la mayor parte de la población, o sea el 73.9% (17 personas), se encuentran de acuerdo y muestran su indiferencia, respectivamente, ante el Estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán, mientras que el 26.1% (6 personas), se encuentran en desacuerdo y totalmente de acuerdo, respectivamente,

frente al Estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán, en el periodo 2021.

**Tabla 22**

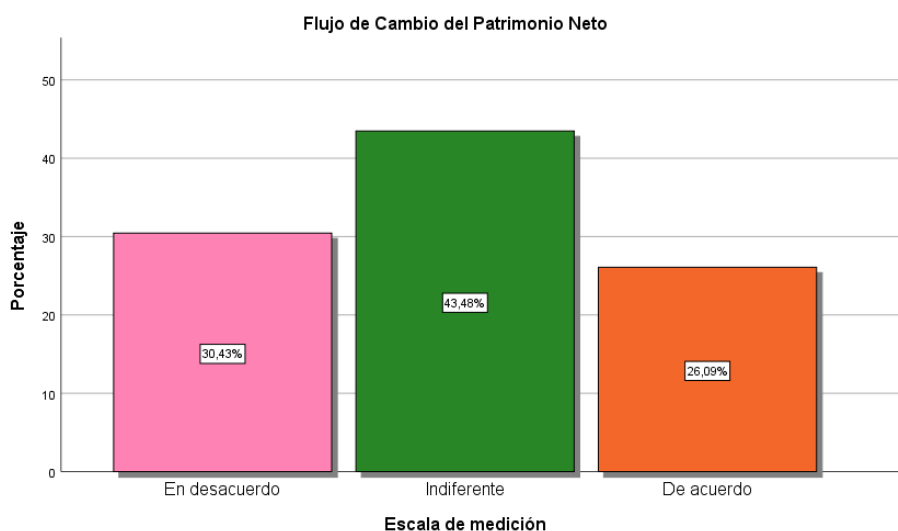
*Resultados descriptivos del Flujo de Cambio de Patrimonio Neto.*

Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	7	30,4	30,4	30,4
Indiferente	10	43,5	43,5	73,9
De acuerdo	6	26,1	26,1	100,0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia al Flujo de Cambio de Patrimonio Neto en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

**Figura 21**

*Estadística descriptiva del Flujo de Cambio de Patrimonio Neto.*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia al Estado de flujo de efectivo en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

En concordancia a lo que brinda la Tabla 22 y la Figura 21, aproximadamente el 43,5% (10 personas), muestran su indiferencia y prefieren no opinar ante el Flujo de Cambio del Patrimonio Neto de la

municipalidad; mientras que el 30.4% (7 personas), muestran estar en desacuerdo; finalmente, el 26.1% (6 personas), muestran estar de acuerdo. A modo de conclusión de esta interpretación, la mayor parte de la población, o sea el 73.9% (17 personas), muestran una indiferencia, se encuentran en desacuerdo, respectivamente; mientras que el 26.1% (6 personas), se encuentran de acuerdo con el Flujo de Cambio del Patrimonio Neto.

**Tabla 23**

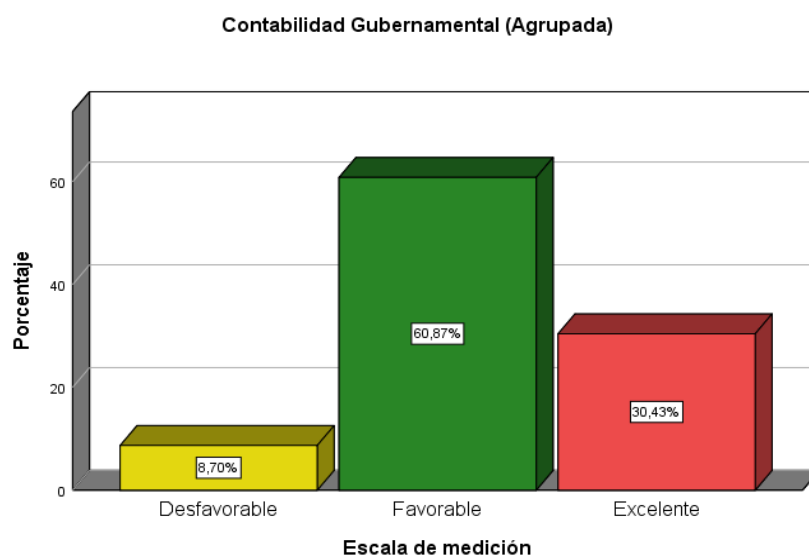
*Resultados descriptivos de la contabilidad gubernamental (agrupados).*

Contabilidad Gubernamental (Agrupada)				
Escala de medición	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desfavorable	2	8,7	8,7
	Favorable	14	60,9	69,6
	Excelente	7	30,4	100,0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota.* La tabla, sintetiza la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la variable Contabilidad Gubernamental (agrupada) en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

**Figura 22**

*Estadística descriptiva de la contabilidad gubernamental (agrupados).*



*Nota.* La figura, presenta el gráfico de la apreciación de los colaboradores en correspondencia a la variable Contabilidad Gubernamental (agrupada) en la M.D. de Ricrán. Fuente: Elaboración propia basada en el cuestionario aplicado.

En síntesis, considerando los resultados de las tablas que anteceden en el estudio de esta variable, y según la Tabla 23 y la Figura 22, de los 23 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Ricrán, aproximadamente el 60.9% (14 personas) consideran que la contabilidad gubernamental, representado por (el Estado de Situación Financiera, Estado de gestión, Estado de flujo de efectivo, y el Flujo de Cambio del Patrimonio Neto) se muestran de manera favorable ante las expectativas y objetivos que persigue la municipalidad; mientras que el 30.4% (7 personas), la consideran como excelente; por otro lado, el 8.7% (2 personas), la consideran desfavorable.

Como consecuencia, se observa claramente, que la mayoría de los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Ricrán, o sea, el 69.9% (16 personas), consideran que la Contabilidad Gubernamental se desarrolla de manera favorable y desfavorablemente, ante el propósito que persigue la institución; mientras que el 30.4% (7 personas) consideran que es excelente.

Resumiendo, los resultados encontrados en el estudio de las diferentes dimensiones de la contabilidad gubernamental, existe un gran parte (mayoría) de la población de estudio, que se reservan el derecho de opinión ante el desarrollo de la investigación, por el celo profesional y el clima laboral que existe en la Municipalidad Distrital de Ricrán, por otro lado, también se encontró una población que se encuentra de acuerdo con el comportamiento y desarrollo de esta variable; pero también, observamos una porcentaje preocupante que se encuentra en desacuerdo y totalmente en desacuerdo, a la cual se debe prestar atención, y considerarla, como cimiento para desarrollar otra investigaciones que coadyuven a la solución de los problemas encontrados en relación al desarrollo de la contabilidad en la municipalidad.

## Resultados Descriptivos de la revisión documental sobre la Contabilidad Gubernamental

**Tabla 24**

*Estado de Situación Financiera.*

		ESTADO DE SITUACION FINANCIERA			
		Al 31 de Diciembre del 2021 y 2020			
		(EN SOLES)			
		2021	2020	2021	2020
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS Dirección General de Contabilidad Pública Versión 210602					
DEPARTAMENTO: 12 JUNIN PROVINCIA : 04 JAUJA ENTIDAD : 27 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRAN [301078]					
Fecha : 08/11/2022 Hora : 06:20:05 Página : 1 de 1					
<b>EF-1</b>					
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
Efectivo y Equivalente de Efectivo	Nota 3	1,952,889.06	2,496,930.04		
Inversiones Financieras	Nota 4	0.00	0.00		
Cuentas por Cobrar (Neto)	Nota 5	44,029.04	24,243.36		
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	Nota 6	4,520.00	4,520.00		
Inventarios (Neto)	Nota 7	12,281.00	12,281.00		
Servicios y Otros Pagados por Anticipado	Nota 8	462,259.33	421,168.33		
Otras Cuentas del Activo	Nota 9	126,058.00	161,687.64		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>2,602,036.43</b>	<b>3,120,830.37</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo	Nota 10	0.00	0.00		
Otras Ctas. por Cobrar a Largo Plazo	Nota 11	0.00	0.00		
Inversiones Financieras (Neto)	Nota 12	0.00	0.00		
Propiedades de Inversión	Nota 13	0.00	0.00		
Propiedad, Planta y Equipo (Neto)	Nota 14	31,330,431.12	26,002,834.33		
Otras Cuentas del Activo (Neto)	Nota 15	3,302,657.05	3,272,927.05		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>34,633,088.17</b>	<b>29,275,761.38</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>37,235,124.60</b>	<b>32,396,591.75</b>		
Cuentas de Orden	Nota 37	3,024,059.81	2,898,361.25		
Las Notas forman parte integrante de los Estados Financieros					
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Sobregiros Bancarios	Nota 16	0.00	0.00		
Cuentas por Pagar a Proveedores	Nota 17	1,077,550.86	56,190.33		
Impuestos, Contribuciones y Otros	Nota 18	2,148.53	2,663.37		
Remuneraciones y Beneficios Sociales	Nota 19	189.51	165.60		
Obligaciones Previsionales	Nota 20	0.00	0.00		
Operaciones de Crédito	Nota 21	0.00	0.00		
Parte Cie. Deudas a Largo Plazo	Nota 22	0.00	0.00		
Otras Cuentas del Pasivo	Nota 23	1,256.00	1,256.00		
Ingresos Diferidos	Nota 24	0.00	0.00		
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>1,081,145.00</b>	<b>60,275.30</b>		
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Deudas a Largo Plazo	Nota 25	0.00	0.00		
Cuentas Por Pagar a Proveedores	Nota 26	0.00	0.00		
Beneficios Sociales y Oblig. Prev.	Nota 27	17,058.00	17,058.00		
Obligaciones Previsionales	Nota 28	0.00	0.00		
Provisiones	Nota 29	0.00	0.00		
Otras Cuentas del Pasivo	Nota 30	0.00	0.00		
Ingresos Diferidos	Nota 31	0.00	0.00		
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>17,058.00</b>	<b>17,058.00</b>		
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1,098,203.00</b>	<b>77,333.30</b>		
<b>PATRIMONIO</b>					
Hacienda Nacional	Nota 32	4,371,885.12	4,371,885.12		
Hacienda Nacional Adicional	Nota 33	0.00	0.00		
Resultados No Realizados	Nota 34	79,000.00	79,000.00		
Reservas	Nota 35	0.00	0.00		
Resultados Acumulados	Nota 36	31,686,036.48	27,868,373.33		
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>36,136,921.60</b>	<b>32,319,258.45</b>		
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>37,235,124.60</b>	<b>32,396,591.75</b>		
Cuentas de Orden	Nota 37	3,024,059.81	2,898,361.25		

Nota. La Tabla, presenta en Estado de Situación Financiera del municipio. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

Tabla 25

Estado de gestión.

**ESTADO DE GESTION**  
 Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2021 y 2020  
 (EN SOLES)

DEPARTAMENTO: 12 JUNIN  
 PROVINCIA : 04 JAUJA  
 ENTIDAD : 27 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRAN (301078)

EF-2

		2021	2020
<b>INGRESOS</b>			
Ingresos Tributarios Netos	Nota 38	1,218.40	1,380.18
Ingresos No Tributarios	Nota 39	57,254.30	34,711.50
Aportes por Regulación	Nota 40	0.00	0.00
Traspasos y Remesas Recibidas	Nota 41	6,698,561.36	3,342,504.78
Donaciones y Transferencias Recibidas	Nota 42	160,000.00	0.00
Ingresos Financieros	Nota 43	886.39	433.38
Otros Ingresos	Nota 44	107,413.74	65,651.34
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>7,026,334.19</b>	<b>3,444,681.18</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>			
Costo de Ventas	Nota 45	0.00	0.00
Gastos en Bienes y Servicios	Nota 46	(644,046.76)	(551,424.27)
Gastos de Personal	Nota 47	(120,197.53)	(127,805.15)
Gastos por Pens.Prest.y Asistencia Social	Nota 48	(116,454.75)	(116,649.96)
Transferencias, Subsidios y Subvenciones Sociales Otorgadas	Nota 49	(3,600.00)	(3,600.00)
Donaciones y Transferencias Otorgadas	Nota 50	0.00	0.00
Traspasos y Remesas Otorgadas	Nota 51	(2,303,370.00)	0.00
Estimaciones y Provisiones del Ejercicio	Nota 52	0.00	(8,000.00)
Gastos Financieros	Nota 53	0.00	(3,720.41)
Otros Gastos	Nota 54	(20,000.00)	0.00
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>		<b>(3,207,671.04)</b>	<b>(811,199.79)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO SUPERAVIT (DEFICIT)</b>		<b>3,817,663.15</b>	<b>2,633,481.36</b>

Nota. La Tabla, presenta en Estado de gestión del municipio. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.



Tabla 26

Estado de flujo de efectivo.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS  
Dirección General de Contabilidad Pública  
Versión 210602

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2021 y 2020  
(EN SOLES)

Fecha : 08/11/2022  
Hora : 06:20:21  
Página : 1 de 1

DEPARTAMENTO: 12 JUNIN  
PROVINCIA : 04 JAUJA  
ENTIDAD : 27 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRAN [301078]

EF-4

CONCEPTOS	AÑO 2021	AÑO 2020
<b>A.- ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
Cobranza de Impuestos, Contribuciones y Derechos Administrativos (Nota)	1,218.40	1,380.18
Cobranza de Aportes por regulación	0.00	0.00
Cobranza de Venta de Bienes y Servicios y Renta de la Propiedad	57,254.30	34,711.50
Donaciones y Transferencias Recibidas (Nota)	160,000.00	0.00
Trasposos y Remesas Recibidas del Tesoro Público (Nota)	6,698,561.36	3,342,504.78
Otros (Nota)	1,075,448.79	0.00
<b>MENOS</b>		
Pago a Proveedores de Bienes y Servicios (Nota)	(644,048.78)	(551,424.27)
Pago de Remuneraciones y Obligaciones Sociales	(120,197.53)	(127,805.15)
Pago de Otras Retribuciones y Complementarias	0.00	0.00
Pago de Pensiones y Otros Beneficios	0.00	0.00
Pago por Prestaciones y Asistencia Social	(116,454.75)	(116,849.96)
Transferencias, Subsidios y Subvenciones Sociales Otorgadas	0.00	(3,600.00)
Donaciones y Transferencias Otorgadas (Nota)	(3,600.00)	0.00
Trasposos y Remesas Otorgadas al Tesoro Público (Nota)	(2,304,626.00)	0.00
Otros (Nota)	(20,000.00)	(3,681,369.93)
<b>AUMENTO (DISMINUCION) DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO PROVENIENTE DE ACTIVIDAD DE OPERACION</b>	<b>4,783,555.81</b>	<b>(1,102,252.85)</b>

<b>B.- ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Cobranza por Venta de Vehículos, Maquinarias y Otros	0.00	0.00
Cobranza por Venta de Edificios y Activos No Producidos (Nota)	0.00	0.00
Cobranza por Venta de Otras Cuentas del Activo (Nota)	0.00	0.00
Otros (Nota)	0.00	0.00
<b>MENOS</b>		
Pago por Compra de Vehículos, Maquinarias y Otros	0.00	0.00
Pago por Compra de Edificios y Activos No Producidos (Nota)	0.00	0.00
Pago por Construcciones en Curso (Nota)	(5,327,596.79)	(21,455.50)
Pago por Compra de Otras Cuentas del Activo (Nota)	0.00	0.00
Otros (Nota)	0.00	0.00
<b>AUMENTO (DISMINUCION) DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO PROVENIENTE DE ACTIVIDAD DE INVERSION</b>	<b>(5,327,596.79)</b>	<b>(21,455.50)</b>
<b>C.- ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Colocaciones de Valores y Otros Documentos (Nota)	0.00	0.00
Endeudamiento Interno y/o Externo (Nota)	0.00	0.00
Otros (Nota)	0.00	0.00
<b>MENOS</b>		
Amortización, Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda (Nota)	0.00	0.00
Otros (Nota)	0.00	0.00
Traslado de Saldos por Fusión, Extinción, Adscripción	0.00	0.00
<b>AUMENTO (DISMINUCION) DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO PROVENIENTE DE ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D.- AUMENTO (DISMINUCION) DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>	<b>(544,040.98)</b>	<b>(1,123,708.35)</b>
<b>E.- DIFERENCIA DE CAMBIO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>F.- SALDO EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>2,496,930.04</b>	<b>3,620,638.39</b>
<b>G.- SALDO EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL FINALIZAR EL EJERCICIO</b>	<b>1,952,889.06</b>	<b>2,496,930.04</b>

Las Notas deben ser explicativas

Nota. La Tabla, presenta el Estado de flujo de efectivo del municipio. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

Tabla 27

## Flujo de Cambio del Patrimonio Neto.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS  
Dirección General de Contabilidad Pública  
Versión 210602

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2021 y 2020  
(EN SOLES)

Fecha : 06/11/2022  
Hora : 06:20:18  
Página : 1 de 1

DEPARTAMENTO: 12 JUNIN

PROVINCIA : 04 JAUJA

ENTIDAD : 27 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRAN [301078]

EF-3

CONCEPTOS	HACIENDA NACIONAL	HACIENDA NACIONAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVA\$	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL
SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2020	4,371,885.12	0.00	79,000.00	0.00	28,777,559.14	33,228,444.26
Ajustes de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	(3,542,667.17)	(3,542,667.17)
Trasposos y Remesas del Tesoro Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos y Remesas de Otras Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos de Documentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Operaciones Patrimoniales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Superávit (Déficit) del Ejercicio	0.00	0.00	0.00	0.00	2,633,481.36	2,633,481.36
Traslados entre Cuentas Patrimoniales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Traslado de Saldos por Fusión, Extinción, Adscripción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020</b>	<b>4,371,885.12</b>	<b>0.00</b>	<b>79,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>27,868,373.33</b>	<b>32,319,258.45</b>
SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2021	4,371,885.12	0.00	79,000.00	0.00	27,868,373.33	32,319,258.45
Ajustes de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos y Remesas del Tesoro Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos y Remesas de Otras Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos de Documentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Operaciones Patrimoniales (Nota)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Superávit (Déficit) del Ejercicio	0.00	0.00	0.00	0.00	3,817,663.15	3,817,663.15
Traslados entre Cuentas Patrimoniales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Traslado de Saldos por Fusión, Extinción, Adscripción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>4,371,885.12</b>	<b>0.00</b>	<b>79,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>31,686,036.48</b>	<b>36,136,921.60</b>

Nota. La Tabla, presenta el Flujo de Cambio del Patrimonio Neto. Fuente: Elaboración en base a los documentos de la municipalidad.

## **4.2. Prueba de hipótesis**

Partiendo de las variables que son categóricas y polinómicas, se dispone una escala de medición ordinal, además el propósito de la tesis es evaluar la repercusión de la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión en la contabilidad gubernamental de la M. D. de Ricrán; para el constructo de este acápite se usó el estadígrafo Chi Cuadrado para probar las hipótesis planteadas.

### **4.2.1. Prueba de la hipótesis general**

#### **1. Esbozo de la hipótesis estadística**

##### ***Hipótesis Alterna***

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_1: r_{xy} \neq 0$  (Existe repercusión)

##### ***Hipótesis Nula***

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión no repercute significativamente en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_0: r_{xy} = 0$  (No existe repercusión)

#### **2. Nivel de significancia**

$\alpha = 5\% = 0.05$

#### **3. Regla de decisión**

Si  $p > \alpha$ : Se acepta la hipótesis nula.

Si  $p \leq \alpha$ : Se rechaza la hipótesis nula.

#### 4. Prueba de Hipótesis

**Tabla 28**

*Tabla cruzada entre el presupuesto y la contabilidad gubernamental.*

Tabla cruzada presupuesto - contabilidad gubernamental		Contabilidad Gubernamental			Total	
		En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo		
Presupuesto	En	Recuento	1	1	0	2
	desacuerdo	Recuento esperado	,2	1,2	,6	2,0
		% dentro de Contabilidad Gubernamental	50,0%	7,1%	0,0%	8,7%
		Recuento	1	12	2	15
	Indiferente	Recuento esperado	1,3	9,1	4,6	15,0
		% dentro de Contabilidad Gubernamental	50,0%	85,7%	28,6%	65,2%
		Recuento	0	1	5	6
	De acuerdo	Recuento esperado	,5	3,7	1,8	6,0
		% dentro de Contabilidad Gubernamental	0,0%	7,1%	71,4%	26,1%
Recuento		2	14	7	23	
Total	Recuento esperado	2,0	14,0	7,0	23,0	
	% dentro de Contabilidad Gubernamental	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	Df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	14,950 <sup>a</sup>	4	,005
Razón de verosimilitud	13,313	4	,010
Asociación lineal por lineal	10,019	1	,002
N de casos válidos	23		

a. 8 casillas (88.9%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .17.

*Nota.* La Tabla presenta la prueba chi cuadrado entre el presupuesto y la contabilidad gubernamental. Fuente: SPSS 26.

#### 5. Decisión estadística

Con un nivel de significancia del 0.05 y un grado de libertad de 4; según el estadígrafo Chi Cuadrado se logró un valor de 14,950 que se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación; conjuntamente a ello, el p valor

(0.005), suficiente evidencia estadística para, rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ) y aceptar la hipótesis alterna (Hipótesis general).

Esto nos quiere decir, que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

#### **4.2.2. Prueba de la hipótesis específica 1**

##### **1. Esbozo de la hipótesis estadística**

###### ***Hipótesis Alterna***

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_1: r_{xy} \neq 0$  (Existe repercusión)

###### ***Hipótesis Nula***

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión no repercute significativamente en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_0: r_{xy} = 0$  (No existe repercusión)

##### **2. Nivel de significancia**

$\alpha = 5\% = 0.05$

##### **3. Regla de decisión**

Si  $p > \alpha$ : Se acepta la hipótesis nula.

Si  $p \leq \alpha$ : Se rechaza la hipótesis nula.

#### 4. Prueba de hipótesis

**Tabla 29**

*Tabla cruzada entre el presupuesto y el Estado de Situación Financiera.*

Tabla cruzada presupuesto - Estado de Situación Financiera			Estado de Situación Financiera				Total
			Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	
Presupuesto	En desacuerdo	Recuento	1	0	1	0	2
		Recuento esperado	,1	,1	1,4	,4	2,0
		% dentro de Estado de Situación Financiera	100,0%	0,0%	6,3%	0,0%	8,7%
	Indiferente	Recuento	0	1	13	1	15
		Recuento esperado	,7	,7	10,4	3,3	15,0
		% dentro de Estado de Situación Financiera	0,0%	100,0%	81,3%	20,0%	65,2%
	De acuerdo	Recuento	0	0	2	4	6
		Recuento esperado	,3	,3	4,2	1,3	6,0
		% dentro de Estado de Situación Financiera	0,0%	0,0%	12,5%	80,0%	26,1%
Total	Recuento	1	1	16	5	23	
	Recuento esperado	1,0	1,0	16,0	5,0	23,0	
	% dentro de Estado de Situación Financiera	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	Df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	20,480 <sup>a</sup>	6	,002
Razón de verosimilitud	14,452	6	,025
Asociación lineal por lineal	9,792	1	,002
N de casos válidos	23		

a. 11 casillas (91.7%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .09.

*Nota.* La Tabla presenta la prueba chi cuadrado entre el presupuesto y el Estado de Situación Financiera. Fuente: SPSS 26.

#### 5. Decisión estadística

Con un nivel de significancia del 0.05 y un grado de libertad de 6; según el estadígrafo Chi Cuadrado se logró un valor de 20,480 que se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación; conjuntamente a ello, el p valor

(0.002), suficiente evidencia estadística para, rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ) y aceptar la hipótesis alterna (Hipótesis específica 1).

Esto nos quiere decir, que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el Estado de Situación Financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

#### **4.2.3. Prueba de la hipótesis específica 2**

##### **1. Esbozo de la hipótesis estadística**

###### **1.1. Hipótesis Alterna**

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_1: r_{xy} \neq 0$  (Existe repercusión)

###### **1.2. Hipótesis Nula**

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión no repercute significativamente en el estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_0: r_{xy} = 0$  (No existe repercusión)

##### **2. Nivel de significancia**

$\alpha = 5\% = 0.05$

##### **3. Regla de decisión**

Si  $p > \alpha$ : Se acepta la hipótesis nula.

Si  $p \leq \alpha$ : Se rechaza la hipótesis nula.



#### 4. Prueba de hipótesis

**Tabla 30**

*Tabla cruzada entre el presupuesto y el Estado de gestión.*

Tabla cruzada presupuesto - Estado de Resultados		Estado de Resultados				Total	
		Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo		
Presupuesto	En desacuerdo	Recuento	1	1	0	0	2
		Recuento esperado	,1	,3	,6	1,0	2,0
		% dentro de Estado de Resultados	100,0%	33,3%	0,0%	0,0%	8,7%
	Indiferente	Recuento	0	2	7	6	15
		Recuento esperado	,7	2,0	4,6	7,8	15,0
		% dentro de Estado de Resultados	0,0%	66,7%	100,0%	50,0%	65,2%
	De acuerdo	Recuento	0	0	0	6	6
		Recuento esperado	,3	,8	1,8	3,1	6,0
		% dentro de Estado de Resultados	0,0%	0,0%	0,0%	50,0%	26,1%
Total	Recuento	1	3	7	12	23	
	Recuento esperado	1,0	3,0	7,0	12,0	23,0	
	% dentro de Estado de Resultados	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	Df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	21,211 <sup>a</sup>	6	,002
Razón de verosimilitud	18,263	6	,008
Asociación lineal por lineal	10,814	1	,001
N de casos válidos	23		

a. 11 casillas (91.7%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .09.

*Nota.* La Tabla presenta la prueba chi cuadrado entre el presupuesto y el Estado de gestión. Fuente: SPSS 26.

#### 5. Decisión estadística

Con un nivel de significancia del 0.05 y un grado de libertad de 6; según el estadígrafo Chi Cuadrado se logró un valor de 21,211 que se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación; conjuntamente a ello, el p valor

(0.002), suficiente evidencia estadística para, rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ) y aceptar la hipótesis alterna (Hipótesis específica 2).

Esto nos quiere decir, que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el Estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

#### **4.2.4. Prueba de la hipótesis específica 3**

##### **1. Esbozo de la hipótesis estadística**

###### ***Hipótesis Alterna***

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_1: r_{xy} \neq 0$  (Existe repercusión)

###### ***Hipótesis Nula***

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión no repercute significativamente en el estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_0: r_{xy} = 0$  (No existe repercusión)

##### **2. Nivel de significancia**

$\alpha = 5\% = 0.05$

##### **3. Regla de decisión**

Si  $p > \alpha$ : Se acepta la hipótesis nula.

Si  $p \leq \alpha$ : Se rechaza la hipótesis nula.

#### 4. Prueba de hipótesis

**Tabla 31**

*Tabla cruzada entre el presupuesto y el Estado de flujo de efectivo.*

Tabla cruzada presupuesto - Flujo de Efectivo			Flujo de Efectivo				Total
			En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	
Presupuesto	En desacuerdo	Recuento	0	2	0	0	2
		Recuento esperado	,4	,8	,7	,1	2,0
		% dentro de Flujo de Efectivo	0,0%	22,2%	0,0%	0,0%	8,7%
	Indiferente	Recuento	4	7	4	0	15
		Recuento esperado	3,3	5,9	5,2	,7	15,0
		% dentro de Flujo de Efectivo	80,0%	77,8%	50,0%	0,0%	65,2%
	De acuerdo	Recuento	1	0	4	1	6
		Recuento esperado	1,3	2,3	2,1	,3	6,0
		% dentro de Flujo de Efectivo	20,0%	0,0%	50,0%	100,0%	26,1%
Total	Recuento	5	9	8	1	23	
	Recuento esperado	5,0	9,0	8,0	1,0	23,0	
	% dentro de Flujo de Efectivo	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	Df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	19,264 <sup>a</sup>	6	,004
Razón de verosimilitud	13,088	6	,014
Asociación lineal por lineal	8,814	1	,001
N de casos válidos	23		

a. 10 casillas (83.3%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,09.

*Nota.* La Tabla presenta la prueba chi cuadrado entre el presupuesto y el Estado de flujo de efectivo. Fuente: SPSS 26.

#### 5. Decisión estadística

Con un nivel de significancia del 0.05 y un grado de libertad de 6; según el estadígrafo Chi Cuadrado se logró un valor de 19,264 que se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación; conjuntamente a ello, el p valor

(0.004), suficiente evidencia estadística para, rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ) y aceptar la hipótesis alterna (Hipótesis específica 3).

Esto nos quiere decir, que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el Estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

#### **4.2.5. Prueba de la hipótesis específica 4**

##### **1. Esbozo de la hipótesis estadística**

###### ***Hipótesis Alterna***

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de cambio del patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_1: r_{xy} \neq 0$  (Existe repercusión)

###### ***Hipótesis Nula***

La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión no repercute significativamente en el estado de cambio del patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

$H_0: r_{xy} = 0$  (No existe repercusión)

##### **2. Nivel de significancia**

$\alpha = 5\% = 0.05$

##### **3. Regla de decisión**

Si  $p > \alpha$ : Se acepta la hipótesis nula.

Si  $p \leq \alpha$ : Se rechaza la hipótesis nula.

#### 4. Prueba de hipótesis

**Tabla 32**

*Tabla cruzada entre el presupuesto y el Flujo de Cambio del Patrimonio Neto.*

Tabla cruzada presupuesto - Flujo de Efectivo			Flujo de Cambio del Patrimonio Neto			Total
			En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	
Presupuesto	En desacuerdo	Recuento	0	2	0	2
		Recuento esperado	,6	,9	,5	2,0
		% dentro de Flujo de Cambio del Patrimonio Neto	0,0%	20,0%	0,0%	8,7%
	Indiferente	Recuento	7	7	1	15
		Recuento esperado	4,6	6,5	3,9	15,0
		% dentro de Flujo de Cambio del Patrimonio Neto	100,0%	70,0%	16,7%	65,2%
	De acuerdo	Recuento	0	1	5	6
		Recuento esperado	1,8	2,6	1,6	6,0
		% dentro de Flujo de Cambio del Patrimonio Neto	0,0%	10,0%	83,3%	26,1%
Total	Recuento	7	10	6	23	
	Recuento esperado	7,0	10,0	6,0	23,0	
	% dentro de Flujo de Cambio del Patrimonio Neto	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	Df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	16,458 <sup>a</sup>	4	,002
Razón de verosimilitud	9,047	4	,013
Asociación lineal por lineal	6,223	1	,001
N de casos válidos	23		

a. 8 casillas (88.9%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .18.

*Nota.* La Tabla presenta la prueba chi cuadrado entre el presupuesto y el Flujo de Cambio del Patrimonio Neto. Fuente: SPSS 26.

#### 5. Decisión estadística

Con un nivel de significancia del 0.05 y un grado de libertad de 4; según el estadígrafo Chi Cuadrado se logró un valor de 16,458 que se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación; conjuntamente a ello, el p valor

(0.002), suficiente evidencia estadística para, rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ) y aceptar la hipótesis alterna (Hipótesis específica 4).

Esto nos quiere decir, que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el Flujo de Cambio del Patrimonio Neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.

## CAPÍTULO V

### DISCUSIÓN DE RESULTADOS

#### **Comparación con los antecedentes**

En concordancia a los antecedentes nacionales e internacionales consideradas en el estado de la cuestión, el trabajo se sostiene en:

(Albarado & Galindo, 2019), quienes determinaron que la ejecución presupuestal y la verificación del registro contable tanto de ingresos como gastos en los ocho municipios de Boyacá en su mayoría se realizaron de acuerdo a las disposiciones establecidas. Este resultado sostiene la contrastación de la hipótesis de la tesis, por tanto, se confirma que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental.

Por otro lado, (Aguilar, 2020), quien determinó que la existencia de una relación positiva entre la ejecución presupuestaria de ingresos y el cumplimiento de Metas de la Municipalidad Distrital de Sitabamba. Este resultado no sostiene directamente la contrastación de la hipótesis planteada en la tesis, pero la relación confirmanda, respalda que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental.

Por su parte, (Cuba & Rojas, 2019), determinaron una relación directa y significativa entre la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Atalaya Ucayali, 2019. Este resultado no sostiene directamente la contrastación de la hipótesis planteada en la tesis, pero la relación confirmanda, respalda que la ejecución del presupuesto como

herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental.

Finalmente, (Rupay, Cruz, & Venturo, 2015), demostraron que en la gestión pública al aplicar la gestión del presupuesto por resultados se contribuye a mejorar la calidad de gasto público. Este resultado no sostiene directamente la contrastación de la hipótesis planteada en la tesis, pero la influencia confirmando, respalda que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental.

### **Comparación con las bases teóricas**

En concordancia a la revisión bibliográfica (bases teóricas utilizadas), el trabajo se sostiene en:

(Álvarez, 2018), quien afirma que el presupuesto “Es una herramienta de planificación y gestión económica relacionada con el logro de objetivos que integra todo un proceso de planificación e inversión del presupuesto estatal”.

Y (Vera, 2014), quien afirma que la contabilidad gubernamental es la contabilidad como soporte de la transparencia en la responsabilidad por la gestión de los recursos públicos, incluyendo la planificación, adquisición y uso de los recursos públicos para el logro de fines sociales.

Así mismo, se respalda con el Decreto Legislativo N° 1440 del Sistema Nacional de Presupuesto Público, documento que sostiene que el presupuesto “constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las Entidades” (p. 59).



## CONCLUSIONES

1. Se confirma que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021. Esto se respalda estadísticamente, por un valor alcanzado de 14,950 se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación, con un grado de libertad de 4; y un p valor (0.005).
2. De la misma manera, se confirma que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021. Esto se respalda estadísticamente, por un valor alcanzado de 20,480 se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación, con un grado de libertad de 6; y un p valor (0.002).
3. Por otro lado, se confirma que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021. Esto se respalda estadísticamente, por un valor alcanzado de 21,211 se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación, con un grado de libertad de 6; y un p valor (0.002).
4. Así mismo, se confirma que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021. Esto se respalda estadísticamente, por un valor alcanzado de 19,264 se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación, con un grado de libertad de 6; y un p valor (0.004).

5. Y para concluir, se confirma que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el flujo de cambio del patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021. Esto se respalda estadísticamente, por un valor alcanzado de 16,458 se encuentra dentro del rango de la zona de aceptación, con un grado de libertad de 4; y un p valor (0.002).

## RECOMENDACIONES

1. Como correspondencia al objetivo general de la tesis, y confirmado que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021; se recomienda, concientizar a los responsables de la administración del presupuesto institucional, para mejorar los índices de la contabilidad general de la municipalidad.
2. De otro lado, demostrado que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021; se recomienda, mejorar el manejo del presupuesto en la inversión de activos, en el cumplimiento de las obligaciones (pasivos), y el manejo del capital.
3. De la misma manera, determinado que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de gestión de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021; se recomienda, hacer uso adecuado del presupuesto generado por las diferentes fuentes, para mejorar los resultados y sobre todo el cumplimiento de los objetivos.
4. De igual manera, comprobado que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021; se recomienda, capacitar a los colaboradores de la municipalidad para controlando estratégicamente el recurso

económico, tanto en los ingresos como los gastos municipales, para atender las necesidades primordiales de la sociedad.

5. Finalmente, confirmada que la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión repercute significativamente en el estado de cambio del patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021; se recomienda, utilizar la información logrados en la tesis, para mejorar el movimiento del capital (techo presupuestal) con que cuenta la municipalidad para cada periodo de gobierno.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, W. (2020). *Ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de metas, de la Municipalidad Distrital de Sitabamba*. Tesis de pregrado, Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, Trujillo. Obtenido de [https://repositorio.uct.edu.pe/bitstream/123456789/1060/1/000133541\\_1\\_T\\_2021.pdf](https://repositorio.uct.edu.pe/bitstream/123456789/1060/1/000133541_1_T_2021.pdf)
- Albarado, I., & Galindo, L. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho municipios de Boyacá durante la vigencia 2016*. Tesis de pregrado, Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Colombia. Obtenido de [https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2760/8/TGT\\_1381.pdf](https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2760/8/TGT_1381.pdf)
- Alvarado, J. (2019). *Administración y Gestión Municipal*. Lima: Ediciones Normas Jurídicas S.A.C.
- Álvarez, J. (2018). *Guía de clasificadores presupuestarios 2018*. Lima, Perú.: Pacífico Editores S.A.C.
- América Economía. (23 de marzo de 2016). El gasto público tiene un gran problema y se refleja en el PIB de México. (J. Chávez, Ed.) México, México, México. Obtenido de <https://www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/el-gasto-publico-tiene-un-gran-problema-y-se-refleja-en-el-pib-de-mexico>
- Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación; Introducción a la metodología científica*. Venezuela: Editorial Episteme, C.A.

- Arias, J. (2020). *Proyecto de tesis: Guía para la elaboración*. Arequipa, Perú: Ariasgonzales.
- Castro, E. (2016). *Teoría y práctica de la investigación científica*. Huancayo, Perú: PERUGRAPH SRL.
- Castro, K., Reyes, Y., & Rivera, H. (2019). *La Contabilidad Gubernamental como herramienta del proceso presupuestario para la toma de decisiones en el Gobierno Regional de Huánuco- año 2017*. Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Huánuco. Obtenido de <https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/4493/TCO1084C33.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ccanto, G. (2010). *Metodología de la Investigación Científica en Educación: Proyecto de la Investigación*. (Tercera ed.). Huancayo: Visión Peruana.
- Cuba, L., & Rojas, M. (2019). *La contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Atalaya-Ucayali, 2019*. Tesis de pregrado, Universidad Privada de Pucallpa, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Ucayali. Obtenido de <http://repositorio.upp.edu.pe/bitstream/UPP/167/1/TESIS%20LILEANA%20VANEZA%20CUBA%20RICRA%20Y%20MARLENE%20ROJAS%20TAFUR%202019.pdf>
- DL N° 1440. (16 de setiembre de 2018). Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público. *Decreto Legislativo N° 1440*. Lima, Perú: Diario El Peruano.
- Freire, J. (2017). *El presupuesto y gasto público del gobierno autónomo descentralizado Municipal del Cantón Mocha en el período de 2014 al*

2015. Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Ambato, Facultad de Contabilidad y Auditoría, Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/26897/1/T4147e.pdf>

Gancino, A. (2010). *La planificación presupuestaria y su repercusión en la información financiera de la Fundación Pastaza en el periodo 2009*.

Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Ambato, Facultad de Contabilidad y Auditoría, Ambato, Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/2055/1/TA0246.pdf>

Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A.

Martínez, E. (1998). *Estudio de la integración de los medios informáticos en los currículos de educación infantil y primaria: sus implicaciones en la práctica educativa*. Tesis de doctorado., Universidad Complutense de Madrid, Facultad de educación, Madrid, España.

MEF. (2015). *Documento Informativo El presupuesto por resultados (PdR) dirigido a gobiernos locales*. Perú: Dirección General de Presupuesto Público.

MEF. (2015). *El Presupuesto por Resultados dirigido a gobiernos locales*. Lima, Perú.: Dirección General del Presupuesto Público.

MEF. (2021). *Guía de Orientación al ciudadano del Presupuesto Público 2021*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.

Mosquera, L. (2016). *Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, período 2015*. Tesis de pregrado, Universidad de Guayaquil, Facultad de Ciencias Administrativas,

Ecuador. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/19866/1/TESIS%20FNAL%20DEFINITIVA.pdf>

Mullisaca, L. (2017). *La contabilidad gubernamental para la toma de decisiones en el proceso presupuestario como herramienta de gestión del gobierno en el distrito de Taraco, año 2016*. Tesis de pregrado, Universidad José Carlos Mariátegui, Facultad de Ciencias Jurídicas Empresariales y Pedagógicas, Moquegua. Obtenido de [http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/401/Lucio\\_Tesis\\_titulo\\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/401/Lucio_Tesis_titulo_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Palomino, J., Peña, J., Zevallos, G., & Orizano, L. (2015). *Metodología de la investigación: Guía para la elaborar un proyecto en salud y educación*. Lima, Perú.: San Marcos.

Panduro, J. (2021). *La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la Municipalidad Distrital de Amarilis, 2021*. Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco, Huánuco. Obtenido de <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/3281/PANDURO%20PEREZ%2C%20JHONATAN%20JHOSEPH.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Reategui, S., & Campoverde, T. (2021). *La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la Municipalidad Provincial de Rioja en el año 2018*. Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Martín, Facultad de Ciencias Económicas, Rioja. Obtenido de <https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/4196/CONTAB.%20RIOJA%20-%20Solmarina%20Reategui%20Reguera%20%26>



%20Thal%C3%ADa%20Liseth%20Campoverde%20Olivera.pdf?sequence=3&isAllowed=y

Rupay, J., Cruz, O., & Venturo, J. (2015). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Obas, 2014*. Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan, Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Huánuco. Obtenido de [https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/2376/TCO\\_Rupay\\_Malpartida\\_Juan.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/2376/TCO_Rupay_Malpartida_Juan.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Valderrama, S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica. Cuantitativa, cualitativa y mixta*. Lima, Perú: San Marcos.

Vélez, A. (2017). *Finanzas públicas y modelo de presupuesto basado en resultados y sistema de evaluación del desempeño en las entidades federativas mexicanas*. Tesis de pregrado, Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, Monterrey. Obtenido de [https://www.researchgate.net/profile/Alberto-Velez/publication/319501807\\_Finanzas\\_Publicas\\_y\\_Modelo\\_de\\_Presupuesto\\_Basado\\_en\\_Resultados\\_y\\_Sistema\\_de\\_Evaluacion\\_del\\_Desempeno\\_en\\_las\\_Entidades\\_Federativas\\_Mexicanas\\_Analisis\\_de\\_Caso\\_en\\_Nuevo\\_Leon/links/59af6](https://www.researchgate.net/profile/Alberto-Velez/publication/319501807_Finanzas_Publicas_y_Modelo_de_Presupuesto_Basado_en_Resultados_y_Sistema_de_Evaluacion_del_Desempeno_en_las_Entidades_Federativas_Mexicanas_Analisis_de_Caso_en_Nuevo_Leon/links/59af6)


Vera, M. (2014). *Contabilidad Gubernamental*. Lima: Pacífico.

Zevallos, E. (2014). *Contabilidad General* (1era ed.). Arequipa, Perú: Impresiones Juve E.I.R.L.

## ANEXOS

### Anexo 01: Matriz de consistencia.

“Ejecución del Presupuesto como herramienta de gestión en la Contabilidad Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021”

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA	
<p><b>PROBLEMA GENERAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?</li> </ul>	<p><b>OBJETIVO GENERAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluar cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>	<p><b>HIPÓTESIS GENERAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión incide significativamente en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>	<p>(X) Variable Independiente Presupuesto</p>	X1 Programación	<p>Tipo de la Investigación Aplicada</p> <p>Nivel de la Investigación Explicativo</p> <p>Diseño de la Investigación Pre experimental</p>  <p>Población 23 colaboradores</p> <p>Muestra censal m = P</p>	
<p><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?</li> </ul>	<p><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Demostrar cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>	<p><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión incide significativamente en el estado de situación financiera de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>		<p>(Y) Variable Dependiente Contabilidad Financiera</p>		X2 Aprobación
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de resultados de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Determinar cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de resultados de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión incide significativamente en el estado de resultados de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>				X3 Ejecución
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comprobar cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el estado de flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión incide significativamente en el flujo de efectivo de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>				X4 Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el flujo de cambio en el patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Explicar cómo incide la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión, en el flujo de cambio en el patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La ejecución del presupuesto como herramienta de gestión incide significativamente en el flujo de cambio en el patrimonio neto de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.</li> </ul>	Y1 Estado de Situación Financiera			
				Y2 Estado de Gestión	Técnicas de recolección de datos Encuesta	
				Y3 Estado de Flujo de Efectivo	Revisión documental	
				Y4 Estado de Cambio del Patrimonio Neto	Instrumento de recolección de datos Cuestionario Ficha de revisión documental	

Nota. La matriz de consistencia resume el contenido de la tesis, sintetizando los puntos más importantes. Fuente: Trabajo de los tesisistas.

## Anexo 02: Consentimiento informado

### CONSENTIMIENTO INFORMADO DEL ESTUDIO

#### ASENTIMIENTO INFORMADO PARA PARTICIPAR EN EL ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN

Instituciones: Municipalidad Distrital de Ricrán

Investigadores: Bach. Elizabeth Alania Ramos  
Bach. Jhony Alexander Valle Elecano  
Bach. Christian Javier Gutierrez Arriola

Título: EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021

**Justificación del Estudio:**

Estamos realizando este estudio con el objetivo de: **Demostrar la incidencia, de la ejecución de presupuesto como herramienta de gestión en la contabilidad gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ricrán en el año 2021.**

Por lo señalado creemos necesario profundizar más en este tema y aborderarlo con la debida importancia que amerita.

**Molestias o Riesgos:**

No existe ninguna molestia o riesgo mínimo al participar de este trabajo de investigación. Nosotros somos libres de aceptar o de no aceptar.

**Beneficios:**

No existe beneficio directo por participar de este estudio. Se informará de manera personal y confidencial de algún resultado que se crea conveniente que tengamos conocimiento.

**Costos e Incentivos:**

Nuestra participación no tendrá ningún costo ni incentivo.

**Confidencialidad:**

Nosotros registraremos la información con códigos y no con nombres. Si los resultados de este seguimiento son publicados en una revista científica, no se mostrará ningún dato que permita la identificación de las personas que participan en este estudio. Los archivos no serán mostrados a ninguna persona ajena al estudio sin nuestro consentimiento.

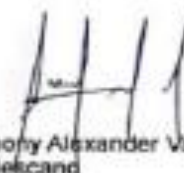
**Consentimiento:**

Aceptamos voluntariamente participar en este estudio, comprendemos perfectamente las cosas que me van a suceder en el proyecto, también entendemos que podemos decidir no participar y que podemos retirarnos del estudio en cualquier momento.



Nombre: Elizabeth Alania Ramos

DNI: 48222815



Nombre: Jhony Alexander Valle  
Elecano

DNI: 73014997



Nombre: Christian Javier Gutierrez Arriola

DNI: 75958356





## MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN

*Creado el 20 de Enero de 1944 - Ley N° 9909*

*"Ricrán una joya oculta en el corazón andino"*

PERÚ RUMBO AL BICENTENARIO - 2021



**CARTA DE AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR ENCUESTAS A LOS SERVIDORES PÚBLICOS Y OBTENCIÓN DE INFORMACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTALES Y ESTADOS FINANCIEROS A REALIZAR EN LA UE 301078 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN PARA OBTENCIÓN DEL TÍTULO PROFESIONAL**

Yo, Cristóbal Paucar Ingaroca con DNI 20705922, en mi calidad de Alcalde de la UE 301078 Municipalidad Distrital de Ricrán, con R.U.C. N° 20280875431, ubicada en la Región Junín, Provincia Jauja y Distrito de Ricrán.

### **OTORGO LA AUTORIZACIÓN,**

A la Bach. Elizabeth Alania Ramos DNI-48222815, Bach. Jhony Alexander Valle Escobedo DNI-73014997, Bach. Christian Javier Gutierrez Arriola DNI: 75958356 de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras para encuestar a los servidores públicos y obtener los estados presupuestales y estados financieros de la Municipalidad, con la finalidad de que pueda desarrollar su Trabajo de Investigación para optar el grado de Título Profesional.

Los Bachilleres declaran que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación, son auténticos. en caso de comprobarse la falsedad de datos, los bachilleres serán sometidos al procedimiento disciplinario correspondiente y así mismo asumen toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que emita la Municipalidad Distrital de Ricrán.



*Cristóbal Paucar Ingaroca*  
DNI 20705922  
ALCALDE

## Anexo 03: Instrumentos



### UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZAN CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

## CUESTIONARIO

#### INFORMACIÓN:

Mediante el presente cuestionario, me presento ante Usted, a fin de que dé respuesta a las preguntas formuladas, esta información relevante servirá para el desarrollo de la tesis titulada: EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021, el que permitirá medir las variables de estudio y probar la hipótesis, por tal propósito acudo a Ud. Para que a pelando a su buen criterio de respuestas con toda honestidad; quedando agradecida (o) por su intervención.

#### INSTRUCCIONES:

Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta.

1	2	3	4	5
Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Completamente de acuerdo

N°	ÍTEM S	1	2	3	4	5
<b>Variable independiente: Presupuesto</b>						
Programación	1. En la municipalidad se realiza la programación presupuestal en función al POI y el PEI.					
	2. En la municipalidad se realiza el establecimiento de la escala de prioridades en función a los objetivos.					
	3. En la municipalidad se realiza la formulación del presupuesto en función al cumplimiento de metas					
Aprobación	4. En la municipalidad existe una especificación de los Ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.					
	5. En la municipalidad existe una especificación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.					
	6. En la municipalidad se realiza la aprobación del techo presupuestan en función al cuadro de necesidades.					
Ejecución	7. En la municipalidad se realiza la ejecución de los Ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados.					
	8. En la municipalidad se realiza la ejecución de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados.					
	9. En la municipalidad se realiza la ejecución de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.					
Evaluación	10. En la municipalidad se realiza la evaluación de los Ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados.					
	11. En la municipalidad se realiza la evaluación de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados.					

	12. En la municipalidad se realiza la evaluación de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.					
<b>Variable dependiente: Contabilidad Gubernamental</b>						
Estado de Situación Financiera	13. En la municipalidad se realiza el análisis situacional de los activos que representa a la municipalidad.					
	14. En la municipalidad se realiza el análisis situacional de los pasivos del cual es responsable la municipalidad.					
	15. En la municipalidad se realiza el análisis situacional del capital social de la municipalidad.					
Estado de Gestión	16. En la municipalidad se realiza la observación de los Ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.					
	17. En la municipalidad se realiza la observación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.					
	18. En la municipalidad se realiza la observación de los resultados en función al cuadro de necesidades.					
Estado de Flujo de Efectivo	19. En la municipalidad existe una consideración de las fuentes de financiamiento en la municipalidad.					
	20. En la municipalidad existe una consideración de los gastos corrientes, inversión y servicio a la deuda.					
	21. En la municipalidad existe una consideración del saldo del ejercicio en la municipalidad.					
Estado de Cambio del Patrimonio Neto	22. En la municipalidad se realiza el monitoreo de los ingresos y gastos imputados al patrimonio neto.					
	23. En la municipalidad se realiza el monitoreo de las transferencias a la cuenta de Ganancias y Pérdidas.					
	24. En la municipalidad se realiza el monitoreo de los ingresos y gastos reconocidos en el periodo fiscal.					

Gracias por su atención.

## Anexo 04: Validación de los expertos por jueces

Hoja de instrucciones para la validación

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectado la medición de la dimensión
	2. Nivel bajo	El ítem tiene una alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide este
	3. Nivel moderado	El ítem es relativamente importante
	4. Nivel alto	El ítem es muy relevante y debe ser incluido
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectado la medición de la dimensión
	2. Nivel bajo	El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión
	3. Nivel moderado	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo
	4. Nivel alto	El ítem tiene una relación lógica con la dimensión
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	1. No cumple con el criterio	Los ítems no son suficientes para medir la dimensión
	2. Nivel bajo	Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden con la dimensión total
	3. Nivel moderado	Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente
	4. Nivel alto	Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro
	2. Nivel bajo	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras que utilizan de acuerdo a su significado o por la ordenación de los mismos
	3. Nivel moderado	Se requiere una modificación muy específica de algunos términos de ítem
	4. Nivel alto	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada

### Cuadro de validación de los expertos.

Indicadores	Criterios	Experto 1	Experto 2	Experto 3
1 Suficiencia	Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	3	3	3
2 Coherencia	El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	3	3	3
3 Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	3	3	3
4 Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	3	3	3
Nombres y apellidos		César Calderón Huaroc	Giannina Zoraida Silva Acosta	Irma Mónica Corilloclla Vílchez
Grado académico		CPC	CPC	Maestra
Valoración		Nivel moderado	Nivel moderado	Nivel moderado



Nota. La Tabla, presenta el resultado de la validación del instrumento por los expertos, profesionales, Fuente. Elaboración propia.



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO**



Nombre del experto: Cesar Calderón Huaroco. Especialidad: Especialista en Presupuesto Público  
 Calificar con 1, 2, 3 ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad.

DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Programación	En la municipalidad se realiza la programación presupuestal en función al POI y al PEI.	1	3	3	4	4
	En la municipalidad se realiza el establecimiento de la escala de prioridades en función a los objetivos.	2	3	3	4	4
	En la municipalidad se realiza la formulación del presupuesto en función al cumplimiento de metas.	3	4	4	4	4
Aprobación	En la municipalidad existe una especificación de los ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	4	3	3	3	3
	En la municipalidad existe una especificación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	5	3	4	4	4
	En la municipalidad se realiza la aprobación del techo presupuestal en función al cuadro de necesidades.	6	3	3	3	3
Ejecución	En la municipalidad se realiza la ejecución de los ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados.	7	4	3	4	4
	En la municipalidad se realiza la ejecución de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados.	8	3	3	3	4
	En la municipalidad se realiza la ejecución de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.	9	3	3	3	4
Evaluación	En la municipalidad se realiza la evaluación de los ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados.	10	3	4	4	4
	En la municipalidad se realiza la evaluación de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados.	11	4	4	3	4
	En la municipalidad se realiza la evaluación de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.	12	3	4	4	3
Estado de Situación Financiera	En la municipalidad se realiza el análisis situacional de los activos que representa a la municipalidad.	13	3	4	4	4
	En la municipalidad se realiza el análisis situacional de los pasivos del cual es responsable la municipalidad.	14	3	4	3	4
	En la municipalidad se realiza el análisis situacional del capital social de la municipalidad.	15	3	4	4	3
Estado de Gestión	En la municipalidad se realiza la observación de los ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	16	3	3	4	4
	En la municipalidad se realiza la observación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	17	3	3	4	4
	En la municipalidad se realiza la observación de los resultados en función al cuadro de necesidades.	18	4	3	3	4
Estado de Flujo de Efectivo	En la municipalidad existe una consideración de las fuentes de financiamiento en la municipalidad.	19	3	3	4	3
	En la municipalidad existe una consideración de los gastos corrientes, inversión y servicio a la deuda.	20	3	3	3	4
	En la municipalidad existe una consideración del saldo del ejercicio en la municipalidad.	21	4	3	4	3
Estado de Cambio del Patrimonio Neto	En la municipalidad se realiza el monitoreo de los ingresos y gastos imputados al patrimonio neto.	22	4	3	3	4
	En la municipalidad se realiza el monitoreo de las transferencias a la cuenta de Ganancias y Pérdidas.	23	3	4	4	4
	En la municipalidad se realiza el monitoreo de los ingresos y gastos reconocidos en el periodo fiscal.	24	3	3	4	4

¿Hay algún indicador o ítem que no fue evaluado? SI ( ) NO (X). En caso de SI, ¿Qué dimensión o ítem tiene? DIMENSIÓN

DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ( )

Firma y sello del experto



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMINIO VALDIZÁN**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO**



Nombre del experto: Giannina Zoraida Silva Acosta. Especialidad: Contador – Perito.

Calificar con 1, 2, 3 ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad.

DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Programación	En la municipalidad se realiza la programación presupuestal en función al PCI y al PEI.	1	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza el establecimiento de la escala de prioridades en función a los objetivos.	2	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la formulación del presupuesto en función al cumplimiento de metas.	3	3	3	3	3
Aprobación	En la municipalidad existe una especificación de los ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	4	3	3	3	3
	En la municipalidad existe una especificación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	5	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la aprobación del techo presupuestal en función al cuadro de necesidades.	6	3	3	3	3
Ejecución	En la municipalidad se realiza la ejecución de los ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados.	7	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la ejecución de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados.	8	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la ejecución de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.	9	3	3	3	3
Evaluación	En la municipalidad se realiza la evaluación de los ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados.	10	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la evaluación de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados.	11	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la evaluación de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.	12	3	3	3	3
Estado de Situación Financiera	En la municipalidad se realiza el análisis situacional de los activos que representa a la municipalidad.	13	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza el análisis situacional de los pasivos del cual es responsable la municipalidad.	14	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza el análisis situacional del capital social de la municipalidad.	15	3	3	3	3
Estado de Gestión	En la municipalidad se realiza la observación de los ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	16	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la observación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	17	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la observación de los resultados en función al cuadro de necesidades.	18	3	3	3	3
Estado de Flujo de Efectivo	En la municipalidad existe una consideración de las fuentes de financiamiento en la municipalidad.	19	3	3	3	3
	En la municipalidad existe una consideración de los gastos corrientes, inversión y servicio a la deuda.	20	3	3	3	3
	En la municipalidad existe una consideración del saldo del ejercicio en la municipalidad.	21	3	3	3	3
Estado de Cambio del Patrimonio Neto	En la municipalidad se realiza el monitoreo de los ingresos y gastos imputados al patrimonio neto.	22	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza el monitoreo de las transferencias a la cuenta de Ganancias y Pérdidas.	23	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza el monitoreo de los ingresos y gastos reconocidos en el periodo fiscal.	24	3	3	3	3

¿Hay algún indicador o ítem que no fue evaluado? SI ( ) NO ( X ). En caso de SI, ¿Qué dimensión o ítem falta? DECISION

DEL EXPERTO: El instrumento debe ser aplicado: SI ( X ) NO ( )

Giannina Zoraida Silva Acosta  
 Contador y Perito Experto



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO**



Nombre del experto: Irma Mónica Corillocia Vilchez. Especialidad: Mg. En Auditoría.

Calificar con 1, 2, 3 ó 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad.

DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Programación	En la municipalidad se realiza la programación presupuestal en función al POI y al PEI.	1	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza el establecimiento de la escala de prioridades en función a los objetivos.	2	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la formulación del presupuesto en función al cumplimiento de metas.	3	4	4	4	4
Aprobación	En la municipalidad existe una especificación de los ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	4	3	3	3	3
	En la municipalidad existe una especificación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	5	3	4	3	3
	En la municipalidad se realiza la aprobación del techo presupuestal en función al cuadro de necesidades.	6	3	3	3	3
Ejecución	En la municipalidad se realiza la ejecución de los ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados.	7	4	3	4	4
	En la municipalidad se realiza la ejecución de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados.	8	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la ejecución de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.	9	3	3	3	3
Evaluación	En la municipalidad se realiza la evaluación de los ingresos presupuestales aprobados, programados y formulados.	10	3	4	3	3
	En la municipalidad se realiza la evaluación de los gastos presupuestales aprobados, programados y formulados.	11	4	4	4	4
	En la municipalidad se realiza la evaluación de los programas y proyectos en función al cuadro de necesidades.	12	3	4	3	3
Estado de Situación Financiera	En la municipalidad se realiza el análisis situacional de los activos que representa a la municipalidad.	13	3	4	3	3
	En la municipalidad se realiza el análisis situacional de los pasivos del cual es responsable la municipalidad.	14	3	4	3	3
	En la municipalidad se realiza el análisis situacional del capital social de la municipalidad.	15	3	4	3	3
Estado de Gestión	En la municipalidad se realiza la observación de los ingresos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	16	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la observación de los gastos presupuestales de la municipalidad para cada periodo.	17	3	3	3	3
	En la municipalidad se realiza la observación de los resultados en función al cuadro de necesidades.	18	4	3	4	4
Estado de Flujo de Efectivo	En la municipalidad existe una consideración de las fuentes de financiamiento en la municipalidad.	19	3	3	3	3
	En la municipalidad existe una consideración de los gastos corrientes, inversión y servicio a la deuda.	20	3	3	3	3
	En la municipalidad existe una consideración del saldo del ejercicio en la municipalidad.	21	4	3	4	4
Estado de Cambio del Patrimonio Neto	En la municipalidad se realiza el monitoreo de los ingresos y gastos imputados al patrimonio neto.	22	4	3	4	4
	En la municipalidad se realiza el monitoreo de las transferencias a la cuenta de Ganancias y Pérdidas.	23	3	4	3	3
	En la municipalidad se realiza el monitoreo de los ingresos y gastos reconocidos en el periodo fiscal.	24	3	3	3	3

¿Hay algún indicador o ítem que no fue evaluado? SI ( ) NO ( X ). En caso de SI, ¿Qué dimensión o ítem falta?

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado: SI ( X ) NO ( )




**Anexo 05: Fotografías**









## Anexo 06: Esquema de tesis cuantitativa

### **ANEXO N°06**

#### ESQUEMA DE TESIS CUANTITATIVA

(Propuesta que puede ser adoptada o mejorada de acuerdo a la característica singular de cada Escuela Profesional)

CARÁTULA

CONTENIDO INTERIOR

Dedicatoria

Agradecimiento

Resumen

Traducción del Resumen en idioma extranjero o lengua nativa Índice

Introducción

#### **CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

1.1 Fundamentación del problema de investigación

1.2 Formulación del problema de investigación general y específicos.

1.3 Formulación de objetivos generales y específicos

1.4 Justificación

1.5 Limitaciones

1.6 Formulación de hipótesis generales y específicas

1.7 Variables

1.8 Definición teórica y operacionalización de variables

#### **CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO**

2.1 Antecedentes

2.2 Bases teóricas

2.3 Bases conceptuales

2.4 Bases epistemológicas o bases filosóficas o bases antropológicas.

#### **CAPÍTULO III. METODOLOGÍA**

3.1 Ámbito

3.2 Población

3.3 Muestra

3.4 Nivel y tipo de estudio

3.5 Diseño de investigación



3.6 Métodos, Técnicas e instrumentos

3.7 Validación y confiabilidad del instrumento

3.8 Procedimiento

3.9 Tabulación y análisis de datos

3.10 consideraciones éticas

**CAPITULO IV. RESULTADO**

**CAPÍTULO V. DISCUSIÓN**

**CONCLUSIONES**

**RECOMENDACIONES O SUGERENCIAS**

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS** (APA o Vancouver y otras que pueden ser definidas por la propia Facultad)

**ANEXOS** (Numerados correlativamente: Anexo 01, Anexo 02, Anexo 03, etc.)

- Matriz de consistencia
- Consentimiento informado
- Instrumentos
- Acta de defensa de tesis
- Validación del (de los) instrumento (s) por jueces

**NOTA BIOGRÁFICA**

**ACTA DE DEFENSA DE TESIS**

**AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN DE TESIS ELECTRÓNICA**

## NOTA BIOGRÁFICA



Bachiller Jhony Alexander Valle Elescano, nació en el distrito de Tambo, provincia de Huancayo, departamento de Junín , el 01 de agosto de 1996, realizó sus estudios superiores en la Universidad Alas Peruanas en la escuela profesional de Ciencias Contables y Financieras obteniendo el grado de bachiller en Contabilidad, realizando practicas pre profesionales en la Municipalidad Provincial de Huancayo en la Sub Gerencia de Tesorería del 9 de mayo 2017 al 9 de diciembre 2017, trabajando en la Municipalidad Distrital de Pilcomayo como asistente en el área de Logística durante el ejercicio 2019, posterior en la Municipalidad Distrital de Vilca en la unidad de presupuesto y contabilidad durante el ejercicio 2020 y 2021, también en la Municipalidad Distrital de Ricrán en la unidad de presupuesto y contabilidad durante el ejercicio 2022, actualmente en la Municipalidad Provincial de Yauli – Oroya como especialista en la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto analizando y ejecutando normativamente emitidas por el Ministerio de Economía y Finanzas durante todos estos periodos en el manejo del SIAF-SP y SIGA, por ultimo dicte cursos de especialización en Gestión Publica aplicando en el SIAF-SP y SIGA desde el periodo 2019 al 2022 en ESUN- Escuela superior de negocios- Business School, Escuela de Gestión Administrativa para Emprendedores –EGAPE, Colegio de Economistas Junín, Instituto Peruano Contable Gubernamental, Colegio Regional de Licenciados en Administración de Junín – CORLAD Junín Y en la Escuela de Recursos Humanos S.A.C

## NOTA BIOGRÁFICA



Bachiller Christian Javier Gutierrez Arriola, nació en el Distrito de Orcotuna de la Provincia de Concepción – Junín en el año 1998, realizó sus estudio universitarios en la Universidad Alas Peruanas de Pilcomayo, Huancayo - Junín en la Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras, obteniendo el grado de bachiller en el año 2021, actualmente viene desempeñando las funciones administrativas y contables en la empresa DAMAK C.R. CONSTRUCTOR S.A.C. y en el 2019 realizó prácticas Pre- Profesionales en el área de tesorería de la Municipalidad Distrital de Sicaya cumpliendo con el reglamento de Prácticas de la Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras.

## NOTA BIOGRÁFICA



Bachiller Elizabeth Alania Ramos, nacida en centro poblado de Santa Virginia, distrito de Pozuzo, provincia de Oxapampa región Pasco, el 01 de enero del año 1993, realizó sus estudios universitarios en la Universidad Alas Peruanas de Pilcomayo, Huancayo - Junín en la Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras, obteniendo el grado de bachiller en el año 2021, actualmente viene desempeñando las funciones administrativas y logísticas en Gobierno Regional de Pasco. y en el 2019 realizó prácticas Pre- Profesionales en el área de tesorería de la Municipalidad Distrital de Pilcomayo cumpliendo con el reglamento de Prácticas de la Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras.



## CONSTANCIA DE CONFORMIDAD EN SIMILITUD

046

**Referencia:** PROVEÍDO DIGITAL N.º 0614-2022-UNHEVAL-FCCyF-D

La Dirección de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, hace constar que:

Los BACH. Elizabeth ALANIA RAMOS, BACH. Jhony Alexander VALLE EDESCANO y BACH. Christian Javier GUTIÉRREZ ARRIOLA, autores del trabajo de tesis, titulado: EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021, inscrito en nuestros registros.

Ha obtenido, un reporte de similitud general del **11%** con el software Turnitin, porcentaje de similitud permitido (*Tercera Disposición Complementaria de la Resolución del Consejo Universitario N° 0734-2022-UNHEVAL*), para tesis de pregrado. En consecuencia, es **CONFORME**.

Adjuntamos copia del reporte de similitud.

Se extiende la presente, a solicitud de los interesados, para los fines correspondientes; en Huánuco, a los seis días del mes de agosto de 2022.

.....  
Dr. Yónel Chocano Figueroa.

**DIRECTOR**

## NOMBRE DEL TRABAJO

**EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021**

## AUTOR

ALANIA RAMOS, ELIZABETH VALLE ELESCANO, JHONY ALEXANDER GUTIERREZ ARRIOLA, CHRISTIAN JAVIER

## RECUENTO DE PALABRAS

**15746 Words**

## RECUENTO DE CARACTERES

**85985 Characters**

## RECUENTO DE PÁGINAS

**90 Pages**

## TAMAÑO DEL ARCHIVO

**2.2MB**

## FECHA DE ENTREGA

**Aug 6, 2022 10:38 AM GMT-5**

## FECHA DEL INFORME

**Aug 6, 2022 10:45 AM GMT-5**

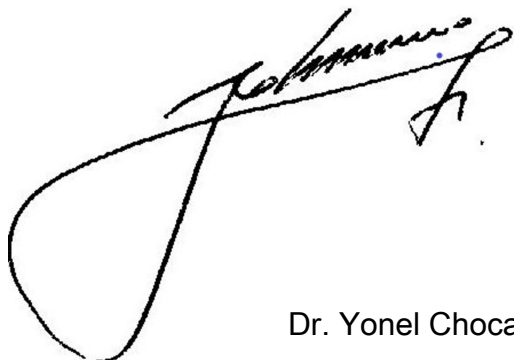
● **11% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 11% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 5% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● **Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)
- Material citado
- Bloques de texto excluidos manualmente



2022/08/07

Dr. Yonel Chocano Figueroa. Director de la Unidad de Investigación



## CONSTANCIA DE EXCLUSIVIDAD

059

**Referencia:** PROVEÍDO DIGITAL N° 0050-2022-UNHEVAL-FCCyF-D por OFICIO N° 096-2022-UNHEVAL/PROFI-C (17/02/2022)

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, hace constar que el trabajo de tesis, titulado: EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021, cuya línea de investigación es **3.4. Economía y Negocios** y la sublínea respectiva es **3.4.9. Gestión Pública: planeamiento estratégico y administración pública**, inscrito en nuestros registros, es desarrollado, por los siguientes Bachilleres:

1. -ELIZABETH ALANIA RAMOS
2. -JHONY ALEXANDER VALLE ELESCANO
3. -CHRISTIAN JAVIER GUTIERREZ ARRIOLA

Se extiende la presente, a solicitud de los interesados, para los fines establecidos en el Art. 35° del Reglamento de Grados y Títulos de la UNHEVAL vigente, haciendo notar que no significa conformidad ni aprobación y tendrá una vigencia de un año; en Huánuco, a los diez días del mes de marzo de 2022.

.....  
Dr. Yónel Chocano Figueroa.

**DIRECTOR**



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN - HUÁNUCO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**



**DECANATO**

**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO**  
**PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

En la Ciudad de Huánuco, a los 20 días del mes de diciembre de 2022, a horas 07:00 p.m., reunidos a través del aplicativo **Cisco Webex Meeting**, el bachiller **CHRISTIAN JAVIER GUTIERREZ ARRIOLA**, del Programa de Profesionalización en Investigación –PROFI, para la sustentación de su tesis: "EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021"; y, mediante Resolución N° 1197-2022- UNHEVAL- FCCyF-D, de fecha 14 de diciembre de 2022, fueron designados Jurados de Tesis: Dr. Eudosio Ramírez Tabraj – Presidente, Dr. Julio Vicente Pardavé Brancacho – Secretario y Dr. Elías Tito Huaynate Delgado – Vocal.

Estando presentes los sustentantes y Jurados de Tesis, procedieron a dar inicio el acto público de sustentación para obtener el Título Profesional de Contador Público; siendo los miembros del Jurado de Tesis los siguientes docentes:

Dr. Eudosio Ramírez Tabraj	Presidente
Dr. Julio Vicente Pardavé Brancacho	Secretario
Dr. Elías Tito Huaynate Delgado	Vocal

Según el REGLAMENTO DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE INVESTIGACIÓN "PROFI" DE LA UNHEVAL, aprobado mediante Resolución Consejo Universitario N° 2004-2020-UNHEVAL, en el CAPÍTULO XII DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS, el Art. 49° dispone: "El alumno sustentará su tesis ante los tres jurados calificadores designados mediante resolución", el Art. 50° dispone: "Los aspectos a evaluar durante la sustentación son: 50.1. Presentación personal. 50.2. Exposición: problema de investigación, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones (aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social) y recomendaciones. 50.3 Grado de convicción y referencias bibliográficas actualizadas. Así como las respuestas convincentes ante las interrogantes del Jurado. 50.4. Buena dicción. Agilidad mental, lucidez y dominio de escenario." el Art. 51° dispone: "Se considera aprobado, al tesista que en la defensa de su tesis obtiene uno de los calificativos siguientes: 51.1. 19 y 20: Excelente, se hace merecedor a una distinción de honor y publicación de su tesis bajo la forma de artículo científico. 51.2. 17 y 18: Muy Bueno, merece publicación de su tesis bajo la forma de artículo científico. 51.3. 14, 15 y 16 Bueno." Y el Art. 52° El Bachiller es desaprobado cuando obtiene un calificativo menor a catorce (14). Tiene derecho a solicitar una nueva sustentación dentro de los treinta (30) días posteriores. Si volviera a desaprobarse, no podrá graduarse en el PROFI de la UNHEVAL"

Finalizada la sustentación de la tesis, se procedió a evaluar y calificar al tesista, obteniendo el resultado siguiente:


APROBADO POR	DESAPROBADO POR	OBSERVACIONES
--------------	-----------------	---------------

Unanimidad

En consecuencia, de acuerdo al Artículo 51° del Reglamento de Grados PROFI, el sustentante ha obtenido la nota de Quince (15), considerándose el calificativo de: Bueno

Finalmente se dio por concluido el acto público de sustentación a horas 20:30 firmando el presente en señal de conformidad.

  
 PRESIDENTE  
 DNI N° 22483399

  
 SECRETARIO  
 DNI N° 22513816

  
 VOCAL  
 DNI N° 20900669





"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**DECANATO**



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO**  
**PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

En la Ciudad de Huánuco, a los 20 días del mes de diciembre de 2022, a horas 07:00 p.m., reunidos a través del aplicativo **Cisco Webex Meeting**, el bachiller **JHONY ALEXANDER VALLE ELESCANO**, del Programa de Profesionalización en Investigación –PROFI, para la sustentación de su tesis: "EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021"; y, mediante Resolución N° 1197-2022- UNHEVAL- FCCyF-D, de fecha 14 de diciembre de 2022, fueron designados Jurados de Tesis: Dr. Eudasio Ramírez Tabraj – Presidente, Dr. Julio Vicente Pardavé Brancacho –Secretario y Dr. Elías Tito Huaynate Delgado –Vocal.

Estando presentes los sustentantes y Jurados de Tesis, procedieron a dar inicio el acto público de sustentación para obtener el Título Profesional de Contador Público; siendo los miembros del Jurado de Tesis los siguientes docentes:

Dr. Eudasio Ramírez Tabraj	Presidente
Dr. Julio Vicente Pardavé Brancacho	Secretario
Dr. Elías Tito Huaynate Delgado	Vocal

Según el REGLAMENTO DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE INVESTIGACIÓN "PROFI" DE LA UNHEVAL, aprobado mediante Resolución Consejo Universitario N° 2004-2020-UNHEVAL, en el CAPÍTULO XII DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS, el Art. 49° dispone: "El alumno sustentará su tesis ante los tres jurados calificadores designados mediante resolución", el Art. 50° dispone: "Los aspectos a evaluar durante la sustentación son: 50.1. Presentación personal. 50.2. Exposición: problema de investigación, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones (aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social) y recomendaciones. 50.3 Grado de convicción y referencias bibliográficas actualizadas. Así como las respuestas convincentes ante las interrogantes del Jurado. 50.4. Buena dicción. Agilidad mental, lucidez y dominio de escenario." el Art. 51° dispone: "Se considera aprobado, al tesista que en la defensa de su tesis obtiene uno de los calificativos siguientes: 51.1. 19 y 20: Excelente, se hace merecedor a una distinción de honor y publicación de su tesis bajo la forma de artículo científico. 51.2. 17 y 18: Muy Bueno, merece publicación de su tesis bajo la forma de artículo científico. 51.3. 14, 15 y 16 Bueno." Y el Art. 52° El Bachiller es desaprobado cuando obtiene un calificativo menor a catorce (14). Tiene derecho a solicitar una nueva sustentación dentro de los treinta (30) días posteriores. Si volviera a desaprobarse, no podrá graduarse en el PROFI de la UNHEVAL"

Finalizada la sustentación de la tesis, se procedió a evaluar y calificar al tesista, obteniendo el resultado siguiente:


APROBADO POR	DESAPROBADO POR	OBSERVACIONES
<u>Unanimidad</u>	_____	_____

En consecuencia, de acuerdo al Artículo 51° del Reglamento de Grados PROFI, el sustentante ha obtenido la nota de Quince (15), considerándose el calificativo de: Bueno

Finalmente se dio por concluido el acto público de sustentación a horas 20:30 firmando el presente en señal de conformidad.

  
PRESIDENTE  
DNI N° 22483799

  
SECRETARIO  
DNI N° 22513816

  
VOCAL  
DNI N° 20900669



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**DECANATO**



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL**  
**DE CONTADOR PÚBLICO**

En la Ciudad de Huánuco, a los 20 días del mes de diciembre de 2022, a horas 07:00 p.m., reunidos a través del aplicativo **Cisco Webex Meeting**, la bachiller **ELIZABETH ALANIA RAMOS**, del Programa de Profesionalización en Investigación –PROFI, para la sustentación de su tesis: "EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021"; y, mediante Resolución N° 1197-2022-UNHEVAL- FCCyF-D, de fecha 14 de diciembre de 2022, fueron designados Jurados de Tesis: Dr. Eudasio Ramírez Tabraj – Presidente, Dr. Julio Vicente Pardavé Brancacho –Secretario y Dr. Elías Tito Huaynate Delgado –Vocal.

Estando presentes los sustentantes y Jurados de Tesis, procedieron a dar inicio el acto público de sustentación para obtener el Título Profesional de Contador Público; siendo los miembros del Jurado de Tesis los siguientes docentes:

Dr. Eudasio Ramírez Tabraj	Presidente
Dr. Julio Vicente Pardavé Brancacho	Secretario
Dr. Elías Tito Huaynate Delgado	Vocal


Según el REGLAMENTO DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE INVESTIGACIÓN "PROFI" DE LA UNHEVAL, aprobado mediante Resolución Consejo Universitario N° 2004-2020-UNHEVAL, en el CAPÍTULO XII DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS, el Art. 49° dispone: "El alumno sustentará su tesis ante los tres jurados calificadores designados mediante resolución", el Art. 50° dispone: "Los aspectos a evaluar durante la sustentación son: 50.1. Presentación personal. 50.2. Exposición: problema de investigación, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones (aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social) y recomendaciones. 50.3 Grado de convicción y referencias bibliográficas actualizadas. Así como las respuestas convincentes ante las interrogantes del Jurado. 50.4. Buena dicción. Agilidad mental, lucidez y dominio de escenario." el Art. 51° dispone: "Se considera aprobado, al tesista que en la defensa de su tesis obtiene uno de los calificativos siguientes: 51.1. 19 y 20: Excelente, se hace merecedor a una distinción de honor y publicación de su tesis bajo la forma de artículo científico. 51.2. 17 y 18: Muy Bueno, merece publicación de su tesis bajo la forma de artículo científico. 51.3. 14, 15 y 16 Bueno." Y el Art. 52° El Bachiller es desaprobado cuando obtiene un calificativo menor a catorce (14). Tiene derecho a solicitar una nueva sustentación dentro de los treinta (30) días posteriores. Si volviera a desaprobarse, no podrá graduarse en el PROFÍ de la UNHEVAL"


Finalizada la sustentación de la tesis, se procedió a evaluar y calificar al tesista, obteniendo el resultado siguiente:

APROBADO POR	DESAPROBADO POR	OBSERVACIONES
<u>Unanimidad</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

En consecuencia, de acuerdo al Artículo 51° del Reglamento de Grados PROFÍ, el sustentante ha obtenido la nota de Quince (15), considerándose el calificativo de: Bueno

Finalmente se dio por concluido el acto público de sustentación a horas 20:30 firmando el presente en señal de conformidad.

  
 PRESIDENTE  
 DNI N° 27483399

  
 SECRETARIO  
 DNI N° 22213816

  
 VOCAL  
 DNI N° 70900669



## AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR UN GRADO ACADÉMICO O TÍTULO PROFESIONAL

### 1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X")

Pregrado	X	Segunda Especialidad		Posgrado:	Maestría		Doctorado	
----------	---	----------------------	--	-----------	----------	--	-----------	--

Pregrado (tal y como está registrado en SUNEDU)

Facultad	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Escuela Profesional	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Carrera Profesional	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Grado que otorga	-----
Título que otorga	CONTADOR PÚBLICO

Segunda especialidad (tal y como está registrado en SUNEDU)

Facultad	-----
Nombre del programa	-----
Título que Otorga	-----

Posgrado (tal y como está registrado en SUNEDU)

Nombre del Programa de estudio	-----
Grado que otorga	-----

### 2. Datos del Autor(es): (Ingrese todos los datos requeridos completos)

Apellidos y Nombres:	GUTIERREZ ARRIOLA, CHRISTIAN JAVIER							
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	955379761
Nro. de Documento:	75958356					Correo Electrónico:	cristhian.1998.10@hotmail.com	

Apellidos y Nombres:	VALLE ELESCANO, JHONY ALEXANDER							
Tipo de Documento:	DNI		Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	955876686
Nro. de Documento:	73014997					Correo Electrónico:	Jhonyvalle05@gmail.com	

Apellidos y Nombres:	ALANIA RAMOS, ELIZABETH							
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	932307161
Nro. de Documento:	48222815					Correo Electrónico:	941609023a@gmail.com	

### 3. Datos del Asesor: (Ingrese todos los datos requeridos completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Asesor)

¿El Trabajo de Investigación cuenta con un Asesor?: (marque con una "X" en el recuadro del costado, según corresponda)	SI	x	NO					
Apellidos y Nombres:	ARIAS FLORES, TEODOMIRO			ORCID ID:	0000-0002-5797-8558			
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		Nro. de documento:	20713458

### 4. Datos del Jurado calificador: (Ingrese solamente los Apellidos y Nombres completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Jurado)

Presidente:	RAMIREZ TABRAJ, EUDOSIO
Secretario:	PARDAVE BRANCACHO, JULIO VICENTE
Vocal:	HUAYNATE DELGADO, ELIAS TITO
Vocal:	
Vocal:	
Accesitario	


**5. Declaración Jurada:** (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

a) Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado: (Ingrese el título tal y como está registrado en el Acta de Sustentación)
EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICRÁN EN EL AÑO 2021
b) El Trabajo de Investigación fue sustentado para optar el Grado Académico ó Título Profesional de: (tal y como está registrado en SUNEDU)
TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO
c) El Trabajo de investigación no contiene plagio (ninguna frase completa o párrafo del documento corresponde a otro autor sin haber sido citado previamente), ni total ni parcial, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias.
d) El trabajo de investigación presentado no atenta contra derechos de terceros.
e) El trabajo de investigación no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título profesional.
f) Los datos presentados en los resultados (tablas, gráficos, textos) no han sido falsificados, ni presentados sin citar la fuente.
g) Los archivos digitales que entrego contienen la versión final del documento sustentado y aprobado por el jurado.
h) Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizan (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del Trabajo de Investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del trabajo de investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan.

**6. Datos del Documento Digital a Publicar:** (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

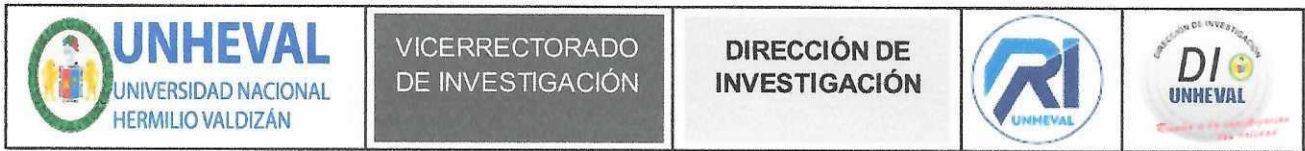
Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación: (Verifique la Información en el Acta de Sustentación)			2022
Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional: (Marque con X según Ley Universitaria con la que inició sus estudios)	Tesis	<input checked="" type="checkbox"/>	Tesis Formato Artículo
	Trabajo de Investigación	<input type="checkbox"/>	Trabajo de Suficiencia Profesional
	Trabajo Académico	<input type="checkbox"/>	Otros (especifique modalidad)
Tesis Formato Patente de Invención	<input type="checkbox"/>	Tesis Formato Libro, revisado por Pares Externos	<input type="checkbox"/>
Palabras Clave: (solo se requieren 3 palabras)	CONTABILIDAD	PRESUPUESTO	GUBERNAMENTAL

Tipo de Acceso: (Marque con X según corresponda)	Acceso Abierto	<input checked="" type="checkbox"/>	Condición Cerrada (*)	<input type="checkbox"/>
	Con Periodo de Embargo (*)	<input type="checkbox"/>	Fecha de Fin de Embargo:	

¿El Trabajo de Investigación, fue realizado en el marco de una Agencia Patrocinadora? (ya sea por financiamientos de proyectos, esquema financiero, beca, subvención u otras; marcar con una "X" en el recuadro del costado según corresponda):	SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input checked="" type="checkbox"/>
Información de la Agencia Patrocinadora:				



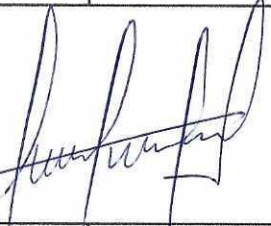



El trabajo de investigación en digital y físico tienen los mismos registros del presente documento como son: Denominación del programa Académico, Denominación del Grado Académico o Título profesional, Nombres y Apellidos del autor, Asesor y Jurado calificador tal y como figura en el Documento de Identidad, Título completo del Trabajo de Investigación y Modalidad de Obtención del Grado Académico o Título Profesional según la Ley Universitaria con la que se inició los estudios.





### 7. Autorización de Publicación Digital:

A través de la presente. Autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión electrónica de este Trabajo de Investigación en su Biblioteca Virtual, Portal Web, Repositorio Institucional y Base de Datos académica, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente. Se autoriza cambiar el contenido de forma, más no de fondo, para propósitos de estandarización de formatos, como también establecer los metadatos correspondientes.

Firma: 		
Apellidos y Nombres:	GUTIERREZ ARRIOLA, CHRISTIAN JAVIER	Huella Digital
DNI:	75958356	
Firma: 		
Apellidos y Nombres:	VALLE ELESCANO, JHONY ALEXANDER	Huella Digital
DNI:	73014997	
Firma: 		
Apellidos y Nombres:	ALANIA RAMOS, ELIZABETH	Huella Digital
DNI:	48222815	
Fecha: 02/02/2023		

### Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra **calibri**, **tamaño de fuente 09**, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (*recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde*).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF) y Declaración Jurada.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.