

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN**  
**FACULTAD DE ECONOMÍA**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA**  
**CARRERA PROFESIONAL DE ECONOMÍA**



---

**MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL  
GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO  
MARCA, HUÁNUCO 2021**

---

**LINEA DE INVESTIGACIÓN: GESTIÓN PÚBLICA**  
**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA**

**TESISTAS:**

LEON MALPARTIDA Raul Cristian

SEBASTIAN TACUCHE Lizeth

MIO ESCALANTE Clesy Esmeralda

**ASESOR:**

Dr. Enciso Gutiérrez Isidro Teodolfo

**HUÁNUCO – PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

A Dios por acompañarnos en nuestras vidas y darnos fortaleza en momentos difíciles.

A nuestros padres por brindarnos las mejores cosas para continuar con nuestros estudios.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por acompañarnos y sostenernos en toda nuestra etapa profesional.

A nuestros padres por velar por nosotros, por los valores que nos brindaron para seguir creciendo profesionalmente y por su apoyo incondicional que nos mostraron.

A nuestros profesores que nos enseñaron, por los conocimientos brindados sobre todo por enseñarnos amar y valorar nuestra carrera profesional

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como título “Modernización de la gestión pública y su relación con el gasto público en la Municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco, 2021”. Cuyo objetivo principal fue determinar cómo la modernización de la gestión pública se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021. La investigación fue de tipo aplicada, el nivel del estudio fue de tipo correlacional y se desarrolló bajo un diseño de investigación no experimental de corte transversal. La muestra utilizada fue de 120 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca. Los métodos que se utilizaron fueron el deductivo, estadístico y científico. La técnica utilizada fue la encuesta y pesquita documentaria. El instrumento utilizado fue el Cuestionario, el cual fue validado mediante el juicio de experto y el coeficiente de confiabilidad del instrumento mediante el Alpha de Cronbach. Para el procesamiento de datos y la obtención de las tablas y figuras se utilizaron los softwares Spss Statistics 25 y Excel. Los resultados mostraron que la Modernización de la gestión pública se relaciona significativamente con el Gasto público, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.917 indicando que existe una correlación positiva muy alta.

**Palabras claves:** Gasto público, Modernización de la gestión pública, Prioridad del gasto y Gobierno abierto.

## ABSTRACT

The present research work is entitled "Modernization of public management and its relationship with public spending in the District Municipality of Pillco Marca, Huánuco, 2021". Whose main objective was to determine how the modernization of public management is related to the priority of public spending in the district municipality of Pillco Marca, Huánuco 2021. The research was applied, the level of the study was correlational and was developed under a non-experimental cross-sectional research design. The sample used was 120 workers from the Pillco Marca District Municipality. The methods used were deductive, statistical and scientific. The technique used was the survey and documentary research. The instrument used was the Questionnaire, which was validated through expert judgment and the reliability coefficient of the instrument through Cronbach's Alpha. For data processing and obtaining the tables and figures, the Spss Statistics 25 and Excel software were used. The results showed that the Modernization of public management is significantly related to Public Expenditure, due to the fact that a significance level of 0.000 was obtained, being less than 0.05, indicating that the correlation is significant and with respect to the correlation coefficient of Spearman was 0.917 indicating that there is a very high positive correlation.

**Keywords:** Public spending, Modernization of public management, Priority of spending and Open government.

## ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
RESUMEN.....	iv
ABSTRACT.....	v
ÍNDICE DE TABLA.....	ix
ÍNDICE DE FIGURAS.....	x
INTRODUCCIÓN.....	xi
<b>I. ASPECTOS BÁSICOS DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....</b>	<b>12</b>
1.1.Fundamentación o situación del problema de investigación.....	12
1.2.Formulación del problema de investigación general y específicos.....	16
1.2.1.Problema General.....	16
1.2.2.Problemas Específicos.....	16
1.3.Formulación del objetivo general y específicos.....	17
1.3.1.Objetivo General.....	17
1.3.2.Objetivos Específicos.....	17
1.4.Justificación.....	17
1.5.Limitaciones.....	18
<b>II. aspectos operacionales.....</b>	<b>19</b>
2.1.Formulación de hipótesis general y específica.....	19
2.1.1.Hipótesis General.....	19
2.1.2.Hipótesis Específicas.....	19
2.2.Variables.....	20
2.3.Definición teórica y operacionalización de variables.....	23
<b>III. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>25</b>
3.1.Antecedentes de la Investigación.....	25
3.1.1.A nivel internacional.....	25
3.1.2.A nivel nacional.....	25

3.1.3.A nivel local .....	26
3.2. Bases teóricas .....	27
3.3. Bases conceptuales .....	30
3.4. Bases epistemológicas.....	31
IV. MARCO METODOLÓGICO .....	33
4.1. Ámbito .....	33
4.2. Caracterización del participante.....	33
4.3. Población y selección de la muestra.....	34
4.3.1. Población.....	34
4.3.2. Muestra.....	35
4.4. Nivel, tipo y diseño de estudio.....	37
4.4.1. Nivel de estudio.....	37
4.4.2. Tipo de estudio.....	38
4.4.3. Diseño de estudio .....	39
4.5. Métodos, técnicas e instrumentos .....	40
4.5.1. Métodos.....	40
4.6. Procesamiento .....	42
4.7. Plan de tabulación y análisis de datos estadísticos.....	43
4.7.1. Para la presentación de datos .....	43
4.7.2. Para el análisis de datos.....	43
4.8. Consideraciones éticas .....	43
V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	44
5.1. Análisis descriptivo .....	44
5.2. Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis .....	55
5.3. Discusión de resultados.....	60
CONCLUSIONES.....	62
SUGERENCIAS .....	63
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	64

ANEXOS.....	67
Anexo 01: Matriz de consistencia .....	68
Anexo 02: Consentimiento informado .....	70
Anexo 03: Instrumentos .....	71
Anexo 04: Formato de validación de instrumentos por juicio de experto.....	74
Anexo 05: Base de datos .....	75
Anexo 06: Evidencias fotográficas.....	86



## ÍNDICE DE TABLA

Tabla 1 Descripción de las variables.....	22
Tabla 2 Distribución de cargos del personal de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca .....	35
Tabla 3 Distribución de la muestra proporcional de la cantidad del personal de la Municipalidad distrital de Pillco Marca.....	37
Tabla 4 Resultados de la modernización de la Gestión pública.....	44
Tabla 5 Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Gobierno abierto.....	46
Tabla 6 Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Gobierno electrónico.....	47
Tabla 7 Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Articulación interinstitucional.....	48
Tabla 8 Resultados del gasto público.....	49
Tabla 9 Resultados del gasto público en su dimensión prioridad del gasto.....	51
Tabla 10 Resultados del gasto público en su dimensión transparencia en el uso de los recursos.....	52
Tabla 11 Resultados del gasto público en su dimensión cumplimiento de metas programadas.....	53
Tabla 12 Prueba de normalidad.....	55
Tabla 13 Contrastación de hipótesis general.....	56
Tabla 14 Contrastación de hipótesis específica 1.....	57
Tabla 15 Contrastación de hipótesis específica 2.....	58
Tabla 16 Contrastación de hipótesis específica 3.....	59

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Resultados de la modernización de la Gestión pública .....	45
Figura 2 Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Gobierno abierto.....	46
Figura 3 Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Gobierno electrónico .....	47
Figura 4 Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Articulación interinstitucional.....	48
Figura 5 Resultados del gasto público .....	50
Figura 6 Resultados del gasto público en su dimensión prioridad del gasto .....	51
Figura 7 Resultados del gasto público en su dimensión transparencia en el uso de los recursos .....	52
Figura 8 Resultados del gasto público en su dimensión cumplimiento de metas programadas .....	54

## INTRODUCCIÓN

La modernización de la gestión pública es un proceso de transformación constante a fin de mejorar lo que hace el gobierno local para generar valor público, la cual dentro de sus ejes transversales se encuentra el gobierno abierto, gobierno electrónico y la articulación interinstitucional. El gasto público es aquella inversión de recursos financieros que realiza los gobiernos locales para cumplir con sus funciones, como la prioridad del gasto, la transparencia en el uso de los recursos y el cumplimiento de metas programadas.

Por lo tanto, en la presente investigación se buscó determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021, y debido a esto, para un mejor desarrollo de la investigación, se vio conveniente estructurarlo de la siguiente manera:

Capítulo I. Aspectos básicos del problema de investigación, en este capítulo se desarrollaron, la fundamentación del problema, la justificación e importancia de la investigación, la viabilidad de la investigación, se formularon el problema general y específicos como también el objetivo general y específicos.

El Capítulo II. Sistema de hipótesis, este capítulo comprende la formulación de las hipótesis, la operacionalización de las variables y la definición operacional de las variables.

Capítulo III. Marco teórico, comprende los antecedentes, las bases teóricas y las bases conceptuales.

Capítulo IV. Metodología, que comprende el ámbito de estudio, el tipo y nivel de investigación, la población y muestra, el diseño de investigación, la técnica e instrumento, las técnicas para el procesamiento y análisis de datos y aspectos éticos.

El capítulo V. Resultados y discusión la cual comprende, el análisis descriptivo, el análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis y la discusión de resultados.

Finalmente, se llega a las conclusiones, sugerencias, referencias bibliográficas y los anexos de la investigación.

# I. ASPECTOS BÁSICOS DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

## 1.1. Fundamentación o situación del problema de investigación

El avance científico, económico y tecnológico ha permitido que muchos países estén a la vanguardia, no solo en materia económica, sino también, en incorporar como eje primordial el desarrollo social en las políticas de acción, buscando medios y herramientas que apoyen en otorgar eficiencias a los servicios que brindan.

García (2007). considera que, en las últimas décadas, las administraciones públicas de la mayoría de los países desarrollados se han visto inmersas en procesos de regeneración con el objetivo de conseguir una administración más eficiente y ágil que pueda adaptarse a las necesidades de los ciudadanos, sin que ello se traduzca en un incremento de la presión fiscal, sino que incluso se tienda a la contención o reducción del gasto público.

Los países miembros de La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) han experimentado cambios significativos en la gestión del sector público. En comparación con hace dos décadas, hoy en día el gobierno y la Administración de la mayoría de los países de la OCDE son transparentes, accesibles, descentralizados, eficientes y más preocupados por el cuidado y el rendimiento. (OCDE, 2006)

En 2018, 34% de la población en América Latina y el Caribe reportó tener confianza en el gobierno, 4 puntos porcentuales más que en 2007. Sin embargo, en 2017 la desigualdad en el ingreso era más alta en todos los países de América Latina y el Caribe que en los cinco países más desiguales de la OCDE. La confianza en el poder judicial es baja, pero entre 2007 y 2017, en los países de ALC, aumentó de 31% a 34% en promedio. La satisfacción ciudadana con la salud y la educación decrecieron del 55% al 49% y del 65% al 63% en promedio, respectivamente. (OCDE&BID, 2020, pág. 12)

En el año 2012 con la “Organización Comunitaria para el Desarrollo Económico que con la Reforma y modernización del Estado Peruano” (Ley N° 27658), con el objeto de que las entidades estatales se modernicen con mecanismos como es el gobierno electrónico y la articulación interinstitucional conllevando a un gobierno abierto.

La Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado Peruano, Ley N° 27658, cuyo artículo 4° establece lo siguiente:

El proceso de modernización tiene como finalidad fundamental la obtención de mayores niveles de eficiencia del aparato estatal, de manera que se logre una mejor atención a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de los recursos públicos, a fin de alcanzar, entre otros objetivos, un Estado transparente en su gestión. La transparencia atañe a las políticas, programas y proyectos que, sumados a la participación ciudadana y la rendición de cuentas, otorgan mayor eficiencia y eficacia a la actuación del Estado.

La Política de Modernización de la Gestión Pública apoya las reformas del sistema presupuestal que viene implementando la Dirección General de Presupuesto Público del MEF, sobre todo en lo referido a la mejora de la eficiencia y eficacia de la gestión, es necesario resaltar que los presupuestos asignados estén orientados a resultados, teniendo en cuenta que los recursos son escasos, lo cual obliga a priorizar. En ese proceso la transparencia y rendición de cuentas son sumamente importantes en los procesos de asignación y evaluación del destino de los recursos para el cumplimiento de metas asociadas a mejora en la calidad de los servicios públicos que se brinda al ciudadano

El director del Instituto del Banco Mundial (IBM) define la transparencia como flujo de oportuna y confiable información económica, política, social y política, accesible a todos los implicados. Remarca cuatro componentes que debe tener la información para que sea transparente: accesibilidad, relevancia, calidad y confiabilidad. (Kaufman, 2005 citado en Grau, 2006)

Los gobiernos regionales y los gobiernos locales tienen la obligación de implementar la normatividad sobre transparencia y acceso a la información pública a través de diversos mecanismos que han de ser puestos en funcionamiento por la oficina responsable de cada entidad.

Pero podemos darnos cuenta que este proceso está tomando muchos esfuerzos por parte del estado peruano, debido a existen deficiencias en su correcto cumplimiento en los servicios públicos afectando de forma negativa la percepción del ciudadano en los mecanismos públicos. Las formas tradicionales de gestión se caracterizan por desarrollar un poder centralizado y vertical privilegiando el cumplimiento de las normas antes que el servicio al ciudadano

Rojas (2019), menciona que:

La Modernización en el sector público abarca un procedimiento constante de mejora cuyo objetivo entre todas las acciones del Estado, es que estén acorde a las expectativas y necesidades de la población, lo que conlleva optimizar las acciones

que aplica el estado con mecanismos claros y que sean eficientes, dándose una orientación en los procedimientos de abastecimiento de bienes y servicios, por otro lado, realizar el monitoreo, control y la evaluación respectiva para las modificaciones necesarias y poder así mejorar las intervenciones públicas, todo ello en busca de mejorar la eficiencia del aparato estatal (p.14).

Según el World Economic Forum (WEF) 2015, el Perú ocupa el puesto 133, de entre 140 países, en carga de regulación gubernamental. El Perú registra un 30% más de carga burocrática que el promedio de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo económicos, cual se traduce en una burocracia inmanejable con altos niveles de inoperancia, ineficiencia e ineficacia.

La secretaria de la gestión pública SGP (2017) afirma que no se asegura el alineamiento entre las políticas públicas nacionales y sectoriales con las territoriales de responsabilidad de los gobiernos descentralizados, así como de los Planes de Desarrollo

Concertado (PDC), los Planes Estratégicos Institucionales (PEI) y los Planes Operativos Institucionales (POI), ni la vinculación de éstos con los documentos de gestión y los programas presupuestales. Ello, en la práctica, no logra utilizar el planeamiento como herramienta efectiva de gestión y no articula el plan y el presupuesto público. (p.12).

En los últimos años el Perú ha logrado un ascenso en su economía a pesar que en el año 2020 esta sea afectado por el Covid 19 cayendo hasta -9.3% y su posterior recuperación en proyecciones del 8%.

Y también este suceso ha traído que el país tenga cada vez más presupuesto público en comparación a los años pasados entre los tres niveles (Gobierno nacional, regional y local). El gasto público se cuadruplicó desde el año 2000 con 11858.7 \$ y para el año 2019 llegando a

43889.5 \$.

Sin embargo, en la vida real se observa que es muy equidistantes, y a pesar del aumento presupuestario, la existencia de políticas, leyes, reformas y directivas donde el estado exige a sus entidades públicas a modernizarse y la existencia de nuevas herramientas de gestión que se han implementado, el ciudadano no necesariamente siente que ello se haya traducido en una mejora en los servicios públicos y por ende no se ve reflejado en la sociedad peruana. Ante esto podemos referenciar a Levitsky (2012) citado por Rodríguez (2018) el cual afirma que:

El Perú posee uno de los estados más disfuncionales de América Latina. Las instituciones estatales, en su mayoría, no funcionaban, peor aún, en algunos lugares rurales no existían. En varios lugares del interior del país, es decir en las zonas rurales, los servicios de educación, salud, agua potable, infraestructura y otros, no llegan y si lo hacen están abrumadas por la corrupción y la ineficacia de los que la administran. Las funciones básicas del estado como lo son la seguridad y la justicia no son garantizadas, ni siquiera de manera ínfima (P.12).

Según la Sociedad de Comercio Exterior del Perú COMEXPERU (2019) aún existen regiones con dificultades en la ejecución del presupuesto asignado y, coincidentemente, son las que cuentan con niveles altos de pobreza. Más aún, aquellas regiones que lograron niveles relativamente altos de ejecución utilizaron el presupuesto para proyectos que, aunque llamativos a simple vista, no representaron una prioridad, y dejaron de lado sectores que requerían ser atendidos con urgencia. Este es el caso de Cajamarca, que, pese a presentar la tasa de pobreza más alta del país (47.5%), priorizó la ejecución de proyectos culturales y deportivos (99.5% ejecutado), antes que impulsar los sectores transporte (22.7%) o saneamiento (38.5%), lo que hubiese mejorado la competitividad de la región y brindado una mejor calidad de vida a su población.

En la municipalidad distrital de Pillco Marca, el cual se ubicada en el departamento y provincia de Huánuco, hasta el momento no ha logrado concretar en su totalidad políticas de modernización; sin embargo, no amerita que, en este contexto de pandemia, la entidad desarrolló plataformas de atención al ciudadano como parte de gobierno electrónico, registrándose en el año 2020 tan solo 523 tramites según la gerencia de secretaria general.

La municipalidad como parte de la modernización de la gestión promueve el gobierno abierto, por la vía virtual, la transparencia y acceso a la información, participación ciudadana, rendición de cuentas e integridad, buscando incluir las necesidades y expectativas de los ciudadanos en los procesos de toma de decisiones de la administración pública.

En este contexto, la municipalidad distrital de Pillco Marca, en el marco de la modernización de la gestión pública, tiene el objetivo crear valor público, y este por medio de la adecuada utilización de los recursos, priorizando el gasto público y cumpliendo con las metas programadas. Para este año 2021 la municipalidad tiene un avance del gasto del 29% sobre un presupuesto asignado de 9,345,131 S/. de las

cuales la priorización hasta el momento fue en la compra de bienes y contrataciones de servicios.

Es importante destacar que la municipalidad distrital de Pillco Marca para el año 2020 han cumplido la a). meta 2: fortalecimiento de la administración y gestión del impuesto predial.

b). meta 3: implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos municipales, y c). meta 4: acciones para promover la adecuada alimentación, la prevención y reducción de la anemia.

Por todo lo mencionado, en ese contexto, la presente investigación busca determinara la relación existente entre la modernización de la gestión pública y el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021, por lo cual se formula la interrogante siguiente. año.

## **1.2. Formulación del problema de investigación general y específicos**

### ***1.2.1. Problema General***

**PG:** ¿Cómo la modernización de la gestión pública se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021?

### ***1.2.2. Problemas Específicos***

**PE1:** ¿Cuál es la relación entre la modernización de la gestión pública y la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021?

**PE2:** ¿De qué manera la modernización de la gestión pública se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021?

**PE3:** ¿Cómo la modernización de la gestión pública se relaciona con el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021?



### 1.3. Formulación del objetivo general y específicos

#### 1.3.1. *Objetivo General*

**OG:** Determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

#### 1.3.2. *Objetivos Específicos*

**OE1:** Describir cómo la modernización de la gestión pública se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**OE2:** Explicar de qué manera la modernización de la gestión pública se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**OE3:** Determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

### 1.4. Justificación

El estudio consideró:

#### *Justificación teórica*

La presente investigación se justifica teóricamente porque contribuirá al conocimiento profundo de las teorías, así como los resultados que se obtuvieron sobre la modernización de la gestión pública y su relación con el gasto público, serán un aporte teórico como antecedentes de otras investigaciones.

#### *Justificación práctica*

La presente investigación se justifica prácticamente dado que a partir de los resultados se puede proponer acciones de mejoramiento para la mejora de gestión pública y brindar un mejor servicio a los ciudadanos, considerando a la modernización de la gestión pública como una herramienta que busca la mejor eficiencia y calidad de servicio brindados por la entidad pública, la cual se lleva a cabo mediante el gasto público.

#### *Justificación metodológica*

La presente investigación se justifica metodológicamente ya que se identificó la problemática, se planteó los objetivos y se formula las posibles soluciones a través de las hipótesis, así mismo se hizo uso de técnicas e instrumentos para la recolección de datos para cada variable de estudio.

### **1.5. Limitaciones**

Dentro del estudio se consideraron como limitación:

- La limitación de las reuniones del grupo de manera presencial para tomar acuerdos.
- Limitado acceso a la institución donde se llevó a cabo la investigación por la emergencia sanitaria por el covid19.
- La restricción de entrada a la biblioteca de la Universidad para poder recabar bases teóricas de libros físicos.

## II. ASPECTOS OPERACIONALES

### 2.1. Formulación de hipótesis general y específica

Sampieri (2010) sostiene que una hipótesis expresa suposición anticipada o proposiciones sobre las probables relaciones entre dos o más variables que del problema de la investigación, por tanto, es factible de verificación. Las hipótesis de investigación pueden ser:

Descriptiva, Correlacional, De diferencia de grupos y Causales.

En la presente investigación se utilizará la hipótesis de investigación de tipo correlacional estadístico. Para Ávila (2006) “expresa una posible asociación o relación entre dos o más variables, sin que sea importante el orden de presentación de las variables, ya que no expresan una relación de causalidad”. Para verificarlas se utilizan pruebas estadísticas de correlación.

“Lo que se somete a comprobación no es exactamente la hipótesis ni las variables que la integran, sino la relación que expresan entre sí las variables estudiadas en la investigación”. De acuerdo con (Zorrilla, 1985 como se citó en Ávila ,2006)

#### 2.1.1. *Hipótesis General*

**H<sub>1</sub>**: La modernización de la gestión pública se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>0</sub>**: La modernización de la gestión pública no se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

#### 2.1.2. *Hipótesis Específicas*

**H<sub>E1</sub>**: La modernización de la gestión pública se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>0</sub>**: La modernización de la gestión pública no se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>E2</sub>**: La modernización de la gestión pública se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>0</sub>:** La modernización de la gestión pública no se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>E3</sub>:** La modernización de la gestión pública se relaciona con el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>0</sub>:** La modernización de la gestión pública no se relaciona con el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

## 2.2. Variables

Es preciso aclarar que “las variables adquieren valor para la investigación científica cuando llegan a relacionarse con otras variables, es decir, si forman parte de una hipótesis o una teoría. En este caso se les suele denominar constructos o construcciones hipotéticas” (Hernández, et al, 2010, p.93)

Es entendible que el concepto de variable en el enfoque cuantitativo juega un papel muy importante, ya que son las unidades esenciales de una hipótesis. Dicho con palabras de Ñaupas, Valdivia, Palacios y Romero (2018), las variables: “Son atributos, cualidades, características observables que poseen las personas, objetos, instituciones que expresan magnitudes que varían discretamente o en forma continua”. (p.256).

Por otro lado, Hernández, Fernández y Baptista (2010), expresan que “Una variable es una propiedad que puede fluctuar y cuya variación es susceptible de medirse u observarse” (p.93).

La presente investigación posee variables CUALITATIVAS, por su naturaleza, esto sustentado por Ñaupas, Valdivia, Palacios y Romero (2018), al definir que las variables Cualitativas:

Son aquellas que nominan o señalan cualidades o características. Y a su vez por sus características la variable de estudios son CATEGORICAS debido a que es una variable con un número limitado de valores distintos o categorías (por ejemplo, género o religión). no se miden, sólo se constatan, mediante la observación directa (p.259)

Padilla (2007), Una escala de medición ordinal “se logra cuando las observaciones pueden colocarse en un orden relativo con respecto a la característica

que se evalúa, es decir, las categorías de datos están clasificadas u ordenadas de acuerdo con la característica especial que poseen”. (p112)

Y debido a que las variables en el momento del desarrollo estadístico se asignaran valores DISCRETOS que van del 1 al 5 (escala de Likert) con etiquetas de: totalmente en desacuerdo, en desacuerdo, ni de acuerdo, ni en desacuerdo, ni de acuerdo, ni en desacuerdo y totalmente de acuerdo, esto debido por el número de valores que adquieren, las variables serán POLITÓMICAS sustentado en Ñaupás, et al (2018), al expresar que las variables “politómicas son las que varían o presentan dos o más valores”. (p.260)

Ante esto, se utilizará el tipo de prueba estadístico NO PARAMÉTRICO para contrastar las hipótesis, ya que al afirmar lo dicho anteriormente sobre las variables de estudio y al ser cualitativa esta no seguirá una distribución normal, tal y como lo afirma Quezada (2017), al decir que las pruebas no paramétricas “son aquellos modelos estadísticos cuya distribución de sus datos no se ajustan a los llamados razonamientos paramétricos, es decir, cuando no se puede asumir que los datos se ajustan a una distribución conocida o normal” (p. 324).

Según Hernández, et al, (2010, p.108) es importante recalcar que “el orden en que coloquemos las variables no es importante (ninguna variable antecede a la otra; **no hay relación de causalidad, por lo no que hay variable independiente o dependiente**) Es lo mismo indicar “a mayor X, mayor Y”; que “a mayor Y, mayor X”; o “a mayor X, menor Y”; que “a menor Y, mayor X”. por lo que se ha definido a las variables por:

**Variable 1 = Modernización de la gestión pública**

**Variable 2 = Gasto público.**

En este contexto, la técnica estadística que se seleccionará para el presente estudio investigativo será la Rho de SPEARMAN, debido a que “permite medir la correlación o asociación de dos variables y es aplicable cuando las mediciones se realizan en una escala ordinal, aprovechando la clasificación por rangos” (Guillen y Sánchez, 2014, p. 93).

*Tabla 1*  
*Descripción de las variables*

<b>Escala</b>	<b>Tipo de variable</b>	<b>Prueba estadística</b>	<b>Técnica estadística</b>
Ordinal	Cualitativa discreta	No Paramétrica	SPEARMAN

### **Modelo teórico y matemático**

El coeficiente de correlación: según Sánchez y Reyes (2017) menciona que “algunos estudios consideran la importancia en la estadística descriptiva el uso de correlación, estas medidas nos indican las posibles relaciones que pueden darse entre dos variables” (p.181) también refiere que se “presentan dos tipos de correlación: la correlación de (r) de Pearson para puntajes en escala de intervalos y la Rho de Spearman, para escala ordinal” (p.181).

Ante estas afirmaciones anteriores estamos frente a pruebas no paramétricas, y a una escala ordinal la prueba estadística que se utilizará en esta investigación es la Rho de Spearman.

A continuación, presentamos la fórmula de la correlación de Rho de Spearman:

$$p = 1 - \frac{6\sum d^2}{N(N^2 - 1)}$$

Donde:

$$d = Rv1 - Rv2$$

Rv1: rango de los valores de la variable Modernización de la gestión pública

Rv2: rango de los valores de la variable Gasto público

Esto va a expresar la dependencia o asociación que existe entre las variables, mediante el valor variada desde -1 a +1 (Sánchez y Meza, 2017, p181.)

Es necesario aclarar que para poder hacer uso de la Rho de Spearman es necesario disponer de parámetros, y estos se muestran en la relación lineal:  $Y = a + bx$ , permitiendo cuantificar dicha relación. Uno de estos parámetros es la covarianza, que indica el grado de variación conjunta de dos variables aleatorias. Y para poder hacer comparaciones se estandariza la covarianza, generando lo que se conoce como coeficientes de correlación (Joaquín, 2016, pr 9).

### 2.3. Definición teórica y operacionalización de variables

Variable	Definiciones	Dimensiones	Definiciones	Indicadores	Instrumento	Ítems	Escala de medición
<b>V1: Modernización de la gestión publica</b>	Es un proceso de transformación constante a fin de mejorar lo que hace el gobierno local para generar valor público, la cual dentro de sus ejes transversales se encuentra el gobierno abierto, gobierno electrónico y la articulación interinstitucional. (Presidencia del consejo de ministros, 2021).	Gobierno abierto	Un gobierno abierto, es un gobierno que abre las puertas al mundo en donde el acceso a la información es accesible, existe mayor atención a la demandas y necesidades de la población permitiendo una mayor participación ciudadana en lo cual pueden hacer seguimientos continuos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a la información.</li> <li>• Atención de demandas y necesidades de la población.</li> <li>• Permite seguimiento a la gestión. Participación ciudadana.</li> </ul>	CUESTIONARIO	1-4	<b>Likert</b> Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Me es indiferente (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)
		Gobierno electrónico	Un gobierno electrónico hace uso de la Tics con la finalidad de mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión pública, brindando mayor información y comunicación a sus ciudadanos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uso de las Tics para acceso a la información.</li> <li>• Uso de los tics para mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión pública.</li> <li>• Uso de las Tics para la comunicación con la ciudadanía.</li> </ul>		5-8	
		Articulación interinstitucional	Es la asociación o la articulación de una gestión con otras entidades públicas, con el objeto de colaborar en desafíos que benefician a sus ciudadanos, logrando de esa manera sus metas y objetivos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación de la acción de la gestión con otras entidades de gestión pública.</li> <li>• Colaboración con otras entidades de gestión pública.</li> <li>• Logro de objetivos y metas con otras entidades de gestión pública.</li> </ul>		9-12	

<b>V2: Gasto público</b>	El gasto público es aquella inversión de recursos financieros que realiza los gobiernos locales para cumplir con sus funciones, como la prioridad del gasto, la transparencia en el uso de los recursos y el cumplimiento de metas programadas. (Ministerio de economía y finanzas, 2021).	Prioridad del gasto	<p>Determinación de activos para hacer frente al pago de sus deudas.</p> <p>Cumplimiento de obligaciones según plazo. Toma de decisiones en función de ingresos y gastos. Gastos orientados a brindar servicios de calidad al ciudadano.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Determinación de activos para hacer frente al pago de sus deudas.</li> <li>● Cumplimiento de obligaciones según plazo.</li> <li>● Toma de decisiones en función de ingresos y gastos.</li> <li>● Gastos orientados a brindar servicios de calidad al ciudadano.</li> </ul>	CUESTIONARIO	1-4	<p><b>Likert</b></p> <p>Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Me es indiferente (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)</p>
		Transparencia en el uso de los recursos	<p>Mecanismo para que los recursos públicos sean eficaces, con transparencia y evaluación, utilizando indicadores de eficacia y economía, al realizar el análisis y evaluación de la ejecución de gasto. Y con una evaluación constantemente, que la ejecución de Gasto guarde relación con los Calendarios de compromisos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Uso eficaz de los recursos públicos.</li> <li>● Transparencia y evaluación de la gestión.</li> <li>● Utilizados de indicadores de eficacia y economía, al realizar el análisis y evaluación de la ejecución de gasto.</li> </ul>		5-8	
		Cumplimiento de metas programadas	<p>Análisis de avance de Ejecuciones presupuestarias, de cuanto se están cumpliendo los objetivos institucionales y del gasto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Cumplimiento de metas establecidas en un plan de actuación.</li> <li>● Cumplimiento de gastos con relación al cumplimiento de los objetivos institucionales.</li> <li>● Cumplimiento de metas programadas por proyecto según periodo establecido.</li> </ul>		9-12	



### III. MARCO TEÓRICO

#### 3.1. Antecedentes de la Investigación

##### 3.1.1. A nivel internacional

Lascano (2019), en su tesis de titulada “Regulación del gasto público y la acreditación de universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3”. El objetivo de la investigación fue evaluar la Regulación del Gasto Público y su incidencia en la

Acreditación de las Universidades y Escuelas Politécnicas Públicas de la Zona 3. Se empleó un enfoque de investigación cuantitativa, con un nivel descriptivo correlacional. Los valores calculados por el Coeficiente de Correlación de Pearson están entre “0” o igual “1” se RECHAZA la hipótesis nula y se ACEPTA la hipótesis alternativa, entonces la escasa regulación del gasto público incide en la acreditación deficiente de las Universidades y

Escuelas Politécnicas Públicas de la Zona 3”. Se concluyó que las Universidades y Escuelas Politécnicas de la Zona 3 actualmente mantienen una escasa regulación del gasto público y los lineamientos que poseen no son aplicados completamente.

Peralta (2019), en su tesis titulada “Los procesos de control en la Gestión Pública y su relación con la recuperación de los ingresos tributarios del GAD Municipal de Ambato”. El objetivo de la investigación fue analizar el proceso de control en la gestión pública municipal y su incidencia en la recuperación de los ingresos tributarios para la disminución de las cuentas por cobrar. Se empleó un enfoque de investigación cuantitativa, con nivel descriptivo correlacional. El chi cuadrado calculado es 59,2 mayor que el chi cuadrado tabular 0,35 se rechaza la hipótesis nula y se acepta H1, entonces el proceso de control en la gestión pública, provoca deficiencias en la recuperación de la cartera vencida de los ingresos tributarios. Se concluyó que no se socializa adecuadamente las auditorías especiales, las cuales verifican el cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y a la vez determinan la eficaz aplicación de los procesos de coactivas judiciales para la óptima recuperación.

##### 3.1.2. A nivel nacional

Timaná (2020), en su tesis titulada “Modernización de la gestión pública y calidad de servicio en la Autoridad Portuaria Nacional, Callao 2020”. El objetivo de la investigación fue determinar la relación entre la Modernización de la Gestión Pública y la calidad del servicio en la Autoridad Portuaria Nacional. Se empleó un

enfoque de investigación cuantitativo, utilizando un diseño no experimental, con un nivel descriptivo correlacional. Se obtuvo un coeficiente de correlación Rho de Spearman = ,746 y un valor  $p = 0,000$  menor al nivel  $\alpha = 0,05$ ; por lo tanto, se aceptó la hipótesis alterna y se rechazó la nula, es decir existe una

“fuerte” asociación entre la Modernización de la Gestión Pública y la Calidad del Servicio en la Autoridad Portuaria Nacional. Se concluyó que en tanto se avance más en la implementación de la Modernización de la Gestión Pública en la APN mejor será la calidad de sus servicios.

Díaz (2020), en su tesis titulada “Relación entre capacidades gerenciales de los funcionarios públicos y calidad del gasto público del Proyecto Especial Jequetepeque Zaña, 2019”. El objetivo de la investigación fue determinar la existencia de la conexión entre capacidades gerenciales de los funcionarios públicos de confianza con la calidad del gasto público en el Proyecto Especial Jequetepeque Zaña en el 2019. Se empleó un enfoque de investigación cuantitativa, utilizando un diseño no experimental transversal, con un nivel descriptivo correlacional. En donde el valor de  $Tau\_b = 0,685$ , lo que significa que existe relación directa fuerte entre las variables. El  $p\_valor = 0,00 < \alpha (0,05)$ , entonces se debe dar por aceptada la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula. Se concluyó la existencia de una relación directa fuerte entre las capacidades gerenciales de los funcionarios públicos de confianza con la calidad de gasto público en el Proyecto Especial Jequetepeque Zaña para el año fiscal 2019.

### **3.1.3. A nivel local**

Alvarado Encarnación (2018), en su tesis titulada “La modernización de la gestión pública y su influencia con el desempeño laboral de los trabajadores del Hospital Regional Hermilio

Valdizán Medrano Huánuco - 2017”. El objetivo de la investigación fue determinar de qué manera la modernización de la gestión pública se relaciona con el desempeño laboral de los trabajadores del Hospital Regional Hermilio Valdizán Medrano Huánuco periodo 2017. Se empleó un enfoque de investigación cuantitativa, con un diseño no experimental, con un nivel descriptivo correlacional explicativo. El valor de  $p = 0,917$  el cual es mayor que alfa que tiene un valor de  $0,05$  ( $p = 0,917 > \alpha = 0,05$ ) por lo tanto se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alterna. Se concluyó que no existe relación positiva alta entre la modernización de la gestión pública y el desempeño laboral de los trabajadores del Hospital Regional Hermilio Valdizán Medrano Huánuco periodo 2017.

Huanca (2017), en su tesis titulada “Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea,

2016”. El objetivo de la investigación fue demostrar cómo influye la gestión del Presupuesto por Resultados en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chaglla - Pachitea. 2016. Se empleó un enfoque de investigación cuantitativa, utilizando un diseño no experimental transversal y con un nivel descriptivo correlacional, de tipo aplicada. El 60% de los trabajadores de la municipalidad distrital de Chaglla, manifestaron que los gastos de calidad significan saber usar los recursos públicos en bienes y servicios que favorecen al ciudadano, la hipótesis alterna se aceptó y se rechazó la hipótesis nula. Se concluyó que la aplicación del Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Chaglla – Pachitea, mejora la calidad del gasto público ya que es destinado a favorecer los niveles de vida de la población.

Todos los autores anteriormente citados nos permiten conocer la importancia de la modernización en la gestión pública, como tiene implicancia en los servicios y bienes brindados por las diversas entidades públicas, conociendo los resultados en cada investigación nos ayudara a palparnos con el contexto de nuestro estudio y relacionarnos en el tema a estudiar. Se analizará hasta donde ha llegado las diversas investigaciones, los vacíos que han quedado y además nos servirá para la discusión de los resultados.

### **3.2. Bases teóricas**

Según Bavaresco (2013) las bases teóricas:

Son las teorías, las que brindan al investigador el apoyo inicial dentro del conocimiento del objeto de estudio, es decir, cada problema posee algún referente teórico, lo que indica, que el investigador no puede hacer abstracción por el desconocimiento, salvo que sus estudios se soporten en investigaciones puras o bien exploratorias. (p. 51)

Asimismo, Vara (2012) lo define como “el análisis sistemático y sintético de las principales teorías que explican el tema que estás investigando” (p. 104). De acuerdo al marco anterior, las bases teóricas estarán enfocadas a partir de la teoría de la economía pública dentro de la microeconomía. Porque puede estudiar decisiones del Estado como agente económico

García (2007) la nueva gestión pública persigue la creación de una administración eficiente y eficaz, es decir, una administración que satisfaga las

necesidades reales de los ciudadanos al menor coste posible, favoreciendo para ello la introducción de mecanismos de competencia que permitan la elección de los usuarios y a su vez promuevan el desarrollo de servicios de mayor calidad. Todo ello rodeado de sistemas de control que otorguen una plena transparencia de los procesos, planes y resultados, para que, por un lado, perfeccionen el sistema de elección, y la participación ciudadana. (p.44).

La nueva gestión pública de acuerdo con Bouckaert (2000), conduce a un gobierno más económico y eficiente, con servicios de mayor calidad y programas más eficaces, y, además, simultáneamente, introduce cambios como la ampliación del control político, mayor libertad a los gerentes para que lleven a cabo su gestión, mayor transparencia gubernamental y una mejora de la imagen de aquellos líderes más comprometidos.

La nueva gestión pública se puede entender como la unión y entre el Nuevo Institucionalismo y la gerencia profesional Hood (1991) citado en (García, 2007, p. 49).”

Lapsley y Oldfield (2001, p. 217) indican que, frente a la teoría de la elección racional, donde se asume que las decisiones colectivas son meros agregados de los intereses individuales, el Nuevo Institucionalismo considera que las instituciones públicas son relevantes para entender y explicar las interacciones entre los individuos, pues están dotadas de una lógica propia que condiciona las preferencias individuales. Y es que como Serna (2001) indica, se define el concepto de institución como el conjunto de valores, normas, reglas, rutinas y procesos, que se desarrollan en un determinado entorno organizativo y que inciden directamente en la actuación desarrollada por los distintos actores implicados, dirigiendo y limitando su comportamiento.

El nuevo institucionalismo ha surgido en base a teorías económicas como son la Teoría de la Elección Pública, la Teoría de Costes de Transacción y Teoría de la Agencia Hood citado en (García, 2007, p. 39); los cuales ha permitido el desarrollar la nueva gestión pública. Estas teorías, cabe señalar, que se enfocaban en el campo público; desarrollados para mejorar, en su momento, el desempeño en este mismo.

La Teoría de la Elección Pública es el estudio económico de las decisiones que se adoptan al margen del mercado o, sencillamente, como la aplicación de la Economía a la Ciencia Política y sus propuestas giran en torno

a los problemas que la burocracia administrativa plantea en la obtención de la eficiencia en la actuación pública (Downs, 1967, p. 257)

La Teoría de los Costes de Transacción García (2007) sugiere que, reestructuración organizativa en relación con la función de coste más óptima si bien el axioma es adecuado, la perspectiva de la elección pública sobre el beneficio de la competencia no es totalmente correcta. Pues, la competencia puede generar costes adicionales los cuales están ausentes en la tradicional forma burocrática de provisión de los servicios.

Las teorías de la agencia establecen relaciones de agencia superpuestas entre distintos niveles de la gestión pública, tales como ciudadanos, parlamentarios, gobierno, agencias y empleados públicos; ampliadas por Pina Martínez y Torres Prada (1996), citado por García (2007)

Estas relaciones de agencia pueden venir ocasionadas como consecuencia de las funciones de utilidad que presente un ámbito respecto a otro, se verán agravadas cuando el partido en el gobierno de la de ámbito superior difiera en orientación política de la de nivel inferior, estos conflictos de carácter político entre distintas administraciones, entre los ciudadanos derivados de la consecución de beneficios partidistas, en numerosas ocasiones alejados del interés general (García,2007)

Por otra parte, la gerencia profesional es una teoría de la gestión pública el cual se enmarca en el trabajo público. Esta teoría se basaba en las ideas del Neo Tayloristas (Pollitt, 1993) se centra en el estudio de la organización burocrática interna de la administración.

Ante ello, Taylor proponía idear sistemas adecuados para el trabajo, mas no en buscar desesperadamente en el trabajador eficiencia y eficaz, es decir, el trabajador ideal.

En propias palabras de Taylor (1990: 130) citado Espejel (2010) “el remedio para esta ineficiencia reside en la administración sistemática y no en la búsqueda de hombres excepcionales o extraordinarios” (p. 90).

Es así que esta teoría buscaba la Transformación fundamental de los organismos y sistemas públicos para que se produzcan mejoras espectaculares en su eficacia, su eficiencia, su adaptabilidad y su capacidad para innovar. Esta transformación se logra cambiando su propósito, sus incentivos, su responsabilidad, su estructura de poder y su cultura. (Osborne, 1999, p. 30) citado en García (2007).

Esta teoría de la nueva Gestión pública ayudara a comprender si la política nacional de Modernización de la Gestión pública es el instrumento orientador articulador para lograr la eficiencia y la eficacia en la gestión de los recursos orientado al ciudadano.

### 3.3. Bases conceptuales

De acuerdo a Hernández et al. (2013) lo define como “una especie de glosario que se hace del planteamiento del problema, y el mismo sirve para clarificar mejor el problema para evitar ambigüedades en los términos usados para plantearlos” (párr. 3). Del mismo modo Mora (2009), señala que “es una especie de glosario que se hace del planteamiento del problema y el mismo sirve para clarificar mejor el problema, para evitar ambigüedades en los términos usados para plantearlo. con ello se gana mayor claridad en la investigación” (párr. 1).

- Política de Estado definen lineamientos generales que orientan el accionar del Estado en el largo plazo a fin de lograr el bienestar de las personas y el desarrollo sostenible del país. (Ceplan,2002)
- Presupuesto Público Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. (MEF, 2021)
- Eficiente: El Estado genera mayor valor público a través del uso racional de los recursos con los que cuenta, buscando proveer a los ciudadanos lo que necesitan al menor costo posible, con un estándar de calidad adecuado y en las cantidades óptimas que maximicen el bienestar social. (SGP;2017)
- Orientado al ciudadano: El Estado asigna sus recursos, diseña sus procesos y define sus productos y resultados en función de las necesidades de los ciudadanos, sin perder sus objetivos esenciales y adecuarse a las distintas necesidades de la población y a los cambios sociales, políticos y económicos del entorno en la que funcionarios públicos calificados y motivados se preocupan por entender y responder a las necesidades de los ciudadanos. (SGP;2017)
- Burocracia es un sistema de organización que se caracteriza por procesos que pueden ser centralizados o descentralizados, división de

especialización responsabilidades, jerarquía y relaciones impersonales.  
(López ,2016)

### **3.4. Bases epistemológicas**

En consonancia a esto, Coq Huelva (2004) afirma que son:

En primera parte, fundamentos epistemológicos y ontológicos que constituyen la base sobre la que se fundamentan las distintas escuelas de pensamiento económico. En una segunda parte, va a indagarse cómo estas opciones van a reflejarse tanto en la forma que tienen las distintas escuelas económico – espaciales de abordar la relación economía – territorio, como en la manera de considerar y entender este último. (p. 116)

La epistemología desde el enfoque del campo de la economía nos señala que: Es la rama reflexiva de la economía, que trata sobre las hipótesis y sobre los modelos explicativos de dicha ciencia. A su vez, reflexiona también acerca de los métodos que utiliza la ciencia económica para llegar a estas hipótesis con el fin de aplicarlos a los fenómenos, a las políticas y a la praxis económica. (Hoevel et al., 2007, p. 47)

Según Medawar (2016) sustenta que es muy necesario el estudio y revisión de los fundamentos epistemológicos de la economía para saber dónde estamos parados ya que de otro modo somos meros actores axiomáticos: hacemos las cosas por inercia y no sabemos por qué las estamos haciendo o por qué las hacemos de la manera que las hacemos.

La ciencia de la gestión pública contribuye a mejoras de la misma, donde la investigación aplicada está muy orientada a la resolución de los problemas. Sus interdisciplinarios son el derecho, la ciencia política, la sociología, la psicología, la antropología, la investigación, la economía y la gestión de organizaciones. Las ciencias que se han investigado han proporcionado a ensanchar los conocimientos que sean favorable para la acogida de buenas y mejores decisiones públicas.

Existen diversos enfoques para una nueva y buena gestión pública, como el enfoque de reinversión de gobierno, gestión por resultados y valor público.

El enfoque de reinversión del gobierno según Osborne y Gaebler (1992), señala que los ciudadanos deben ser prioridad, pues estos deben identificarse con la organización respecto a sus productos y servicios prestados, además se deben de borrar los procedimientos burocráticos, consideran que se debe de dar un

mayor valor a los empleados, con el objetivo de lograr resultados, sostienen que es necesario dar un cambio y diseño organizacional.

El enfoque de la gestión para resultados (GpR), es un modelo que plantea diferentes cambios en la gestión gubernamental de las maneras tradicionales que siempre se han dado, dándole mucha importancia en los resultados e impactos que se logran en bienestar de los ciudadanos, satisfaciendo sus necesidades.

Según BID (2007) la gestión por resultados da gran valor a la superación de los problemas que afectan a la sociedad como: el progreso en la pobreza; lograr un crecimiento económico sostenible; mejorar el nivel de vida de los ciudadanos; aumentar la esperanza de vida; reducir los costos de operación gubernamental y priorizar el mejoramiento de la definición y medición de los resultados respecto al desarrollo de las instituciones estatales y supraestatales.

El enfoque del valor público para Moore (1995), indica que una de las mejores maneras de medir la creación del valor público es a través de la satisfacción ciudadana. Las prioridades y los retos de los gerentes públicos son: la transformación en la cultura de sus organizaciones; alcanzar una mayor autonomía en la fijación de objetivos claros y en la determinación de los medios para poder obtenerlos; la humanización de todos los procesos administrativos; además de lograr entablar diálogos con la ciudadanía y acciones sociales que se inclinen por el reconocimiento de la utilidad de la administración, para al final lograr resolver los problemas socialmente relevantes.

Los enfoques mencionados persiguen reformas administrativas, mediante ideas como la competencia, elección, transparencia y control, permitiendo lograr con todo lo planteado y mencionado una modernización de la Gestión Pública.



## **IV. MARCO METODOLÓGICO**

### **4.1. Ámbito**

Según Rodríguez (2011), explica que el ámbito “es la frontera o el límite hasta dónde va la investigación” postulando cinco aspectos: profundidad del tema y enfoque dado al estudio; la población en la cual se va a realizar; delimitación espacial; delimitación del tiempo; delimitación conceptual.

El enfoque del presente estudio fue cuantitativo, se utilizó datos en valores numéricos para analizar por medio de la estadística, siendo su profundidad de una investigación correlacional, porque se busca cuáles son los criterios de evaluación que existe entre las variables, no hay manipulación de la variable, se basa en la observación en forma preferente y evalúa el grado de relación entre dos variables. Asimismo, la población de la investigación es institucional, se delimita a solo a funcionarios públicos de la Municipalidad distrital de Pillco Marca, siendo el espacio geográfico el distrito de Pillco Marca, perteneciendo a la provincia de Huánuco y departamento de Huánuco. En cuanto de periodo de tiempo fue transversal correspondió de un solo periodo, se delimitó en un periodo anual, es decir, se desarrolló en el año 2021 y finalmente, la teoría que se utilizó fue la nueva gestión pública porque a través de este modelo se determinó la relación de la modernización de la gestión pública con el gasto público.

### **4.2. Caracterización del participante**

Molina (2011), sustenta nueve competencias de investigador a través del modelo LART.

1. Plantear un problema: Respecto a la competencia de poder plantear el problema consideramos que estamos en un proceso de aprendizaje.
2. Elaborar un marco conceptual. En cuanto al contexto todavía consideramos que nos falta por aprender, teniendo debilidades por definir las bien, estamos en un proceso de ir mejorando.
3. Revisar el estado de arte. Respecto a los buscadores académicos consideramos que hemos tenido un avance bueno, debido a que ya conocemos más las diferentes páginas donde podemos conseguir información, pero aun todavía nos falta todavía por llegar por completo a desempeñar esta competencia

4. Crear y validar un instrumento de recolección de datos. A través de la encuesta se recolecta información para luego validarlas. Se realizará también una prueba piloto.
5. Construir y validar modelos. Con los conocimientos adquiridos respecto a los modelos y teorías, se construye el modelo que nos ayudara a sustentar nuestra investigación.
6. Dominar técnicas de análisis de datos. Respecto a esta competencia se tiene un manejo bueno, debido a que se conoce diversos programas para poder analizar los datos de la investigación.
7. Domina el estilo de redacción científica. En cuanto a esta competencia todavía no se domina del todo, aunque se conocemos y hemos aprendido de algunos componentes como citas de citas, citas textuales, parafrasear y las reglas de como citar una tesis, todavía debemos deficiencias en este aspecto.
8. Presentar trabajos de investigación en congresos. Respecto a esta dimensión no se cuenta con ninguna experiencia.
9. Idiomas y conocimientos de arte y cultura universal. Respecto al idioma estamos aprendiendo en los cursos dictados por la universidad. En el arte y la cultura universal nos hemos limitado debido a que solo hemos estado estudiando el entorno de nuestra investigación.

### **4.3. Población y selección de la muestra**

#### **4.3.1. Población**

La población según Vílchez (2011), “es un conjunto de N elementos (personas, animales, objetos, materiales, instituciones, organismos, historias clínicas, etc.) que verifican una definición bien determinada y no diferenciables entre sí” (p.3). Y según Hernández, Fernández y Baptista (2003) declaran que “para el enfoque cuantitativo, una población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones (...), para el enfoque cuantitativo, establecer con claridad las características de la población, con la finalidad de delimitar cuáles serán los parámetros muestrales” (p.303)

Los criterios de inclusión Niel Salkind (2010) “indica que son un conjunto de particularidades que se usarán para identificar a los sujetos que se incluirán en el estudio de investigación y forman parte de la muestra”

Criterio de inclusión estuvo conformado por los servidores públicos que se encuentran laborando al momento de realizar la recolección de datos

Criterio de exclusión fueron los servidores públicos que se encontraron con permiso laboral y con licencia laboral al momento de la recolección de datos, servidores públicos que laboran en las áreas de limpieza, seguridad, conductores de vehículos, personal de serenazgo y practicantes pre profesionales y profesionales.

Ante estas aclaraciones mostradas por los referidos en el párrafo anterior, podemos manifestar que la población considerada en este trabajo de investigación correspondió a funcionarios servidores públicos administrativos de la Municipalidad distrital de Pillco Marca comprendidos en el año 2021.

*Tabla 2*  
*Distribución de cargos del personal de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca*

<b>PERSONAL</b>	<b>CANTIDAD</b>
Trabajadores administrativos nombrados	72
Trabajadores administrativos CAS	58
Trabajadores administrativos por terceros	44
<b>TOTAL</b>	<b>174</b>

Nota. Sub Gerencia de Gestión de Recursos Humanos de la municipalidad distrital de Pillco Marca. Elaboración propia

#### **4.3.2. Muestra**

Según Rodríguez (2011), menciona que “es una parte del universo o un subconjunto de unidades que se obtienen para investigar las propiedades del universo o conjunto de procedencia” (p.146). Por otro lado, Carrillo (2015), refiere que la muestra es “conjunto de elementos extraídos de la población que desde la estadística pueden ser probabilísticas o no probabilísticas”. A esto Sánchez y Meza (2017) mencionan que una “muestra probabilística es cuando se puede calcularse con anticipación cuál es la probabilidad de poder de cada una de las muestras que sean posibles a partir de una población o universo” (p.157).

Siguiendo lo mencionado por las referencias anteriores, para la obtención de la muestra de nuestro trabajo de investigación, la población será sometida a un tipo de muestreo, al cual denominaremos probabilístico aleatorio estratificado en base a Vílchez (2011, p.11), en el cual se espera que la muestra sea la más típica.

Para calcular la muestra de la investigación se utilizó la técnica probabilística, aplicando la siguiente fórmula:

$$n = \frac{z^2 (p)(q) * N}{e^2 * (N - 1) + z^2 (p)(q)}$$

Donde: n: Tamaño de muestra. =?  
 z: Nivel de confianza. (1.96)  
 p: Varianza de proporción. (0.5)  
 q: Varianza de proporción. (0.5)  
 e: Limite de error posible. (0.05)  
 N: Población. (174)

$$n = \frac{1.96^2 \times 0.5 \times 0.5 \times 174}{0.05^2 * (174 - 1) + 1.96^2 \times 0.5 \times 0.5}$$

$$n = 120$$

Entonces el tamaño de la muestra en la actual investigación fue de 120 trabajadores administrativos de la municipalidad distrital de Pillco Marca comprendido en el año 2020.

Como la muestra del presente estudio es proporcional, dado que se conoce la población y el tamaño muestral, podemos estratificar de la siguiente manera en función a  $n/N$ .

- $n/N = 120/174 = 0.68965517$

*Tabla 3*  
*Distribución de la muestra proporcional de la cantidad del personal de la*  
*Municipalidad distrital de Pillco Marca*

<b>Personal</b>	<b>Cantidad del personal</b>	<b>Muestra</b>	<b>Cantidad</b>
Trabajadores administrativos Nombrados	72	$(72*0.68965517)$	50
Trabajadores administrativos CAS	58	$(58*0.68965517)$	41
Trabajadores administrativos por Tercero	44	$(44*0.68965517)$	30
<b>TOTAL</b>	<b>174</b>		<b>120</b>

#### **4.4. Nivel, tipo y diseño de estudio**

##### **4.4.1. Nivel de estudio**

De acuerdo al tema, el objeto y al problema de estudio, la presente investigación se encuentra dentro de las ciencias sociales, precisamente en la nueva gestión Pública. En ese sentido se describirá y/o determinará la relación que existe entre la modernización de la gestión pública y gasto público en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca.

En este andar descrito párrafo arriba, la presente investigación se caracteriza por el hecho de que se elaboró instrumentos en la cual se establece el objeto con la realidad.

(Canales, 2006, p. 15). Para la recolección de datos y su posterior tabulación y contraste de datos para probar la hipótesis. (Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagómez, A. 2001, p. 69.)

Según Rodríguez (2011), considera que “básicamente por la profundidad del tema existen cinco grupos o niveles de ejecución; Descriptiva, Correlacional, explicativa, predictiva, retrodictiva”, (p.45). En distinción a la investigación correlacional el autor citado menciona que “consiste en descubrir y evaluar las relaciones existentes entre las variables que intervienen en un fenómeno, así como conceptos o categorías; asimismo, permite saber cómo se puede tratar un concepto o una variable conociendo el comportamiento de otras variables relacionadas”. (p.50-51). Esta afirmación coincide con lo que por en profundidad trata mi investigación, ya que posee como V1= modernización de la gestión pública o; y como V2= gasto público. Con esto se busca probar la

existencia de asociación sin conllevar a una causalidad. También podemos aseverar lo mencionado según Tamayo (2003), el cual menciona que las investigaciones correlacionales “persigue fundamentalmente determinar el grado en el cual las variaciones en uno o varios factores son concomitantes con la variación en otro u otros factores” (p. 7).

De acuerdo con este autor uno de los puntos importantes respecto a la investigación correlacional es el determinar la relación entre variables de estudios o sus resultados tal y como Hernández, et al (2010) señalan, que esta investigación tiene como propósito evaluar la relación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables.

Cabe mencionar que la presente investigación a causa de su naturaleza y características mismas, recoge información solo correspondiente al año 2021 dentro de la entidad, el cual es la municipalidad distrital de Pillco Marca.

En tal sentido la presente investigación buscó determinar el grado de relación o asociación entre la modernización de la gestión pública y el gasto público, es por ello que, comprendió a un estudio de nivel CORRELACIONAL, ya que ha pretendido describir la asociación entre las variables mencionadas en el año 2021.

#### **4.4.2. Tipo de estudio**

Muchos autores difieren en definir el nivel de investigación, sin embargo para esta investigación, consideramos el criterio de lo acostumbrado, de lo habitual, lo conocido, puesto que la gran parte de investigaciones científicas lo siguen. A esto según Sánchez y Meza (2017) indican que existen dos familias: La investigación básica, o pura; y la investigación aplicada, o tecnológica (p.43).

Sobre estas dos familias Rodríguez (2011), menciona que “con referencia a la distinción clásica entre investigación básica e investigación aplicada, puede afirmarse que participa de ambas. En la expresión investigación y desarrollo, el primer término sugiere su preocupación por la generación de nuevos conocimientos, mientras que el segundo apela al carácter inmediato y útil de sus hallazgos” (p.58-59).

Sobre esto Barriga (1974) aclaran que la investigación básica se basa en el hecho mismo de la creación teórica, pero la investigación aplicada utiliza las teorías proporcionadas por la investigación básica para su aplicación inmediata sobre una realidad (p.44-45). Y es el sendero de lo aplicado que se distingue la presente investigación, por las características mismas de llevar o poner en

práctica el conocimiento científico dentro o en el marco de la municipalidad distrital de Pillco Marca.

En ese sentido, por lo mencionado en las referencias anteriores, la presente investigación por su finalidad fue de tipo “APLICADA” ya que radica en la aplicación concreta de un saber, a esto, puedo citar Sánchez y Meza (2017) los cuales señalan que mencionado tipo:

“Se caracteriza por su interés en la aplicación de los conocimientos teóricos a determinada situación concreta y las consecuencias prácticas que de aquellas se deriven.

La investigación aplicada busca conocer para hacer, para actuar, para construir, para modificar; le preocupa la aplicación inmediata sobre una realidad circunstancial antes que el desarrollo de un conocimiento de valor universal” (p.45).

#### **4.4.3. Diseño de estudio**

Rocha En este apartado según Rodríguez (2011), manifiesta que “un diseño es la estructura y el plan a seguir en una investigación en la cual se ejerce el control, a fin de encontrar resultados confiables y su relación con las interrogantes surgidas del problema y la hipótesis” (p. 143). Ante esto estoy de acuerdo ya que sin el diseño no podemos determinar o encaminar el buen resultado de una investigación, nos muestra el camino al contraste de las hipótesis, esto debido a que se va sabiendo con antelación que método estadístico se aplicara.

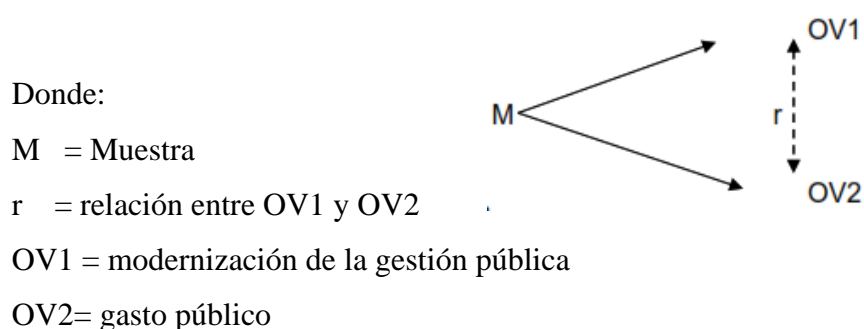
Hernández, et al (2010) clasifican el diseño de investigación en dos: Experimental y no experimental. En el primer diseño, el investigador interviene y respecto a la segunda clasificación, considera que son estudios en los que las variables no son afectadas por el investigador quien solo observa el acontecer de los fenómenos en su contexto natural y se clasifica en transversales y longitudinales y en el segundo diseño se trata de investigaciones donde no hacemos variar en forma intencional las variables independientes. Lo que hacemos en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlas (p.267).

Ya que la investigación busca encontrar la existencia correlacional de las variables  $V1 =$  modernización de la gestión pública o; y como  $V2 =$  gasto público y pudiendo aseverar que, según lo mencionado anteriormente, no se manipulará

ninguna de esta variable y solo se observara en su estado actual la presente investigación fue de un diseño NO EXPERIMENTAL, pero con una característica que fue correlacional – transversal. Al respecto Hernández et al (2010) aluden que: “estos diseños describen relaciones entre dos o más categorías, conceptos o variables en un momento determinado”.

Considerando que fue un estudio correlacional – transversal, ya que se determina en primer término el diseño transversal, en el hecho, que según los autores mencionados “(...) los estudios transversales no pretenden medir cambios en las variables o en sus relaciones, por el contrario, recogen la información en un momento dado en el tiempo” (p.270). Ya que se utilizó para determinar hechos y fenómenos de la realidad, en un momento determinado del tiempo.

Pudiendo esquematizarse de la siguiente manera:



Podemos entender este esquema, de la siguiente manera; la M es la muestra de trabajadores de la municipalidad distrital de Pillco Marca a los cuales se les aplicó los instrumentos, es decir, los cuestionarios, con la finalidad de observar y obtener información sobre las variables de estudio, en este caso OV1= modernización de la gestión pública y OV2= gasto público, en tal sentido r= es la relación entre ambas variables; siendo así que las variables de estudio se correlacionan entre sí.

#### 4.5. Métodos, técnicas e instrumentos

##### 4.5.1. Métodos

Bernal (2000) considera que, “un aspecto muy importante en el proceso de una investigación es el que tiene relación con la obtención de la información, pues de ello dependen la confiabilidad y validez del estudio. Estos datos o información que se va a recolectar son el medio a través del cual se prueban las



hipótesis, se responden las preguntas de investigación y se logran los objetivos del estudio originados del problema de investigación” (p. 171).

El método que se utilizó para la presente investigación es hipotético deductivo de acuerdo con lo señalado por Varó (1990) es la formulación o derivación de hipótesis partiendo de una teoría previa. Las hipótesis explicativas de los fenómenos observados son posteriormente comprobadas de forma deductiva contrastándolas con los datos que se poseen.

Ante esto se empleó el método de recolección de datos primarios y secundarios.

La revisión bibliográfica se recolecto de fuentes secundarias tales como tesis, libros, revistas y pagina web del internet teniendo en cuenta las variables de estudio elaboración del planteamiento del problema y del marco teórico.

La técnica e instrumento para la recolección de información fue lo siguiente:

<b>TÉCNICA</b>	<b>INSTRUMENTO</b>
La Encuesta	Cuestionario

Para la prueba o contraste de hipótesis se utilizó la siguiente técnica estadística:

El coeficiente de correlación: según Sánchez y Meza (2017) menciona que “algunos estudios consideran la importancia en la estadística descriptiva el uso de correlación, estas medidas nos indican las posibles relaciones que pueden darse entre dos variables” (p.181) también refiere que se “presentan dos tipos de correlación: la correlación de (r) de Pearson para puntajes en escala de intervalos y la Rho de Spearman, para escala ordinal” (p.181).

Ante estas afirmaciones puedo mencionar que, según lo detallado en las variables, la investigación no sigue una tendencia normal por los que estamos frente a pruebas no paramétricas, poseyendo una escala ordinal la prueba estadística que se utilizó en esta investigación es la Rho de Spearman.

A continuación, presentamos la fórmula de la correlación de Rho de Spearman:

$$p = 1 - \frac{6\sum d^2}{N(N^2 - 1)}$$

Donde:

$d = Rv1 - Rv2$

Rv1: rango de los valores de la variable 1

Rv2: rango de los valores de la variable 2

Esto va a expresar la dependencia o asociación que existe entre las variables, mediante el valor variada desde -1 a +1 (Sánchez y Meza, 2017, p181.)

Es menester aclarar que para poder hacer uso de la Rho de Spearman es necesario disponer de parámetros, y estos se muestran en la relación lineal:  $Y = a + bx$ , permitiendo cuantificar dicha relación. Uno de estos parámetros es la covarianza, que indica el grado de variación conjunta de dos variables aleatorias. Y para poder hacer comparaciones se estandariza la covarianza, generando lo que se conoce como coeficientes de correlación (Joaquín, 2016, pr 9).

#### **a) Validación de los Instrumentos**

Se validó los instrumentos mediante el juicio de expertos, siendo la Mg. Liliana Caballero Copara, el Mg. Nelson Cabrera Cecilio y la Mg. María Isabel Lara Tapia, los que dieron la conformidad de aceptable al instrumento. (ver anexo 04).

#### **b) Confiabilidad de los instrumentos**

La confiabilidad se dio mediante la prueba piloto, obteniendo un Alpha de Cronbach para el instrumento 1 y 2 de 0.807 y 0.931 respectivamente, siendo ambos superiores a 0.6 definiendo el instrumento como Bueno. (ver anexo 06)

### **4.6. Procesamiento**

Las observaciones y los datos que se obtuvieron durante el trabajo de campo, fueron posteriormente desarrollados en el programa SPSS vs 25 y el programa Microsoft Excel 2016, tabulados y representados en cuadros estadísticos, gráficos de barras y circulares así mismo para la presentación de datos se utilizó fichas bibliográficas y de resumen.

#### **4.7. Plan de tabulación y análisis de datos estadísticos**

##### **4.7.1. Para la presentación de datos**

Se empleó cuadros y gráficas estadísticas como tablas de frecuencia, estadígrafos como promedio, moda, varianza, gráficos de frecuencias y porcentuales.

##### **4.7.2. Para el análisis de datos**

Se procesó al análisis de cada uno de ellos para poder sintetizar los resultados.

Esto sirvió para la discusión de los datos en el informe final de la investigación estudio.

#### **4.8. Consideraciones éticas**

Este trabajo de investigación cumplió con los criterios establecidos por el reglamento general de grados y títulos de la universidad nacional Hermilio Valdizan, el cual sugiere a través de su formato y anexos el camino a seguir en el proceso de investigación.

Asimismo, se cumplió con respetar la autoría de la información bibliográfica, por ello se haciendo referencia de los autores con sus respectivos datos de editorial y la parte ética que éste conlleva.

## V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Este capítulo tiene el propósito de presentar los resultados de las variables y sus dimensiones, las cuales muestran las percepciones que tuvieron los encuestados al aplicarse las encuestas.

### 5.1. Análisis descriptivo

#### 5.1.1. Caracterización de la variable Modernización de la Gestión pública

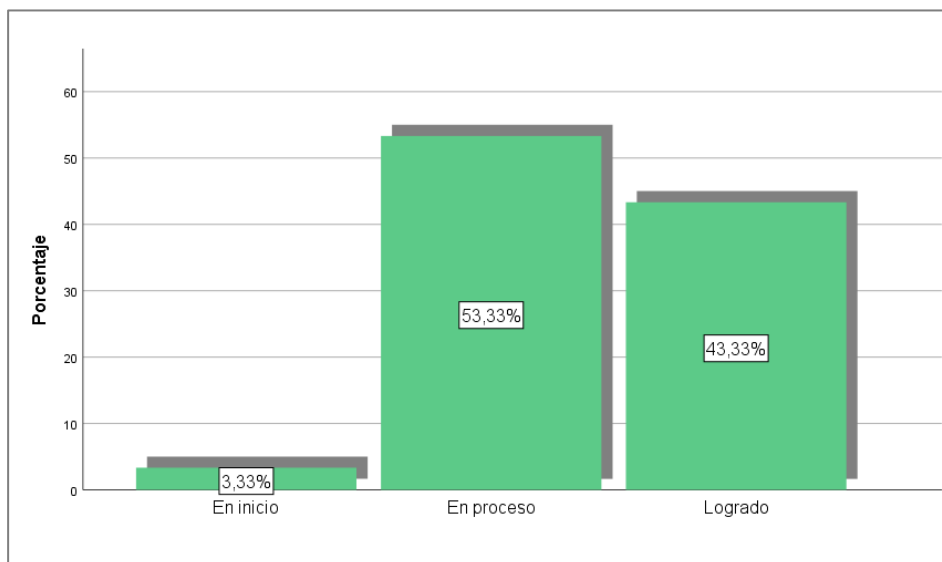
En el proceso de recojo de información respecto a la modernización de la gestión pública se les ha pedido a los encuestados responder a 12 ítems, los cuales están relacionados con 3 dimensiones, a las cuales se les formularon 4 ítems por cada una. Luego para poder interpretarlos se agruparon los resultados en tres niveles, donde el “nivel logrado” corresponde a una moderna gestión pública bajo el enfoque de una gestión por resultados, al servicio de la ciudadanía y que rinda cuentas de lo actuado (Decreto Supremo N° 004-2013-PCM). Luego el nivel medio denominado “en proceso” que indica que la gestión pública atraviesa un cambio en sus estructuras para mejorar las intervenciones públicas, pero aún no ha alcanzado el nivel esperado. Finalmente, tenemos el nivel más bajo denominado “en inicio” que permite comprender que la gestión realizada en las entidades públicas no es adecuada, y se necesitan hacer más cambios y ajustes de manera urgente.

*Tabla 4*  
*Resultados de la modernización de la Gestión pública*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En inicio	4	3.3	3.3	3.3
En proceso	64	53.3	53.3	56.7
Logrado	52	43.3	43.3	100.0
Total	120	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

*Figura 1*  
*Resultados de la modernización de la Gestión pública*



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 4

### **Interpretación y análisis**

Con respecto a la tabla 4 y la figura 1, se puede apreciar cómo se percibe el proceso de modernización de la gestión pública en la Municipalidad distrital de Pillco Marca, por el personal que labora en dicho institución. Siendo considerada en inicio 3.33%, en proceso 53.33% y logrado 43.33%. Observándose así un percepción positiva, ya que los niveles en proceso y logrado, que tienen mayor porcentaje, son positivos para la gestión pública, indicando que existe un proceso continuo de mejora en las acciones que se realiza en las intervenciones públicas en esta municipalidad.

Sin embargo, también se aprecia, aunque en menor porcentaje (3.33%), que existe la necesidad de introducir algunos ajustes necesarios al proceso de modernización, a fin de que respondan con más acierto a las necesidades y expectativas de la ciudadanía, tal como se enfoca en el Decreto Supremo N° 004-2013 emitido por la Presidencia del Consejo de Ministros.

- **Gobierno abierto**

*Tabla 5*

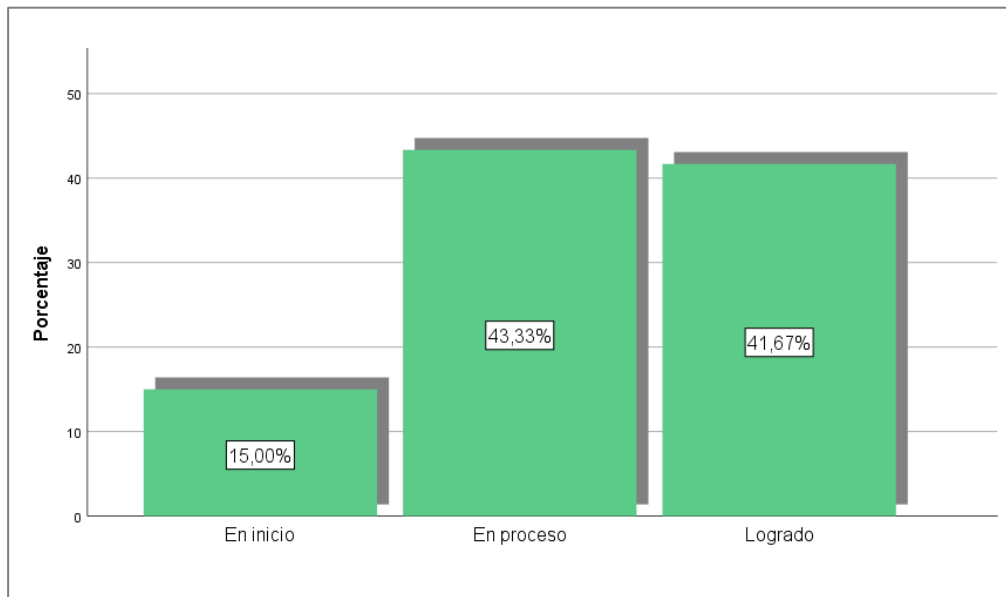
*Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Gobierno abierto*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En inicio	18	15.0	15.0	15.0
En proceso	52	43.3	43.3	58.3
Logrado	50	41.7	41.7	100.0
Total	120	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

*Figura 2*

*Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Gobierno abierto*



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 5

### **Interpretación y análisis**

Según la tabla 5 y la figura 2 se muestra que el nivel en inicio corresponde el 15,00%, indicando con ello que no se cuenta con un adecuado acceso a la información y que la atención a las demandas y necesidades de la población son deficientes. Luego tenemos a un 43,33% que considera en proceso, indicando que se ha mejorado el acceso a la información y la atención a las demandas y

necesidades de la población, pero todavía hay mucho por hacer y finalmente un 41,67% que indica que sí se ha mejorado bastante el acceso a la información y la atención a las demandas y necesidades de la población. Por ello que el nivel en proceso y nivel logrado tienen los mayores porcentajes indicando mejoras.

- **Gobierno electrónico**

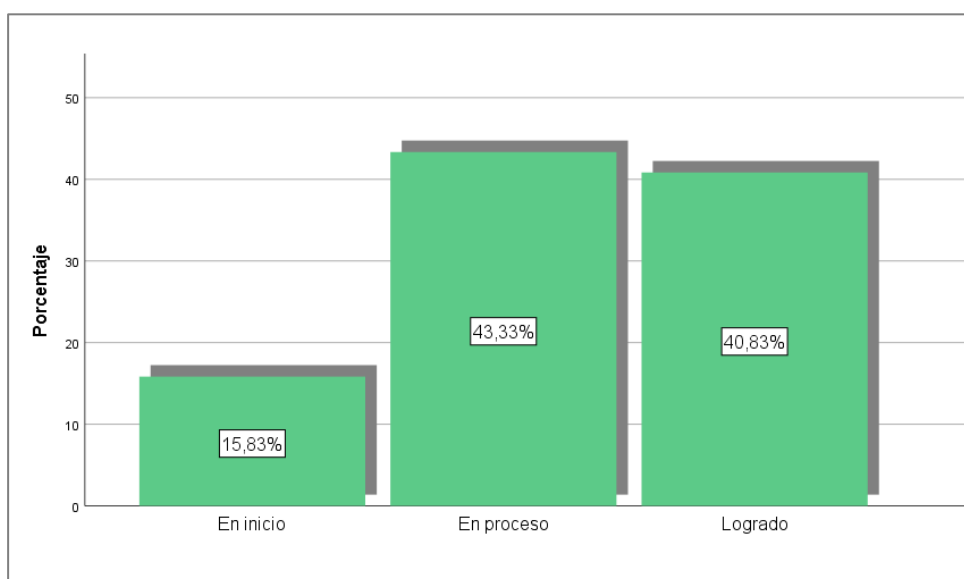
*Tabla 6*

*Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Gobierno electrónico*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En inicio	19	15.8	15.8	15.8
En proceso	52	43.3	43.3	59.2
Logrado	49	40.8	40.8	100.0
Total	120	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

*Figura 3 Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Gobierno electrónico*



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 6

### **Interpretación y análisis**

Según la tabla 6 y la figura 3 se muestra que el nivel en inicio corresponde el 15,00%, indicando con ello que no se cuenta con la adecuada implementación y el uso correcto de las TIC's, por lo cual se generan deficiencias en el logro de los objetivos y una baja calidad en la atención a las demandas y necesidades de la

población. Luego tenemos a un 43,33% que considera en proceso, indicando que se ha mejorado el acceso a la información y la atención a las demandas y necesidades de la población, pero todavía hay mucho por hacer y finalmente un 41,67% que indica que sí se ha mejorado bastante el acceso a la información y la atención a las demandas y necesidades de la población. Por ello que el nivel en proceso y nivel logrado tienen los mayores porcentajes indicando mejoras.

- **Articulación interinstitucional**

*Tabla 7*

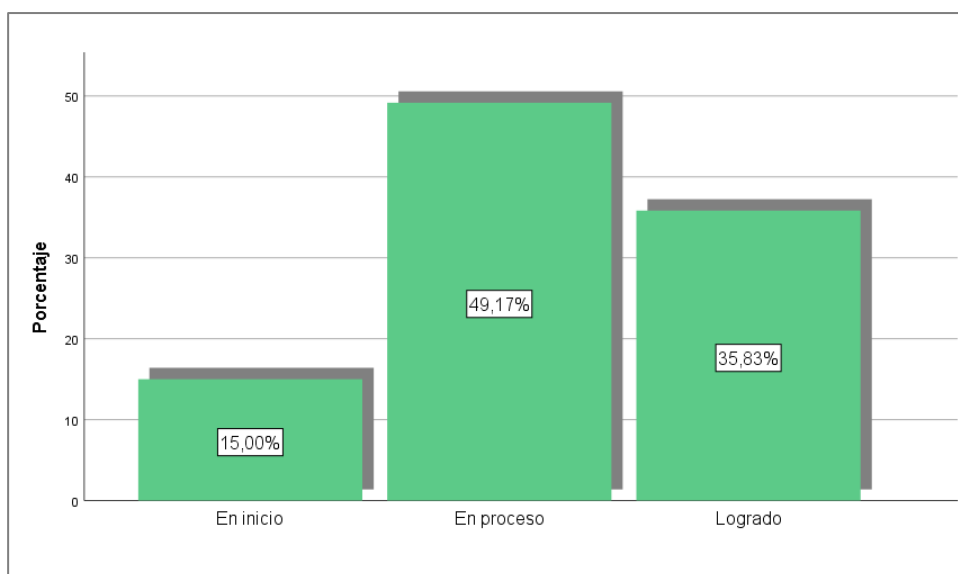
*Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Articulación interinstitucional*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En inicio	18	15.0	15.0	15.0
En proceso	59	49.2	49.2	64.2
Logrado	43	35.8	35.8	100.0
Total	120	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

*Figura 4*

*Resultados de la Modernización de la Gestión Pública en la dimensión Articulación interinstitucional*



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 7



### Interpretación y análisis

Según la tabla 7 y la figura 4 se muestra que el nivel en inicio corresponde el 15,00%, indicando con ello que no se cuenta con una adecuada asociación y articulación de la gestión con otras entidades públicas con el propósito de colaborar juntos para el beneficio de los ciudadanos, por lo cual se generan deficiencias en el logro de las metas y objetivos. Luego tenemos a un 49,17% que considera en proceso, indicando que se ha mejorado la asociación o la articulación de la gestión con otras entidades públicas, pero todavía hay mucho por mejorar y finalmente un 35.83% que indica que sí se ha mejorado bastante en la asociación o la articulación de la gestión con otras entidades públicas, logrando así el logro de las metas y objetivos planteados. Por ello que el nivel en proceso y nivel logrado tienen los mayores porcentajes indicando mejoras.

#### 5.1.2. Caracterización de la variable Gasto público

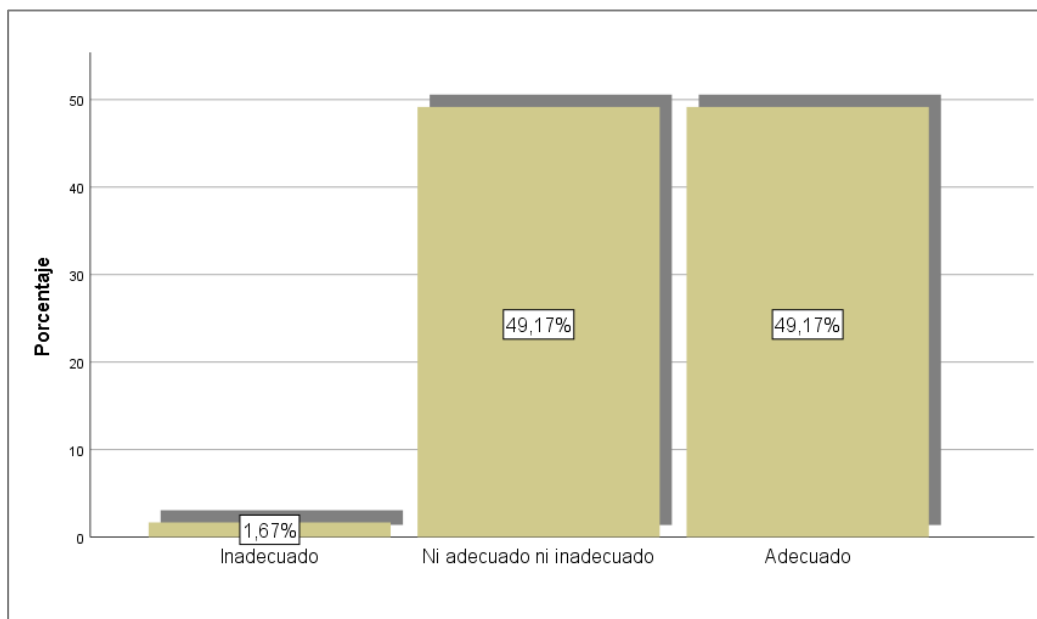
Para poder organizar mejor las percepciones recogidas sobre el gasto público que realiza la municipalidad, se agruparon los valores hallados en tres niveles: “inadecuado” que indica que la municipalidad no está realizando de forma correcta la inversión de sus recursos financieros para cumplir sus funciones; luego “Ni adecuado ni inadecuado” que da a conocer que la municipalidad sí viene realizando de forma correcta la utilización de sus recursos financieros, pero son normales, en grados aceptables, pero no al grado de ser eficientes en la utilización de dichos recursos y eficaces en el cumplimiento de sus objetivos. Y finalmente el nivel “adecuado” que indica que sí se desarrolla la utilización de los recursos financieros de manera correcta, con éxito por lo cual son eficientes al utilizar dichos recursos y eficaces ya que se logran los objetivos planteados.

*Tabla 8*  
*Resultados del gasto público*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Inadecuado	2	1.7	1.7	1.7
Ni adecuado ni inadecuado	59	49.2	49.2	50.8
Adecuado	59	49.2	49.2	100.0
Total	120	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

*Figura 5*  
*Resultados del gasto público*



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 8

### **Interpretación y análisis**

En la tabla 8 y figura 5 se aprecian los niveles alcanzados con respecto al gasto público en la Municipalidad distrital de Pillco Marca. En ellos se encuentra que el 1.67% perciben un nivel inadecuado, indicando con ello que que la municipalidad no está realizando de forma correcta la inversión de sus recursos financieros para cumplir sus funciones. Luego encontramos al 49.17% que lo perciben en el nivel ni adecuado ni inadecuado ya que consideran que la municipalidad sí viene realizando de forma correcta la utilización de sus recursos financieros, pero son normales, en grados aceptables, pero no al grado de ser eficientes en la utilización de dichos recursos y eficaces en el cumplimiento de sus objetivos, pero deben mejorar más y por último un 49.17% que perciben que el gasto publico que se realiza por la municipalidad es adecuado.

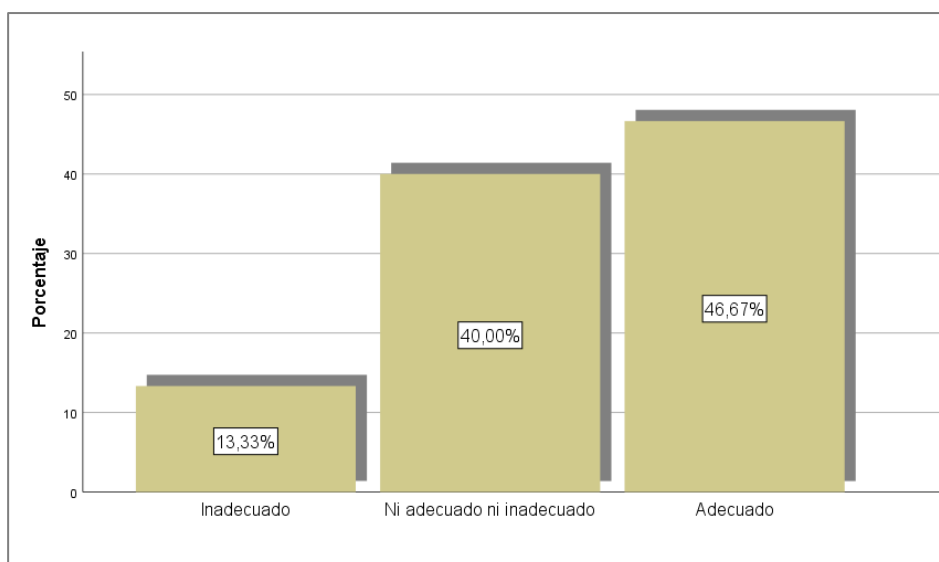
- **Prioridad del gasto**

*Tabla 9*  
*Resultados del gasto público en su dimensión prioridad del gasto*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Inadecuado	16	13.3	13.3	13.3
Ni adecuado ni inadecuado	48	40.0	40.0	53.3
Adecuado	56	46.7	46.7	100.0
Total	120	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

*Figura 6*  
*Resultados del gasto público en su dimensión prioridad del gasto*



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 9

### **Interpretación y análisis**

En la tabla 9 y figura 6 se aprecian los niveles alcanzados con respecto al gasto público en su dimensión prioridad del gasto en la Municipalidad distrital de Pillco Marca. En ellos se encuentra que el 13.33% perciben un nivel inadecuado, indicando con ello que que la municipalidad no utiliza de forma correcta sus recursos financieros para cumplir con sus obligaciones, el pago de sus deudas y no toma las decisiones en función de sus ingresos y egresos. Luego encontramos al 40.00% que lo perciben en el nivel ni adecuado ni inadecuado ya que consideran que la municipalidad sí viene priorizando de forma correcta la utilización de sus

recursos financieros, para realizar el pago de sus obligaciones y deudas, pero no al grado de ser eficientes y eficaces, por lo que se debe mejorar más y por último un 46.67% perciben que la prioridad del gasto público realizado por la municipalidad es adecuado.

- **Transparencia en el uso de los recursos**

*Tabla 10*

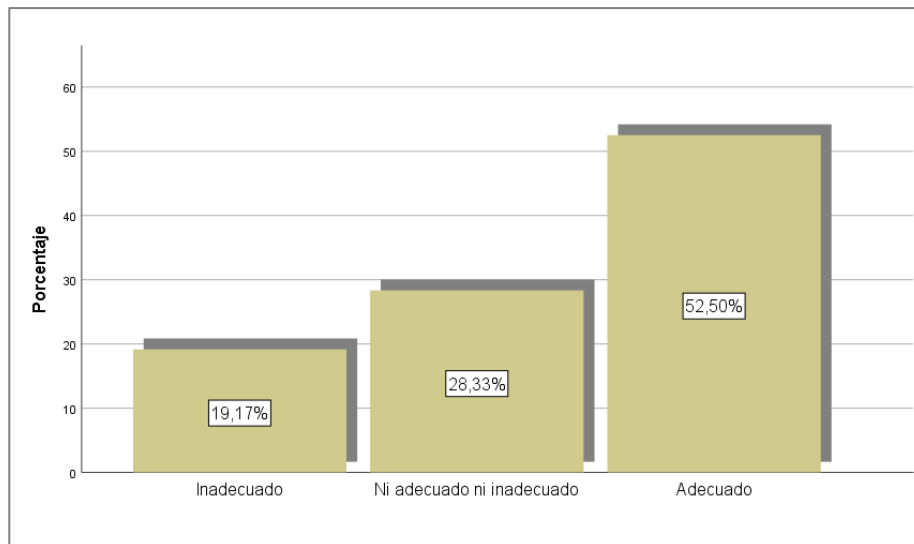
*Resultados del gasto público en su dimensión transparencia en el uso de los recursos*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Inadecuado	23	19.2	19.2	19.2
Ni adecuado ni inadecuado	34	28.3	28.3	47.5
Adecuado	63	52.5	52.5	100.0
Total	120	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

*Figura 7*

*Resultados del gasto público en su dimensión transparencia en el uso de los recursos*



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 10

### Interpretación y análisis

En la tabla 10 y figura 7 se aprecian los niveles alcanzados con respecto al gasto público en su dimensión transparencia en el uso de los recursos en la Municipalidad distrital de Pillco Marca. En ellos se encuentra que el 19.17% perciben un nivel inadecuado, indicando con ello que la municipalidad no utiliza mecanismos de administración de los recursos de forma correcta para cumplir con sus obligaciones, tampoco utilizan indicadores de eficiencia y eficacia, y no cumplen con sus obligación según lo programado en el calendario. Luego encontramos al 28.33% que lo perciben en el nivel ni adecuado ni inadecuado ya que consideran que la municipalidad sí utiliza mecanismos para que los recursos públicos sean eficaces y eficientes, priorizando de forma correcta el pago de sus obligaciones y deudas, pero no al grado de ser suficientes, por lo que se debe mejorar más, y por último un 52.50% perciben que la transparencia en el uso de los recursos realizado por la municipalidad es adecuado.

- **Cumplimiento de metas programadas**

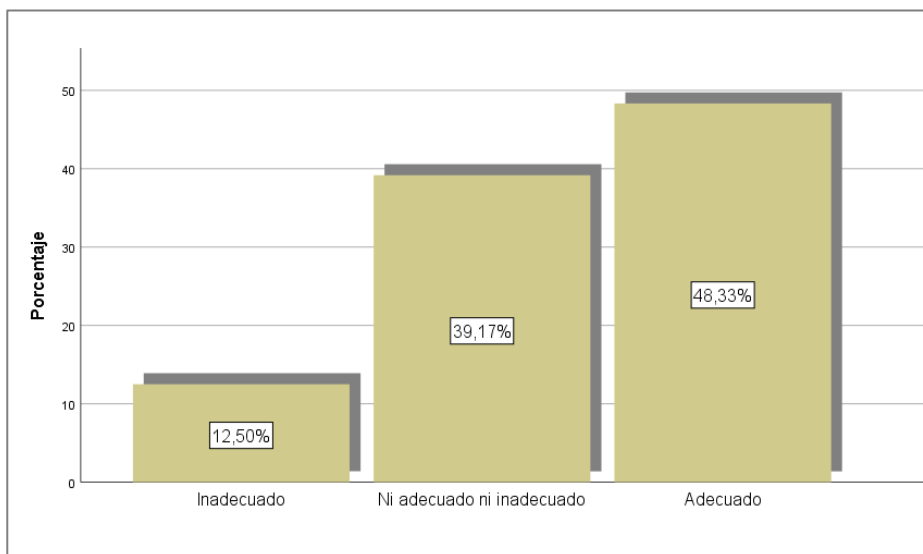
*Tabla 11*

*Resultados del gasto público en su dimensión cumplimiento de metas programadas*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Inadecuado	15	12.5	12.5	12.5
Ni adecuado ni inadecuado	47	39.2	39.2	51.7
Adecuado	58	48.3	48.3	100.0
Total	120	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

*Figura 8*  
*Resultados del gasto público en su dimensión cumplimiento de metas programadas*



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 11

### **Interpretación y análisis**

En la tabla 11 y figura 8 se aprecian los niveles alcanzados con respecto al gasto público en su dimensión cumplimiento de metas programadas en la Municipalidad distrital de Pillco Marca. En ellos se encuentra que el 12.50% perciben un nivel inadecuado, indicando con ello que la municipalidad no cumple sus metas programadas de forma correcta, tampoco se realizan un análisis de avance de ejecuciones presupuestarias, de cuanto se están cumpliendo los objetivos institucionales y del gasto. Luego encontramos al 39.17% que lo perciben en el nivel ni adecuado ni inadecuado ya que consideran que la municipalidad si cumple sus metas programadas de forma correcta, se realizan un análisis de avance de ejecuciones presupuestarias, de cuanto se están cumpliendo los objetivos institucionales y del gasto, pero no al grado de ser sufciente, por lo que se debe mejorar más, y por último un 48.33% perciben que el cumplimiento de metas programadas realizado por la municipalidad es adecuado.

## 5.2. Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis

### a) Prueba de normalidad

Tabla 12  
Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Modernización de la gestión pública	0.331	120	0.000	0.714	120	0.000
Gasto público	0.329	120	0.000	0.687	120	0.000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

### Análisis e interpretación

A causa de que la muestra de la presente investigación es de 120 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca y dicho valor es mayor a 50 datos, se elige la prueba de Kolmogorov-Smirnov para confirmar la normalidad de los datos. Y como se indican en la tabla 12 se obtiene un nivel de significancia de 0.000 y 0.000 para Modernización de la gestión pública y Gasto público respectivamente; siendo éstas menores a 0,05 (P-valúe), lo cual nos revela que los datos obtenidos no siguen una distribución normal, por lo que el método a utilizar para el contraste de hipótesis, en este caso, es la Rho de Spearman para pruebas no paramétricas.

### b) Contrastación de hipótesis general

**H<sub>1</sub>:** La modernización de la gestión pública se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>0</sub>:** La modernización de la gestión pública no se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

Tabla 13  
 Contrastación de hipótesis general

		Modernización de la Gestión pública	Gasto público
Rho de Spearman	Modernización de la Gestión Pública	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000 0,917** 0.000
		N	120 120
	Gasto público	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	0,917** 1.000 0.000
		N	120 120

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

### **Análisis e interpretación**

Se aprecia en la tabla 13, la Rho de Spearman entre la variable Modernización de la Gestión Pública y la variable Gasto público, es de 0.917 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva muy alta y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la modernización de la gestión pública se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

### **c) Contrastación de hipótesis específica 1**

**H<sub>E1</sub>:** La modernización de la gestión pública se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>0</sub>:** La modernización de la gestión pública no se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.



Tabla 14  
 Contrastación de hipótesis específica 1

		Modernización de la Gestión Pública	Prioridad del gasto público
Rho de Spearman	Modernización de la Gestión Pública	Coefficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0,674**
		N	120
	Prioridad del gasto público	Coefficiente de correlación	0,674**
		Sig. (bilateral)	1.000
		N	120

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

### **Análisis e interpretación**

Se aprecia en la tabla 14, la Rho de Spearman entre la variable Modernización de la Gestión Pública y la dimensión Prioridad del gasto público, es de 0.674 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva moderada y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la modernización de la gestión pública se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

### **d) Contrastación de hipótesis específica 2**

**H<sub>E2</sub>:** La modernización de la gestión pública se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>0</sub>:** La modernización de la gestión pública no se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

Tabla 15  
 Contrastación de hipótesis específica 2

		Modernización de la Gestión Pública	Transparencia en el uso de los recursos
Rho de Spearman	Modernización de la Gestión Pública	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	0,636**
		N	120
	Transparencia en el uso de los recursos	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1,000
		N	120

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

### **Análisis e interpretación**

Se aprecia en la tabla 15, la Rho de Spearman entre la variable Modernización de la Gestión Pública y la dimensión Transparencia en el uso de los recursos, es de 0.636 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva moderada y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la modernización de la gestión pública se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

### **e) Contrastación de hipótesis específica 3**

**H<sub>E3</sub>:** La modernización de la gestión pública se relaciona con el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

**H<sub>0</sub>:** La modernización de la gestión pública no se relaciona con el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

Tabla 16  
 Contrastación de hipótesis específica 3

		Modernización de la Gestión Pública	Cumplimiento de metas programadas	
Rho de Spearman	Modernización de la Gestión Pública	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000	0,709**
		N	120	120
	Cumplimiento de metas programadas	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	0,709**	1.000
		N	120	120

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

### **Análisis e interpretación**

Se aprecia en la tabla 16, la Rho de Spearman entre la variable Modernización de la Gestión Pública y la dimensión Cumplimiento de metas programadas, es de 0.709 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva alta y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la modernización de la gestión pública se relaciona con el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

### 5.3. Discusión de resultados

Con respecto al objetivo general, los resultados evidenciaron que la Modernización de la gestión pública se relaciona significativamente con el Gasto público, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.917 indicando que existe una correlación positiva muy alta.

Cuando hablamos de la Gestión pública con respecto a su importancia para el control de los recursos financieros en las entidades públicas podemos decir que la Modernización de la Gestión pública incide significativamente en el manejo y control del gasto público, como lo obtenido en la presente investigación y lo obtenido por Peralta (2019), en su tesis cuyo objetivo fue analizar el proceso de control en la gestión pública municipal y su incidencia en la recuperación de los ingresos tributarios para la disminución de las cuentas por cobrar. Como resultado obtuvo que el chi cuadrado calculado es 59,2 mayor que el chi cuadrado tabular 0,35 se rechaza la hipótesis nula y se acepta H1, entonces el proceso de control en la gestión pública, provoca deficiencias en la recuperación de la cartera vencida de los ingresos tributarios, y concluyó que no se socializa adecuadamente las auditorías especiales, las cuales verifican el cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y a la vez determinan la eficaz aplicación de los procesos de coactivas judiciales para la óptima recuperación.

De igual manera Timaná (2020), en su tesis cuyo objetivo fue determinar la relación entre la Modernización de la Gestión Pública y la calidad del servicio en la Autoridad Portuaria Nacional. Como resultado obtuvo un coeficiente de correlación Rho de Spearman = ,746 y un valor  $p = 0,000$  menor al nivel  $\alpha = 0,05$ ; por lo tanto, se aceptó la hipótesis alterna y se rechazó la nula, es decir existe una “fuerte” asociación entre la Modernización de la Gestión Pública y la Calidad del Servicio en la Autoridad Portuaria Nacional. Se concluyó que en tanto se avance más en la implementación de la Modernización de la Gestión Pública en la APN mejor será la calidad de sus servicios.

Se puede observar que la Modernización de la gestión no solo afecta significativamente en el gasto publico sino en la calidad del servicio que puedan brindar las entidades publicas ya esto esta relacionado aun con la utilización y manejo

adecuado de los recursos financieros que se vera reflejado en la satisfacción de los usuarios.

La Modernización de la gestión pública también tiene que ver mucho con respecto a las capacidades gerenciales de los empleados de las entidades públicas, ya que esto se ve reflejado en las capacidades de manejo de los recursos financieros, y la toma de decisiones., y esto fue demostrado por Díaz (2020), en su tesis cuyo objetivo fue determinar la existencia de la conexión entre capacidades gerenciales de los funcionarios públicos de confianza con la calidad del gasto público en el Proyecto Especial Jequetepeque Zaña en el 2019. Donde se obtuvo como resultado que el valor de  $Tau_b = 0,685$ , lo que significa que existe relación directa fuerte entre las variables. El  $p\_valor = 0,00 < \alpha(0,05)$ , entonces se debe dar por aceptada la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula. Quien concluyó en la existencia de una relación directa fuerte entre las capacidades gerenciales de los funcionarios públicos de confianza con la calidad de gasto público en el Proyecto Especial Jequetepeque Zaña para el año fiscal 2019.

También es bueno mencionar que la Modernización de la gestión pública no tiene relación alta con el desempeño laboral de los trabajadores, así como lo demostró Encarnación (2018), en su tesis cuyo objetivo fue determinar de qué manera la modernización de la gestión pública se relaciona con el desempeño laboral de los trabajadores del Hospital Regional Hermilio Valdizán Medrano Huánuco periodo 2017. Cuyo resultado fue que el valor de  $p = 0.917$  el cual es mayor que alfa que tiene un valor de 0,05 ( $p = 0.917 > \alpha = 0.05$ ) por lo tanto se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alterna, y concluyó que no existe relación positiva alta entre la modernización de la gestión pública y el desempeño laboral de los trabajadores del Hospital Regional Hermilio Valdizán Medrano Huánuco periodo 2017.

Con respecto al gasto público Huanca (2017), en su tesis cuyo objetivo fue demostrar cómo influye la gestión del Presupuesto por Resultados en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chaglla - Pachitea. 2016. El 60% de los trabajadores de la municipalidad distrital de Chaglla, manifestaron que los gastos de calidad significan saber usar los recursos públicos en bienes y servicios que favorecen al ciudadano, la hipótesis alterna se aceptó y se rechazó la hipótesis nula, y concluyó que la aplicación del Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Chaglla – Pachitea, mejora la calidad del gasto público ya que es destinado a favorecer los niveles de vida de la población.

## CONCLUSIONES

1. Con respecto al objetivo general, se concluye que la Modernización de la Gestión pública se relaciona significativamente con el Gasto público, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.917 indicando que existe una correlación positiva muy alta.
2. Para el objetivo específico 1, se concluye que la Modernización de la Gestión pública se relaciona significativamente con la dimensión Prioridad del gasto, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.674 indicando que existe una correlación positiva moderada.
3. Para el objetivo específico 2, se concluye que la Modernización de la Gestión pública se relaciona significativamente con la dimensión Transparencia en el uso de los recursos, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.636 indicando que existe una correlación positiva moderada.
4. Con respecto al objetivo específico 3, se concluye que la Modernización de la Gestión se relaciona significativamente con la dimensión Cumplimiento de metas programadas, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.709 indicando que existe una correlación positiva alta.

## SUGERENCIAS

1. A la Municipalidad distrital de Pillco Marca se recomienda, mejorar la modernización de la gestión pública, ejecutando un gobierno abierto, esto, en el sentido de que los usuarios de la municipalidad tengan acceso completamente abierto a la información que brinda la municipalidad, mejorando la gestión de la información utilizando la TICs como apoyo para que de esta manera se genere una alta satisfacción en los usuarios.
2. A la Municipalidad distrital de Pillco Marca se recomienda introducir nuevas y actualizadas TICs como por ejemplo softwares modernos, páginas interactivas de la municipalidad que ayuden en el manejo de la información para los usuarios interesados, pero para ello, también es necesario brindar capacitaciones a sus trabajadores con respecto al uso de estas nuevas tecnologías de la información para que sean eficientes y eficaces con respecto a los objetivos de las entidades públicas.
3. A los futuros economistas egresados de la Escuela profesional de economía, aumentar sus conocimientos con respecto a las herramientas necesarias para el correcto manejo de los recursos económicos y financieros en las entidades públicas, para que de esta manera se facilite las tomas de decisiones con respecto a los objetivos de las entidades donde laborarán.
4. A los futuros investigadores, se recomienda utilizar la información que se brinda en la presente investigación, para que de esta manera se profundice mas en el problema sobre la Modernización de la Gestión publica y el gasto público.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albi Ibañez, E., Gonzales Paramo, J. M., Urbanos, R., and Zubiri, I. (2017). Economía Pública I: Fundamentos Presupuesto y Gastos. Ariel Economía, 1–19. [https://www.planetadelibros.com/libros\\_contenido\\_extra/37/36235\\_Economia\\_Publica\\_1.pdf](https://www.planetadelibros.com/libros_contenido_extra/37/36235_Economia_Publica_1.pdf)
- Andalucía, J. de. (2003). El Nuevo Institucionalismo. Gedisa, 1, 128. <http://www.juntadeandalucia.es/averroes/centros-tic/14002996/helvia/aula/archivos/repositorio/250/271/html/economia/1/instnuevo.htm>
- Canales, M. C. (2013). metodologías de investigación social. In S. LOM. Concha y Toro (Ed.), Journal of Chemical Information and Modeling (1era ed., Vol. 53, Issue 9). <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Arroyo, J. (2016). Economía positiva y normativa.
- Bavaresco, A. (2013). Proceso Metodológico en la Investigación (Sexta edic). Imprenta Internacional. <https://gsosa61.files.wordpress.com/2015/11/proceso-metodologico-en-la-investigacion-bavaresco-reduc.pdf>
- Bernal, C. (2000). Metodología de la Investigación para Administración y Economía. Colombia: Prentice Hal.
- Capdevielle, M. (1993). Economía de mercado y solidaridad. Política y Cultura, 3, 23–41.
- Cejudo, G. (2013). Nueva gestión pública. Una introducción al concepto y a la práctica. In Nueva gestión pública. [https://www.researchgate.net/publication/272814906\\_La\\_nueva\\_gestion\\_publica](https://www.researchgate.net/publication/272814906_La_nueva_gestion_publica)
- Chancha Ayala, T. (2018). Modernización de la gestión pública y descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, 2018. In Universidad Cesar Vallejo. Universidad César Vallejo.
- Chuquiyaui, E. (2019). El plan operativo institucional y la eficiencia del gasto público en los gobiernos regionales, 2018. Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Coq Huelva, D. (2004). Epistemología, economía y espacio/territorio: del individualismo al holismo. Revista de Estudios Regionales, 69, 115–138.
- Díaz, V. J. R. (2020). Relación entre capacidades gerenciales de los funcionarios públicos y calidad del gasto público del Proyecto Especial Jequetepeque Zaña, 2019 [Universidad Cesar Vallejo]. In Psikologi Perkembangan (Issue October 2013). <http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3000/SilvaAcosta.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.comillas.edu/xmlui/handle/11531/1046>
- Encarnación, R. (2018). La modernización de la gestión pública y su influencia con el desempeño laboral de los trabajadores del Hospital Regional Hermilio Valdizán Medrano Huánuco - 2017. Universidad Nacional Hermilio Valdizán.



- Espejel, A. A. P. (2010). El Taylorismo: Implicaciones Técnicas Y Políticas, a Cien Años De Distancia. *Gestion y Estrategia*.
- Farfán Mendoza, G. (2007). El nuevo institucionalismo histórico y las políticas sociales. *Revista Polis*, 3(1), 87–124.
- García, I. (2007). La nueva gestión pública: evolución y tendencias. *Presupuesto y Gasto Público*, 47, 37–64.
- Hernández, N., Reyes, A., and Velásquez, B. (2013). Metodología de la investigación. *Boletín Científico de Las Ciencias Económico Administrativas Del ICEA*. <https://doi.org/10.29057/icea.v2i3.61>
- Hoevel, C., Zanotti, G., and Crespo, R. F. (2007). Jornada de Epistemología de la Economía: ¿Qué Antropología es necesaria para una Epistemología de la Economía? *Revista Cultural Económica*, 47–58. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2567646>
- Huanca, M. (2017). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea, 2016. In *Ekp* (Vol. 13, Issue 3). Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Lascano, L. (2019). Regulación del gasto público y la acreditación de universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3 [Universidad Técnica de Ambato]. In *Repo.Uta.Edu.Ec*. <http://repo.uta.edu.ec/bitstream/handle/123456789/5301/Mg.DCEv.Ed.1859.pdf?sequence=3>
- Manayay, A. (2014). Análisis de los shocks macroeconómicos sobre la posición fiscal en la economía peruana: periodo 1993. M1 - 2012, M3, un análisis estructural de vectores autorregresivos (SVAR). Universidad Nacional de Piura.
- MEF. (2021, June 6). Glosario de Presupuesto Público. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Mochón, F. (2009). El modelo keynesiano: El consumo y el ahorro de la familia representativa. In *Economía, teoría y política* (6th ed., pp. 1–594). McGraw Hill. [https://horarioscentros.uned.es/archivos\\_publicos/qdocente\\_planes/373896/2equequili\\_briodelmercadodebieneseamodelokeynesiano.pdf](https://horarioscentros.uned.es/archivos_publicos/qdocente_planes/373896/2equequili_briodelmercadodebieneseamodelokeynesiano.pdf)
- Mora, E. (2009). Definición de términos básicos. Universidad Nacional Experimental de Los Llanos Occidentales “Ezequiel Zamora.” <https://trabajodegrado.webcindario.com/definicion.html>
- Navarro, J. (2008, December 17). ¿Qué es el modelo Keynesiano? <https://www.elblogsalmon.com/mundo-laboral/que-es-el-modelo-keynesiano>
- Peralta, N. (2019). Los procesos de control en la Gestión Pública y su relación con la recuperación de los ingresos tributarios del GAD Municipal de Ambato [Universidad

Técnica De Ambato]. In Repo.Uta.Edu.Ec.  
<http://repo.uta.edu.ec/bitstream/handle/123456789/5301/Mg.DCEv.Ed.1859.pdf?sequence=3>

Ruiz López, D., and Cadéas Ayala, C. (2009). ¿Qué Es Una Política Pública? Domingo Ruiz López. Revista Juridica Univercidad Latina de America, 26.  
[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/\\$FILE/QUÉ\\_ES\\_UNA\\_POLÍTICA\\_PÚBLICA.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/$FILE/QUÉ_ES_UNA_POLÍTICA_PÚBLICA.pdf)

Sabino, C. (2006). El proceso de investigación etnografica. Consideraciones éticas. Etnograficas Contemporaneas, 1(1), 162–179.

Sánchez, H., & Reyes, C. (2017). Metodología y Diseños en la investigación Científica. Lima: Business Support Aneth SRL.

Stiglitz, J. (2003). La economía del sector público (3ra ed.). Madrid: Antoni Bosch Editor.

Tamayo T, M. (2003). Proceso de Investigación Científica. México: Limusa S.A.

Timaná, O. E. (2020). Modernización de la gestión pública y calidad de servicio en la Autoridad Portuaria Nacional, Callao 2020 [Universidad César Vallejo]. In Psikologi Perkembangan (Issue October 2013).  
<http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3000/SilvaAcosta.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.comillas.edu/xmlui/handle/11531/1046>

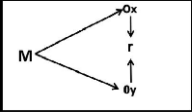
Torres, E. (2016). Los procesos de contro en la Gestión Pública y su relación con los ingresos de autogestión en la Universidad Técnica de Ambato [Universidad Técnica De Ambato]. In Repo.Uta.Edu.Ec.  
<http://repo.uta.edu.ec/bitstream/handle/123456789/5301/Mg.DCEv.Ed.1859.pdf?sequence=3>

Vara, A. (2012). 7 Pasos para una tesis exitosa (Tercera Ed). Universidad de San Martín de Porres.

# **ANEXOS**

### Anexo 01: Matriz de consistencia

**TÍTULO:** MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, HUÁNUCO 2021

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES			METODOLOGÍA
			VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	
<p><b>PG:</b> ¿Cómo la modernización de la gestión pública se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <p><b>PE1:</b> ¿Cuál es la relación entre la modernización de la gestión pública y la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021?</p> <p><b>PE2:</b> ¿De qué manera la modernización de la</p>	<p><b>OG:</b> Determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y el gasto público en municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p><b>OE1:</b> Describir cómo la modernización de la gestión pública se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p>	<p><b>H1:</b> La modernización de la gestión pública se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p> <p><b>H0:</b> La modernización de la gestión pública no se relaciona con el gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p><b>HE1:</b> La modernización</p>	<p><b>V1:</b> Modernización de la gestión Pública</p>	Gobierno abierto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acceso a la información.</li> <li>Atención de demandas y necesidades de la población. Permite seguimiento a la gestión. Participación ciudadana.</li> </ul>	<p><b>Tipo:</b> Aplicada <b>Nivel:</b> Correlacional <b>Diseño:</b> No experimental de corte transversal.</p>  <p>Donde: M: Muestra de la Investigación Ox: Observación de la variable 1 Oy: Observación de la variable 2 r: Relación entre las dos variables.</p> <p><b>Población:</b> Conformada por 174 trabajadores</p>
				Gobierno electrónico	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uso de las Tics para acceso a la información.</li> <li>Uso de los tics para mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión pública. Uso de las Tics para la comunicación con la ciudadanía.</li> </ul>	
				Articulación interinstitucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Articulación de la acción de la gestión con otras entidades de gestión pública.</li> <li>Colaboración con otras entidades de gestión pública. Logro de objetivos y metas con otras entidades de gestión pública.</li> </ul>	

<p>gestión pública se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021?</p> <p><b>PE3:</b> ¿Cómo la modernización de la gestión pública se relaciona con el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021?</p>	<p><b>OE2:</b> Explicar de qué manera la modernización de la gestión pública se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p>	<p>de la gestión pública se relaciona con la prioridad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p>	<p><b>V2:</b> Gasto público</p>	<p>Prioridad del gasto</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinación de activos para hacer frente al pago de sus deudas.</li> <li>• Cumplimiento de obligaciones según plazo.</li> <li>• Toma de decisiones en función de ingresos y gastos. Gastos orientados a brindar servicios de calidad al ciudadano.</li> </ul>	<p>administrativos de la Municipalidad distrital de Pillco Marca</p> <p><b>Muestra:</b> La muestra fueron 120 trabajadores administrativos de la Municipalidad distrital de Pillco Marca.</p> <p><b>Técnica:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encuesta</li> </ul> <p><b>Instrumento:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuestionario</li> </ul>
	<p><b>OE3:</b> Determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p>	<p><b>HE2:</b> La modernización de la gestión pública se relaciona con la transparencia en el uso de los recursos en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p>		<p>Transparencia en el uso de los recursos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uso eficaz de los recursos públicos.</li> <li>• Transparencia y evaluación de la gestión. Utilizados de indicadores de eficacia y economía, al realizar el análisis y evaluación de la ejecución de gasto.</li> </ul>	
		<p><b>HE3:</b> La modernización de la gestión pública se relaciona con el cumplimiento de metas programadas en la municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.</p>		<p>Cumplimiento de metas programadas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de metas establecidas en un plan de actuación.</li> <li>• Cumplimiento de gastos con relación al cumplimiento de los objetivos institucionales. Cumplimiento de metas programadas por proyecto según periodo establecido.</li> </ul>	

## Anexo 02: Consentimiento informado

**TÍTULO:** MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, HUÁNUCO 2021

**OBJETIVO:** Determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y el gasto público en municipalidad distrital de Pillco Marca, Huánuco 2021.

### INVESTIGADORES:

Consentimiento / Participación voluntaria

Acepto participar en el estudio: He leído la información proporcionada, o me ha sido leída. He tenido la oportunidad de preguntar dudas sobre ello y se me ha respondido satisfactoriamente. Consiento voluntariamente participar en este estudio y entiendo que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento de la intervención (tratamiento) sin que me afecte de ninguna manera.

- **Firmas del participante o responsable legal**

Huella digital si el caso lo amerita

Firma del participante: \_\_\_\_\_



Firma del investigador responsable: \_\_\_\_\_

.....,2023

## Anexo 03: Instrumentos

### CUESTIONARIO 1

**Estimado trabajador:**

El presente cuestionario tiene como objetivo obtener información sobre la Modernización de la gestión pública. Por lo que se le suplica responder las preguntas con la sinceridad y objetividad del caso, ya que la información proporcionada tiene un fin netamente académico.

**Instrucciones:** Seleccione una opción y marcar con una x en el recuadro respectivo; esta encuesta tiene el carácter de ANÓNIMA, y su procesamiento será reservado, por lo que le pedimos SINCERIDAD en las respuestas, según la siguiente escala de valoración.

**Datos generales:** Sexo. F ( ) M ( ) **Edad:** ..... **Área laboral:**.....

N°	PREGUNTAS	Valoración				
		Totalmente de acuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
<b>Modernización de la gestión pública</b>						
<b>Gobierno abierto</b>						
1	¿Considera Ud. que la MDP promueve mecanismos viables para que el ciudadano pueda acceder a la información?					
2	¿Considera Ud. que la MDP toma decisiones para atender a las demandas y necesidades de los ciudadanos?					
3	¿Considera Ud. que la MDP promueve la participación ciudadana?					
4	¿Considera Ud. que la MDP impulsa el gobierno abierto y permite el seguimiento de la gestión?					
<b>Gobierno electrónico</b>						
5	¿Considera Ud. que la MDP hace uso de las TICs para acceso a la información (mejorar la información)?					
6	¿Considera Ud. que en la MDP se hace uso de las TICs para mejorar la eficiencia de la gestión pública?					
7	¿Considera Ud. que en la MDP se hace uso de las TICs para mejorar la eficacia de la gestión pública?					
8	¿Considera Ud. que la MDP hace uso de las TICs para la comunicación con la ciudadanía?					
<b>Articulación interinstitucional</b>						
9	¿Considera Ud. que la MDP articula la acción de su gestión con otras entidades de gestión pública?					
10	¿Considera Ud. que la MDP busca colaboración con otras entidades de gestión pública?					
11	¿Considera Ud. que la MDP asegura el logro de objetivos y metas con otras entidades de gestión pública?					
12	¿Considera Ud. que la MDP invita a las entidades del distrito a contribuir con los objetivos distritales según sus respectivas competencias?					

## CUESTIONARIO 2

### **Estimado trabajador:**

El presente cuestionario tiene como objetivo obtener información sobre el Gasto público. Por lo que se le suplica responder las preguntas con la sinceridad y objetividad del caso, ya que la información proporcionada tiene un fin netamente académico.

**Instrucciones:** Seleccione una opción y marcar con una x en el recuadro respectivo; esta encuesta tiene el carácter de ANÓNIMA, y su procesamiento será reservado, por lo que le pedimos SINCERIDAD en las respuestas, según la siguiente escala de valoración.

**Datos generales:** Sexo. F ( ) M ( ) Edad: .....Área laboral:.....

N°	PREGUNTAS	Valoración				
		Totalmente de acuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
<b>Gasto público</b>						
<b>Prioridad del gasto</b>						
1	¿Considera Ud. que la MDP determina si tiene activos para hacer frente al pago de sus deudas?					
2	¿Considera Ud. que en la MDP se cumple con las obligaciones sin importar el plazo?					
3	¿Considera Ud. que la MDP toma decisiones en función de sus ingresos y gastos?					
4	¿Considera Ud. que los gastos que realiza la MDP están orientados a brindar servicios de calidad al ciudadano?					
<b>Transparencia en el uso de los recursos</b>						
5	¿Considera Ud. que la MDP garantiza un uso eficaz de los recursos públicos?					
6	¿Considera Ud. que la MDP actúa con transparencia y permite la evaluación de la gestión?					
7	¿Considera Ud. que en la MDP se han utilizado indicadores de eficacia y economía, al realizar el análisis y evaluación de la ejecución de gasto?					
8	¿Considera Ud. que en la MDP se verifica constantemente, que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?					
<b>Cumplimiento de metas programadas</b>						
9	¿Considera Ud. que en la MDP se identifica el avance en la ejecución presupuestaria?					
10	¿Considera Ud. que en la MDP las metas programadas para cada proyecto se cumplen en el periodo establecido?					
11	¿Considera Ud. que en la MDP se cumplen las metas establecidas en un plan?					
12	¿Considera Ud. que en la MDP se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al cumplimiento de los objetivos institucionales?					



## Baremación

<b>Max</b>	60		
<b>Min</b>	12		
<b>Rango</b>	48		
<b>Ampl.</b>	16.0	16	
<b>Escala equivalente</b>			
<b>Variables</b>	<b>En inicio</b>	<b>En proceso</b>	<b>Logrado</b>
<b>MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	[12 - 28]	[29 - 44]	[45 - 60]
	<b>Inadecuado</b>	<b>Ni adecuado ni inadecuado</b>	<b>Adecuado</b>
<b>GASTO PÚBLICO</b>	[12 - 28]	[29 - 44]	[45 - 60]

<b>Max</b>	20		
<b>Min</b>	4		
<b>Rango</b>	16		
<b>Ampl.</b>	5.3	5	
<b>Escala equivalente</b>			
<b>Dimensiones</b>	<b>En inicio</b>	<b>En proceso</b>	<b>Logrado</b>
<b>Gobierno abierto</b>	[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
<b>Gobierno electrónico</b>	[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
<b>Articulación interinstitucional</b>	[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
	<b>Inadecuado</b>	<b>Ni adecuado ni inadecuado</b>	<b>Adecuado</b>
<b>Prioridad del gasto</b>	[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
<b>Transparencia en el uso de los recursos</b>	[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
<b>Cumplimiento de metas programadas</b>	[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]

## Anexo 04: Validación Por Jueces

### VALIDACIÓN POR JUECES

#### Hoja de instrucciones para la evaluación

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	2. Bajo nivel	El ítem tiene una alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide este
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que están midiendo	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	2. Bajo nivel	El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión
	3. Moderado nivel	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo
	4. Alto nivel	El ítem tiene relación lógica con la dimensión
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta.	1. No cumple con el criterio	Los ítems no son suficientes para medir la dimensión
	2. Bajo nivel	Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden con la dimensión total
	3. Moderado nivel	Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente
	4. Alto nivel	Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, sus sintácticas y semánticas son adecuadas	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro
	2. Bajo nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras que utilizan de acuerdo a su significado o por la ordenación de los mismos
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos términos de ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada

## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Nombre del experto:  Liliana Caballero Copara  Especialidad:  Maestro en gestión pública

*“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”*

DIMENSIÓN	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
<b>Gobierno abierto</b>	¿Considera Ud. que la MDP promueve mecanismos viables para que el ciudadano pueda acceder a la información?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP toma decisiones para atender a las demandas y necesidades de los ciudadanos?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP promueve la participación ciudadana?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP impulsa el gobierno abierto y permite el seguimiento de la gestión?	4	4	4	4
<b>Gobierno electrónico</b>	¿Considera Ud. que la MDP hace uso de las TICs para acceso a la información (mejorar la información)?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se hace uso de las TICs para mejorar la eficiencia de la gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se hace uso de las TICs para mejorar la eficacia de la gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP hace uso de las TICs para la comunicación con la ciudadanía?	4	4	4	4
<b>Articulación interinstitucional</b>	¿Considera Ud. que la MDP articula la acción de su gestión con otras entidades de gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP busca colaboración con otras entidades de gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP asegura el logro de objetivos y metas con otras entidades de gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP invita a las entidades del distrito a contribuir con los objetivos distritales según sus respectivas competencias?	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO ( X ) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? \_\_\_\_\_

**DECISIÓN DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado:

SI ( X ) NO ( )

  
 Firma y Sello

## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE GASTO PÚBLICO

Nombre del experto:  Liliana Caballero Copara  Especialidad:  Maestro en gestión pública

*“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”*

DIMENSIÓN	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
<b>Prioridad del gasto</b>	¿Considera Ud. que la MDP determina si tiene activos para hacer frente al pago de sus deudas?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se cumple con las obligaciones sin importar el plazo?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP toma decisiones en función de sus ingresos y gastos?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que los gastos que realiza la MDP están orientados a brindar servicios de calidad al ciudadano?	4	4	4	4
<b>Transparencia en el uso de los recursos</b>	¿Considera Ud. que la MDP garantiza un uso eficaz de los recursos públicos?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP actúa con transparencia y permite la evaluación de la gestión?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se han utilizado indicadores de eficacia y economía, al realizar el análisis y evaluación de la ejecución de gasto?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se verifica constantemente, que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?	4	4	4	4
<b>Cumplimiento de metas programadas</b>	¿Considera Ud. que en la MDP se identifica el avance en la ejecución presupuestaria?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP las metas programadas para cada proyecto se cumplen en el periodo establecido?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se cumplen las metas establecidas en un plan?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al cumplimiento de los objetivos institucionales?	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO ( X ) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? \_\_\_\_\_

**DECISIÓN DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado:

SI ( X ) NO ( )

  
 Firma y Sello

## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Nombre del experto: Nelson Cabrera Cecilio    Especialidad: Maestro en gestion publica sociologia

*“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”*

DIMENSIÓN	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
<b>Gobierno abierto</b>	¿Considera Ud. que la MDP promueve mecanismos viables para que el ciudadano pueda acceder a la información?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP toma decisiones para atender a las demandas y necesidades de los ciudadanos?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP promueve la participación ciudadana?	4	3	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP impulsa el gobierno abierto y permite el seguimiento de la gestión?	3	4	4	3
<b>Gobierno electrónico</b>	¿Considera Ud. que la MDP hace uso de las TICs para acceso a la información (mejorar la información)?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se hace uso de las TICs para mejorar la eficiencia de la gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se hace uso de las TICs para mejorar la eficacia de la gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP hace uso de las TICs para la comunicación con la ciudadanía?	3	4	4	4
<b>Articulación interinstitucional</b>	¿Considera Ud. que la MDP articula la acción de su gestión con otras entidades de gestión pública?	4	4	3	4
	¿Considera Ud. que la MDP busca colaboración con otras entidades de gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP asegura el logro de objetivos y metas con otras entidades de gestión pública?	3	4	4	3
	¿Considera Ud. que la MDP invita a las entidades del distrito a contribuir con los objetivos distritales según sus respectivas competencias?	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? \_\_\_\_\_

**DECISIÓN DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ( )

## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE GASTO PÚBLICO

Nombre del experto: Nelson Cabrera Cecilio    Especialidad: Maestro en gestion publica sociologia

*“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”*

DIMENSIÓN	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Prioridad del gasto	¿Considera Ud. que la MDP determina si tiene activos para hacer frente al pago de sus deudas?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se cumple con las obligaciones sin importar el plazo?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP toma decisiones en función de sus ingresos y gastos?	3	4	4	4
	¿Considera Ud. que los gastos que realiza la MDP están orientados a brindar servicios de calidad al ciudadano?	4	4	3	4
Transparencia en el uso de los recursos	¿Considera Ud. que la MDP garantiza un uso eficaz de los recursos públicos?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP actúa con transparencia y permite la evaluación de la gestión?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se han utilizado indicadores de eficacia y economía, al realizar el análisis y evaluación de la ejecución de gasto?	4	4	4	3
	¿Considera Ud. que en la MDP se verifica constantemente, que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?	4	3	4	4
Cumplimiento de metas programadas	¿Considera Ud. que en la MDP se identifica el avance en la ejecución presupuestaria?	3	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP las metas programadas para cada proyecto se cumplen en el periodo establecido?	4	4	3	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se cumplen las metas establecidas en un plan?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al cumplimiento de los objetivos institucionales?	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? \_\_\_\_\_

**DECISIÓN DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ( )



## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Nombre del experto: Mg. María Isabel Lara Tapia. Especialidad: Gestión Pública para el desarrollo social.

*“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”*

DIMENSIÓN	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Gobierno abierto	¿Considera Ud. que la MDP promueve mecanismos viables para que el ciudadano pueda acceder a la información?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP toma decisiones para atender a las demandas y necesidades de los ciudadanos?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP promueve la participación ciudadana?	4	3	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP impulsa el gobierno abierto y permite el seguimiento de la gestión?	3	4	4	3
Gobierno electrónico	¿Considera Ud. que la MDP hace uso de las TICs para acceso a la información (mejorar la información)?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se hace uso de las TICs para mejorar la eficiencia de la gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se hace uso de las TICs para mejorar la eficacia de la gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP hace uso de las TICs para la comunicación con la ciudadanía?	3	4	4	4
Articulación interinstitucional	¿Considera Ud. que la MDP articula la acción de su gestión con otras entidades de gestión pública?	4	4	3	4
	¿Considera Ud. que la MDP busca colaboración con otras entidades de gestión pública?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP asegura el logro de objetivos y metas con otras entidades de gestión pública?	3	4	4	3
	¿Considera Ud. que la MDP invita a las entidades del distrito a contribuir con los objetivos distritales según sus respectivas competencias?	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? \_\_\_\_\_

**DECISIÓN DEL EXPERTO:**

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ( )

  
 FIRMA

### VALIDACION DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE GASTO PÚBLICO

Nombre del experto: Mg. María Isabel Lara Tapia. Especialidad: Gestión Pública para el desarrollo social.

*“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”*

DIMENSIÓN	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Prioridad del gasto	¿Considera Ud. que la MDP determina si tiene activos para hacer frente al pago de sus deudas?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se cumple con las obligaciones sin importar el plazo?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP toma decisiones en función de sus ingresos y gastos?	3	4	4	4
	¿Considera Ud. que los gastos que realiza la MDP están orientados a brindar servicios de calidad al ciudadano?	4	4	3	4
Transparencia en el uso de los recursos	¿Considera Ud. que la MDP garantiza un uso eficaz de los recursos públicos?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que la MDP actúa con transparencia y permite la evaluación de la gestión?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se han utilizado indicadores de eficacia y economía, al realizar el análisis y evaluación de la ejecución de gasto?	4	4	4	3
	¿Considera Ud. que en la MDP se verifica constantemente, que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?	4	3	4	4
Cumplimiento de metas programadas	¿Considera Ud. que en la MDP se identifica el avance en la ejecución presupuestaria?	3	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP las metas programadas para cada proyecto se cumplen en el periodo establecido?	4	4	3	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se cumplen las metas establecidas en un plan?	4	4	4	4
	¿Considera Ud. que en la MDP se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al cumplimiento de los objetivos institucionales?	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI ( ) NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? \_\_\_\_\_

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ( )



FIRMA



### Anexo 05: Base de datos

N°	MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA												GASTO PÚBLICO											
	Gobierno abierto				Gobierno electrónico				Articulación interinstitucional				Prioridad del gasto				Transparencia en el uso de los recursos				Cumplimiento de metas programadas			
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12
1	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3
2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2
3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3
5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5
6	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	2
7	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3
8	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5
9	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
10	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
11	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
12	3	4	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3
13	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3
14	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2
15	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3
16	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3
17	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3
18	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3
19	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3
20	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3
21	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2
22	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	4	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	4	4	3
23	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
24	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
25	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
26	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3
27	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4
28	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3
29	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	4	5	3	4	3	3
30	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	4	5	4	3	4	4	3

31	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	5	3	3	3	4
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	2	4	4	4	5	3	3	3
33	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5	4	3	3	3	3
34	3	4	4	5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	5	4	3	3	3
35	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	5	4	4	3	3	4	4	5	3	3	3	4
36	4	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	5	4	5	4	4	3	3
37	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3
38	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4
39	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
40	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3
41	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	4	4
42	4	4	3	5	3	2	3	3	4	3	3	2	2	3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	2
43	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3
44	3	2	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	3	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	4
45	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
46	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3
47	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	4	4	3	2	3	3	2	3	3	4	2
48	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	4
49	3	4	3	2	3	4	4	3	2	4	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
50	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
51	3	2	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3
52	3	2	3	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3
53	3	3	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3
54	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	5	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
55	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
56	3	4	3	4	3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3
57	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
58	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	2	4	4	2	3	4	3	2	3	3	2	3	2
59	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
60	4	3	2	2	2	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4

61	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3
62	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2
63	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
64	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3
65	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5
66	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	2
67	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3
68	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5
69	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
70	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
71	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
72	3	4	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3
73	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3
74	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2
75	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3
76	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3
77	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3
78	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3
79	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3
80	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3
81	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2
82	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	4	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	4	4	3
83	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
84	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
85	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
86	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3
87	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4
88	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3
89	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	4	5	3	4	3
90	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	4	5	4	3	4	4	3

91	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	5	3	3	3	4
92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	4	4	4	5	3	3	3	3
93	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	5	4	3	3	3	3	3
94	3	4	4	5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	5	4	3	3	3
95	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	5	4	4	3	3	4	4	5	3	3	3	4
96	4	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	5	4	5	4	4	3	3
97	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3
98	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4
99	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
100	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3
101	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	4	4
102	4	4	3	5	3	2	3	3	4	3	3	2	2	3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	2
103	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3
104	3	2	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	3	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	4
105	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
106	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3
107	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	4	4	3	2	3	3	2	3	3	4	2
108	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	4
109	3	4	3	2	3	4	4	3	2	4	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
110	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
111	3	2	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3
112	3	2	3	3	2	3	4	3	4	4	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3
113	3	3	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3
114	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	5	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
115	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
116	3	4	3	4	3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3
117	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
118	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	2	4	4	2	3	4	3	2	3	3	2	3	2
119	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
120	4	3	2	2	2	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4

## Anexo 05: Prueba de hipótesis

N°	I T E M S MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA												TOTAL FILA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	3	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	43
2	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	56
3	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	57
4	3	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	46
5	4	2	1	4	5	2	2	1	4	5	5	5	40
6	2	3	2	4	5	2	4	2	4	5	3	3	39
7	3	5	4	3	5	3	3	4	3	5	3	3	44
8	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	52
9	3	3	4	3	5	2	3	4	3	5	2	2	39
10	4	3	1	4	5	4	4	1	4	5	4	4	43
TOTAL COLUMNAS	37	38	33	40	45	34	38	33	40	45	38	38	459
PROMEDIO	3.7	3.8	3.3	4.0	4.5	3.4	3.8	3.3	4.0	4.5	3.8	3.8	46
Varianza	1.1	1.1	2.7	0.4	0.5	1.2	0.8	2.7	0.4	0.5	0.8	0.8	45.877778

<b>k</b>	12
$\sum Si^2$	13.1
$V^{1/2}$	50.4444

SECCIÓN 1	1.091
SECCIÓN 2	0.73986784
ABSOUTO S2	0.73986784

<b>α</b>	0.807
----------	-------

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_r^2} \right]$$

Intervalo al que pertenece el coeficiente alfa de Cronbach	Valoración de la fiabilidad de los ítems analizados
[0 ; 0,5[	Inaceptable
[0,5 ; 0,6[	Pobre
[0,6 ; 0,7[	Débil
[0,7 ; 0,8[	Aceptable
[0,8 ; 0,9[	Bueno
[0,9 ; 1]	Excelente

N°	I T E M S GASTO PÚBLICO												TOTAL FILA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	3	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	48
2	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	55
3	5	5	3	4	5	4	5	5	3	4	5	5	53
4	3	4	3	1	4	4	4	3	3	1	4	4	38
5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	51
6	2	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	50
7	3	3	5	2	4	2	3	3	5	2	4	3	39
8	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	49
9	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	29
10	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	4	4	48
TOTAL COLUMNAS	35	40	43	35	39	35	40	36	43	35	39	40	460
PROMEDIO	3.5	4.0	4.3	3.5	3.9	3.5	4.0	3.6	4.3	3.5	3.9	4.0	46
Varianza	1.2	0.4	0.9	1.8	0.5	0.7	0.4	0.9	0.9	1.8	0.5	0.4	65.5556

<b>k</b>	12
$\sum Si^2$	10.7
$V^{1/2}$	73.1944

SECCIÓN 1	1.091
SECCIÓN 2	0.85366224
ABSOUTO S2	0.85366224

<b>α</b>	0.931
----------	-------

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_r^2} \right]$$

Intervalo al que pertenece el coeficiente alfa de Cronbach	Valoración de la fiabilidad de los ítems analizados
[0 ; 0,5[	Inaceptable
[0,5 ; 0,6[	Pobre
[0,6 ; 0,7[	Débil
[0,7 ; 0,8[	Aceptable
[0,8 ; 0,9[	Bueno
[0,9 ; 1]	Excelente

**Anexo 06: Evidencias fotográficas**











“AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL”

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO**

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



**RESOLUCIÓN N° 276-2022-UNHEVAL-FE-D**

Cayhuayna, 4 de agosto de 2022

**VISTO:**

Los documentos que se acompañan en seis (06) folios;

**CONSIDERANDO:**

Que, con Resolución N° 077-2020-UNHEVAL-CEU, de fecha 11.DIC.2020, se resuelve proclamar y acreditar a partir del 14.DIC.2020 hasta el 13.DIC.2024, a los Decanos de las 13 facultades de la UNHEVAL, siendo el Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ, Decano de la Facultad de Economía;

Que, en el Reglamento General de Grados y Títulos 2022 de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco, en el **TÍTULO III TESIS, Art. 35°** señala: *“El interesado que va a obtener el título profesional o el profesional que va a obtener el título de segunda especialidad profesional, por la modalidad de tesis, debe solicitar al Decano de la Facultad, mediante solicitud, en el último año de estudios, la designación de un Asesor de Tesis adjuntando un (1) ejemplar de Proyecto de tesis cuantitativa, cualitativa o mixto, aprobado en el desarrollo de la asignatura de tesis o similar, con visto bueno del docente. Previamente deberá contar con la Constancia de Exclusividad de Tema que será expedida y remitido por la Unidad de investigación de la Facultad”;*

Que, mediante **solicitud, de fecha 18.JUL.2022**, presentado por los Egresados **Raul Cristian LEON MALPARTIDA, Clesy Esmeralda MIO ESCALANTE y Lizeth SEBASTIAN TACUCHE** de la Escuela Profesional de Economía, solicitan Constancia de Exclusividad de tema para el proyecto de tesis: **“MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, HUÁNUCO 2021”;**

Que, mediante **Constancia N° 026-2022-UNHEVAL-FE/UI de fecha 04.AGO.2022**, la Dra. Janeth L. TELLO CORNEJO, Directora de la Unidad de Investigación de la facultad de Economía, emite la Constancia de Exclusividad de Tema;

Estando a las atribuciones otorgadas al Decano por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto Reformado de la UNHEVAL;

**SE RESUELVE:**

- 1° **APROBAR** la Exclusividad del título del proyecto de tesis titulado: **“MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, HUÁNUCO 2021”**, presentado por los Egresados **Raul Cristian LEON MALPARTIDA, Clesy Esmeralda MIO ESCALANTE y Lizeth SEBASTIAN TACUCHE**, quedando registrado en la Unidad de Investigación de la Facultad de Economía; por lo expuesto en los considerandos de la presente Resolución.
- 2° **NOMBRAR** al docente **Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ**, como Asesor de los Egresados **Raul Cristian LEON MALPARTIDA, Clesy Esmeralda MIO ESCALANTE y Lizeth SEBASTIAN TACUCHE**.
- 3° **DAR A CONOCER** la presente Resolución al asesor y a los interesados.

Regístrese, comuníquese y archívese.

  
Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ  
DECANO

Distribución:  
Asesor/Interesados (03) / Archivo  
dov/Sec.



"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL "

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO**

**UNIDAD DE INVESTIGACIÓN**

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



**CONSTANCIA N° 026-2022-UNHEVAL-FE/UI**

**CONSTANCIA DE EXCLUSIVIDAD PARA TÍTULO DE TESIS**

**LA DIRECCIÓN DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN:**

Hace constar que el título de la tesis: ***"MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, HUÁNUCO 2021"***, presentado por Egresados: **Raul Cristian LEON MALPARTIDA, Clesy Esmeralda MIO ESCALANTE y Lizeth SEBASTIAN TACUCHE**, en cumplimiento al Art. 35° del Reglamento General de Grados y Títulos 2022 de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, aprobado con Resolución Consejo Universitario N° 0734-2022-UNHEVAL.

**Asesor de tesis:** Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ

Tiene la **EXCLUSIVIDAD DEL TÍTULO**, por lo que, se emite la constancia para los fines correspondientes.

Cayhuayna, 04 de agosto de 2022

**DRA. JANETH L. TELLO CORNEJO**  
**DIRECTORA DE LA UNIDAD**  
**DE INVESTIGACIÓN**  
**FACULTAD ECONOMÍA**



"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO**

**UNIDAD DE INVESTIGACIÓN**

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



**CONSTANCIA N° 002-2023-UNHEVAL-FE/UI**

**CONSTANCIA DE ANTIPLAGIO**

**LA DIRECCIÓN DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN:**

Hace constar:

Que, se ha aplicado el software antiplagio TURNITIN, a la tesis titulada: **"MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, HUÁNUCO 2021"**, presentado por los Bachilleres **Raul Cristian LEON MALPARTIDA, Clesy Esmeralda MIO ESCALANTE y Lizeth SEBASTIAN TACUCHE**, emite una **similitud del 20 %**, el cual se concluye que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio, por lo que, la tesis adjunta cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias, además de presentar un índice de similitud menor al 35% establecido en Reglamento General de Grados y Títulos modificado de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, aprobado con Resolución Consejo Universitario N° 3412-2022-UNHEVAL.

Cayhuayna, 27 de marzo de 2023

**DRA. JANETH L. TELLO CORNEJO**  
**DIRECTORA DE LA UNIDAD**  
**DE INVESTIGACIÓN**  
**FACULTAD ECONOMÍA**

NOMBRE DEL TRABAJO

**BORRADOR Raul (1).docx**

---

RECuento DE PALABRAS

**17359 Words**

RECuento DE CARACTERES

**95307 Characters**

RECuento DE PÁGINAS

**82 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**2.0MB**

FECHA DE ENTREGA

**Mar 21, 2023 6:14 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**Mar 21, 2023 6:16 PM GMT-5**

---

● **20% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base c

- 17% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 13% Base de datos de trabajos entregados
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossr

● **Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 12 palabras)

- **20% de similitud general**

Principales fuentes encontradas en las siguientes bases de datos:

- 17% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 13% Base de datos de trabajos entregados
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossr

#### FUENTES PRINCIPALES

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	<b>repositorio.unheval.edu.pe</b> Internet	5%
2	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Internet	2%
3	<b>comexperu.org.pe</b> Internet	<1%
4	<b>repositorio.upla.edu.pe</b> Internet	<1%
5	<b>dokumen.pub</b> Internet	<1%
6	<b>repositorio.continental.edu.pe</b> Internet	<1%
7	<b>hdl.handle.net</b> Internet	<1%
8	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2022-08-04</b> Submitted works	<1%

9	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2016-12-02</b> Submitted works	<1%
10	<b>unjbg on 2021-11-21</b> Submitted works	<1%
11	<b>Universidad Ricardo Palma on 2019-08-03</b> Submitted works	<1%
12	<b>1library.co</b> Internet	<1%
13	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2022-08-11</b> Submitted works	<1%
14	<b>agubernamental.org</b> Internet	<1%
15	<b>Universidad Continental on 2021-01-14</b> Submitted works	<1%
16	<b>coursehero.com</b> Internet	<1%
17	<b>cybertesis.unmsm.edu.pe</b> Internet	<1%
18	<b>politicaspUBLICAS.uncu.edu.ar</b> Internet	<1%
19	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2016-11-11</b> Submitted works	<1%
20	<b>pt.scribd.com</b> Internet	<1%

21	<b>repositorio.usanpedro.edu.pe</b> Internet	<1%
22	<b>Universidad de Huanuco on 2021-09-07</b> Submitted works	<1%
23	<b>ciencialatina.org</b> Internet	<1%
24	<b>Webster University on 2022-12-03</b> Submitted works	<1%
25	<b>Universidad Continental on 2020-09-15</b> Submitted works	<1%
26	<b>Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2021-05-01</b> Submitted works	<1%
27	<b>apirepositorio.unh.edu.pe</b> Internet	<1%
28	<b>BENEMERITA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE PUEBLA BIBLIOTECA on ...</b> Submitted works	<1%
29	<b>Universidad Nacional del Centro del Peru on 2022-09-22</b> Submitted works	<1%
30	<b>Universidad Nacional del Centro del Peru on 2022-01-11</b> Submitted works	<1%
31	<b>Universidad Nacional Hermilio Valdizan on 2022-12-07</b> Submitted works	<1%
32	<b>Natonal Institute of Technology Calicut on 2023-03-03</b> Submitted works	<1%

33	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2017-01-13</b> Submitted works	<1%
34	<b>National University College - Online on 2021-03-17</b> Submitted works	<1%
35	<b>Universidad Abierta para Adultos on 2022-10-01</b> Submitted works	<1%
36	<b>Universidad Nacional Hermilio Valdizan on 2022-12-03</b> Submitted works	<1%
37	<b>Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2018-11-21</b> Submitted works	<1%
38	<b>Universidad Carlos III de Madrid on 2018-05-13</b> Submitted works	<1%
39	<b>qdoc.tips</b> Internet	<1%
40	<b>slidehtml5.com</b> Internet	<1%
41	<b>repositorio.unfv.edu.pe</b> Internet	<1%
42	<b>theibfr.com</b> Internet	<1%
43	<b>researchgate.net</b> Internet	<1%
44	<b>Shelton, Fiona. "Our School Days: A Narrative Inquiry of the Lived Exper..."</b> Publication	<1%



45	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2022-05-26</b> Submitted works	<1%
46	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2022-12-29</b> Submitted works	<1%
47	<b>Universidad Tecnológica Indoamerica on 2022-05-11</b> Submitted works	<1%
48	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2023-01-06</b> Submitted works	<1%
49	<b>renati.sunedu.gob.pe</b> Internet	<1%
50	<b>ri.ues.edu.sv</b> Internet	<1%
51	<b>BENEMERITA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE PUEBLA BIBLIOTECA on ...</b> Submitted works	<1%
52	<b>Universidad Cesar Vallejo on 2022-08-11</b> Submitted works	<1%
53	<b>Universidad Alas Peruanas on 2022-11-18</b> Submitted works	<1%
54	<b>Universidad Nacional Hermilio Valdizan on 2022-12-01</b> Submitted works	<1%
55	<b>informatica.upla.edu.pe</b> Internet	<1%
56	<b>repositorio.une.edu.pe</b> Internet	<1%

57	<b>Universidad Nacional del Centro del Peru on 2022-08-22</b> Submitted works	<1%
58	<b>Universidad de Huanuco on 2022-01-05</b> Submitted works	<1%
59	<b>repositorio.unsaac.edu.pe</b> Internet	<1%



"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO**  
**FACULTAD DE ECONOMÍA**



LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD

**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OTORGAMIENTO DEL**  
**TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA**

En la ciudad universitaria de Cayhuayna a los 16 días del mes de Junio del 2023, siendo las 18:30 horas, se reunieron en el auditorio de la Facultad de Economía, Pabellón Nueve de la UNHEVAL, los Miembros Integrantes del Jurado Examinador de la Tesis Titulada: "MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, HUÁNUCO 2021", presentado por los Bachilleres en Economía Raul Cristian LEON MALPARTIDA, Clesy Esmeralda MIO ESCALANTE y Lizeth SEBASTIAN TACUCHE, aprobada con aprobada con RESOLUCIÓN N° 424-2022-UNHEVAL-FE-D, de fecha 23.NOV.2022, procediendo a dar inicio el acto de sustentación para obtener el Título Profesional de Economista, siendo los Miembros del Jurado los siguientes docentes:

Dr. Werner PINCHI RAMIREZ	PRESIDENTE
Dr. Roque VALDIVIA JARA	SECRETARIO
Dr. Christian Paolo MARTEL CARRANZA	VOCAL
Mg. Julio Cesar CASTRO CESPEDES	ACCESITARIO

**Asesor de Tesis: Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ** (Resolución N° 276-2022-UNHEVAL-FE-D de fecha 04.AGO.2022)

Finalizada la sustentación de la Tesis, el Jurado procedió a deliberar y verificar, habiendo obtenido el siguiente calificativo:

Apellidos y Nombres del Tesista	1er. Miembro	2do. Miembro	3er. Miembro	Promedio Final
LEON MALPARTIDA Raul Cristian	16	16	16	16
MIO ESCALANTE Clesy Esmeralda	16	16	16	16
SEBASTIAN TACUCHE Lizeth	16	16	16	16

Que de acuerdo al Art. 78° del Reglamento General de Grados y Títulos modificado vigente, tiene el equivalente a

Bueno

OBSERVACIONES: .....

Se dio por concluido el acto de sustentación a horas 7:30 pm en fe de lo cual firmamos.

Dr. Werner PINCHI RAMIREZ  
PRESIDENTE

Dr. Roque VALDIVIA JARA  
SECRETARIO

Dr. Christian Paolo MARTEL CARRANZA  
VOCAL

## AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR UN GRADO ACADÉMICO O TÍTULO PROFESIONAL

### 1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X")

<b>Pregrado</b>	X	<b>Segunda Especialidad</b>		<b>Posgrado:</b>	Maestría		Doctorado
-----------------	---	-----------------------------	--	------------------	----------	--	-----------

Pregrado (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

<b>Facultad</b>	ECONOMÍA
<b>Escuela Profesional</b>	ECONOMÍA
<b>Carrera Profesional</b>	ECONOMÍA
<b>Grado que otorga</b>	-----
<b>Título que otorga</b>	ECONOMISTA

Segunda especialidad (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

<b>Facultad</b>	-----
<b>Nombre del programa</b>	-----
<b>Título que Otorga</b>	-----

Posgrado (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

<b>Nombre del Programa de estudio</b>	-----
<b>Grado que otorga</b>	-----

### 2. Datos del Autor(es): (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

<b>Apellidos y Nombres:</b>	LEON MALPARTIDA RAUL CRISTIAN						
<b>Tipo de Documento:</b>	DNI	X	Pasaporte		C.E.	<b>Nro. de Celular:</b>	944968535
<b>Nro. de Documento:</b>	71872326				<b>Correo Electrónico:</b>	raul.leon@unheval.pe	

<b>Apellidos y Nombres:</b>	MIO ESCALANTE CLESY ESMERALDA						
<b>Tipo de Documento:</b>	DNI	X	Pasaporte		C.E.	<b>Nro. de Celular:</b>	949861158
<b>Nro. de Documento:</b>	76182589				<b>Correo Electrónico:</b>	clesyesmeraldamioescalante@gmail.com	

<b>Apellidos y Nombres:</b>	SEBASTIAN TACUCHE LIZETH						
<b>Tipo de Documento:</b>	DNI	X	Pasaporte		C.E.	<b>Nro. de Celular:</b>	923323681
<b>Nro. de Documento:</b>	48920331				<b>Correo Electrónico:</b>	lizethsebastiantacuche7@gmail.com	

### 3. Datos del Asesor: (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos** según **DNI**, no es necesario indicar el Grado Académico del Asesor)

¿El Trabajo de Investigación cuenta con un Asesor?: (marque con una "X" en el recuadro del costado, según corresponda)							SI	x	NO
<b>Apellidos y Nombres:</b>	ENCISO GUTIERREZ ISIDRO TEODOLFO					<b>ORCID ID:</b>	https://orcid.org/ 0000 – 0002 – 7237 - 3936		
<b>Tipo de Documento:</b>	DNI	X	Pasaporte		C.E.	<b>Nro. de documento:</b>	22418408		

### 4. Datos del Jurado calificador: (Ingrese solamente los **Apellidos y Nombres** completos según **DNI**, no es necesario indicar el Grado Académico del Jurado)

<b>Presidente:</b>	PINCHI RAMIREZ WERNER
<b>Secretario:</b>	VALDIVIA JARA ROQUE
<b>Vocal:</b>	MARTEL CARRANZA CHRISTIAN PAOLO
<b>Vocal:</b>	
<b>Vocal:</b>	
<b>Accesitario</b>	CASTRO CESPEDES JULIO CESAR

**5. Declaración Jurada:** (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

<b>a) Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado:</b> (Ingrese el título tal y como está registrado en el <b>Acta de Sustentación</b> )
MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, HUÁNUCO 2021
<b>b) El Trabajo de Investigación fue sustentado para optar el Grado Académico ó Título Profesional de:</b> (tal y como está registrado en <b>SUNEDU</b> )
TITULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA
<b>c) El Trabajo de investigación no contiene plagio</b> (ninguna frase completa o párrafo del documento corresponde a otro autor sin haber sido citado previamente), ni total ni parcial, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias.
<b>d) El trabajo de investigación presentado no atenta contra derechos de terceros.</b>
<b>e) El trabajo de investigación no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título profesional.</b>
<b>f) Los datos presentados en los resultados</b> (tablas, gráficos, textos) no han sido falsificados, ni presentados sin citar la fuente.
<b>g) Los archivos digitales que entrego contienen la versión final del documento sustentado y aprobado por el jurado.</b>
<b>h) Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizan</b> (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del Trabajo de Investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del trabajo de investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan.

**6. Datos del Documento Digital a Publicar:** (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

<b>Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación:</b> (Verifique la Información en el <b>Acta de Sustentación</b> )			2023			
<b>Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional:</b> (Marque con <b>X</b> según Ley Universitaria con la que inició sus estudios)	<b>Tesis</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Tesis Formato Artículo</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Tesis Formato Patente de Invención</b>	<input type="checkbox"/>
	<b>Trabajo de Investigación</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Trabajo de Suficiencia Profesional</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Tesis Formato Libro, revisado por Pares Externos</b>	<input type="checkbox"/>
	<b>Trabajo Académico</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Otros</b> (especifique modalidad)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<b>Palabras Clave:</b> (solo se requieren 3 palabras)	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
--	----------------------	----------------------	----------------------

<b>Tipo de Acceso:</b> (Marque con <b>X</b> según corresponda)	<b>Acceso Abierto</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Condición Cerrada (*)</b>	<input type="checkbox"/>
	<b>Con Periodo de Embargo (*)</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Fecha de Fin de Embargo:</b>	<input type="text"/>







<b>¿El Trabajo de Investigación, fue realizado en el marco de una Agencia Patrocinadora?</b> (ya sea por financiamientos de proyectos, esquema financiero, beca, subvención u otras; marcar con una "X" en el recuadro del costado según corresponda):	SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input checked="" type="checkbox"/>
--	----	--------------------------	----	-------------------------------------

<b>Información de la Agencia Patrocinadora:</b>	<input type="text"/>
---	----------------------

El trabajo de investigación en digital y físico tienen los mismos registros del presente documento como son: Denominación del programa Académico, Denominación del Grado Académico o Título profesional, Nombres y Apellidos del autor, Asesor y Jurado calificador tal y como figura en el Documento de Identidad, Título completo del Trabajo de Investigación y Modalidad de Obtención del Grado Académico o Título Profesional según la Ley Universitaria con la que se inició los estudios.

### 7. Autorización de Publicación Digital:

A través de la presente. Autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión electrónica de este Trabajo de Investigación en su Biblioteca Virtual, Portal Web, Repositorio Institucional y Base de Datos académica, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente. Se autoriza cambiar el contenido de forma, más no de fondo, para propósitos de estandarización de formatos, como también establecer los metadatos correspondientes.

 Firma:		
<b>Apellidos y Nombres:</b>	LEON MALPARTIDA RAUL CRISTIAN	<b>Huella Digital</b>
<b>DNI:</b>	71872326	
 Firma:		
<b>Apellidos y Nombres:</b>	MIO ESCALANTE CLESY ESMERALDA	<b>Huella Digital</b>
<b>DNI:</b>	76182589	
 Firma:		
<b>Apellidos y Nombres:</b>	SEBASTIAN TACUCHE LIZETH	<b>Huella Digital</b>
<b>DNI:</b>	48920331	
<b>Fecha: 27 DE JUNIO DE 2023</b>		

### Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra **calibri**, **tamaño de fuente 09**, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (*recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde*).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF) y Declaración Jurada.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.