

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN

FACULTAD DE ECONOMÍA

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

CARRERA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



**“LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL PROCESO
PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022”**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN
GESTIÓN PÚBLICA: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA**

TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA

TESISTAS:

SALVADOR SANTIAGO Yuri Carlos

FIGUEROA HIDALGO Yen Richard

LASTRA FIGUEREDO Cristian Clein

ASESOR:

MG. CESPEDES AGUIRRE Lourdes Lucila

HUÁNUCO – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A mis padres; por su constante apoyo moral y económico incondicional, que fueron soporte y motivo en mis estudios superiores; y a mis hermanos y familia entera, por brindarme sus consejos y alentarme a cumplir el desafío mas importante de mi vida.

YEN FIGUEROA

Dedico este trabajo principalmente a Dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional. A mis padres, por ser el pilar mas importante y por demostrarme siempre su cariño y apoyo incondicional.

CRISTIAN LASTRA

Agradecer a DIOS por permitirme llegar hasta donde estoy y de manera muy profunda expresar el agradecimiento a mi madre que me apoyo en cada paso que he dado para mi formación profesional

YURI SALVADOR

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a nuestros docentes de la facultad de economía de la UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN, por haber compartido sus conocimientos a lo largo de la preparación de nuestra profesión , de manera especial , a nuestra asesora de tesis Aguirre cespedes Lourdes Lucila quien ha guiado con su paciencia y rectitud como docente y a los servidores públicos del distrito de conchamarca por su valioso aporte para nuestra investigación

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como título “La gestión municipal y su relación con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022”. Cuyo objetivo principal fue determinar la relación entre la gestión municipal y el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022. La investigación fue de tipo aplicada, el nivel del estudio fue de tipo correlacional y se desarrolló bajo un diseño de investigación no experimental. La muestra utilizada fue de 60 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Conchamarca, Ambo 2022. Los métodos que se utilizaron fueron el deductivo, estadístico y científico. La técnica utilizada fue la encuesta y pesquita documentaria. El instrumento utilizado fue el Cuestionario, el cual fue validado mediante el juicio de experto y el coeficiente de confiabilidad del instrumento mediante el Alpha de Cronbach. Para el procesamiento de datos y la obtención de las tablas y figuras se utilizaron los softwares Spss Statistics 25 y Excel. Los resultados mostraron que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con el Proceso Presupuestario, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.917 indicando que existe una correlación positiva muy alta.

Palabras claves: Gestión municipal, proceso presupuestario, desarrollo organizacional, programación presupuestaria y ejecución presupuestaria.

ABSTRACT

The present research work has the title "Municipal management and its relationship with the budget process in the district of Conchamarca, Ambo 2022". Whose main objective was to determine the relationship between municipal management and the budget process in the district of Conchamarca, Ambo 2022. The research was applied, the level of the study was correlational and was developed under a non-experimental research design. The sample used was 60 workers from the District Municipality of Conchamarca, Ambo 2022. The methods used were deductive, statistical and scientific. The technique used was the survey and documentary research. The instrument used was the Questionnaire, which was validated through expert judgment and the reliability coefficient of the instrument through Cronbach's Alpha. For data processing and obtaining the tables and figures, the Spss Statistics 25 and Excel software were used. The results showed that Municipal Management is significantly related to the Budgetary Process, due to the fact that a significance level of 0.000 was obtained, being less than 0.05, indicating that the correlation is significant and with respect to Spearman's correlation coefficient it was of 0.917 indicating that there is a very high positive correlation.

Keywords: Municipal management, budget process, organizational development, budget programming and budget execution.

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
RESUMEN	iv
ABSTRACT.....	v
ÍNDICE DE TABLA.....	ix
ÍNDICE DE FIGURAS	x
INTRODUCCIÓN	xi
I. ASPECTOS BÁSICOS DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	12
1.1.Fundamentación o situación del problema de investigación	12
1.2.Formulación del problema de investigación general y específicos.....	14
1.2.1.Problema General	14
1.2.2.Problemas Específicos	14
1.3.Formulación del objetivo general y específicos.....	15
1.3.1.Objetivo General	15
1.3.2.Objetivos Específicos	15
1.4.Justificación	15
1.5.Limitaciones.....	16
II. aspectos operacionales	17
2.1.Formulación de hipótesis general y específica	17
2.1.1.Hipótesis General	17
2.1.2.Hipótesis Específicas	17
2.2.Definición teórica y operacionalización de variables	18
III. MARCO TEÓRICO.....	19
3.1.Antecedentes de la Investigación.....	19
3.1.1.A nivel internacional.....	19
3.1.2.A nivel nacional.....	20

3.1.3.A nivel local	22
3.2. Bases teóricas	23
3.3. Bases conceptuales	39
IV. MARCO METODOLÓGICO.....	41
4.1. Ámbito	41
4.2. Población y selección de la muestra.....	41
4.2.1.Población.....	41
4.2.2.Muestra	42
4.3. Nivel, tipo y diseño de estudio.....	42
4.3.1.Nivel de estudio	42
4.3.2.Tipo de estudio	42
4.3.3.Diseño de estudio.....	43
4.4. Métodos, técnicas e instrumentos	44
4.4.1.Métodos.....	44
4.4.2.Técnicas.	44
4.4.3.El instrumento.	44
4.5. Procesamiento	46
4.6. Plan de tabulación y análisis de datos estadísticos	46
4.6.1.Para la presentación de datos	46
4.6.2.Para el análisis de datos	46
4.7. Consideraciones éticas	46
V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	47
5.1. Análisis descriptivo	47
5.2. Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis	57
5.3. Discusión de resultados	63
CONCLUSIONES	65
SUGERENCIAS	66
Referencias bibliográficas	67

ANEXOS	72
Anexo 01: Matriz de consistencia	73
Anexo 02: Consentimiento informado	75
Anexo 03: Instrumentos.....	76
Anexo 04: Formato de validación de instrumentos por juicio de experto.....	79
Anexo 05: Prueba pilo	86
Anexo 06: Base de datos	87
Anexo 07: Evidencias fotográficas	89

ÍNDICE DE TABLA

Tabla 1 Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Conchamarca, Ambo 2022	41
Tabla 2 Resumen de las técnica e instrumentos	45
Tabla 3 Juicio de expertos	45
Tabla 4 Confiabilidad de los instrumentos.....	46
Tabla 5 Gestión municipal	47
Tabla 6 Gestión municipal en su dimensión desarrollo organizacional	48
Tabla 7 Gestión municipal en su dimensión finanzas municipales	49
Tabla 8 Gestión municipal en su dimensión servicios y proyectos	50
Tabla 9 Gestión municipal en su dimensión gobernabilidad democrática.....	51
Tabla 10 Proceso presupuestario	52
Tabla 11 Proceso presupuestario en su dimensión programación presupuestaria.....	53
Tabla 12 Proceso presupuestario en su dimensión formulación y aprobación presupuestaria	54
Tabla 13 Proceso presupuestario en su dimensión ejecución presupuestaria	55
Tabla 14 Proceso presupuestario en su dimensión evaluación presupuestaria	56
Tabla 15 Prueba de normalidad	57
Tabla 16 Contrastación de hipótesis general.....	58
Tabla 17 Contrastación de hipótesis específica 1	59
Tabla 18 Contrastación de hipótesis específica 2.....	60
Tabla 19 Contrastación de hipótesis específica 3	61
Tabla 20 Contrastación de hipótesis específica 4.....	62

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Objetivos de la gestión municipal.....	27
Figura 2 Gestión municipal	47
Figura 3 Gestión municipal en su dimensión desarrollo organizacional	48
Figura 4 Gestión municipal en su dimensión finanzas municipales	49
Figura 5 Gestión municipal en su dimensión servicios y proyectos.....	50
Figura 6 Gestión municipal en su dimensión gobernabilidad democrática	51
Figura 7 Proceso presupuestario.....	52
Figura 8 Proceso presupuestario en su dimensión programación presupuestaria	53
Figura 9 Proceso presupuestario en su dimensión formulación y aprobación presupuestaria	54
Figura 10 Proceso presupuestario en su dimensión ejecución presupuestaria	55
Figura 11 Proceso presupuestario en su dimensión evaluación presupuestaria	56

INTRODUCCIÓN

Cuando hablamos de gestión municipal no tiene una definición en concreto, habitualmente se le considera como la administración de los recursos en un territorio por el alcalde electo, la gestión municipal cumple con el rol de fiscalizar el orden y bienestar dentro del municipio y que se cumpla con los deberes con los ciudadanos, es una herramienta fundamental ya que mediante ello se hará posible cumplir con el propósito municipal, ya que está conformado por un conjunto de acciones con el objetivo de maximizar la eficiencia. Otra herramienta fundamental es el proceso presupuestario público, conocido como el principal instrumento por parte del gobierno, el cual tiene el propósito de poder brindar un mayor bienestar a la población, mediante la asignación eficaz y eficiente de los recursos del Estado, el cual depende de los fondos del gobierno.

Por lo tanto, en la presente investigación se buscó determinar la relación entre la gestión municipal y el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022, y debido a esto, para un mejor desarrollo de la investigación, se vio conveniente estructurarlo de la siguiente manera:

Capítulo I. Aspectos básicos del problema de investigación, en este capítulo se desarrollaron, la fundamentación del problema, la justificación e importancia de la investigación, la viabilidad de la investigación, se formularon el problema general y específicos como también el objetivo general y específicos.

El Capítulo II. Sistema de hipótesis, este capítulo comprende la formulación de las hipótesis, la operacionalización de las variables y la definición operacional de las variables.

Capítulo III. Marco teórico, comprende los antecedentes, las bases teóricas y las bases conceptuales.

Capítulo IV. Metodología, que comprende el ámbito de estudio, el tipo y nivel de investigación, la población y muestra, el diseño de investigación, la técnica e instrumento, las técnicas para el procesamiento y análisis de datos y aspectos éticos.

El capítulo V. Resultados y discusión la cual comprende, el análisis descriptivo, el análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis y la discusión de resultados.

Finalmente, se llega a las conclusiones, sugerencias, referencias bibliográficas y los anexos de la investigación.

I. ASPECTOS BÁSICOS DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Fundamentación o situación del problema de investigación

A nivel internacional, se puede apreciar que históricamente las municipales de los gobiernos de cada país, no son la mejor en lo que respecta a brindar un servicio de calidad al ciudadano, en esta línea se puede confirmar que las municipalidades no presentan los mejores procesos para su desarrollo, y si hablamos del proceso presupuestal se puede sostener que hay una deficiencia en el manejo presupuestal que brinda el gobierno central cada año.

En América del Sur, las municipalidades presentan ciertas limitaciones en relación a la gestión administrativa ya que carecen de conocimiento técnico, imposibilitando llevar a cabo un adecuado proceso presupuestario lo cual repercute en los logros que no se muestran, obteniendo resultados deficientes; por ello cuando las municipalidades no implementan estrategias adecuadas ponen en riesgo los procesos de ejecución presupuestaria. Ante esto se puede apreciar con mucha recurrencia que entidades públicas como los municipios no muestran una gestión que esté dirigido al desarrollo organizacional lo cual corresponde al funcionamiento adecuado dentro de las instalaciones; así mismo, las finanzas que muestran las municipalidades no son las más claras o las más transparentes desarrollados en una gestión (Soto, 2019, p. 3 y 4).

En cuanto al servicio y proyectos que ejecutan son de mala calidad o un pésimo servicio que brindan, así lo sienten los ciudadanos de a pie; y, si se habla de la gobernabilidad democrática en América del Sur solo se aprecia día tras día una disputa de funciones como del abuso de poder de algunas autoridades que están a cargo de las entidades estatales; todo estas carencias o faltas conlleva a que el proceso de algunas áreas sean dañadas o tergiversadas y en lo que respecta al proceso presupuestario se ve seriamente afectado ya que no se encuentran programas presupuestarias según el cronograma, en la parte de formulación y aprobación presupuestaria no son las más adecuadas o apropiadas debido a que se destina una financiación sin sentido en algunos casos, en el proceso de ejecución y evaluación presupuestaria se muestra un desconocimiento en cuanto a los lineamientos que se deben de considerar o respetar según las normativas establecidas por un gobierno; todo estas ineficiencias en la gestión municipal tiene un impacto negativo en lo que

se refiere al proceso presupuestario que se lleva a cabo anualmente en los país de América del Sur (Soto, 2019, p. 4–8).

En el contexto nacional, se tiene que el estado peruano no articula de manera eficiente la gestión de las municipales, ya que presentan serios cuestionamientos en lo que se refiere a los diversos procesos que desarrolla, entre ellas se tiene una ineficiencia e inadecuado desarrollo en el proceso presupuestario. Además, se puede apreciar con cierta facilidad que las instituciones públicas, como las municipalidades desempeñan malos procedimientos que perjudican a la capacidad de gestión en los procesos presupuestarios que afecta a la formulación, aprobación, ejecución y evaluación presupuestaria.

En la investigación llevada a cabo en el Perú menciona como resultados que, el 48.08% de los encuestados califican de un nivel bajo en la gestión municipal; seguido del desarrollo organizacional que califican de un nivel bajo, con un porcentaje de 46.15%; en cuanto a las finanzas municipales que las ejecutan es calificado con un nivel bajo, con un porcentaje de 55.77%; y los servicios y proyectos tienen una calificación de nivel bajo, con un porcentaje promedio de 63.46% y a lo que respecta a la gobernabilidad democrática es puesto como un nivel bajo, con un porcentaje de 48.08% (Escobar, 2020, p. 25). Todas estas calificaciones por parte de los ciudadanos hacen recordar que en las municipalidades no se desarrollan con eficiencia y eficacia.

De igual modo, se tiene como resultados en otra investigación que, el 20% de los encuestados califican de regular o medio en lo que respecta al proceso presupuestario, que son llevado a cabo por las municipalidades del Perú; en cuanto a los programas presupuestales, con un porcentaje del 33.3% lo califican de inadecuada y a la formulación, ejecución y evaluación presupuestaria se encuentran en un desarrollo inadecuado o poco convincente hacia la ciudadanía en general (Morán, 2021, p. 22-25).

En la Región de Huánuco, se tiene serios inconvenientes en relación a las gestiones que son llevadas a cabos por las municipalidades, debido a la falta de desarrollo como organización y mala programación en lo que es el proceso presupuestario, los ciudadanos tienen la percepción de que en el gobierno de Huánuco las municipalidades en general no desarrollan una eficiente gestión. Por ello se tiene en conjunto que las instituciones públicas de las municipalidades de Huánuco reflejan muchas deficiencias en lo que involucra a los procesos presupuestarios ya que, al poseer una gestión pobre, llega a repercutir en la programación y ejecución

presupuestaria que destina el gobierno central, en dicho estudio que se realizó por medio de las encuestas a los trabajadores que conforman una municipalidad mencionan que el 23.9% califican de una mala gestión y no sienten que tiene una orientación técnica en lo que respecta a los procesos presupuestarios (Jurado et al., 2021, p. 63).

En la Municipalidad del Distrito de Conchamarca, Ambo, se tiene un bajo nivel de gestión ya que el desarrollo de las diferentes áreas no cuenta con personal especializado o no cuentan con un asesor que conocen del tema; así mismo, en el proceso presupuestario se presenta serios cuestionamientos ya que las irregularidades están presentes como de la corrupción lo cual perjudica a la ejecución y evaluación presupuestaria que se destina al año.

Las causas que originan una mala o pésima gestión municipal son la falta de un proceso presupuestal adecuado a los lineamientos establecidos, bajo desarrollo organizacional, mala finanza municipal, una falta de objetivos y metas claros que le den dirección al sistema de gestión establecido, un pésimo servicio y malos proyectos y una inestabilidad en lo que se refiere la gobernabilidad democrática.

Las consecuencias que conlleva una inadecuada gestión municipal en el proceso presupuestario es la ausencia de un programa presupuestario, una carencia y mala formulación y aprobación presupuestaria, una pésima ejecución, evaluación presupuestaria y un innecesario plan de operación.

1.2. Formulación del problema de investigación general y específicos

1.2.1. Problema General

P_G: ¿Qué relación existe entre la gestión municipal y el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?

1.2.2. Problemas Específicos

P_{E1}: ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?

P_{E2}: ¿De qué manera la gestión municipal se relaciona con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?

P_{E3}: ¿Cómo la gestión municipal se relaciona con la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?

P_{E4}: ¿Qué relación existe entre la gestión municipal y la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?

1.3. Formulación del objetivo general y específicos

1.3.1. Objetivo General

O_G: Determinar la relación entre la gestión municipal y el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

1.3.2. Objetivos Específicos

O_{E1}: Identificar la relación entre la gestión municipal y la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

O_{E2}: Analizar como la gestión municipal se relaciona con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

O_{E3}: Describir la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

O_{E4}: Determinar la relación entre la gestión municipal y la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

1.4. Justificación

El estudio consideró:

Justificación teórica

El estudio se justificó teóricamente ya que contribuye a futuros estudios que deseen estudiar el problema planteado, sirviéndoles como antecedentes para poder comparar y discutir los resultados.

Justificación práctica

La realidad de conocer una entidad a profundidad permite evaluar y encontrar situaciones desfavorables para luego buscar estrategias que permitan dar con la solución.

Por tanto, al conocer acerca de la gestión municipal y el proceso presupuestario permitió que se investigue como la entidad municipal viene ejecutando estos temas y si está desarrollándolo de la manera correcta.

Justificación metodológica

El estudio contribuye con instrumentos debidamente validados por expertos quienes evaluaron y dieron su conformidad, así mismo se desarrolló un estudio de prueba piloto para la obtención del Alpha de Cronbach para la confiabilidad. Sirviendo para aquellos interesados que deseen utilizarlo y/o modificarlo para su utilización.

1.5. Limitaciones

Dentro del estudio se consideraron como limitación:

- La dificultad de la obtención de la información de la Municipalidad de Conchamarca, esto ocurre debido a la desconfianza de brindar datos de confidencialidad por parte de la entidad, especialmente de sus trabajadores y/o empleados.
- El tiempo de elaboración fue limitado por responsabilidades laborales que el investigador debe cumplir, siendo un impedimento en la constancia del desarrollo del trabajo de investigativo.

II. ASPECTOS OPERACIONALES

2.1. Formulación de hipótesis general y específica

2.1.1. *Hipótesis General*

H₁: La gestión municipal se relaciona significativamente con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

2.1.2. *Hipótesis Específicas*

H_{E1}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H_{E2}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H_{E3}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H_{E4}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

2.2. Definición teórica y operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Ítems	Escala de medición
V1: Gestión municipal	Desarrollo Organizacional	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoreo de planes institucionales. • Ordenamiento y desarrollo territorial. • Ejecución de proyectos planificados. • Personal capacitado. 	CUESTIONARIO	1-4	Likert Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Me es indiferente (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)
	Finanzas Municipales	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución del gasto. • Ejecución presupuestal de inversiones. • Proceso de presupuesto participativo. • Presupuesto destinado a sectores con vulnerabilidad social 		5-8	
	Servicios y Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Atención de necesidades de la población. • Beneficiarios de proyectos de inversión. • Ejecución de obras públicas. • Seguimiento y evaluación de la ejecución de obras. 		9-12	
	Gobernabilidad democrática	<ul style="list-style-type: none"> • Transparencia. • Acceso a la información. • Participación ciudadana. • Medios de concertación. 		13-16	
V2: Proceso presupuestario	Programación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Programación de inversiones. • Estimación de ingresos y gastos. • Presupuesto participativo. • Programación de metas físicas. 	CUESTIONARIO	1-4	Likert Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Me es indiferente (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)
	Formulación y aprobación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Priorización de inversiones. • Metas presupuestarias. • Objetivos institucionales. • Aprobación del PIA. 		5-8	
	Ejecución presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Asignación de créditos presupuestarios. • Adecuado proceso de ejecución presupuestal. • Cumplimiento de metas físicas. • Cumplimiento de objetivos institucionales. 		9-12	
	Evaluación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Indicadores de medición de gasto. • Evaluación de avance de gasto de inversión. • Adopción de medidas correctivas. • Evaluación del avance financiero. 		13-16	

III. MARCO TEÓRICO

3.1. Antecedentes de la Investigación

3.1.1. A nivel internacional

Gonzales y Martínez (2017), «en su tesis de pregrado titulada *Análisis de la gestión municipal y la implicancia de las variables financieras, de infraestructura y de capital humano en su eficiencia - el caso de las municipalidades rurales de Ñuble, de la Universidad del Bío - Bío, Chile*. El objetivo fue analizar la incidencia de las variables financieras, de infraestructura y de capital humano en la eficiencia de la gestión de los gobiernos locales, entre las municipalidades rurales de la Provincia de Ñuble (p. 11), se empleó el tipo de investigación transversal, utilizando un diseño no experimental; cuenta con un enfoque cualitativo. Para la recolección de la información se aplicó la técnica de análisis documental, el instrumento utilizado fueron las fichas de lectura; finalmente concluye: Todas las municipalidades tuvieron el resultado de la utilización más reducida de recursos, en comparación a la media de las comunas analizadas. Por el contrario, las municipalidades menos eficientes fueron Portezuelo, Treguaco, San Fabián, Ninhue y Quillón. Universidad del Bío-Bío. Red de Bibliotecas - Chile 107. La principal causa de ineficiencia de estas municipalidades, fue la baja cobertura en servicios a la comunidad, frente a un elevado uso de recursos para conseguir los resultados obtenidos» (p. 109).

Villamar (2020), «en su tesis de maestría titulado *Presupuesto participativo y ejecución de la inversión pública en el Cantón La Maná - Ecuador, 2018, de la Universidad Nacional de Tumbes-Perú*. El objetivo fue determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo y la ejecución de la inversión pública en el cantón La Maná - Ecuador, 2018 (p. 17), se empleó el tipo de investigación descriptivo-correlacional, utilizando un diseño no experimental; cuenta con un enfoque cuantitativo, se trabajó con una muestra de 55 66 miembros de la asamblea local cantonal que participaron en el presupuesto participativo 2018 en el cantón La Maná – Ecuador (p. 37). Para la recolección de la información se aplicó la técnica de la encuesta; así mismo, el instrumento utilizado fue el cuestionario; finalmente concluye: El presupuesto participativo si se relaciona con la ejecución de la inversión pública en el cantón La Maná, pues el coeficiente de correlación de Pearson fue de 0,281 (p. 52) El coeficiente de Pearson de P-pearson:0,281 hace referencia a una relación directa y baja entre el

presupuesto participativo y la ejecución de la inversión pública; así mismo se halló una significancia bilateral de 0,022 el cual es menor al nivel de significancia establecido 0,05 ($p\text{-valor} \leq 0.05$); por lo que se diría que si hay más participación y compromiso de parte de la sociedad, se aprobarán y ejecutarán proyectos de gran envergadura que puedan generar desarrollo y por ende mejorar la calidad de vida de los habitantes del cantón La Maná – Ecuador».

Guaranda (2020), «en su tesis de maestría titulada *Relación de la Gestión Municipal y Participación Ciudadana en la Municipalidad de Guayaquil, Ecuador- 2019, de la Universidad César Vallejo Piura-Perú*. El objetivo fue Analizar la relación que existe entre la gestión municipal y la participación ciudadana en la municipalidad de Guayaquil, Ecuador - 2019 (p. 36), se utilizó un diseño no experimental, con un nivel descriptivo-correlacional; así mismo, cuenta con un enfoque cuantitativo, se trabajó con una muestra total de 305 colaboradores (p. 24), para la recolección de la información se aplicó la técnica de la encuesta, el instrumento utilizado fue el cuestionario; finalmente concluye: Existe correlación positiva y muy alta entre nivel de normatividad municipal y participación ciudadana (p. 40). Se halló un coeficiente de correlación de 0,825 lo cual explica una correlación positiva muy alta entre el nivel de normatividad municipal y participación ciudadana, aceptando así la hipótesis alterna y rechazando la nula».

3.1.2. A nivel nacional

Pérez (2022), «en su tesis de maestría titulada *Impacto del control presupuestal en gestión de la municipalidad distrital de La Perla-Callao periodos 2014-2015, de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Perú*. El objetivo de la presente investigación fue analizar cómo impacta el control presupuestal en el resultado de la gestión municipal del Distrital de la Perla en el periodo 2014 y 2015 (p. 9), se empleó el tipo de investigación descriptiva, utilizando un diseño no experimental y de corte longitudinal, se trabajó con una muestra de 55 empleados de la Municipalidad Distrital de la Perla Callao (p. 65). Para la recolección de la información se aplicó la técnica de la encuesta y la entrevista; así mismo, el instrumento utilizado fue el cuestionario y la guía de entrevista, y concluye: en la presente investigación se utilizó como base de relación de las variables el incidente presupuestario del año 2014 y 2015, donde se observó que un mal manejo por ineficiencia del presupuesto tuvo un efecto negativo en la gestión municipal afectando gastos provisionados como en la ejecución de Proyectos de Inversión,

pasando a registrarlos en gastos administrativos, los mismos que trajeron responsabilidades administrativas funcionales y presunta responsabilidad civil (p. 102)».

Vargas (2022), «en su tesis de maestría titulada *Gestión municipal y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, de la Universidad César Vallejo, Perú*. El objetivo fue determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021 (p. 7), se empleó el tipo de investigación básica, utilizando un diseño no experimental, con un nivel descriptiva y transversal, se trabajó con una muestra de 50 colaboradores (p. 7). Para la recolección de la información se aplicó la técnica de la encuesta, y el instrumento utilizado fue el cuestionario, y concluye que: se encontró una relación entre las variables mencionadas de acuerdo a los resultados estadísticos, las cuales muestran un coeficiente de Pearson de 0,967 (p. 54) este resultado muestra que existe una correlación positiva muy alta entre las variables; así mismo, el p valor es igual a 0,000 (p-valor ≤ 0.05) (p. 54); de acuerdo a la encuesta realizada y los resultados estadísticos la gestión municipal influye un 93.51% en la ejecución presupuestal».

Rojas y Silvestre (2018) «en su tesis de pregrado titulada *el proceso presupuestario y la gestión pública en la municipalidad provincial de Oxapampa en el periodo 2016-2017 de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, Perú*. El objetivo fue identificar la relación que existe entre el proceso presupuestario y la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Oxapampa 2016-2017 (p. 5). Se empleó el tipo de investigación aplicada, utilizando el diseño no experimental de corte transversal, con un nivel descriptivo y correlacional; así mismo, se cuenta con un enfoque cuantitativo, se trabajó con una muestra 68 trabajadores de la municipalidad (p. 38). Para la recolección de información se aplicó la técnica del análisis documental y la encuesta, el instrumento utilizado fue el cuestionario y concluyeron que: existe una relación positiva entre las variables mencionadas, con un resultado del coeficiente de correlación de Pearson positiva entre recursos económicos y ejecución de funciones igual a 0,61 y la primera prueba de hipótesis específica (p. 75). De acuerdo a estos resultados, la investigación menciona que el proceso presupuestario es infravalorado en las gestiones municipales ignorando su relación con la gestión pública municipal, estas variables se relacionan positivamente como se mencionó; y así mismo, un mayor énfasis en su relación permitirá una mejor gestión».

3.1.3. A nivel local

Alvarado et al. (2018), «en su tesis de titulación titulado *El control interno y la evaluación de la ejecución presupuestal para una gestión transparente en el área de logística en la municipalidad provincial de Ambo- año 2017, de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco-Perú*. El objetivo fue conocer en qué medida el control interno evalúa la ejecución presupuestal para una gestión transparente en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017 (p. 12), se empleó el tipo de investigación aplicada, utilizando un diseño no experimental, con un nivel descriptivo; así mismo, cuenta con un enfoque cuantitativo, se trabajó con una muestra de 22 trabajadores, especialistas en contrataciones, proveedores y usuarios de la Municipalidad (p. 60), para la recolección de la información se aplicó la técnica de la encuesta y la observación, los instrumentos utilizados fueron el cuestionario y guías de observación; finalmente concluyeron que: a través de la implementación de los riesgos de corrupción, la eficiencia, eficacia, transparencia y protección de los recursos y bienes del estado evalúa la ejecución presupuestal para una gestión transparente en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017 (p. 94), con un valor de Chi cuadrado mayor al Chi cuadrado calculado ($X^2 = 91.86363636 > a X^2C = 50.99846017$) de acuerdo a los resultados de la encuesta realizada la gestión municipal influye en la transparencia, eficiencia, protección de los recursos, bienes del estado y eficacia en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017».

De la Vega et al (2018), «en su tesis de licenciatura titulado *El sistema de control interno en la gestión de la unidad de abastecimiento de la municipalidad distrital de San Rafael - Ambo, de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco-Perú*. El objetivo fue proponer la aplicación del Sistema de Control Interno para mejorar la gestión en la unidad de abastecimiento de la municipalidad distrital de San Rafael (p. 11), se utilizó un diseño no experimental, con un nivel descriptivo-explicativo y correlacional; así mismo, cuenta con un enfoque cualitativo, se trabajó con una muestra total de los trabajadores de la municipalidad Distrital de San Rafael de la Provincia de Ambo (p. 62), para la recolección de la información se aplicó la técnica de la encuesta, entrevista y análisis documental, los instrumentos utilizados fueron el cuestionario, guías de entrevista y fichas de lecturas; finalmente concluyeron: El sistema de control interno del área de abastecimiento en la municipalidad distrital de San Rafael – Ambo, se identificaron

riesgos potenciales originados como consecuencia de las deficiencias detectado en el área (p. 106). Dentro de esas deficiencias se encuentran: dentro de lo económico la adquisición de productos innecesarios para la satisfacción de necesidades de las áreas usuarias, en la infraestructura el extravío, deterioro y robo sistemático de bienes almacenados, en el personal se cuenta con una información no confiable de las existencias».

Condezo (2017), «en su tesis de licenciatura titulado *El presupuesto por resultados en la ejecución de gasto de la municipalidad distrital de Tomaykichwa, provincia de Ambo periodo 2015-2016, de la Universidad de Huánuco, Perú*. El objetivo fue analizar de qué manera influye el Presupuesto por Resultados en la ejecución de gasto de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa – Huánuco, 2015 - 2016 (p. 13), se utilizó un diseño no experimental, con un nivel descriptivo-correlacional; así mismo, cuenta con un enfoque cualitativo, se trabajó con una muestra total de 8 personas involucradas en el proceso presupuestario sobre todo en la ejecución de gasto de la Municipalidad Distrital De Tomaykichwa (p. 41), para la recolección de la información se aplicó la técnica de la encuesta, el instrumento utilizado fue el cuestionario; finalmente se concluyó en lo siguiente: de acuerdo al procesamiento y análisis de los resultados estadísticos se demostró que una buena aplicación del Presupuesto por resultados (PpR) en la municipalidad distrital de Tomaykichwa mejora la calidad de la ejecución de gasto destinados a favorecer los niveles de vida de la población (pág. 63). Se llega a esta conclusión debido a que en la encuesta realizada un 88% de los encuestados consideraron que el presupuesto por resultados es eficiente y que va a permitir una ejecución de gastos eficientes, para poder alcanzar la satisfacción de los habitantes en general, aceptando así la hipótesis alterna y rechazando la nula».

3.2. Bases teóricas

3.2.1. Gestión municipal

3.2.1.1. Definiciones. La gestión municipal como mencionan muchos autores es el conjunto de acciones que realizan los encargados dentro de un municipio, esta labor es compartida por ellos, tienen como objetivo el bienestar de su población que los ha elegido democráticamente para la labor. La gestión municipal cuenta con dimensiones y pasos para una correcta dirección para los objetivos.

Definición etimológica. Para una correcta interpretación etimológicamente se desglosaron las palabras que conforman la variable:

- i. **Gestión:** La palabra “Gestión” proviene del latín “gestionis” y “gestio” que significan “hecho”; así mismo, su participio proviene de la palabra “genere” que significa “llevar a cabo”. Finalmente, cuenta con el sufijo “ito” viene a ser “acción y efecto”.
- ii. **Municipal:** La palabra “Municipal” proviene del latín “municipalis” que significa “miembro de un consejo”; así mismo, se compone por dos léxicos que son: “capere” que viene a ser “tomar” y “munus” que viene a ser “cargo”. Finalmente, cuenta con el sufijo “al” que viene a ser al relativo “a”.

Definición por instituciones. Sistema de Monitoreo de la administración pública Municipal (SISMAP, 2016) define que “la gestión municipal es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales del municipio y de su población” (p. 10), con el único objetivo de buscar la igualdad económica, política, administrativa y ambiental para un bienestar social mediante una planificación y administración correcta de los recursos con los que se cuenta y se les proporciona. La gestión municipal es una tarea ardua por lo cual las autoridades encargadas cumplen una gran función de desarrollo y bienestar; así mismo, el estado cumple con el rol de fiscalizarlos para hacer cumplir los objetivos propuestos.

Según la CONTRALORÍA (2010) la gestión municipal “entiende por desarrollo integral sostenible un proceso de mejora de la calidad de vida de la población, en donde la persona, especialmente aquella en condiciones de pobreza y exclusión” (p. 2), esta entidad se centra en la atención de todos los esfuerzos siempre y cuando esto no pueda comprometer a la calidad de vida de las poblaciones futuras.

Definición por autores. Armas (2016) menciona que la gestión municipal no tiene una definición en concreto, habitualmente se le considera como la administración de los recursos en un territorio por el alcalde electo. La gestión municipal cumple con el rol de fiscalizar el orden y bienestar dentro del municipio y que se cumpla con los deberes con los ciudadanos, es una herramienta fundamental ya que mediante ello se hará posible cumplir con el propósito municipal, ya que está conformado por un conjunto de acciones con el objetivo de maximizar la eficiencia.

Según Varela (2010) define que “la gestión municipal implica la base de la actuación legal en nuestros entornos continentales definidos por el derecho administrativo” (p. 438).

López et al (2021) menciona que la gestión municipal es un proceso compartido, los últimos informes según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) señalan el 67.9% de los ciudadanos no tienen confianza en las municipalidades (p. 4), y esto debido en gran parte a la corrupción que se ve; una buena gestión es un proceso y deben seguirse las normas y procesos que existen. Como se sabe la gestión municipal es un cargo compartido por todos incluyendo a los ciudadanos de ese territorio; por consiguiente, el logro eficiente se cumple mediante la búsqueda del “bienestar social, económico, cultural, humana, física mediante los procesos acertados y con una visión de lograr una gestión de calidad que iguale otro pase los estándares de las empresas privadas” (p. 5)

Huaynate (2017) menciona que la gestión municipal es el “conjunto de acciones que realizan las entidades municipales para el cumplimiento de objetivos y metas establecidas en la planificación de los programas de trabajo en seguridad ciudadana, mediante la administración e integración de los recursos de un territorio” (p. 22).

3.2.1.2. Orígenes de la gestión municipal. Los municipios han sido creados con el objetivo de cerrar la brecha que hay debido a la centralización de la gestión pública en nuestro país; a través, de los años han ido mejorando y perfeccionando como cerrar esta brecha y brindar igualdad para todos los habitantes y que no haya diferencias. En la época incaica, “el municipio en el Perú se origina en las comunidades agrarias Ayllus, en virtud de dichas formas de organización comenzó a esbozarse la organización estatal” (Salas, 2017, p. 2), la creación para los pueblos incaicos fue de gran relevancia ya que esto permite que puedan acceder a los mismos beneficios que los que se encontraban en el centro y recibir el trato central. En la época colonial, “el municipio establece y desarrolla teniendo como base el Modelo Español. Las autoridades eran designadas por el Virrey y en algunos casos por el propio Rey de España”. (Salas, 2017, p. 179).

En la época republicana, los diferentes gobiernos han ido agregando y modificando el alcance de los municipios, actualmente los municipios se rigen de acuerdo a la constitución del año 1993. “La presente constitución en comparación con la de 1979 aborda brevemente el tema Municipal, introduciendo la autonomía política a las ya existentes administrativas y económicas” (Salas, 2017, p. 185).

3.2.1.3. Características de la gestión municipal. Las características son los rasgos que componen y caracterizan un bien y este caso un cargo como es la gestión municipal, López et al (2021) menciona que las características de la gestión municipal contribuyen a una buena gestión.

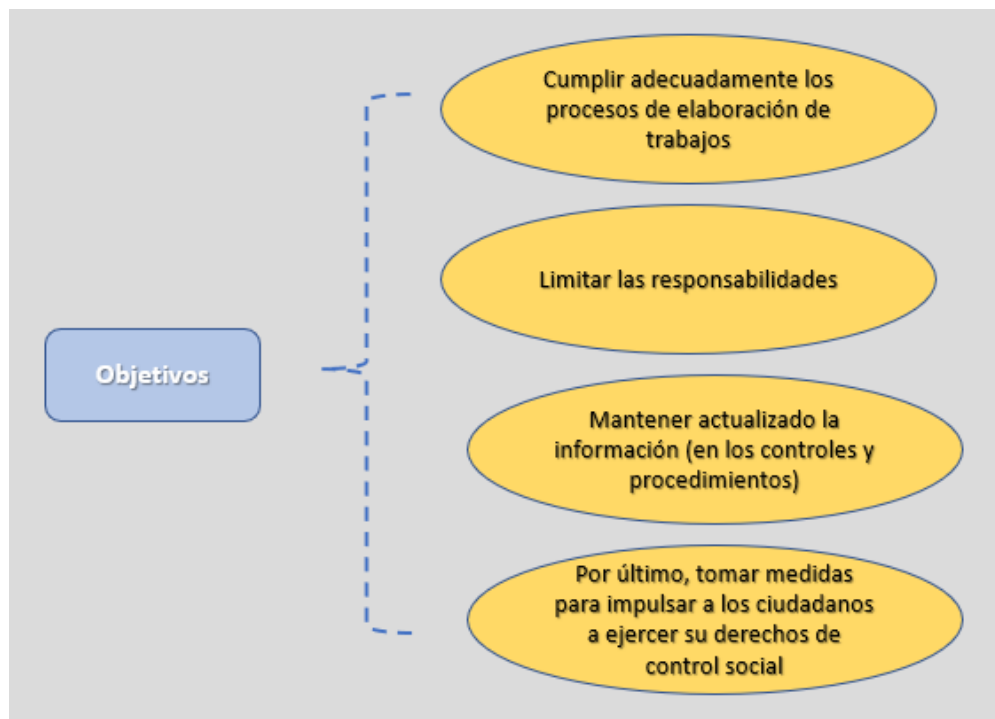
- A. Liderazgo democrático o participativo: El liderazgo democrático o participativo es una parte que caracteriza a la gestión municipal, ya que mediante ello se podrá realizar una buena gestión, el objetivo principal de esta característica es que los pobladores dentro de este territorio puedan tener voz y voto lo cual será favorable para direccionar la gestión y corregir errores. “Para que las instituciones demuestren su capacidad de gestión es importante” (p. 7).
- B. Buena atención en la calidad de los servicios públicos: La atención en la calidad de los servicios es deber de la institución ya que esto se encuentra en las bases que los funcionarios deben seguir; así mismo, ellos deben cerrar las brechas de desigualdad y trabajar por el bienestar del pueblo. Si bien esto no se ha venido aplicando en los últimos gobiernos debido en gran parte por la corrupción que se ve en la institución en nuestro país lo que vendría como efecto negativo una pésima calidad de servicio.
- C. Calidad de servicio de las instituciones de los municipios: Por último, la calidad dentro de un servicio público influirá de sobre manera en su eficiencia como gestión, los trámites serán lentos lo que perjudica en el bienestar y el cierre de brechas, por lo cual la se debe “contar con personal calificado donde al ciudadano debe ser tratado con mucha eficiencia para poder desarrollar un impacto de buena gobernabilidad por parte de la institución” (p. 7).

3.2.1.4. Miembros de la gestión municipal. Sabemos por términos generales que la “gestión municipal se encarga de detectar las necesidades propias que requiere la municipalidad para su óptimo desarrollo edil. Así mismo, la administración tiene como objetivo principal conseguir la obtención y adjudicación propia de los recursos requeridos” (Leandro, 2020, p. 12). Dentro de esta administración se encuentra los miembros se encuentran clasificados de acuerdo a sus cargos. Manual para la Gestión Municipal del Desarrollo Económico Local (2006).

- a. Elemento Político: Se encuentra conformado por el alcalde municipal, el concejo municipal y la comisión de regidores de desarrollo económico.
- b. Elemento ejecutivo: Se encuentra conformado por el gerente, los promotores de gestión económica, la alta dirección, el área de planificación y presupuesto y entre otras relacionadas.

3.2.1.5. Objetivos de la gestión municipal. Los objetivos son los fines que se quieren lograr, la gestión municipal como se sabe son acciones dentro un municipio y los objetivos en su mayoría son planteados con fin de mantener o generar un ambiente de bienestar social. Huaynate (2017) menciona cuatro objetivos primordiales en la gestión municipal, como se presentarán en la siguiente ilustración:

Figura 1 Objetivos de la gestión municipal



Nota: Huaynate (2017)

3.2.1.6. Enfoques de la gestión municipal. Los enfoques se basan en centrarse en un tema en sí, es decir, en su naturaleza y explicarlo de acuerdo a ello, González y Martínez (2019) presentan en su investigación doce enfoques que son parte fundamental del desarrollo de la gestión.

- a) Estrategia: En este punto el municipio se traza metas a corto y largo plazo los cuales serán cumplidos estratégicamente optando por las mejores vías y los planes de organización para un mejor desempeño.
- b) Liderazgo: Este punto hace alusión a “como la dirección de la municipalidad conduce y evalúa el desempeño de la organización” (p. 52), con la proyección a un mediano y largo plazo.
- c) Competencia de las personas: Las competencias de las personas a grandes rasgos son “políticas y procesos de gestión del personal contribuyen a materializar los planes y resultados globales de la municipalidad” (p. 52), por ejemplo: los reconocimientos y bonos.
- d) Capacitación: Este punto comprende la labor del municipio en la capacitación educativa y cómo esto influye en la gestión, ya que si el personal se encuentra capacitado la gestión a corto y largo plazo será mejor.
- e) Bienestar y Seguridad en el Trabajo: Este punto comprende la labor del municipio en mantener un ambiente de bienestar para todos los empleados donde la seguridad e integridad sean primordiales.
- f) Ingresos Municipales: El ingreso municipal tiene que ser riguroso ya que no solo se resguarda la seguridad del personal, sino que se protege el desarrollo financiero de terceras personas.
- g) Presupuesto Municipal: Cada municipio tiene un presupuesto asignado y este tiene la labor de administrarlo correctamente para el desarrollo en general de la comunidad asignada siguiendo la misión y visión establecida.
- h) Recursos Materiales: Los recursos materiales son fuente primaria en el desenvolvimiento de la gestión municipal; así mismo, velar porque los pobladores puedan contar con ello.
- i) Satisfacción de Usuarios y Usuarias: El trabajo compartido del municipio tiene la ardua labor de crear “nuevas oportunidades de mejoramiento de procesos y como determina su satisfacción” (p. 53).
- j) Comunicación con Usuarios y Usuarias: La comunicación es fundamental en todo proceso, en este punto la municipalidad se encarga de facilitar el acceso a la comunicación y que los usuarios puedan ver los resultados con los procesos utilizados adecuadamente.

- k) Procesos de Prestación de los Servicios Municipales: “Este criterio examina los aspectos clave de los procesos de prestación de los servicios municipales” (p. 53).
- l) Proceso de Apoyo para la Prestación de los Servicios Municipales: Este enfoque hace referencia en como el municipio se encarga de controlar y mejorar la gestión dentro de este organismo y los organismos asociados.

3.2.1.7. Procesos de la gestión municipal. La gestión municipal se basa en la transparencia y la rendición de cuentas en todo el tiempo de gobierno, para lograrlo se requieren de procesos que facilitarán esta labor, la eficiencia de la gestión municipal se mide en cuánto ha servido para la comunidad; por consiguiente, seguir los procesos es de gran relevancia, Forbes (2015) menciona que el primer paso para la eficiencia de la gestión es identificar estos procesos; así mismo, hace énfasis en los siguientes procesos:

- a. “Procesos estratégicos de gestión, vinculados al rol del gobierno local en el entorno socio - económico” (p. 2).
- b. “Procesos de provisión de recursos” (p. 2).
- c. “Procesos necesarios para preservar el ambiente de trabajo” (p. 2).
- d. “Procesos de preparación, revisión y actualización de los planes de desarrollo y programas de trabajo” (p. 2).
- e. “Procesos de seguimiento y evaluación para la provisión de los productos y servicios” (p. 2).
- f. “Procesos de comunicación interna y externa centrados en transparencia” (p. 2).
- g. “Procesos de preparación y respuesta a emergencias y crisis” (p. 2).
- h. Entre otros procesos.

3.2.1.8. Dimensiones. Las dimensiones vienen a ser las características que se subdividen de la variable, es decir, de una descomposición para una correcta profundización del tema; así mismo, Prado y García (2009) mencionan que “los indicadores de gestión hacen referencia a aquellas variables que tratan de representar y medir las actividades que forman el proceso productivo de una entidad, con el objetivo de mostrar su realidad y los efectos por él provocados”(p. 3).

Desarrollo organizacional. Viene a ser el desarrollo de procesos planificados los cuales son orientados a cambiar valores, actitudes, estructura de

la organización y comportamientos, así podrá adaptarse de una manera adecuada a las tecnologías, problemas y desafíos que puedan presentarse dentro del entorno.

Sus indicadores son:

- a. Monitoreo de planes institucionales.
- b. Ordenamiento y desarrollo territorial.
- c. Ejecución de proyectos planificados.
- d. Personal capacitado.

Finanzas municipales. Hace referencia a que la municipalidad va a contar con información expresada de manera cuantitativa y monetario; asimismo se utiliza esta información para poder tomar decisiones de financiamiento, inversión y también la operación de la misma municipalidad.

Sus indicadores son:

- a. Ejecución del gasto.
- b. Ejecución presupuestal de inversiones.
- c. Proceso de presupuesto participativo.
- d. Presupuesto destinado a sectores con vulnerabilidad social.

Servicios y proyectos. Viene a ser la supervisión de la calidad y cobertura de los servicios que brindan las municipalidades; es decir si cumplen con los tributos y contribuciones y si a su vez si se generan alternativas centradas y destinadas a solucionar la demanda de la ciudadanía (principalmente en los sectores que tengan mayores brechas).

Sus indicadores son:

- a. Atención de necesidades de la población.
- b. Beneficiarios de proyectos de inversión.
- c. Ejecución de obras públicas.
- d. Seguimiento y evaluación de la ejecución de obras.

Gobernabilidad democrática. La municipalidad va a incentivar el involucramiento de la ciudadanía en las decisiones que tome el gobierno municipal, y estas decisiones tienen que estar relacionadas con el mejoramiento de sus condiciones de vida.

- a. Transparencia.
- b. Acceso a la información.
- c. Participación ciudadana.
- d. Medios de concertación.

3.2.2. Proceso presupuestario

3.2.2.1. Definiciones. El proceso presupuestario viene a ser el proceso el cual se realiza un conjunto de actividades secuenciales, las cuales van a depender una de otra. El proceso presupuestario viene a ser fundamental para que se realicen de una forma adecuada los gastos del tesoro público y pueda ser eficaz y eficiente para su gestión. En tanto a las instituciones públicas viene a ser uno de los mecanismos fundamentales para mantener un equilibrio macro fiscal tanto a nivel nacional como local, en este proceso se van a considerar la situación actual del país.

Definición etimológica. Para una correcta definición etimológica se desglosaron las palabras que componen la variable:

- A. Proceso: Proviene del latín el significa avance, hacia adelante, marcha, desarrollo. Proviene del participio “processus” el cual es del verbo “procedere” el cual se compone de las palabras “pro” que significa hacia adelante y del verbo latin “cedere” que significa marchar, andar, caminar, ceder; en general significa avanzar, marchar hacia adelante. }
- B. Presupuesto: Está formada de la palabra pre- que significa antes y la palabra supuesto que significa hipótesis, creído o dado, por cierto. La palabra supuesto proviene del latín “suppositus” el cual está formada por “sub” que significa abajo y “positus” lo cual significa puesto, en general supuesto según el latín de sus palabras que lo componen, lo cual significa debajo de un hecho o dicho.

Definición por instituciones.

- A. Según el MEF (2015) define al proceso presupuestario público como el principal instrumento por parte del gobierno para poder brindar un mayor bienestar a la población, mediante la asignación eficaz y eficiente de los recursos del Estado, el cual depende de los fondos del gobierno.
- B. El Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica Social (ILPES) afirman que: “un correcto proceso presupuestal es garante de una exitosa gestión económica y social, un proceso presupuestal sin metodologías de seguimiento y evaluación claras refleja una gestión deficiente, independientemente de los buenos propósitos que se persigan”.

C. El Banco Interamericano de Desarrollo (2006) menciona que “resulta fundamental analizar el proceso presupuestario como la arena en la cual la sociedad a través de su representación política toma decisiones y enfrenta restricciones en el uso y distribución de recursos públicos escasos” (p. 1).

Definición por autores.

A. Andia (2012), plantea que el proceso presupuestario es el “conjunto de procedimientos de actividades, acciones y tareas secuenciales mediante el cual se administra en forma adecuada, eficaz y eficiente el presupuesto que transfiere el gobierno central a toda institución pública, con el objetivo de poder sosegar los problemas sociales” (p. 92).

B. García Villarejo y Salinas Sánchez (1992) definen el proceso presupuestario como “una sucesión de fases presupuestarias que se solapan: elaboración, aprobación, ejecución y control” (p. 165).

C. Rendón (2006,) recalca que todo el proceso de elaboración del presupuesto “consiste en una articulación de tres objetivos fundamentales: la democracia participativa, la equidad o justicia redistributiva y la eficacia técnico-política” (p. 218).

3.2.2.2. Principios regulatorios del proceso presupuestario. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2011) los principios regulatorios del funcionamiento del sistema nacional presupuestario son los siguientes:

- a) Equilibrio presupuestario: Viene a ser la relación los ingresos y los recursos que se destinan a gastar por parte de entidades públicas, no está permitido autorizar gastos sin el financiamiento correspondiente.
- b) Universalidad y unidad: Todos los gastos e ingresos vienen a estar sujetos a la ley de presupuesto del sector público.
- c) Información y especificidad: El presupuesto debe estar sujeto a contener suficiente información para realizar la evaluación y el seguimiento de los objetivos y metas presupuestales.
- d) Exclusividad presupuestal: La Ley de Presupuesto del Sector Público expresa la exclusividad de las disposiciones de las órdenes presupuestales.
- e) Anualidad: El presupuesto dentro del sector público va a tener un periodo anual coincidiendo con el año calendario; asimismo, durante este período se afectan los ingresos percibidos como los gastos

generados autorizados mediante la Ley Anual de Presupuesto del año fiscal correspondiente.

- f) Equilibrio macro fiscal: Los presupuestos respectivos de las entidades públicas van a preservar estabilidad en el entorno al marco de equilibrio macro fiscal.
- g) Especialidad cuantitativa: Se refiere a que todo gasto público debe ser cuantificado en el presupuesto de la entidad, en el cual el gasto debe cuantificarse para poder mostrar su efecto en el presupuesto autorizado y debe estar sujeto a dicho presupuesto.
- h) Especialidad cualitativa: Se refiere a que los presupuestos que se destinan solamente a la finalidad por la que fueron aprobados.
- i) De no afectación predeterminada: Los presupuestos públicos de cada una de las entidades públicas se van a destinar a financiar los gastos previstos dentro del sector público.
- j) Integridad: Los ingresos y gastos registrados en el presupuesto son de carácter íntegro; así como las devoluciones que sean declaradas como indebidas por autoridades competentes.
- k) Eficiencia en la ejecución de los fondos públicos: Las políticas de gasto público dentro del proceso presupuestal deben estar en relación con la situación económica y estabilidad macro fiscal, así como su ejecución debe estar orientada a conseguir resultados con eficacia, eficiencia, economía y calidad.
- l) Centralización Normativa y descentralización operativa: El Sistema Nacional del Presupuesto tiene un carácter regulatorio centralizado en lo técnico-normativo el cual corresponde a las entidades de desarrollo del proceso presupuestario.
- m) Transparencia presupuestal: Dentro del proceso de asignación y ejecución del presupuesto, los fondos públicos deben tener criterios transparentes en el proceso presupuestal brindando y/o difundiendo información adecuada.
- n) Principio de Programación Multianual: El proceso presupuestario se va a orientar al logro de resultados que beneficien a la población, durante un período anual, mediante la prioridad enfatizada por los Planes estratégicos nacionales, institucionales, sectoriales, y en los planes de desarrollo concertado.

3.2.2.3. Problemas del proceso presupuestario. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2002) menciona que dentro del sistema presupuestario del Perú existen los siguientes problemas:

Asignación y ejecución. En algunos casos los criterios de asignación y ejecución no son congruentes con los planes del gobierno ni sectoriales; es decir, los procesos presupuestarios no van a ser asignados ni ejecutados debido a la inercia que es influenciada por los intereses políticos del gobierno en curso.

Incertidumbre. Por lo general los ejecutores tienen sobresalto en la asignación los cuales generan un sobre costo constructivo y moras por la incertidumbre que se genera, esto genera efectos dentro del desembolso y la fecha cuando se produzca:

- a. El calendario fijado de la ejecución fija de los desembolsos, sin embargo, las fechas de pago son manejadas de distinta fecha y manera discrecionalmente.
- b. Dentro del calendario de pagos se establece una cantidad la cual debe ser desembolsada dentro de la fecha; sin embargo, se termina depositando una menor proporción.

El proceso presupuestal no asegura el equilibrio fiscal. Debido principalmente a que el presupuesto se va centrar en el gobierno central más no enfatiza a los organismos reguladores, gobiernos locales y empresas públicas los cuales hacen su propio presupuesto público, teniendo así una capacidad de gestión presupuestal muy pobre.

Atomización y fragmentación. La automatización va a hacer referencia a que una institución trabaje de manera individual a las demás instituciones y muchas de las instituciones se encuentran fragmentadas lo que quiere decir que muchas instituciones realizan funciones independientemente sin coordinación de otras. Lo cual trae consigo:

- a. Descentralización del planeamiento.
- b. La inexistencia de corresponsabilidad entre entidades públicas y sus niveles.
- c. Se pierde la importancia de la responsabilidad funcional.

No existe evaluación de resultados ni de calidad. Las evaluaciones del presupuesto desfasadas y ex post son solamente de carácter procedimental en la cual solo se enfatizan en los informes y auditorías poco preventivas frente al proceso presupuestal. Lo cual trae consigo:

- a. Financiamiento de proyectos y actividades de baja calidad.
- b. Inapropiada información estratégica para la toma de decisiones.
- c. La capacidad de gasto presupuestal al inicio de año es baja y a fin de año solo se gasta por gastar.
- d. Nulo interés del gobierno central por ahorrar.
- e. Los ajustes presupuestarios por lo general se desarrollan a fin de año lo cual genera problemas legales y administrativos.
- f. Ineficiencia en los procesos de rendición de resultados y corresponsabilidad entre niveles y en entidades públicas.

3.2.2.4. Dimensiones. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2011) las etapas o dimensiones del proceso presupuestario son las siguientes:

Programación presupuestaria. Viene a ser la primera etapa inicial del proceso presupuestario en donde las entidades van a estimar su propuesta de gasto institucional para el año fiscal que sigue en base a los servicios y los resultados que desea conseguir; por consiguiente, el MEF elabora el anteproyecto de presupuesto público donde se toman en cuenta dichas propuestas que se plantean.

Dentro de esta etapa se desarrollan las siguientes actividades:

- a. Revisar según escala las prioridades de la entidad.
- b. Hallar la demanda global para el gasto, considerando las metas programadas y proyectos para poder alcanzar los objetivos de la institución.
- c. Determinar los fondos públicos disponibles para poder financiar el plan de presupuesto anual y poder así destinar el monto presupuestario a la entidad.
- d. Hallar el financiamiento global de la demanda en base a la asignación presupuestal total.

Sus indicadores son:

- a. Programación de inversiones.
- b. Estimación de ingresos y gastos.
- c. Presupuesto participativo.
- d. Programación de metas físicas.

Niveles de la programación presupuestal. La programación presupuestaria se va a desarrollar dentro de dos niveles:

- a. Mediante el MEF: En la cual el consejo de ministros considera y determina los límites de los créditos presupuestarios para las entidades públicas. Los límites van a ser determinados por los recursos públicos asignados por el MEF.
- b. A cargo del pliego: En este se hace referencia a los ingresos que perciben, el tesoro público y los gastos a realizar mediante una escala de prioridades y políticas priorizadas.

Pasos de la programación presupuestal. El proceso de programación se realiza con los siguientes pasos:

- a) Definir el objetivo y escala de Prioridades: Dentro de este proceso se realizan las siguientes actividades:
 - Revisión por escala de prioridades a los objetivos de la entidad en el corto y mediano plazo.
 - Determinación de los gastos multianuales mediante la metafísica de las Acciones Centrales, PP y APNOP.
 - Determinación de la estructura funcional y la estructura programática.
 - Registrar la programación financiera y física de las actividades o acciones de inversión según la categoría presupuestaria.
- b) Definir las metas en sus dimensiones físicas y financieras:

Esto hace referencia a la definición de metas en base al orden de prioridad definido por el pliego a cargo en base a su competencia, misión, objetivo y funciones que busca lograr la entidad.
- c) Definir la demanda global de gasto:

La entidad deberá identificar los recursos requeridos para así poder alcanzar la cobertura de los productos/proyectos/acciones en común de las actividades o acciones de inversión durante un periodo, teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

 - No se debe prever recursos para futuros reajustes (bonificaciones, remuneraciones, retribuciones, asignaciones, incentivos laborales y todo tipo de beneficios).
 - Solo se comprenden las acciones del personal las cuales están permitidas por la norma correspondiente.
 - Para poder prever los gastos fiscales correspondientes se va a considerar los montos considerados del año vigente.

d) Estimar la Asignación Presupuestaria Total:

Viene a ser el resultado de la estimación de ingresos que se prevén captar, recaudar u obtener en base a los gastos de programación multianual de la entidad pública.

Formulación y aprobación presupuestaria.

Formulación. En esta dimensión se va determinar la estructura funcional programática del pliego en función a sus metas de escala de prioridades, en la cual se establece la cadena de gasto y las fuentes de financiamiento.

Dentro de la formulación los pliegos deben:

- a. Determinar la Estructura Funcional y la Estructura Programática del presupuesto de la institución.
- b. La vinculación de los proyectos a sus respectivas categorías presupuestales (Programas Presupuestales, Asignaciones Presupuestales y Acciones Centrales los cuales no son resultado de productos- APNOP).
- c. Registro de la programación financiera y física de las actividades y acciones de inversión u obras en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF).

Aprobación. Dentro de esta etapa el presupuesto público va a ser aprobado por el congreso de la república mediante el uso de la ley que establece el límite máximo que debe ejecutarse durante un año fiscal.

La aprobación presupuestaria va a presentar cinco pasos (p. 12):

- a. Paso 1: El MEF - DGPP prepara el Anteproyecto de la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público.
- b. Paso 2: El Consejo de ministros remitió el Proyecto de Ley Anual del Presupuesto al Congreso de la República.
- c. Paso 3: El Congreso debate y aprueba.
- d. Paso 4: Las entidades aprueban su Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de acuerdo a la asignación aprobada por la Ley Anual de Presupuesto.
- e. Paso 5: La DGPP emitirá a los pliegos el reporte oficial de presupuesto con el desagregado por ingresos y egresos.

Sus indicadores como dimensión, son las siguientes:

- Priorización de inversiones.
- Metas presupuestarias.
- Objetivos institucionales.
- Aprobación del PIA.

Ejecución presupuestaria. Dentro esta dimensión se van a atender las obligaciones de gasto según el acuerdo de presupuesto institucional aprobado para cada entidad, el cual toma en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA).

- A. La PCA viene a ser un instrumento de gasto público la cual va generar una comparación permanente entre la programación presupuestaria y el marco macroeconómico multianual.

Los principios de la PCA son los siguientes:

- Efectividad y eficiencia dentro del gasto público.
- Perfeccionamiento continuo.
- Prudencia y Responsabilidad Fiscal.
- Predictibilidad de los gastos públicos,
- Un presupuesto dinámico.

La ejecución del gasto público tiene los siguientes pasos:

- I. Compromiso: Vienen a ser los acuerdos que se realizaron previamente aprobados.
- II. Devengado: Viene a ser la obligación de pago una vez se apruebe el gasto y se encuentre comprometido. Existe una previa acreditación documental para la entrega del bien o servicio materia de acuerdo al contrato.
- III. Pago: Viene a ser la acción administrativa en el cual se concluye parcial o completamente el mundo de la obligación comprometida, la cual debe oficializarse en el documento oficial correspondiente.

Sus indicadores como dimensión son:

- Asignación de créditos presupuestarios.
- Adecuado proceso de ejecución presupuestal.
- Cumplimiento de metas físicas.
- Cumplimiento de objetivos institucionales.

Evaluación presupuestaria. Viene a ser la parte del proceso presupuestario en la cual se realiza la medición de los resultados obtenidos y también del análisis

de las variaciones financieras y físicas observadas en relación a lo comprometido en los Presupuestos del Sector Público.

Esta dimensión va a generar información útil para la fase de programación presupuestaria del periodo siguiente y así mejorar la calidad del gasto público.

Sus indicadores son:

- a. Indicadores de medición de gasto.
- b. Evaluación de avance de gasto de inversión.
- c. Adopción de medidas correctivas.
- d. Evaluación del avance financiero.

Tipos de evaluaciones

- a) Evaluación a cargo de las entidades: Dan cuentas en base a los resultados de la gestión presupuestaria en base a la medición de la ejecución de ingresos y la base de análisis, gastos y metas. Este se genera trimestralmente.
- b) Evaluación en términos financieros a cargo de la DGPP-MEF: Viene a ser la medición de los resultados financieros obtenidos y también el análisis de las variaciones observadas de los créditos presupuestarios aprobados en la Ley Anual de Presupuesto. Esta se va a generar 30 días calendarios una vez terminado cada trimestre, con la única excepción de realizarse también 30 días una vez terminado el periodo de regulación.
- c) Evaluación Global de la Gestión Presupuestaria: Viene a realizar la verificación y verificación de los resultados que se obtuvieron en el periodo de gestión presupuestaria en base a los indicadores de desempeño y los logros reportados de cada entidad. Este se va a realizar durante un periodo anual y está a cargo del MEF, a través de la DGPP.

3.3. Bases conceptuales

- **Gestión:** La palabra gestión proviene de la acción cuando se asume un cargo o deber, esta gestión puede ser personal o empresarial.
- **Pública:** La palabra pública tiene muchos significados, pero en esta investigación hace alusión al sector del estado, es decir, la palabra es perteneciente al estado donde se habite.

- **Brechas:** La palabra brecha alude a una diferencia entre el estado real y el estado esperado, mayormente este término es aplicado en el rubro de economía y bienestar social.
- **Centralización:** La palabra centralización alude al hecho de centrarse ya sea políticamente, educativamente, entre otros aspectos de bienestar social en la capital de un país, formando una brecha entre las diversas provincias que existen ya que se observa una desigualdad de oportunidades y servicios.
- **Presupuesto:** La palabra presupuesto alude a la implicancia de los ingresos y gastos, como también a los recursos que se deben de destinar implicando el financiamiento del tesoro público, este es una herramienta para las instituciones ya que va a poder generar que el gasto y/o acciones de parte de las entidades sean las óptimas frente alguna situación o problema.

IV. MARCO METODOLÓGICO

4.1. **Ámbito**

Alfaro (2012), describe que “el ámbito de estudio hace referencia a la delimitación espacial o geográfica donde es necesario especificar el área o lugar geográfico en el que se llevara a cabo la investigación, delimitando espacio institucional, colonia, ciudad, municipio, estado, región, país, etcétera” (p. 18).

De acuerdo con Valdivia (2009) citado en Ñaupas et al. (2018), expresa que “este componente desempeña tres funciones principales: delimita geográficamente el lugar donde se va a desarrollar la investigación, donde tendrán validez los resultados alcanzados y constituye un criterio de inclusión de las unidades de estudio” (p. 59).

Delimitando geográficamente el estudio se pudo describir que se ejecutó en la Municipalidad de Distrital de Conchamarca ubicado en el Jirón Unión S/N, Ambo.

4.2. **Población y selección de la muestra**

4.2.1. **Población**

Mejia (2005) citado en Gonzáles (2021), destaca que “la población es la totalidad de elementos del estudio, es delimitado por el investigador según la definición del estudio. La población y el universo tienen las mismas características por lo que a la población se le llama universo” (p. 113).

A juicio de Paitán, et al. (2013), dan a conocer que “el universo en las investigaciones naturales es el conjunto de objetos, hechos, eventos que se van a estudiar con las variadas técnicas que hemos analizado supra” (p. 165).

Acorde a la información proporcionada por la entidad se podrá decir que se consideró como población a los 60 empleados públicos de Conchamarca – Ambo, 2022.

Tabla 1 Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Conchamarca, Ambo 2022

REGIMEN LABORAL	CANTIDAD
DECRETO LEGISLATIVO 728	24
DECRETO LEGISLATIVO 276	16
DECRETO LEGISLATIVO 1057	19
ALCALDE	1
TOTAL	60

Nota: Municipalidad Distrital de Conchamarca.

4.2.2. Muestra

González (2021), deduce que “no existe una cantidad establecida que debe tener la muestra, sin embargo, es importante que se sepa delimitar correctamente según los objetivos que se desea alcanzar en el estudio y la situación problemática planteada” (p.118).

En la opinión de Rocha (2015), refiere que “la muestra es el segmento de la población que se considera representativa de un universo y se selecciona para obtener información acerca de las variables objeto de estudio” (p. 168).

Con todo y lo anterior se consideró a los 60 trabajadores públicos como la conformación de la muestra. Esto se debe a que al verificar que la población es menor a 100 se tomó la decisión de emplear la misma cifra para esta sección.

4.3. Nivel, tipo y diseño de estudio

4.3.1. Nivel de estudio

De acuerdo con González (2021), postula que “el estudio correlacional es saber cómo se puede comportar una variable según la otra variable correlacionada. En este alcance se plantean hipótesis correlacionales, no se plantean como variables independientes o dependientes, solamente se relacionan” (p. 71).

En ese sentido se pudo señalar que el estudio tuvo un nivel CORRELACIONAL, ya que implicó que se pueda identificar la correlación entre O1 y O2 y se pudo corroborar las hipótesis que se ha planteado en la investigación.

4.3.2. Tipo de estudio

Espinoza (2014), manifiesta que “la investigación aplicada tiene como propósito transformar los conocimientos existentes o modelos en objetos útiles a la sociedad, podemos llamarlo también proceso de innovación. Buscamos que las soluciones generen efectividad o productividad” (p. 107).

Dicho con palabras de González (2021), argumenta que “la investigación básica: también llamada investigación pura, en este tipo de investigación no se resuelve ningún problema inmediato, más bien, sirven de base teórica para otros tipos de investigación. Se pueden plantear tesis con alcances exploratorios, descriptivos o hasta correlaciones” (p. 68).

Teniendo en consideración lo mencionado por los autores se consideró que el estudio fue de tipo APLICADA ya que nos basamos en la teorías y conceptualizaciones actuales para solucionar el problema planteado.

4.3.3. Diseño de estudio

Rocha (2015), enfatiza que “el diseño de la investigación es una estrategia o un plan general que determina las operaciones necesarias para contrastar hechos y teorías, cuyo objeto es proporcionar un modelo de verificación” (p.133).

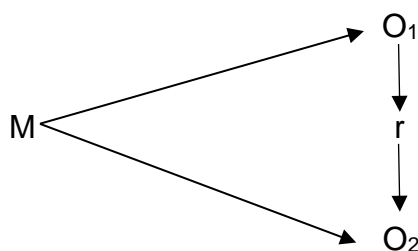
Teniendo en cuenta a Espinoza (2014), verifica que “los diseños experimentales se utiliza los experimentos verdaderos cuando existe control de las variables extrañas. Es decir, éstos han sido identificados y se han establecido mecanismos que aseguren que éstos no van a influir en la variable dependiente” (p. 100).

Desde la posición de Gonzáles (2021), argumenta que “el diseño no experimental no hay estímulos o condiciones experimentales a las que se sometan las variables de estudio, los sujetos del estudio son evaluados en su contexto natural sin alterar ninguna situación; no se manipulan las variables de estudio” (p. 78).

Acorde a lo que se ha señalado mediante las citas se puede mencionar que el estudio fue de diseño NO EXPERIMENTAL, esto implicó que no se ejerciera ningún control sobre las variables de estudio.

Por lo tanto, se procedió a analizarlas de manera normal sin necesidad de manipular.

Se tuvo:



- O1: observación de la gestión municipal.
- r: relación.
- M: muestra.
- O2: observación del proceso presupuestario.

Lo explicado anteriormente hará referencia a la asociación entre O1 y O2 donde se empleó al total de trabajadores de Conchamarca para así ver si existe la asociación entre ambos.

4.4. Métodos, técnicas e instrumentos

4.4.1. Métodos

Baena (2017), alude que “mientras que el método es una concepción intelectual que se debe concretar en la realidad, las técnicas serán las etapas de operaciones unidas a elementos prácticos, concretos, para situarlos en el nivel de los hechos” (p. 68).

Se utilizó lo siguiente:

- Deductivo: de las concepciones generales a los resultados específicos obtenido.
- Estadístico: sirviendo para el análisis descriptivo e inferencial.
- Científico: Cumpliendo las etapas ordenadamente para el desarrollo de la investigación.

4.4.2. Técnicas.

En la opinión de Espinoza (2014), propone que “una vez definido el diseño de la investigación, será necesario definir las técnicas de recolección de datos para construir o seleccionar los instrumentos que nos permitan obtener datos del objeto de investigación” (p. 107).

A juicio de Gonzáles (2021), indica que “la encuesta es una herramienta que se lleva a cabo mediante un instrumento llamado cuestionario, está direccionado solamente a personas y proporciona información sobre sus opiniones, comportamientos o percepciones” (p. 81).

Utilizaron el estudio lo siguiente:

- Encuesta. Se requirió obtener respuestas de los trabajadores públicos de la municipalidad de Conchamarca.
- Pesquisa documentaria. Se necesitó fuentes que contribuyan al desarrollo de la variable esto se llegó a obtener de: tesis, artículos, libros y revistas.

4.4.3. El instrumento.

Con base en Espinoza (2014), relaciona que “el cuestionario es un instrumento de investigación que está estructurado con un conjunto de preguntas para obtener información sobre el objeto de investigación. Utiliza preguntas cerradas, preferentemente” (p. 109).

Como afirma Gonzáles (2021), declara que “una de las características más relevantes del cuestionario es que las preguntas se realizan de forma sucinta

y para su aplicación no se necesita de la presencia del investigador o la persona que lo aplica” (p. 82).

Se podrá decir que se usará cuestionario para la generación de la data de los trabajadores públicos de Conchamarca de Ambo.

Tabla 2 Resumen de las técnica e instrumentos

Técnica	Instrumento
La encuesta	Cuestionario

a) Validación de los Instrumentos.

La presente investigación considerará en su validación el instrumento del cuestionario mediante el criterio de jueces.

Tabla 3 Juicio de expertos

EXPERTOS	APLICABILIDAD DE INSTRUMENTO
Mg. Liliana Caballero Copara	APLICABLE
Mg. Nelson Cabrera Cecilio	APLICABLE
Dr. Pedro Pablo Saquicoray Ávila	APLICABLE

Lo que se obtuvo mediante el juicio de expertos es el valor promedio que se encuentra entre 3 y 4 puntos, lo que significa que pertenece a la escala de valores excelentes, por lo tanto, los instrumentos son aplicables.

b) Confiabilidad de los instrumentos. La confiabilidad para el instrumento será a través del Coeficiente de Alpha de Cronbach.

Tabla 4 Confiabilidad de los instrumentos

INSTRUMENTO	TÉCNICA	RESULTADOS
Instrumento 1	Alpha de Cronbach	0.845
Instrumento 2	Alpha de Cronbach	0.926

El resultado que se generó del instrumento 1 es de 0.845, a comparación del instrumento 2 que resultó ser de 0.926, estos valores manifiestan que son superiores al límite del Coeficiente de Confiabilidad (0.60), por tal razón, permite calificar al cuestionario aceptable.

4.5. Procesamiento

Para esto, el estudio requirió utilizar Microsoft Excel 2016 y SPSS vs. 25, lo mencionado contribuyó a que se pueda generar diversos gráficos y tablas que permitirán analizar las respuestas de los trabajadores públicos y así interpretar todo lo obtenido.

4.6. Plan de tabulación y análisis de datos estadísticos

4.6.1. Para la presentación de datos

El formato APA sirvió para poder colocar de manera correcta cada gráfico y tabla que se presentó en el estudio, todo se basó en el formato mencionado y se respetó todo lo que indica.

4.6.2. Para el análisis de datos

Una vez se llegue a colocar cada gráfico y tabla se procederá a describirlas donde se usará la sinterización donde se procederá a colocar lo más importante y resaltante del estudio.

4.7. Consideraciones éticas

Los aspectos para considerar serán:

- Se elaborará una carta de consentimiento informado donde especifique la correcta aplicación del instrumento y donde acredite que no se dañará de ninguna manera a los participantes.
- Se elaborará el estudio acorde al reglamento que especifica la Unheval y se cumplirá con todo lo que requiere un trabajo investigativo.

V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Con los resultados obtenidos por las encuestas realizadas en la investigación, en primer lugar se elaboró tablas de Baremación para las variables y sus dimensiones (ver anexo), en segundo lugar se procedió a tabular los datos en el programa estadístico SPSS, y producido por la base de datos, luego obtuvimos los resultados, primero los descriptivos, luego la prueba de normalidad, luego los correlacionales y la contratación de hipótesis.

5.1. Análisis descriptivo

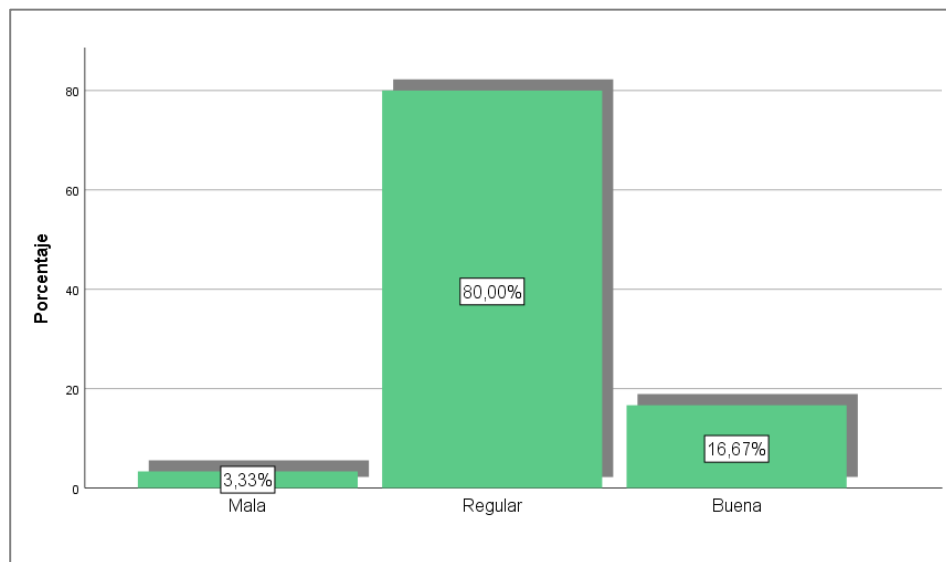
a) Gestión municipal

Tabla 5 Gestión municipal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mala	2	3.3	3.3	3.3
Regular	48	80.0	80.0	83.3
Buena	10	16.7	16.7	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 2 Gestión municipal



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 5

Interpretación y analisis

De acuerdo a la tabla 5 y la figura 2 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la

opinión de los trabajadores encuestados con respecto a la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 3.33% percibe la Gestión municipal como mala, el 80.00% percibe la gestión municipal como Regular y el 16.67% percibe la gestión municipal como Buena.

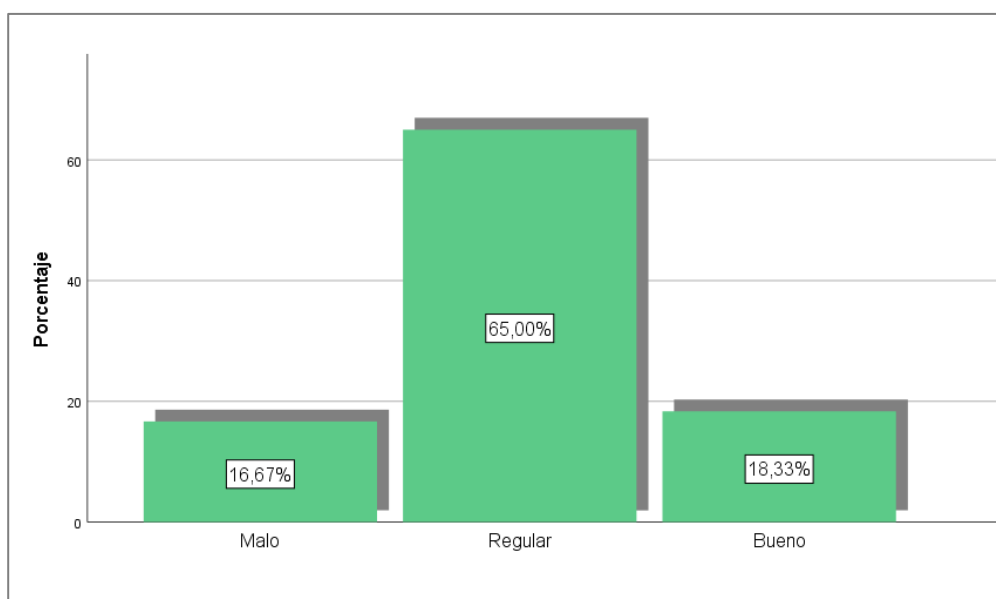
- **Desarrollo organizacional**

Tabla 6 Gestión municipal en su dimensión desarrollo organizacional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	10	16.7	16.7	16.7
Regular	39	65.0	65.0	81.7
Bueno	11	18.3	18.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 3 Gestión municipal en su dimensión desarrollo organizacional



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 6

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 6 y la figura 3 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto a la gestión municipal en su dimensión desarrollo organizacional en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 16.67% percibe el desarrollo organizacional como

malo, el 65.00% percibe el desarrollo organizacional como Regular y el 18.33% percibe el desarrollo organizacional como Bueno.

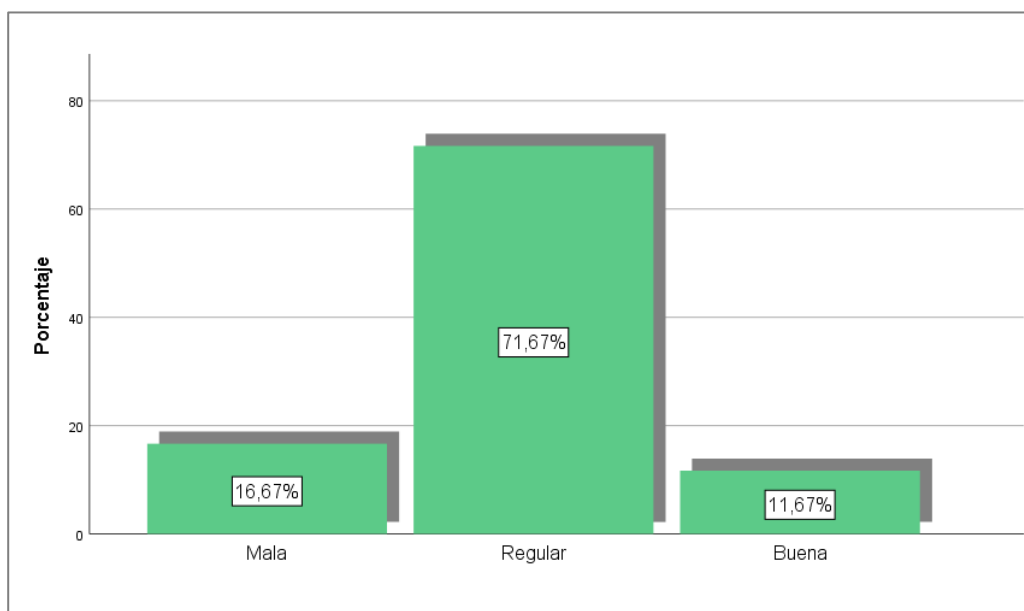
- **Finanzas municipales**

Tabla 7 Gestión municipal en su dimensión finanzas municipales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mala	10	16.7	16.7	16.7
Regular	43	71.7	71.7	88.3
Buena	7	11.7	11.7	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 4 Gestión municipal en su dimensión finanzas municipales



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 7

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 7 y la figura 4 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto a la gestión municipal en su dimensión finanzas municipales en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 16.67% percibe las finanzas municipales como mala, el 71.67% percibe las finanzas municipales como Regular y el 11.67% percibe las finanzas municipales como Buena.

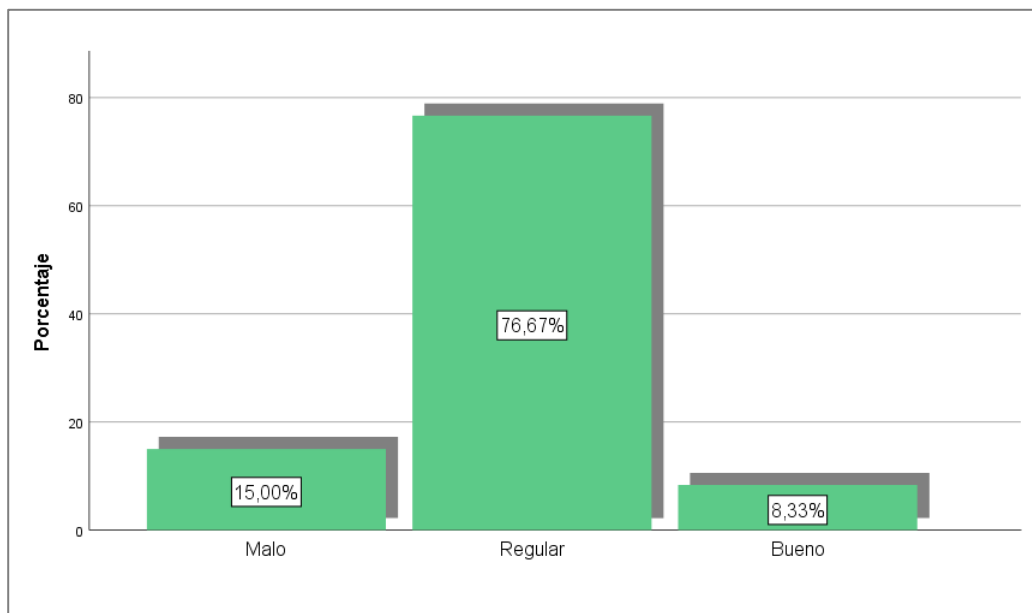
- **Servicios y proyectos**

Tabla 8 Gestión municipal en su dimensión servicios y proyectos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	9	15.0	15.0	15.0
Regular	46	76.7	76.7	91.7
Bueno	5	8.3	8.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 5 Gestión municipal en su dimensión servicios y proyectos



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 8

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 8 y la figura 5 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto a la gestión municipal en su dimensión servicios y proyectos en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 15.00% percibe los servicios y proyectos como malo, el 76.67% percibe los servicios y proyectos como regular y el 8.33% percibe los servicios y proyectos como Bueno.

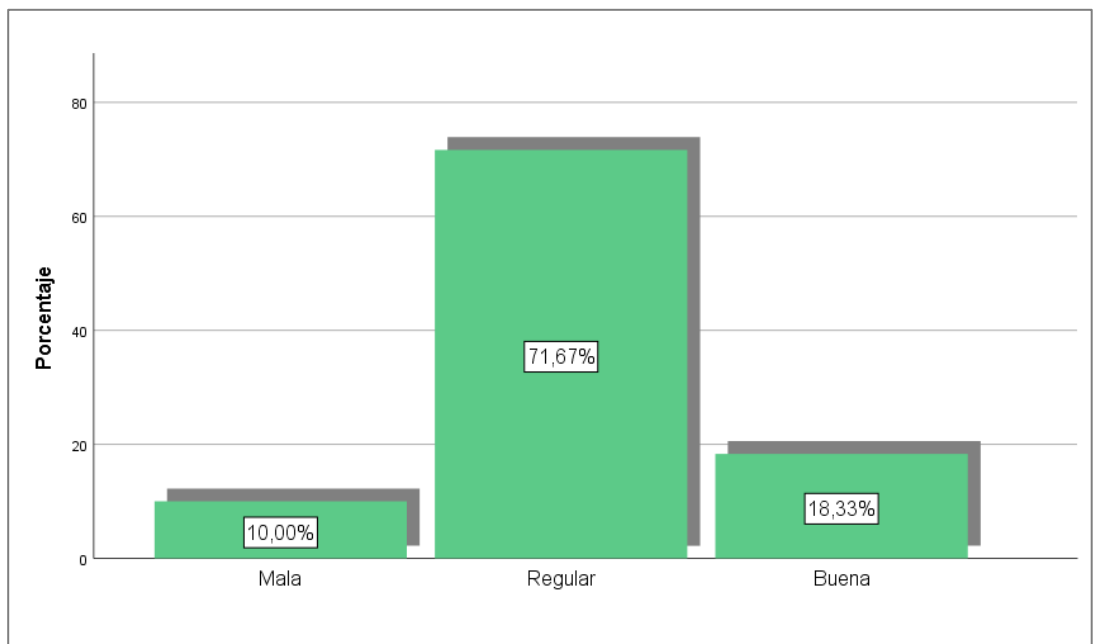
- **Gobernabilidad democrática**

Tabla 9 Gestión municipal en su dimensión gobernabilidad democrática

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mala	6	10.0	10.0	10.0
Regular	43	71.7	71.7	81.7
Buena	11	18.3	18.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 6 Gestión municipal en su dimensión gobernabilidad democrática



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 9

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 9 y la figura 6 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto a la gestión municipal en su dimensión gobernabilidad democrática en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 10.00% percibe la gobernabilidad democrática como mala, el 71.67% percibe la gobernabilidad democrática como regular y el 18.33% percibe la gobernabilidad democrática como Buena.

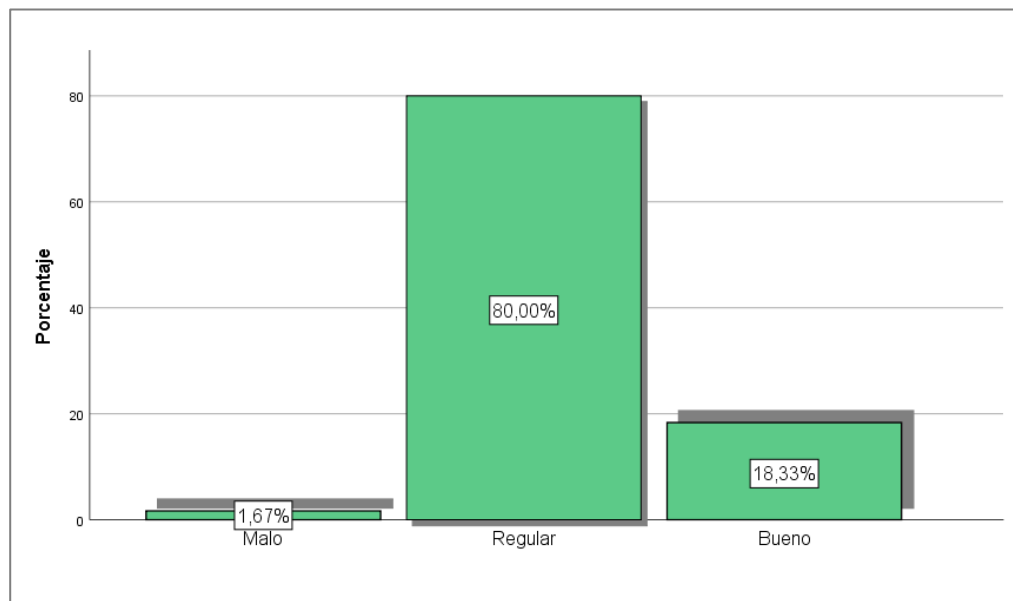
b) Proceso presupuestario

Tabla 10 Proceso presupuestario

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	1	1.7	1.7	1.7
Regular	48	80.0	80.0	81.7
Bueno	11	18.3	18.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 7 Proceso presupuestario



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 10

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 10 y la figura 7 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto al proceso presupuestario en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 1.67% percibe el proceso presupuestario como malo, el 80.00% percibe el proceso presupuestario como regular y el 18.33% percibe el proceso presupuestario como bueno.

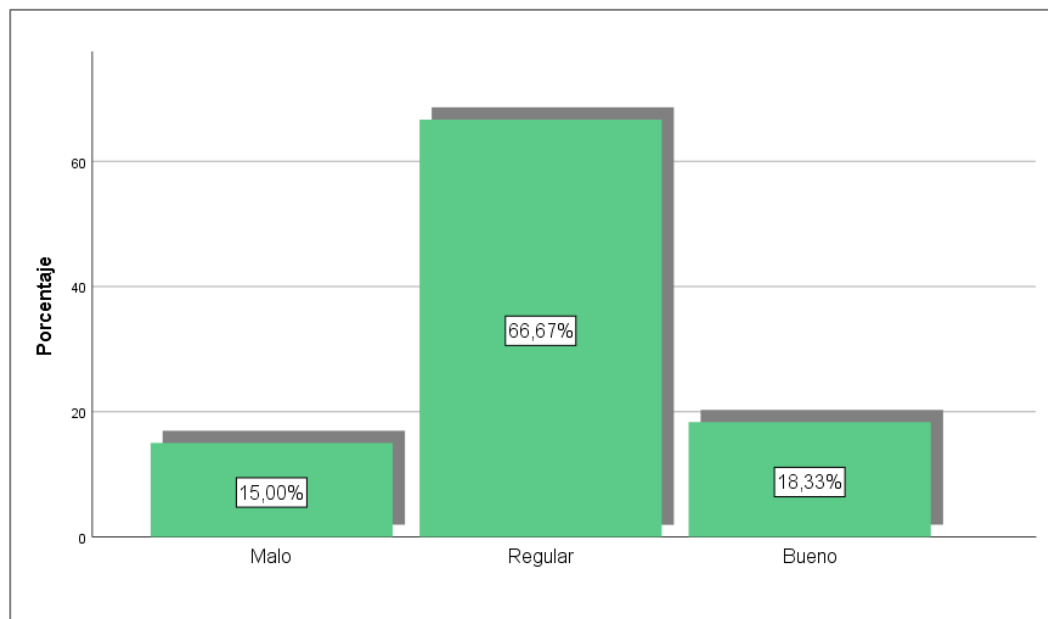
- **Programación presupuestaria**

Tabla 11 Proceso presupuestario en su dimensión programación presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	9	15.0	15.0	15.0
Regular	40	66.7	66.7	81.7
Bueno	11	18.3	18.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 8 Proceso presupuestario en su dimensión programación presupuestaria



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 11

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 11 y la figura 8 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto a la gestión municipal en su dimensión programación presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 15.00% percibe la programación presupuestaria como malo, el 66.67% percibe la programación presupuestaria como regular y el 18.33% percibe la programación presupuestaria como bueno.

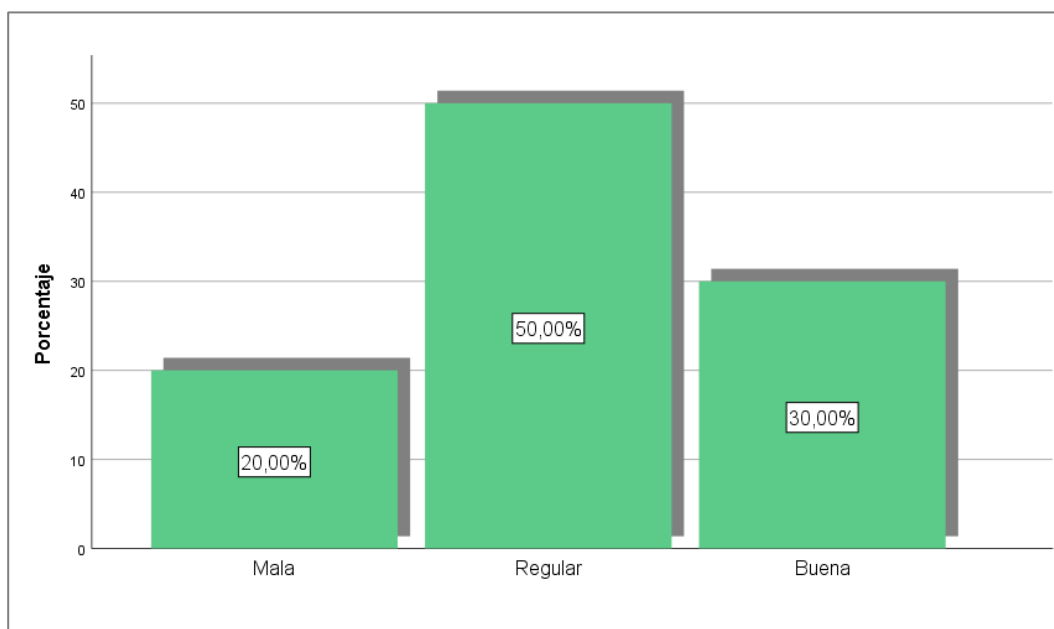
- **Formulación y aprobación presupuestaria**

Tabla 12 Proceso presupuestario en su dimensión formulación y aprobación presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mala	12	20.0	20.0	20.0
Regular	30	50.0	50.0	70.0
Buena	18	30.0	30.0	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 9 Proceso presupuestario en su dimensión formulación y aprobación presupuestaria



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 12

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 12 y la figura 9 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto al proceso presupuestario en su dimensión formulación y aprobación presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 20.00% percibe la formulación y aprobación presupuestaria como mala, el 50.00% percibe la formulación y aprobación presupuestaria como regular y el 30.00% percibe la formulación y aprobación presupuestaria como buena.

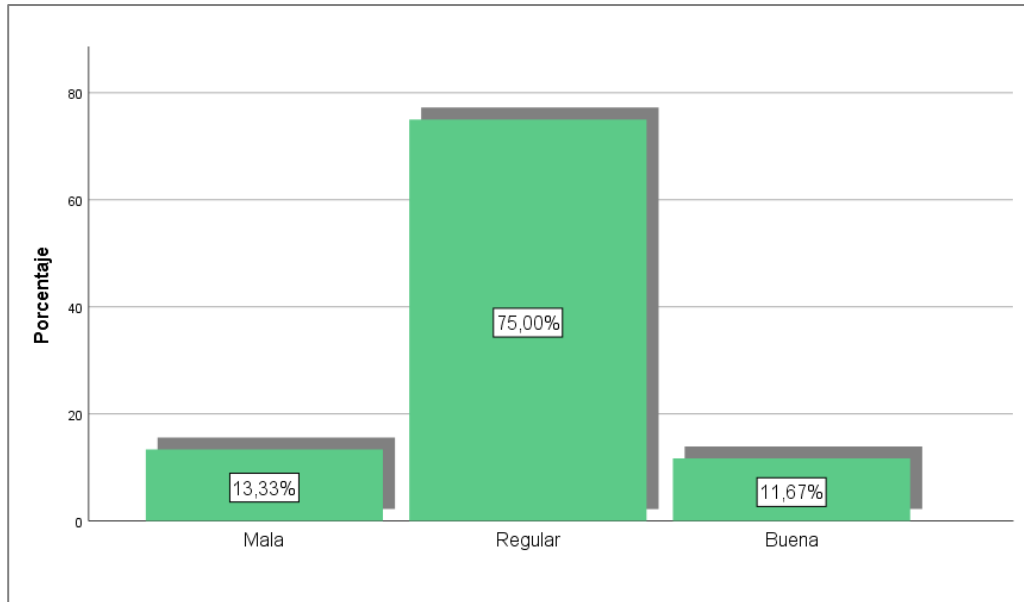
- **Ejecución presupuestaria**

Tabla 13 Proceso presupuestario en su dimensión ejecución presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mala	8	13.3	13.3	13.3
Regular	45	75.0	75.0	88.3
Buena	7	11.7	11.7	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 10 Proceso presupuestario en su dimensión ejecución presupuestaria



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 13

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 13 y la figura 10 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto a la gestión municipal en su dimensión ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 13.33% percibe la ejecución presupuestaria como mala, el 75.00% percibe la ejecución presupuestaria como regular y el 11.67% percibe la ejecución presupuestaria como buena.

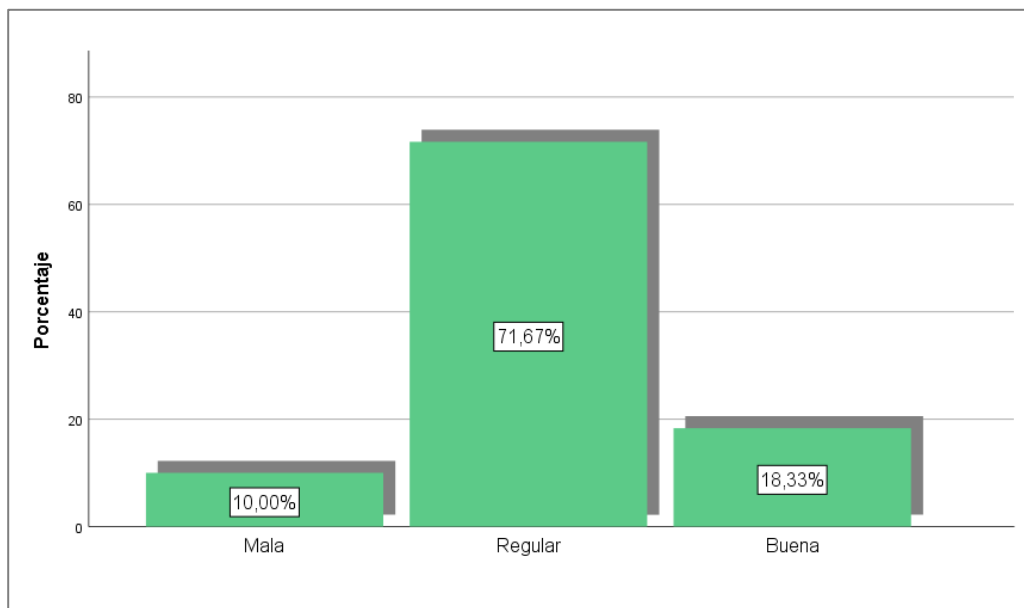
- **Evaluación presupuestaria**

Tabla 14 Proceso presupuestario en su dimensión evaluación presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mala	6	10.0	10.0	10.0
Regular	43	71.7	71.7	81.7
Buena	11	18.3	18.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 11 Proceso presupuestario en su dimensión evaluación presupuestaria



Nota. Elaboración propia en base a la Tabla 14

Interpretación y análisis

De acuerdo a la tabla 14 y la figura 11 obtenidos a través del procesamiento de los datos recolectados por los instrumentos, se muestran los resultados para conocer la opinión de los trabajadores encuestados con respecto a la gestión municipal en su dimensión evaluación presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Conchamarca, donde podemos notar que el 10.00% percibe la evaluación presupuestaria como mala, el 71.67% percibe la evaluación presupuestaria como regular y el 18.337% percibe la evaluación presupuestaria como buena.

5.2. Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis

a) Prueba de normalidad

Tabla 15 Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión municipal	0.455	60	0.000	0.580	60	0.000
Proceso presupuestario	0.471	60	0.000	0.551	60	0.000

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

Análisis e interpretación

A causa de que la muestra de la presente investigación es de 60 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Conchamarca y dicho valor es mayor a 50 datos, se elige la prueba de Kolmogorov-Smirnov para confirmar la normalidad de los datos. Y como se indican en la tabla 15 se obtiene un nivel de significancia de 0.000 y 0.000 para Gestión municipal y Proceso presupuestario respectivamente; siendo éstas menores a 0,05 (P-valúe), lo cual nos revela que los datos obtenidos no siguen una distribución normal, por lo que el método a utilizar para el contraste de hipótesis, en este caso, es la Rho de Spearman para pruebas no paramétricas.

b) Contrastación de hipótesis general

H₁: La gestión municipal se relaciona significativamente con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

Tabla 16 Contrastación de hipótesis general

		Gestión municipal	Proceso presupuestario
Rho de Spearman	Gestión municipal	1.000	0,917**
			0.000
		60	60
	Proceso presupuestario	0,917**	1.000
		0.000	
		60	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

Análisis e interpretación

Se aprecia en la tabla 16, la Rho de Spearman entre la variable Gestión municipal y la variable Proceso presupuestario, es de 0.917 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva muy alta y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la gestión municipal se relaciona significativamente con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

c) Contrastación de hipótesis específica 1

H_{E1}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

Tabla 17 Contrastación de hipótesis específica 1

		Gestión municipal	Programación presupuestaria
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0,674**
		N	60
	Programación presupuestaria	Coeficiente de correlación	0,674**
		Sig. (bilateral)	1.000
		N	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

Análisis e interpretación

Se aprecia en la tabla 17, la Rho de Spearman entre la variable Gestión municipal y la dimensión Programación presupuestaria, es de 0.674 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva moderada y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la gestión municipal se relaciona significativamente con la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

d) Contrastación de hipótesis específica 2

H_{E2}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

Tabla 18 Contrastación de hipótesis específica 2

			Gestión municipal	Formulación y aprobación presupuestaria
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1.000	0,636**
		Sig. (bilateral)		0.000
	Formulación y aprobación presupuestaria	N	60	60
		Coefficiente de correlación	0,636**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	60	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

Análisis e interpretación

Se aprecia en la tabla 18, la Rho de Spearman entre la variable Gestión municipal y la dimensión formulación y aprobación presupuestaria, es de 0.636 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva moderada y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la gestión municipal se relaciona significativamente con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

e) Contrastación de hipótesis específica 3

H_{E3}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

Tabla 19 Contrastación de hipótesis específica 3

		Gestión municipal	Ejecución presupuestaria
Rho de Spearman	Gestión municipal	1.000	0,709**
			0.000
		60	60
	Ejecución presupuestaria	0,709**	1.000
		0.000	
		60	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

Análisis e interpretación

Se aprecia en la tabla 19, la Rho de Spearman entre la variable Gestión municipal y la dimensión Ejecución presupuestaria, es de 0.709 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva alta y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la gestión municipal se relaciona significativamente con la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

f) Contrastación de hipótesis específica 4

H_{E4}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

Tabla 20 Contrastación de hipótesis específica 4

		Gestión municipal	Evaluación presupuestaria
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	0,776**
		N	60
	Evaluación presupuestaria	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000
		N	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista

Análisis e interpretación

Se aprecia en la tabla 20, la Rho de Spearman entre la variable Gestión municipal y la dimensión evaluación presupuestaria, es de 0.776 y en relación al coeficiente de correlación de Spearman existe una correlación positiva alta y además los datos poseen un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa, pudiendo concluir que, la gestión municipal se relaciona significativamente con la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022. Por lo que se rechaza la hipótesis nula.

5.3. Discusión de resultados

Con respecto al objetivo general, los resultados evidenciaron que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con el Proceso Presupuestario, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.917 indicando que existe una correlación positiva muy alta.

Resultados similares llegó a obtener Vargas (2022), en su tesis de maestría cuyo objetivo fue determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimayoc, 2021, quien demostró y concluyó que existe una relación entre las variables mencionadas de acuerdo a los resultados estadísticos, las cuales muestran un coeficiente de Pearson de 0,967, este resultado muestra que existe una correlación positiva muy alta entre las variables; así mismo, el p valor es igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.05$) (p. 54); de acuerdo a la encuesta realizada y los resultados estadísticos la gestión municipal influye un 93.51% en la ejecución presupuestal.

De forma similar también Rojas y Silvestre (2018) en su tesis de pregrado titulada cuyo objetivo fue identificar la relación que existe entre el proceso presupuestario y la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Oxapampa 2016-2017, quienes concluyeron que existe una relación positiva entre las variables mencionadas, con un resultado del coeficiente de correlación de Pearson positiva entre recursos económicos y ejecución de funciones igual a 0,61 y la primera prueba de hipótesis específica. De acuerdo a estos resultados, la investigación menciona que el proceso presupuestario es infravalorado en las gestiones municipales ignorando su relación con la gestión pública municipal, estas variables se relacionan positivamente como se mencionó; y así mismo, un mayor énfasis en su relación permitirá una mejor gestión.

Para el objetivo específico 1, los resultados mostraron que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la dimensión Programación presupuestaria, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.674 indicando que existe una correlación positiva moderada.

Para el objetivo específico 2, los resultados mostraron que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la dimensión formulación y

aprobación presupuestaria, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.636 indicando que existe una correlación positiva moderada.

Con respecto al objetivo específico 3, los resultados mostraron que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la dimensión ejecución presupuestaria, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.709 indicando que existe una correlación positiva alta.

Para el objetivo específico 4, los resultados mostraron que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la dimensión evaluación presupuestaria, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.776 indicando que existe una correlación positiva alta.

Con respecto a la evaluación presupuestal, resultados similares obtuvo Alvarado et al. (2018), en su tesis de titulación cuyo objetivo fue conocer en qué medida el control interno evalúa la ejecución presupuestal para una gestión transparente en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017 (p. 12), quienes concluyeron que a través de la implementación de los riesgos de corrupción, la eficiencia, eficacia, transparencia y protección de los recursos y bienes del estado evalúa la ejecución presupuestal para una gestión transparente en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017” (p. 94), con un valor de Chi cuadrado mayor al Chi cuadrado calculado ($X^2 = 91.86363636 > a X^2C = 50.99846017$) de acuerdo a los resultados de la encuesta realizada la gestión municipal influye en la transparencia, eficiencia, protección de los recursos, bienes del estado y eficacia en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017.

CONCLUSIONES

1. Con respecto al objetivo general, se concluye que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con el Proceso Presupuestario, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.917 indicando que existe una correlación positiva muy alta.
2. Para el objetivo específico 1, se concluye que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la dimensión Programación presupuestaria, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.674 indicando que existe una correlación positiva moderada.
3. Para el objetivo específico 2, se concluye que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la dimensión formulación y aprobación presupuestaria, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.636 indicando que existe una correlación positiva moderada.
4. Con respecto al objetivo específico 3, se concluye que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la dimensión ejecución presupuestaria, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.709 indicando que existe una correlación positiva alta.
5. Para el objetivo específico 4, se concluye que la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la dimensión evaluación presupuestaria, esto debido a que se obtuvo un nivel de significancia de 0,000 siendo menor que 0,05 indicando que la correlación es significativa y con respecto al coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.776 indicando que existe una correlación positiva alta.

SUGERENCIAS

1. Al alcalde de la municipalidad, generar acciones en conjunto con las juntas vecinales de los diferentes caseríos, con el propósito de identificar necesidades y poder sumarlos al plan operativo anual como también en el presupuesto participativo, dando cumplimiento a sus objetivos institucionales.
2. Se recomienda al encargado del área de presupuesto, realizar la supervisión de la ejecución presupuestal con el propósito de alinearla con el cumplimiento de los objetivos institucionales, de esta manera evitar que los presupuestos se agoten antes de culminar en su totalidad las actividades.
3. Se recomienda a cada funcionario de la municipalidad, poner mayor enfoque en cuanto a información de la situación del proceso presupuestal, para el mejoramiento de metas y objetivos que se desarrollan para los próximos periodos presupuestarios, en beneficio de la comunidad en general.
4. Se recomienda a los futuros investigadores tener en cuenta los resultados obtenidos en esta investigación, ya que muestran la relación que existe entre la gestión municipal y el proceso presupuestal, en sus futuras investigaciones para profundizar más en el problema.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alfaro (2012). Protocolo de Investigación de la Facultad de Centro de Investigaciones de la Ciencias Empresariales, Universidad Privada de Tacna, Perú Recuperado en: https://unac.edu.pe/documentos/organizacion/vri/cdcitra/Informes_Finales_Investigacion/IF_ABRIL_2012/IF_ALFARO%20RODRIGUEZ_FIEE.pdf Consultado en febrero 18 del 2018.
- Baena, G. (2017). Metodología de la investigación (Grupo Editorial Patria (ed.); Tercera Ed). <http://www.editorialpatria.com.mx/pdf/files/9786074384093.pdf>
- Espinoza, C. (2014). Metodología de investigación tecnológica (Segunda ed). https://anonfiles.com/Z8I7Ad52u7/Metodologia_de_investigacion_tecnologica_-_Ciro_-2da_pdf
- Escobar, K. (2020). Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/47481>
- González, J. L. (2021). Diseño y metodología de la investigación (Primera).
- Jurado, E., Simon, S., & Tineo, M. (2021). Gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Pablo de Pillao, Provincia de Huánuco, periodo 2019. [Tesis de Titulación, Universidad Nacional Hermilio Valdizán]. Repositorio Institucional UNHEVAL. Obtenido de <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/6761>
- Morán, M. (2021). Proceso presupuestario e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huancabamba – 2020. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/58318>
- Soto, M. (2019). La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales. [Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio Institucional UTA. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/30032>
- Alvarado Leandro, M. Y., Hurtado Meneses, W. Y., & Perez Chuquiyauri, H. D. (2018). El control interno y la evaluación de la ejecución presupuestal para una gestión transparente en el área de logística en la Municipalidad Provincial de Ambo-Año

2017. Recuperado de:
<https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/3666/TCO%2001042%20D37.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Álvarez, F. (2015). Gestión de procesos y gestión municipal. CEGESTI-Gestión Municipal, 1, 4. Recuperado de:
http://municipal.cegesti.org/articulos/articulo_05_060515.pdf
- Armas, G. (2016). La gestión municipal. Semanario Universidad, 1-3. Recuperado de:
<https://semanariouniversidad.com/opinion/la-gestion-municipal/>
- Arraiza, E. (2016). Manual de gestión municipal. Buenos Aires, Argentina: Konrad Adenauer Stiftung. Recuperado de:
https://www.kas.de/c/document_library/get_file?uuid=ca6339ee-acec-5a87-7b2c-a4bf43d21f8b&groupId=287460
- Barillas, N., Bran, S., Castillo, O., Idrovo, J., Chinchilla, R., Monteflores, C., ... & Villalobos, J. (2008). Instrumento para la autoevaluación de la gestión municipal; señales de un buen gobierno para el desarrollo local. Recuperado de:
<http://www.repo.funde.org/id/eprint/94/1/LIBROS-70.pdf>
- Benito, H. y Laurente, E. (2018). El proceso presupuestario y el desempeño laboral en la Municipalidad Distrital de Ascensión 2016. Recuperado de:
<https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/2124/TESIS-ADM-2018-BENITO%20Y%20LAURENTE.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cádiz, G. y Urra, M. (2017). Análisis de la gestión municipal y la implicancia de las variables financieras, de infraestructura y de capital humano en su eficiencia: El caso de las municipalidades rurales de Ñuble. Recuperado de:
<http://repobib.ubiobio.cl/jspui/bitstream/123456789/1610/1/Gonzalez%20Cadiz%20C%20Jose%20Antonio.pdf>
- Cádiz, G., & Urra, M. (2017). Análisis de la gestión municipal y la implicancia de las variables financieras, de infraestructura y de capital humano en su eficiencia: El caso de las municipalidades rurales de Ñuble. Recuperado de: “Análisis de la gestión municipal y la implicancia de las variables financieras, de infraestructura y de capital humano en s
- Contreras, C. y Gaspar, J. (2019). Proceso presupuestario y la gestión administrativa de la municipalidad distrital de ascensión, provincia y departamento de Huancavelica-2017.recuperado de
<https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/2950/TESIS-2019-ADMINISTRACI%c3%93N->

CONTRERAS%20DE%20LA%20CRUZ%20Y%20GASPAR%20QUISPE.pdf?sequence=1&isAllowed=y

De La Vega Ambrosio, Y., Jorge Panduro, R. M., & Sebastian Cloud, G. G. (2018). El sistema de control interno en la gestión de la unidad de abastecimiento de la municipalidad distrital de San Rafael-Ambo. Recuperado de: <https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/3925/TCO01061A48.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

García, A. (2018). Marco legislativo, organizacional y administrativo.

Guachimposa, C. (2017) La auditoría de gestión al ciclo presupuestario y la ejecución del presupuesto del Instituto Nacional de Estadística y Censos (Master's thesis). Recuperado de: <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/24823/3/T3899M.pdf>

Huaynate, A. (2017). La gestión municipal y la seguridad ciudadana en el distrito de Lince, 2016 (Doctoral dissertation, Tesis de maestría). Recuperado de: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/6367/Huaynate_PA.pdf?sequence=1&isAllowed=y#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20municipal%20es%20una,administrativamente%20eficiente%20y%20ambientalmente%20sustentable.

Lorenzo, J. y Sánchez, I. (2009). Los indicadores de gestión en el ámbito municipal: Implantación, evolución y tendencias. Revista iberoamericana de contabilidad de gestión, 4, 149-180. Recuperado de: http://www.observatorio-iberoamericano.org/ricg/N%C2%BA_4/Jos%C3%A9%20Manuel%20Prado%20y%20Isabel%20Garc%C3%ADa.pdf

Malpartida, M. et al (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(5), 7278-7301. Recuperaod de: <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/845/1145>

Mondragón, A. (2021). El presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la municipalidad distrital de Chugur, 2018.. Recuperado de: <https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/4626/Tesis%20Ander%20Mondrag%C3%B3n.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Moposita, M. (2022). Proceso presupuestario y la gestión pública del gobierno autónomo descentralizado Municipal del Cantón Mocache, 2021. Recuperado de <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3229887>

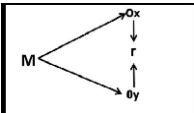
- Morán, L. M. R. (2006). Manual para la gestión municipal del desarrollo económico local. Lima, OIT/Oficina Sub Regional para los Países Andinos. Proyecto Pres. Recuperado de: [http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/Rojas%20\(2006\)%20Manual%20para%20la%20gestion%20municipal%20del%20desarrollo%20economico%20local.%20Enfoques,%20herramientas%20y%20estrategias%20para%20el%20DEL.PDF](http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/Rojas%20(2006)%20Manual%20para%20la%20gestion%20municipal%20del%20desarrollo%20economico%20local.%20Enfoques,%20herramientas%20y%20estrategias%20para%20el%20DEL.PDF)
- Mostajo Guardia, R. (2002). El sistema presupuestario en Perú. Cepal. Recuperado de: https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/7267/S023177_es.pdf
- Nina, L. (2020). Proceso presupuestario y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pallpata–2020. Recuperado de: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63596/Nina_PL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ñaupas Paitán, H., Mejía Mejía, E., Novoa Ramírez, E., & Villagómez Paucar, A. (2013). Metodología de la investigación (Tercera ed). <https://corladancash.com/wp-content/uploads/2019/03/Methodologia-de-la-investigacion-Naupas-Humberto.pdf>
- Ñaupas, H., Palacios, J., Valdivia, M., & Romero, H. (2018). Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis. In Journal of Chemical Information and Modeling (Quinta, Vol. 53, Issue 9). Ediciones de la U. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Parras, M. et al. (2016). Manual de gestión municipal. Recuperado de: <https://www.sismap.gob.do/Municipal/uploads/Manual-2016.pdf>
- Pérez, J. (2022). Impacto del control presupuestal en gestión de la municipalidad distrital de La Perla-Callao periodos 2014-2015. Recuperado de: <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3101446>
- Prieto, M. (2012). Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)" Caso: Lima, Junín y Ancash" (Doctoral dissertation, USMP). Recuperado de: https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/586/prieto_mi.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Público, G. (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto. Recuperado de: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf
- Rocha, C. I. (2015). Metodología de la investigación (L. G. Aguilar Iriarte (ed.); Primera ed).

- Rojas, V. y Omonte, J. (2019) Proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en una unidad ejecutora de una entidad del estado, Lima 2019.
- Santiago, C., & Tomás, I. (2017). El Presupuesto Por Resultados En La Ejecucion De Gasto De La Municipalidad Distrital De Tomaykichwa, Provincia De Ambo Periodo 2015-2016. Recuperado de: <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/439/CONDEZO%20SANTIAGO%2c%20IMER%20TOM%c3%81S.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Silvestre Y. y Rojas, O. (2018). El proceso presupuestario y la gestión pública en la municipalidad provincial de Oxapampa en el periodo 2016-2017. Recuperado de: UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN (undac.edu.pe)
- Vargas, W. (2022). Gestión municipal y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021. Recuperado de: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/90828/Vargas_SW-SD.pdf?sequence=1

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de consistencia

TÍTULO: LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES			METODOLOGÍA
			VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	
<p>P_G: ¿Qué relación existe entre la gestión municipal y el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>P_{E1}: ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?</p> <p>P_{E2}: ¿De qué manera la gestión municipal se relaciona con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?</p> <p>P_{E3}: ¿Cómo la gestión municipal se relaciona con la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?</p> <p>P_{E4}: ¿Qué relación existe entre la gestión municipal y la evaluación</p>	<p>O_G: Determinar la relación entre la gestión municipal y el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>O_{E1}: Identificar la relación entre la gestión municipal y la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>O_{E2}: Analizar como la gestión municipal se relaciona con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>O_{E3}: Describir la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>O_{E4}: Determinar la relación entre la gestión municipal y la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p>	<p>H₁: La gestión municipal se relaciona significativamente con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>H₀: La gestión municipal no se relaciona significativamente con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>H_{E1}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la programación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>H_{E2}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la formulación y aprobación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>H_{E3}: La gestión municipal se relaciona</p>	<p>V1: Gestión municipal</p>	Desarrollo Organizacional	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoreo de planes institucionales. • Ordenamiento y desarrollo territorial. • Ejecución de proyectos planificados. • Personal capacitado. 	<p>Tipo: Aplicada Nivel: Correlacional Diseño: No experimental de corte transversal.</p>  <p>Donde: M: Muestra de la Investigación O1: Observación de la variable 1 O2: Observación de la variable 2 r: Relación entre las dos variables.</p> <p>Población: Conformada por 60 trabajadores de la entidad. Muestra: La muestra serán los 60 trabajadores de la entidad.</p> <p>Técnica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encuesta <p>Instrumento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuestionario
				Finanzas Municipales	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución del gasto. • Ejecución presupuestal de inversiones. • Proceso de presupuesto participativo. • Presupuesto destinado a sectores con vulnerabilidad social 	
				Servicios y proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Atención de necesidades de la población. • Beneficiarios de proyectos de inversión. • Ejecución de obras públicas. • Seguimiento y evaluación de la ejecución de obras. 	
				Gobernabilidad Democrática	<ul style="list-style-type: none"> • Transparencia. • Acceso a la información. • Participación ciudadana. • Medios de concertación. 	
			<p>V2: Proceso presupuestario</p>	Programación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Programación de inversiones. • Estimación de ingresos y gastos. • Presupuesto participativo. • Programación de metas físicas. 	
				Formulación y aprobación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Priorización de inversiones. • Metas presupuestarias. • Objetivos institucionales. 	

presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022?		<p>significativamente con la ejecución presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p> <p>H_{E4}: La gestión municipal se relaciona significativamente con la evaluación presupuestaria en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.</p>			<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación del PIA. 	
				Ejecución presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Asignación de créditos presupuestarios. • Adecuado proceso de ejecución presupuestal. • Cumplimiento de metas físicas. • Cumplimiento de objetivos institucionales. 	
				Evaluación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Indicadores de medición de gasto. • Evaluación de avance de gasto de inversión. • Adopción de medidas correctivas. • Evaluación del avance financiero. 	

Anexo 02: Consentimiento informado

ID: _____

FECHA: _____

TÍTULO: LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022.

OBJETIVO: Determinar la relación entre la gestión municipal y el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022.

INVESTIGADOR:

Consentimiento / Participación voluntaria

Acepto participar en el estudio: He leído la información proporcionada, o me ha sido leída. He tenido la oportunidad de preguntar dudas sobre ello y se me ha respondido satisfactoriamente. Consiento voluntariamente participar en este estudio y entiendo que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento de la intervención (tratamiento) sin que me afecte de ninguna manera.

- **Firmas del participante o responsable legal**

Huella digital si el caso lo amerita

Firma del participante: _____



Firma del investigador responsable: _____

Huánuco, 2022

Anexo 03: Instrumentos

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA

Estimado (a) colaborador (a):

El presente cuestionario tiene como objetivo obtener su opinión sobre la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Conchamarca.

Seleccione una opción y marcar con una x en el recuadro respectivo; esta encuesta tiene el carácter de ANÓNIMA, y su procesamiento será reservado, por lo que le pedimos SINCERIDAD en las respuestas, según la siguiente escala de valoración.

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Me es indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

Datos generales: Sexo. F () M () Edad:Área laboral:.....

N°	PREGUNTAS	Valoración				
		1	2	3	4	5
Desarrollo organizacional						
1	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se monitorea y evalúan adecuadamente los planes de la entidad.					
2	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca existe iniciativa para el ordenamiento y desarrollo territorial.					
3	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado.					
4	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones que desempeña.					
Finanzas municipales						
5	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva.					
6	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente.					
7	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de presupuesto participativo.					
8	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el porcentaje del presupuesto destinado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado.					
Servicios y proyectos						
9	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión.					
10	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la proporción de beneficiarios de proyectos de inversión es la adecuada.					
11	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente					
12	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada.					
Gobernabilidad democrática						
13	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se comunica oportuna y adecuadamente respecto a sus pedidos de información relacionada a la gestión municipal.					
14	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada.					
15	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada					
16	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito.					

CUESTIONARIO PARA EVALUAR EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA

Estimado (a) colaborador (a):

El presente cuestionario tiene como objetivo obtener su opinión sobre el proceso presupuestario en la Municipalidad Distrital de Conchamarca.

Seleccione una opción y marcar con una x en el recuadro respectivo; esta encuesta tiene el carácter de ANÓNIMA, y su procesamiento será reservado, por lo que le pedimos SINCERIDAD en las respuestas, según la siguiente escala de valoración.

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Me es indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

Datos generales: Sexo. F () M () Edad:Área laboral:.....

N°	PREGUNTAS	Valoración				
		1	2	3	4	5
<i>Programación presupuestaria</i>						
1	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca existe articulación entre la programación presupuestaria y la programación de inversiones de la entidad.					
2	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la estimación de ingresos y gastos desarrollados en la fase de programación, son apropiados.					
3	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se programan proyectos de inversión en el marco del presupuesto participativo.					
4	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las metas físicas desarrolladas en la fase de programación, por la entidad fueron adecuadas.					
<i>Formulación y aprobación presupuestaria</i>						
5	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la formulación presupuestaria se incluye y prioriza las inversiones públicas programadas por la entidad en el año fiscal.					
6	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las metas presupuestarias se llevan a cabo de acuerdo a los objetivos institucionales					
7	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la estimación de ingresos y gastos desarrollados en la fase de formulación, fueron los más apropiados.					
8	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el Presupuesto Institucional de Apertura – PIA es aprobado oportunamente por la Entidad.					
<i>Ejecución presupuestaria</i>						
9	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los créditos presupuestarios correspondientes a inversiones públicas, son asignados oportunamente.					
10	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el compromiso, devengado y pago de gasto de inversión pública, se efectúa oportuna y adecuadamente, por las oficinas encargadas de los mismos.					
11	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la ejecución del presupuesto se cumplieron las metas físicas de la entidad					
12	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la ejecución de presupuesto se cumplieron los objetivos institucionales.					
<i>Evaluación presupuestaria</i>						
13	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se aplica indicadores de medición de gasto del presupuesto, y su incidencia en el logro de objetivos institucionales					
14	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se evalúa el avance de gasto de inversión, con el avance de las metas físicas de obras.					
15	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se adopta medidas correctivas a fin de mejorar la gestión presupuestaria institucional.					
16	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el avance financiero se lleva de acuerdo lo programado inicialmente.					

Baremación

Max	80			
Min	16			
Rango	64			
Ampl	21.3	21		
Variables		Mala	Regular	Buena
GESTIÓN MUNICIPAL		[16 - 37]	[38 - 58]	[59 - 80]
PROCESO PRESUPUESTARIO		[16 - 37]	[38 - 58]	[59 - 80]

Max	20			
Min	4			
Rango	16			
Ampl.	5.3	5		
Dimensiones		Mala	Regular	Buena
Desarrollo organizacional		[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
Finanzas municipales		[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
Servicios y proyectos		[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
Gobernabilidad democrática		[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
Programación presupuestaria		[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
Formulación y aprobación presupuestaria		[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
Ejecución presupuestaria		[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]
Evaluación presupuestaria		[4 - 10]	[11 - 15]	[16 - 20]

Anexo 04: Validación de instrumentos por juicio de experto

VALIDACIÓN POR JUECES

Hoja de instrucciones para la evaluación

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	2. Bajo nivel	El ítem tiene una alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide este
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que están midiendo	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	2. Bajo nivel	El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión
	3. Moderado nivel	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo
	4. Alto nivel	El ítem tiene relación lógica con la dimensión
SUFICIENCIA Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta.	1. No cumple con el criterio	Los ítems no son suficientes para medir la dimensión
	2. Bajo nivel	Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden con la dimensión total
	3. Moderado nivel	Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente
	4. Alto nivel	Los ítems son suficientes
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, sus sintácticas y semánticas son adecuadas	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro
	2. Bajo nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras que utilizan de acuerdo a su significado o por la ordenación de los mismos
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos términos de ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada

VALIDACION DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE GESTION MUNICIPAL

Nombre del experto: Liliana Caballero Copara Especialidad: Maestro en gestion Pública

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Desarrollo organizacional	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se monitorea y evalúan adecuadamente los planes de la entidad.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca existe iniciativa para el ordenamiento y desarrollo territorial.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones que desempeña.	4	4	4	4
Finanzas municipales	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de presupuesto participativo.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el porcentaje del presupuesto destinado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado.	4	4	4	4
Servicios y proyectos	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la proporción de beneficiarios de proyectos de inversión es la adecuada.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada.	4	4	4	4
Gobernabilidad democrática	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se comunica oportuna y adecuadamente respecto a sus pedidos de información relacionada a la gestión municipal.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito.	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Si, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE PROCESO PRESUPUESTARIO

Nombre del experto: Liliana Caballero Copara Especialidad: Maestro en gestión Pública

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Programación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca existe articulación entre la programación presupuestaria y la programación de inversiones de la entidad.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la estimación de ingresos y gastos desarrollados en la fase de programación, son apropiados.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se programan proyectos de inversión en el marco del presupuesto participativo.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las metas físicas desarrolladas en la fase de programación, por la entidad fueron adecuadas.	4	4	4	4
Formulación y aprobación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la formulación presupuestaria se incluye y prioriza las inversiones públicas programadas por la entidad en el año fiscal.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las metas presupuestarias se llevan a cabo de acuerdo a los objetivos institucionales	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la estimación de ingresos y gastos desarrollados en la fase de formulación, fueron los más apropiados.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el Presupuesto Institucional de Apertura - PIA es aprobado oportunamente por la Entidad.	4	4	4	4
Ejecución presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los créditos presupuestarios correspondientes a inversiones públicas, son asignados oportunamente.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el compromiso, devengado y pago de gasto de inversión pública, se efectúa oportuna y adecuadamente, por las oficinas encargadas de los mismos.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la ejecución del presupuesto se cumplieron las metas físicas de la entidad	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la ejecución de presupuesto se cumplieron los objetivos institucionales.	4	4	4	4
Evaluación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se aplica indicadores de medición de gasto del presupuesto, y su incidencia en el logro de objetivos institucionales	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se evalúa el avance de gasto de inversión, con el avance de las metas físicas de obras.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se adopta medidas correctivas a fin de mejorar la gestión presupuestaria institucional.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el avance financiero se lleva de acuerdo lo programado inicialmente.	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Si, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL

Nombre del experto: Nelson Cabrera Cecilio Especialidad: Maestro en gestion pública sociologia

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Desarrollo organizacional	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se monitorea y evalúan adecuadamente los planes de la entidad.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca existe iniciativa para el ordenamiento y desarrollo territorial.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones que desempeña.	4	4	4	4
Finanzas municipales	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de presupuesto participativo.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el porcentaje del presupuesto destinado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado.	4	4	4	4
Servicios y proyectos	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la proporción de beneficiarios de proyectos de inversión es la adecuada.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada.	4	4	4	4
Gobernabilidad democrática	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se comunica oportuna y adecuadamente respecto a sus pedidos de información relacionada a la gestión municipal.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito.	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Si, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE PROCESO PRESUPUESTARIO

Nombre del experto: Nelson Cabrera Cecilio Especialidad: Maestro en gestion pública sociologia

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Programación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca existe articulación entre la programación presupuestaria y la programación de inversiones de la entidad.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la estimación de ingresos y gastos desarrollados en la fase de programación, son apropiados.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se programan proyectos de inversión en el marco del presupuesto participativo.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las metas físicas desarrolladas en la fase de programación, por la entidad fueron adecuadas.	4	4	4	4
Formulación y aprobación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la formulación presupuestaria se incluye y prioriza las inversiones públicas programadas por la entidad en el año fiscal.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las metas presupuestarias se llevan a cabo de acuerdo a los objetivos institucionales	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la estimación de ingresos y gastos desarrollados en la fase de formulación, fueron los más apropiados.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el Presupuesto Institucional de Apertura - PIA es aprobado oportunamente por la Entidad.	4	4	4	4
Ejecución presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los créditos presupuestarios correspondientes a inversiones públicas, son asignados oportunamente.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el compromiso, devengado y pago de gasto de inversión pública, se efectúa oportuna y adecuadamente, por las oficinas encargadas de los mismos.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la ejecución del presupuesto se cumplieron las metas físicas de la entidad	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la ejecución de presupuesto se cumplieron los objetivos institucionales.	4	4	4	4
Evaluación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se aplica indicadores de medición de gasto del presupuesto, y su incidencia en el logro de objetivos institucionales	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se evalúa el avance de gasto de inversión, con el avance de las metas físicas de obras.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se adopta medidas correctivas a fin de mejorar la gestión presupuestaria institucional.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el avance financiero se lleva de acuerdo lo programado inicialmente.	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Si, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL

Nombre del experto: Pedro Pablo Saquicoray Ávila Especialidad: Dr. En Ciencias Económicas y Sociales
 Centro laboral: Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional Hermilio Valdizan

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Desarrollo organizacional	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se monitorea y evalúan adecuadamente los planes de la entidad.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca existe iniciativa para el ordenamiento y desarrollo territorial.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones que desempeña.	4	4	4	4
Finanzas municipales	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de presupuesto participativo.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el porcentaje del presupuesto destinado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado.	4	4	4	4
Servicios y proyectos	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la proporción de beneficiarios de proyectos de inversión es la adecuada.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada.	4	4	4	4
Gobernabilidad democrática	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se comunica oportuna y adecuadamente respecto a sus pedidos de información relacionada a la gestión municipal.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito.	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de SI, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISION DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()



VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE LA VARIABLE PROCESO PRESUPUESTARIO

Nombre del experto: Pedro Pablo Saquicoray Ávila Especialidad: Dr. En Ciencias Económicas y Sociales
 Centro laboral: Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional Hermilio Valdizan

"Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad"

DIMENSION	ITEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Programación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca existe articulación entre la programación presupuestaria y la programación de inversiones de la entidad.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la estimación de ingresos y gastos desarrollados en la fase de programación, son apropiados.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se programan proyectos de inversión en el marco del presupuesto participativo.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las metas físicas desarrolladas en la fase de programación, por la entidad fueron adecuadas.	4	4	4	4
Formulación y aprobación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la formulación presupuestaria se incluye y prioriza las inversiones públicas programadas por la entidad en el año fiscal.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca las metas presupuestarias se llevan a cabo de acuerdo a los objetivos institucionales	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca la estimación de ingresos y gastos desarrollados en la fase de formulación, fueron los más apropiados.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el Presupuesto Institucional de Apertura - PIA es aprobado oportunamente por la Entidad.	4	4	4	4
Ejecución presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca los créditos presupuestarios correspondientes a inversiones públicas, son asignados oportunamente.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el compromiso, devengado y pago de gasto de inversión pública, se efectúa oportuna y adecuadamente, por las oficinas encargadas de los mismos.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la ejecución del presupuesto se cumplieron las metas físicas de la entidad	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca en la ejecución de presupuesto se cumplieron los objetivos institucionales.	4	4	4	4
Evaluación presupuestaria	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se aplica indicadores de medición de gasto del presupuesto, y su incidencia en el logro de objetivos institucionales	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se evalúa el avance de gasto de inversión, con el avance de las metas físicas de obras.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca se adopta medidas correctivas a fin de mejorar la gestión presupuestaria institucional.	4	4	4	4
	Está de acuerdo con que en la municipalidad de Conchamarca el avance financiero se lleva de acuerdo lo programado inicialmente.	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Si, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()



Anexo 05: Prueba pilo

N°	I T E M S GESTIÓN MUNICIPAL																TOTAL FILA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1	4	4	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	5	4	4	5	62
2	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	3	4	70
3	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	73
4	4	4	3	4	3	3	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	61
5	2	2	5	5	5	4	2	1	4	w	5	5	2	2	2	3	49
6	2	4	5	3	2	2	3	2	4	5	3	3	2	4	3	3	50
7	3	3	5	3	3	3	5	4	3	5	3	3	4	4	4	4	59
8	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	69
9	2	3	5	2	2	3	3	4	3	5	2	2	5	5	5	5	56
10	4	4	5	4	4	4	3	1	4	5	4	4	4	4	4	4	62
TOTAL COLUMNAS	34	38	45	38	35	37	38	33	40	40	38	38	39	40	37	41	611
PROMEDIO	3.4	3.8	4.5	3.8	3.5	3.7	3.8	3.3	4.0	4.4	3.8	3.8	3.9	4.0	3.7	4.1	62
Varianza	1.2	0.8	0.5	0.8	1.2	1.1	1.1	2.7	0.4	0.5	0.8	0.8	1.2	0.7	0.7	0.5	64.988889

k	16
$\sum S_i^2$	15.1
V ²	73

SECCIÓN 1	1.067
SECCIÓN 2	0.79261796
ABSOLUTO	0.79261796

α	0.845
----------	-------

Intervalo al que pertenece el coeficiente alfa de Cronbach	Valoración de la fiabilidad de los ítems analizados
[0 ; 0,5[Inaceptable
[0,5 ; 0,6[Pobre
[0,6 ; 0,7[Débil
[0,7 ; 0,8[Aceptable
[0,8 ; 0,9[Bueno
[0,9 ; 1]	Excelente

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

N°	I T E M S PROCESO PRESUPUESTARIO																TOTAL FILA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	61
2	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	72
3	4	5	3	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	74
4	4	3	3	1	4	4	4	2	3	4	3	4	3	4	3	3	52
5	4	4	5	4	4	5	4	2	5	5	s	4	5	5	5	4	65
6	4	4	5	5	4	4	4	4	5	3	2	4	5	3	2	2	60
7	2	3	5	2	4	4	3	3	5	3	3	3	5	3	3	3	54
8	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	66
9	2	2	3	2	2	2	2	3	5	2	2	3	5	2	2	3	42
10	3	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	66
TOTAL COLUMNAS	35	36	43	35	39	42	38	36	45	38	30	40	45	38	35	37	612
PROMEDIO	3.5	3.6	4.3	3.5	3.9	4.2	3.8	3.6	4.5	3.8	3.3	4.0	4.5	3.8	3.5	3.7	62
Varianza	0.7	0.9	0.9	1.8	0.5	0.8	0.6	1.2	0.5	0.8	1.0	0.4	0.5	0.8	1.2	1.1	94.1778

k	16
$\sum S_i^2$	14.0
V ²	105.944

SECCIÓN 1	1.067
SECCIÓN 2	0.86806502
ABSOLUTO	0.86806502

α	0.926
----------	-------

Intervalo al que pertenece el coeficiente alfa de Cronbach	Valoración de la fiabilidad de los ítems analizados
[0 ; 0,5[Inaceptable
[0,5 ; 0,6[Pobre
[0,6 ; 0,7[Débil
[0,7 ; 0,8[Aceptable
[0,8 ; 0,9[Bueno
[0,9 ; 1]	Excelente

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Anexo 06: Base de datos

N°	GESTIÓN MUNICIPAL																PROCESO PRESUPUESTARIO																			
	Desarrollo organizacional				Finanzas municipales				Servicios y proyectos				Gobernabilidad democrática				Programación presupuestaria				Formulación y aprobación presupuestaria				Ejecución presupuestaria				Evaluación presupuestaria							
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16				
1	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3	4	3	4	3	4	3		
2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3		
3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4			
5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4		
6	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	2	4	4	5	4	4			
7	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4			
8	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4		
9	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4		
10	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4		
11	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	
12	3	4	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	
13	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	
14	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	
15	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	
16	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3
17	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
18	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
19	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3
20	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
21	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3
22	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3
23	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3
24	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
25	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
26	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3
28	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
29	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	4	5	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
30	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	5	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3

31	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	5	3	3	3	4	4	3	4	3		
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	4	2	4	4	4	5	3	3	3	3	4	3	3	2		
33	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	3	4	5	4	3	3	3	3	4	2	3	3		
34	3	4	4	5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	5	4	3	3	3	3	4	3	3		
35	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	5	4	4	3	3	4	4	5	3	3	3	4	3	4	2	3	
36	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	5	4	5	4	4	3	3	4	3	4	3	
37	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	2
38	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	
39	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
40	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	3	3	4	5	3	5	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	5	3	5		
41	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	2	3		
42	4	4	3	5	3	2	3	3	4	3	3	2	4	4	3	3	2	3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	2	4	4	3	3		
43	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	5	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	5		
44	3	2	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	4	4	4	2	3	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	4	4	4	4	2		
45	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3		
46	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	4	2	3	3		
47	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	3	4	2	4	3	3	3		
48	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	4	4	5	3	3		
49	3	4	3	2	3	4	4	3	2	4	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3		
50	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	5		
51	3	2	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	2			
52	3	2	3	3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	4		
53	3	3	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3		
54	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	5	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4		
55	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	5	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	2		
56	3	4	3	4	3	3	3	2	2	3	4	3	3	4	4	2	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	2	
57	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
58	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	3	4	4	2	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3		
59	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3		
60	4	3	2	2	2	3	4	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4		

Anexo 07: Evidencias fotográficas







“AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL”

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO

FACULTAD DE ECONOMÍA

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



RESOLUCIÓN N° 435-2022-UNHEVAL-FE-D

Cayhuayna, 1 de diciembre de 2022

VISTO:

Los documentos que se acompañan en cinco (05) folios;

CONSIDERANDO:

Que, con Resolución N° 077-2020-UNHEVAL-CEU, de fecha 11.DIC.2020, se resuelve proclamar y acreditar a partir del 14.DIC.2020 hasta el 13.DIC.2024, a los Decanos de las 13 facultades de la UNHEVAL, siendo el Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ, Decano de la Facultad de Economía;

Que, en el Reglamento General de Grados y Títulos modificado de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco, en el **TÍTULO III TESIS, Art. 35°** señala: “*El Bachiller que va a obtener el título profesional o el profesional que va a obtener el Título de Segunda Especialidad Profesional, por la modalidad de tesis, debe solicitar al decano de la Facultad, mediante solicitud, en el último año de estudios, la designación de un Asesor de Tesis (docente ordinario o contratado) adjuntando un (1) ejemplar de Proyecto de tesis cuantitativa, cualitativa o mixto, con el visto bueno del docente. Previamente deberá contar con la Constancia de Exclusividad de Tema que será expedida y remitida por la Unidad de Investigación de la Facultad*”;

Que, mediante **solicitud, de fecha 11.NOV.2022**, presentado por los Bachilleres: **Yen Richard FIGUEROA HIDALGO, Cristian Clein LASTRA FIGUEREDO y Yuri Carlos SALVADOR SANTIAGO** de la Escuela Profesional de Economía, solicita Constancia de Exclusividad de tema para el proyecto de tesis: “**LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022**”;

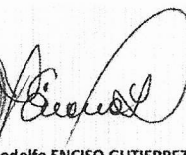

Que, mediante **Constancia N° 048-2022-UNHEVAL-FE/UI de fecha 30.NOV.2022**, la Dra. Janeth L. TELLO CORNEJO, Directora de la Unidad de Investigación de la facultad de Economía, emite la Constancia de Exclusividad de Tema;

Estando a las atribuciones otorgadas al Decano por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto Reformado de la UNHEVAL;

SE RESUELVE:

- 1° **APROBAR** la Exclusividad del título del proyecto de tesis titulado: “**LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022**”; presentado por los Bachilleres: **Yen Richard FIGUEROA HIDALGO, Cristian Clein LASTRA FIGUEREDO y Yuri Carlos SALVADOR SANTIAGO**, quedando registrado en la Unidad de Investigación de la Facultad de Economía; por lo expuesto en los considerandos de la presente Resolución.
- 2° **NOMBRAR** a la docente **Mg. Lourdes Lucila CESPEDAS AGUIRRE**, como Asesora de los Bachilleres: **Yen Richard FIGUEROA HIDALGO, Cristian Clein LASTRA FIGUEREDO y Yuri Carlos SALVADOR SANTIAGO**.
- 3° **DAR A CONOCER** la presente Resolución al asesor(a) y a los interesados.

Regístrese, comuníquese y archívese.



Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ
DECANO

Distribución:
Asesor/Interesados (03) /Archivo
dov/Sec.



"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL "

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

FACULTAD DE ECONOMÍA

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



CONSTANCIA N° 048-2022-UNHEVAL-FE/UI

CONSTANCIA DE EXCLUSIVIDAD PARA TÍTULO DE TESIS

LA DIRECCIÓN DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN:

Hace constar que el título de la tesis: **"LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022"**, presentado por los Bachilleres: **Yen Richard FIGUEROA HIDALGO, Cristian Clein LASTRA FIGUEREDO y Yuri Carlos SALVADOR SANTIAGO**, en cumplimiento al Art. 35° del Reglamento General de Grados y Títulos modificado de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, aprobado con Resolución Consejo Universitario N° 3412-2022-UNHEVAL.

Asesor(a) de tesis: Mg. Lourdes Lucila CESPEDES AGUIRRE.

Tiene la **EXCLUSIVIDAD DEL TÍTULO**, por lo que, se emite la constancia para los fines correspondientes.

Cayhuayna, 30 de noviembre de 2022

**DRA. JANETH L. TELLO CORNEJO
DIRECTORA DE LA UNIDAD
DE INVESTIGACIÓN
FACULTAD ECONOMÍA**



“AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO”

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

FACULTAD DE ECONOMÍA

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



CONSTANCIA N° 004-2023-UNHEVAL-FE/UI

CONSTANCIA DE ANTIPLAGIO

LA DIRECCIÓN DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN:

Hace constar:

Que, se ha aplicado el software antiplagio TURNITIN, a la tesis titulada: **“LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022”**, presentado por los Bachilleres **Yen Richard FIGUEROA HIDALGO, Cristian Clein LASTRA FIGUEREDO y Yuri Carlos SALVADOR SANTIAGO**, emite una similitud del **21 %**, el cual se concluye que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio, por lo que, la tesis adjunta cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias, además de presentar un índice de similitud menor al 35% establecido en Reglamento General de Grados y Títulos modificado de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, aprobado con Resolución Consejo Universitario N° 3412-2022-UNHEVAL.

Cayhuayna, 19 de abril de 2023

DRA. JANETH L. TELLO CORNEJO
DIRECTORA DE LA UNIDAD
DE INVESTIGACIÓN
FACULTAD ECONOMÍA

NOMBRE DEL TRABAJO

**BORRADOR Yen R Figueroa, Cristian C La
stra, Yuri C Salvador.docx**

RECuento DE PALABRAS

18988 Words

RECuento DE CARACTERES

109332 Characters

RECuento DE PÁGINAS

91 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

2.4MB

FECHA DE ENTREGA

Apr 20, 2023 11:44 PM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Apr 20, 2023 11:46 PM GMT-5**● 21% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base c

- 20% Base de datos de Internet
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de Crossref
- Base de datos de contenido publicado de Crossr
- 14% Base de datos de trabajos entregados

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 12 palabras)

- **21% de similitud general**

Principales fuentes encontradas en las siguientes bases de datos:

- 20% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 14% Base de datos de trabajos entregados
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

FUENTES PRINCIPALES

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	repositorio.unheval.edu.pe Internet	6%
2	repositorio.ucv.edu.pe Internet	2%
3	repositorio.udh.edu.pe Internet	1%
4	hdl.handle.net Internet	<1%
5	repositorio.uncp.edu.pe Internet	<1%
6	repositorio.undac.edu.pe Internet	<1%
7	Universidad Cesar Vallejo on 2023-01-13 Submitted works	<1%
8	informatica.upla.edu.pe Internet	<1%

9	Universidad Cesar Vallejo on 2016-03-07 Submitted works	<1%
10	repositorio.unapiquitos.edu.pe Internet	<1%
11	Universidad Cesar Vallejo on 2016-07-15 Submitted works	<1%
12	Universidad Cesar Vallejo on 2022-07-27 Submitted works	<1%
13	Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimac on 2021-07-01 Submitted works	<1%
14	unhuancavelica on 2022-02-04 Submitted works	<1%
15	Universidad Peruana Los Andes on 2019-11-28 Submitted works	<1%
16	Universidad Continental on 2018-05-25 Submitted works	<1%
17	EP NBS S.A.C. on 2014-11-13 Submitted works	<1%
18	Universidad Cesar Vallejo on 2022-05-25 Submitted works	<1%
19	repositorio.unjbg.edu.pe Internet	<1%
20	repositorio.une.edu.pe Internet	<1%

21	repositorio.upla.edu.pe Internet	<1%
22	American Public University System on 2022-08-18 Submitted works	<1%
23	Universidad Alas Peruanas on 2021-06-08 Submitted works	<1%
24	Universidad Nacional Hermilio Valdizan on 2022-12-01 Submitted works	<1%
25	Universidad Cesar Vallejo on 2016-10-26 Submitted works	<1%
26	Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimac on 2021-12-02 Submitted works	<1%
27	Universidad Cesar Vallejo on 2016-04-27 Submitted works	<1%
28	repositorio.ucss.edu.pe Internet	<1%
29	Universidad de San Martín de Porres on 2019-01-22 Submitted works	<1%
30	Universidad Cesar Vallejo on 2022-08-08 Submitted works	<1%
31	Universidad Cesar Vallejo on 2017-06-13 Submitted works	<1%
32	Universidad Alas Peruanas on 2018-11-23 Submitted works	<1%

33	Universidad Cesar Vallejo on 2016-06-28 Submitted works	<1%
34	Universidad Cesar Vallejo on 2018-12-10 Submitted works	<1%
35	Universidad de Piura on 2018-11-05 Submitted works	<1%
36	scribd.com Internet	<1%
37	Universidad Cesar Vallejo on 2017-03-16 Submitted works	<1%
38	ciencialatina.org Internet	<1%
39	Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2018-11-21 Submitted works	<1%
40	Universidad Cesar Vallejo on 2018-12-19 Submitted works	<1%
41	Universidad Estatal a Distancia on 2020-06-08 Submitted works	<1%
42	dspace.unitru.edu.pe Internet	<1%
43	moam.info Internet	<1%
44	repositorio.unh.edu.pe Internet	<1%

45	repositorio.untumbes.edu.pe Internet	<1%
46	Universidad Cesar Vallejo on 2018-03-04 Submitted works	<1%
47	Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga on 2022-10-20 Submitted works	<1%
48	Universidad Nacional de Trujillo on 2020-10-22 Submitted works	<1%
49	core.ac.uk Internet	<1%
50	unsaac on 2022-11-24 Submitted works	<1%



"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO
FACULTAD DE ECONOMÍA



LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD
ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OTORGAMIENTO DEL
TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA

En la ciudad universitaria de Cayhuayna a los.....20..... días del mes de.....Junio..... del 2023, siendo las 9.30 am horas, se reunieron en el auditorio de la Facultad de Economía Pabellón Nueve de la UNHEVAL, los Miembros Integrantes del Jurado Examinador de la Tesis Titulada: "LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022"; presentado por los Bachilleres: **Yen Richard FIGUEROA HIDALGO, Cristian Clein LASTRA FIGUEREDO y Yuri Carlos SALVADOR SANTIAGO**, aprobada con aprobada con RESOLUCIÓN N° 454-2022-UNHEVAL-FE-D, de fecha 21.DIC.2022, procediendo a dar inicio el acto de sustentación para obtener el Título Profesional de Economista, siendo los Miembros del Jurado los siguientes docentes:

Dr. Werner PINCHI RAMIREZ	PRESIDENTE
Dr. Roque VALDIVIA JARA	SECRETARIO
Dr. Christian Paolo MARTEL CARRANZA	VOCAL
Mg. Emigidio RAMOS CORNELIO	ACCESITARIO

Asesora de Tesis: Mg. Lourdes Lucila CESPEDES AGUIRRE (Resolución N° 435-2022-UNHEVAL-FE-D de fecha 01.DIC.2022)

Finalizada la sustentación de la Tesis, el Jurado procedió a deliberar y verificar, habiendo obtenido el siguiente calificativo:

Apellidos y Nombres del Tesista	1er. Miembro	2do. Miembro	3er. Miembro	Promedio Final
FIGUEROA HIDALGO Yen Richard	15	15	15	15
LASTRA FIGUEREDO Cristian Clein	15	15	15	15
SALVADOR SANTIAGO Yuri Carlos	15	15	15	15

Que de acuerdo al Art. 78° del Reglamento General de Grados y Títulos modificado vigente, tiene el equivalente a BUBWO.....

OBSERVACIONES:

.....

.....

.....

Se dio por concluido el acto de sustentación a horas 10.50 am en fe de lo cual firmamos.

Dr. Werner PINCHI RAMIREZ
 PRESIDENTE

Dr. Roque VALDIVIA JARA
 SECRETARIO

Dr. Christian Paolo MARTEL CARRANZA
 VOCAL



AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR UN GRADO ACADÉMICO O TÍTULO PROFESIONAL

1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X")

Pregrado	X	Segunda Especialidad		Posgrado:	Maestría		Doctorado	
----------	---	----------------------	--	-----------	----------	--	-----------	--

Pregrado (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

Facultad	ECONOMÍA
Escuela Profesional	ECONOMÍA
Carrera Profesional	ECONOMÍA
Grado que otorga	-----
Título que otorga	ECONOMISTA

Segunda especialidad (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

Facultad	-----
Nombre del programa	-----
Título que Otorga	-----

Posgrado (tal y como está registrado en **SUNEDU**)

Nombre del Programa de estudio	-----
Grado que otorga	-----

2. Datos del Autor(es): (Ingrese todos los datos requeridos completos)

Apellidos y Nombres:	FIGUEROA HIDALGO YEN RICHARD							
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	921370986
Nro. de Documento:	73620545					Correo Electrónico:	figueroahidalgo2@gmail.com	

Apellidos y Nombres:	LASTRA FIGUEREDO CRISTIAN CLEIN							
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	921370693
Nro. de Documento:	76624012					Correo Electrónico:	lastrac123@gmail.com	

Apellidos y Nombres:	SALVADOR SANTIAGO YURI CARLOS							
Tipo de Documento:	DNI	X	Pasaporte		C.E.		Nro. de Celular:	921890864
Nro. de Documento:	48676510					Correo Electrónico:	carlos_unheval@hotmail.com	

3. Datos del Asesor: (Ingrese todos los datos requeridos completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Asesor)

¿El Trabajo de Investigación cuenta con un Asesor?: (marque con una "X" en el recuadro del costado, según corresponda)								SI	x	NO
Apellidos y Nombres:	MG. CEPEDES AGUIRRE LOURDES LUCILA					ORCID ID:	https://orcid.org/ 0000 - 0002-4358-8575			
Tipo de Documento:	DNI		Pasaporte		C.E.		Nro. de documento:	08313575		

4. Datos del Jurado calificador: (Ingrese solamente los Apellidos y Nombres completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Jurado)

Presidente:	PINCHI RAMIREZ WERNER
Secretario:	VALDIVIA JARA ROQUE
Vocal:	MARTEL CARRANZA CHRISTIAN PAOLO
Vocal:	
Vocal:	
Accesitario	RAMOS CORNELIO EMIGIDIO

5. Declaración Jurada: (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

a) Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado: (Ingrese el título tal y como está registrado en el Acta de Sustentación)"
"LA GESTION MUNICIPAL Y SU RELACION CON EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN EL DISTRITO DE CONCHAMARCA, AMBO 2022"
b) El Trabajo de Investigación fue sustentado para optar el Grado Académico ó Título Profesional de: (tal y como está registrado en SUNEDU)
TITULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA
c) El Trabajo de investigación no contiene plagio (ninguna frase completa o párrafo del documento corresponde a otro autor sin haber sido citado previamente), ni total ni parcial, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias.
d) El trabajo de investigación presentado no atenta contra derechos de terceros.
e) El trabajo de investigación no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título profesional.
f) Los datos presentados en los resultados (tablas, gráficos, textos) no han sido falsificados, ni presentados sin citar la fuente.
g) Los archivos digitales que entrego contienen la versión final del documento sustentado y aprobado por el jurado.
h) Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizan (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del Trabajo de Investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del trabajo de investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan.

6. Datos del Documento Digital a Publicar: (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación: (Verifique la Información en el Acta de Sustentación)				2023
Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional: (Marque con X según Ley Universitaria con la que inició sus estudios)	Tesis	<input checked="" type="checkbox"/>	Tesis Formato Artículo	<input type="checkbox"/>
	Trabajo de Investigación	<input type="checkbox"/>	Trabajo de Suficiencia Profesional	<input type="checkbox"/>
	Trabajo Académico	<input type="checkbox"/>	Otros (especifique modalidad)	<input type="checkbox"/>

Palabras Clave: (solo se requieren 3 palabras)	GESTIÓN MUNICIPAL	PROCESO PRESUPUESTARIO	DESARROLLO ORGANIZACIONAL
--	-------------------	------------------------	---------------------------

Tipo de Acceso: (Marque con X según corresponda)	Acceso Abierto	<input checked="" type="checkbox"/>	Condición Cerrada (*)	<input type="checkbox"/>
	Con Periodo de Embargo (*)	<input type="checkbox"/>	Fecha de Fin de Embargo:	<input type="text"/>

¿El Trabajo de Investigación, fue realizado en el marco de una Agencia Patrocinadora? (ya sea por financiamientos de proyectos, esquema financiero, beca, subvención u otras; marcar con una "X" en el recuadro del costado según corresponda):	SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input checked="" type="checkbox"/>
---	----	--------------------------	----	-------------------------------------

Información de la Agencia Patrocinadora:	<input type="text"/>
--	----------------------

El trabajo de investigación en digital y físico tienen los mismos registros del presente documento como son: Denominación del programa Académico, Denominación del Grado Académico o Título profesional, Nombres y Apellidos del autor, Asesor y Jurado calificador tal y como figura en el Documento de Identidad, Título completo del Trabajo de Investigación y Modalidad de Obtención del Grado Académico o Título Profesional según la Ley Universitaria con la que se inició los estudios.

7. Autorización de Publicación Digital:









UNHEVAL
UNIVERSIDAD NACIONAL
HERMILIO VALDIZÁN

VICERRECTORADO
DE INVESTIGACIÓN

DIRECCIÓN DE
INVESTIGACIÓN



A través de la presente. Autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión electrónica de este Trabajo de Investigación en su Biblioteca Virtual, Portal Web, Repositorio Institucional y Base de Datos académica, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente. Se autoriza cambiar el contenido de forma, más no de fondo, para propósitos de estandarización de formatos, como también establecer los metadatos correspondientes.

<p>Firma: </p>		
<p>Apellidos y Nombres: FIGUEROA HIDALGO YEN RICHARD</p>		Huella Digital
<p>DNI: 73620545</p>		
<p>Firma: </p>		
<p>Apellidos y Nombres: LASTRA FIGUEREDO CRISTIAN CLEIN</p>		Huella Digital
<p>DNI: 76624012</p>		
<p>Firma: </p>		
<p>Apellidos y Nombres: SALVADOR SANTIAGO YURI CARLOS</p>		Huella Digital
<p>DNI: 48676510</p>		
<p>Fecha: 20 DE JUNIO DE 2023</p>		

Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra **calibri**, **tamaño de fuente 09**, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (*recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde*).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF) y Declaración Jurada.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.