

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
CARRERA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS



**“EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA TOMA DE DECISIONES
EN LOS PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE LA RED DE SALUD
AMBO-HUÁNUCO, 2021”**

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ECONOMÍA Y NEGOCIOS

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR
PÚBLICO**

TESISTA:
VALDIVIA ROJAS, YADIRA MARGOTT

ASESOR:
MG. ARIAS FLORES, TEODOMIRO

HUÁNUCO – PERÚ

2023

Dedicatoria

Al creador de la tierra por permitirme vivir en este hermoso mundo para compartir mis alegrías y logros como convertir mi sueño en realidad de ser una profesional al servicio de la sociedad. A mis padres que por darme el existir y quererme siempre con mis virtudes y defectos. A mi querido esposo Jorge por su inmenso amor y comprensión. A mi adorable hijito Fernando por ser el motor y motivo para llegar a este importante momento.

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
CARRERA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS



**“EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA TOMA DE DECISIONES
EN LOS PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE LA RED DE SALUD
AMBO-HUÁNUCO, 2021”**

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ECONOMÍA Y NEGOCIOS

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR
PÚBLICO**

TESISTA:
VALDIVIA ROJAS, YADIRA MARGOTT

ASESOR:
MG. ARIAS FLORES, TEODOMIRO

HUÁNUCO – PERÚ

2023

Agradecimiento

A la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco por formarme dentro sus prestigiosas aulas del saber a través de los docentes que, con sus sabidurías, sus experiencias y motivaciones, me impulsaron para concluir con éxito esta hermosa carrera de ciencias contables y financieras, sentando bases sólidas basadas primordialmente en valores éticos y morales.

A todos los colaboradores de la Red Salud de Ambo por contribuir con su experiencia y conocimientos en el desarrollo de la presente investigación.

A mis familiares cercanos, compañeros y amigos por sus constantes consejos incondicionales.

A los docentes y administrativos del Programa de Fortalecimiento en Investigación, quienes aportaron con el direccionamiento, las orientaciones, los conocimientos, las enseñanzas permitiendo ello hacer realidad esta investigación.

Muchas gracias a todos y que Dios los bendiga siempre.

Índice

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Resumen.....	x
Abstract.....	xi
Introducción	xii
CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	14
1.1 Fundamentación del problema de investigación	14
1.2 Formulación del problema de investigación general y específicos.....	17
1.3 Formulación del objetivo general y específicos	18
1.4 Justificación.....	19
1.5 Limitaciones	20
1.6 Formulación de hipótesis generales y específicas	20
1.7 Variables	21
1.8 Definición teórica y operacionalización de variables	21
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	23
2.1 Antecedentes	23
2.2 Bases teóricas.....	32
2.3 Bases conceptuales	50
2.4 Bases Epistemológicas	53
CAPÍTULO III. METODOLOGÍA	57
3.1 Ámbito	57
3.2 Población	57
3.3 Muestra	58
3.4 Nivel y tipo de estudio	59
3.5 Diseño de investigación	60
3.6 Métodos, técnicas e instrumentos.....	61
3.7 Validación y Confiabilidad del instrumento.....	62
3.8 Procedimiento	65
3.9 Tabulación y análisis de datos	65

3.10 Consideraciones éticas	66
CAPÍTULO IV. RESULTADOS	67
4.1 Procesamiento de datos con los resultados del trabajo de campo.....	67
4.2 Contrastación o prueba de hipótesis	75
CAPÍTULO V. DISCUSIÓN.....	79
CONCLUSIONES	82
RECOMENDACIONES	83
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	85
ANEXOS	91
Anexo 01. Matriz de Consistencia	92
Anexo 2. Consentimiento Informado.....	94
Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos	96
Anexo 4. Ficha de Validación del Instrumento.....	97
NOTA BIOGRÁFICA	101

Índice de tablas

Tabla 1.	Confiabilidad de instrumento.	64
Tabla 2.	Identificación de tendencias, la selección de variables, la construcción de escenarios futuros, el análisis del riesgo y oportunidad.....	67
Tabla 3.	Significativa la formulación de la visión, el objetivo estratégico, el indicador, la meta, así como la identificación de la acción estratégica con su respectiva ruta estratégica.....	68
Tabla 4.	Relevancia de la determinación de la misión, del objetivo estratégico, del indicador, de la meta; la identificación de la acción con su ruta estratégica; la separación de la acción estratégica en actividades que aseguren la ejecución y; la vinculación con el sistema de presupuesto público.....	69
Tabla 5.	Positivo el seguimiento continuo a cada objetivo estratégico mediante el indicador establecido con la finalidad de retroalimentar el procedimiento del planeamiento estratégico, asimismo la anticipación del riesgo y oportunidad.....	70
Tabla 6.	Importancia de saber dónde se encuentra la organización, cuál es su posición estratégica, su entorno y sus capacidades internas.	71
Tabla 7.	Significativo concretar la elección entre diferentes alternativas u opciones facilita la consolidación de la selección de los objetivos y las metas que van a orientar y promover la institución.	72

Tabla 8. Relevante ejecutar o poner en marcha una idea programada a fin de articular los procesos del planeamiento estratégico con el presupuesto público y con ello lograr lo deseado.	73
Tabla 9. Controlar y evaluar garantiza a la institución lograr lo planificado, así como comparar el rendimiento con el resultado deseado y proporcionar la retroalimentación y medidas correctivas de ser necesario.	74
Tabla 10. Prueba chi cuadrado de la hipótesis general.	76
Tabla 11. Prueba chi cuadrado de la hipótesis específica 1.	77
Tabla 12. Prueba chi cuadrado de la hipótesis específica 1.	78

Índice de figuras

Figura 1.	Ejecución presupuestal 2021 – tres niveles de gobierno, función 20. Salud – actividades y proyectos de todas las fuentes de financiamiento (S/.).....	15
Figura 2.	Esquema del planeamiento estratégico.	34
Figura 3.	Fases del proceso de planeamiento estratégico.....	41
Figura 4.	Modelo de decisiones estratégicas.....	45
Figura 5.	Identificación de tendencias, la selección de variables, la construcción de escenarios futuros, el analice del riesgo y oportunidad.....	67
Figura 6.	Significativa la formulación de la visión, el objetivo estratégico, el indicador, la meta, así como la identificación de la acción estratégica con su respectiva ruta estratégica.	68
Figura 7.	Relevancia de la determinación de la misión, del objetivo estratégico, del indicador, de la meta; la identificación de la acción con su ruta estratégica; la separación de la acción estratégica en actividades que aseguren la ejecución y; la vinculación con el sistema de presupuesto público.....	69
Figura 8.	Positivo el seguimiento continuo a cada objetivo estratégico mediante el indicador establecido con la finalidad de retroalimentar el procedimiento del planeamiento estratégico, asimismo la anticipación del riesgo y oportunidad.....	70

- Figura 9.** Importancia de saber dónde se encuentra la organización, cuál es su posición estratégica, su entorno y sus capacidades internas. 71
- Figura 10.** Significativo concretar la elección entre diferentes alternativas u opciones facilita la consolidación de la selección de los objetivos y las metas que van a orientar y promover la institución. 72
- Figura 11.** Relevante ejecutar o poner en marcha una idea programada a fin de articular los procesos del planeamiento estratégico con el presupuesto público y con ello lograr lo deseado. 73
- Figura 12.** Controlar y evaluar garantiza a la institución lograr lo planificado, así como comparar el rendimiento con el resultado deseado y proporcionar la retroalimentación y medidas correctivas de ser necesario. 74

Resumen

El objetivo de la investigación fue determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021. con una muestra de 13 participantes, 10 responsables técnicos de los programas presupuestales y 03 funcionarios, la investigación fue de enfoque cuantitativo, de nivel correlacional y tipo aplicada, con diseño no experimental y transversal, para la recopilación de datos se utilizó un cuestionario debidamente validado por expertos y su aplicación fue previo consentimiento informado, para la contrastación de hipótesis se utilizó el estadístico SPSS con un nivel de confianza de 95% y un margen de error de 5%. Resultados. Al analizar el comportamiento de las variables y según el grado de dependencia demostrar que ambas variables se obtuvo como resultado estadístico el valor de significancia de 0.005 siendo menor que 0.05, por ello se concluyó que, existe una asociación directa relevante entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones, así como también se demostró la existencia de asociación con las dimensiones del estudio, las fases del planeamiento estratégico con las fases de la toma de decisiones estratégicas encontrándose con un grado de correlación de valores 0.000 y 0.005 respectivamente.

Palabras Clave: Planeamiento estratégico, toma de decisiones, fases planeamiento estratégico, fases toma de decisiones estratégicas, programas presupuestales de salud.

Abstract

The objective of the research was to determine the relationship that exists between strategic planning and decision-making in the budget programs of the Ambo - Huánuco Health Network, 2021. with a sample of 13 participants, 10 technical managers of the budget programs and 03 officials, the research was of a quantitative approach, of a correlational level and applied type, with a non-experimental and cross-sectional design, for the collection of data a questionnaire duly validated by experts was used and its application was prior informed consent, for the contrasting of hypotheses used the SPSS statistic with a confidence level of 95% and a margin of error of 5%. Results. When analyzing the behavior of the variables and according to the degree of dependence, to demonstrate that both variables, the significance value of 0.005 was obtained as a statistical result, being less than 0.05, for this reason it was concluded that there is a relevant direct association between strategic planning and the decision making, as well as the existence of association with the dimensions of the study, the phases of strategic planning with the phases of strategic decision making, finding a degree of correlation of values 0.000 and 0.005 respectively.

Keywords: Strategic planning, decision making, strategic planning phases, strategic decision-making phases, health budget programs.

Introducción

Quizá sin darnos cuenta la raza humana vive en el futuro, constantemente soñamos, tenemos aspiraciones o deseos, en ese trayecto por lograr lo anhelado los ciudadanos y las instituciones públicas y privadas actuamos de diferentes maneras pudiendo ser espontaneas o planificadas esta última está asociada al planeamiento estratégico, que significa caminar hacia nuestra aspiración con un plan establecido anticipadamente, lo cual debe estar cuidadosamente analizado en relación a las oportunidades y amenazas a presentarse, por ello hablar de planeamiento es “pensar antes de actuar” es decir el planeamiento estratégico constituye un conjunto de actividades continuas de formulación de objetivos estratégicos asociados con los medios óptimos para lograrlos. (Instituto de Ciencias HEGEL, 2020).

En el sector público tenemos una particularidad en lo referente al planeamiento, pues sus objetivos que se planifican son pensados para toda la población en este sentido el gobierno no puede tener una actuación reactiva. Un gobierno conducido sin planeamiento podría correr el riesgo de encontrarse con problemas difíciles de resolver, lo cual le impide aprovechar las oportunidades de desarrollo presentadas, cabe señalar que la citada particularidad establece que tanto los objetivos como los medios para los logros, no están fijados a la libertad de los funcionarios y servidores públicos, sino más bien están en función de las demandas de la población, de este modo los anhelos de toda la población no pueden quedar a la suerte de sucesos futuros, asimismo porque el Planeamiento

Estratégico dentro del aparato estatal está obligado, lo cual está establecido en la diferentes normas legales. (Instituto de Ciencias HEGEL, 2020).

El Planeamiento estratégico es un progreso esencial para modernizar la gestión estatal, dado que integra la idea prospectiva y estratégica en cada nivel de gobierno, la misma que vincula la visión futurista de la nación con recursos imprescindibles para lograrlos. (CEPLAN, 2015).

Este estudio es importante porque está basado en la contribución a la gestión pública de la Red Salud de Ambo respecto a la aplicación del planeamiento estratégico y la toma de decisiones, además es importante porque aportará información base para posteriores estudios investigativos referidas a la temática. Esta investigación se orienta principalmente a determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021, siendo su interrogante principal a resolver ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021?, y su hipótesis general el planeamiento estratégico se relaciona de manera relevante con la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021, la misma que a través del desarrollo de la investigación mediante la estadística descriptiva e inferencial logró demostrarse con cuyo resultado se ha formulado las conclusión general que determina que existe relación relevante entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones.

CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Fundamentación del problema de investigación

El planeamiento estratégico en el aparato estatal es un pilar fundamental del enfoque moderno de la gestión por resultados, lo cual permite tomar decisiones fundamentadas en la necesidad actual del ciudadano, en el camino trazado a seguir, en la meta que se anhela para dar cumplimiento como entidad de acuerdo a la política pública del Estado.

El Ministerio de Salud ha implementado estrategias públicas para gestionar el presupuesto público dentro del marco de una gestión con modernidad, orientados a resultados en favor de la comunidad, en este sentido los programas presupuestales constituyen herramientas estratégicas para programar recursos articulados con su respectivo plan operativo institucional, plan estratégico institucional, y la política nacional de salud.

Los Programas Presupuestales son categorías presupuestarias que constituyen una herramienta del Presupuesto por Resultado, regidas en el Perú por la ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, cuyo fin es asegurar que la ciudadanía pueda recibir los bienes y servicios según sus necesidades, en las mejores condiciones mejorando así su calidad de vida.

Las ejecuciones de las metas financieras de los programas presupuestales de salud dentro del nivel del gobierno nacional, regional y local, al término del año fiscal 2021, en promedio alcanzó un 88.2%, cada uno de estos Programas están orientados a la obtención de resultados específicos favorables para la comunidad, lo cual se mide con indicadores de desempeño; sin embargo, mucho de estos indicadores no lograron las metas debido a la dificultad de prestación de servicios en establecimientos de salud y en la población en general, a consecuencia del estado de emergencia sanitaria producto del Covid -19, vividas en nuestro país, tal como se muestra a continuación:

Figura 1.

Ejecución presupuestal 2021 – tres niveles de gobierno, función 20. Salud – actividades y proyectos de todas las fuentes de financiamiento (S/.)

NIVEL DE GOBIERNO	PIA	PIM	% Participación	EJECUCIÓN	
				IMPORTE	%
GOBIERNO NACIONAL	10,288,048,228	13,236,211,604	46.0%	11,773,435,418	88.9%
GOBIERNOS REGIONALES	8,680,627,352	14,557,272,240	50.6%	13,004,082,064	89.3%
GOBIERNOS LOCALES	431,454,989	988,914,021	3.4%	615,789,736	62.3%
TOTAL	19,400,130,569	28,782,397,865	100.0%	25,393,307,218	88.2%

Fuente: Ministerio de Salud

Por otro lado existe inconsistencias en lo referente a las programaciones y ejecuciones de metas físicas en estos programas presupuestales, debido a la carencia de capacitación en asistencias técnicas a cada Unidad Ejecutora del Sector Salud, es decir para programar y registrar las metas físicas en las fuentes de información SIAF y SIGA PpR, lo cual requiere de una labor coordinada con el equipo de planeamiento, que son los

responsables técnicos de los programas presupuestales en toda unidad ejecutora. (Informe elaborado por el equipo de Programas Presupuestales, 2021).

La Unidad Ejecutora 408-1695: Gobierno Regional Departamento de Huánuco – Rede de Salud Ambo, se encuentra inmersa de la problemática nacional es así que durante el ejercicio fiscal 2021, la ejecución de su presupuesto fue del orden del 98.10% (S/. 26,054,347.00) no alcanzando ejecutar al 100%.

La Evaluación del Plan Operativo Institucional 2021 concluyó que cada programa presupuestal que maneja la Red de Salud de Ambo debe buscar mecanismos que permitan generar espacios de coordinación adecuada de modo que se logre aclarar dudas sobre la ejecución del gasto y el cumplimiento de las metas físicas y financieras, debe buscar la forma de financiamiento oportuno de las actividades operativas que no fueron financiadas con el presupuesto inicial de apertura PIA 2021, debe existir una coordinación permanente por parte de los responsables de los centros de costos con el área de logística – adquisiciones a fin de viabilizar los procesos de adquisición de bienes y servicios solicitadas por las áreas usuarias y finalmente los requerimientos realizados por los centros de costos deben ser presentados con las especificaciones técnicas mínimas para su adquisición inmediata. (Oficio N° 1197-2021-GR-HCO).

Como se puede apreciar la citada entidad con sus respectivos programas presupuestales carecen de un adecuado planeamiento estratégico constituido por la fase del análisis prospectivo, la fase estratégica del planeamiento estratégico, la fase institucional y fase de seguimiento del planeamiento estratégico en razón que sus procesos no están siendo sistematizados en base a los análisis continuos respecto a la situación actual con proyección al futuro optimo, el mismo que proporciona información para tomar decisiones acertadas como la decisión estratégica análisis, la decisión estratégica elección, la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación los cuales permitirán alcanzar los objetivos estratégicos determinados, estas razones motivaron la realización de la presente tesis, con el fin de demostrar a los programas presupuestales que la variable planeamiento estratégico está estrechamente relacionado con la correcta toma de decisiones del sector salud que representa uno de los sectores prioritarios del gobierno nacional.

1.2 Formulación del problema de investigación general y específicos

1.2.1 Problema General

PG. ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021?

1.2.2 Problemas específicos

- a) ¿Cómo la fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relaciona con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021?
- b) ¿Cómo la fase institucional y la fase de seguimiento se relaciona con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021?

1.3 Formulación del objetivo general y específicos

1.3.1 Objetivo general

OG. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

1.3.2 Objetivos específicos

- a) Establecer que la fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relaciona con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021.
- b) Establecer la fase institucional y la fase de seguimiento se relaciona con la decisión estratégica implementación y la decisión

estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021.

1.4 Justificación

La justificación del presente trabajo científico radica en que a partir de los resultados obtenidos las instituciones públicas podrán conocer con certeza que el planeamiento estratégico es un valioso instrumento de gestión que establece los quehaceres y caminos que deben seguir las entidades para lograr alcanzar los objetivos y las metas estratégicas trazadas, considerando las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, según los indicadores establecidos asimismo el planeamiento estratégico servirá como herramienta primordial para la toma de decisiones al interior de la entidad estudiada o de cualquier entidad sea pública o privada, pues esta planificación estratégica reviste procedimientos que son direccionadas a través de las fases con las cuales se formulan y establecen los objetivos, metas e indicadores estratégicos, asimismo los diversos planes de acción que van a conducir para alcanzar lo deseado.

Esta investigación ha producido un conocimiento objetivo de la situación actual de la red salud de Ambo, en lo que respecta al planeamiento estratégico y su relación directa y relevante para la toma de decisiones estratégicas.

Los resultados que se obtuvieron servirán como referencia para desarrollar estudios similares relacionados al sector salud en nuestro país,

asimismo esta investigación servirá para beneficiar a la gestión de la unidad de estudio, asimismo a otras organizaciones que prestan servicios de salud en el sector público.

1.5 Limitaciones

En el estudio no se presentaron mayores dificultades, en cuanto se refiere a la información recopilada dado que corresponde a datos evidentes de fácil acceso por ser una institución pública cuyos datos se obtuvieron mediante los aplicativos del Ministerio de Economía y Finanzas, por otro lado, se trabajó con el consentimiento informado de los colaboradores de la unidad ejecutora 408 Red de Salud Ambo, los cuales brindaron información sin mediar problema alguno, no obstante en cuanto a antecedentes específicamente para los programas presupuestales del sector salud se ha encontrado poca información.

1.6 Formulación de hipótesis generales y específicas

1.6.1 Hipótesis general

HG. El planeamiento estratégico se relaciona directa y relevantemente con la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021.

1.6.2 Hipótesis específicas

H_e1: La fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relaciona directa y relevantemente con la decisión estratégica análisis y

la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021.

H_e2: La fase institucional y la fase de seguimiento se relaciona directa y relevantemente con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021.

1.7 Variables

Variable 1: Planeamiento estratégico

Variable 2: Toma de decisiones

1.8 Definición teórica y operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores
Variable 1		
Planeamiento estratégico Constituyen herramientas de gestión, en el sector público que sirven de apoyo para tomar decisiones en relación al quehacer del momento y a los caminos a seguir en el futuro de manera que puedan adaptarse a los cambios y a las necesidades que exigen los entornos a fin de alcanzar la máxima eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que el gobierno brinda a la población (CEPLAN, 2011).	Fase análisis prospectivo y la fase estratégica	Análisis prospectivo
		Estratégica
	Fase institucional y la fase seguimiento	Institucional
		Seguimiento

Variable	Dimensiones	Indicadores
Variable 2		
<p>Toma de decisiones Son acciones a través de las cuales se eligen entre varias alternativas a fin de dar solución a diversos hechos que existen en los distintos escenarios, consisten en seleccionar una iniciativa disponible, para solucionar un problema real o contingente, en las políticas públicas consiste la decisión de identificar el problema, analizarlo y decidir la mejor manera de resolverlo basado en las normas legales existentes. (Freemont E. Kast:)</p>	Decisión estratégica análisis y decisión estratégica elección	Decisión estratégica análisis
		Decisión estratégica elección
	Decisión estratégica implementación y decisión estratégica control y evaluación	Decisión estratégica implementación
		Decisión estratégica control y evaluación

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

Nivel Local

Ingunza (2021) en su tesis de maestría “La planeación estratégica institucional y la toma de decisiones de los funcionarios en la municipalidad provincial de Huánuco, 2019”. Universidad de Huánuco, arriba a las siguientes conclusiones:

- 1) La aplicación de un planeamiento estratégico institucional permite a los funcionarios la toma de decisiones correctas con ello lograr mejorar sus desempeños de las actividades planificadas, lo cual podría otorgar beneficio a la gran parte del vecindario, esta afirmación ha sido demostrada estadísticamente donde la planeación estratégica y toma de decisiones alcanzaron un nivel correlacional de 0.223.
- 2) La visión constituye un pilar elemental en el efectivo planeamiento estratégico en cuanto beneficia a la ciudadanía, mejorando la imagen positiva institucional, la visión busca estrategias de sostenibilidad para reducir la pobreza con inversión basada en la responsabilidad social, estadísticamente alcanzó un nivel correlacional de 0.137 entre la visión y la toma de decisiones.
- 3) La misión desde la gestión moderna brindando servicios de calidad se orienta a satisfacer las necesidades de la ciudadanía, pues muestra una gestión eficiente y transparente enmarcado en la sostenibilidad al

servicio de la comunidad estadísticamente alcanzó un nivel correlacional de 0.020 entre la Misión y la Toma de Decisiones.

- 4) La institución ejecuta su planeamiento dirigido al logro de los objetivos estratégicos, a través del análisis FODA objetivo, estadísticamente se demostró relación entre los objetivos institucionales y la toma de decisiones.
- 5) Los funcionarios saben que el plan estratégico institucional y los documentos de gestión son importantes para ejercer una administración con enfoque moderno, pues beneficia a la comunidad, estadísticamente existe una correlación significativa moderada entre los valores Institucionales y la toma de decisiones.

Nivel Nacional

Rabanal (2021) *Planeamiento Estratégico y su Incidencia en la Toma de Decisiones, Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2021* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo], llega a las siguientes conclusiones: Respecto al objetivo general se encontró incidencia entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en el Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2021, pues existe una dependencia de un 56.2% entre las variables. respecto a los objetivos específicos: 1) se encontró incidencia entre la Gestión estratégica del estado y la toma de decisiones pues existe una dependencia de un 52% entre las variables y 2) se encontró incidencia entre los Instrumentos de gestión del estado y la toma de decisiones pues existe una dependencia de un 43% entre variables.

Castañeda (2021) En su artículo científico “Plan estratégico para la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Chiclayo”. *Revista Científica Pakamuros*, 9(1), 66-75. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v9i1.164> llega a las siguientes conclusiones: El 52,20 % respondieron estar totalmente de acuerdo que la entidad cuente con procesos del plan estratégico, los resultados indican que la entidad tiene un plan estratégico, no obstante requiere fortificar los aspectos relacionados al análisis de las debilidades y oportunidades, la entidad cuenta con procedimientos para la toma de decisiones, en donde el decisor con su experiencia diseña la estrategia a seguir, seguidamente elige la mejor opción para que al final se implemente y revise el efecto que podría generar, no obstante para tomar decisiones no han considerado los objetivos y los recursos disponibles, los resultados señalaron la asociación significativa fuerte entre las variables demostrando que diseñar un plan estratégico socializado contribuye en mejorar la toma de decisiones. Asimismo, este autor en su tesis doctoral llega a la conclusión que estadísticamente existe una correlación entre las variables pues el coeficiente de Pearson señala un resultado del orden del 95,6% lo cual significa la existencia de una asociación significativa fuerte entre el plan estratégico y la toma de decisiones.

Regalado & Regalado (2020), en su tesis de maestría “El planeamiento estratégico para la mejora continua y su asociación con las competencias de la municipalidad provincial de Hualgayoc, 2020”. Universidad San Martín de Porres, llega a las siguientes conclusiones: El planeamiento estratégico

para la mejora continua, está asociado de manera significativa con las competencias de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, el 86,3% señala que hay eficiencia en la ejecución del plan estratégico de la municipalidad para el desarrollo económico local sostenible, el conocimiento integral de la realidad se asocia significativamente con los programas sociales de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, las políticas y planes coordinados se asocian con las competencias de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, el seguimiento y evaluación del planeamiento estratégico se asocia con la organización del espacio físico de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, por haberse encontrado una asociación, con un $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha 0,05$; el seguimiento y evaluación del plan estratégico se asocia con los programas sociales de la Municipalidad, Asimismo, para el 73,5%, la municipalidad no ejecuta de manera adecuada las fases del ciclo de planeamiento estratégico.

Vargas (2020) En su tesis doctoral “Planificación estratégica y su relación con el desarrollo organizacional en el Hospital Regional de Pucallpa, 2019”. Universidad Cesar Vallejo, llega a las siguientes conclusiones: Que entre las variables planificación estratégica y desarrollo organizacional existe asociación positiva media y altamente significativa, es decir que ambas variables van de la mano, por lo que cuando existe un trabajo de planeamiento bien sistematizado, organizado y socializado, todos los servidores públicos se sienten comprometidos con el desarrollo productivo, el éxito o fracaso de la institución beneficia o perjudica a los

usuarios, por lo tanto el planeamiento estratégico y el desarrollo organizacional son una unidad indisoluble y productiva.

Arroyo (2019), en su tesis de pregrado “La planeación estratégica y la toma de decisiones en la Dirección Regional de Salud - Diresa, periodo – 2015”. Universidad Nacional de Huancavelica, arribó a las siguientes conclusiones:

1. Existe correlación de la variable la planeación estratégica y con la toma de decisiones en la Dirección Regional de Salud Huancavelica, los resultados estadísticos lo demostraron pues se evidencia un grado de intensidad correlacional de 0.82%, así también en ambas variables se mantiene un nivel adecuado regular.
2. La dimensión visión institucional esta relaciona significativa y positivamente alta con la toma decisiones, el grado de intensidad correlación encontrado fue 0.74%, mantienen ambas dimensiones un nivel regular.
3. La dimensión objetivo institucional esta relaciona significativa y positivamente alta con la toma decisiones, el grado de intensidad correlación encontrado fue 0.73%, mantienen ambas dimensiones un nivel adecuado regular.
4. La dimensión estrategias institucionales esta relaciona significativa y positivamente alta con la toma decisiones, el grado de intensidad correlación encontrado fue 0.68%, mantienen ambas dimensiones un nivel adecuado regular.

Cáceres (2016), en su tesis de maestría “Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la administración central de la red de salud Rímac, 2016”. Universidad César Vallejo, resume lo siguiente: se determinó una correlación lineal estadísticamente significativa, alta y directamente proporcional entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en la administración central de la Red de Salud Rímac hallándose un resultado del orden de 0.739, y un $p < 0.000$), por lo tanto se encontró que el planeamiento estratégico a nivel de la oficina de planificación y presupuesto se efectúa parcialmente es decir no se toman en cuenta la totalidad de áreas, unidades, direcciones y personal en general por lo cual desconocen las metas, objetivos de la red de salud consecuentemente las decisiones que se toman no son sobre la realidad de la red, de allí que es importante la presencia de un plan estratégico y una correcta toma de decisiones que sirven como instrumentos para promover la integración de los Puestos, Centros y micro redes de Salud y la participación como contribución al conjunto de iniciativas dentro de cada programa establecido para su cumplimiento claramente estructurada y definida en el proceso. La determinación de procedimientos de planeamiento, organización, dirección y el control estratégico son importantes porque permiten al gobierno nacional, regional, local, unidad ejecutora, entes privados determinar prioridades para evaluar el desarrollo de sus metas y objetivos, la investigación fue de tipo aplicada, de nivel correlacional, uso el método hipotético-deductivo porque buscó probar la hipótesis, tuvo una población de 52 servidores, uso la técnica de la encuesta de opinión.

Vásquez (2019) En su tesis de maestría “Planeamiento estratégico en el hospital Regional docente materno infantil el Carmen”. Universidad Nacional del Centro del Perú, llega a las siguientes conclusiones: El planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la gestión institucional del Hospital ...según demostraciones estadísticas donde arroja una “correlación positiva moderada” de 0,553, entre las variables de estudio; el planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la eficiencia de la gestión institucional pues existe una “correlación positiva alta” de 0,700, entre las dimensiones; el planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la eficacia de la gestión institucional pues existe una “correlación positiva moderada” de 0,401 entre las dimensiones. Finalmente llega a la conclusión que la institución carece de una planificación estratégica actualizada de acuerdo a la normatividad de CEPLAN.

Villacorta (2013), en su trabajo de pregrado “Plan estratégico para mejorar la gestión en la municipalidad distrital de nuevo Chimbote”. Universidad Nacional de Trujillo, llega a las siguientes conclusiones: Que la institución cuenta con más las amenazas y debilidades que fortalezas y oportunidades, no cuenta con un plan estratégico para guiar su gestión de manera adecuada, carece de personal calificado para el desempeño eficaz y eficiente en sus áreas, no realizan planificación, organización, no hay coordinación y control de los procesos de gestión, desconocen qué es un plan estratégico, lo que repercute en la desorientación del personal, el servicio de atención a la comunidad es pésimo, no cumplen con las normas

vigentes falta capacitaciones para el personal, carece de informaciones confiables por lo cual no se asignan metas de aplicación de gastos ni metas para recaudación de ingresos en los ejercicios presupuestales, no hay trabajo en equipo pues tienen valores distintos no se difunden los roles, entre otras deficiencias que podría solucionar el planeamiento estratégico a través de las decisiones adecuadas.

Nivel Internacional

Araque & Cruz (2014), en su tesis de maestría “Planificación estratégica de la empresa AICA”. Universidad de las Fuerzas Armadas – Ecuador, llegan a las siguientes conclusiones: Que la Planificación Estratégica son sistemas integrales que desplazan el énfasis en el "qué lograrse" (objetivos) al "cómo hacerse" (estrategias), su finalidad es buscar la concentración en los objetivos viables de alcanzar y en qué áreas son factibles, en concordancia con las oportunidades y amenazas que ofrece el ambiente externo, tiene por función principal identificar sistemáticamente cada oportunidad y riesgo que aparecen en el futuro, los que al combinarse con otras informaciones relevantes brindan las bases para que organización pueda tomar las mejores decisiones en el presente para explotar toda oportunidad y evitar un posible peligro.

Pedro, Hernández, Medina & Nogueira (2014), en su artículo científico “Relevancia de la planificación estratégica en la gestión pública”. La Habana, concluyen:

1. Las entidades públicas requieren de modelos de gestión que contemplen el planteamiento estratégico como una herramienta para lograr eficiencia del gasto público, donde los ciudadanos y grupos de interés sientan que cuentan con un servicio superior, lógicamente alineados a las políticas públicas nacionales cumpliendo las normas y directivas que regulan a cada sector.
2. Un proceso alineado a la planeación, diagnóstico y formulación estratégica sirve para concebir un modelo de gestión para ello se debe cumplir tres aspectos: considerar los grupos interesados a partir del propio planteamiento estratégico; incluir la responsabilidad social y, finalmente el fiel cumplimiento de la normatividad.
3. La tendencia actual contempla mayor significancia al uso de indicadores de gestión, entre ellos la utilización de tecnologías de informaciones como base para la toma de decisiones y la gestión del conocimiento.

Bernal (2021) *Transferencia de la Planeación Estratégica en la toma de decisiones*. Universidad de Manizales-Colombia, llega a la conclusión: Que las categorías de transferencia reflejan un alto grado de asociación entre la planeación estratégica y la toma de decisiones, respecto a la utilización adecuada del tiempo, la capacitación, el liderazgo de los ejecutivos es imprescindible pues es necesario contar con una visión a largo plazo asimismo es necesario realizar retroalimentaciones continuas en toda la organización con la finalidad de alcanzar rendimientos avanzados, por otra parte la investigación evidenció que es relevante armonizar y realizar

un seguimiento de la planificación estratégica para tomar decisiones adecuadas.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 *Planeamiento Estratégico*

El Planeamiento Estratégico es una metodología intervencionista orientada a labrar cambios en el recorrido de las tendencias de los diversos sucesos, es por esa razón que es aplicable para conducir la sociedad, pues está motivada de pensamientos que direccionan las sociedades las mismas que en su desarrollo presentan condiciones limitadas. (Lira L., 2006)

Se denomina planeamiento estratégico al conjunto de procesos sistemáticos contruidos en base a los análisis continuos de las situaciones actuales y con pensamientos orientados al futuro, los que permiten generar informaciones para tomar decisiones con la finalidad de alcanzar los objetivos estratégicos determinados. (CEPLAN, 2015)

El planeamiento estratégico en el sector público viene a ser un pilar más del actual enfoque por resultado en la gestión de los recursos públicos, la planificación estratégica permite tomar decisiones fundamentadas en la necesidad actual del ciudadano con relación al gobierno, asimismo proporciona la ruta trazada a seguir, la meta que se quiere dar cumplimiento y las políticas públicas formuladas por el Estado.

La planeación estratégica en la Administración Pública es importante dado que permite articular correctamente los recursos que dispone la entidad con las metas de la institución propuestas a lograr. La planeación brinda una serie de instrumentos a los funcionarios y servidores públicos lo cual optimiza la organización de la entidad, superando los problemas administrativos, identificando riesgos del panorama actual y las oportunidades de cambios y la modernización.

Martínez y Milla (2012), señalan que la planificación estratégica es como realizar ejercicios para trazar las líneas que van a marcar el futuro de una organización plasmándola en un documento que tenga relación con los aspectos económicos, financieros, estratégicos y la posición actual y el futuro de la organización”

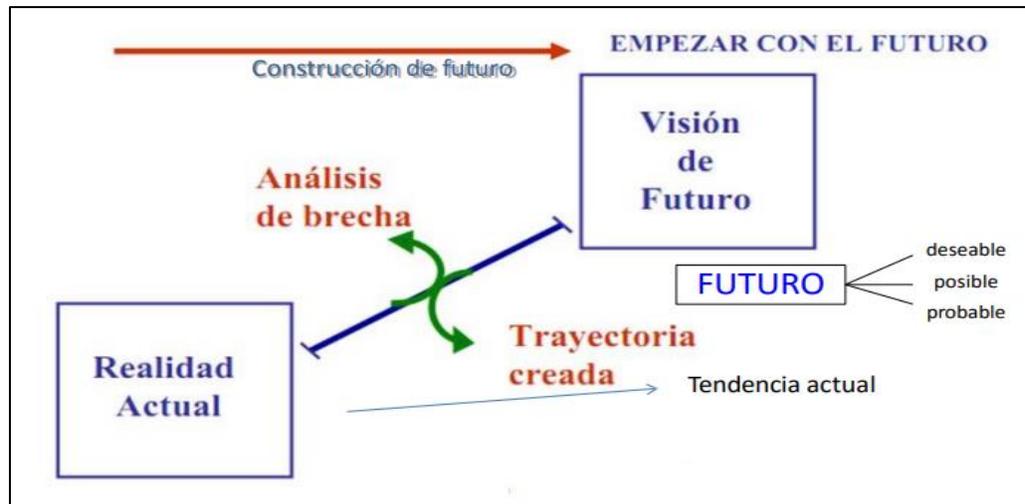
Características del proceso de planeamiento estratégico

- Es el principal pilar de las Gestiones Públicas por resultados.
- Se encarga de orientar y brindar informaciones para las programaciones presupuestales multianuales.
- Aporta al crecimiento de una cultura de monitoreo en las Gestiones Públicas.
- Integra los análisis prospectivos.
- Armoniza la política pública tomando en cuenta los contextos económicos, sociales, territoriales y políticos.

- Genera los planes estratégicos que se van actualizando en base a los análisis continuos de las situaciones actuales y de los pensamientos orientados al futuro.

Figura 2.

Esquema del planeamiento estratégico.



Fases del planeamiento estratégico

En las fases del planeamiento estratégico se realizan acciones sincronizadas que permiten aproximarse a los objetivos esperados. Estas fases son: 1) Fase de Análisis Prospectivo; 2) Fase Estratégica; 3) Fase Institucional; 4) Fase de Seguimiento.

a) Fase de Análisis Prospectivo. Es la fase donde se realiza el análisis del Sector y su entorno, para identificar la tendencia y variable estratégica y realizar la construcción de escenarios de futuro, con la evaluación de oportunidades y amenazas, el Análisis Prospectivo tiene por principio adelantarse a las futuras amenazas (riesgos) y oportunidades, lo cual permite facilitar la gestión y a la vez

aprovecharla, asimismo su objetivo es la promoción del pensamiento estratégico adelantado de los que gestan el sector público, a fin de optimizar la mejor toma de decisiones.

Un análisis prospectivo en la planificación estratégica es esencial para garantizar lo coherente y consistente de la política pública a lo largo del tiempo, por medio de los recursos que proporciona este análisis es decir se ocupa de analizar tendencias, sucesos futuros, lugares, etc., esta adaptación ayuda al sector público en los cambios continuos y paulatinos del entorno y fortifica sus capacidades para enfrentar cualquier riesgo potencial y aprovechar las oportunidades que ofrece también proporciona a los tomadores de decisiones y a la comunidad una visión compartida para el futuro.

¿Qué significa prospectiva?

La mayor parte de las definiciones tienen raíces comunes, la más cercana es la atribuida al filósofo francés Gastón Berger, a quien se considera el padre del concepto prospectiva que en 1957 afirma que es “una ciencia que se encarga de estudiar el futuro para poder entenderlo e incidir en él, el estudiar algo inexistente es controvertido lo cual se ha sido debatida entre muchos pensadores, no obstante, es bueno presentar al futuro como un espacio en el que se puede actuar a partir del presente.

La prospectiva es "un conjunto de esfuerzos sistemáticos para la observación del futuro con el objetivo de reconocer tecnologías nuevas que tienen el potencial de generar resultados, con beneficio económico o social para lo cual es importante conservar un enfoque sistemático que permita integrar todos los elementos relacionados con el crecimiento de la comunidad. Asimismo, está diseñado como un instrumento para predecir algún cambio, en lugar de arreglarlos.

La prospectiva es un conjunto de intentos sistemáticos para contemplar a el futuro de las ciencias, las tecnologías, las economías y las sociedades para conocer nuevas tecnologías que quizá generen más beneficio económico o social, de allí que es importante conservar el enfoque sistémico para integrar todos lo relacionado al desarrollo de la comunidad, la prospectiva es conocida como un instrumento para anticipar cambios.

La prospectiva es construir el futuro, es una tarea constante que genera una imagen del futuro anticipadamente, estimula que se participe y asimile un escenario y desafío futuro, asimismo que se inicie los proyectos pertinentes y se considere la retroalimentación continua para facilitar el examen de las brechas entre la imagen de futuro propuesta y el cumplimiento de metas del presente, es necesario que lo prospectivo se convierta en parte de la gestión estratégica de las entidades de manera sostenible, pues contribuye a generar una cultura organizacional de la planeación estratégica.

(CEPAL, 2006). Para la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL);

La Fase del Análisis Prospectivo comprende tres objetivos:

- Entender cada sector con la identificación de las piezas interiores que lo conforman y los exteriores que inciden en él;
- Adelantarse a cualquier riesgo y oportunidad que surjan para los ambientes futuros, a fin de mejorar o aprovechar sus impactos;
- Aumentar la capacidad de los servidores públicos en la búsqueda de información del futuro que permita mejorar la toma de decisiones.

¿Qué se debe considerar para realizar el análisis prospectivo?

- Analizar el panorama donde se desarrollará el procedimiento;
- Garantizar que respalden y se comprometan los políticos que toman decisiones;
- Asegurar que se dispongan de recursos (humanos, logísticos, entre otros) cuando se desarrolle la labor.

b) Fase estratégica del proceso de planeamiento estratégico

En esta fase se construye un escenario desafiante, para formular la Visión, los objetivos estratégicos acompañados con sus indicadores, acciones con las cuales se dará la construcción de la ruta estratégica.

La Fase Estratégica desarrolla lo siguiente:

Selecciona un Escenario Apuesta: Lo cual es establecido en base a escenarios que se construyeron en la Fase de Análisis Prospectivo según el periodo del plan estratégico correspondiente, estos escenarios representan las aspiraciones que se quieren lograr, en un periodo dado, por el sector que constituye base para la Visión.

Establecimiento de la Visión: Según el escenario apuesta y considerando el escenario optimo, se va a construir participativamente la Visión sectorial o territorial.

Definición de la estrategia a desarrollar:

Construcción de objetivos estratégicos, indicadores y metas, considerando las variables estratégicas en el Escenario Apuesta, los objetivos estratégicos establecidos deberán estar articulados a los objetivos nacionales específicos, conforme lo disponen las normas.

Establecimiento de las acciones estratégicas suficientes para lograr los objetivos estratégicos.

- Preparación y elección de la ruta estratégica a seguir, la cual contiene el proceso secuencial de las acciones estratégicas.
- Redactar el Plan Estratégico.
- Aprobar el Plan Estratégico.
- Difundir el Plan Estratégico.

c) Fase institucional del proceso de planeamiento estratégico

La fase institucional tiene por finalidad concretizar en la gestión pública el objetivo nacional, sectorial y territorial, asimismo exigir a la institución una mirada interna para seleccionar la mejor estrategia y con ello aportar a lograr los objetivos estratégicos trazados, como se sabe las necesidades humanas, materiales o financieros son por lo general reducidas, lo cual fuerza a la institución a contar con miradas estratégicas y de cambios, que permitan determinar actividades que garanticen lograr los objetivos, en esta fase se establece la misión de la entidad, el objetivo y objetivos estratégicos con sus respectivos indicadores y metas, las acciones estratégicas, las actividades concluyendo con la ruta estratégica, todo ello para garantizar la ejecución y vinculación con el Sistema Nacional de Presupuesto Público. En la fase institucional se desarrollan: el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI), al respecto el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico considera básico que la metodología de esta fase se aplica de manera sencilla sea funcional para la toma de decisiones.

La fase institucional tiene dos objetivos:

- Determinar la forma en que la institución contribuirá a lograr los objetivos estratégicos de cada sector con la finalidad de promover la gestión para los cambios institucionales.

- Guiar la decisión sobre la asignación de recursos tanto en el presupuesto anual como en el multianual con la finalidad de alcanzar los objetivos.

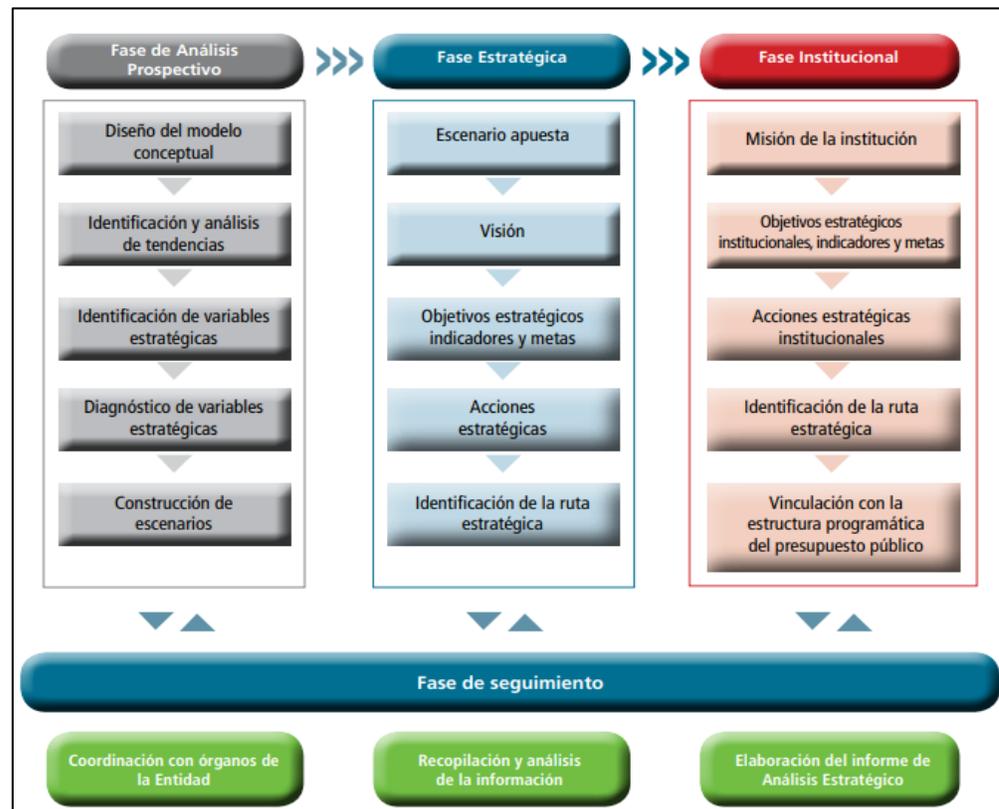
d) Fase de seguimiento del proceso de planeamiento estratégico

La fase de seguimiento aporta para alcanzar los objetivos estratégicos por medio de los controles y evaluaciones continuas de las metas establecidas con la finalidad realizar la retroalimentación de los procesos del planeamiento estratégico, también esta fase, respeta el seguimiento de las amenazas (riesgos) y oportunidades que se han identificado en la fase del análisis prospectivo, en base a los resultados de las mediciones efectuadas, se tomaran decisiones estratégicas u operativas, que se orientan a garantizar el logro de los objetivos y las metas, de esta fase son responsables los Órganos de Planeamiento Estratégico.

El seguimiento permite generar informaciones que responden a las siguientes interrogantes: ¿la implementación se desarrolla según lo planificado?, ¿El resultado es consistente con lo planificado?, ¿por qué lo que se obtiene es distinto de lo planificado? El análisis del avance de ejecución de las metas programadas, en el seguimiento, en un tiempo establecido, facilita la identificación de las intervenciones no ejecutadas según lo planificado, ello permite conocer las causas de las desviaciones para determinar medidas correctivas pertinentes y mejorar el cumplimiento de la política nacional, así también la

supervisión de los avances en el cumplimiento de resultados planificados generan informaciones para analizar más detalladamente los mismos que deben tratarse en las evaluaciones.

Figura 3.
Fases del proceso de planeamiento estratégico.



2.2.2 Toma de decisiones

En la toma de decisiones interesa elegir un camino a seguir, por lo que en una situación anterior es necesario evaluar opciones de acción, para una toma de decisiones cualquiera, es imprescindible el conocimiento, comprensión y análisis del problema, solo así se dará una solución, cuando se trata de casos simples y cotidianos se elige y soluciona de forma rápida, no obstante existen casos en los que una pésima o

acertada elección tienen grandes repercusiones como éxito o fracaso en una organización, por ello debe realizarse un proceso bien estructurado que permita asegurar la resolución de los problemas.

La toma de decisiones es un procedimiento para escoger juiciosamente entre diversas alternativas, considerando los diferentes escenarios, para el sector estatal es imprescindible que esta decisión se base en la normativa legal según corresponda, pues tendrá impacto en el quehacer de la población, por ello esta toma de decisiones en el Estado es significativo y vital en los gestores de la administración.

Habilidades directivas para una buena toma de decisiones en el sector público

Manejar la inteligencia emocional es necesario para tratar con los detractores políticos y contrarrestar los cambios presentados.

Visión del planeamiento y desarrollo, la prosperidad se genera, no es herencia, por lo cual se debe tomar como modelo cosas que han funcionado en los países prósperos, al respecto un modelo a seguir sería la guía de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, que tiene la misión de hacer diseños para las mejores políticas públicas en beneficio de la población.

Las decisiones políticas siempre es relevante realizar concertación, diálogo y negociar con los entes involucrados (stakeholders).

Para todo gerente es fundamental contar con instrumentos para toma decisiones asertivas, no obstante para la gerencia pública las decisiones giran en torno a otro sentido, dado que una correcta decisión tomada oportunamente impacta de manera positiva a la población, mientras que una ineficiente decisión pública afecta desde la calidad de vida de la población hasta el desarrollo de una nación, es justamente en la responsabilidad de una decisión pública donde está la relevancia de que los administradores públicos elijan de manera correcta entre las diversas alternativas.

Por lo general los directivos tienen deficiencias cuando se trata de tomar decisiones estratégicas, es decir no desarrollan la habilidad directiva, dado que su actividad diaria solo es responder problemas de actividades rutinarias de la organización relacionadas con las operaciones específicas, de un área o departamento, esto solo necesitan decisiones rápidas por no ser quizá compromisos de recursos de gran envergadura, es decir son gestiones operativas cotidianas de la organización.

Sin embargo, las decisiones estratégicas son diferentes, pues se refiere a actividades relacionadas al futuro de la organización, donde están definidos los objetivos de la organización a mediano y largo plazo, estas decisiones perjudican a la organización en su conjunto dado que por lo general están de por medio importantes compromisos de recursos,

lo complejo para los directivos es porque tienen que tomar decisiones con informaciones limitadas y más aun sin referencias pasadas.

Muchos tienen la idea que las decisiones estratégicas son muy complejas y que son tareas reservadas solo para los consultores externos cuando los que mejor conocen el negocio son quienes se encuentran al interior de la organización que posteriormente aplicaran las estrategias, son los directivos los responsables finales de las estrategias de su organización, su labor no puede ser delegada debe seleccionar modelos que adapten a su organización y tomar las decisiones estratégicas, aprendiendo en estos procesos junto con su organización. ¿Dónde?, ¿qué?, y ¿cómo?, son tres interrogantes clave para establecer estrategias en una organización, los gestores deben tener la capacidad de asumir su responsabilidad y convertir en una prioridad absoluta la gestión de las decisiones estratégicas. Para dar respuesta a estas preguntas el modelo del círculo de las decisiones estratégicas propone un proceso en tres etapas: análisis, decisión e implementación.

Este modelo circular de las decisiones estratégicas señala que cualquier proceso de planificación estratégica debe considerar necesariamente sus razones de existencia de las organizaciones.

Figura 4.
Modelo de decisiones estratégicas.



La misión, la visión y los valores de la organización son el centro de la estrategia, la razón de existir, la forma cómo se desean realizar las acciones y hacia donde se quiere llegar, son situaciones estables pues no cambian con cada decisión, son los que permanecen es decir son los fundamentos de la organización.

Fases del proceso para tomar decisiones estratégicas

Cuando los propósitos, los objetivos y los valores están insertados en las estrategias, se debe considerar cuatro fases durante los procesos, lo cual servirá para guiar a responsables de las decisiones a la hora de tomar las mejores y más acertadas decisiones estratégicas:

1. Decisión estratégica análisis. La decisión estratégica análisis es importante porque por medio del análisis se pretende comprender

dónde se encuentra la organización, que posición estratégica tiene, sobre que entorno se maneja la organización y cuáles son sus capacidades al interior de la organización, lo que se intenta con el análisis es entender con mayor profundidad la parte interna es decir las fortalezas y debilidades asimismo la parte externa las oportunidades y amenazas. El análisis necesita tomar ciertas distancias, tomar perspectivas, trabajar rigurosamente, buscar información relevante además debe detectar las oportunidades, e intuir toda tendencia.

2. Decisión estratégica elección. La decisión estrategia elección es importante en razón que sin decisiones no existen estrategias, esta fase tiene como objetivo elegir una estrategia adecuada, para ello es necesario crear opciones, analizarlas y tomar las mejores decisiones, a este tipo de decisión se le puede denominar como un arte de los directivos dado que son capaces de generar una combinación única asimismo de determinar un camino a seguir, en otras palabras, apostar por el futuro.

3. Decisión estratégica implementación. La decisión estratégica implementación significa que la decisión tomada debe llevarse a la práctica desarrollándose tal como se fue seleccionada, esta decisión es la última parte del proceso, permitiéndonos visualizar y tocar lo realizado. La implementación es el hacer, es la acción, por lo tanto, se debe pasar de la decisión tomada a la realidad denominado también

objetividad, para ello debe contar con recursos y personas, capaces de adaptarse a los cambios, de hacer que las cosas sucedan.

4. Decisión estratégica control y evaluación. La decisión estratégica control y evaluación permiten hacer conocer a los ejecutivos la acción correctiva que debe tomarse con la finalidad de retomar o seguir por el camino correcto, el control y la evaluación de una estrategia significa crear un modelo para medir el desempeño de la organización, esta medición debe ser sobre la constante evaluación interna y externa, de manera que se pueda estar de la mano con los cambios.

La decisión estratégica de controlar y evaluar es una gestión final en los procesos de planificación, tiene por función verificar los pasos y resultados midiendo el avance y cumplimiento de lo planificado de manera que pueda darse una retroalimentación de ser necesario.

2.2.2 Programas Presupuestales.

Son unidades de programación de las acciones de los Pliegos, las mismas que integradas y debidamente articuladas están orientadas a dotar productos a fin de alcanzar un resultado u objetivo estratégico institucional lo que ayuda en la operacionalización de las estrategias del presupuesto por resultados en los Presupuestos Públicos.

Según la Directiva para el Diseño de los Programas Presupuestales en el marco del Presupuesto por Resultado, el Ministerio de Salud conduce nueve Programas Presupuestales Institucionales (PPI) y

participa en la gestión de productos, función salud, de tres Programas Presupuestales Orientado a Resultados (PPR), así tenemos:

Programa Presupuestal Institucional:

- 0001: Programa articulado nutricional
- 0002: Salud materno neonatal
- 0016: TBC-VIH/SIDA
- 0017: Enfermedades metaxenicas y zoonosis
- 0018: Enfermedades no transmisibles
- 0024: Prevención y control del cáncer
- 0104: Reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias medicas
- 0129: Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad
- 0131: Control y prevención en salud mental

Programa Presupuestal Orientado a Resultados:

- 0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres
- 1001: Productos específicos para desarrollo infantil temprano
- 1002: Productos específicos para la reducción de la violencia contra la mujer

Los programas presupuestales de la Red Salud Ambo

La Red Salud de Ambo conduce 10 programas presupuestales, estos son:

Programa Presupuestal Institucional:

- 0001: Programa articulado nutricional
- 0002: Salud materno neonatal
- 0016: TBC-VIH/SIDA
- 0017: Enfermedades metaxenicas y zoonosis
- 0018: Enfermedades no transmisibles
- 0024: Prevención y control del cáncer
- 0104: Reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias medicas
- 0129: Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad
- 0131: Control y prevención en salud mental

Programa Presupuestal Orientado a Resultados:

- 0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres

Seguimiento y evaluación de la gestión de los programas presupuestales

Según el MEF la evaluación de la gestión de los programas presupuestales tiene como marco normativo el numeral 55.1 del artículo 55 del Decreto Legislativo N° 1440, que establece que la Fase de Evaluación Presupuestaria es el análisis sistemático y continuo del desempeño en la gestión del presupuesto y en el logro de los resultados

prioritarios y objetivos estratégicos institucionales, comprende el Seguimiento y la Evaluación; asimismo, el artículo 56 de la citada norma, señala que el Seguimiento, es el ejercicio priorizado de análisis de las relaciones entre recursos – insumo – producto – resultado, a través del uso de indicadores de desempeño y otros instrumentos que se consideren pertinentes para identificar avances y resultados obtenidos con respecto a los esperados según las líneas de producción de productos. Este proceso permitirá la toma de decisiones estratégicas para alcanzar los objetivos y prioridades nacionales en salud. En ese sentido, se comparte información de las evaluaciones semestrales y anuales, como fuente de consulta para los equipos de gestión de los programas presupuestales en los niveles de atención nacional, regional y local.

2.3 Bases conceptuales

Acción Estratégica Agrupación de acciones con orden que aportan a lograr un determinado objetivo estratégico utilizando el uso de recursos, tiene una unidad de medida y una meta física establecida, estas ayudan a articular coherente e integradamente con otras acciones estratégicas para lograr un objetivo estratégico.

Actividad Es una tarea necesaria para conseguir lograr las acciones estratégicas.

Actores Vienen a ser todas las entidades clave, los expertos y las sociedades en general, que se vinculan por la temática a procesos de planeamientos estratégicos.

Articulaciones de planes Estratégicos Viene a ser el análisis por el cual se garantiza que el objetivo estratégico, el indicador y meta, identificado en los diversos procedimientos de planeamiento estratégico, tengan relación, sin contraponerse de manera que aporten a lograr los objetivos estratégicos sectoriales o territoriales.

Escenarios Son descripciones de situaciones futuras, que se construyen con las variables estratégicas y reflejan comportamientos futuros de ellas, con ello se reconocen las amenazas (riesgos) y las oportunidades.

Escenarios Apuestas Son escenarios que el sector construye a futuro en base al escenario elaborado en la Fase de Análisis Prospectivo considerando el periodo del plan estratégico, estos escenarios constituyen la base de la Visión sectorial, asimismo acercan hacia él un óptimo escenario según la temporalidad establecida.

Escenarios óptimos Significa mostrar la más optima situación futura de cada una de las variables estratégicas, comparándose con situaciones anteriores, presentes o futuras.

Indicador del Plan Estratégico Institucional Un indicador en el Plan Estratégico Institucional es una herramienta que mide el estado de

cumplimiento del Objetivo Estratégico Institucional y la Acción Estratégica Institucional, relacionado al resultado el cual se monitorea en la implementación del Plan Estratégico Institucional, el CEPLAN, señala criterios para identificar indicadores que garanticen la correcta medición estos son: “Específicos, Medibles, Realizables, Relevantes y Temporales”

Metas Son valores proyectados de los indicadores para realizar el seguimiento al alcance de cada objetivo estratégico.

Misión Constituye razón de ser de la institución dentro sus competencias y funciones determinadas en su ley de creación, asimismo según el criterio del enfoque moderno del Estado.

Objetivos Estratégicos Son descripciones de los propósitos a ser alcanzados, que son medidos por medio de indicadores con sus metas, que son establecidos según el periodo del plan estratégico, están compuestos por propósitos, indicadores y metas.

Objetivos Nacionales Son descripciones de los propósitos a ser alcanzados nacionalmente, son establecidos en el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional y medidos por medio de indicadores y metas.

Oportunidades Son eventos favorables que contribuyen a cumplir los objetivos estratégicos, esto cuando se toman las decisiones para ser aprovechadas.

Pensamientos Estratégicos Anticipativos Son conductas estratégicas permanentes y continuas que ayudan a reflexionar sobre el futuro, se anticipan a posibles situaciones para examinar sus efectos sobre los objetivos estratégicos determinados.

Riesgos Son eventos desfavorables que no ocurrieron todavía, de suscitarse afectarían de manera negativa a cumplir los objetivos estratégicos, cuando no se toman decisiones para reducirlos o anularlos los efectos.

Rutas Estratégicas Son una agrupación sucesiva de acciones estratégicas que sirven para alcanzar el objetivo estratégico.

Tendencias Son los probables comportamientos a futuro de cualquier variable que asume la prolongación de patrones históricos.

Visión Es la orientación sectorial o territorial que esperamos llegar en el futuro, se determinan según el Escenario Apuesta y considerando el Escenario Óptimo, esta visión se elabora de forma participativa.

2.4 Bases Epistemológicas

La epistemología del planeamiento considera dos métodos de planificación en políticas de gobierno dado que el planeamiento es constitutivo de las acciones políticas, en este sentido tenemos el planeamiento normativo y el planeamiento estratégico.

Matus en el texto Política, Planificación y gobierno de 1987 manifiesta su crítica al planeamiento normativo, antepone referencialmente a la planificación situacional o estratégica, considerando al planeamiento normativo como ineficiente y como expresión parcial de la planificación de la acción humana y planeamiento estratégico como la mejor herramienta para conducir los procesos sociales en toda su amplitud, por desarrollarse sobre los atributos más resaltantes e importantes de los actores.

Entre las principales diferencias considera en quienes son y donde están situados los actores que planifican, encontrando que en el planeamiento normativo el actor que realiza la planificación es externo de la realidad que se quiere planificar, lo cual imposibilita el proceso con democracia para recopilar objetivamente las demandas emergentes desde las bases sociales.

La evolución de los paradigmas del planeamiento estratégico considera inicialmente a lo imperativo normativo, seguidamente a lo indicativo, luego a lo estratégico corporativo y finalmente a lo situacional estratégico público el cual involucra las variables políticas, este último paradigma no solo está referido a la planificación económica, sino que se encarga de regular las relaciones con el estado y con el sector privado.

Los enfoques o escuelas del planeamiento son:

- El planeamiento tradicional: Considera la formulación de los planes y las ejecuciones de los planes.

- El planeamiento situacional: Establece los momentos explicativos, normativos, estratégicos y tácticos – operacionales.
- El planeamiento estratégico: Constituye la estrategia debidamente formulada que pone orden y asigna sobre la base de los atributos, las deficiencias internas, los recursos con la finalidad de alcanzar una situación viable y original, anticipándose a los posibles cambios del entorno.
- El planeamiento prospectivo: Es donde los seres humanos pueden tener impacto en el futuro, pues consideran que el pasado pertenece a la memoria, el presente a la acción y el futuro a los cambios.

El país ruso fue el primero en aplicar la planificación para conducir la sociedad rusa, en la revolución Bolchevique entre los años 1917 y 1930 no había experiencia en planificación que se aplicaran a los cambios sociales, por lo cual se diseñaron e implementaron desde la reflexión teórica como una de las condiciones sociales, no obstante, esta experiencia no prosperó por la rigidez y ausencia de un libre mercado (Lira, 2006).

El planeamiento estratégico, surge como una herramienta de gestión de las organizaciones grandes las mismas que se desarrollaron hasta llegar a convertirse en transnacionales, necesitando por tal razón realizar análisis situacionales y proyecciones de los desarrollos de los países y mercados, a raíz de estas necesidades plantearon programas de expansión, asimismo desarrollaron técnicas que fueron aplicadas después de la gestión de las

políticas públicas, siendo las adaptaciones específicas para cada país, región, ámbito regional o local.

La epistemología de la toma de decisiones se caracteriza en el sentido que toda persona debe hacer uso de sus razonamientos, conocimientos y pensamientos para tomar decisiones en las mejores condiciones posibles, en este contexto es relevante la información que se recopila ya sea de los aspectos a favor o de los aspectos en contra de las dificultades, pues esto permitirá analizar las situaciones y con ello definir sus limitaciones, tomando finalmente decisiones acertadas.

CAPÍTULO III. METODOLOGÍA

3.1 **Ámbito**

a) *En el espacio*

El estudio se realizó en la provincia de Ambo, departamento de Huánuco en la Unidad Ejecutora 408, Red de Salud Ambo, específicamente en los Programas Presupuestales

b) *En el tiempo.* El periodo de estudio corresponde al ejercicio presupuestal 2021.

3.2 **Población**

González (2010), señala que la población es la agrupación de todas las situaciones que coinciden con una sucesión de características. La población estuvo constituida por 10 responsables técnicos de los programas presupuestales y 03 funcionarios de la Unidad Ejecutora 408, Red de Salud Ambo, información conseguida de la Oficina de Recursos Humanos de la Red de Salud de Ambo, como sigue:

1. Responsable programa articulado nutricional
2. Responsable programa salud materno neonatal
3. Responsable programa TBC-VIH/SIDA
4. Responsable programa enfermedades metaxenicas y zoonosis
5. Responsable programa enfermedades no transmisibles
6. Responsable programa prevención y control del cáncer
7. Responsable programa reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres

8. Responsable programa reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias medicas
9. Responsable programa prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad
10. Responsable programa control y prevencion en salud mental
11. Director ejecutivo
12. Dirección administrativa
13. Dirección de planeamiento y presupuesto

3.3 Muestra

(Castro, 2003) señala cuando la población es inferior a 50 participantes, entonces la población es la misma muestra, por lo tanto, la muestra de la investigación fue la misma población, tenemos:

1. Responsable técnico programa articulado nutricional
2. Responsable técnico programa salud materno neonatal
3. Responsable técnico programa TBC-VIH/SIDA
4. Responsable técnico programa enfermedades metaxenicas y zoonosis
5. Responsable técnico programa enfermedades no transmisibles
6. Responsable técnico programa prevención y control del cancer
7. Responsable técnico programa reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres
8. Responsable técnico programa reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias medicas

9. Responsable técnico programa prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad
10. Responsable técnico programa control y prevención en salud mental
11. Director ejecutivo
12. Dirección administrativa
13. Dirección de planeamiento y presupuesto

En resumen, tenemos la siguiente muestra, total 10 responsables técnicos de los programas presupuestales y 03 funcionarios de la Unidad Ejecutora 408, Red de Salud Ambo.

3.4 Nivel y tipo de estudio

3.4.1. Nivel de estudio

Sampieri, Fernández & Baptista (2014), manifiestan que el objetivo primordial de llevar a cabo investigaciones de nivel correlacional es para analizar y demostrar el comportamiento de una determinada variable respecto al comportamiento de otra variable relacionada a ésta, en otras palabras, significa realizar un análisis exhaustivo científico referido al grado de relación, dependencia o asociación entre las dos variables de estudio.

3.4.2. Tipo de estudio

Cuantitativa, en tanto que usó la recopilación de datos para contrastar la hipótesis, basado en la medición numérica con su respectivo análisis estadístico, estableciendo patrones de

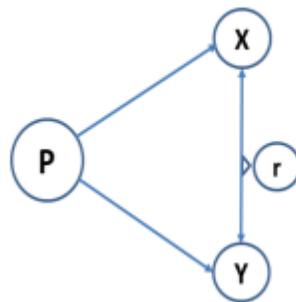
comportamiento y probando teorías. (Sampieri, R. H., Fernández Collado, c., & Baptista Lucio, M.,2014)

3.5 Diseño de investigación

Se utilizó el diseño no experimental, al respecto Sampieri, R. H., Fernández Collado, c., & Baptista Lucio, M. (2014) señalan que las investigaciones son no experimentales cuando en la investigación existen límites en cuanto a observar los hechos sin intervención, es decir sin maniobrar las variables de estudio.

Por otra parte, los mismos autores señalan que el diseño transversal recoge datos en un momento y tiempo establecido, pues su propósito es la descripción de variables y su análisis correspondiente respecto a la interrelación en un momento determinado.

Esquema de investigación



Donde:

P = Población que es la misma Muestra

X = V1 Planeamiento Estratégico

Y = V2 Toma de decisiones

r = Relación

3.6 Métodos, técnicas e instrumentos

3.6.3 Métodos

- a) **La observación.** La observación es un método que se refiere al uso de los sentidos, para conseguir consciente y dirigida diversos datos que nos brinden elementos suficientes para la investigación, es el primer paso del método científico que a partir de este permite la elaboración de la hipótesis, para que luego vuelva a aplicarse la observación y de este modo verificar si dicha hipótesis se cumple.
- b) **Inductivo.** El pensamiento deductivo consiste en ir de lo particular a lo general, genera leyes desde las observaciones de los eventos o sucesos, a través de la generalización de los comportamientos observados de la realidad, para que mediante la lógica consiga demostrar las leyes o conclusiones, es considerada como válida siempre y cuando no existan casos que incumplan los modelos propuestos.
- c) **Deductivo.** Aristóteles consideró a las investigaciones científica como progresiones circulares que iban a partir de la observación hasta los principios generales, para volver a la observación.

Sostenía que el investigador debía inducir principios explicativos desde los fenómenos observados y que se tienen que explicar, y

después, deducir los enunciados sobre los fenómenos desde las premisas que incluyan estos principios, es decir ir de lo general a lo particular.

3.6.4 Técnicas

La encuesta: Es una de las técnicas de recolección de datos que se apoya de procedimientos y actividades para facilitar a los investigadores a recopilar datos mediante respuestas a las interrogantes del estudio (Sampieri, R. H., Fernández Collado, c., & Baptista Lucio, M.,2014)

3.6.5 Instrumentos

Cuestionario: Es un tipo de instrumento que contiene un conjunto de interrogantes redactadas de manera clara, concreta y concisa, las cuales nos permiten recopilar datos con información importante respecto a los objetivos de la investigación, en este sentido en nuestra investigación utilizamos el cuestionario que fue aplicado a los colaboradores del estudio. (Sampieri, R. H., Fernández Collado, c., & Baptista Lucio, M.,2014)

3.7 Validación y Confiabilidad del instrumento

3.7.1 Validez del instrumento

Esta referido a la intensidad que un instrumento de medición mide objetivamente la variable de estudio. Se utilizaron los siguientes criterios de validación:

- Relevancia: Porque se basa en los aspectos teóricos y científicos
- Suficiencia: Porque contiene aspectos en cantidad y calidad
- Pertinencia: Porque es un instrumento funcional que sirve para los fines de la investigación
- Claridad: Porque la formulación esta con un lenguaje apropiado y muy específico.
- Los expertos que validaron los instrumentos son:

3.7.2 **Confiabilidad del instrumento**

La confiabilidad del instrumento fue obtenida mediante la aplicación del coeficiente “Alfa de CronBach” que determinó el nivel en que el instrumento es confiable. Con su fórmula:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Escala de Confiabilidad de Cronbach según De Vellis, 1991

Debajo de 0.60 = Inaceptable

De 0.60 a 0.65 = Indeseable

Entre 0.65 y 0.70 = Mínimamente aceptable

De 0.70 a 0.80 = Respetable

De 0.80 a 0.90 = Buena

De 0.90 a 1.00 = Muy buena

El Alfa de Cronbach presenta valores que oscilan entre 0 y 1 se realiza la medición para luego calcular el coeficiente, para nuestro estudio a la prueba piloto sometimos a todos los colaboradores por ser una población pequeña que tiene la misma muestra, siendo 10 elementos.

Tabla 1.
Confiabilidad de instrumento.

	Resumen de procesamiento de casos		Estadísticas de fiabilidad	
	N	%	Alfa de Cronbach	N de elementos
Válido	13	100,0		
Excluido ^a	0	0,0	0,915	8
Total	13	100,0		

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Los resultados procesados con el Alfa de Cronbach arrojaron un nivel de fiabilidad de 0,915 lo que significa según la Escala de Confiabilidad de Cronbach De Vellis que nuestro instrumento de recolección de datos se encuentra en la escala de Muy Buena. Cabe precisar que la prueba piloto se aplicó al 100% de la unidad de análisis (100%).

3.8 Procedimiento

La información obtenida en la presente investigación siguió el siguiente procedimiento:

El análisis de los resultados estadísticos se obtuvo de los objetivos e hipótesis.

La Interpretación de los resultados se obtuvo con la ayuda del marco teórico, en el aspecto pertinente.

La contrastación de hipótesis se realizó considerando el enfoque cuantitativo de la hipótesis (H1) de trabajo; así como del tamaño de la población finita, se aplicó el método estadístico Chi - cuadrado, en base a la información que se obtuvo de las encuestas realizadas a los coordinadores, este modelo estadístico sirvió para demostrar la hipótesis.

Las conclusiones y recomendaciones, derivaron de la ejecución y el cumplimiento de los objetivos específicos de la investigación.

Las recomendaciones derivaron de las conclusiones determinadas.

3.9 Tabulación y análisis de datos

Se revisó la información brindada por los coordinadores de la institución sobre la planificación estratégica y la toma de decisiones.

Se ha utilizado para el análisis del procesamiento de datos el programa IBM SPSS V.23, para elaborar las tablas de frecuencia y porcentajes asimismo para elaborar las figuras

La información fue tabulada y representada en tablas de frecuencia.

La representación gráfica utilizó las figuras diagramas de pastel, es un círculo que representa el 100%, repartido en partes que conforman los diversos porcentajes del total, ello permitió una mejor visualización de los resultados.

Tanto las tablas como las figuras permitieron ilustrar la distribución de los datos mediante la estadística descriptiva, luego se procedió al análisis e interpretación de los resultados.

Para el análisis de datos se utilizaron los resultados obtenidos del método estadístico chi cuadrado, el mismo que tiene la ventaja de poder aplicarse a cualquier número de términos de probabilidad y en poblaciones pequeñas (50 o menos), su fórmula es:

$$\chi^2 = \frac{\sum n(\text{resultados observados} - \text{resultados esperados})^2}{\text{Resultados Esperados}}$$

3.10 Consideraciones éticas

La información fue recolectada sobre la base de: El Reglamento de grados y títulos de la UNHEVAL, el Código de ética para la investigación de la UNHEVAL, especialmente el Consentimiento Informado del participante, por lo cual se ha realizado reuniones de sociabilización de la investigación, reserva de la identidad de los coordinadores de los programas presupuestales de la Red Salud de Ambo – Huánuco, citas de la información consultada debidamente referenciadas considerando las Normas APA séptima edición. No manipulación de los resultados.

CAPÍTULO IV. RESULTADOS

4.1 Procesamiento de datos con los resultados del trabajo de campo

Para la Variable 1: planeamiento estratégico

Tabla 2.

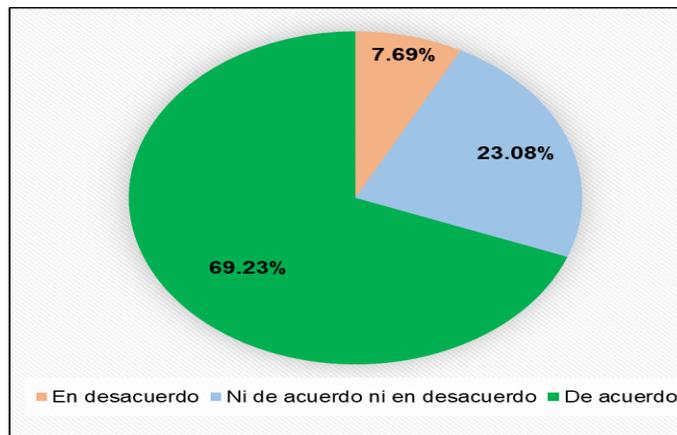
Identificación de tendencias, la selección de variables, la construcción de escenarios futuros, el análisis del riesgo y oportunidad.

Calificación	Frecuencia	Porcentaje
En desacuerdo	1	7,69%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	23,08%
De acuerdo	9	69,23%
Total	13	100,00%

Fuente: Cuestionario

Figura 5.

Identificación de tendencias, la selección de variables, la construcción de escenarios futuros, el análisis del riesgo y oportunidad.



Interpretando: Tenemos que los encuestados respecto a la identificación de tendencias, la selección de variables, la construcción de escenarios futuros, el análisis del riesgo y oportunidad respondieron en un 69.23% estar de acuerdo, en un 23.08% Ni en acuerdo ni en desacuerdo y en un 7.69% en consecuencia, la mayoría están de acuerdo con el análisis prospectivo del planeamiento estratégico.

Tabla 3.

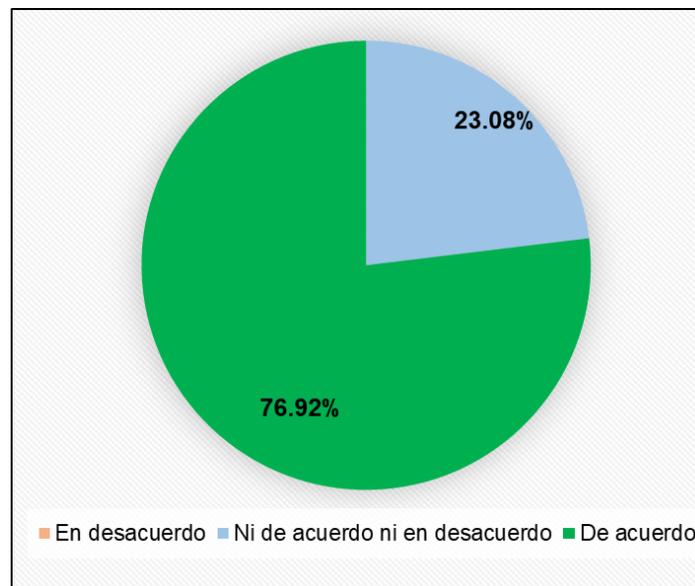
Significativa la formulación de la visión, el objetivo estratégico, el indicador, la meta, así como la identificación de la acción estratégica con su respectiva ruta estratégica.

Calificación	Frecuencia	Porcentaje
En desacuerdo	0	0.0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	23,08
De acuerdo	10	76,92
Total	13	100,00%

Fuente: Cuestionario

Figura 6.

Significativa la formulación de la visión, el objetivo estratégico, el indicador, la meta, así como la identificación de la acción estratégica con su respectiva ruta estratégica.



Interpretando: Tenemos que los encuestados respecto a la significancia de la formulación de la visión, el objetivo estratégico, el indicador, la meta, así como la identificación de la acción estratégica con su respectiva ruta estratégica, respondieron en un 76.92% estar de acuerdo y 23.08% Ni de acuerdo ni en desacuerdo, en consecuencia, la mayoría están de acuerdo con la fase estratégica del planeamiento estratégico.

Tabla 4.

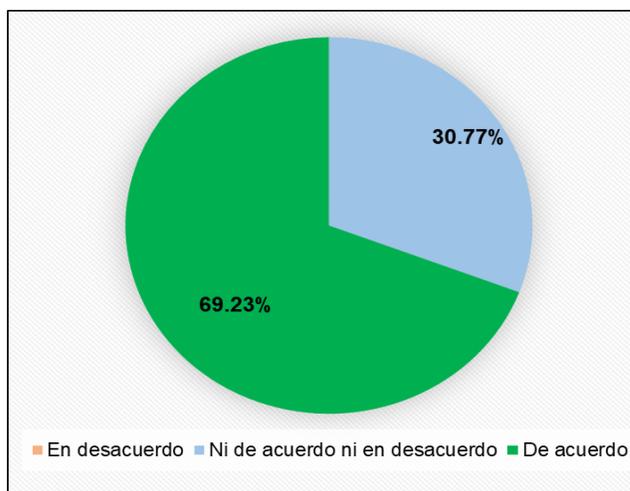
Relevancia de la determinación de la misión, del objetivo estratégico, del indicador, de la meta; la identificación de la acción con su ruta estratégica; la separación de la acción estratégica en actividades que aseguren la ejecución y; la vinculación con el sistema de presupuesto público.

Calificación	Frecuencia	Porcentaje
En desacuerdo	0	0.0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	30,77
De acuerdo	9	69,23
Total	13	100,00%

Fuente: Cuestionario

Figura 7.

Relevancia de la determinación de la misión, del objetivo estratégico, del indicador, de la meta; la identificación de la acción con su ruta estratégica; la separación de la acción estratégica en actividades que aseguren la ejecución y; la vinculación con el sistema de presupuesto público.



Interpretando: Tenemos que los encuestados respecto a la relevancia de la determinación de la misión, del objetivo estratégico, del indicador, de la meta; la identificación de la acción con su ruta estratégica; la separación de la acción estratégica en actividades que aseguren la ejecución y; la vinculación con el sistema de presupuesto público, respondieron en un 69.23% estar de acuerdo y en un 30.77% Ni de acuerdo ni en desacuerdo en consecuencia, la mayoría están de acuerdo con la institucional del planeamiento estratégico.

Tabla 5.

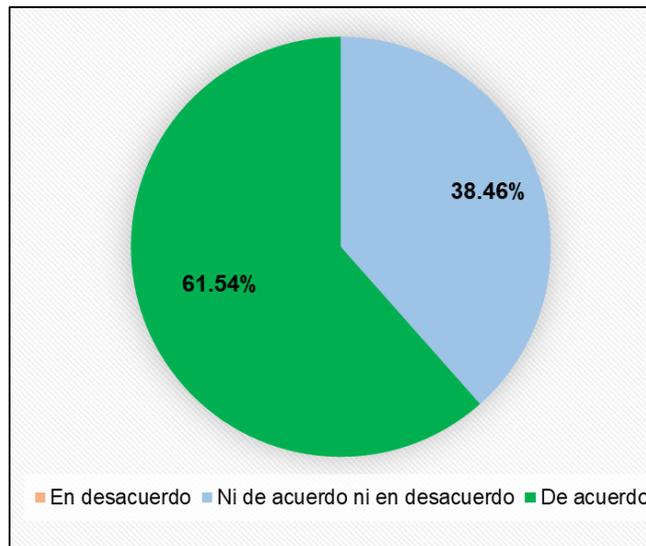
Positivo el seguimiento continuo a cada objetivo estratégico mediante el indicador establecido con la finalidad de retroalimentar el procedimiento del planeamiento estratégico, asimismo la anticipación del riesgo y oportunidad.

Calificación	Frecuencia	Porcentaje
En desacuerdo	0	0.0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	38,46%
De acuerdo	8	61,54%
Total	13	100,00%

Fuente: Cuestionario

Figura 8.

Positivo el seguimiento continuo a cada objetivo estratégico mediante el indicador establecido con la finalidad de retroalimentar el procedimiento del planeamiento estratégico, asimismo la anticipación del riesgo y oportunidad.



Interpretando: Tenemos que los encuestados respecto a la que sí es positivo el seguimiento continuo a cada objetivo estratégico mediante el indicador establecido con la finalidad de retroalimentar el procedimiento del planeamiento estratégico, asimismo la anticipación del riesgo y oportunidad, respondieron en un 61.54% estar de acuerdo y en un 38.46% Ni de acuerdo ni en desacuerdo en consecuencia, la mayoría están de acuerdo con el seguimiento del planeamiento estratégico

Para la Variable 2: planeamiento estratégico

Tabla 6.

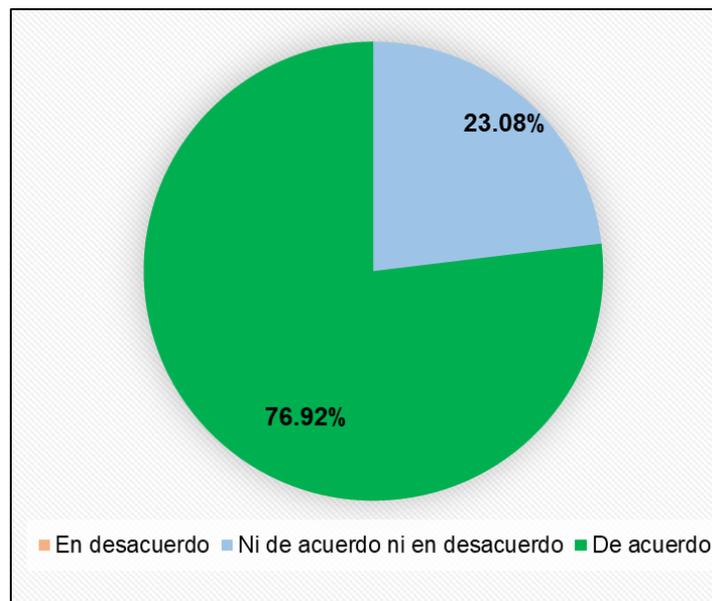
Importancia de saber dónde se encuentra la organización, cuál es su posición estratégica, su entorno y sus capacidades internas.

Calificación	Frecuencia	Porcentaje
En desacuerdo	0	0.0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	23,08%
De acuerdo	10	76,92%
Total	13	100,00%

Fuente: Cuestionario

Figura 9.

Importancia de saber dónde se encuentra la organización, cuál es su posición estratégica, su entorno y sus capacidades internas.



Interpretando: Tenemos que los encuestados respecto a la Importancia de saber dónde se encuentra la organización, cuál es su posición estratégica, su entorno y sus capacidades internas, respondieron en un 76.92% estar de acuerdo y en un 23.08% Ni de acuerdo ni en desacuerdo en consecuencia, la mayoría están de acuerdo con la decisión estratégica análisis.

Tabla 7.

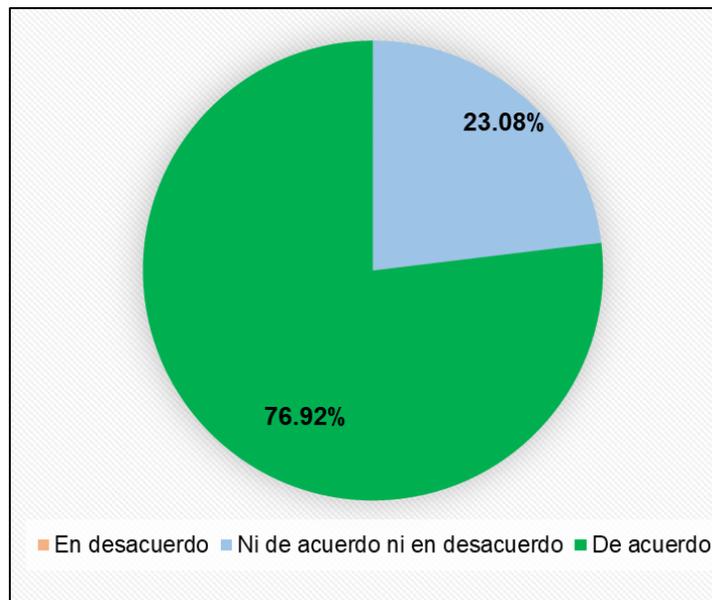
Significativo concretar la elección entre diferentes alternativas u opciones facilita la consolidación de la selección de los objetivos y las metas que van a orientar y promover la institución.

Calificación	Frecuencia	Porcentaje
En desacuerdo	0	0.0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	23,08%
De acuerdo	10	76,92%
Total	13	100,00%

Fuente: Cuestionario

Figura 10.

Significativo concretar la elección entre diferentes alternativas u opciones facilita la consolidación de la selección de los objetivos y las metas que van a orientar y promover la institución.



Interpretando: Tenemos que los encuestados respecto a la significancia de concretar la elección entre diferentes alternativas u opciones facilita la consolidación de la selección de los objetivos y las metas que van a orientar y promover la institución, respondieron en un 76.92% estar de acuerdo y en un 23.08% Ni de acuerdo ni en desacuerdo en consecuencia, la mayoría están de acuerdo con la decisión estratégica elección

Tabla 8.

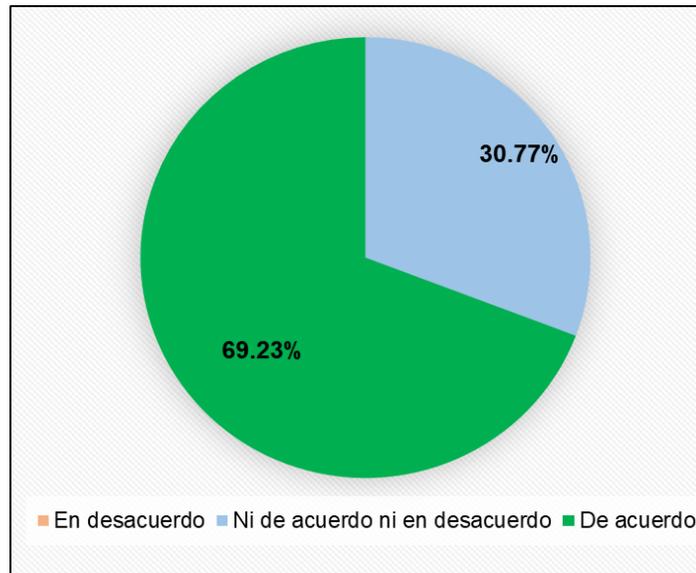
Relevante ejecutar o poner en marcha una idea programada a fin de articular los procesos del planeamiento estratégico con el presupuesto público y con ello lograr lo deseado.

Calificación	Frecuencia	Porcentaje
En desacuerdo	0	0.0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	30,77%
De acuerdo	9	69,23%
Total	13	100,00%

Fuente: Cuestionario

Figura 11.

Relevante ejecutar o poner en marcha una idea programada a fin de articular los procesos del planeamiento estratégico con el presupuesto público y con ello lograr lo deseado.



Interpretando: Tenemos que los encuestados respecto a la relevancia de ejecutar o poner en marcha una idea programada a fin de articular los procesos del planeamiento estratégico con el presupuesto público y con ello lograr lo deseado, respondieron en un 69.23% estar de acuerdo y en un 30.77% Ni de acuerdo ni en desacuerdo en consecuencia, la mayoría están de acuerdo con la decisión estratégica implementación

Tabla 9.

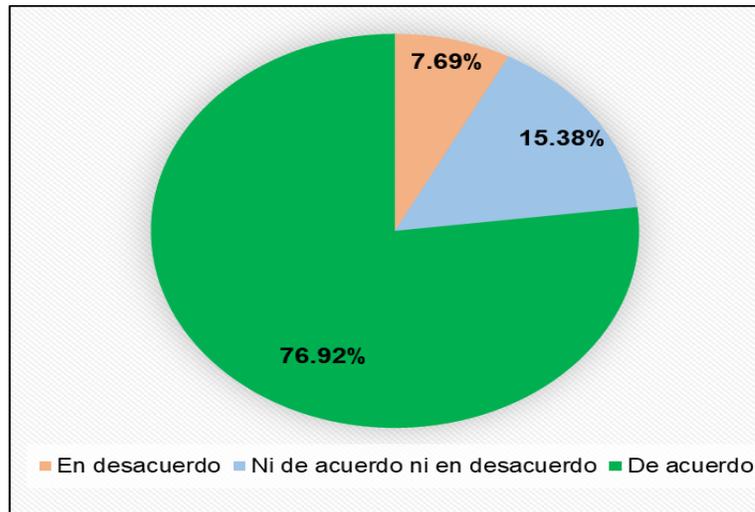
Controlar y evaluar garantiza a la institución lograr lo planificado, así como comparar el rendimiento con el resultado deseado y proporcionar la retroalimentación y medidas correctivas de ser necesario.

Calificación	Frecuencia	Porcentaje
En desacuerdo	1	7,7%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	15,4%
De acuerdo	10	76,9%
Total	13	100,00%

Fuente: Cuestionario

Figura 12.

Controlar y evaluar garantiza a la institución lograr lo planificado, así como comparar el rendimiento con el resultado deseado y proporcionar la retroalimentación y medidas correctivas de ser necesario.



Interpretando: Tenemos que los encuestados respecto a controlar y evaluar garantiza a la institución lograr lo planificado, así como comparar el rendimiento con el resultado deseado y proporcionar la retroalimentación y medidas correctivas de ser necesario, respondieron en un 76.92% estar de acuerdo, en un 15.38% Ni de acuerdo ni en desacuerdo y en un 7.69% en desacuerdo en consecuencia, la mayoría están de acuerdo con la decisión estratégica control y evaluación.

4.2 Contrastación o prueba de hipótesis

Los investigadores generan una hipótesis para la cual recopilan datos ya sea para aceptarla o rechazarla. Una hipótesis alternativa (H_1) se utiliza para identificar los datos que pueden contradecir a una hipótesis nula (H_0).

Estadístico de prueba	
Si p-valor < 0.05	Se rechaza la H_0 y se acepta la H_1
Si p-valor \geq 0.05	Se acepta la H_0 y se rechaza H_1

Para nuestra investigación se utilizó la prueba χ^2 de Pearson considerada como una prueba no paramétrica, esta prueba realiza la contrastación de las frecuencias observadas con las frecuencias esperadas de acuerdo con la hipótesis nula.

Contrastación o prueba de la hipótesis general

H_1 : El planeamiento estratégico se relaciona directa y relevantemente con la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

H_0 : El planeamiento estratégico no se relaciona directa y relevantemente con la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

Tabla 10.*Prueba chi cuadrado de la hipótesis general.*

Pruebas de chi-cuadrado	Valor	GL	Significación asintótica (bilateral)	Significación exacta (bilateral)	Significación exacta (unilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	7,879 ^a	1	0.005		
Corrección de continuidad ^b	3.590	1	0.058		
Razón de verosimilitud	7.343	1	0.007		
Prueba exacta de Fisher				0.038	0.038
Asociación lineal por lineal	7.273	1	0.007		
N de casos válidos	13				

Nivel de Significancia: $\alpha = 5\%$

Valor de la prueba Chi-cuadrado de Pearson: 0.005

Decisión: Rechazar la H_0 y Aceptar la H_1

Conclusión final:

El planeamiento estratégico se relaciona directa y relevantemente con la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco,

2021

Contrastación o prueba de la hipótesis específica 1

H₁: La fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relaciona directa y relevantemente con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

H₀: La fase análisis prospectivo y la fase estratégica no se relaciona directa y relevantemente con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

Tabla 11.

Prueba chi cuadrado de la hipótesis específica 1.

Pruebas de chi-cuadrado	Valor	GL	Significación asintótica (bilateral)	Significación exacta (bilateral)	Significación exacta (unilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	13,000 ^a	1	0.000		
Corrección de continuidad ^b	6.453	1	0.011		
Razón de verosimilitud	11.162	1	0.001		
Prueba exacta de Fisher				0.013	0.13
Asociación lineal por lineal	12.000	1	0.001		
N de casos válidos	13				

Nivel de Significancia: $\alpha = 5\%$, valor de la prueba Chi-cuadrado de Pearson: 0.000

Decisión: Rechazar la **H₀** y Aceptar la **H₁**

Conclusión final: La fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relaciona directa y relevantemente con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021.

Contrastación o prueba de la hipótesis específica 2

H₁: La fase institucional y la fase de seguimiento se relaciona directa y relevantemente con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

H₀: La fase institucional y la fase de seguimiento no se relaciona directa y relevantemente con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

Tabla 12.

Prueba chi cuadrado de la hipótesis específica 1.

Pruebas de chi-cuadrado	Valor	GL	Significación asintótica (bilateral)	Significación exacta (bilateral)	Significación exacta (unilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	7,879a	1	0.005		
Corrección de continuidad ^b	3.590	1	0.058		
Razón de verosimilitud	7.343	1	0.007		
Prueba exacta de Fisher				0.038	0.038
Asociación lineal por lineal	7.273	1	0.007		
N de casos válidos	13				

Nivel de Significancia: $\alpha = 5\%$, valor de la prueba Chi-cuadrado de Pearson: 0.000

Decisión: Rechazar la **H₀** y Aceptar la **H₁**

Conclusión final: La fase institucional y la fase de seguimiento se relaciona directa y relevantemente con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021.

CAPÍTULO V. DISCUSIÓN

Este capítulo contiene las contrastaciones de los resultados obtenidos en el trabajo de campo con lo referente a los antecedentes, a las bases teóricas y a las pruebas de hipótesis pertinentes

A partir de los hallazgos se aceptó la hipótesis alternativa general y específicas que demuestran que el planeamiento estratégico se relaciona directa y relevantemente con la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021, estos resultados están relacionados con las afirmaciones de Ingunza (2021) que concluye que la aplicación de un planeamiento estratégico institucional permite a los funcionarios la toma de decisiones correctas con ello lograr mejorar sus desempeños de las actividades planificadas, lo cual podría otorgar beneficio a la gran parte del vecindario, con las aseveraciones de Rabanal (2021) que concluye que encontró incidencia entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en el Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2021, pues existe una dependencia de un 56.2% entre las variables, con las conclusiones de Castañeda (2021) que sostiene que el 52,20 % respondieron estar totalmente de acuerdo que la entidad cuente con procesos del plan estratégico, por lo que los resultados señalaron la asociación significativa fuerte entre las variables demostrando que diseñar un plan estratégico socializado contribuye en mejorar la toma de decisiones, este mismo autor en su tesis doctoral concluye que existe una correlación entre las variables dado que se halló una asociación significativa fuerte entre el plan estratégico y la toma de decisiones, con las afirmaciones de Regalado & Regalado (2020) quienes

concluyen que el planeamiento estratégico para la mejora continua, está asociado de manera significativa con las competencias de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, con las afirmaciones de Vargas (2020) que concluye que entre las variables planificación estratégica y desarrollo organizacional existe asociación positiva media y altamente significativa, es decir que ambas variables van de la mano, por lo que cuando existe un trabajo de planeamiento bien sistematizado, organizado y socializado, todos los servidores públicos se sienten comprometidos con el desarrollo productivo, el éxito o fracaso de la institución beneficia o perjudica a los usuarios, por lo tanto el planeamiento estratégico y el desarrollo organizacional son una unidad indisoluble y productiva, con (Arroyo (2019) que afirma que existe correlación de la variable la planeación estratégica y con la toma de decisiones en la Dirección Regional de Salud Huancavelica, los resultados estadísticos lo demostraron pues se evidencia un grado de intensidad correlacional de 0.82%, así también en ambas variables se mantiene un nivel adecuado regular, con las afirmaciones de Cáceres (2016) quien resume que determinó una correlación lineal estadísticamente significativa, alta y directamente proporcional entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en la administración central de la Red de Salud Rímac hallándose un resultado del orden de 0.739, y un $p < 0.000$), con las aseveraciones de Vásquez (2019) quien concluye que el planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la gestión institucional del Hospital, con las afirmaciones de Villacorta (2013) que concluye que la institución cuenta con más las amenazas y debilidades que fortalezas y oportunidades, no cuenta con un plan estratégico para guiar su gestión de manera adecuada, entre otras, no hay trabajo en equipo

pues tienen valores distintos no se difunden los roles, entre otras deficiencias que podría solucionar el planeamiento estratégico a través de las decisiones adecuadas, con las aseveraciones de Araque & Cruz (2014) quienes concluyen que la Planificación Estratégica son sistemas integrales que desplazan el énfasis en el "qué lograrse" (objetivos) al "cómo hacerse" (estrategias), tiene por función principal identificar sistemáticamente cada oportunidad y riesgo que aparecen en el futuro, los que al combinarse con otras informaciones relevantes brindan las bases para que organización pueda tomar las mejores decisiones en el presente para explotar toda oportunidad y evitar un posible peligro, con las afirmaciones de (Pedro, Hernández, Medina & Nogueira (2014) que concluyen que las entidades públicas requieren de modelos de gestión que contemplen el planteamiento estratégico como una herramienta para lograr eficiencia del gasto público, donde los ciudadanos y grupos de interés sientan que cuentan con un servicio superior, lógicamente alineados a las políticas públicas nacionales cumpliendo las normas y directivas que regulan a cada sector, finalmente con Bernal (2021) que concluye que las categorías de transferencia reflejan un alto grado de asociación entre la planeación estratégica y la toma de decisiones, respecto a la utilización adecuada del tiempo, la capacitación, el liderazgo de los ejecutivos es imprescindible pues es necesario contar con una visión a largo plazo asimismo es necesario realizar retroalimentaciones continuas en toda la organización con la finalidad de alcanzar rendimientos avanzados, por otra parte la investigación evidenció que es relevante armonizar y realizar un seguimiento de la planificación estratégica para tomar decisiones adecuadas.

CONCLUSIONES

1. Se determinó que existe una relación directa y relevante entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021, lo cual corrobora la contrastación de la hipótesis general, dado se obtuvo como resultado un valor de 0.005 que es menor a P-valor 0.05 (nivel de significancia), asimismo la contestación con los trabajos de investigación relacionados al presente estudio.
2. Se estableció que existe una relación directa y relevante entre la fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relaciona con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021, lo cual corrobora la contrastación de la hipótesis específica 1, dado se obtuvo como resultado un valor de 0.000 que es menor a P-valor 0.05 (nivel de significancia), asimismo la contestación con los trabajos de investigación relacionados al presente estudio.
3. Se estableció que existe una relación directa y relevante entre la fase institucional y la fase de seguimiento se relaciona con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021, lo cual corrobora la contrastación de la hipótesis específica 1, dado se obtuvo como resultado un valor de 0.005 que es menor a P-valor 0.05 (nivel de significancia), asimismo la contestación con los trabajos de investigación relacionados al presente estudio.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la Unidad Ejecutora 408, Red de Salud Ambo específicamente en los 10 programas presupuestales considera al planeamiento estratégico como un elemento de formulaciones y establecimientos de objetivos de carácter prioritario, siendo la característica esencial el establecimiento de los cursos de acción es decir de las acciones estratégicas que permiten alcanzar los objetivos y metas establecidas, visto desde esta perspectiva el planeamiento estratégico es un instrumento clave para la toma de decisiones acertadas de todas las instituciones públicas, pues es necesario identificar y seleccionar las prioridades y asignaciones de recursos dentro de un contexto cambiante dotado de altas exigencias para el crecimiento direccionado hacia una gestión comprometida con los resultados óptimos.
2. Se recomienda a la Unidad Ejecutora 408, Red de Salud Ambo específicamente en los 10 programas presupuestales diseñar un modelo conceptual para comprender el sector, e identificar las tendencias, seleccionar las variables para construir escenarios futuros analizando los riesgos y oportunidades, asimismo construir el escenario apuesta, formular la Visión, los objetivos estratégicos, los indicadores y metas, e identificar las acciones estratégicas y la correspondiente ruta estratégica, con el objetivo de promocionar el pensamiento estratégico adelantado de los que gestan el sector público, a fin de optimizar la mejor toma de decisiones.

3. Se recomienda a la Unidad Ejecutora 408, Red de Salud Ambo específicamente en los 10 programas presupuestales determinar la Misión institucional, los objetivos estratégicos institucionales con sus indicadores y metas, identificar las acciones estratégicas institucionales y construir una ruta estratégica institucional, con la finalidad de desagregar las acciones estratégicas en actividades que aseguren la ejecución y el vínculo con el Sistema de Presupuesto Público, asimismo realizar el seguimiento permanente a los objetivos estratégicos por medio de los indicadores determinados para luego efectuar la retroalimentación del proceso de planeamiento estratégico y anticiparse a los riesgos y oportunidades.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Araque Salazar, M. y Cruz Vinuesa, L. (2014). *Planificación estratégica de la empresa AICA. Maestría en Planificación y Dirección Estratégica. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. Matriz Sangolquí.*
<https://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/10280/1/T-ESPE-048402.pdf>
- Arroyo Montañez, L. (2019) *La planeación estratégica y la toma de decisiones en la Dirección Regional de Salud - Diresa, periodo – 2015* [Tesis pregrado, Universidad nacional de Huancavelica].
<https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/2803/TESIS-CONTABILIDAD-2019-ARROYO%2520MONTA%25C3%2591EZ.pdf%3Fsequence%3D1%26isAllowed%3Dy&cd=2&hl=es&ct=clnk&gl=pe>
- Bernal Plaza, B. (2021) *Transferencia de la Planeación Estratégica en la toma de decisiones* [Tesis de maestría, Universidad de Manizales]
<https://ridum.umanizales.edu.co/xmlui/handle/20.500.12746/5617>
- Cáceres Cáceres, P., (2016) *Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la administración central de la red de salud Rímac, 2016* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/6115/CACE_RES_CPV.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Castañeda, J. (2021) Plan estratégico para la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Chiclayo

Revista Científica Pakamuros, 9(1), 66-75. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v9i1.164>

Castro, M. (2003). *El proyecto de investigación y su esquema de elaboración*. (2ª.ed.). Caracas: Uypal.

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico CEPLAN, (2015) *Guía Metodológica Fase de Análisis Prospectivo para Sectores*. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/836E396187E51FF805257F6C00779613/\\$FILE/guia_metodologica_-_fase_de_analisis_prospectivo_para_sectores.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/836E396187E51FF805257F6C00779613/$FILE/guia_metodologica_-_fase_de_analisis_prospectivo_para_sectores.pdf)

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, (2016) *Directiva No 001-2014-CEPLAN – Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico*. <http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentos-normativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%20PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO/02%20Directiva%20General%20de%20Plan.%20Estrat.%20de%20CEPLAN%20con%20cambios%20al%2001-02-2016.pdf>

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, (2016) *Guía metodológica Fase institucional del proceso de planeamiento estratégico.*

<http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/GUIA%20METODOLOGICA%20FASE%20INSTITUCIONAL%20-%20Documento%20Normativo.pdf>

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico CEPLAN, (2021) *Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del Sinaplan.*

https://sier.regioncusco.gob.pe/wp-content/uploads/2022/03/3_GUIA_SEGUIMIENTO-Y-EVALUACIÓN_CEPLAN.pdf

DeVellis, R. F. (1991). *Scale development: Theory and applications*. Newbury Park, CA: Sage Publications.

Equipo de Programas Presupuestales (2021) *Evaluación anual 2021 de los programas presupuestales Ministerio de Salud.*

https://www.minsa.gob.pe/presupuestales/doc2021/Evaluacion_anual_2021_PP.pdf

González, H. D. (2010). *Metodología de la investigación*. Bogotá: Ecoe Ediciones.

<https://blogs.upn.edu.pe/postgrado/2021/05/28/como-funciona-la-toma-de-decisiones-en-el-estado/> - ¿Cómo funciona la toma de decisiones en el estado?

Ingunza Nesterenko, S. (2021) *la planeación estratégica institucional y la toma de decisiones de los funcionarios en la municipalidad provincial de*

Huánuco 2019 [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco].
<http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/3123/Ingunza%20Nesterenko%2c%20Sergio%20Antonio.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Instituto de Ciencias HEGEL (2020) *Planeamiento Estratégico en el Perú. Definición y Clases de Planeamiento Estratégico.*
<https://hegel.edu.pe/blog/planeamiento-estrategico-en-el-peru-definicion-y-clases-de-planeamiento-estrategico/>

KAST, F. E. (1979). *Administración de las Organizaciones*. Editorial Mc Gran W-Hill.

Martínez, D., & Milla, A. (2012). *La elaboración del plan estratégico a través del cuadro del mando integral*. Madrid: Días de Santos.

Luis Lira, CEPAL, 2006 *Revaloración de la Planificación del Desarrollo*

Orihuela, J. (2019) *Planeamiento estratégico en el hospital Regional docente materno infantil el Carmen* [Tesis de maestría, Universidad Nacional del Centro del Perú].
<https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/6467>

Oficio N° 1197-2021-GR-HCO *Red Salud de Ambo*

Pedro Da-Fonseca, Joao, Hernández-Nariño, Arialys, Medina-León, Alberto, & Nogueira-Rivera, Dianelys (2014). *Relevancia de la planificación estratégica en la gestión pública*. *Ingeniería Industrial*, 35(1), 105-111.
 Recuperado en 16 de septiembre de 2022, de

http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362014000100011&lng=es&tlng=es

CEPLAN (2011) Plan Bicentenario: el Perú hacia el 2021. Recuperado de https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/plan-bicentenario-el-peru-hacia-el-2021/

Rabanal Reyes, L. (2021) *Planeamiento Estratégico y su Incidencia en la Toma de Decisiones, Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2021* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/75674>

Regalado Idrogo, D. y Regalado Cabrera, J. (2020) *El planeamiento estratégico para la mejora continua y su asociación con las competencias de la municipalidad provincial de Hualgayoc, 2020* [Tesis de maestría, Universidad San Martín de Porres]. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/9496>

Sampieri, R. H., Fernández Collado, c., & Baptista Lucio, M. (2014). *Metodología de la*

Investigación. México: MC Graw- Hill/ Interamericana Editores S.A de c.v.

Vargas Arana, J. (2020) *Planificación estratégica y su relación con el desarrollo organizacional en el Hospital Regional de Pucallpa, 2019* [Tesis doctoral, Universidad Cesar Vallejo]

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/44215/Vargas_AJC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Vásquez Orihuela, J. (2019) *Planeamiento estratégico en el hospital Regional docente materno infantil el Carmen* [Tesis de maestría, Universidad Nacional del Centro del Perú]. <https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/6467>

Villacorta Sánchez, A. (2013) *Plan estratégico para mejorar la gestión en la municipalidad distrital de nuevo Chimbote* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Trujillo]. <https://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/2534>

ANEXOS



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS



Anexo 01. Matriz de Consistencia

Título de investigación. El planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo – Huánuco, 2021

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variable/ Dimensiones	Indicadores	Metodología
General	General	General	Variable 1. Planeamiento estratégico		Ámbito: Provincia Ambo, Departamento Huánuco Población y muestra: Responsables técnicos de los programas presupuestales de la Red Salud Ambo Tipo: Investigación aplicada Nivel: Correlacional Diseño: No experimental, transversal Métodos: Observación
¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021?	Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021	El planeamiento estratégico se relaciona de manera relevante con la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021	Fase análisis prospectivo y fase estratégica del planeamiento estratégico	Análisis prospectivo	
a) ¿Cómo la fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relaciona con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégicas elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021?	a) Determinar que la fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relaciona con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021	a) La fase análisis prospectivo y la fase estratégica se relacionan de manera relevante con la decisión estratégica análisis y la decisión estratégica elección en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021	Variable 2. Toma de decisiones		
			Decisión estratégica análisis y decisión estratégica elección	Institucional	

<p>b) ¿Como la fase institucional y la fase de seguimiento se relaciona con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021?</p>	<p>b) Determinar que la fase institucional y la fase de seguimiento se relaciona con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021</p>	<p>b) La fase institucional y la fase de seguimiento se relacionan de manera relevante con la decisión estratégica implementación y la decisión estratégica control y evaluación en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021</p>	<p>Decisión estratégica implementación y decisión estratégica control y evaluación</p>	<p>Seguimiento</p>	<p>Inductivo Deductivo</p> <p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p> <p>Procesamiento de datos: Chi cuadrada Programa word Programa excel SPSS Normas apa</p>
---	---	---	--	--------------------	--



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS
CONTABLES Y FINANCIERAS**



Anexo 2. Consentimiento Informado

Consentimiento Informado N°1

PARTICIPANTE: GERSON RAMÍREZ PÉREZ

FECHA: / /2021

Estimado(a) Participante:

A nombre de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco - UNHEVAL y la egresada de la Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras, agradezco por su interés en colaborar en la presente investigación, como sigue:

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA TOMA DE DECISIONES EN LOS PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE LA RED SALUD AMBO – HUÁNUCO, 2021.

OBJETIVO: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

CONFIDENCIALIDAD: Los datos proporcionados en el cuestionario serán de carácter confidencial, ni su nombre será utilizado en propósitos ajenos a la investigación.

INVESTIGADOR:

Bach. Yadira Margott VALDIVIA ROJAS

- Consentimiento / Participación voluntaria:** He leído la información proporcionada, por ende, consiento voluntariamente participar en esta investigación.

Firmas de los responsables de la encuesta:

Bach. Yadira Margott VALDIVIA ROJAS
Tesisista



**UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS
CONTABLES Y FINANCIERAS**



Consentimiento Informado N° 02

PARTICIPANTE: RUDDY CENTENO GÓMEZ

FECHA: / /2021

Estimado(a) Participante:

A nombre de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco - UNHEVAL y la egresada de la Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras, agradezco por su interés en colaborar en la presente investigación, como sigue:

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA TOMA DE DECISIONES EN LOS PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE LA RED SALUD AMBO – HUÁNUCO, 2021.

OBJETIVO: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la toma de decisiones en los programas presupuestales de la Red Salud Ambo - Huánuco, 2021

CONFIDENCIALIDAD: Los datos proporcionados en el cuestionario serán de carácter confidencial, ni su nombre será utilizado en propósitos ajenos a la investigación.

INVESTIGADOR:

Bach. Yadira Margott VALDIVIA ROJAS

- Consentimiento / Participación voluntaria:** He leído la información proporcionada, por ende, consiento voluntariamente participar en esta investigación.

Firmas de los responsables de la encuesta:

Bach. Yadira Margott VALDIVIA ROJAS
Tesisista



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS
CONTABLES Y FINANCIERAS



Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

INSTRUCCIONES:

Estimado colaborador (a) el presente cuestionario es para la realización de un trabajo de investigación de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco. Le agradezco que conteste con la mayor veracidad y honestidad posible, marcando con un aspa (X), la respuesta que considere conveniente, según su criterio.

Para desarrollar el cuestionario, tener en cuenta la siguiente puntuación.

En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo
1	2	3

N°	Preguntas	Puntaje		
		3	2	1
	Fase análisis prospectivo y fase estratégica del planeamiento estratégico			
1	¿Considera usted que es importante la identificación de tendencias, la selección de variables, la construcción de escenarios futuros, el análisis del riesgo y oportunidad?			
2	¿Considera usted que es significativo la formulación de la visión, el objetivo estratégico, el indicador, la meta, así como la identificación de la acción estratégica con su respectiva ruta estratégica?			
	Fase institucional y fase de seguimiento del planeamiento estratégico			
3	¿Considera usted que es relevante la determinación de la misión, del objetivo estratégico, del indicador, de la meta; la identificación de la acción con su ruta estratégica; la separación de la acción estratégica en actividades que aseguren la ejecución y; la vinculación con el sistema de presupuesto público?			
4	¿Considera usted que es positivo el seguimiento continuo a cada objetivo estratégico mediante el indicador establecido con la finalidad de retroalimentar el procedimiento del planeamiento estratégico, asimismo la anticipación del riesgo y oportunidad?			
	Decisión estratégica análisis y decisión estratégica elección			
5	¿Considera usted que es importante saber dónde se encuentra la organización, cuál es su posición estratégica, su entorno y sus capacidades internas?			
6	¿Considera usted que es significativo concretar la elección entre diferentes alternativas u opciones facilita la consolidación de la selección de los objetivos y las metas que van a orientar y promover la institución?			
	Decisión estratégica implementación y decisión estratégica control y evaluación			
7	¿Considera usted que es relevante ejecutar o poner en marcha una idea programada a fin de articular los procesos del planeamiento estratégico con el presupuesto público y con ello lograr lo deseado?			
8	¿Considera usted que controlar y evaluar garantiza a la institución lograr lo planificado, así como comparar el rendimiento con el resultado deseado y proporcionar la retroalimentación y medidas correctivas de ser necesario?			

Muchas gracias.

Anexo 4. Ficha de Validación del Instrumento

Ficha de Validación del Instrumento N° 1



ANEXO 05. Validación del instrumento por jueces expertos

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

TÍTULO:

Estimado(a) Dr. Dra. Mg., esta matriz es para evaluar los ítems o enunciados del presente instrumento por dimensiones, teniendo en cuenta las categorías: **relevancia, suficiencia, pertinencia y claridad**, el que deberá ser calificado con: 1. No cumple con el criterio, 2. Bajo nivel, 3. Moderado nivel, 4. Alto nivel.

Nombre del experto: Elias Agripino Castillo Quispe

Especialidad: Maestría en Ciencias Contables, mención en Auditoría y Tributación.

VARIABLE 1: EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

N°	DIMENSIÓN/ITEM	RELEVANCIA	SUFICIENCIA	PERTINENCIA	CLARIDAD
	Fase análisis prospectivo y fase estratégica del planeamiento estratégico				
1	¿Considera usted que es importante la identificación de tendencias, la selección de variables, la construcción de escenarios futuros, el análisis del riesgo y oportunidad?	4	4	3	4
2	¿Considera usted que es significativo la formulación de la visión, el objetivo estratégico, el indicador, la meta, así como la identificación de la acción estratégica con su respectiva ruta estratégica?	3	4	4	4
	Fase institucional y fase de seguimiento del planeamiento estratégico				
3	¿Considera usted que es relevante la determinación de la misión, del objetivo estratégico, del indicador, de la meta; la identificación de la acción con su ruta estratégica; la separación de la acción estratégica en actividades que aseguren la ejecución y; la vinculación con el sistema de presupuesto público?	4	4	4	4
4	¿Considera usted que es positivo el seguimiento continuo a cada objetivo estratégico mediante el indicador establecido con la finalidad de retroalimentar el procedimiento del planeamiento estratégico, asimismo la anticipación del riesgo y oportunidad?	3	4	4	4

VARIABLE 2: TOMA DE DECISIONES

N°	DIMENSIÓN/ITEM	RELEVANCIA	SUFICIENCIA	PERTINENCIA	CLARIDAD
	Decisión estratégica análisis y decisión estratégica elección				
5	¿Considera usted que es importante saber dónde se encuentra la organización, cuál es su posición estratégica, su entorno y sus capacidades internas?	4	4	4	4
6	¿Considera usted que es significativo concretar la elección entre diferentes alternativas u opciones facilita la consolidación de la selección de los objetivos y las metas que van a orientar y promover la institución?	3	4	4	4
	Decisión estratégica implementación y decisión estratégica control y evaluación				
7	¿Considera usted que es relevante ejecutar o poner en marcha una idea programada a fin de articular los procesos del planeamiento estratégico con el presupuesto público y con ello lograr lo deseado?	4	3	4	4
8	¿Considera usted que controlar y evaluar garantiza a la institución lograr lo planificado, así como comparar el rendimiento con el resultado deseado y proporcionar la retroalimentación y medidas correctivas de ser necesario?	4	4	3	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta?

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


Firma y sello del experto

Anexo 4. Ficha de Validación del Instrumento N° 2



ANEXO 05. Validación del instrumento por jueces expertos

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

TÍTULO:

Estimado(a) Dr. Dra. Mg., esta matriz es para evaluar los ítems o enunciados del presente instrumento por dimensiones, teniendo en cuenta las categorías: **relevancia, suficiencia, pertinencia y claridad**, el que deberá ser calificado con: 1. No cumple con el criterio, 2. Bajo nivel, 3. Moderado nivel, 4. Alto nivel.

Nombre del experto: SHANNY JHUNNETH BENITES CONDEZO

Especialidad: MAESTRIA EN INGENIERIA, CON MENCIÓN EN GESTIÓN AMBIENTAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

VARIABLE 1: EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

N°	DIMENSIÓN/ÍTEM	RELEVANCIA	SUFICIENCIA	PERTINENCIA	CLARIDAD
	Fase análisis prospectivo y fase estratégica del planeamiento estratégico				
1	¿Considera usted que es importante la identificación de tendencias, la selección de variables, la construcción de escenarios futuros, el análisis del riesgo y oportunidad?	4	4	4	4
2	¿Considera usted que es significativo la formulación de la visión, el objetivo estratégico, el indicador, la meta, así como la identificación de la acción estratégica con su respectiva ruta estratégica?	4	3	4	4
	Fase institucional y fase de seguimiento del planeamiento estratégico				
3	¿Considera usted que es relevante la determinación de la misión, del objetivo estratégico, del indicador, de la meta; la identificación de la acción con su ruta estratégica; la separación de la acción estratégica en actividades que aseguren la ejecución y; la vinculación con el sistema de presupuesto público?	4	4	3	4
4	¿Considera usted que es positivo el seguimiento continuo a cada objetivo estratégico mediante el indicador establecido con la finalidad de retroalimentar el procedimiento del planeamiento estratégico, asimismo la anticipación del riesgo y oportunidad?	4	4	4	4

VARIABLE 2: TOMA DE DECISIONES

N°	DIMENSIÓN/ITEM	RELEVANCIA	SUFICIENCIA	PERTINENCIA	CLARIDAD
Decisión estratégica análisis y decisión estratégica elección					
5	¿Considera usted que es importante saber dónde se encuentra la organización, cuál es su posición estratégica, su entorno y sus capacidades internas?	4	4	4	4
6	¿Considera usted que es significativo concretar la elección entre diferentes alternativas u opciones facilita la consolidación de la selección de los objetivos y las metas que van a orientar y promover la institución?	4	4	4	3
Decisión estratégica implementación y decisión estratégica control y evaluación					
7	¿Considera usted que es relevante ejecutar o poner en marcha una idea programada a fin de articular los procesos del planeamiento estratégico con el presupuesto público y con ello lograr lo deseado?	4	4	4	4
8	¿Considera usted que controlar y evaluar garantiza a la institución lograr lo planificado, así como comparar el rendimiento con el resultado deseado y proporcionar la retroalimentación y medidas correctivas de ser necesario?	4	4	4	4

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta?

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


 MINISTERIO DE SALUD
 GOBIERNO REGIONAL HUANCAYO
 DIRECCIÓN REGIONAL DE SALUD HUANCAYO
 RED DE SALUD PACHITEA
 Shanny Jiménez Rodríguez

Firma y sello del experto

NOTA BIOGRÁFICA

Nombres y apellidos	YADIRA MARGOTT VALDIVIA ROJAS
D.N.I.	22504737
E-mail	yadiravr04@gmail.com
Lugar de procedencia	Natural de Amarilis-Huánuco
Centro de estudios	Universidad Nacional Hermilio Valdizán
Estudios alcanzados	Bachiller en Ciencias Contables y Financieras
Competencias	Liderazgo, trabajo en equipo, vocación de servicio, orientación a resultados, capacidad de análisis
Experiencia laboral	Asistente contable en el estudio contable “Maldonado”. Las prácticas Preprofesionales lo desarrollé en el estudio Contable “Maldonado” en el Área de liquidación de impuestos en el año 2009.
Proyección académica	Realizar estudios de Maestría en la especialidad de Negocios Internacionales.



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZAN
Facultad de Ciencia Contables y Financiera
Unidad de Investigación



017

CONSTANCIA DE CONFORMIDAD EN SIMILITUD

Referencia: PROVEÍDO DIGITAL N° 0021-2023-UNHEVAL-FCCyF-D

La Dirección de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, hace constar que:

Los Bach. **Yadira Margott, VALDIVIA ROJAS**; autor del trabajo de tesis, titulado: **EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA TOMA DE DECISIONES EN LOS PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE LA RED DE SALUD AMBO - HUÁNUCO, 2021**", inscrito en nuestros registros.

Ha obtenido, un reporte de similitud general del **12%** con el software Turnitin, porcentaje de similitud permitido (Tercera Disposición Complementaria de la Resolución del Consejo Universitario N.° 3412-2022-UNHEVAL), para tesis de pregrado. En consecuencia, es **CONFORME**.

Adjuntamos copia del reporte de similitud.

Se extiende la presente, a solicitud de los interesados, para los fines correspondientes; en Huánuco, a los diecisiete días del mes de febrero de 2023.

Dr. Julio V. Pardavé Brancacho
Director de la Unidad de
Investigación

NOMBRE DEL TRABAJO

EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA
TOMA DE DECISIONES EN LOS PROGRA
MAS PRESUPUESTALES DE LA RED DE S
AL

AUTOR

YADIRA MARGOTT, VALDIVIA ROJAS

RECUENTO DE PALABRAS

18113 Words

RECUENTO DE CARACTERES

105787 Characters

RECUENTO DE PÁGINAS

112 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

1.6MB

FECHA DE ENTREGA

Feb 16, 2023 4:54 PM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Feb 16, 2023 4:57 PM GMT-5**● 12% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base

- 12% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 8% Base de datos de trabajos entregados
- 1% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Cros

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Material citado
- Bloques de texto excluidos manualmente
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)

Huánuco, 17 de febrero del 2023



Dr. Julio V. Pardavé Brancacho
Director de la Unidad de
Investigación

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR UN GRADO ACADÉMICO O TÍTULO PROFESIONAL

1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X")

Pregrado	<input checked="" type="checkbox"/>	Segunda Especialidad		Posgrado:		Maestría		Doctorado
----------	-------------------------------------	----------------------	--	-----------	--	----------	--	-----------

Pregrado (tal y como está registrado en SUNEDU)

Facultad	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Escuela Profesional	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Carrera Profesional	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Grado que otorga	-----
Título que otorga	CONTADOR PÚBLICO

Segunda especialidad (tal y como está registrado en SUNEDU)

Facultad	-----
Nombre del programa	-----
Título que Otorga	-----

Posgrado (tal y como está registrado en SUNEDU)

Nombre del Programa de estudio	-----
Grado que otorga	-----

2. Datos del Autor(es): (Ingrese todos los datos requeridos completos)

Apellidos y Nombres:	VALDIVIA ROJAS YADIRA MARGOTT							
Tipo de Documento:	DNI	Pasaporte	C.E.	Nro. de Celular:	902357458			
Nro. de Documento:	22504737			Correo Electrónico:	yadiravr04@gmail.com			

Apellidos y Nombres:								
Tipo de Documento:	DNI	Pasaporte	C.E.	Nro. de Celular:				
Nro. de Documento:				Correo Electrónico:				

Apellidos y Nombres:								
Tipo de Documento:	DNI	Pasaporte	C.E.	Nro. de Celular:				
Nro. de Documento:				Correo Electrónico:				

3. Datos del Asesor: (Ingrese todos los datos requeridos completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Asesor)

¿El Trabajo de Investigación cuenta con un Asesor?: (marque con una "X" en el recuadro del costado, según corresponda)								SI	<input checked="" type="checkbox"/>	NO
Apellidos y Nombres:	ARIAS FLORES TEODOMIRO				ORCID ID:	https://orcid.org/ 0000 - 0002-5797-8558				
Tipo de Documento:	DNI	Pasaporte	C.E.	Nro. de documento:	20713458					

4. Datos del Jurado calificador: (Ingrese solamente los Apellidos y Nombres completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Jurado)

Presidente:	CHOCANO FIGUEROA YONEL
Secretario:	FALCÓN RIVA AGÜERO JOSÉ ANGEL
Vocal:	WONG FIGUEROA BERTHA LEONOR
Vocal:	
Vocal:	
Accesitario	

5. Declaración Jurada: (Ingrese todos los datos requeridos completos)

<p>a) Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado: (Ingrese el título tal y como está registrado en el Acta de Sustentación)</p> <p>EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA TOMA DE DECISIONES EN LOS PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE LA RED DE SALUD AMBO - HUÁNUCO, 2021.</p>
<p>b) El Trabajo de Investigación fue sustentado para optar el Grado Académico ó Título Profesional de: (tal y como está registrado en SUNEDU)</p> <p>TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO</p>
<p>c) El Trabajo de investigación no contiene plagio (ninguna frase completa o párrafo del documento corresponde a otro autor sin haber sido citado previamente), ni total ni parcial, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias.</p>
<p>d) El trabajo de investigación presentado no atenta contra derechos de terceros.</p>
<p>e) El trabajo de investigación no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título profesional.</p>
<p>f) Los datos presentados en los resultados (tablas, gráficos, textos) no han sido falsificados, ni presentados sin citar la fuente.</p>
<p>g) Los archivos digitales que entrego contienen la versión final del documento sustentado y aprobado por el jurado.</p>
<p>h) Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizan (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del Trabajo de Investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del trabajo de investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan.</p>

6. Datos del Documento Digital a Publicar: (Ingrese todos los datos requeridos completos)

Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación: (Verifique la Información en el Acta de Sustentación)			2023	
Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional: (Marque con X según Ley Universitaria con la que inició sus estudios)	<input type="checkbox"/> Tesis	<input checked="" type="checkbox"/> Trabajo de Investigación	<input type="checkbox"/> Tesis Formato Artículo <input type="checkbox"/> Trabajo de Suficiencia Profesional <input type="checkbox"/> Otros (especifique modalidad)	<input type="checkbox"/> Tesis Formato Patente de Invención <input type="checkbox"/> Tesis Formato Libro, revisado por Pares Externos
	<input type="checkbox"/> Trabajo Académico			
Palabras Clave: (solo se requieren 3 palabras)	PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	TOMA DE DECISIONES	ASES PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	

Tipo de Acceso: (Marque con X según corresponda)	<input type="checkbox"/> Acceso Abierto	<input checked="" type="checkbox"/> X	<input type="checkbox"/> Condición Cerrada (*)
	<input type="checkbox"/> Con Periodo de Embargo (*)		<input type="checkbox"/> Fecha de Fin de Embargo:

¿El Trabajo de Investigación, fue realizado en el marco de una Agencia Patrocinadora? (ya sea por financiamientos de proyectos, esquema financiero, beca, subvención u otras; marcar con una "X" en el recuadro del costado según corresponda):	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	<input checked="" type="checkbox"/> X
--	-----------------------------	-----------------------------	---------------------------------------

Información de la Agencia Patrocinadora:

El trabajo de investigación en digital y físico tienen los mismos registros del presente documento como son: Denominación del programa Académico, Denominación del Grado Académico o Título profesional, Nombres y Apellidos del autor, Asesor y Jurado calificador tal y como figura en el Documento de Identidad, Título completo del Trabajo de Investigación y Modalidad de Obtención del Grado Académico o Título Profesional según la Ley Universitaria con la que se inició los estudios.

7. Autorización de Publicación Digital:

A través de la presente. Autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión electrónica de este Trabajo de Investigación en su Biblioteca Virtual, Portal Web, Repositorio Institucional y Base de Datos académica, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente. Se autoriza cambiar el contenido de forma, más no de fondo, para propósitos de estandarización de formatos, como también establecer los metadatos correspondientes.

		
Firma:		
Apellidos y Nombres:	VALDIVIA ROJAS YADIRA MARGOTT	Huella Digital
DNI:	22504737	
Firma:		
Apellidos y Nombres:		Huella Digital
DNI:		
Firma:		
Apellidos y Nombres:		Huella Digital
DNI:		
Fecha: 14/07/2023		

Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra **calibri**, **tamaño de fuente 09**, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (*recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde*).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF) y Declaración Jurada.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.