

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN DE HUÁNUCO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

CARRERA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS



**"APORTES DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE
DECISIONES EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA GEOCONSTRUCTOR**

CHB SRL, HUÁNUCO 2021"

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ECONOMÍA Y NEGOCIOS

TESIS PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PUBLICO

TESISTA:

OLIVOS SOLIS, LIZ AURORA

ASESOR:

Dr. ROSALES ALBORNOZ, Jorge Edgar

HUANUCO – PERU

2022

DEDICATORIA

A mi abuelita Magna Vda. de Solis y a la memoria de mi abuelito Manuel Solis, a mis tíos Diana Solis y Alex Solis, quienes me apoyaron para estudiar la carrera hasta terminarla. También a mis hermanos: Danyer, Efraín, Marcela y Anthony por todo el apoyo que me brindaron de diversas maneras y por siempre alentarme con sus buenos deseos para que yo siga creciendo profesionalmente.

RESUMEN

La Contabilidad Gerencial se ha vuelto parte importante dentro de un mundo globalizado pues provee información de alta dirección de forma oportuna, clara, entendible y confiable, y esto sirve para una oportuna y conveniente toma de decisiones. El crecimiento de toda empresa se logra gracias a que la contabilidad gerencial imparte una visión más amplia y acertada de los objetivos y metas proyectadas, así como también prepara y acondiciona a la empresa para hacer frente a diversas crisis económicas y permite que se mantengan vigentes ante el paso del tiempo.

Por otro lado, la contabilidad gerencial imparte información interna para la toma de decisiones enfocado hacia el futuro y responde a las necesidades de la empresa. Con respecto a las decisiones que toman las empresas están las de operación, las relativas al financiamiento y las que corresponden a la inversión.

Por todo lo antes mencionado la investigación realizada propuso un estudio sobre los aportes de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones referidos a las actividades de operación, financiamiento e inversión basadas en la información proporcionada por la contabilidad, para lograr la meta, los objetivos y planes de la empresa. Consideramos que la contabilidad gerencial es una herramienta eficaz y adecuada de competitividad para los negocios.

El trabajo de investigación está compuesto de cinco capítulos en la que se indica el porqué del proyecto, la manera en que se realizó la investigación y presenta un esquema de lo que se desarrolló en la presente tesis.

Palabras clave: contabilidad, gerencial, decisiones.

ABSTRACT

Management Accounting has become an important part of a globalized world as it provides top management information in a timely, clear understandable and reliable manner, and this serves for timely and convenient decision making. The growth of any company is achieved thanks to the fact that managerial accounting imparts a broader vision of the objectives and projected goals, as well as prepares the company to face various economic crises and allows them to remain valid over time.

On the other hand, managerial accounting imparts internal information for decision making focused on the future and responds to the needs of the company. With respect to the decisions that companies make, there are those related to operation, those related to financing and those that correspond to investment.

For all of the aforementioned, the research carried out proposed a study on the contributions of managerial accounting in decision making regarding operation, financing, and investment based on the information provided by accounting, to achieve the goal, the objectives and company plans. We believe that managerial accounting is an effective and appropriate tool for business competitiveness.

The research work is made up of five chapters in which the reason for the project is indicated, the way in which the research was carried out and presents an outline of what was developed in this thesis.

Keywords: accounting, managerial, decisions.

INTRODUCCION

La Contabilidad Gerencial surgió a nivel mundial a raíz de una necesidad apremiante que es disponer de información detallada, oportuna, adecuada, fidedigna, etc. para la acertada Toma de Decisiones. El mercado mundial está en constantes cambios, por lo que es importante el control de los recursos y mejorar la toma de decisiones por parte de la gerencia, y es precisamente con las diversas herramientas de la contabilidad gerencial que se logra ello.

Bajo esta perspectiva mundial, podemos afirmar que nuestro país no es ajeno a los cambios constantes, y si se espera que las empresas tengan un mejor control y manejo de sus recursos, se hace necesario identificar, medir, analizar, evaluar, interpretar, etc., es decir usar la contabilidad gerencial para así obtener una acertada toma de decisiones que brinde réditos a la institución o empresa.

Si nos fijamos en las provincias del Perú, ya hace varios años se refleja un crecimiento porcentual muy significativo en el desarrollo y formalización de las empresas, a fin de ser más competitivas. No obstante, mirando de manera más específica a la provincia de Huánuco, observamos que crisis como la pandemia actual, ha puesto a prueba su capacidad de hacer frente a los cambios inesperados.

La presente tesis pretende determinar cuáles son esos aportes que brinda la contabilidad gerencial para la toma de decisiones, en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, que está ubicado en el distrito de Pillcomarca, provincia de Huánuco; si es cierto que brinda información financiera necesaria, útil y actualizada para tomar las mejores decisiones de operación, financiamiento e inversión.

En ese sentido para su mejor comprensión la tesis se ha dividido en cinco capítulos: Capítulo I define el problema de investigación, Capítulo II contiene los antecedentes y los conceptos teóricos relacionados al tema del a tesis, Capítulo III describe el método de investigación utilizado y se menciona los procedimientos aplicados la recolección de datos en el campo, Capítulo IV los resultados obtenidos y la prueba de hipótesis respectiva, Capítulo V contiene la discusión y por ultimo las conclusiones y recomendaciones. También se incluyó la referencia bibliográfica y los anexos.

Contenido

DEDICATORIA.....	ii
RESUMEN.....	iii
ABSTRACT	iv
INTRODUCCION	v
CAPITULO I.....	12
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	12
1.1 . Fundamentación del problema de investigación	12
1.2. Formulación del problema de investigación.....	14
1.2.1. Problema general.....	14
1.2.2. Problemas específicos	14
1.3. Objetivos de la Investigación	15
1.3.1. Objetivo general	15
1.3.2. Objetivos específicos	15
1.4. Justificación.....	15
1.5. Limitaciones	16
1.6. Formulación de hipótesis general y específicas	16
1.6.1. Hipótesis general	16
1.6.2. Hipótesis específicas.....	16
1.7. Variables	17
1.7.1. Variable "X":.....	17

1.7.2. Variable "Y":.....	17
1.8. Definición teórica y operacionalización de variables	17
CAPITULO II.....	19
MARCO TEÓRICO	19
2.1. Antecedentes.....	19
2.2. Bases teóricas	20
2.3. Bases conceptuales o Definición de términos básicos (glosario)	22
2.4. Bases epistemológicas, bases filosóficas y/o bases antropológicas.....	28
CAPITULO III.....	33
METODOLOGIA	33
3.1. Ámbito	33
3.2. Población	33
3.3. Muestra.....	33
3.4. Nivel y tipo de estudio	34
3.4.1. Nivel de estudio	34
3.4.2. Tipo de estudio	34
3.5. Diseño de investigación	34
3.6. Métodos, Técnicas e Instrumentos	35
3.6.1. Métodos.....	35
3.6.2. Técnicas	35

3.6.3. Instrumentos (Validación y Confiabilidad del Instrumento)	36
3.7. Validación y confiabilidad del instrumento	36
3.7.1. Validación de Instrumento:	36
3.7.2. Confiabilidad del Instrumento:	37
Interpretación	40
3.8. Procedimiento	40
3.9. Tabulación, y análisis de datos	40
3.9.1. Tabulación de datos	40
3.9.2. Análisis de datos	40
3.10. Consideraciones éticas	41
CAPITULO IV	42
RESULTADOS	42
4.1. Resultados del trabajo de campo	42
4.2. Contrastación o prueba de hipótesis	67
CAPITULO V	74
DISCUSION	74
CONCLUSIONES	79
RECOMENDACIONES	81
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	83
ANEXOS	86

ANEXO N°01 Matriz de Consistencia	86
ANEXO N°02 Consentimiento Informado	87
ANEXO N°03 Encuesta	88
ANEXO N°04 Guía de Entrevista	90
ANEXO N°05 Constancia de Similitud de la Tesis.....	92
ANEXO N°06 Acta de Defensa de Tesis.....	93
ANEXO N°07 Nota Biográfica	94
ANEXO N°08 Autorización de publicación digital y DD.JJ de Originalidad.....	95
ANEXO N°09 VALIDACION DE INSTRUMENTOS.....	99
INDICE DE TABLAS.....	101
INDICE DE FIGURAS.....	102

Abreviaturas Utilizadas

Estado Financiero.EE.FF

Estado de Situación Financiera.EE.SS.FF

Estado de Flujo de Efectivo.EE.FF.EE

Estado de Resultados.EE.RR

Actividad. Act.

Estado de Situación Financiera/ESF/EFE/ER

Estado de Flujo de Efectivo/

Estado de Resultados

CAPITULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 . Fundamentación del problema de investigación

La actividad empresarial en el ámbito de construcción estuvo vigente a lo largo del tiempo, y hoy en día, ocupa un lugar importante en el adelanto y progreso de un país, provincia o distrito, dado que, engendra considerables puestos de trabajo y diversifica los ingresos económicos de una nación. Los diferentes escenarios de crisis impulsan a las empresas a mejorar su capacidad para tomar decisiones de manera estratégica para establecer objetivos y lograr metas.

Por otro lado, ante las actuales circunstancias, la contabilidad necesita renovarse. Colocándose en la vanguardia como sistema de información; minimizando los riesgos y facilitando la información de forma inmediata (Bustios, 2010). (GRUPO VERONA SOLUCIONES GLOBALES, 2016) indica que la contabilidad cumple un rol relevante dentro de las unidades económicas, debido a su función globalizadora de todos los procesos que signifiquen actividades con dinero. Teniendo como fin la emisión de un informe conjunto sobre el estado patrimonial, financiero y económico de una empresa en particular. Así, los sistemas de información representarían una solución viable frente a las complicaciones que las empresas presentan dentro del área contable referido a la gestión de flujo de caja.

Según señala Santa Cruz (2021), la planificación financiera permite identificar lo que precisa de efectivo por adelantado frente a los ingresos reales y proyectados. Al lograr implementarlo ayuda a las empresas constructoras a diseñar un presupuesto que exhiba los ingresos y egresos reales promedio,

posibilitando así la gestión del flujo de caja, más aún frente a la crisis en el que se vive actualmente (Santa Cruz, 2021) (s.p)

Poner por obra un plan prepara a la empresa para evitar algún peligro o exposición innecesaria, como la estafa o el fraude financiero, una cobranza (dudosa) que no se ha podido hacer efectivo o un descenso en los ingresos. De manera que, es necesario que la planificación a elaborar cuente con holgura económica para quizás poder realizar la compra de algún seguro comerciales, cubrir pérdidas y gastos imprevistos. Todo esto es fundamental, toda vez que se estima que los ingresos y/o ganancias de las instituciones u organizaciones disminuyen como resultado de enfrentar una crisis, lo que se conoce como impacto financiero.

Otro de los beneficios de la Contabilidad Gerencial es que, al buscar alcanzar la eficacia en el uso de los recursos, impulsa a la gerencia a acertar en las soluciones alternativas, que permitan que sus organizaciones crezcan considerablemente a corto o a largo plazo.

Teniendo presente todo lo antes mencionado, esta tesis ha tenido como finalidad describir y analizar la colaboración que brinda el área contable a la gerencia de la empresa y que posibilite tomar decisiones informadas, determinar si los estados financieros que elaboran como el Estado de Situación Financiera, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Resultados, cumplen con los requisitos basados en las características cualitativas de la información financiera.

Asimismo, corroborar si al momento de tomar decisiones se basan en tres informes importantes: Informe de Inversión, Informe de Financiamiento y el Informe de Operación. Verificar su planificación financiera al corroborar si hacen un análisis financiero con el uso de Ratios. Las variables son Contabilidad Gerencial y Toma de Decisiones y veremos cómo ambas se relacionan. La

variable Contabilidad Gerencial puede definirse como la recopilación de información para los colaboradores internos de una empresa enfocado hacia el futuro, y la variable Toma de Decisiones se concibe como la elección informada entre varias opciones. La empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL está sumergido en actividades comerciales y por ende conectado con la Contabilidad Gerencial, que se considera una herramienta útil para elevar la calidad de toma de decisiones de los gerentes.

1.2. Formulación del problema de investigación

Considerando el marco textual anteriormente señalado, en la presente tesis se consideró dar respuesta a los siguientes asuntos o problemas:

1.2.1. Problema general

¿Cuáles son los aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021?

1.2.2. Problemas específicos

- 1.** La Gerencia General de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL ¿utiliza los informes gerenciales basado en los Estados de Situación Financiera, Estados de Flujo de Efectivo y Estados de Resultados al momento de tomar decisiones?
- 2.** El Área Contable de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL ¿proporciona en detalle el Informe de Inversión, Informe de Financiamiento, Informe de Operación y el debido análisis con Ratios Financieros a fin de gestionar las metas y objetivos?

1.3. Objetivos de la Investigación

1.3.1. Objetivo general

Definir los aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021.

1.3.2. Objetivos específicos

- 1.** Determinar si la empresa aplica la Contabilidad Gerencial y si sus informes gerenciales sostenidos en los estados financieros se basan en las características cualitativas de la información financiera.
- 2.** Identificar si el Área Contable brinda la información necesaria con el debido análisis financiero que permita realizar una planificación financiera eficiente y gestionar las metas y objetivos en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL.

1.4. Justificación

En la actualidad la Contabilidad Gerencial se ha hecho muy necesaria, en esta oportunidad se analizó su aplicación en las empresas constructoras que existen en la ciudad de Huánuco, y más aún al tener que hacer frente a una crisis, pues permite tener una mejor percepción y proyección de estrategias al momento de tomar decisiones y contribuye a la permanencia de la empresa frente a la coyuntura actual.

Asimismo, el presente estudio se justifica porque pretendió descubrir áreas problemáticas utilizando las diversas herramientas de la Contabilidad Gerencial que contribuirán a tomar decisiones que corrijan a tiempo dichos problemas.

1.5. Limitaciones

Éste trabajo de tesis se desarrolló en la provincia de Huánuco, el cual está ubicado en el centro del Perú, y su elaboración esta referido al periodo terminado 2021 en ambos casos no se identificó ninguna limitación.

1.6. Formulación de hipótesis general y específicas

1.6.1. Hipótesis general

La aplicación de la Contabilidad Gerencial influye significativamente en la Toma de Decisiones de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, para que a través de la información financiera analizada logre los objetivos y metas trazadas.

1.6.2. Hipótesis específicas

- 1.** Los informes gerenciales esenciales utilizados por la Gerencia General, Sí contienen la información financiera necesaria, útil, objetiva, oportuna y actualizada para que la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL pueda tomar las mejores decisiones.
- 2.** Los principales informes gerenciales, Sí reflejan un análisis financiero oportuno y confiable que contribuye de manera sobresaliente a la toma de decisiones de inversión, financiamiento y operación, y al planeamiento financiero-económico de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL.

1.7. Variables

1.7.1. Variable "X":

Contabilidad Gerencial.

1.7.2. Variable "Y":

Toma de Decisiones.

1.8. Definición teórica y operacionalización de variables

1.8.1. Definición teórica

Contabilidad Gerencial

Sistema que mide las diferentes actividades del negocio, esa información obtenida es procesada para luego ser plasmada en informes (EE. FF.); y finalmente se comunica éstos hallazgos a los que están encargados (usuarios internos/Gerencia) de tomar las decisiones de tipo económico. Está enfocado hacia el futuro y responde a las necesidades de la empresa. (Guajardo Cantu & Andrade de Guajardo, 2008).

Toma de Decisiones

Es el proceso a través del cual se debe realizar una elección frente a las opciones que se tiene, a fin de resolver en el día a día las diferentes situaciones; es elegir la mejor opción entre las opciones que estén disponibles, cuya única finalidad consiste en resolver el problema actual y que es apremiante. (Hernandez Martinez, 2014).

1.8.2. Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	TECNICA E INSTRUMENTO
VARIABLE "X"	<p>“Sistema que mide las actividades del negocio, procesa la información obtenida para luego plasmarlas en informes (EE. FF.) y comunica éstos hallazgos a los que están encargados (usuarios internos/Gerencia) de tomar las decisiones de tipo económico. Está enfocado hacia el futuro y responde a las necesidades de la empresa.” (Guajardo Cantu & Andrade de Guajardo, 2008)</p>	Estado de Situación Financiera	Razonabilidad	1-15	-Encuesta -Entrevista
CONTABILIDAD GERENCIAL		Estado de Flujo de Efectivo	Periodicidad		
		Estado de Resultados	Objetividad		
		Gestión Financiera	Oportunidad		
			Ratios (Índice de Liquidez, Solvencia, Gestión y Rentabilidad)	16-20	
VARIABLE "Y"	<p>“Es el proceso mediante a través del cual se debe realizar una elección frente a las opciones que se tiene a fin de resolver en el día a día las diferentes situaciones, es elegir la mejor opción entre las opciones que estén disponibles, con la única finalidad de resolver el problema actual y que es apremiante” (Hernandez Martinez, 2014)</p>	Informe de Inversión, Financiamiento y Operación	Actividad de Inversión	1-5	-Encuesta -Entrevista
TOMA DE DECISIONES			Actividad de Financiamiento	6-10	
			Actividad de Operación	11-15	
		Planificación Financiera	16-20		
			Análisis Financiero		

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

Se encontró diversos proyectos de investigación afines y semejantes que ayudaron con su enfoque pues de alguna manera está relacionado con alguna de las variables del presente trabajo de investigación, siendo por supuesto muy distinto el objeto u elemento de estudio y las unidades que se analizaron, y son las siguientes:

- a) *La Contabilidad Gerencial para la Toma de Decisiones Gerenciales en las Empresas de Servicios del Distrito de Chaupimarca- Pasco 2018*
 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión/Facultad de Ciencias Económicas y Contables/Escuela de Formación Profesional de Contabilidad
 Autores: Magali Bonilla Concha; Gabriela Flor Delgado Chavín
- b) *Incidencia de la Contabilidad de Gestión en la Toma de Decisiones a corto plazo en Empresas Constructoras de Pucallpa- 2021*
 Universidad Peruana Unión/ Facultad de Ciencias Empresariales/Escuela Profesional de Contabilidad
 Autores: Chuquipiondo Vargas, Milagros Lily; Morales Alegría, Angelita
- c) *Información Financiera y la Toma de Decisiones en las Empresas Constructoras de Huaraz- 2016*
 Universidad San Pedro/ Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas/ Escuela Profesional de Contabilidad

Autor: Rojas López, Jean Manuel

d) Aportes de la Contabilidad Gerencial para la Toma de Decisiones en la empresa Milka supermercados E.I.R.L- 2017

Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo/Facultad de Ciencias Empresariales y Administrativas/Carrera Profesional de Contabilidad y Finanzas

Autores: Yuliana Lisset Aguilar Tejada, Leyla Dalila Gómez Vega

2.2. Bases teóricas

Contabilidad Gerencial

“Es todo un proceso de recolección de información y con ello realizar su correcta interpretación a fin de que los accionistas, gerentes, propietarios, administradores y los que estén autorizados tomen decisiones correctas a fin de utilizar con eficacia los recursos de la empresa, optimizando la creación de valor” (Peralta, Contabilidad Gerencial, 2019, pág. 16).

Robles y Alcérreca (2000), definen a la “Contabilidad Gerencial como la expresión contable que produce una determinada organización plasmada en términos monetarios, y no monetarios, a fin de tomar una correcta decisión” (Peralta, Contabilidad Gerencial, 2019, pág. 16).

“Es un procedimiento de identificación, medición, preparación, interpretación y comunicación, que realiza el gerente general o administrador para que de esa manera pueda planear, evaluar y controlar los recursos de la empresa” (Rodríguez, 2021).

Según Reategui (como se citó en Ramírez, 2013), el “motivo principal de la contabilidad gerencial es poner a disposición información

esencial para una correcta e idónea toma de decisiones que faciliten el logro de metas y objetivos concretos` (Reategui, 2021, pág. 26).

Según Peralta (como se citó en Warren, Reeve y Fess, 2005), mencionan que `la información brindada por la contabilidad gerencial incluye datos fiables y anticipados, que son útiles para la gerencia, pues lleva a cabo operaciones cotidianas, planea procedimientos futuros y desarrolla estrategias generales y específicas de negocios` (Peralta, Contabilidad Gerencial, 2019, pág. 17).

Toma de Decisiones

`Una toma de decisión que sea inteligente y estratégica causa un gran impacto en la empresa, pues involucra el análisis de datos y la interpretación del entorno que lo rodea, permitiendo de esta manera a la institución que se conozca a sí misma, tanto internamente como externamente` (Montalvo, 2016).

Según Conexión Esan (2016):

El desarrollo para la toma de decisiones en una organización se inicia con la identificación de algún evento que pone en alerta la existencia de algún problema. Para ello se precisa tener al alcance un buen procedimiento de información que sea fidedigno, oportuno, y actual, así se podrá determinar con claridad el origen del problema a resolver. Igualmente es importante detallar los objetivos y las metas deseadas. Tomar una decisión a ligera no es adecuado. Todo debe tener un propósito (Conexión Esan, 2016).

Según Conexión Esan (2021):

La toma de decisiones acertada se basa en el análisis de datos y sigue una secuencia de tareas para poder realizar la recopilación, el análisis y comprobación de los datos, así poder planificar estrategias y tácticas que contribuyan al logro de sus objetivos (Conexion Esan, 2021).

2.3. Bases conceptuales o Definición de términos básicos (glosario)

Actividades de Inversión

Según Stickney, Weil, Schipper, y Francis (2012):

Una empresa realiza inversiones para poder aumentar su capacidad productiva a fin de desarrollar sus actividades comerciales. Estas pueden ser: terrenos, edificios y maquinaria; patentes, licencias y otros derechos contractuales; acciones comunes o bonos de otras empresas; cuentas por cobrar de clientes; efectivo (Stickney, Weil, Schipper, & Francis, 2012, pág. 24).

Actividades de Financiamiento

Según Stickney, Weil, Schipper, y Francis (2012):

Cada empresa toma decisiones de financiamiento acerca de la proporción de los fondos que se obtendrán de los propietarios, los acreedores a largo plazo y los acreedores a corto plazo. Los propietarios proporcionan fondos a una empresa y, a cambio, reciben porcentajes de titularidad. En el caso de una corporación, los porcentajes de titularidad constituyen acciones comunes y los propietarios se denominan accionistas. Los acreedores proporcionan fondos que la empresa debe devolver, normalmente

con intereses, en sumas específicas y en fechas determinadas (Stickney, Weil, Schipper, & Francis, 2012, pág. 23).

Actividades de Operación

“La gerencia administra la capacidad productiva de la empresa con el fin de generar ingresos. Las actividades operativas incluyen las siguientes: compra; marketing; administración; investigación y desarrollo” (Stickney, Weil, Schipper, & Francis, 2012, pág. 25).

Análisis Financiero

Según Sosa (2020):

Es el análisis que consiste en recibir la información contable de una empresa, basada en los estados financieros de la misma, correspondiente a cierto período de tiempo, y sobre la cual se aplican una serie de indicadores y técnicas que nos permiten observar la variabilidad de las cuentas, la participación entre ellas y así poder evaluar la rentabilidad y viabilidad de un negocio, para de esta forma estimar su solvencia y generación de valor (Sosa Gomez, 2020).

Según Roldan (2017):

Es el estudio e interpretación de la información contable de una empresa u organización con el fin de diagnosticar su situación actual y proyectar su desenvolvimiento futuro, para ello se usa una serie de técnicas y procedimientos como estudios de ratios financieros, indicadores y otros que permiten analizar la información contable de la empresa para obtener una visión objetiva acerca de su situación actual y cómo se espera que esta evolucione en el futuro (Roldan, 2017)

Estados Financieros

Según Conexión Esan (2021):

Son los documentos contables de una organización que muestran su situación financiera, su capacidad de pago, el resultado de las operaciones obtenidas en un periodo determinado. Sirven para realizar un análisis con el cual se pueda interpretar las cifras que cada estado muestra. La fuente de información para la elaboración de los estados financieros proviene del saldo de las cuentas del balance general y de resultados (Conexión Esan, 2017).

Gestión Financiera

Según Westreicher (2020):

Es la actividad profesional que analiza cómo obtener y utilizar de manera óptima los recursos de una compañía. Define las necesidades, modo y método de financiamiento, administración de los recursos, así mismo de manera importante monitorea los ratios financieros de la organización, de ese modo, se mide la solvencia, la liquidez, el nivel de endeudamiento de la firma, entre otros indicadores (Westreicher, 2020).

Información Financiera

Según Rica-Tuxpan (2014):

Es el conjunto de datos presentados de manera ordenada y sistemática, cuya magnitud es medida y expresada en términos de dinero, que describen la situación financiera, los resultados de las operaciones y otros aspectos relacionados con la obtención y el uso del dinero (Rica-Tuxpan, 2014).

Metas y Estrategias

“Las metas constituyen los resultados finales hacia los cuales la empresa dirige sus energías, en tanto que las estrategias son los medios para alcanzar dichos resultados” (Stickney, Weil, Schipper, & Francis, 2012).

Planificación Financiera

Según Rayo (2016):

Es un conjunto de procesos que facilitan el objetivo de adaptación de la empresa a un entorno empresarial cambiante y en continua necesidad de mejorar su competitividad actual y futura.

Asimismo, le permite a la empresa proyectar, en términos monetarios, el resultado de sus decisiones y comprobar si los objetivos se consiguen o no, y si crea o no valor para todos los colectivos implicados en la empresa (Rayo, 2016).

Según Diaz (2021):

Consiste en la elaboración de un presupuesto empresarial global, teniendo en cuenta los recursos existentes de una empresa y enfocado a garantizar su viabilidad económica y conseguir los objetivos financieros de rentabilidad a largo plazo, establecidos de antemano. Permite controlar que el negocio cumpla con las condiciones de liquidez, rentabilidad y solvencia que necesita para sobrevivir a largo plazo (Diaz, 2021).

Toma de Decisiones de Inversión

Según Ruiz y Angulo (2017):

Para Apaza (2013), son aquellas inversiones en activos cuyos beneficios se obtendrán en el futuro y del modo de reasignar recursos cuando un activo ya no justifica su inversión. En este escenario, todo gerente financiero es el responsable financiero de los activos existentes y deben concentrarse no solo en el manejo de los activos corrientes sino también por los no corrientes (Ruiz & Angulo, 2017).

Para Finnerty y Douglas (1997), ``consideran que las decisiones de inversión se ocupan elementalmente de los activos (lado izquierdo) del Balance. Señalan de manera específica en qué activos invierte una organización y brinda soporte adecuado a cuestiones fundamentales como por ejemplo si se debe construir una nueva planta de manufactura`` (Ruiz & Angulo, 2017).

Toma de Decisiones Operativas

Según Ruiz y Angulo (2017):

De acuerdo con Arnoletto (como se citó en Ribbeck, 2014) son directrices que ayudan a elegir cursos de acción adecuados para alcanzar las metas trazadas por la organización, además de ser punto de partida para la generación de políticas de la organización. Mientras más consistentes sean las decisiones operativas y mayor sea el grado en que apoyan a la estrategia empresarial, mayor será el éxito de la organización (Ruiz & Angulo, 2017, pág. 99).

Según Ruiz & Angulo (2017):

Por su parte, Avolio (2012), considera que las decisiones operativas comprenden las compras de mercadería, para los clientes o

materia prima para la producción. La producción se adiciona a la materia prima, mano de obra y los otros insumos indirectos para satisfacer las necesidades del cliente. Marketing supervisa la distribución y la venta como el servicio al cliente. Administración, procesamiento de datos, gestión del talento humano, servicios legales y otros de asistencia técnica (Ruiz & Angulo, 2017, pág. 99).

Toma de Decisiones de Financiamiento

Según Ruiz y Angulo (2017):

Un acercamiento a las bases teóricas de la toma de decisiones de financiamiento señala que la misma guarda una relación directa con los proyectos de inversión y la forma de costear los mismos.

Según Brealy y Muers (citado por Lazo y Moreno 2013) existen dos factores relacionados con el planeamiento financiero: las decisiones de inversión y financiamiento, que tienen relación con el costo de un proyecto (Ruiz & Angulo, 2017).

Según Ruiz y Angulo (2017):

Para Hurtado (2014) es necesario analizar el costo de la inversión para mantener un balance financiero entre los pasivos con terceros y el patrimonio. Las empresas deben enfrentar decisiones de financiamiento, las cuales en la mayoría de los casos tienen un impacto sustantivo en el desarrollo normal de la empresa y los proyectos que la misma tenga. Así estas decisiones se consideran delicadas y sensibles (Ruiz & Angulo, 2017, pág. 100).

Además, (como se citó en Ribbeck, 2014), ``demanda un actuar diligente ya que pueden afectar la viabilidad de la empresa`` (Ruiz & Angulo, 2017, pág. 100).

Según Ruiz y Angulo (2017):

Asimismo, (como se citó en Campos Güerre, 2015) la toma de decisiones de financiamiento incluye la obtención de recursos de los accionistas o de terceros y el retorno de los beneficios generados por los mismos, así como el reembolso de los montos cedidos, o la cancelación de obligaciones, obtención y pago de otros recursos de los acreedores y créditos a largo plazo (Ruiz & Angulo, 2017, pág. 100).

Para Merino (2012), ``la toma de decisiones de financiamiento configura a una entidad como una verdadera estructura económico – financiera`` (Ruiz & Angulo, 2017, págs. 99,100).

Ratios Financieros

Según Wolters (2021):

Son los indicadores de la situación de la empresa. Establecen una relación entre unidades financieras, con la que es posible realizar un análisis pormenorizado de la situación o balance económico de la compañía. La comparación de los diferentes ratios a lo largo de un periodo de tiempo da respuestas concretas a cerca de la adecuada gestión de la empresa, lo que permite adaptarse a los posibles cambios y responder con soluciones más eficaces (WOLTERS, 2021).

2.4. Bases epistemológicas, bases filosóficas y/o bases antropológicas

Según Bardales y Wong (2012):

Como menciona Torres y Lam (2012) el objeto fundamental de la Contabilidad es la cuantificación de los recursos económicos y financieros, a fin de conocer el valor equivalencial o relativo entre los distintos bienes, pero no de una manera simplista que implique sumatoria de datos estadísticos o de aquellos relacionados con probabilidades de pérdidas o ganancias, sino con la explicación del cómo y del porqué de los fenómenos contables. Sobre la base de la información proporcionada por los contadores, el directorio, el gerente y otros funcionarios toman decisiones en su debida oportunidad y según los parámetros lógicos establecidos en función de objetivos y metas empresariales (Bardales & Wong, 2012).

Según Bardales y Wong (2012):

La Contabilidad es, entre otras, la ciencia interviniente que conjuga teoría-práctica-teoría. Así como las matemáticas, que garantizan los resultados científicos de otras ciencias (Albert Einstein), la contabilidad garantiza el funcionamiento empresarial al dar información financiera y económica veraz, exacta y oportuna, cuyos montos en unidades monetarias (nuevos soles o dólares americanos) son el termómetro real del buen o mal funcionamiento de la empresa (Bardales & Wong, 2012).

Según Isehmer (s.f):

La Contabilidad, como cuerpo de conocimientos, es una ciencia empírica, de naturaleza económica, cuyo objeto es la descripción y predicción, cualitativa y cuantitativa, del estado y la evolución económica de una entidad específica, realizada a través de métodos propios de captación, medida, valoración, representación e interpretación, con el fin de poder comunicar a sus usuarios información objetiva, relevante y válida para la toma de decisiones (IISEHMER, s.f.).

Según Isehmer (s.f):

La contabilidad como Disciplina tiene por objeto registrar las transacciones de carácter financiero, efectuadas por una entidad y, con base en dicho registro, suministrar información financiera estructurada en forma tal que sea útil a los administradores de la entidad y a otros interesados en ella (IISEHMER, s.f.).

Según Isehmer (s.f):

Es la herramienta que se utiliza para elaborar la información de carácter económico y financiero. Proceso que recoge y selecciona información económico-financiera relevante, la interpreta y la registra, mostrando como producto final unos informes que sirven al usuario de estos en la toma de decisiones (IISEHMER, s.f.).

Según Isehmer (s.f):

La Contabilidad es un sistema de medida y comunicación para proveer información económica y social con respecto a una entidad identificable, que permita a sus usuarios juicios informados y decisiones conducentes a la colocación óptima de recursos y al cumplimiento de los objetivos de la organización (IISEHMER, s.f.).

Según Isehmer (s.f):

La Contabilidad de Gestión es una nueva concepción en la orientación de la contabilidad en los Estados Unidos, la cual data desde principios del siglo XX, y se ha venido generalizando en otros países anglosajones al igual que en los de la Euro zona, entre otros, como un método hacia el control de gestión para que sean utilizados por los directivos para basar sus decisiones, superando así la idea de considerar la contabilidad como un valor tradicional legado por el pasado y entendida solo por un número reducido de personas (IISEHMER, s.f.).

Según IASC (1989):

Las decisiones económicas que toman los usuarios de los estados financieros requieren una evaluación de la capacidad que la entidad tiene de generar efectivo y equivalentes al efectivo, así como la proyección temporal y la certeza de su generación. En último extremo, esta capacidad determina, por ejemplo, la capacidad de una entidad para pagar a sus empleados y proveedores, satisfacer los pagos de intereses, reembolsar préstamos y efectuar distribuciones a los propietarios. Los usuarios pueden evaluar mejor esta capacidad para generar efectivo y sus equivalentes si se les suministra información centrada en la situación financiera, el desempeño y los cambios en la posición financiera de una entidad (IASB, 1989).

Según Bardales y Wong (2012):

La Contabilidad es una ciencia social que garantiza el funcionamiento de la empresa, genera conocimientos conexos entre la economía y las finanzas, cuantifica el patrimonio público o privado, determina las pérdidas y ganancias de las personas naturales y jurídicas y precisa las responsabilidades de los contribuyentes. Asimismo, sistematiza la política tributaria relacionada con la estructura formal y funcional del sistema impositivo, su distribución social, los efectos de los tributos y su utilización como instrumentos dinámicos para comprender el subsistema económico y su incidencia en el desarrollo nacional. Genera la teoría sobre ingresos públicos (subvenciones, donaciones, ingresos administrativos o tasas de servicios públicos, impuestos, préstamos externos e internos) y los elementos constitutivos de la imposición (cualitativos y cuantitativos), describiendo, explicando y analizando el cómo y el porqué de los hechos contables que se suscitan dentro y fuera de la empresa (Bardales & Wong, 2012).

Según Royett (2018):

La contabilidad que desde la visión de Fúquene & Lemos (2010), es “entendida y explicada como sistema de información y comunicación de valores de cambio dentro de una organización, en un momento determinado y desde su dimensión cuantitativa”. La contabilidad es el tipo de información y comunicación que tiene como objeto de estudio el control social económico en torno a la riqueza adscrita a una propiedad (Royett, 2018, págs. 159,163).

CAPITULO III

METODOLOGIA

3.1. **Ámbito**

La empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL está ubicado en el distrito de Pillcomarca, Provincia de Huánuco, Región Huánuco, viene operando desde el 20 de marzo del 2019, está registrado dentro de la Ley General de Sociedades como una sociedad con Responsabilidad Limitada. Se especializa en la realización de actividades de Arquitectura e Ingeniería juntamente con actividades conexas de consultoría técnica. Su equipo humano está conformado por un destacado grupo de profesionales que busca impactar de manera efectiva en la vida de las personas, buscando que sus proyectos sean ejemplos de cumplimiento, productividad, eficiencia y calidad.

3.2. **Población**

La población está constituida por todos los trabajadores de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL de la provincia de Huánuco que lo conforman 12 personas.

3.3. **Muestra**

La muestra se ha determinado intencionalmente o por conveniencia al Área de Contabilidad, Contabilidad Gerencial de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL de la ciudad de Huánuco, que lo conforman 10 personas.

3.4. Nivel y tipo de estudio

3.4.1. Nivel de estudio

El nivel de estudio de esta investigación es relacional-bivariado, porque de esta manera se logró conocer su historia contable, específicamente como se desarrolla su Contabilidad Gerencial que luego es plasmado en la Toma de Decisiones y que ayuda a lograr los objetivos y metas de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL.

3.4.2. Tipo de estudio

El estudio realizado fue una investigación descriptivo y correlacional, pues el propósito fue analizar y estudiar las variables correlacionales(X -- Y) con la finalidad de observar, describir y documentar su comportamiento en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL de la ciudad de Huánuco.

3.5. Diseño de investigación

Esta tesis es no experimental de corte transversal, pues los hechos se analizaron tal y como están, sin sufrir una manipulación deliberada y los datos se recolectaron en un solo momento específico. Asimismo, en el presente trabajo de investigación se observó un proceso secuencial y probatorio.

X: CONTABILIDAD GERENCIAL

Y: TOMA DE DECISIONES

X  Y

3.6. Métodos, Técnicas e Instrumentos

3.6.1. Métodos

Método descriptivo

En este método se analizó los datos numéricos de la estadística descriptiva básica, también la estadística inferencial, usando el Excel y el programa SPSS; considerando que los datos a obtenerse son fiables y de validez científica para los resultados a obtenerse.

Método inductivo

Porque la información que se analizó en esta investigación está basada en datos numéricos, el método inductivo se entiende por la generalización de resultados desde casos particulares.

3.6.2. Técnicas

Encuesta

Esta es la técnica más utilizada para recolectar los datos, y por ser este trabajo de investigación un diseño transversal/correlacional entendemos que las causas y/o efectos ya sucedieron en la realidad, y de esa manera se obtuvo respuestas concretas de la labor realizada por el área contable en la elaboración de información financiera adecuada que ayude a la toma de decisiones precisas.

Entrevista

En el presente trabajo de investigación se realizó dos entrevistas: una dirigida al Gerente de la empresa y otra al Sub-

Gerente, pues se buscó conocer por versión de primera mano la historia de la empresa y como la Contabilidad Gerencial ha aportado de manera significativa en la Toma de Decisiones.

3.6.3. Instrumentos (Validación y Confiabilidad del Instrumento)

Hoja de encuesta

Consistió en realizar un cúmulo de preguntas cerradas, de elección única y dicotómica a todos los involucrados en la Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones sea este del área gerencial y del área contable, pues se pretendió cuantificar de manera uniforme.

Guía de entrevista

Que se realizó con preguntas estructuradas y cerrada, porque se ciñó a la estructura de preguntas elaboradas. Este instrumento permitió la obtención de información relevante con respecto a la historia y antecedentes de la empresa, y también información concerniente al problema que se ha planteado.

3.7. Validación y confiabilidad del instrumento

3.7.1. Validación de Instrumento:

Los instrumentos utilizados en el presente trabajo de investigación fueron sometidos adecuadamente a una evaluación o juicio de expertos cualificados en el tema materia de investigación a fin de garantizar su validación y emitir su valoración objetiva respecto a criterios de relevancia, claridad, suficiencia y coherencia. (ver Anexo N°05).

3.7.2. Confiabilidad del Instrumento:

Para establecer la fiabilidad del instrumento aplicado con grado de precisión y exactitud, en la presente tesis, se procedió a realizar la medición a través del Coeficiente Alfa de Cronbach. Con esta medida se pretende evaluar cuánto mejoraría o empeoraría la fiabilidad de la encuesta si excluyéramos o un determinado elemento o Ítem. A continuación, se pasa a mostrar los resultados que se obtuvieron a través del programa SPSS.

Resumen del procesamiento de los casos

	N	%
Validos	10	100.0
Casos Excluidos	0	0.0
Total	10	100.0

Estadísticos de Fiabilidad

Alfa de Cronbach	N° de Elementos
0.768	20

Elementos Estadísticos

ITEMS	Media	Desviación Típica	N
EE.SS.FF- Act. de Inversión RAZONABILIDAD	2.00	0.667	10
EE.SS.FF- Act. de Inversión PERIODICIDAD	2.20	0.789	10
EE.SS.FF- Act. de Inversión UTILIDAD	1.00	0.000	10
EE.SS.FF- Act. de Inversión OBJETIVIDAD	2.00	0.667	10
EE.SS.FF- Act. de Inversión OPORTUNIDAD	1.00	0.000	10
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento RAZONABILIDAD	3.00	0.000	10
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento PERIODICIDAD	2.20	0.422	10
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento UTILIDAD	1.00	0.000	10
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento OBJETIVIDAD	2.00	0.667	10
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento OPORTUNIDAD	2.60	0.516	10
EE.RR- Act. de Operación RAZONABILIDAD	2.20	0.789	10
EE.RR- Act. de Operación PERIODICIDAD	2.00	0.667	10
EE.RR- Act. de Operación UTILIDAD	1.00	0.000	10
EE.RR- Act. de Operación OBJETIVIDAD	2.20	0.422	10
EE.RR- Act. de Operación OPORTUNIDAD	3.00	0.000	10
Análisis Financiero- RATIOS	2.00	0.943	10
Ratios de Liquidez	2.40	0.516	10
Ratios de Solvencia	2.40	0.843	10
Ratios de Rentabilidad	2.60	0.843	10
Ratios de Gestión	2.00	0.667	10

ITEMS	Media de la escala si se elimina el elemento	Varianza de la escala si se elimina el elemento	Correlación elemento-total corregida	Alfa Cronbach si se elimina el elemento
EE.SS.FF.- Act. de Inversión RAZONABILIDAD	38.80	18.844	0.921	0.707
EE.SS.FF.- Act. de Inversión PERIODICIDAD	38.60	19.378	0.666	0.726
EE.SS.FF.- Act. de Inversión UTILIDAD	39.80	24.622	0.000	0.770
EE.SS.FF.- Act. de Inversión OBJETIVIDAD	38.80	28.178	-0.565	0.822
EE.SS.FF.- Act. de Inversión OPORTUNIDAD	39.80	24.622	0.000	0.770
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento RAZONABILIDAD	37.80	24.622	0.000	0.770
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento PERIODICIDAD	38.60	22.044	0.606	0.745
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento UTILIDAD	39.80	24.622	0.000	0.770
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento OBJETIVIDAD	38.80	31.289	-0.953	0.846
EE.FF.EE- Act. De Financiamiento OPORTUNIDAD	38.20	21.067	0.694	0.735
EE.RR.- Act. de Operación RAZONABILIDAD	38.60	19.378	0.666	0.726
EE.RR.- Act. de Operación PERIODICIDAD	38.80	18.844	0.921	0.707
EE.RR.- Act. de Operación UTILIDAD	39.80	24.622	0.000	0.770
EE.RR.- Act. de Operación OBJETIVIDAD	38.60	28.267	-0.853	0.813
EE.RR.- Act. de Operación OPORTUNIDAD	37.80	24.622	0.000	0.770
Análisis Financiero- RATIOS	38.80	17.511	0.789	0.707
Ratios de Liquidez	38.40	20.711	0.775	0.729
Ratios de Solvencia	38.40	18.044	0.819	0.707
Ratios de Rentabilidad	38.20	18.400	0.762	0.714
Ratios de Gestión	38.80	20.178	0.668	0.730

Interpretación

Al haber analizado los resultados se observa que el grado de validez del instrumento es de 0.768 lo que significa que el instrumento aplicado es VALIDO, pues cumple con las condiciones establecidas en el cuadro de validez de instrumento. No obstante, también se observa en los resultados valores con signo negativo (en rojo), pues si excluyéramos los ítems P4, P9 y P14 la confiabilidad aumentaría. Ya que estos ítems al ser negativos violan el principio de confiabilidad, pues la confiabilidad no es negativa. La confiabilidad siempre debe ser positivo.

3.8. Procedimiento

Para realizar el presente proyecto se inició con una exploración bibliográfica sobre el tema, pregunté a algunas personas sobre el funcionamiento de las empresas constructoras en la ciudad de Huánuco, identifiqué el problema, elegí la empresa objeto de estudio del presente proyecto, establecí los objetivos a alcanzar, propuse las posibles hipótesis. Concebí el diseño adecuado, y los datos se adquirieron mediante la realización de cuestionarios y entrevistas, que fueron analizados con la asistencia del programa SPSS, al final se realizó un reporte de resultados con su debida interpretación.

3.9. Tabulación, y análisis de datos

3.9.1.Tabulación de datos

Se utilizó los programas informáticos como el MS Office, Word, Excel, SPSS etc.

3.9.2.Análisis de datos

En el presente trabajo se realizó un estudio bivariado, pues se procedió a analizar dos variables, con la finalidad de comprobar la

hipótesis que es relacional (causa-efecto), es decir, se comprobó si las dos variables están relacionadas o no.

También se utilizó la tabla de frecuencia, a fin de determinar la cantidad de veces de ocurrencia (frecuencias absolutas) y se mostró en porcentajes (frecuencias relativas). Esta técnica estadística es posiblemente la más utilizada en el análisis de datos.

3.10. Consideraciones éticas

Se realizó con una actitud mental apropiada, tomando en cuenta las implicaciones de la investigación, evitando perjudicar a los elementos implicados. Se tuvo en cuenta el principio ético del respeto a las personas, se buscó el bien común a fin de lograr los máximos beneficios, reduciendo al mínimo algún daño o equivocación.

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1. Resultados del trabajo de campo

1. ¿El estado de situación financiera revela razonablemente sus actividades de inversión?

Tabla 1

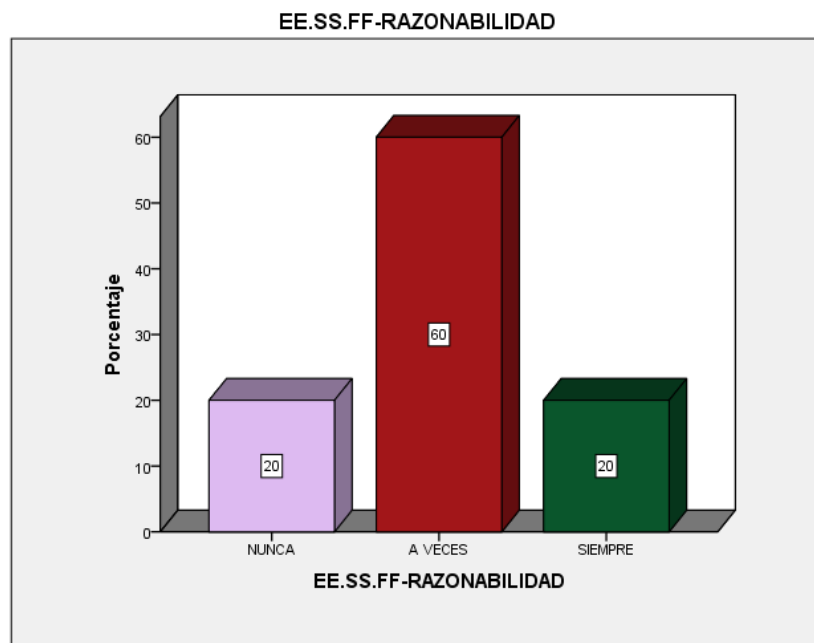
Distribución de los trabajadores del Área Contable, según RAZONABILIDAD de EE.SS.FF

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
A VECES	6	60.0	60.0	80.0
SIEMPRE	2	20.0	20.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 60% de los trabajadores del área contable consideran que a veces sus EE.SS.FF. evidencian razonabilidad, con respecto a sus Actividades de Inversión.
- El 20% de los trabajadores del área contable considera que nunca su EE.SS.FF. revela razonabilidad, así como otro 20% considera que siempre lo hace.
- El 80% de trabajadores del área contable consideran que nunca o a veces (nada o algo) su EE.SS.FF evidencia razonabilidad, con respecto a sus Actividades de Inversión, lo que significa un porcentaje bastante alto.

Figura 1 Estado de Situación Financiera según Razonabilidad



2. ¿Se presenta de manera periódica el estado de situación financiera para la toma de decisiones de inversión?

Tabla 2

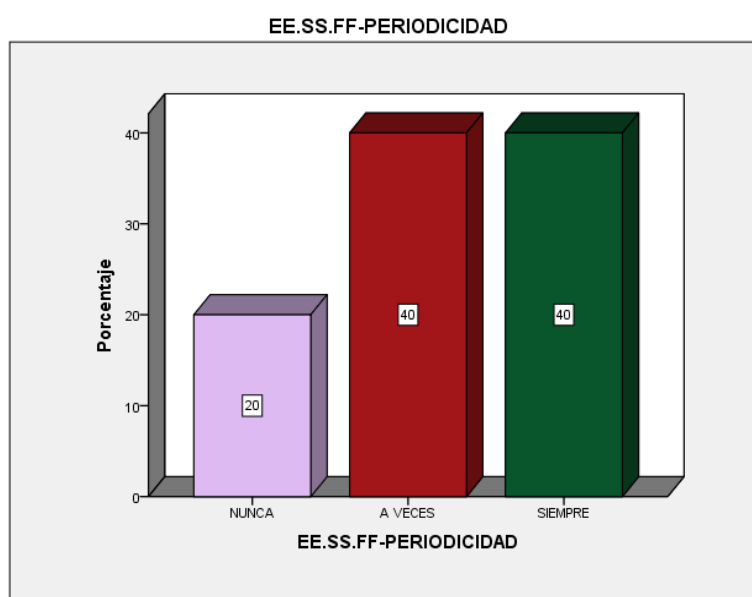
Distribución de los trabajadores del Área Contable, según PERIODICIDAD de EE.SS.FF

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
A VECES	4	40.0	40.0	60.0
SIEMPRE	4	40.0	40.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 40% de los trabajadores del área contable consideran que a veces su EE.SS.FF se presenta de manera periódica.
- El 20% de los trabajadores del área contable considera que nunca elaboran EE.SS.FF de manera periódica, mientras que el 40% respondieron que siempre lo hacen.
- El 60% de trabajadores del área contable consideran que nunca o a veces (nada o algo) su EE.SS.FF se presenta de manera periódica para una toma de decisiones.

Figura 2 Estado de Situación Financiera según Periodicidad



3. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones de inversión?

Tabla 3

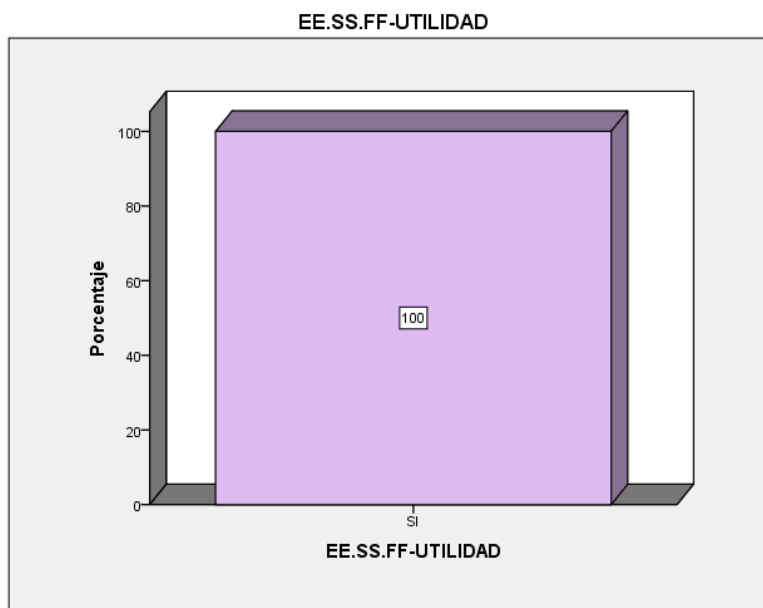
Distribución de los trabajadores del Área Contable, según UTILIDAD de EE.SS.FF

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
SI	10	100.0	100.0	100.0

Interpretación:

- El 100% de los trabajadores del área contable, que viene a ser la totalidad, considera que SI, su EE.SS.FF evidencia ser útil.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que SI el EE.SS.FF es útil al elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones de inversión.

Figura 3 Estado de Situación Financiera según Utilidad



4. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones de inversión?

Tabla 4

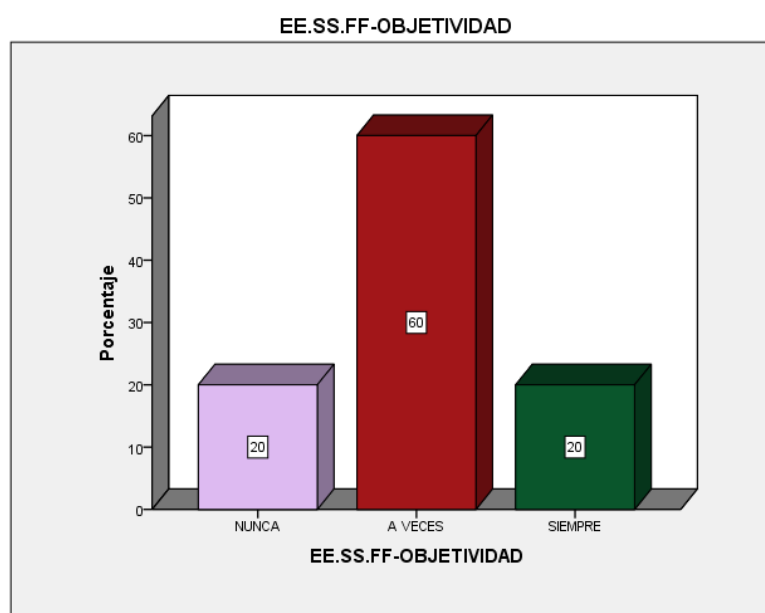
Distribución de los trabajadores del Área Contable, según OBJETIVIDAD de EE.SS.FF

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
A VECES	6	60.0	60.0	80.0
SIEMPRE	2	20.0	20.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 60% de los trabajadores del área contable consideran que a veces su EE.SS.FF evidencia objetividad.
- El 20% de los trabajadores del área contable consideran que nunca los gerentes mezclan sus sentimientos personales en la toma de decisiones de inversión, y otro 20% respondieron que siempre lo hacen.
- El 80% de trabajadores del área contable consideran que nunca o a veces (nada o algo) su EE.SS.FF evidencia que los sentimientos personales de gerencia influyen en la toma de decisiones.

Figura 4 Estado de Situación Financiera según Objetividad



5. ¿Considera conveniente realizar actividades de inversión?

Tabla 5

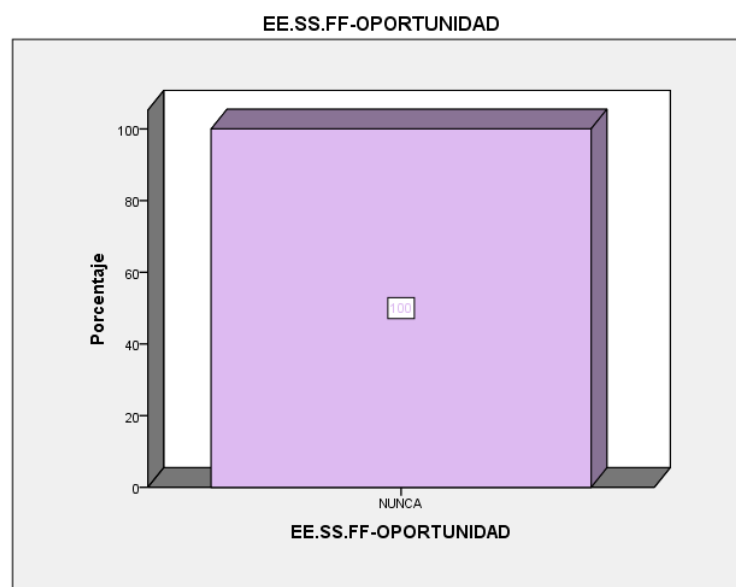
Distribución de los trabajadores del Área Contable, según OBJETIVIDAD de EE.SS.FF

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	10	100.0	100.0	100.0

Interpretación:

- El 100% de los trabajadores del área contable, que viene a ser la totalidad, consideran que nunca, su EE.SS.FF evidencia oportunidad.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que nunca su EE.SS.FF evidencia que sea oportuno realizar actividades de inversión.

Figura 5 Estado de Situación Financiera según Oportunidad



6. ¿El estado de flujo de efectivo revela razonablemente sus actividades de financiamiento?

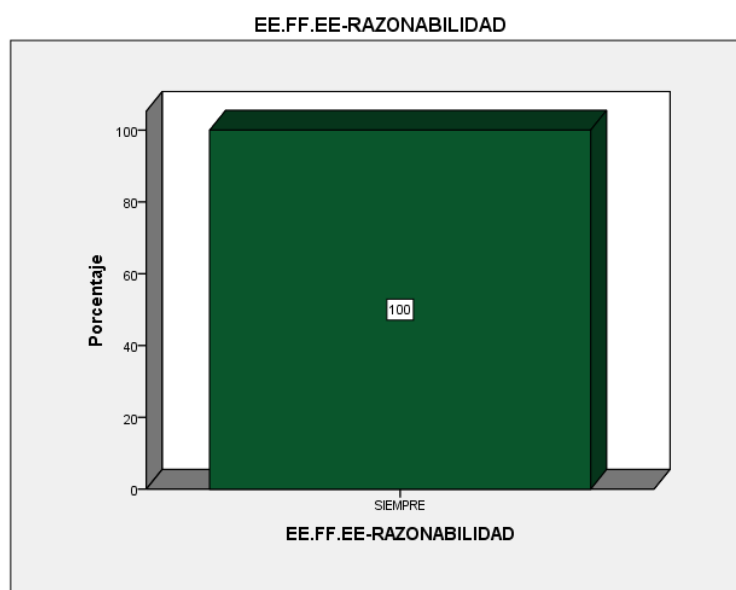
Tabla 6

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según RAZONABILIDAD de E.F.E

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
SIEMPRE	10	100.0	100.0	100.0

Interpretación:

- El 100% de los trabajadores del área contable, que viene a ser la totalidad, consideran que siempre, su EE.FF.EE evidencia razonabilidad.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que siempre su EE.FF.EE evidencia razonabilidad, al realizar sus actividades de financiamiento.

Figura 6 Estado de Flujo de Efectivo según Razonabilidad

7. ¿Se presenta de manera periódica el estado de flujo de efectivo para la toma de decisiones de financiamiento?

Tabla 7

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según PERIODICIDAD de E.F.E

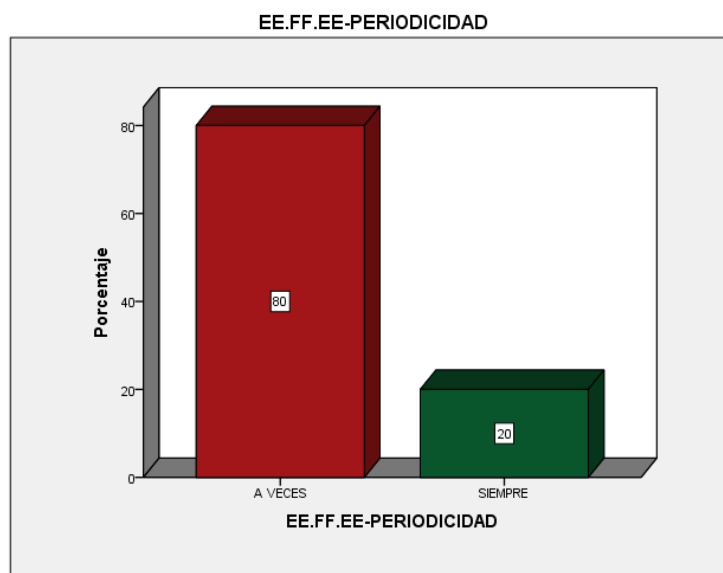
	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
A VECES	8	80.0	80.0	80.0
SIEMPRE	2	20.0	20.0	100.0
Total	10	100.0	10.0	

Interpretación:

- El 20% de los trabajadores del área contable consideran que siempre su EE.FF.EE evidencia periodicidad.
- El 80% de los trabajadores del área contable respondieron que solo a veces elaboran el EE.FF.EE, lo que representa un porcentaje bastante alto.

- El 100% de trabajadores del área contable consideran que a veces o siempre (algo o mucho) su EE.SS.FF FF se presenta de manera periódica para la toma de decisiones.

Figura 7 Estado de Flujo de Efectivo según Periodicidad



8. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones de financiamiento?

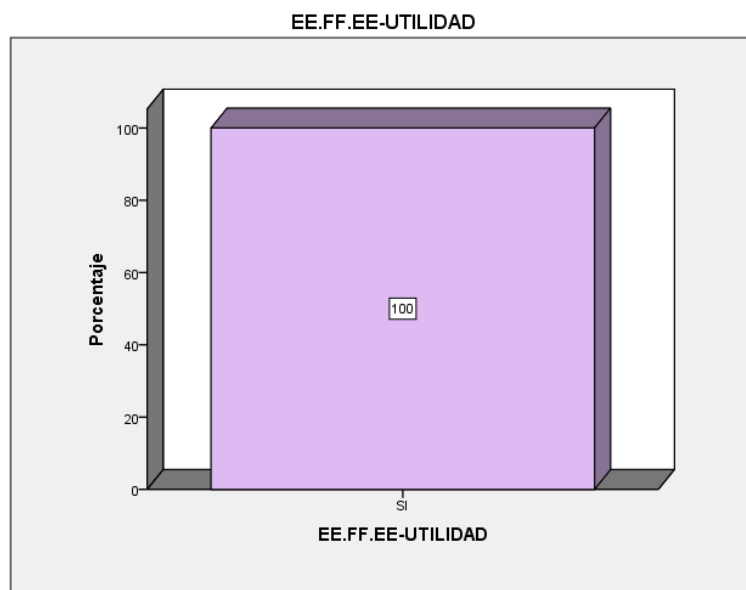
Tabla 8

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según UTILIDAD de E.F.E

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
SI	10	100.0	100.0	100.0

Interpretación:

- El 100% de los trabajadores del área contable, que viene a ser la totalidad, consideran que SI, su EE.FF.EE evidencia ser útil.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que SI el EE.FF.EE es útil al elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones de financiamiento.

Figura 8 Estado de Flujo de Efectivo según Utilidad

9. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones de financiamiento?

Tabla 9

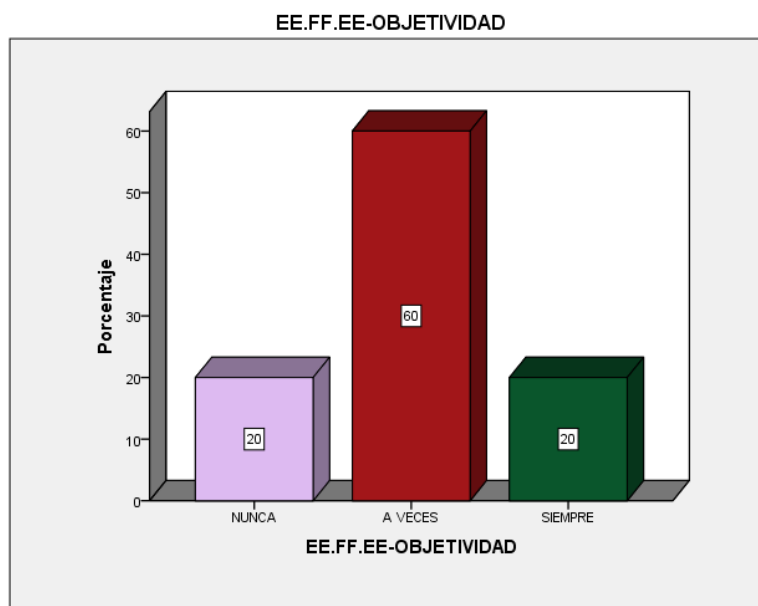
Distribución de los trabajadores del Área Contable, según OBJETIDAD de E.F.E

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
A VECES	6	60.0	60.0	80.0
SIEMPRE	2	20.0	20.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 60% de los trabajadores del área contable consideran que a veces su EE.FF.EE. evidencia objetividad.
- El 20 % de los trabajadores del área contable consideran que los sentimientos del gerente nunca influyen en la toma de decisiones de financiamiento, y otro 20% respondieron que siempre sucede.
- El 80% de trabajadores del área contable consideran que nunca o a veces (nada o algo) su EE.FF.EE evidencia que los sentimientos personales de gerencia influyen en la toma de decisiones.

Figura 9 Estado de Flujo de Efectivo según Objetividad



10. ¿La empresa lleva a cabo los análisis financieros sobre que opción de financiamiento es el más conveniente?

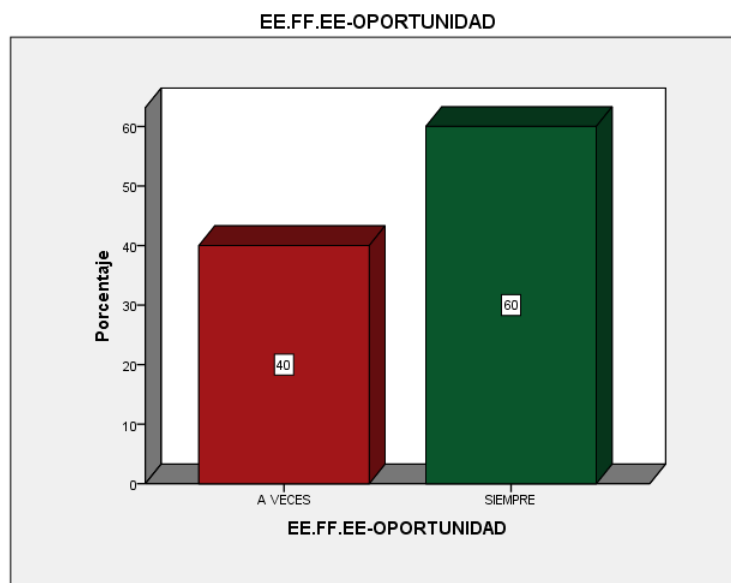
Tabla 10

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según OPORTUNIDAD de E.F.E

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
A VECES	4	40.0	40.0	40.0
SIEMPRE	6	60.0	60.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 60% de los trabajadores del área contable consideran que siempre su EE.FF.EE evidencia la mejor oportunidad de financiamiento.
- El 40% de los trabajadores del área contable, es decir menos de la mitad consideran que a veces se busca la mejor opción de financiamiento.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que a veces o siempre (algo o mucho) su EE.FF.EE evidencia que se busca la mejor oportunidad de financiamiento.

Figura 10 Estado de Flujo de Efectivo según Oportunidad

11. ¿El estado de resultados revela razonablemente sus actividades de operación?

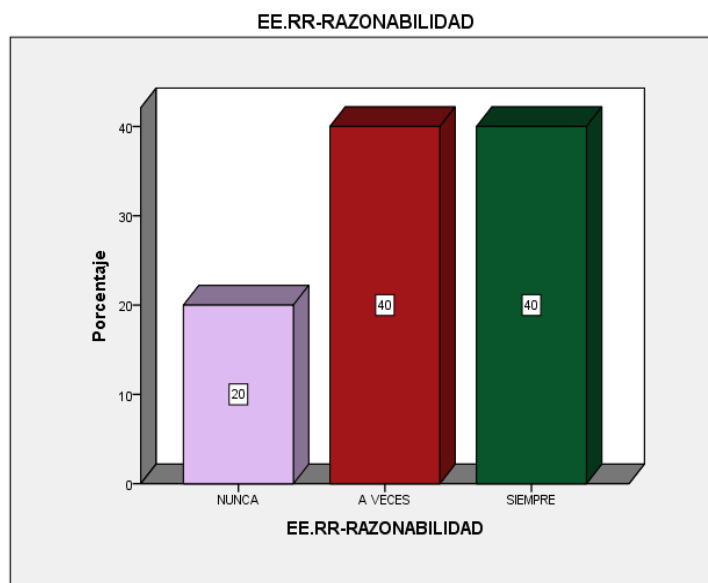
Tabla 11

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según RAZONABILIDAD de EE.RR

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
A VECES	4	40.0	40.0	60.0
SIEMPRE	4	40.0	40.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 40% de los trabajadores del área contable consideran que a veces su EE.RR evidencia razonabilidad.
- El 20% de los trabajadores del área contable consideran que nunca su EE.RR revela razonabilidad, mientras que un 40% consideran que siempre lo hace.
- El 60% de trabajadores del área contable consideran que nunca o a veces (nada o algo) su EE.SS.FF evidencia razonabilidad, con respecto a sus Actividades de Operación.

Figura 11 Estado de Resultados según Razonabilidad

12. ¿Se presenta de manera periódica el estado de resultados para la toma de decisiones operativas?

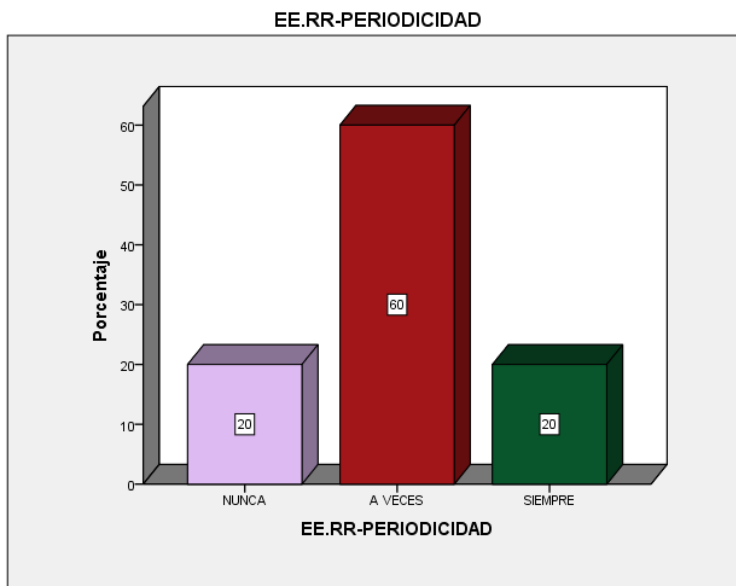
Tabla 12

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según PERIODICIDAD de EE.RR

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
A VECES	6	60.0	60.0	80.0
SIEMPRE	2	20.0	20.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 60% de los trabajadores del área contable consideran que a veces su EE.RR evidencia periodicidad.
- El 20% de los trabajadores del área contable indican que nunca se presenta de manera periódica los EE.RR, mientras que otro 20% respondieron que siempre se hace.
- El 80% de trabajadores del área contable consideran que nunca o a veces (nada o algo) su EE.RR se presenta de manera periódica para la toma de decisiones.

Figura 12 Estado de Resultados según Periodicidad

13. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones operativas?

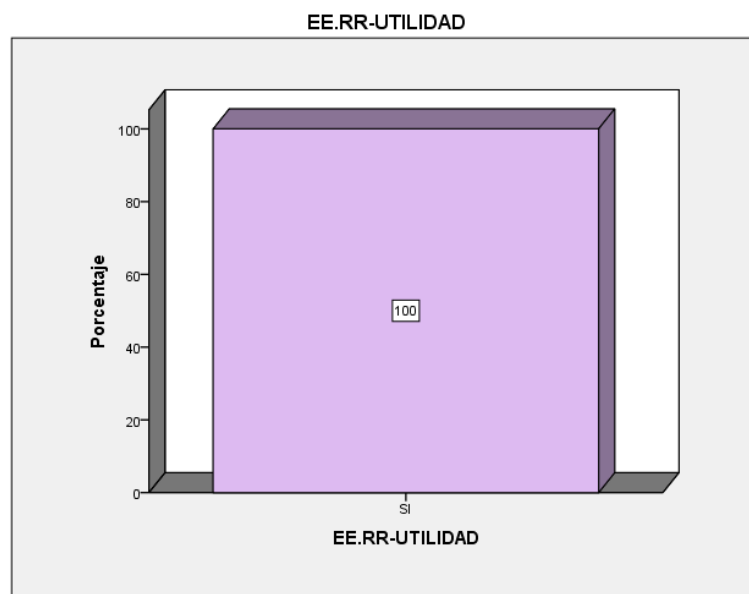
Tabla 13

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según UTILIDAD de EE.RR

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Total	10	100.0	100.0	100.0

Interpretación:

- El 100% de los trabajadores del área contable, que viene a ser la totalidad, consideran que SI, su EE.RR evidencia ser útil.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que SI, el EE.RR es útil al elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones operativas.

Figura 13 Estado de Resultados según Utilidad

14. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones operativas?

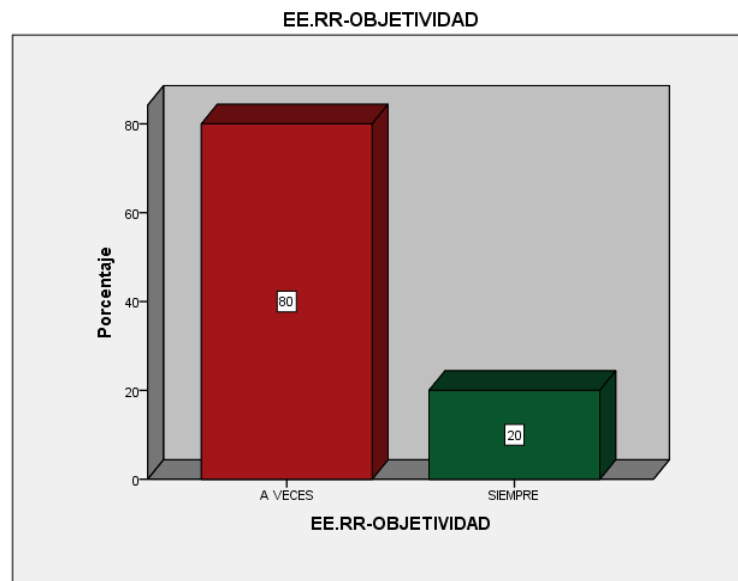
Tabla 14

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según OBJETIVIDAD de EE.RR

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
A VECES	8	80.0	80.0	80.0
SIEMPRE	2	20.0	20.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 20% de los trabajadores del área contable consideran que a veces su EE.RR evidencia objetividad.
- El 80% de los trabajadores del área contable respondieron que a veces los sentimientos personales de los gerentes influyen en la toma de decisiones operativas.
- El 100% de trabajadores del área contable consideran que a veces o siempre (algo o mucho) su EE.RR evidencia que los sentimientos personales de gerencia influyen en la toma de decisiones operativas.

Figura 14 Estado de Resultados según Objetividad

15. ¿Considera Ud. que planificar las actividades de operación brinda mayor ventaja competitiva?

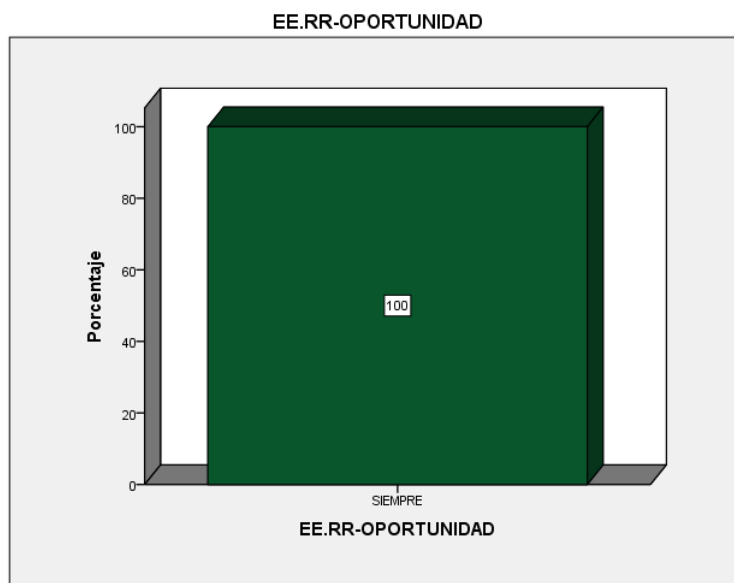
Tabla 15

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según OPORTUNIDAD de EE.RR

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
SIEMPRE	10	100.0	100.0	100.0

Interpretación:

- El 100% de los trabajadores del área contable, que viene a ser la totalidad, consideran que siempre su EE.RR evidencia oportunidad.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que siempre es oportuno planificar las actividades de operación.

Figura 15 Estado de Resultados según Oportunidad

16. ¿La empresa aplica ratios al realizar su gestión financiera?

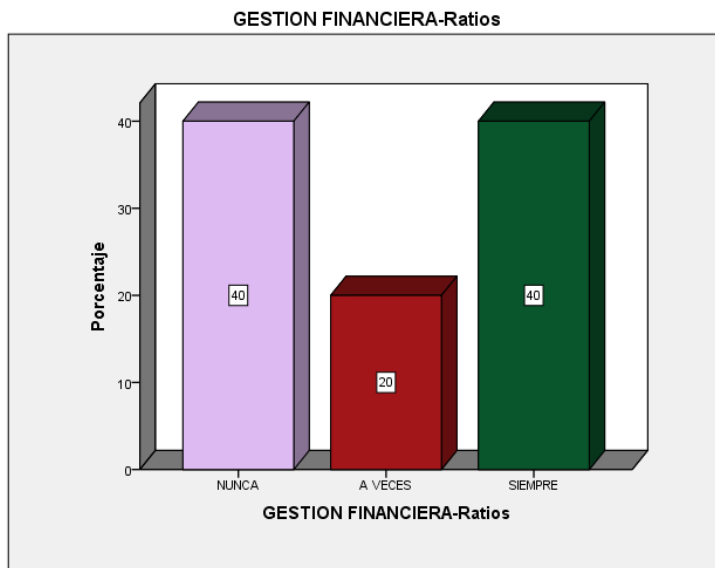
Tabla 16

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según su gestión financiera

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	4	40.0	40.0	40.0
A VECES	2	20.0	20.0	60.0
SIEMPRE	4	400.0	40.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 20% de los trabajadores del área contable consideran que a veces realizan análisis con ratios.
- El 40% de los trabajadores el área contable respondió que nunca aplican ratios en su análisis, mientras que otro 40% indicaron que siempre lo hacen.
- El 60% de trabajadores del área contable consideran que a nunca o a veces (nada o algo) aplican ratios en su análisis financiero.

Figura 16 *Gestión Financiera con Ratios*

17. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de liquidez?

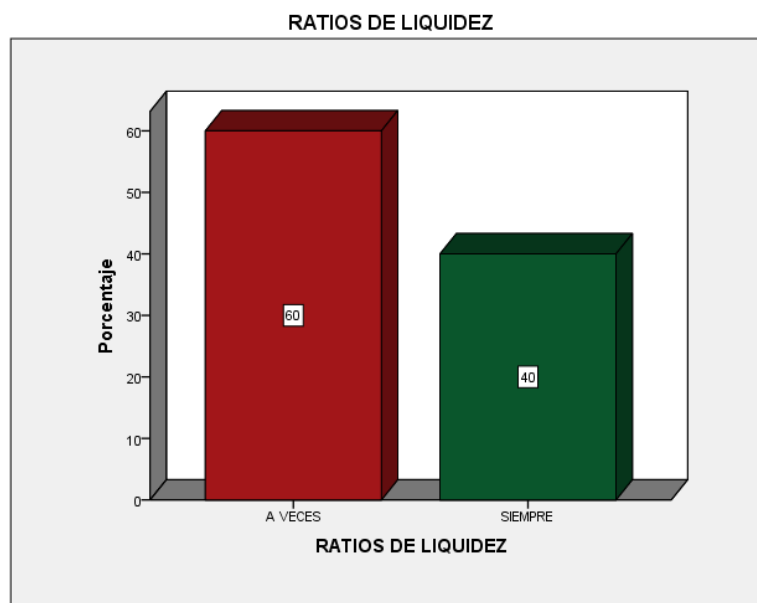
Tabla 17

Distribución de los trabajadores del área contable, según razón de LIQUIDEZ en el análisis financiero

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
A VECES	6	60.0	60.0	60.0
SIEMPRE	4	40.0	40.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 40% de trabajadores del área contable consideran que siempre calculan e interpretan ratios de liquidez.
- El 60% de los trabajadores del área contable lo que representa más de la mitad respondieron que a veces a aplican ratios de liquidez en su análisis.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que a veces o siempre (algo o mucho) calculan e interpretan ratios de liquidez.

Figura 17 Análisis Financiero según Ratios de Liquidez

18. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de solvencia?

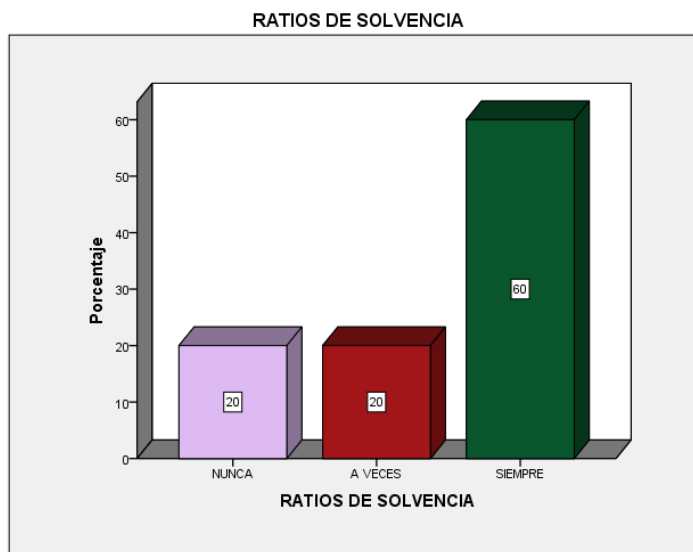
Tabla 18

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según razón de SOLVENCIA en el análisis financiero

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
A VECES	2	20.0	20.0	40.0
SIEMPRE	6	60.0	60.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 20% de trabajadores del área contable consideran que a veces calculan e interpretan ratios de solvencia.
- El 20% de los trabajadores del área contable respondieron que nunca usan ratio de solvencia en su análisis, mientras que un 60% respondieron que siempre lo hacen, lo cual representa más de la mitad.
- El 40% de los trabajadores del área contable consideran que nunca o a veces (nada o algo) calculan e interpretan ratios de solvencia.

Figura 18 Análisis Financiero según Ratios de Solvencia

19. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de rentabilidad?

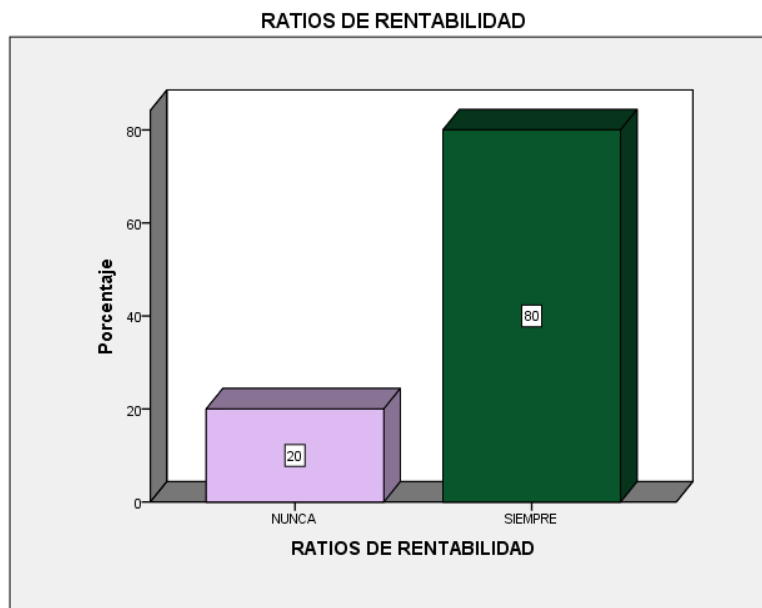
Tabla 19

Distribución de los trabajadores del Área Contable, según razón de RENATBILIDAD en el análisis financiero

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
SIEMPRE	8	80.0	80.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 80% de trabajadores del área contable consideran que siempre calculan e interpretan ratios de rentabilidad.
- El 20% de los trabajadores del área contable respondieron que nunca usan ratios de rentabilidad en su análisis.
- El 100% de los trabajadores del área contable consideran que nunca o siempre (nada o mucho) calculan e interpretan ratios de solvencia.

Figura 19 Análisis Financiero según Ratios de Rentabilidad

20. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de gestión?

Tabla 20

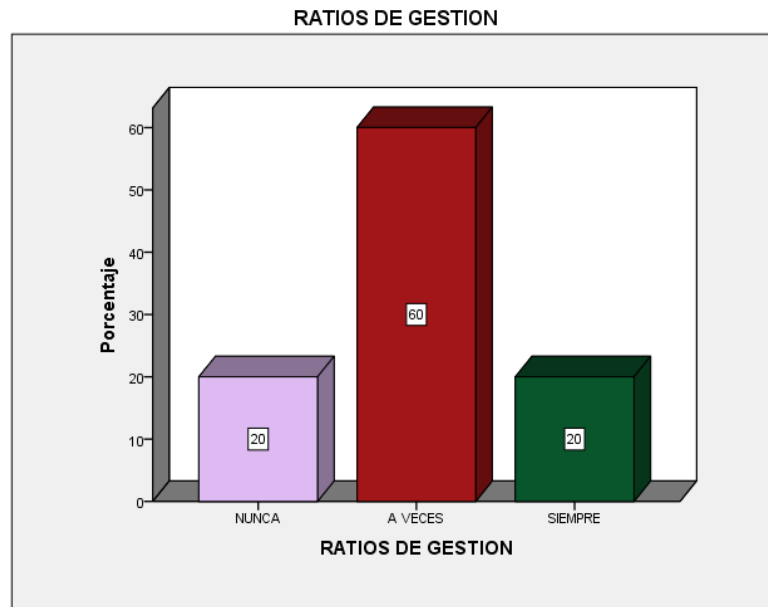
Distribución de los trabajadores del Área Contable, según razón de GESTION en el análisis financiero

	Frecuencia	Porcentaje Valido	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
NUNCA	2	20.0	20.0	20.0
A VECES	6	60.0	60.0	80.0
SIEMPRE	2	20.0	20.0	100.0
Total	10	100.0	100.0	

Interpretación:

- El 60% de trabajadores del área contable consideran que a veces calculan e interpretan ratios de gestión.
- El 20% de los trabajadores del área contable respondieron que nunca usan ratios de gestión en su análisis, mientras que otro 20% respondieron que siempre lo hacen.
- El 80% de los trabajadores del área contable consideran que nunca o a veces (nada o algo) calculan e interpretan ratios de gestión.

Figura 20 Análisis Financiero según Ratios de Gestión



ENTREVISTA

Entrevistado 01: Cesar Chávez Berrospi

Cargo : Gerente General

1. ¿Cuántos años de trayectoria tiene la empresa?

Mas de 3 años

2. ¿Cómo se inició la empresa?

Con la experiencia adquirida trabajando en una empresa de gran envergadura decidimos formar nuestra propia empresa, juntamente con mi hermano.

3. ¿Cómo ha evolucionado la vigencia de la empresa desde sus inicios?

Tuvieron inicios como empresa consultora y ahora se ha incluido la consultoría, teniendo un crecimiento constante y una cartera de clientes, que brinda estabilidad a la empresa.

4. ¿Qué tipo de contabilidad lleva: interna o externa?

Externa, debido a la envergadura de los proyectos, no es mucha la inversión y no requieren un personal a tiempo completo.

5. ¿Cómo mide sus resultados para la toma de decisiones?

Diversificando las áreas, por ejemplo, arquitectura, estructura, presupuesto y teniendo un informe de cada área.

6. ¿Con que frecuencia le emite estados financieros su contador?

Mensualmente y a fin de año.

7. ¿Qué tipo de información financiera presenta su contador que ayude a la gestión de metas y objetivos de la empresa?

Solo nos brinda información de índole tributario.

8. ¿Su contador analiza el estado de situación financiera y el estado de resultados, y como lo hace?

Personalmente realizamos un cuadro de ingresos y egresos

9. ¿Su contador realiza el análisis de los estados financieros a base de ratios o índices de liquidez, solvencia y gestión?

No, generalmente no lo usa

10. ¿Cómo determina cuanto le cuesta a la empresa brindar cada servicio?

Manejamos un formato con un estándar de gastos pues la empresa ahora solo se dedica a la consultoría de edificaciones de colegios educativos y ya sabemos un aproximado estimado de los gastos. Además, ya se tiene un coeficiente de inversión.

11. ¿Cómo determina la necesidad de adquirir nuevos bienes, ya sea equipo, maquinaria, utensilios, transporte etc. para uso de la empresa?

Se prioriza según los trabajos que se va a realizar, y se busca ahorrar y optimizar recursos. Nos fijamos en las utilidades que se va a generar.

12. ¿Cómo determina si requiere de financiamiento para operar y continuar con sus metas y objetivos?

Con el coeficiente de inversión que manejamos internamente, también se toma en cuenta que al contratar con el estado hay una demora sustancial que no podemos esperar a fin de no estancarnos, y la salida rápida son préstamos.

13. ¿Quién toma las decisiones en su empresa?

Son tres personas: yo como gerente, mi hermano como sub-gerente y un tercero que se está incorporando.

14. ¿Qué informes y/o reportes contables utiliza como gerente a fin de tomar decisiones?

Realizamos cuadros resúmenes en Excel de ingresos y gastos

15. ¿Qué tipo de decisiones toma en base a la información financiera?

En temas de gastos por cada especialidad.

16. ¿Utiliza la planificación financiera como herramienta de gestión al momento de tomar decisiones con respecto a las actividades de operación, financiamiento e inversión?

Si, hacemos por cada proyecto un flujo de ingresos y gastos.

17. Después de esta entrevista, ¿considera que la Contabilidad gerencial aporta significativamente en la toma de decisiones que ayude a lograr los objetivos y metas de la empresa?

Si, por eso llevo la contabilidad con un contador externo.

Entrevistado 02: Mario Chávez Berrospi

Cargo : Sub-Gerente

1. ¿Cuántos años de trayectoria tiene la empresa?

3 años de consultoría y obra

2. ¿Cómo se inició la empresa?

Junto a mi hermano nació la idea de formar una empresa a fin de ser independientes.

3. ¿Cómo ha evolucionado la vigencia de la empresa desde sus inicios?

Al inicio éramos 4 personas, al ir creciendo aberturamos nuevas áreas de especialidad y las reforzamos con equipos según su necesidad, todo ello nos permitió crecer.

4. ¿Qué tipo de contabilidad lleva: interna o externa?

Externa, tenemos un contador externo

5. ¿Cómo mide sus resultados para la toma de decisiones?

En función a los entregables dentro de los plazos establecidos en un cronograma interno, lo cual a veces no se cumple, pero si cumplimos en plazo final del trabajo a entregar.

6. ¿Con que frecuencia le emite estados financieros su contador?

Mensualmente y a fin de año.

7. ¿Qué tipo de información financiera presenta su contador que ayude a la gestión de metas y objetivos de la empresa?

Solamente la información tributaria

8. ¿Su contador analiza el estado de situación financiera y el estado de resultados, y como lo hace?

No, sólo ve el cuadro de gastos y que cumplamos con las obligaciones tributarias.

9. ¿Su contador realiza el análisis de los estados financieros a base de ratios o índices de liquidez, solvencia y gestión?

No,

10. ¿Cómo determina cuanto le cuesta a la empresa brindar cada servicio?

Con cotizaciones por cada tipo de rubro, además ya tenemos un costo estimado.

11. ¿Cómo determina la necesidad de adquirir nuevos bienes, ya sea equipo, maquinaria, utensilios, transporte etc. para uso de la empresa?

Según la necesidad y gastos que tenemos que se presentan en el momento. Siempre se busca optimizar recursos.

12. ¿Cómo determina si requiere de financiamiento para operar y continuar con sus metas y objetivos?

En un inicio analizamos si se va a requerir buena inversión que luego traerá jugosas utilidades.

13. ¿Quién toma las decisiones en su empresa?

Un equipo técnico conformado por el gerente, el sub-gerente y el encargado de producción.

14. ¿Qué informes y/o reportes contables utiliza como gerente a fin de tomar decisiones?

Uso unos cuadros de costo beneficio elaborados en Excel por mi persona, que contiene todos los ingresos, todos los gastos de planilla, tributarios, etc.

15. ¿Qué tipo de decisiones toma en base a la información financiera?

Afianzar el equipo técnico, es decir seleccionar al personal mejor calificado

16. ¿Utiliza la planificación financiera como herramienta de gestión al momento de tomar decisiones con respecto a las actividades de operación, financiamiento e inversión?

No, mayormente las decisiones se toman para el momento aun cuando nos interesamos en los planes a futuro.

17. Después de esta entrevista, ¿considera que la Contabilidad gerencial aporta significativamente en la toma de decisiones que ayude a lograr los objetivos y metas de la empresa?

Si, obviamente, para poder llevar un mejor control financiero que aporta significativamente a mi empresa.

4.2. Contrastación o prueba de hipótesis

En este trabajo de investigación se realizó la encuesta a 10 trabajadores del área contable de la empresa GEOCONSTRUCTOR HCB SRL, todas del tipo ordinal, cada encuesta está conformado de 20 preguntas o ítems. En este sentido, se aplicó como prueba de hipótesis la Prueba de Pearson para medir la relación

estadística, o alcance correlacional. El coeficiente de correlación de Pearson determinara si existe una relación lineal entre las dos variables, y que dicha relación sea estadísticamente significativa. Se tomará en cuenta los siguientes valores:

Nivel de Significancia

Medida	Correlación
Si es mayor a 0.05	NO EXISTE relación
Si es igual o menor a 0.05	Hay relación SIGNIFICATIVA
Si es igual o menor a 0.01	Hay relación MUY SIGNIFICATIVA

Interpretación del Coeficiente "r" de Pearson

r	Grado de Correlación
1	Correlación Perfecta
0.80 - 0.99	Correlación Muy Alta
0.60 - 0.79	Correlación Alta
0.40 - 0.59	Correlación Moderada
0.20 - 0.39	Correlación Baja
0.01 - 0.20	Correlación Muy Baja
0.01 - 0.20	Correlación Nula

HIPOTESIS GENERAL

Formulamos la Hipótesis Estadística

Ha: La aplicación de la Contabilidad Gerencial SI influye **significativamente** en la toma de decisiones de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, para que a través de la información financiera analizada logre los objetivos y metas trazadas.

Ho: La aplicación de la Contabilidad Gerencial NO influye **significativamente** en la toma de decisiones de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, para que a través de la información financiera analizada logre los objetivos y metas trazadas.

	Contabilidad Gerencial	Toma de Decisiones
Correlación Pearson	1	0.752*
Contabilidad Gerencial Sig. (bilateral)		0.012
N	10	10
Correlación Pearson	0.752*	1
Toma de Decisiones Sig. (bilateral)	0.012	
N	10	10

*La correlación es significativa al nivel 0.05(bilateral). El valor es significativo.

Interpretación:

El valor del estadístico r de Pearson es de 0.752, además ésta correlación es **Significativa**. Por lo que se puede afirmar con un 95% de confianza, que en el ámbito de estudio hay una **correlación positiva alta** entre la Variable Contabilidad Gerencial y la Variable Toma de Decisiones, porque el valor del Sig (bilateral) es de 0.012, que se encuentra por debajo del 0.05 requerido.

HIPOTESIS ESPECIFICA 1

Formulamos las Hipótesis Estadísticas: Para un mejor análisis se realizó la Prueba de Pearson de manera más detallada, como se muestra a continuación.

Ha1: Los principales informes gerenciales utilizados por la Gerencia General, SÍ contiene la información financiera necesaria, útil y actualizada para que la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL pueda tomar las mejores decisiones de operación, financiamiento e inversión.

Ho1: Los principales informes gerenciales utilizados por la Gerencia General, NO contiene la información financiera necesaria, útil y actualizada para que la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL pueda tomar las mejores decisiones de operación, financiamiento e inversión.

	ESF/EFE/ER	RAZONABILIDAD
Correlación Pearson	1	0.922**
ESF/EFE/ER Sig. (bilateral)		0.000
N	10	10
Correlación Pearson	0.922**	1
RAZONABILIDAD Sig. (bilateral)	0.000	
N	10	10

**La correlación es significativa al nivel 0.01(bilateral). El valor es muy significativo.

Interpretación:

El valor estadístico r de Pearson es de 0.922, a demás esta correlación es **Muy Significativa**. Por lo que se puede afirmar con un 99% de confianza, que en el ámbito de estudio hay una **correlación positiva muy alta** entre la dimensión ESF,EFE,ER y la Variable Razonabilidad, porque el valor del Sig. (bilateral) es de 0.000, que se encuentra por debajo del 0.01 requerido.

	ESF/EFE/ER	PERIODICIDAD
Correlación Pearson	1	0.968**
ESF/EFE/ER Sig. (bilateral)		0.000
N	10	10
Correlación Pearson	0.968**	1
PERIODICIDAD Sig. (bilateral)	0.000	
N	10	10

**La correlación es significativa al nivel 0.01(bilateral). El valor es muy significativo.

Interpretación:

El valor estadístico r de Pearson es de 0.968, a demás esta correlación es **Muy Significativa**. Por lo que se puede afirmar con un 99% de confianza, que

en el ámbito de estudio hay una “**correlación positiva muy alta**” entre la dimensión ESF,EFE,ER y la Variable Periodicidad, porque el valor del Sig. (bilateral) es de 0.000, que se encuentra por debajo del 0.01 requerido.

	ESF/EFE/ER	UTILIDAD
Correlación Pearson ESF/EFE/ER Sig. (bilateral)	1	.a
N	10	10
Correlación Pearson UTILIDAD Sig. (bilateral)	.a	.a
N	10	10

a. No se puede calcular porque al menos una variable es constante.

Interpretación:

Es un valor constante porque tiene un valor fijo y determinado, no cambia y en este caso es la Variable Utilidad.

	ESF/EFE/ER	OBJETIVIDAD
Correlación Pearson ESF/EFE/ER Sig. (bilateral)	1	-0.621
N	10	10
Correlación Pearson OBJETIVIDAD Sig. (bilateral)	-0.621	1
N	10	10

Interpretación:

El valor estadístico r de Pearson es de -0.621, además este valor al ser **Negativo** entonces la **Relación es Inversa**. Por lo que se puede decir que en el ámbito de estudio **No Existe Relación** entre variables, porque el valor del Sig. (bilateral) es de 0.055, que se encuentra por encima del 0.05 requerido.

	ESF/EFE/ER	OPORTUNIDAD
Correlación Pearson	1	0.357
ESF/EFE/ER Sig. (bilateral)		0.311
N	10	10
Correlación Pearson	0.357	1
OPORTUNIDAD Sig. (bilateral)	0.311	
N	10	10

Interpretación:

En este caso se observa que el coeficiente "r" de Pearson es de 0.357, es decir existe una **Relación Positiva Baja**. Sin embargo, el valor de significancia bilateral es de 0.311, que es superior al 0.05 requerido para validar la correlación entre ambas variables de análisis. En conclusión, **No Existe Relación** entre la dimensión ESF,EFE,ER y la variable Oportunidad.

HIPOTESIS ESPECIFICA 2

Formulamos las Hipótesis Estadísticas

Ha2: Los principales informes gerenciales, SI reflejan un análisis financiero oportuno y confiable que contribuye al planeamiento financiero y a la toma de decisiones en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL

Ho2: Los principales informes gerenciales, NO reflejan un análisis financiero oportuno y confiable que contribuye al planeamiento financiero y a la toma de decisiones en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL.

	ESF/EFE/ER	GF/ RATIOS
Correlación Pearson	1	0.583
ESF/EFE/ER Sig. (bilateral)		0.077
N	10	10
Correlación Pearson	0.583	1
GF/ RATIOS Sig. (bilateral)	0.077	
N	10	10

Interpretación:

En este caso se observa que el coeficiente "r" de Pearson es de 0.583, es decir existe una **Relación Positiva Moderada**. Sin embargo, el valor de significancia bilateral es de 0.077, que es superior al 0.05 requerido para validar la correlación entre ambas variables de análisis. En conclusión, **No Existe Relación** entre la dimensión ESF,EFE,ER y la variable de Ratios.

CAPITULO V

DISCUSION

En la presente investigación se buscó definir los aportes de la Contabilidad Gerencial para la Toma de Decisiones en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021, es decir la relación que existe entre la Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones, lo que se pudo encontrar es: según la aplicación de Prueba de Pearson, (para determinar el coeficiente de correlación de Pearson) es que el valor estadístico "r" de Pearson es de 0.752, lo que nos da a entender que existe una correlación significativa entre ambas variables, tal es así que se puede afirmar con un 95% de confianza que hay una correlación positiva alta.

Con estos resultados se entiende que los trabajadores del área contable tienen opiniones dispersas en cuanto a las características cualitativas de los estados financieros, por ejemplo consideran fundamental la utilización de estos informes a gerencia para la toma de decisiones en la empresa, asimismo la razonabilidad de la información a gerencia consideran que es una representación fiel como característica fundamental de la información financiera, no obstante, en cuanto a la presentación frecuente consideran fundamental solo el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados, quizás porque estos son exigidos a presentar por Sunat.

Asimismo, se observa que no se informa de manera periódica la situación actual de la empresa con respecto a sus actividades de financiamiento y operativas, quizás porque estas actividades evaden cumplir los requisitos de formalidad (bancarización), pudiera ser porque consideran que es la mejor opción de financiamiento; o también no tienen definido un modelo de gestión

operativa (tareas y procedimientos), o desconocen la elaboración de dicha información gerencial para la toma de decisiones.

También se evidencia en los resultados la injerencia de los sentimientos por parte de la gerencia y subgerencia en la toma de decisiones acción que no debería darse, pues se entiende que estos informes deberían de ser completos, neutral y libres de error, en la medida de lo posible, sin embargo, más de la mitad de los encuestados indicaron que sí existe influencia o injerencia personal, y pues esto suele suceder mayormente en empresa familiares, en donde no existe una separación de lo personal o familiar con lo que es mejor para la empresa al momento de seleccionar y aplicar una decisión.

Con respecto a la característica de oportunidad, la gran mayoría de los trabajadores indicaron que la información alcanzada a gerencia brinda buenas oportunidades de mejora a la empresa, pues estiman que son material explicativo sobre las expectativas y estrategias proyectadas al futuro. Por ultimo y no menos importante es que los resultados indicaron que los trabajadores del área contable no tienen por costumbre aplicar ratios en su análisis financiero, lo que impide que los informes gerenciales tengan en cuenta las bondades y debilidades de la empresa, lo que a su vez limita la planificación financiera eficiente y la toma de decisiones oportuna, pues es el caso que más del 50 % de los encuestados consideran que es importante que la empresa tenga efectivo para pagar sus deudas de corto plazo como principalmente es pagar impuestos-Sunat; más de la mitad considera importante que de manera frecuente la empresa demuestre que tiene la capacidad de asumir responsabilidades financieras; y sobre todo más de la tercera parte está atento a los beneficios que pueda tener la empresa al realizar un proyecto o una inversión.

Con todo lo antes mencionado se procede a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis materia de investigación, pues quedó comprobado que sí existe una importante relación entre Contabilidad Gerencial y Toma de Decisiones. Estos resultados claramente evidencian una **SEMEJANZA** con lo investigado por Magali Bonilla Concha y Gabriela Delgado Chavín , quienes concluyeron que la Contabilidad Gerencial mejora positivamente la Toma de Decisiones gerenciales al aplicar el coeficiente Rho Spearman. No obstante, el presente trabajo de investigación NO COINCIDE con lo investigado por Milagros Chuquipiondo Vargas y Angelita Morales Alegría quienes indicaron que la Contabilidad de Gestión **no incide** en la Toma de Decisiones.

Por otro lado, los hechos expuestos, guardan **SEMEJANZA** con lo investigado por Juan Manuel Rojas López, pues concluyo que la Información Financiera incide en la Toma de Decisiones, aun cuando aplico en su investigación la prueba Chi-Cuadrado, distinto a la prueba aplicada en el presente trabajo (r de Pearson). Asimismo, los resultados del presente trabajo de investigación son **SEMEJANTES** a lo investigado por Yuliana Aguilar Tejada y Leyla Gómez Vega, quienes concluyeron que la Contabilidad Gerencial **influye favorablemente** en la Toma de Decisiones.

Todos estos antecedentes concuerdan con lo que mencionan los especialistas:

Según Rodríguez (2021), 'la contabilidad gerencial es un proceso de identificación, medición, acumulación, preparación e interpretación y comunicación, que un gerente general o administrador utiliza para la tarea de planeación, evaluación y control de los recursos de la empresa'` (Rodriguez, 2021).

Según Peralta (2019), ``es un método de colección de información y su correcta interpretación para que los accionistas, gerentes, propietarios, administradores adopten decisiones correctas con la intención de utilizar con eficacia los recursos de la empresa, optimizando la generación de valor`` (Peralta, Contabilidad Gerencial, 2019, pág. 16).

Según Ramírez (2013), ``el objetivo principal de la contabilidad gerencial es brindar información indispensable para una correcta y acertada toma de decisiones que le permitan lograr, metas y objetivos concretos`` (Reategui, 2021, pág. 26).

Warren, Reeve y Fess (2005), mencionan que ``la información de la contabilidad gerencial incluye datos fidedignos y estimados que son utilizados por la gerencia para llevar a cabo operaciones cotidianas, planear procedimientos futuros y desarrollar estrategias generales de negocios`` (Peralta, Contabilidad Gerencial, 2019, pág. 17).

Según Conexión Esan (2021):

La toma de decisiones basada en el análisis de datos sigue una secuencia de tareas enfocada en realizar una recopilación, análisis y verificación de los datos, a fin de desarrollar estrategias y tácticas que contribuyan con las empresas a alcanzar sus objetivos comerciales (Conexion Esan, 2021).

Según Montalvo (2016), ``Una toma de decisión inteligente y estratégica es sumamente trascendental en una empresa, ya que involucra el análisis de datos y la lectura del entorno, donde la organización se conoce a sí misma, tanto hacia adentro como hacia fuera`` (Montalvo, 2016).

Por lo tanto, con lo mencionado anteriormente y al analizar los resultados, puedo confirmar que la Contabilidad Gerencial es un sistema organizado que

brinda información financiera y no financiera de las diversas actividades de la empresa para la Toma de Decisiones enfocado siempre hacia el futuro según las necesidades de esta, es por ello que el profesional contable debe acelerar su aprendizaje en la materia, pues queda claro que omitir información esencial, comunicarla de manera confusa, dar respuestas poco claras produce lo contrario.

Queda claro que la competitividad del conocimiento esta globalizado y en ese sentido se requiere que el profesional comprenda la realidad de la sociedad y de la empresa, su preparación debe ser creativa, innovadora, constante, no teniendo una visión tubular (teneduría de libros), sino que este capacitado para resolver otros problemas que contribuyan al progreso de la sociedad y de la empresa. Al mismo tiempo, el gerente necesita tener una noción clara de las consecuencias favorables y desfavorables que sus decisiones traerá para la empresa y el profesional contable debe y puede brindar esa información precisa aplicando la Contabilidad Gerencial.

CONCLUSIONES

La presente investigación nos permite definir los Aportes de la Contabilidad Gerencial para la Toma de Decisiones en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL y se procedió a concluir los siguientes puntos:

1. El fin que busca la Contabilidad Gerencial no es sólo producir información por que sí, sino que a ésta información interna aprovecharla al máximo para lograr la meta de la empresa y para llevar a cabo los objetivos, planes y proyectos enfocados hacia el futuro. Con la Prueba de Coeficiente de Pearson lo que se pudo encontrar es que el valor estadístico r de Pearson es de 0.752, lo que nos da a entender que sí se evidencia la existencia de una correlación significativa entre las dos variables, y tal es así, que se procede a afirmar con un 95% de confianza que existe o hay una correlación positiva alta.
2. Con estos resultados se entiende que hay opiniones dispersas en cuanto a las características de índole cualitativas de los diversos estados financieros, por ejemplo considerar la razonabilidad de la información financiera presentada a gerencia, se muestra que es una representación fiel considerándola como característica fundamental de la información financiera, y no obstante, en cuanto a la presentación frecuente considerar fundamental solo el Estado de Situación Financiera y también el Estado de Resultados, quizás porque estos son exigidos a presentar por Sunat, o también la injerencia de los sentimientos de parte del área de gerencia en la toma de decisiones no es adecuado, ya que los informes gerenciales deberían de ser completos, neutrales y libres de error, en la medida de lo posible.

3. Asimismo, se concluye que los informes gerenciales brindan buenas oportunidades de mejora a la empresa, pues son considerados material explicativo sobre las expectativas y estrategias proyectadas al futuro. Dichos aportes se deben reflejar en informes gerenciales que expliquen el por qué se toman los diferentes tipos de decisiones que tienen que ver con las actividades de operación, financiamiento e inversión.
4. Por ultimo y no menos importante es que aplicar ratios en el análisis financiero contribuye a que los informes gerenciales tengan en cuenta las bondades y debilidades de la empresa, lo que a su vez permite la planificación financiera eficiente y la toma de decisiones oportuna.

Es así como se le debe dar a la Contabilidad Gerencial un significado y un uso verdaderamente útil. Tan pronto como se le de ese tipo de uso, se notará inmediatamente que ésta apoya de manera estratégica en la toma de decisiones a la entidad y será una poderosa herramienta de competitividad.

RECOMENDACIONES

1. A fin de gestionar mejor sus finanzas, sería de mucha utilidad tener un conocimiento básico de contabilidad gerencial, incluso tomar un curso al respecto, pues quedo evidenciado que su trabajo empírico no aporta a determinar su condición actual de la empresa y poder emplear estrategias que lo ayuden a futuro y destaquen sobre la competencia.
2. Las decisiones que toma la alta gerencia logran tener un gran efecto en la estabilidad de una empresa, es por ello por lo que las decisiones no éticas o con injerencia de los sentimientos podría brindar un mayor beneficio económico o hasta personalizada, pero puede ocasionar problemas dentro del personal, de manera significativa si algunos colaboradores no están de acuerdo con su aplicación. Lo ideal sería ser neutrales en la medida de lo posible para el correcto desarrollo de la empresa.
3. Los líderes empresariales tienen el desafío diario de tomar decisiones. Mediante este procedimiento, se busca asegurar el crecimiento sostenible de la empresa a través del tiempo, de manera que es importante que el área correspondiente elabore informes gerenciales sobre las principales actividades como son: de operación, financiamiento e inversión, estos mismos sintetizan la realidad financiera con el único objetivo de obtener los mejores juicios de valor al momento de la toma de decisiones.
4. Con el propósito de mantener el negocio acorde con la realidad actual es importante realizar un análisis financiero a través de ratios financieros. Solo así se podrá identificar cuál es el futuro probable de la empresa y, al mismo tiempo, el futuro deseado es decir saber las bondades y debilidades de la empresa, lo que a su vez permite la planificación financiera eficiente y la

toma de decisiones oportuna, pues se visualizará el conjunto de estrategias que busquen aprovechar al máximo la gestión de los recursos financieros.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bardales, C. T., & Wong, A. L. (2012). Los fundamentos epistemológicos de la contabilidad y su incidencia en la formación competitiva del contador público. Obtenido de <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/sotavento/article/view/3339/3950#:~:text=El%20objeto%20fundamental%20de%20la,con%20probabilidades%20de%20p%C3%A9rdidas%20o>
- Bernal Torres, C. A. (2010). *Metodología de la Investigación*. Colombia: Pearson Educación.
- Conexion Esan. (2016). *conexion ESAN*.
- Conexion Esan. (2017). *Conexion ESAN*.
- Conexion Esan. (2021). *Conexion ESAN*.
- Contadores, J. C. (s.f.). *Business Technologies company S.A.S*. Obtenido de <https://www.noticieroficial.com/noticias/la-contabilidad-2/197901#:~:text=La%20contabilidad%2C%20como%20cuerpo%20de,%2C%20medida%2C%20valoraci%C3%B3n%2C%20representaci%C3%B3n%20e>
- Díaz, N. (2021). Planificación Financiera. *Economipedia*.
- DÍAZ, N. (2021). Planificación Financiera. *Economipedia*.
file:///C:/Users/PC/Downloads/Dialnet-LosFundamentosEpistemologicosDeLaContabilidadYSuIn-5137549.pdf. (s.f.).
- Goicochea Vargas, V. M., Mariano Bravo, I., & Villavicencio Guardia, J. L. (2014). *Lineamientos para la elaboración del protocolo de la investigación*. Huanuco, Perú: JOALIS E.I.R.L.
- GRUPO VERONA SOLUCIONES GLOBALES. (2016).
- Guajardo Cantu, G., & Andrade de Guajardo, N. (2008). *Contabilidad Financiera*. México D.F: MCGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES S.A DE C.V.

- Hernandez Martinez, A. I. (1 de Diciembre de 2014). *Gestiopolis.com*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/toma-de-decisiones-y-administracion-financiera-ensayo/>
- Hernandez Sampieri, R. (2014). *Metodologia de la Investigacion* . Mexico D.F: McGraw-Hill/Interamericana Editores S.A de CV.
- IASC. (1989). *Marco conceptual para la preparacion y presentacion de los estados fiancieros*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/vigentes/nic/PREFACIO_A_LOS_PRONUNCIAMIENTOS_SOBRE_NICS.pdf
- IIEHMER. (s.f.). Obtenido de <https://www.eumed.net/libros-gratis/2014/1393/contabilidad-ciencia.html>
- IIEHMER. (s.f.). Obtenido de <https://www.eumed.net/libros-gratis/2014/1393/contabilidad-ciencia.html>
- Montalvo, R. (2016). La estrategia de una toma de decisiones inteligente, estrategica y global. *Conexion ESAN*.
- Peralta, N. V. (2019). *Contabilidad Gerencial*. Chimbote-Peru: Universidad Catolica Los Angeles de Chimbote.
- Peralta, N. V. (2019). *Contabilidad Gerencial*. Chimbote,Peru: Universidad Catolica Los Angeles de Chimbote.
- Rayo, S. (2016). Cinco procesos para desarrollar el planeamiento financiero en la empresa. *Conexion ESAN*.
- Reategui, M. L. (2021). *Contabilidad Gerencial Enfoque teorico y practico*. Tarapoto, San Martin, Peru: Martha Liz Reategui Reategui.

- Rica-Tuxpan, C. R. (2014). *Antologia para cursos de fundamentos de contabilidad*. Poza Rica, Tuxpan: Academia de Contabilidad Financiera. Obtenido de <https://www.uv.mx/personal/alsalas/files/2013/08/INFORMACION-FINANCIERA.pdf>
- Rodriguez, H. (2021). ¿Que es la contabilidad Gerencial? Evita las malas decisiones de negocio. Obtenido de <https://www.crehana.com/pe/blog/negocios/que-es-contabilidad-gerencial/>
- Roldan, P. N. (2017). Analisis Financiero. *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/analisis-financiero.html>
- Royett, J. H. (2018). *Epistemologia de la contabilidad*. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/341192630_EPISTEMOLOGIA_DE_LA_CONTABILIDAD_Acercamientos_a_la_teoría_realista_de
- Ruiz, M. J., & Angulo, C. V. (2017). Gestion de la Informacion financiera y su relacion con la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la unios peruana del norte. *Revista Muro de la investigacion*, 99.
- Santa Cruz, E. (2021). *Conexion Esan*.
- Sosa Gomez, E. (2020). Como hacer un analisis financiero. Guia paso a paso. *Gestiopolis*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/tutorial-de-analisis-financiero/>
- Stickney, C. P., Weil, R. L., Schipper, K., & Francis, J. (2012). *Contabilidad Financiera*. Buenos aires, Argentina: Cengage Learning. Obtenido de http://www.workcont.com/descargas/contabilidad_financiera_stickney.pdf
- Westreicher, G. (2020). Gestion Financiera. *Economipedia*.
- WOLTERS, K. (18 de Noviembre de 2021). *www.wolterskluwer.com*. Obtenido de <https://www.wolterskluwer.com/es-es/expert-insights/ratios-financieros-cuales-son-como-se-calculan>

ANEXOS

ANEXO N°01 Matriz de Consistencia

**APORTES DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA
CONSTRUCTRA GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021**

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES
PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLE X	
¿Cuáles son los aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021?	Definir los aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021	La aplicación de la Contabilidad Gerencial influye significativamente en la toma de decisiones de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, para que a través de la información financiera analizada logre los objetivos y metas trazadas.	Contabilidad Gerencial	Estado de Situación Financiera Estado de Resultados Estado de Flujo de Efectivo Análisis Financiero
PROBLEMAS ESPECIFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPOTESIS ESPECIFICAS	VARIABLE Y	
<p>- La Gerencia General de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL ¿utiliza los informes gerenciales basado en los ESF,EFE,y ER al momento de tomar decisiones?</p> <p>- El área contable de la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL ¿proporciona en detalle el Informe de Inversión, Informe de Financiamiento, Informe de Operación y el debido análisis con Ratios Financieros a fin de tomar las mejores decisiones?</p>	<p>- Determinar si la empresa aplica la Contabilidad Gerencial si sus informes gerenciales sostenidos en los estados financieros se basan en las características cualitativas de la información financiera.</p> <p>- Identificar si el área contable brinda la información necesaria con el debido análisis financiero que permita realizar una planificación financiera eficiente y gestionar las metas y objetivos en la empresa.</p>	<p>- Los informes gerenciales esenciales utilizados por la Gerencia General, SÍ contiene la información necesaria, útil, objetiva, oportuna y actualizada para poder tomar las mejores decisiones.</p> <p>- Los principales informes gerenciales SÍ reflejan un análisis financiero oportuno y confiable que contribuye de manera sobresaliente a la toma de decisiones de inversión, financiamiento y operación, y al planeamiento financiero de la empresa.</p>	Toma de Decisiones	Informe de Operación, Financiamiento e Inversión Planificación Financiera

ANEXO N°02 Consentimiento Informado**ASENTIMIENTO INFORMADO PARA PARTICIPAR EN EL ESTUDIO
DE INVESTIGACION**

Instituciones: Geoconstructor CHB SRL

Investigador: Liz Aurora Olivos Solís

Título: APORTES DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE
DECISIONES EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA
GEOCONSTRUCTOR CHB SRL

Justificación del Estudio:

Estoy realizando el presente estudio de investigación con el objetivo de: Definir los aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones para la empresa GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021

Por lo ya señalado creo conveniente que profundice más en este tema de investigación y le dé la debida importancia.

Molestias o Riesgos:

No existe o no se manifiesta molestia alguna, tampoco riesgo alguno ni mínimo ni máximo al participar en este trabajo de investigación. Me considero libre de poder aceptar como también de no aceptar.

Beneficios:

No existe algún beneficio directo al participar en este trabajo de investigación. Por el contrario, informará a la parte interesada en forma personal y confidencial sobre el resultado que se considere conveniente dar a conocer.

Costos e Incentivos:

Mi participación en este estudio no tiene ningún costo ni incentivo que deba mencionar.

Confidencialidad:

He registrado la información usando códigos y no nombres personales. Si fuera el caso que los resultados de este estudio fueran publicados en cualquier revista científica, no se llegará a mostrar ningún dato que permita identificar a las personas que participaron del estudio. Los archivos documentarios no se mostraran a personas no autorizadas sin nuestro consentimiento.

Consentimiento:

Acepto de manera voluntaria participar en el presente estudio de investigación, comprendiendo claramente sus implicancias, asimismo, entiendo que puedo tomar la decisión de no participar y que puedo retirarme en cualquier momento.



Liz Aurora Olivos Solís

DNI:22527250

ANEXO N°03 Encuesta

Investigación: ‘‘Aportes de la Contabilidad Gerencial para la Toma de Decisiones en la empresa constructora Geoconstructor CHB SRL’’

La presente información se utilizará en forma confidencial, anónima y acumulativa.

Instrucciones: marque con un aspa (X) cada una de sus respuestas:

Alternativa		Valoración por Ítem
SI	NUNCA	1
NO	A VECES	2
NO SABE (NS)	SIEMPRE	3

ITEMS	NUNCA	A VECES	SIEMPRE			
Estado de Situación Financiera-Actividades de Inversión						
1. ¿El estado de situación financiera revela razonablemente sus actividades de inversión?						
2. ¿Se presenta de manera periódica el estado de situación financiera para la toma de decisiones de inversión?						
3. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones de inversión?				SI	NO	NO SABE
4. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones de inversión?						
5. ¿Considera conveniente realizar actividades de inversión?				SI	NO	NO SABE
Estado de Situación Financiera-Actividades de Financiamiento						
6. ¿El estado de Situación Financiera revela razonablemente sus actividades de financiamiento?						
7. ¿Se presenta de manera periódica el estado de situación financiera para la toma de decisiones de financiamiento?						
8. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones de financiamiento?				SI	NO	NO SABE
9. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones de financiamiento?						
10. ¿La empresa lleva a cabo los análisis financieros sobre que opción de financiamiento es el más conveniente?						

Estado de Resultados-Actividades Operativas						
11. ¿El estado de resultados revela razonablemente sus actividades de operación?						
12. ¿Se presenta de manera periódica el estado de resultados para la toma de decisiones de operativas?						
13. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones operativas?				SI	NO	NO SABE
14. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones operativas?						
15. ¿Considera Ud. que planificar las actividades de operación brinda mayor ventaja competitiva?						
Ratios-Análisis Financiero						
16. ¿La empresa aplica ratios al realizar su gestión financiera?						
17. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de liquidez?						
18. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de solvencia?						
19. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de rentabilidad?						
20. ¿Es frecuente que los trabajadores del área contable utilicen ratios en su análisis financiero?						

ANEXO N°04 Guía de Entrevista

Investigación: ‘‘Aportes de la Contabilidad Gerencial para la Toma de Decisiones en la empresa constructora GEOCONSTRUCTOR CHB SRL’’

En esta investigación se entrevistará al Gerente General de la Empresa
GEOCONSTRUCTOR SRL

Entrevistado: _____

Cargo: _____

Fecha / /

1. ¿Cuántos años de trayectoria tiene la empresa?
2. ¿Cómo se inició la empresa?
3. ¿Cómo ha evolucionado la vigencia de la empresa desde sus inicios?
4. ¿Qué tipo de contabilidad lleva: interna o externa?
5. ¿Cómo mide sus resultados para la toma de decisiones?
6. ¿Con que frecuencia le emite estados financieros su contador?
7. ¿Qué tipo de información financiera presenta su contador que ayude a la gestión de metas y objetivos de la empresa?
8. ¿Su contador analiza el estado de situación financiera y el estado de resultados, y como lo hace?
9. ¿Su contador realiza el análisis de los estados financieros a base de ratios o índices de liquidez, solvencia y gestión?
10. ¿Cómo determina cuanto le cuesta a la empresa brindar cada servicio?
11. ¿Cómo determina la necesidad de adquirir nuevos bienes, ya sea equipo, maquinaria, utensilios, transporte etc. para uso de la empresa?

12. ¿Cómo determina si requiere de financiamiento para operar y continuar con sus metas y objetivos?
13. ¿Quién toma las decisiones en su empresa?
14. ¿Qué informes y/o reportes contables utiliza como gerente a fin de tomar decisiones?
15. ¿Qué tipo de decisiones toma en base a la información financiera?
16. ¿Utiliza la planificación financiera como herramienta de gestión al momento de tomar decisiones con respecto a las actividades de operación, financiamiento e inversión?
17. Después de esta entrevista, ¿considera que la Contabilidad gerencial aporta significativamente en la toma de decisiones que ayude a lograr los objetivos y metas de la empresa?



CONSTANCIA DE CONFORMIDAD EN SIMILITUD

051

Referencia: PROVEÍDO DIGITAL N.º 0614-2022-UNHEVAL-FCCyF-D

La Dirección de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, hace constar que:

La BACH. Liz Aurora OLIVOS SOLÍS, autora del trabajo de tesis, titulado: APORTES DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUÁNUCO 2021, inscrito en nuestros registros.

Ha obtenido, un reporte de similitud general del 18% con el software Turnitin, porcentaje de similitud permitido (*Tercera Disposición Complementaria de la Resolución del Consejo Universitario N° 0734-2022-UNHEVAL*), para tesis de pregrado. En consecuencia, es **CONFORME**.

Adjuntamos copia del reporte de similitud.

Se extiende la presente, a solicitud de la interesada, para los fines correspondientes; en Huánuco, a los siete días del mes de agosto de 2022.

.....
 Dr. Yónel Chocano Figueroa.
 Director de la Unidad de Investigación de la Facultad
 Ciencias Contables y Financieras

NOMBRE DEL TRABAJO

APORTES DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUÁNUCO 2021

AUTOR

Liz Aurora Olivos Solís

RECUENTO DE PALABRAS

15452 Words

RECUENTO DE CARACTERES

85605 Characters

RECUENTO DE PÁGINAS

101 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

643.9KB

FECHA DE ENTREGA

Aug 6, 2022 6:39 PM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Aug 6, 2022 6:46 PM GMT-5

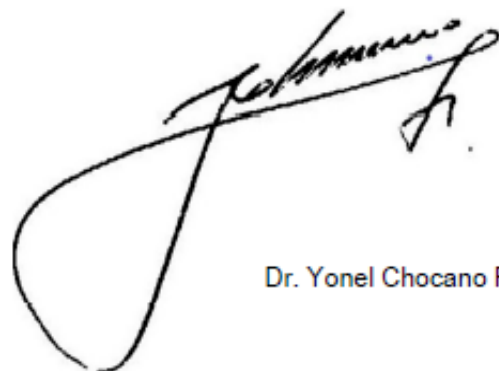
● **18% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 17% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 13% Base de datos de trabajos entregados
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● **Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)
- Material citado
- Bloques de texto excluidos manualmente



2022/08/07

Dr. Yonel Chocano Figueroa. Director de la Unidad de Investigación



UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
DECANATO



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL
DE CONTADOR PÚBLICO

En la Ciudad de Huánuco, a los 25 días del mes de noviembre de 2022, a horas 07:00 p.m., reunidos a través del aplicativo **Cisco Webex Meeting**, la bachiller **LIZ AURORA OLIVOS SOLIS**, del Programa de Profesionalización en Investigación -PROFI, para la sustentación de su tesis: "APORTES DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUÁNUCO 2021"; y, mediante Resolución N° 1129-2022- UNHEVAL-FCCyF-D, de fecha 18 de noviembre de 2022, fueron designados Jurados de Tesis: Dr. Eudosiso Ramírez Tabraj (Presidente), Dr. Yónel Fortunato Chocano Figueroa (Secretario), Dr. José Angel Falcon Riva Agüero (Vocal).

Estando presentes los sustentantes y Jurados de Tesis, procedieron a dar inicio el acto público de sustentación para obtener el Título Profesional de Contador Público; siendo los miembros del Jurado de Tesis los siguientes docentes:

Dr. Eudosiso Ramírez Tabraj	Presidente
Dr. Yónel Fortunato Chocano Figueroa	Secretario
Dr. José Angel Falcon Riva Agüero	Vocal

Según el REGLAMENTO DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE INVESTIGACIÓN "PROFI" DE LA UNHEVAL, aprobado mediante Resolución Consejo Universitario N° 2004-2020-UNHEVAL, en el CAPÍTULO XII DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS, el Art. 49° dispone: "El alumno sustentará su tesis ante los tres jurados calificadores designados mediante resolución", el Art. 50° dispone: "Los aspectos a evaluar durante la sustentación son: 50.1. Presentación personal. 50.2. Exposición: problema de investigación, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones (aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social) y recomendaciones. 50.3 Grado de convicción y referencias bibliográficas actualizadas. Así como las respuestas convincentes ante las interrogantes del Jurado. 50.4. Buena dicción. Agilidad mental, lucidez y dominio de escenario." el Art. 51° dispone: "Se considera aprobado, al tesista que en la defensa de su tesis obtiene uno de los calificativos siguientes: 51.1. 19 y 20: Excelente, se hace merecedor a una distinción de honor y publicación de su tesis bajo la forma de artículo científico. 51.2. 17 y 18: Muy Bueno, merece publicación de su tesis bajo la forma de artículo científico. 51.3. 14, 15 y 16 Bueno." Y el Art. 52° El Bachiller es desaprobado cuando obtiene un calificativo menor a catorce (14). Tiene derecho a solicitar una nueva sustentación dentro de los treinta (30) días posteriores. Si volviera a desaprobarse, no podrá graduarse en el PROFI de la UNHEVAL"

Finalizada la sustentación de la tesis, se procedió a evaluar y calificar al tesista, obteniendo el resultado siguiente:


APROBADO POR	DESAPROBADO POR	OBSERVACIONES
<u>Unanimidad</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

En consecuencia, de acuerdo al Artículo 51° del Reglamento de Grados PROFI, el sustentante ha obtenido la nota de buena (15), considerándose el calificativo de: Bueno

Finalmente se dio por concluido el acto público de sustentación a horas 9:00 p.m. firmando el presente en señal de conformidad.


PRESIDENTE
DNI N° 22483399

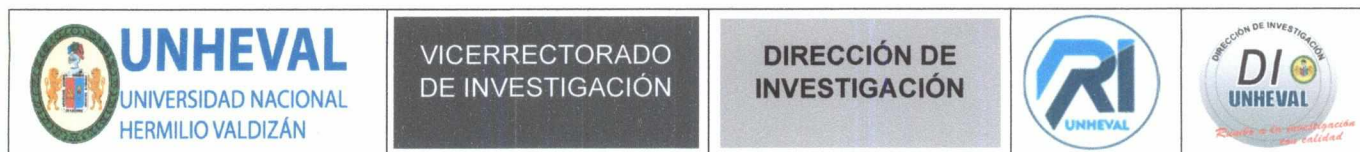

SECRETARIO
DNI N° 22411085


VOCAL
DNI N° 22407631

ANEXO N°07 Nota Biográfica

Liz A. Olivos Solis

Nací en la ciudad de Huánuco en 1978, mi madre huanuqueña, Angelit Solis, y mi padre tumbesino, Armando Olivos. Cursé estudios primarios en el colegio particular San Juan Bosco. En el nivel secundario estudié en la institución educativa Nuestra Señora de las Mercedes. Realicé estudios superiores en la Universidad Nacional Hermilio Valdizan , en la facultad de Ciencias Contables y Financieras, asimismo continué estudios de Especialización Financiera en la Universidad ESAN. MI experiencia laboral se concentra al ámbito privado, desde un estudio contable, donde inicié mis primeras practicas preprofesionales hasta laborar en empresas privadas, siendo la más reciente una empresa de distribución y comercialización de combustible a diferentes obras de construcción, abastecimiento de combustible a yates turísticos, etc., siempre enfocada al área contable. También realizo asesoramiento tributario y financiero. De manera personal diría que me gusta mucho la Contabilidad Gerencial, pues es una herramienta eficaz y adecuada de competitividad que brinda soluciones efectivas y oportunas para el mantenimiento a flote de una empresa. Considero que sigo aprendiendo cada vez más sobre la realidad económica-financiera peruana.



AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR UN GRADO ACADÉMICO O TÍTULO PROFESIONAL

1. Autorización de Publicación: (Marque con una "X")

Pregrado		Segunda Especialidad		Posgrado:	Maestría		Doctorado
Pregrado (tal y como está registrado en SUNEDU)							
Facultad	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS						
Escuela Profesional	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS						
Carrera Profesional	CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS						
Grado que otorga	-----						
Título que otorga	CONTADOR PUBLICO						
Segunda especialidad (tal y como está registrado en SUNEDU)							
Facultad	-----						
Nombre del programa	-----						
Título que Otorga	-----						
Posgrado (tal y como está registrado en SUNEDU)							
Nombre del Programa de estudio	-----						
Grado que otorga	-----						

2. Datos del Autor(es): (Ingrese todos los datos requeridos completos)

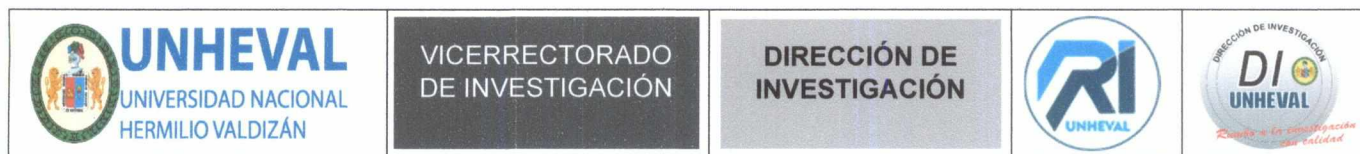
Apellidos y Nombres:							
Tipo de Documento:	DNI	<input checked="" type="checkbox"/>	Pasaporte	<input type="checkbox"/>	C.E.	<input type="checkbox"/>	Nro. de Celular: 972626287
Nro. de Documento:	22527250				Correo Electrónico:	liz.aolivoss@gmail.com	
Apellidos y Nombres:							
Tipo de Documento:	DNI	<input type="checkbox"/>	Pasaporte	<input type="checkbox"/>	C.E.	<input type="checkbox"/>	Nro. de Celular: -----
Nro. de Documento:	-----				Correo Electrónico:	-----	
Apellidos y Nombres:							
Tipo de Documento:	DNI	<input type="checkbox"/>	Pasaporte	<input type="checkbox"/>	C.E.	<input type="checkbox"/>	Nro. de Celular: -----
Nro. de Documento:	-----				Correo Electrónico:	-----	

3. Datos del Asesor: (Ingrese todos los datos requeridos completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Asesor)

¿El Trabajo de Investigación cuenta con un Asesor?: (marque con una "X" en el recuadro del costado, según corresponda)							SI	<input checked="" type="checkbox"/>	NO
Apellidos y Nombres:	RAMIREZ TABRAJ EUDOSIO				ORCID ID:	https://orcid.org/0000-0001-8175-2391			
Tipo de Documento:	DNI	<input type="checkbox"/>	Pasaporte	<input type="checkbox"/>	C.E.	<input type="checkbox"/>	Nro. de documento:	22483399	

4. Datos del Jurado calificador: (Ingrese solamente los Apellidos y Nombres completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Jurado)

Presidente:	RAMIREZ TABRAJ EUDOSIO
Secretario:	CHOCANO FIGUEROA YONEL FORTUNATO
Vocal:	FALCON RIVA AGÜERO JOSE ANGEL
Vocal:	-----
Vocal:	-----
Accesitario	HUAYNATE DELGADO ELIAS TITO


5. Declaración Jurada: *(Ingrese todos los datos requeridos completos)*

a) Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado: <i>(Ingrese el título tal y como está registrado en el Acta de Sustentación)</i> "APORTES DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021"	
b) El Trabajo de Investigación fue sustentado para optar el Grado Académico ó Título Profesional de: <i>(tal y como está registrado en SUNEDU)</i> TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PUBLICO	
c) El Trabajo de investigación no contiene plagio (ninguna frase completa o párrafo del documento corresponde a otro autor sin haber sido citado previamente), ni total ni parcial, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias.	
d) El trabajo de investigación presentado no atenta contra derechos de terceros.	
e) El trabajo de investigación no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título profesional.	
f) Los datos presentados en los resultados (tablas, gráficos, textos) no han sido falsificados, ni presentados sin citar la fuente.	
g) Los archivos digitales que entrego contienen la versión final del documento sustentado y aprobado por el jurado.	
h) Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizan (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del Trabajo de Investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del trabajo de investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan.	

6. Datos del Documento Digital a Publicar: *(Ingrese todos los datos requeridos completos)*

Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación: <i>(Verifique la Información en el Acta de Sustentación)</i>			2022			
Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional: <i>(Marque con X según Ley Universitaria con la que inició sus estudios)</i>	Tesis	<input checked="" type="checkbox"/>	Tesis Formato Artículo	<input type="checkbox"/>	Tesis Formato Patente de Invención	<input type="checkbox"/>
	Trabajo de Investigación	<input type="checkbox"/>	Trabajo de Suficiencia Profesional	<input type="checkbox"/>	Tesis Formato Libro, revisado por Pares Externos	<input type="checkbox"/>
	Trabajo Académico	<input type="checkbox"/>	Otros <i>(especifique modalidad)</i>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>
Palabras Clave: <i>(solo se requieren 3 palabras)</i>	contabilidad		gerencial		decisiones	

Tipo de Acceso: <i>(Marque con X según corresponda)</i>	Acceso Abierto	<input checked="" type="checkbox"/>	Condición Cerrada (*)	<input type="checkbox"/>
	Con Periodo de Embargo (*)	<input type="checkbox"/>	Fecha de Fin de Embargo:	<input type="text"/>

¿El Trabajo de Investigación, fue realizado en el marco de una Agencia Patrocinadora? <i>(ya sea por financiamientos de proyectos, esquema financiero, beca, subvención u otras; marcar con una "X" en el recuadro del costado según corresponda):</i>	SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input type="checkbox"/>	X
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------------------------	----	--------------------------	---

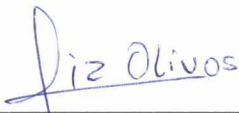

Información de la Agencia Patrocinadora:	<input type="text"/>
-------------------------------------------------	----------------------

El trabajo de investigación en digital y físico tienen los mismos registros del presente documento como son: Denominación del programa Académico, Denominación del Grado Académico o Título profesional, Nombres y Apellidos del autor, Asesor y Jurado calificador tal y como figura en el Documento de Identidad, Título completo del Trabajo de Investigación y Modalidad de Obtención del Grado Académico o Título Profesional según la Ley Universitaria con la que se inició los estudios.



7. Autorización de Publicación Digital:

A través de la presente. Autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión electrónica de este Trabajo de Investigación en su Biblioteca Virtual, Portal Web, Repositorio Institucional y Base de Datos académica, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente. Se autoriza cambiar el contenido de forma, más no de fondo, para propósitos de estandarización de formatos, como también establecer los metadatos correspondientes.

Firma: 		
Apellidos y Nombres:	OLIVOS SOLIS LIZ AURORA	
DNI:	22527250	Huella Digital
Firma:		
Apellidos y Nombres:		Huella Digital
DNI:		
Firma:		
Apellidos y Nombres:		Huella Digital
DNI:		
Fecha: 29/09/2023		

Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra **calibri**, **tamaño de fuente 09**, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (*recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde*).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF) y Declaración Jurada.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.

**UNIVERSIDAD NACIONAL "HERMILIO VALDIZÁN"**

Licenciada con Resolución del Consejo Directivo N° 099-2019-SUNEDU/CD

Anexo 2:**DECLARACIÓN JURADA**

Yo, OLIVOS SOLIS, LIZ AURORA identificado con: DNI N° 22527250, con domicilio en Calle Z, Mz. G Lt.03 – Urb. Santa Rosa - , distrito de Santiago de Surco, provincia y departamento de Lima; aspirante al: título profesional de Contador Público, correspondiente al programa de Ciencias Contables y Financieras.

DECLARO BAJO JURAMENTO QUE:

La tesis titulada "APORTES DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA GEOCONSTRUCTOR CHB SRL, HUANUCO 2021" fue elaborada dentro del marco ético y legal en su redacción. Si en el futuro se detectara evidencias de vulnerabilidad en el sistema de antiplagio mediante actos que lindan con lo ético y legal, me someto a las sanciones a que hubiera lugar.

Huánuco, 29 de setiembre del 2023

Firma

LIZ AURORA OLIVOS SOLIS



ANEXO N°10 VALIDACION DE INSTRUMENTOS



UNIVERSIDAD NACIONAL "HERMILIO VALDIZAN" - HUANUCO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

VALIDACION DEL INSTRUMENTOS

Nombre del experto: **TEODOMIRO ARIAS FLORES** Especialidad **Contabilidad**

"calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y calidad"

DIMENSION	ÍTEM	RELEVANCIA	COHERENCIA	SUFICIENCIA	CLARIDAD
Estado de Situación Financiera-Actividades de Inversión	1. ¿El estado de situación financiera revela razonablemente sus actividades de inversión?	3	3	3	3
	2. ¿Se presenta de manera periódica el estado de situación financiera para la toma de decisiones de inversión?	3	4	3	3
	3. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones de inversión?	3	3	3	4
	4. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones de inversión?	3	3	4	4
	5. ¿Considera conveniente realizar actividades de inversión?	3	3	3	4
Estado de Flujo de Efectivo-Actividades de Financiamiento	6. ¿El estado de flujo de efectivo revela razonablemente sus actividades de financiamiento?	3	4	3	3
	7. ¿Se presenta de manera periódica el estado de flujo de efectivo para la toma de decisiones de financiamiento?	4	3	3	3
	8. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones de financiamiento?	3	3	3	3
	9. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones de financiamiento?	3	4	4	3
	10. ¿La empresa lleva a cabo los análisis financieros sobre que opción de financiamiento es el más conveniente?	4	3	3	3
Estado de Resultados-	11. ¿El estado de resultados revela razonablemente sus actividades de operación?	3	3	3	4

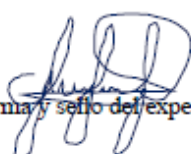
Actividades Operativas	12. ¿Se presenta de manera periódica el estado de resultados para la toma de decisiones operativas?	3	3	3	3
	13. ¿Considera Ud. que es útil elaborar un plan de trabajo para la toma de decisiones operativas?	4	3	3	3
	14. ¿Los sentimientos personales de los gerentes de la empresa influyen en la toma de decisiones operativas?	3	4	4	3
	15. ¿Considera Ud. que planificar las actividades de operación brinda mayor ventaja competitiva?	3	3	3	3
Ratios-Análisis Financiero	16. La empresa aplica ratios al realizar su análisis financiero?	3	3	3	3
	17. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de liquidez?	4	3	4	4
	18. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de solvencia?	4	3	3	3
	19. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de gestión?	3	3	4	3
	20. ¿La empresa calcula e interpreta las razones de rentabilidad?	3	3	3	3

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X)

En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado: SI (X) NO ()


Firma y sello del experto

INDICE DE TABLAS

Tabla 1	424
Tabla 2	446
Tabla 3	457
Tabla 4	468
Tabla 5	479
Tabla 6	50
Tabla 7	51
Tabla 8	492
Tabla 9	503
Tabla 10	514
Tabla 11	525
Tabla 12	536
Tabla 13	547
Tabla 14	558
Tabla 15	569
Tabla 16	60
Tabla 17	581
Tabla 18	592
Tabla 19	603
Tabla 20	614

INDICE DE FIGURAS

Figura 1 Estado de Situación Financiera según Razonabilidad.....	435
Figura 2 Estado de Situación Financiera según Periodicidad.....	446
Figura 3 Estado de Situación Financiera según Utilidad.....	457
Figura 4 Estado de Situación Financiera según Objetividad	468
Figura 5 Estado de Situación Financiera según Oportunidad.....	479
Figura 6 Estado de Flujo de Efectivo según Razonabilidad	50
Figura 7 Estado de Flujo de Efectivo según Periodicidad	491
Figura 8 Estado de Flujo de Efectivo según Utilidad	502
Figura 9 Estado de Flujo de Efectivo según Objetividad	513
Figura 10 Estado de Flujo de Efectivo según Oportunidad.....	524
Figura 11 Estado de Resultados según Razonabilidad	535
Figura 12 Estado de Resultados según Periodicidad	546
Figura 13 Estado de Resultados según Utilidad	557
Figura 14 Estado de Resultados según Objetividad	568
Figura 15 Estado de Resultados según Oportunidad	579
Figura 16 Gestión Financiera con Ratios.....	60
Figura 17 Análisis Financiero según Ratios de Liquidez	591
Figura 18 Análisis Financiero según Ratios de Solvencia.....	602
Figura 19 Análisis Financiero según Ratios de Rentabilidad.....	613
Figura 20 Análisis Financiero según Ratios de Gestión.....	624