

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN
FACULTAD DE ECONOMÍA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA
CARRERA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
GESTIÓN PÚBLICA: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
ECONOMISTA**

TESISTAS:

**GAVINO MEDRANO GABRIEL ISMAEL
REVOLLEDO BARRANTES YELINA ESPERANZA
SAMA ESPINOZA RONAL**

ASESOR:

MARTEL CARRANZA, Christian Paolo

HUÁNUCO – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A mi padre que en paz descansa y a mi madre quienes me dieron la vida e hicieron en su condición humilde esfuerzos y sacrificios enormes para yo poder tener una educación y ser un profesional en beneficio de la sociedad, este pequeño logro para la sociedad, pero un gran logro para mi familia es dedicado a ellos. Porque esos buenos valores, su apoyo incondicional que brindaron y la fe que siempre tuvieron en mí, hicieron que hoy este logrando cumplir un paso más en la vida profesional.

GABRIEL ISMAEL GAVINO MEDRANO

A mi madre, por haberme dado la vida y permitirme estar presente en este mundo y poder cumplir un logro más, por haberme inculcado buenos principios y valores; apoyarme y motivarme constantemente para alcanzar mis anhelos a pesar de las diversas dificultades, pero Dios siempre me ha encaminado por el camino correcto, iluminándome hacia delante.

A mi hermana Miluska, por su apoyo incondicional, por estar siempre a mi lado en las buenas y en las malas; y quien me acompañara en todos mis logros y miras.

Los llevo siempre presente.

**YELINA ESPERANZA REVOLLEDO
BARRANTES**

A mi Madre Lorenza Espinoza y mi padre Antonio Sama, por haberme dado la vida y permitirme estar presente en este bello mundo y poder cumplir un logro más, de mucho logro que vendrá en el futuro, a pesar de las diversas dificultades que tuve desde muy temprana edad; pero Dios siempre me ha encaminado por el camino correcto, iluminándome hacia delante.

A mi prima Isabela Fabian que me bendice desde el cielo; también agradezco a mi tía Elsa Palomino, por inculcarme de buenos valores y por su apoyo incondicional que tuve en la secundaria. A mi familia por estar siempre a mi lado, en las buenas y en las malas, quienes me acompañaran en todos mis logros y miras.

RONAL SAMA ESPINOZA

AGRADECIMIENTO

Como prioridad queremos exponer nuestra fidelidad a Dios, por llenarnos de sus bendiciones y permitir que nuestras vidas estén iluminadas siempre, por darnos salud, fortaleza y sabiduría, por habernos permitido culminar un peldaño más de nuestras metas, y porque tenemos la certeza que siempre va estar con nosotros.

A nuestros padres, hermanos y demás personas de confianza que siempre mostraron su apoyo y sus buenos consejos para seguir adelante en nuestras vidas como profesionales y ser personas de bien.

Nuestro sincero agradecimiento también a las autoridades y personal que integran la Municipalidad distrital de Amarilis, por permitirnos realizar todo el proceso investigativo dentro de su local municipal.

RESUMEN

El presente trabajo de investigación denominado PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023; cuya finalidad fue determinar qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023. La investigación correspondió a un enfoque cuantitativo de tipo aplicada, con un nivel correlacional, el diseño se enmarco en el no experimental de corte transversal. Para la recolección de datos se utilizaron los cuestionarios, los mismos que fueron aplicados a 92 funcionarios administrativos de la entidad que conformaron la muestra; el cuestionario fue validado por 3 expertos en la materia y para la confiabilidad se aplicó el alfa de Cronbach que obtuvo el 0,714 y 0,840 respectivamente de las variables. Respecto a los resultados descriptivos se obtuvo que el 53.26% de los servidores consideraron que el planeamiento estratégico en la entidad es regular, mientras que el 38.04% considero que es eficiente; asimismo, respecto a la ejecución presupuestal, el 54.35% considero es regular mientras que el 40.22% considero que es eficiente. Finalmente, se pudo demostrar mediante la prueba de rho Spearman que existe relación significativa, positiva y moderada entre ambas variables, siendo que se obtuvo el p valor = 0.014 y el nivel = 0.652.

Palabras clave: Ejecución, estrategias, planeamiento, presupuesto, gastos.

ABSTRACT

The present research work called STRATEGIC PLANNING AND ITS RELATIONSHIP WITH BUDGET EXECUTION IN THE DISTRICT MUNICIPALITY OF AMARILIS, HUÁNUCO 2023; whose purpose was to determine what relationship exists between strategic planning and budget execution in the District Municipality of Amarilis, Huánuco 2023. The research corresponded to an applied quantitative approach, with a correlational level, the design was framed in the non-experimental cross-section. For data collection, questionnaires were used, which were applied to 92 administrative officials of the entity that made up the sample; The questionnaire was validated by 3 experts in the field and for reliability, Cronbach's alpha was applied, which obtained 0.714 and 0.840 respectively for the variables. Regarding the descriptive results, it was obtained that 53.26% of the servers considered that the strategic planning in the entity is regular, while 38.04% considered that it is efficient; Likewise, regarding budget execution, 54.35% consider it to be regular while 40.22% consider it to be efficient. Finally, it was possible to demonstrate through the Spearman rho test that there is a significant, positive and moderate relationship between both variables, obtaining the p value = 0.014 and the level = 0.652.

Keywords: Execution, strategies, planning, budget, expenses.

ÍNDICE GENERAL

| | |
|--|-----|
| DEDICATORIA..... | ii |
| AGRADECIMIENTO..... | iv |
| RESUMEN..... | v |
| ABSTRACT..... | vi |
| ÍNDICE GENERAL..... | vii |
| ÍNDICE DE TABLAS..... | x |
| ÍNDICE DE FIGURAS..... | xi |
| INTRODUCCIÓN..... | xii |
| CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN..... | 14 |
| 1.1 Fundamentación del Problema..... | 14 |
| 1.2 Justificación e Importancia de la Investigación..... | 19 |
| 1.3 Limitación de la Investigación..... | 21 |
| 1.4 Formulación del Problema..... | 21 |
| 1.4.1 Problema General..... | 21 |
| 1.4.2 Problemas Específicos..... | 21 |
| 1.5 Formulación de objetivos..... | 22 |
| 1.4.3 Objetivo General..... | 22 |
| 1.4.4 Objetivos Específicos..... | 22 |
| 1.6 Formulación de hipótesis generales y específicas..... | 22 |
| 1.6.1 Hipótesis General..... | 22 |
| 1.6.2 Hipótesis Específicas..... | 23 |
| 1.7 Variables..... | 24 |
| 1.8 Operacionalización de Variables..... | 25 |
| CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO..... | 26 |
| 2.1 Antecedentes de Investigación..... | 26 |
| 2.1.1 A Nivel Internacional..... | 26 |
| 2.1.2 A Nivel Nacional..... | 27 |
| 2.1.3 A Nivel Local..... | 28 |
| 2.2 Bases Teóricas..... | 30 |
| 2.2.1 Planeamiento estratégico..... | 30 |
| 2.2.2 Ejecución presupuestal..... | 35 |

| | | |
|--|--|----|
| 2.3 | Bases Conceptuales | 42 |
| CAPÍTULO III. MARCO METODOLÓGICO | | 44 |
| 3.1 | Ámbito | 44 |
| 3.2 | Población y selección de muestra | 44 |
| 3.2.1 | Población | 44 |
| 3.2.2 | Muestra | 45 |
| 3.2.3 | Criterios de inclusión y exclusión | 47 |
| | Criterios de Inclusión..... | 47 |
| | Criterios de Exclusión..... | 47 |
| 3.3 | Tipo y Nivel de Investigación | 48 |
| 3.3.1 | Tipo de estudio | 48 |
| 3.3.2 | Nivel de estudio..... | 48 |
| 3.3.3 | Diseño de investigación..... | 49 |
| 3.4 | Técnicas e Instrumentos | 50 |
| 3.4.1 | Técnicas | 50 |
| 3.4.2 | Instrumentos | 51 |
| 3.5 | Validación y confiabilidad del Instrumento | 51 |
| 3.5.1 | Validación de instrumentos para la recolección de dato. | 51 |
| 3.5.2 | Confiabilidad de instrumentos para la recolección de datos | 52 |
| 3.6 | Técnicas para el Procesamiento y Análisis de Datos | 52 |
| 3.7 | Aspectos Éticos | 52 |
| CAPÍTULO IV. RESULTADOS | | 53 |
| 4.1 | Análisis descriptivo | 53 |
| 4.1.1 | Variable: Planteamiento Estratégico | 53 |
| 4.1.2 | Dimensión: Fase Prospectiva | 54 |
| 4.1.3 | Dimensión: Fase Estratégica | 55 |
| 4.1.4 | Dimensión: Fase Institucional | 56 |
| 4.1.5 | Dimensión: Fase de Seguimiento | 57 |
| 4.1.6 | Variable: Ejecución Presupuestal | 58 |
| 4.1.7 | Dimensión: Programación de Compromiso Anual-Pca | 59 |
| 4.1.8 | Dimensión: Ejecución de Ingresos..... | 60 |
| 4.1.9 | Dimensión: Ejecución de Gastos | 61 |
| 4.1.10 | Dimensión: Certificación de Crédito Presupuestario | 62 |

| | | |
|--|---|-----|
| 4.2 | Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis | 63 |
| 4.2.1 | Prueba de normalidad..... | 63 |
| 4.2.2 | Prueba de la hipótesis general y específicas..... | 64 |
| CAPÍTULO V. DISCUSIÓN | | 70 |
| CONCLUSIONES..... | | 74 |
| RECOMENDACIONES | | 76 |
| REFERENCIAS | | 78 |
| A N E X O S..... | | 82 |
| ANEXO 01: Matriz de consistencia..... | | 83 |
| Anexo 02: Consentimiento informado | | 85 |
| Anexo 03: Instrumentos | | 86 |
| Anexo 04: validación de los instrumentos por expertos..... | | 89 |
| Anexo 05: Medida de confiabilidad por Alpha Cronbach | | 96 |
| Anexo 06: Organigrama Institucional | | 97 |
| Anexo 07: Base de datos | | 98 |
| Anexo 08: Evidencias fotográficas..... | | 103 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|---|----|
| Tabla 1 Población de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Amarilis, 2023..... | 45 |
| Tabla 2 Distribución de la muestra proporcional de los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Amarilis..... | 47 |
| Tabla 3 Tabla resumen de las técnica e instrumentos | 51 |
| Tabla 4 Confiabilidad de los instrumentos..... | 52 |
| Tabla 5 Análisis Descriptivo de la Variable Planteamiento Estratégico..... | 53 |
| Tabla 6 Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Prospectiva..... | 54 |
| Tabla 7 Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Estratégica..... | 55 |
| Tabla 8 Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Institucional | 56 |
| Tabla 9 Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase de Seguimiento | 57 |
| Tabla 10 Análisis Descriptivo de la Variable Ejecución presupuestal | 58 |
| Tabla 11 Análisis Descriptivo de la Dimensión Programación de compromiso anual-PCA..... | 59 |
| Tabla 12 Análisis Descriptivo de la Dimensión Ejecución de ingresos..... | 60 |
| Tabla 13 Análisis Descriptivo de la Dimensión Ejecución de gastos..... | 61 |
| Tabla 14 Análisis Descriptivo de la Dimensión Certificación de crédito presupuestario | 62 |
| Tabla 15 Prueba de Normalidad, Kolmogorov-Smirnov, para las Variables Planteamiento Estratégico y Ejecución presupuestal..... | 64 |
| Tabla 16 Prueba de Rho de Spearman para las Variables Planeamiento estratégico y Ejecución presupuestal..... | 65 |
| Tabla 17 Prueba de Rho de Spearman para la dimensión Fase Prospectiva y la Variable Ejecución presupuestal..... | 66 |
| Tabla 18 Prueba de Rho de Spearman para la dimensión Fase Estratégica y la Variable Ejecución presupuestal..... | 67 |
| Tabla 19 Prueba de Rho de Spearman para la dimensión Fase institucional y la Variable Ejecución presupuestal | 68 |
| Tabla 20 Prueba de Rho de Spearman para la dimensión Fase de Seguimiento y la Variable Ejecución presupuestal | 69 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 1 Ejecución de la inversión pública por nivel de gobierno..... | 15 |
| Figura 2 Avance de la inversión pública (En millones de S/ y avance %) | 16 |
| Figura 3 Análisis Descriptivo de la Variable Planteamiento Estratégico | 53 |
| Figura 4 Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Prospectiva | 55 |
| Figura 5 Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Estratégica | 56 |
| Figura 6 Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Institucional | 57 |
| Figura 7 Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase de Seguimiento | 58 |
| Figura 8 Análisis Descriptivo de la Variable Ejecución presupuestal | 59 |
| Figura 9 Análisis Descriptivo de la Dimensión Programación de compromiso anual- PCA..... | 60 |
| Figura 10 Análisis Descriptivo de la Dimensión Ejecución de ingresos | 61 |
| Figura 11 Análisis Descriptivo de la Dimensión Ejecución de gastos..... | 62 |
| Figura 12 Análisis Descriptivo de la Dimensión Certificación de crédito presupuestario | 63 |

INTRODUCCIÓN

El planeamiento estratégico en una entidad gubernamental como la Municipalidad distrital de Amarilis consiste en la formulación de objetivos a largo plazo, la identificación de metas, la definición de estrategias y la asignación de recursos para alcanzar esos objetivos. Este proceso no solo debe ser una guía para la gestión municipal, sino también una herramienta que permita mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, la infraestructura local y la prestación de servicios públicos.

Por otro lado, la ejecución presupuestal se refiere a la asignación y uso de los recursos financieros disponibles para llevar a cabo las actividades y proyectos previamente planificados. La correcta ejecución presupuestal es esencial para lograr la eficiencia y la efectividad en la administración de los fondos públicos, asegurando que estos se utilicen de manera responsable y transparente.

La relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal se torna crítica, ya que un plan estratégico bien concebido puede quedar en mera teoría si no se implementa de manera adecuada a través de un presupuesto que lo respalde. Del mismo modo, una ejecución presupuestal sin un enfoque estratégico puede resultar en una gestión desordenada y poco eficiente de los recursos públicos.

En ese sentido, la presente investigación tuvo como objetivo el determinar qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco en el periodo 2023. Por lo tanto, para su mejor comprensión fue necesario estructurar la investigación de la siguiente manera:

Capítulo I, “se desarrolla aspectos básicos del problema de investigación, de la cual es parte; la descripción y formulación del problema, la justificación y limitaciones de la investigación y la formulación de los objetivos, la formulación de las hipótesis, las variables, la definición teórica y operacionalización de las variables.

Capítulo II, se comprende los antecedentes, las bases teóricas y las bases conceptuales.

Capítulo III, se comprende el ámbito de estudio, el tipo y nivel de investigación, la población y muestra, el diseño de investigación, la técnica e instrumento, las técnicas para el procesamiento y análisis de datos y aspectos éticos.

Capítulo IV, se describen los resultados la cual comprende, el análisis descriptivo, el análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis.

Capítulo V, se desarrolla la discusión de resultados, y finalmente, se llega a las conclusiones, sugerencias, referencias bibliográficas y los anexos de la investigación.

CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Fundamentación del Problema

En muchos países de Latinoamérica, se ha observado que la falta de un buen planeamiento estratégico es una de las principales causas de problemas en la ejecución presupuestal de proyectos de inversión pública. Esto se debe a que las autoridades encargadas de la planificación y ejecución de los proyectos suelen carecer de las habilidades y herramientas necesarias para una buena gestión del presupuesto asignado, lo cual suele generar una serie de problemas lo que conduce a retrasos en la implementación, aumento en los costos y, en algunos casos, al fracaso de los proyectos en sí. Cabe recalcar que un 80 % de los proyectos de inversión en América Latina y el Caribe presentan problemas de ejecución presupuestal debido a un mal planeamiento estratégico (Banco Interamericano de Desarrollo [BID], 2019).

Países como México, en el año 2020, más del 50 % de los proyectos de inversión pública presentaron problemas de ejecución presupuestal, como retrasos y sobrecostos, debido a una planificación inadecuada y falta de coordinación entre las distintas dependencias gubernamentales (Secretaría de la Función Pública, 2020). Así mismo, en el año 2019.

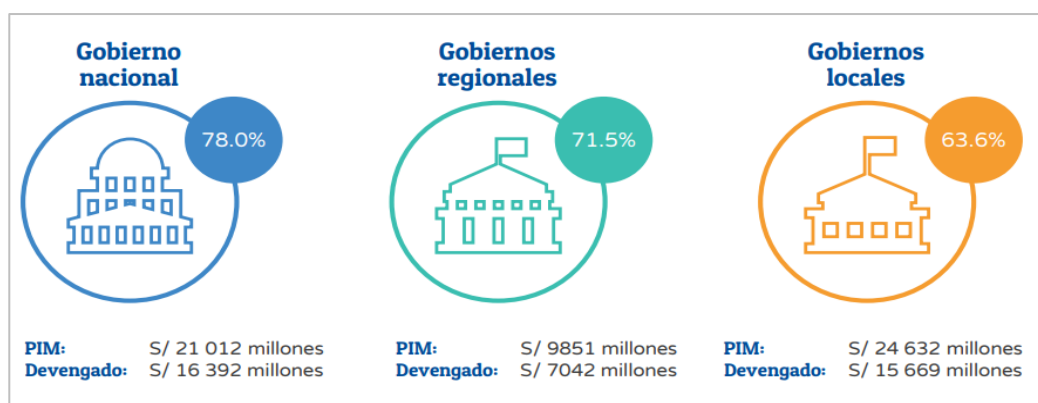
Por el lado de Colombia, cerca del 25 % de los proyectos de inversión pública presentan retrasos en su ejecución debido a una mala planificación estratégica y una falta de coordinación en la ejecución del proyecto, un ejemplo viene a ser el programa de ejecución presupuestal “Consolidación productiva del sector hidrocarburos” el cual fue presentado y aprobado frente a la crisis social económica del COVID-19, el año 2021, el cual tuvo un monto de aprobación de 315 mil millones de pesos y hasta el primer semestre de dicho año solo se obtuvo una ejecución de tan solo 93 mil millones de pesos, que representaba tan solo el 30 % del monto total asignado para ese año (Contraloría General de la República, 2021).

En el Perú, se ha observado un problema similar en la ejecución de proyectos de inversión dada a una mala planeación estratégica. Esta falta de planificación adecuada también ha afectado el desarrollo de diversas regiones del país, ya que

muchos proyectos se quedan sin terminar o se retrasan, lo que impide que estas regiones se desarrollen adecuadamente. Además, la mala ejecución presupuestal también afecta la confianza de los ciudadanos en las instituciones y en la capacidad del gobierno para llevar a cabo proyectos de manera efectiva y eficiente.

Figura 1

Ejecución de la inversión pública por nivel de gobierno

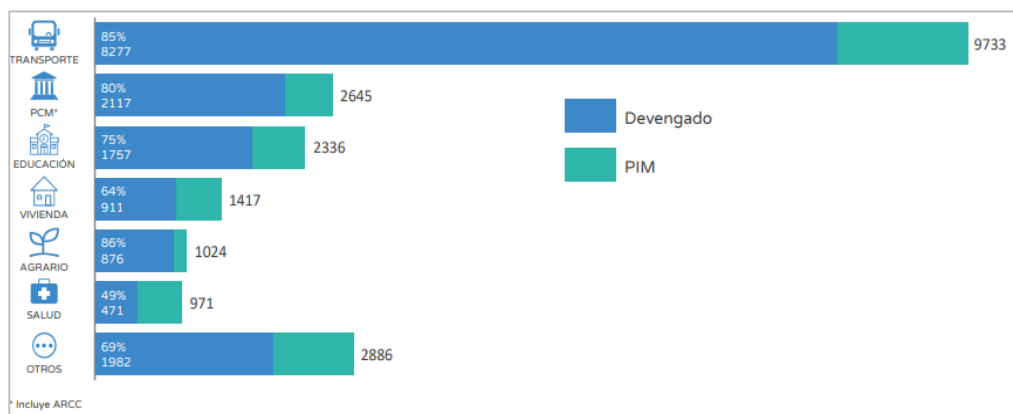


Nota. Fuente: Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2022).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), en el 2021, la inversión pública del gobierno nacional cerca del 22 % del monto asignado no fueron ejecutados; de igual manera, los gobiernos regionales cerca de un 28.5 % del monto de inversión no fueron ejecutados; y, los gobiernos locales, el caso es más alarmante, ya que más de 36 % de los proyectos de inversión pública no han cumplido con su cronograma. A su vez cabe recalcar que tanto gobiernos locales, regionales y nacional, tienen todos un Presupuesto Institucional Modificado (PMI) el cual es el reflejo de los problemas en la ejecución presupuestal, como retrasos y sobrecostos, debido a una planificación inadecuada y falta de coordinación entre las distintas dependencias gubernamentales.

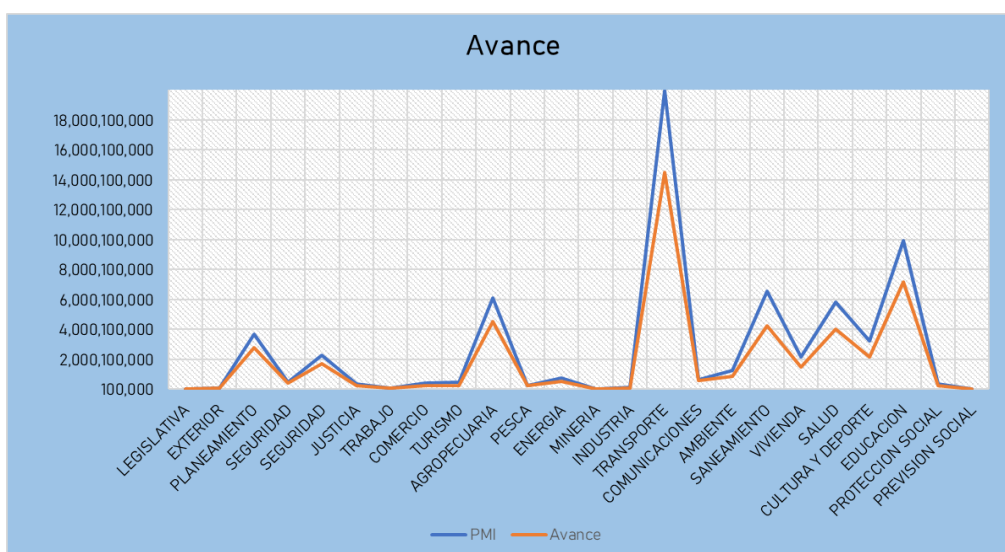
Figura 2

Avance de la inversión pública (En millones de S/ y avance %)

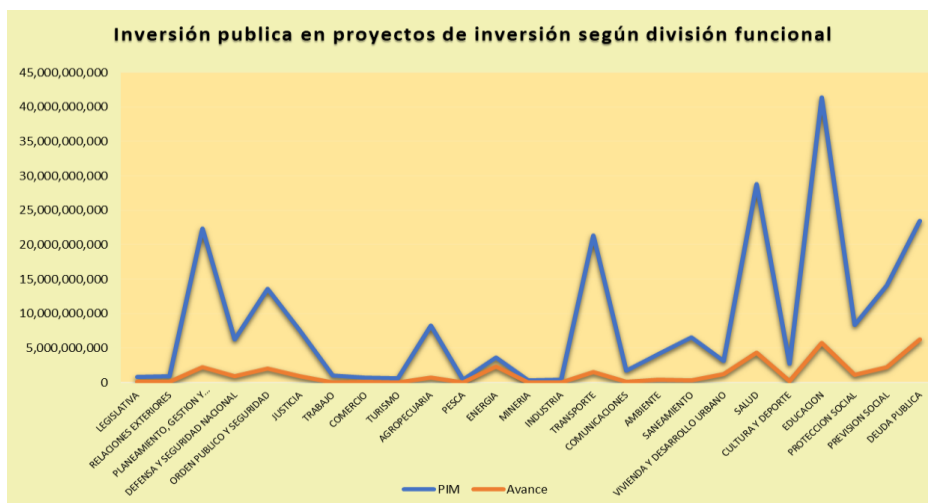


Nota. Fuente: Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2022).

El objetivo principal de la inversión pública vendría a ser el cierre de brechas y es que son mediante la intervención de los distintos sectores de un país que se puede lograr conseguir el bienestar de la población. Dentro de este contexto, el Perú presenta una serie de problemas respecto a la ejecución presupuestaria que destina a los diversos sectores del país; y es por ello que muchos de las inversiones destinadas a los diversos sectores no han podido ser culminados debido a los problemas de planeación estratégica. Tal es el caso del sector salud, que solo obtuvo un avance de apenas un 49 % en el 2021; dentro del sector vivienda, obtuvo un 64 % de avance; en el sector educación, obtuvo un avance del 75 %, dentro del sector agrario y transporte obtuvo un avance de alrededor del 86 %.



Nota. Fuente: Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023).



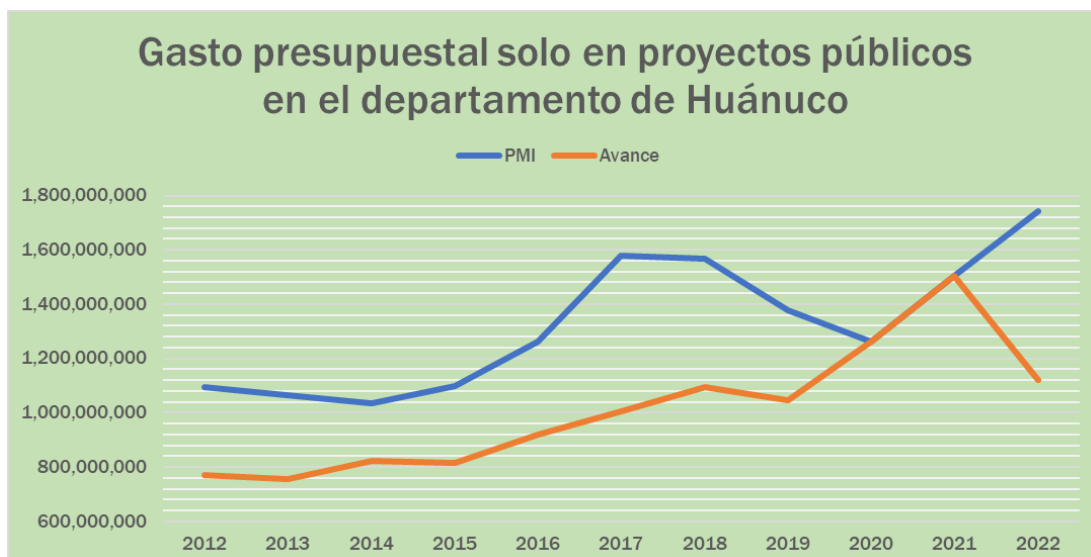
Nota.

Nota. Fuente: Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023).

En el departamento de Huánuco, se ha presentado un problema similar en la ejecución de proyectos de inversión pública. Según la Municipalidad Provincial de Huánuco, en el 2020 el 70 % de los proyectos de inversión pública presentaron problemas de ejecución presupuestal debido a una planificación inadecuada y a una falta de coordinación entre las diferentes áreas de la municipalidad. Esto ha generado retrasos en la realización de proyectos importantes para la ciudad, como la construcción de vías y la implementación de servicios básicos, afectando la calidad de vida de los ciudadanos.

**Distribución de presupuesto por regiones
(En millones de S/)**

| Posición | Pliego/ Mancomunidades | PIM (A) | Ejecución (B) | Avance % (B/A) |
|--------------|---------------------------|-------------|------------------|-------------------|
| 1 | LORETO | 682 | 577 | 84.6 |
| 2 | CUSCO | 646 | 572 | 88.6 |
| 3 | PIURA | 896 | 542 | 60.5 |
| 4 | AREQUIPA | 701 | 533 | 76.0 |
| 5 | AYACUCHO | 552 | 396 | 71.7 |
| 6 | LAMBAYEQUE | 357 | 334 | 93.3 |
| 7 | JUNÍN | 513 | 308 | 60.0 |
| 8 | UCAYALI | 364 | 300 | 82.3 |
| 9 | AMAZONAS | 309 | 287 | 93.0 |
| 10 | CAJAMARCA | 581 | 261 | 45.0 |
| 11 | HUÁNUCO | 362 | 252 | 69.6 |
| 12 | ÁNCASH | 364 | 245 | 67.4 |
| 13 | APURIMAC | 307 | 239 | 78.0 |
| 14 | HUANCAVELICA | 346 | 236 | 68.3 |
| 15 | SAN MARTÍN | 248 | 233 | 94.1 |
| 16 | TACNA | 283 | 211 | 74.8 |
| 17 | LA LIBERTAD | 300 | 211 | 70.4 |
| 18 | PUNO | 430 | 195 | 45.3 |
| 19 | LIMA | 211 | 183 | 86.7 |
| 20 | PASCO | 301 | 178 | 59.1 |
| 21 | ICA | 269 | 172 | 64.0 |
| 22 | MOQUEGUA | 183 | 166 | 90.8 |
| 23 | MADRE DE DIOS | 161 | 138 | 86.2 |
| 24 | LIMA | 130 | 93 | 71.3 |
| 25 | CALLAO | 158 | 88 | 55.6 |
| 26 | TUMBES | 184 | 88 | 47.8 |
| | MANCOMUNIDADES | 13 | 1 | 9.7 |
| TOTAL | | 9851 | 7042 | 71.5 |



Nota. Fuente: Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023).

El mal planeamiento estratégico ha generado que, en los últimos 10 años, dentro de la región, se tenga problemas respecto a la ejecución presupuestaria y es que los gastos destinados en su mayoría no llegan a alcanzar ni el 80 %. En el año 2022, tan solo se alcanzó un avance de 64.3 % el cual es una cifra alarmante y menor al avance que se tuvo en el año 2018, 69.8 %.

De todo lo anterior mencionado podríamos decir que un mal planeamiento estratégico puede generar problemas en la ejecución presupuestal a nivel internacional, en el Perú y en la región de Huánuco, lo que puede afectar negativamente el desarrollo económico y social de las comunidades. Es necesario realizar una planificación adecuada, coordinación y seguimiento constante en los proyectos para garantizar su éxito y evitar impactos negativos en la sociedad.

De igual manera, dichas dificultades también lo presentan la Municipalidad Distrital de Amarilis, donde la eficiente y el nivel de cumplimiento del planeamiento estratégico dista mucho de lo que realmente es practicado, razón por el cual gran parte de las ejecuciones presupuestales no puedan llegar al 100 % dentro del plazo establecido.

Por todo lo expuesto se plantea la presente investigación en la que se busca determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

1.2 Justificación e Importancia de la Investigación

Teniendo en cuenta a Prieto y Hoz (2017) expresan en relación en este aspecto que “la finalidad de justificar algún trabajo de investigación es brindar argumentos para mostrar la importancia del tema o problema” (p. 79).

Por tanto, la justificación estuvo dada por la perspectiva teórica, metodológica y práctica, y estos son detallados en los siguientes párrafos:

Justificación Teórica

El presente estudio permitió, principalmente, aportar un gran bagaje de conocimiento sobre el planeamiento estratégico como de la ejecución presupuestal. Dentro de la teoría del planeamiento estratégico aportó temas como la relevancia de los objetivos claros y alcanzables y los limitados recursos para lograrlos; así asimismo, generó mayor información de la teoría presupuestaria, en especial de la ejecución presupuestal, el cual aportó temas como la gestión financiera de la organización; además, llevó a mostrar claridad en el proceso de la asignación de los recursos como también la misma ejecución.

En ese sentido y desde esta perspectiva teórica, contribuyo al análisis de cómo el planteamiento estratégico y la ejecución presupuestal se relacionan, lo cual a su vez conlleva el uso de dicha información para la aplicación en otros niveles investigativos, como el caso explicativo. No solo ello, también sirve como antecedentes para otros estudios futuros dentro de la universidad como los realizados desde fuera.

Justificación Práctica

Desde la óptica práctica de la justificación, en esencia la investigación ayudó a contrastar la relación que existe entre planteamiento estratégico y la ejecución presupuestal tanto en la teoría como en la práctica, es decir, cómo se da y cómo se aplica en la institución. Lo cual evidenció si el uso de los recursos está siendo optimizado o no. A este se suma cómo está ayudando al desarrollo de la economía de la sociedad, en tanto si es eficiente y eficaz para el cumplimiento de los objetivos de la Municipalidad Distrital de Amarilis.

A parte de ello, permitió mostrar si la ejecución del presupuesto está alineada con el planeamiento estratégico de la municipalidad y ante todo indagar con respecto a la ejecución presupuestal si el proceso tiene la facilidad para hacerlo y cómo está llegando a la ciudadanía involucrada en los proyectos.

Justificación Metodológica

La justificación metodológica para estudiar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco, se basó en la necesidad de utilizar una metodología rigurosa y adecuada para lograr los objetivos de la investigación.

Ante ello se utilizó una metodología cuantitativa para analizar los datos recopilados a través de fuentes primarias como el caso del cuestionario derivado de la técnica de la encuesta en el que permitió obtener una visión más amplia y detallada de la situación de la ejecución presupuestal. A la par de esto, se utilizó de la metodología cualitativa con el fin de recopilar información a través de preguntas con lo que se visualizaron las percepciones, experiencias y oportunidades que enfrentan en su cumplimiento.

La parte cualitativa para la recopilar la información que es el cuestionario y la parte cuantitativa que se ayuda de la anterior para el análisis de los datos estuvo validado por expertos en la materia y medida con la confiabilidad de Alpha Cronbach.

Importancia

La actual investigación fue de suma importancia dado que no solo involucró a la gestión de la Municipalidad Distrital de Amarilis en tanto el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal, sino también involucró al sector más fundamental de la existencia de la institución, la sociedad, debido a que todo lo que es planificado por la municipalidad y los recursos que se utilizan repercute directamente a la población.

En ese sentido, la investigación fue fundamental para lograr el éxito en el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco. Permitted identificar problemas y oportunidades, mejorar la

toma de decisiones, desarrollar soluciones efectivas y asegurar la transparencia y la rendición de cuentas. Por lo tanto, es importante que la Municipalidad realice investigaciones rigurosas y actualizadas para mejorar su gestión y desempeño para con la sociedad.

1.3 Limitación de la Investigación

Al margen de cualquier investigación, la investigación siempre cuenta con ciertas limitaciones, para la presente se encontraron los siguientes:

- ❖ Limitaciones de acceso a la bibliografía: La disponibilidad y accesibilidad de la información fueron una limitación importante. La bibliografía necesaria fue difícil de obtener, lo cual afectó a la capacidad del investigador para realizar una discusión completa y precisa.
- ❖ Limitaciones de la veracidad de la información: La confiabilidad de las respuestas pudieron verse afectadas ante la posibilidad de que los encuestados no pudieron dar una veracidad acorde a la realidad de la institución.

1.4 Formulación del Problema

1.4.1 Problema General

P_G: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?

1.4.2 Problemas Específicos

P_{E1}: ¿Cómo la fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?

P_{E2}: ¿Cuál es la relación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?

P_{E3}: ¿De qué manera la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?

P_{E4}: ¿Cómo la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?

1.5 Formulación de objetivos

1.4.3 Objetivo General

O_G: Determinar qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

1.4.4 Objetivos Específicos

O_{E1}: Identificar como la fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

O_{E2}: Analizar la relación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

O_{E3}: Describir como la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

O_{E4}: Determinar como la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

1.6 Formulación de hipótesis generales y específicas

1.6.1 Hipótesis General

H₀: No existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H₁: Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

1.6.2 Hipótesis Específicas

H₀: La fase prospectiva del planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H_{E1}: La fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H₀: La fase estratégica del planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023

H_{E2}: La fase estratégica del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023

H₀: La fase institucional del planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H_{E3}: La fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H₀: La fase de seguimiento del planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H_{E4}: La fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

1.7 Variables

Variable 1 Planeamiento estratégico: El planeamiento estratégico es un proceso de gestión que consta de varias fases interconectadas. La fase prospectiva, implica el análisis del entorno y los recursos disponibles para identificar oportunidades y amenazas que puedan afectar el desempeño futuro de la organización. La fase estratégica, implica definir la visión, misión, objetivos a largo plazo y estrategias necesarias para alcanzarlos. La fase institucional, implica establecer las estructuras, procesos y sistemas necesarios para implementar la estrategia. Por último, la fase de seguimiento implica monitorear y evaluar el desempeño de la organización en relación con los objetivos y metas establecidos, realizar ajustes y cambios en la estrategia y en las acciones según los resultados obtenidos y los cambios en el entorno y el contexto en el que opera la organización

Variable 2 Ejecución presupuestal: La ejecución presupuestal es el proceso mediante el cual se implementa y controla el presupuesto de una organización. Este proceso involucra la programación de compromiso anual, donde se establecen los ingresos y gastos que se espera que la organización genere y realice, respectivamente. La ejecución de ingresos se refiere al registro y seguimiento de los ingresos obtenidos por la organización, mientras que la ejecución de gastos se enfoca en el registro y seguimiento de los gastos realizados por la organización. Finalmente, la certificación de crédito presupuestario implica la verificación del monto disponible de crédito presupuestario para la realización de gastos, antes de su ejecución.

1.8 Operacionalización de Variables

| Variable | Definición conceptual | Dimensiones | Indicadores | Instrumento Ítems | Escala de medición |
|---|---|---|--|-----------------------|----------------------------------|
| V1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO | Espinoza y Vega (2019) definen que la planeación estratégica “es un proceso sistemático desarrollado con base en el análisis de la situación actual y la visión de futuro. Donde la toma de decisiones es importante para alcanzar los objetivos estratégicos” (p. 26). | Fase prospectiva | <ul style="list-style-type: none"> - Análisis del entorno. - Objetivos estratégicos. - Iniciativas estratégicas. | Cuestionario 1-3 | Escala Likert Ordinal |
| | | Fase estratégica | <ul style="list-style-type: none"> - Planes estratégicos. - Objetivos estratégicos alcanzados. - Gestión de riesgos. | Cuestionario 4-6 | |
| | | Fase institucional | <ul style="list-style-type: none"> - Compromiso de los miembros de la organización. - Asignación de recursos. - Fortalecimiento de la cultura organizacional. | Cuestionario 7-9 | |
| | | Fase de seguimiento | <ul style="list-style-type: none"> - Monitoreo del planeamiento estratégico. - Cumplimiento de objetivos y metas. - Evaluación del plan estratégico. | Cuestionario 10-12 | |
| VD: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL | Chávez (2020) expresa que “la ejecución presupuestal es la etapa donde se establecen los flujos de ingresos y gastos proyectados en el presupuesto anual” (p. 39). | Programación de compromiso anual | <ul style="list-style-type: none"> - Realización de la PCA. - Priorización del gasto. - Otorgamiento de la PCA. | Cuestionario 1-3 | |
| | | Ejecución de ingresos | <ul style="list-style-type: none"> - Proyección ingresos. - Recaudación por fuente de financiamiento. - Ejecución programada de ingresos. | Cuestionario 4-6 | |
| | | Ejecución de gastos | <ul style="list-style-type: none"> - Ejecución del plan anual de contrataciones. - Sustento documentario del gasto. - Porcentaje de ejecución del gasto. | Cuestionario 7-9 | |
| | | Certificación de crédito presupuestario | <ul style="list-style-type: none"> - Solicitud de certificación del gasto. - Modificación de la certificación. - Pedido de certificación presupuestal. | Cuestionario 10-12 | |

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de Investigación

2.1.1 A Nivel Internacional

Bohórquez y Castro (2018), en su trabajo de investigación para optar el título de magister titulada “*La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las alcaldías locales de Bogotá D. C. durante el periodo 2013 - 2016*”, «Universidad Externado de Colombia. El objetivo fue analizar la acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento en los niveles e indicadores de ejecución presupuestal anual. Se empleó un modelo de panel de datos. La presente se concluyó en lo siguiente: que la variable probada (acotación de las líneas de inversión) no tiene efecto sobre la eficiencia de los presupuestos locales, por lo que se prueba que las hipótesis y argumentos que utiliza la oficina del condado para limitarlos son razonables en términos de aspectos estadísticos y matemáticos. Por tanto, el hecho de que esta diferencia haya evolucionado contribuye en cierta medida a la mejora de la ejecución presupuestaria».

Amaya y Simanca (2021), en su trabajo de investigación para optar por el título de magister titulada “*Administración financiera como herramienta de la gerencia estratégica en entidades públicas*”, «Universidad de la Guajira, Colombia. El objetivo fue analizar la administración financiera como herramienta de la gerencia estratégica en entidades públicas. Se empleó el tipo de investigación positivista, con un diseño no experimental. La presente cuenta con un nivel transaccional-descriptivo y con un enfoque cuantitativo. Se trabajó con una muestra de 12 funcionarios del área de planeación y hacienda. En cuanto a la obtención de la información se hizo uso de la técnica de la encuesta y su respectivo instrumento, el cuestionario. La presente concluyó en lo siguiente: que con un Alfa de Cronbach de 0.85, se puede concluir que la organización cumple con los criterios generales, normas y procesos del órgano de gobierno complementado con una gestión

estratégica apoyando la mejora continua de cada proceso componente, se recomiendan acciones para hacerlo más óptimo y eficiente».

Mejía (2019), en su trabajo de investigación para optar el grado de magister titulada “*Un análisis de las ejecuciones fiscales del municipio de Medellín entre 2005 y 2018 en el marco de un contexto social cada vez más demandante*”, «Universidad EAFIT, Colombia. El objetivo fue analizar el comportamiento de los ingresos y gastos del municipio de Medellín a partir de las ejecuciones presupuestales. La investigación cuenta con un nivel descriptivo y con un enfoque cuantitativo. La presente se concluyó en lo siguiente: a pesar de que la senda de crecimiento de los costos totales del municipio ha sido cubierta por un continuo aumento sobresaliente de las utilidades totales a lo largo del período considerado, en un escenario de mediano plazo el municipio enfrenta desafíos fiscales formidables, no ampliados».

2.1.2 A Nivel Nacional

Espinoza y Vega (2019), en su tesis para obtener el título profesional titulada “*Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en las instituciones de educación básica de la unidad de gestión educativa local Pangoa - 2017*”, «Universidad Peruana Los Andes, Perú. El objetivo fue determinar la relación que existe entre planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en las instituciones de Educación Básica, se empleó el método científico, con un nivel descriptivo correlacional. A su vez se trabajó con una muestra de 163 instituciones educativas. En cuanto a la obtención de la información se hizo uso de la técnica de la encuesta y su instrumento respectivo, cuestionario. Concluyó que, sí existe una relación entre las variables planteamiento estratégico y ejecución presupuestal. Es posible hacer esta afirmación ya que la puntuación Tau b Kendall es de 0.406».

Amacifuen (2020), en su tesis para obtener el grado licenciado titulada “*Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, Iquitos, periodo 2017 - 2018*”, «Universidad Nacional de la Amazonía Peruana. El objetivo fue relacionar el

planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, se empleó el tipo de investigación básica, utilizando un diseño no experimental, con un nivel descriptivo-correlacional y con un enfoque cuantitativa. Se trabajó con una muestra de 146 trabajadores. En cuanto a la obtención de la información se hizo uso de la técnica de la encuesta con su respectivo instrumento el cuestionario. Y concluyó que, se ha establecido que el tamaño de las fases de planificación estratégica en los municipios de Maynas durante el período 2017 presenta un indicador desfavorable ya que cada fase presenta indiscriminadamente irregularidades. De igual forma, el periodo 2018 también muestra una tendencia similar. Tenga en cuenta que la etapa de seguimiento es la etapa que muestra una gran proporción de defectos en los dos períodos de tiempo».

Chávez (2020), en su tesis titulada “*El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019*”, «Universidad Continental, Perú. El objetivo fue determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la unidad ejecutora educación, se empleó el tipo de investigación básica, utilizando un diseño no experimental, con un nivel correlacional y con un enfoque cuantitativo. A su vez se trabajó con una muestra de 15 trabajadores. En cuanto a la obtención de la información se hizo uso de la técnica de la encuesta y su respectivo instrumento, cuestionario. El autor concluyó que, puede mostrar que existe una relación significativa entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria en el departamento de educación ejecutiva en la provincia de Jauja, dado que el alfa de Cronbach es de 0.89, lo cual significa que existe una alta correlación entre las variables, se puede decir que es un nivel de confianza constante, relativo a la prueba de hipótesis obtenida, por tanto, existe una correlación directa. relación entre la diferencia entre las dos variables».

2.1.3 A Nivel Local

Laurencio (2019), en su tesis para obtener la maestría titulada “*Planeamiento estratégico y su relación en la gestión de los funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Pachitea 2015 – 2018*”,

«Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Perú. El objetivo fue establecer qué tipo de relación existe entre el planeamiento estratégico y la gestión de los funcionarios públicos de la municipalidad, se empleó el tipo de investigación básica, utilizando un diseño no experimental, con un nivel correlacional, y con un enfoque cuantitativo, a su vez se trabajó con una muestra de 34 funcionarios públicos. En cuanto a la obtención de la información se hizo uso de las siguientes técnicas e instrumentos: la encuesta, la observación y cuestionario, guía de observación, respectivamente. La presente concluyó en lo siguiente: los funcionarios del gobierno del municipio de la provincia de Pachitea desconocían el proceso de planificación estratégica y sus pasos, lo que sugiere que se descuidó el sistema administrativo para la planificación estratégica como lo exige la ley vigente».

Hidalgo (2021), en su tesis para optar el grado de maestro titulada “*Eficiencia de la herramienta tecnológica Maskay en la gestión presupuestal en el instituto nacional de salud del niño San Borja en el año 2018-2020*”, «Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Perú. El objetivo fue determinar el grado de eficiencia de la herramienta tecnológica Maskay en la gestión presupuestal, se empleó el tipo de investigación correlacional, utilizando un diseño no experimental, con un nivel explicativo, y con un enfoque cuantitativo, se trabajó con una muestra de 89 colaboradores. En cuanto a la obtención de la información se hizo uso de la técnica de la encuesta cuyo instrumento fue el cuestionario. La presente concluyó en lo siguiente: la efectividad de la herramienta tecnológica Maskay incide en la gestión presupuestaria del Instituto Nacional de Salud del Niño en San Borja para el periodo 2018-2020, ya que existe un bajo grado de correlación positiva entre variable cuyo Rho de Spearman es de 0.225. Porque con la herramienta tecnológica Maskay la ejecución presupuestaria se determina a nivel de unidad orgánica y por rubro presupuestario».

Jurado et al. (2021), en su tesis para optar el título titulada “*Gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de San Pablo de Pillao, provincia de Huánuco, periodo 2019*”, «Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Perú. El objetivo fue determinar

la incidencia de la gestión municipal en la ejecución presupuestal”, se empleó el tipo de investigación aplicada, utilizando un diseño no experimental, con un nivel correlacional, y con un enfoque cuantitativo, a su vez se trabajó con una muestra de 71 trabajadores. En cuanto a la obtención de la información se hizo uso de la técnica de la encuesta y de su respectivo instrumento, el cuestionario. La presente concluyó en lo siguiente: se espera que la ciudad de San Pablo de Pillao tenga muy poca influencia en la ejecución del presupuesto debido al hecho de que la prueba estadística muestre esto con una puntuación de Spearman de 0.143».

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 Planeamiento estratégico

Definición. Como lo hace notar Dess y Lumpkin (como se citó en Chávez, 2020) el planeamiento estratégico “es conjunto de análisis, decisiones y acciones que una organización lleva a cabo para crear y mantener ventajas comparativas sostenibles a lo largo del tiempo” (p. 35).

A juicio de Chávez (2020) menciona que el planeamiento estratégico es una herramienta importante para cumplir metas y objetivos de una manera sistemática con la finalidad de tener una buena y mejor organización (p. 28).

Desde el punto de vista de Chávez (2020) afirma que, según muchos autores, la planificación estratégica es realmente necesario ya que permite a las instituciones tener como referencia para las tomas de decisiones. “Esto es importante porque ayuda a lograr la eficiencia, la planificación eficiente, la calidad de los bienes y servicios que se brindan, como los materiales, los recursos humanos, el tiempo y la información que se puede obtener” (p. 28).

Desde las posiciones de Espinoza y Vega (2019) definen que la planeación estratégica “es un proceso sistemático desarrollado con base en el análisis de la situación actual y la visión de futuro. Donde la toma de decisiones es importante para alcanzar los objetivos estratégicos” (p. 26).

Como expresan Espinoza y Vega (2019) indican que la planificación estratégica se convierte en un proceso de ajuste continuo de la aplicación de

la dinámica social a los cambios en la situación, asegurando así que la dirección se mantenga en el oscuro ló que surge en el camino hacia las metas establecidas (p. 26).

Luego de analizar los conceptos presentados anteriormente, se puede concluir que la planeación estratégica o planificación estratégica responde a la hoja de ruta estratégica como un conjunto de horizontes de acciones, actividades y tareas que los llevarán a lograr objetivos comunes.

Objetivos del planeamiento estratégico como instrumentos de gestión de las entidades públicas. De acuerdo con Espinoza y Vega (2019) sostienen que uno de los objetivos es “formular un presupuesto con resultados medibles, de modo que los recursos financieros sean asignados y correctamente utilizados para alcanzar los objetivos relacionados con la mejora de las condiciones de vida de la población” (p. 27).

- A. También se trata de construir vínculos claros entre el presupuesto y las metas estratégicas, y también el presupuesto de la organización con las actividades en desarrollo y entre ellas con el contenido de la misión de la organización, construir una cadena donde los resultados están inmersos en la visión del ente institucional.
- B. A su vez es establecer relaciones claras entre dos programas: los estratégicos y los funcionales de tal modo que consigan conectar los resultados de las intervenciones gubernamentales y ejecutivas en los diferentes niveles de gobierno.
- C. Asimismo, es realizar preevaluación, seguimiento y posevaluación de los distintos programas tanto de nivel nacional como sectorial e institucional para fijar el nivel de implementación del gobierno, viabilidad económica e impacto social de la intervención gubernamental.

Características del planteamiento estratégico. A juicio de Martínez y Milla (como se citó en Valdivia, 2020) sostienen que:

- a. Facilita que los recursos revisen las acciones sugeridas ante las deficiencias de la gestión organizacional y prueben su efectividad.
- b. Fomenta el compromiso de los empleados y, al proporcionarlo, pondrán más esfuerzo y menos apatía al enfocarse en los resultados.
- c. Permite difundir las tácticas que se deben utilizar.
- d. Actúa como un diario para seguir el progreso de las actividades y sus beneficios, comparando los resultados con lo planificado.
- e. Es apropiado unificar las estrategias para que los medios utilizados en cada estrategia sean consistentes independientemente con la estrategia general.
- f. El plan estratégico anima a la organización a alinear su visión para el futuro.

Proceso del planeamiento estratégico. Reyes (como se citó en Valdivia, 2020) afirma que, para el funcionamiento del plan estratégico existen pasos a seguir, los cuales son:

- a) Primer paso: Evaluar el estado del negocio, con indicación de características que hablen a favor o en contra de su gestión.
- b) Segundo paso: Sondar del entorno externo para identificar ventajas o desventajas en comparación con los grupos de influencia de la empresa.
- c) Tercer paso: El diagnóstico ayuda a identificar a las desventajas que enfrenta la organización y las posibles soluciones a las mismas son una parte importante del Plan.
- d) Cuarto paso: Desarrollan planes de acción, determinan presupuestos, responsabilidades y otros recursos necesarios para ejecutar el Plan Estratégico y lograr resultados óptimos. Para

perfeccionar el proceso, se requiere una revisión integral para reforzar los puntos débiles.

Sistema de planeamiento

- A. Concepto: Laurencio (2019) enuncia que es un sistema de planificación, visto como un conjunto bien definido y completo de niveles de gobierno, subsistemas y relaciones funcionales que coordinan y aseguran la viabilidad del proceso de planificación estratégica, de la estrategia nacional para fomentar y guiar el desarrollo continuo y sostenible de la sociedad.

Asimismo, Laurencio (2019) afirma:

El sistema de planificación incluye un estudio sistemático y presentación de los resultados y un análisis de situación permanente; en cuanto a su trabajo futuro, aspecto importante, personalidad y escalar las necesidades y el conocimiento analítico de los problemas que afectan o cambian la realidad o el territorio, el análisis de los resultados permitirá identificar problemas y dificultades, así como fortalezas que afectan las actividades de la organización. (p. 19)

Las causas que las originan, tienen como objetivo mejorar y fortalecer los procesos, herramientas y recursos existentes para lograr un mejor desempeño de la gestión (p. 19).

- B. Objetivos del sistema de planeamiento: Laurencio (2019), afirma que el papel de la planificación es analizar la capacidad de seguir en la formulación de los planes y programas de tal manera que se perciba una herramienta orientadora del desarrollo nacional y todos convergentes en las metas nacionales subsiguientes (p. 19).
- C. Importancia del planeamiento estratégico: Laurencio (2019) enuncia que una organización o empresa está formada por personas que realizan tareas específicas que juntas crean una comunidad que ofrece a un consumidor un servicio o producto.

La planificación estratégica, como se explicaba implícitamente, es una herramienta de planificación mediante la cual una organización debe asegurarse de que todas las tareas se lleven a cabo allí, cooperando y complementándose unos a otros. Entonces, el plan estratégico es importante porque describe un plan operativo que le permite agilizar y guiar a sus empleados de la manera correcta para lograr los mismos objetivos comerciales (p. 23).

Tipos de planeamiento estratégico en el Perú.

- i. Plan bicentenario: Empleando las palabras de Laurencio (2019) argumenta que para llevar a cabo el proyecto del bicentenario se ha reunido a una variedad de personas para investigar casos pasados, analizar las condiciones reales actuales del estado y descubrir mejores escenarios futuros; está estrechamente relacionado con la etapa de planificación futura, donde se evalúan las verdades actuales sobre base de las condiciones tecnológicas, los recursos económicos y los métodos para establecer objetivos de desarrollo social (p. 28).
- ii. Plan estratégico sectorial: Como dice Laurencio (2019), el Plan Estratégico Sectorial se elabora sobre “la base del Estudio de Prospectiva Sectorial y se articula con el Proyecto Estratégico Nacional de Desarrollo (PEDN) y así muestra un plan de desarrollo de mediano plazo para el sector” (p. 29). Asimismo, este plan forma parte de la modernización del sistema de planificación estatal. De hecho, ya se ha iniciado el proceso de actualización en todos los sectores nacionales sobre la base de estos planes estratégicos sectoriales.
- iii. Plan operativo institucional: Como plantea Laurencio (2019) es aquí donde se establecen las ocupaciones que fueron identificadas y desarrolladas en la formulación del proyecto estratégico institucional, así como también se identifican

recursos críticos de las ocupaciones a desarrollar. Dicho proyecto establece el número de profesiones esenciales para el resultado de una acción estratégica institucional en el plazo de un año fiscal. El proyecto estratégico y el proyecto operativo institucional son partes relacionadas y complementarias del desarrollo de planificación estratégica y están tan involucrados que los cambios en uno perjudican al otro (p. 30).

Dimensiones. Como señala Espinoza y Vega (2019) establecen que las etapas del planeamiento estratégico son las siguientes:

Etapas de análisis prospectivo. Se ha desarrollado un esquema conceptual con tendencias y se han seleccionado variables. Se analizan amenazas y oportunidades.

Etapas estratégicas. Aquí es donde se formula la visión, definiendo las misiones estratégicas, métricas y metas, así como las acciones estratégicas que se deben desarrollar.

Etapas institucionales. Se preparan y desarrollan la misión de la institución, las metas estratégicas con los indicadores y objetivos correspondientes. La hoja de ruta estratégica del proyecto está en revisión. Gracias a la estrategia se garantiza su implementación, claro que debe estar alineado al presupuesto general del Estado.

Etapas de seguimiento. Se planifica el seguimiento de una evaluación para predecir riesgos y oportunidades.

2.2.2 Ejecución presupuestal

Definición. De acuerdo con Espinoza y Vega (2019) sostienen que “la ejecución presupuestal es un proceso en el cual se realizan compromisos de gasto para financiar la provisión de bienes y servicios públicos” (p. 40), logrando así un desempeño acorde a los créditos presupuestados aprobados en las especificaciones presupuestarias organizacionales correspondientes, en consulta con la ACP.

Citando a Chávez (2020) expresa que “la ejecución presupuestal es la etapa donde se establecen los flujos de ingresos y gastos proyectados en el presupuesto anual” (p. 39), lo que forma la base para la planificación de ingresos y gastos a través del análisis de gastos, cronogramas de compromiso y ajustes presupuestarios.

A juicio del MEF (como se citó en Chávez, 2020) argumenta que el cumplimiento presupuestario se rige por el régimen presupuestario anual y sus cambios de acuerdo a los documentos normativos, razón por el cual en esta etapa se ejecutan las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto de una organización aprobada para cada entidad gubernamental de acuerdo con un cronograma de compromiso anual (p. 39).

Presupuesto. Como afirman Espinoza y Vega (2019), el presupuesto es un “análisis sistemático que analiza el futuro y presente de un proceso productivo y financiero de una empresa, calculando los inputs y los outputs de los recursos, siendo los recursos dinero, tiempo, materiales, uso de maquinarias y de espacio, entre otros” (p. 41).

En la opinión de Rincón (como se citó en Espinoza y Vega, 2019) quien manifiesta que “el presupuesto analiza el presente y futuro financiero de una empresa, por lo que el presupuesto deberá dar como resultado, indicadores financieros para la toma de decisiones” (p. 41).

Características del presupuesto. De acuerdo con Fuentes (como se citó en Espinoza y Vega, 2019) plantea ciertas características, tales como:

- A. Presupuestar es el acto de pronosticar. Por tanto, se refiere a estimar cuáles serán los ingresos y gastos exactos con el fin de cubrirlos en un momento propicio. De esto, podemos concluir que los métodos de pronóstico para los cuales se compila el documento presupuestario son de gran importancia política y económica (p. 41).
- B. Un presupuesto es un documento que se elabora periódicamente, generalmente cada año, que por defecto lleva la idea de

regularidad en el proceso de elaboración.

Sistema Nacional de Presupuesto. Con base en Espinoza y Vega (2019) postulan que:

El sistema de Presupuesto Nacional es una de las herramientas administrativas que integran la gestión financiera del sector público. Comprende un conjunto de organismos, normas y procedimientos que rigen el proceso presupuestario en todos los organismos del sector público a través de la planificación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. (p. 42)

Presupuesto público. A juicio de Espinoza y Vega (2019) declaran que, “el presupuesto del Estado es un instrumento técnico que contiene los principios rectores de la programación económica, social y financiera, que requiere el Estado para el ejercicio de sus funciones” (p. 42).

En otras palabras, es un proceso para que las instituciones gubernamentales determinen plena y adecuadamente el financiamiento que la sociedad da de modo que se logren las metas establecidas y así la ciudadanía pueda tener vidas con mejor calidad. Es ante ello es posible afirmar que este mecanismo para el financiamiento es una herramienta clave que tiene el estado para poder atender todos los gastos que se tengan asignados en un año a fin de tener a una población contenta y beneficiada.

Etapas del proceso presupuestario. Según la Guía básica El Sistema Nacional de Presupuesto (como se citó en Espinoza y Vega, 2019), menciona que las etapas del proceso presupuestario son cinco y son las siguientes:

- a) Programación: “En esta etapa, las entidades programan sus propuestas de presupuesto institucional y el Ministerio de Economía y Finanzas elabora un anteproyecto de presupuesto del sector público tomando en cuenta dichas propuestas” (p. 42). La Planificación Presupuestaria es la primera etapa del Proceso de Elaboración Presupuestaria en la que la organización estima los costos en los que se incurrirá en el próximo año fiscal en función

de los servicios prestados y los resultados obtenidos.

- b) Aprobación: En esta etapa, sobre la base del tamaño de la prioridad, la distribución de la cadena de costos y los recursos financieros, se determinan la estructura y los objetivos funcionales del programa (p. 42).
- c) Ejecución: En esta etapa, los compromisos de gasto público se establecen de acuerdo con el presupuesto institucional aprobado para cada entidad gubernamental, teniendo en cuenta el Programa de Compromisos Anuales (PCA). Esta herramienta permite una comparación continua del programa presupuestario con el marco macroeconómico plurianual, las normas presupuestarias y las oportunidades de financiación para el año en curso. Su finalidad es mantener la disciplina, la prudencia y la rendición de cuentas en el gasto público. Esta fase cuenta con 3 pasos que son el compromiso, el devengado y el pago (p. 43).
- d) Evaluación: “Mide los resultados obtenidos y analiza los cambios físicos y financieros observados con relación a lo aprobado en el presupuesto del sector público” (p. 44). Proporcionan información esencial para una mayor planificación presupuestaria y, por lo tanto, mejoran la calidad del gasto público. Esta fase es de 3 tipos: Evaluación a cargo de las entidades, evaluación en términos financieros a cargo de la DGPP-MEF y la evaluación global de la gestión presupuestaria.
- e) Contratación de bienes y servicios: Pedido de bienes y servicios realizados por una institución pública con el fin de realizar trabajos, prestar servicios o adquirir bienes, según la naturaleza, los procedimientos contractuales entran dentro del ámbito de la Ley de Contratos (p. 44).

Marco normativo de la ejecución presupuestal. Según Jurado et al. (2021) indican que la ejecución presupuestal se rige por bases legales, estos son:

- a. Ley del Sistema Nacional de Presupuesto Público - Ley 2841: Estos son los principios que definen los rectores que rigen la regulación de los sistemas presupuestarios nacionales y la distribución de fondos entre las jurisdicciones pertinentes y las instituciones públicas adecuadas a sus funciones y ámbito (p. 44).
- b. Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal - Ley 27958: Prioriza el principio de mejorar el nivel de los procesos socioeconómicos, creando un mecanismo de lealtad y libertad de información, y asegurando la estabilidad económica con base en el Marco Macroeconómico Plurianual (p. 44).
- c. Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública - Ley 27293: Esta ley contribuye al perfeccionamiento del presupuesto estatal para el gasto, “regido por principios, métodos y técnicas encaminados a los niveles de trabajo de inversión, es decir, la viabilidad técnica de los proyectos” (p. 44).
- d. Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público - Ley 28112: Es la aplicación de lineamientos acordes al Marco Macroeconómico Plurianual para la gestión integral y eficaz de los trámites relacionados con los ingresos y gastos del presupuesto público, en el contexto de transparencia fiscal y rendición de cuentas para lograr la estabilidad macroeconómica (p. 45).
- e. Ley del procedimiento Administrativo General - Ley 27444: Son procedimientos que establecen los lineamientos legales de los procesos administrativos con base en la seguridad social y de conformidad con los procedimientos constitucionales y legales generales (p. 45).
- f. Ley del Sistema Nacional de Endeudamiento - Ley 28563: “Define los principios, normas y procesos que rigen el Sistema Nacional de Endeudamiento Público” (p. 45).

- g. “Ley N° 30879, Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2019” (p. 45).
- h. “Ley N° 30880, Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2019” (p. 45).
- i. “Ley N° 30881, Ley de Endeudamiento del Sector Público para el Año Fiscal 2019” (p. 46).

Fondos públicos para la ejecución presupuestal. Según el Poder Legislativo (como se citó en Jurado et al., 2021) declara que en “la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, el artículo 10 establece que los fondos públicos son aquellos orientados hacia la atención de los gastos que cree la ejecución de sus propósitos, independiente del origen de financiamiento de donde deriva” (p. 46).

Asimismo, Jurado et al. (2021) mencionan que la responsabilidad de su realización incumbe claramente a las organizaciones interesadas, guiadas por los principios de la materia. Los fondos se administran de forma eficiente y se adelantan a las necesidades para el desarrollo de la sociedad (p. 46).

Así mismo, Artículo 11 - Estructura de los Fondos Públicos, Jurado et al, (2021): “Los fondos públicos se organizan tomando en cuenta las Clasificaciones Económica y por Fuente de Financiamiento que son competentes, según su naturaleza, mediante Resolución Directoral de la Dirección Nacional del Presupuesto Público” (p. 46).

Dimensiones

Programación de compromiso anual - PCA. En opinión del MEF (2016), el programa presupuestal “es una categoría presupuestaria que constituye un instrumento del Presupuesto por Resultados, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos para lograr un Resultado Específico en la población y así contribuir al logro de un Resultado Final” (p. 18). De igual modo, el MEF (2016) menciona los elementos de este programa, los cuales son:

- a. “Los productos es el conjunto articulado de bienes y/o servicios que recibe la población beneficiaria con el objetivo de generar un cambio” (p. 22).
- b. “Las acciones comunes son los gastos administrativos de carácter exclusivo del PP, los que además no pueden ser identificados en los productos del PP, ni pueden ser atribuidos enteramente a uno de ellos” (p. 22).
- c. “Los proyectos constituyen en una intervención limitada en el tiempo, de la cual resulta un producto final, que concurre a la expansión de la acción del Gobierno” (p. 22).
- d. “La actividad es una acción sobre una lista específica y completa de insumos (bienes y servicios necesarios y suficientes), que en conjunto con otras actividades garantizan la provisión del producto” (p. 23).
- e. “El identificador es un enunciado que define una medida sobre el nivel de logro en el resultado, los productos y/o actividades” (p. 23).
- f. “Mesta es el valor numérico proyectado de los indicadores” (p. 23).

Ejecución de ingresos y egresos. Según Muñoz (como se citó en Jurado et al., 2021) declara que se han identificado dos fases de subimplementación: ingresos y gastos. El registro del primero se trabaja con la valoración, la definición y la percepción; y por el lado del segundo, para cumplir con la obligación de pago en la orden: compromiso, deducción anticipada y pago (p. 40).

Dicho con palabras de Jurado et al, (2021) declaran que las Carreras de Ingresos definen qué recursos se recaudan directamente, incluyendo la etapa de recaudación, cuyos ingresos se depositan en las cuentas exclusivas de la Tesorería de la CUT, y para las Carreras de Gastos que se realizan en cada Organismo Público, se cuenta con una Etapas de Compromiso, Devengo y Retiro. Para la ejecución del compromiso se verifica la disponibilidad de recursos, y si la ejecución y desembolso del compromiso quedan regulados

por las normas de Hacienda, se debe contar con la autorización presupuestaria (p. 41).

Evaluación presupuestal. De acuerdo con Jurado et al. (2021) consideran que la evaluación presupuestaria mediante la verificación de procesos de investigación para establecer cambios financieros y físicos que involucren interacciones con los resultados alcanzados y los presupuestos aprobados por las autoridades públicas con indicadores de control de costos (p. 52).

2.3 Bases Conceptuales

- **Gestión:** Jurado et al. (2021) postulan que gestión “tiene la facultad de llevar a cabo una actividad de comercializar o la de una necesidad cualquiera que hace posible la realización de una operación productiva o de un anhelo” (p. 43).
- **Planeamiento:** De acuerdo con de Jurado et al. (2021), el planeamiento “es un proceso metódico por lo cual nos ayuda a identificar, desarrollar, ejecutar y a la toma de decisiones, con la finalidad de lograr un objetivo” (p. 43).
- **Planificación:** Jurado et al. (2021) menciona que la planificación “es la elaboración consciente y responsable de cualquier tipo de proyecto de forma sistemático y continuo en el cual se aplican y coordinan los métodos de investigación” (p. 43).
- **Planificación estratégica:** A juicio de Jurado et al. (2021), la planificación estratégica es un instrumento administrativo que permite implementar las tareas y caminos que la empresa debe seguir para lograr las metas planificadas, considerando los cambios y exigencias que demanda su rubro. En este sentido, es un instrumento fundamental para la toma de decisiones en cualquier organización. De esta forma, la Organización Estratégica es un ejercicio de formulación y establecimiento de metas y, en particular, de los planes de acción que conducirán a la consecución de dichas metas (p. 43).
- **Acciones estratégicas:** “Conjunto de actividades que permiten la ejecución de las acción o acciones estratégicas que nos conllevarán a la

consecución del objetivo estratégico, según la programación del Plan Operativo Institucional – POI” (Espinoza y Vega, 2019, p. 44).

- **Control presupuestario:** “Es el seguimiento que hace la Dirección General de Presupuesto Público de los niveles de ejecución de egresos respecto a los créditos presupuestarios que están autorizados por la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público incluido las modificatorias” (Espinoza y Vega, 2019, p. 45).
- **Entidad pública:** “Dentro de la Administración Pública es todo organismo con personería jurídica comprendido en los diferentes niveles de Gobierno Nacional, Regional y Local, incluidos sus respectivos Organismos Públicos Descentralizados y empresas, creados o por crearse” (Espinoza y Vega, 2019, p. 45).
- **Gasto presupuestario:** “Constituye la capacidad de las entidades públicas para lograr sus Objetivos Institucionales, mediante el cumplimiento de las Metas Presupuestarias establecidas para un determinado año fiscal” (Espinoza y Vega, 2019, p. 45).
- **Objetivos estratégicos:** “Son objetivos planificados estratégicamente a fin de que se puedan materializar en resultados validados por los indicadores” (Espinoza y Vega, 2019, p. 45).
- **Planeamiento estratégico:** “Es el conjunto de estrategias diseñadas en el marco de una visión y misión, alineando objetivos nacionales, regionales, sectoriales e institucionales” (Espinoza y Vega, 2019, p. 45).

CAPÍTULO III. MARCO METODOLÓGICO

3.1 **Ámbito**

Empleando las palabras de Cuadros (2020) refiere que el ámbito es “la frontera o el límite hasta dónde va la investigación, es decir, es dónde se desarrollará la investigación, en qué unidad de análisis y en qué área, en qué lugar geográfico. Se relaciona al objeto de estudio”.

De igual manera, desde las posiciones de Ñaupas et al. (2018) manifiestan que “este componente desempeña tres funciones principales: delimita geográficamente el lugar donde se va a desarrollar la investigación, donde tendrán validez los resultados alcanzados y constituye un criterio de inclusión de las unidades de estudio” (p. 59).

Considerando a los autores citados el presente estudio estuvo delimitado en el departamento de Huánuco, provincia de Huánuco y en la Municipalidad Distrital de Amarilis, el cual tiene la siguiente dirección: JR. Huallaga 300, Paucarbamba, Amarilis.

3.2 **Población y selección de muestra**

3.2.1 **Población**

Con base a Tamayo (2003) define que la población es la “totalidad de un fenómeno de estudio, incluye la totalidad de unidades de análisis o entidades de población que integran dicho fenómeno y que debe cuantificarse para un determinado estudio integrando un conjunto N de entidades, y se le denomina población” (p. 176).

En relación, Mejía (como se citó en Arias, 2021) señala que “la población y el universo tienen las mismas características por lo que a la población se le puede llamar universo o de forma contraria, al universo, población” (p. 113).

También, Vílchez (2011) concisamente manifiesta que la población “es un conjunto de N elementos (personas, animales, objetos, materiales, instituciones, organismos, historias clínicas, etc.) que verifican una

definición bien determinada y no diferenciables entre sí” (p. 3).

En conclusión, el número de la población estuvo formada por 119 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco, 2023.

Tabla 1 Población de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Amarilis, 2023

| Personal | Cantidad del personal |
|---|-----------------------|
| Trabajadores administrativos Activos Decreto Legislativo N° 276 | 53 |
| Trabajadores administrativos CAS Decreto Legislativo N° 1057 | 64 |
| Funcionarios Ley N° 30057 | 2 |
| Total | 119 |

Nota. Gerencia de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de Amarilis.

3.2.2 Muestra

Empleando las palabras de Rocha (2015) postula que “la muestra es el segmento de la población que se considera representativa de un universo y se selecciona para obtener información acerca de las variables objeto de estudio” (p. 168).

De una percepción similar, Carrillo (2015) define que “la muestra es un conjunto de elementos extraídos de la población que desde la estadística pueden ser probabilísticas o no probabilísticas”.

No obstante, Bernal (2016) enfatiza que en la selección de la muestra debe hacerse uso de aspectos técnicos y no de criterios simples, dicho con palabras del autor “en la investigación científica, el tamaño de la muestra debe estimarse siguiendo los criterios que ofrece la estadística; por ello es necesario conocer las técnicas o métodos de muestreo” (p. 212). Esto permite darles mayor relevancia y confiabilidad a los resultados de la investigación.

Ahora bien, de modo que se obtenga el tamaño de la muestra fue imprescindible hacer uso de la fórmula muestral aleatorio simple:

$$n = \frac{z^2 (p)(q) * N}{e^2 * (N - 1) + z^2 (p)(q)}$$

Dónde: n: Tamaño de muestra. =?
 z: Nivel de confianza. (1.96)
 p: Varianza de proporción. (0.5)
 q: Varianza de proporción. (0.5)
 e: Limite de error posible. (0.05)
 N: Población (119)

$$n = \frac{1.96^2 \times 0.5 \times 0.5 \times 119}{0.05^2 * (119 - 1) + 1.96^2 \times 0.5 \times 0.5}$$

$$n = 92$$

En definitiva, una vez aplicado y resuelto la fórmula la muestra estuvo constituida por 92 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

Dada la relación entre el tamaño de la muestra y la población (n/N) y considerando que el tamaño de la muestra es proporcional, se procedió a realizar la estratificación correspondiente. Esta estratificación fue de gran utilidad para asegurar la representatividad de la muestra y, por lo tanto, la validez de los resultados obtenidos. La estratificación se llevó a cabo de la siguiente manera, teniendo en cuenta la relación antes mencionada:

$$\frac{n}{N} = \frac{92}{119} = 0.773109244$$

Tabla 2 *Distribución de la muestra proporcional de los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Amarilis*

| Personal | Cantidad | Muestra | |
|---|------------|------------------|-----------|
| Trabajadores administrativos Activos Decreto Legislativo N° 276 | 53 | (53*0.773109244) | 41 |
| Trabajadores administrativos CAS Decreto Legislativo N° 1057 | 64 | (64*0.773109244) | 49 |
| Funcionarios Ley N° 30057 | 2 | (2*0.773109244) | 2 |
| Total | 119 | | 92 |

Nota. Gerencia de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de Amarilis.

3.2.3 Criterios de inclusión y exclusión

Criterios de Inclusión

- Los trabajadores debieron haber trabajado por lo menos durante un año en la Municipalidad Distrital de Amarilis.
- Los trabajadores debieron pertenecer al área de Planeamiento Estratégico y de Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Amarilis.
- Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Amarilis que dieron autorización para la realización del cuestionario.

Criterios de Exclusión

- Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Amarilis que presentaron alguna enfermedad crónica que afecte su capacidad para participar en el estudio.
- Los trabajadores que no pertenecieron al área de Planeamiento Estratégico y de Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Amarilis.
- Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Amarilis que no dieron su consentimiento en participar del estudio.

3.3 Tipo y Nivel de Investigación

3.3.1 Tipo de estudio

Desde la posición de Pimienta y De la Orden (2017), afirman que:

De acuerdo con el alcance o finalidad de la investigación a realizar, se puede clasificar en a) Básica o enfocada a conclusiones; su propósito central es enriquecer el conocimiento que se tiene sobre el fenómeno, objeto o situación estudiada; se caracteriza porque su finalidad principal es formular nuevas teorías e interpretaciones sobre un tema determinado, o bien dar fundamentos para modificar las ya existentes. (p. 83)

Ante esto, Barriga (1974) describe que “la investigación básica se basa en el hecho mismo de la creación teórica, pero la investigación aplicada utiliza las teorías proporcionadas por la investigación básica para su aplicación inmediata sobre una realidad” (p. 44 – 45).

Entonces, dado a lo que, expresado sobre el tipo de investigación por los autores mencionados, el estudio fue APLICADA. El motivo principal por la que se elige fue básicamente porque considera las teorías y el conocimiento existentes para aplicar a una situación determinada y de modo que no se generaron nuevas teorías.

3.3.2 Nivel de estudio

Muchos autores están de acuerdo que hay cuatro e incluso hasta cinco niveles de estudio como, por ejemplo, desde la posición de Dankhe (1986) el cual resalta que “existen cuatro niveles de investigación: exploratorios, descriptivos, correlacionales y explicativos” (p. 46).

Bajo este marco Hernández et al. (2006) plantean que “el nivel correlacional es la utilidad y el propósito principal de los estudios correlacionales son saber cómo se pueden comportar un concepto o variable conociendo el comportamiento de otras variables relacionadas” (p. 63).

Por tanto, ese sentido y tomando como referencia los puntos de vista de los autores mencionados, la investigación tomó el nivel CORRELACIONAL, el cual llevó a relacionar el Planeamiento Estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis.

Cabe precisar que la información que fue considerada tuvo solo de un periodo de tiempo, 2023, es decir, tuvo un estudio transversal.

3.3.3 Diseño de investigación

Balestrini (2006) explica que “el diseño de investigación se define de investigación en función de los objetivos establecidos en el estudio, es importante señalar, que no existe un solo tipo de diseño o modelo de diseño a utilizar para todas las investigaciones” (p. 131).

En ese marco, gran parte de los autores relacionados al respecto, defienden que existen por lo menos dos diseños de investigación: investigaciones de diseño no experimental y de diseño experimental.

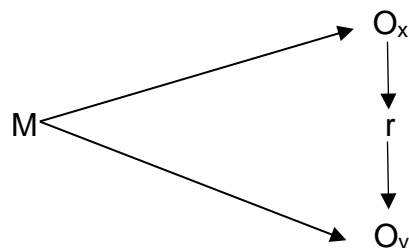
Considerando lo explicado, Hernández et al. (2014) defiende en relación con el primer diseño que “el diseño experimental es cuando el investigar interviene, mientras que el no experimental se suele considerar que las variables no son afectadas y solo son observadas por el investigador para luego ser analizadas” (p. 267).

Siguiendo, Arias (2021) detalla que, con respecto al segundo diseño mencionado que:

En el diseño no experimental no hay estímulos o condiciones experimentales a las que se sometan las variables de estudio, los sujetos del estudio son evaluados en su contexto natural sin alterar ninguna situación; así mismo, no se manipulan las variables de estudio. (p. 78)

Por lo expuesto, es preciso resaltar que el diseño de investigación fue NO EXPERIMENTAL, dado a que la naturaleza del diseño buscó estudiar a las variables de estudio en su estado original y que no permitió ninguna

manipulación de las mismas.



Donde:

- **M:** Muestra de la investigación
- **Oy:** observaciones obtenidas de la variable Ejecución presupuestal.
- **Ox:** observaciones obtenidas de la variable Planeamiento estratégico.
- **r:** Relación entre las dos variables.

3.4 Técnicas e Instrumentos

3.4.1 Técnicas

Como lo hacen notar Morán y Alvarado (2010) deducen que “la técnica en las ciencias sociales se define como un conjunto de reglas y operaciones para el manejo de los instrumentos que auxilian al individuo en la aplicación de los métodos” (p. 47).

De la misma manera, Ñaupas et al. (2018) ratifican que las técnicas "son un conjunto de normas y procedimientos para regular un determinado proceso y alcanzar un determinado objetivo" (p. 273).

Por su parte, Paz (2017) sostiene que “la técnica juega un papel muy importante en el proceso de investigación científica, a tal grado que se le puede definir como la estructura del proceso de la investigación científica” (p. 68).

Tomando en cuenta los argumentos de los autores citados, la presente investigación utilizó la técnica de la ENCUESTA. Es necesario señalar que se hizo uso de la pesquisa documentaria, que básicamente implicó la búsqueda y revisión de diversos documentos científicos tales como los artículos, revistas, tesis, libros, esto comprendido como fuente secundaria.

3.4.2 Instrumentos

Como plantea Muñoz (2015) “los instrumentos de recolección de datos aluden a los recursos que emplea el investigador para acercarse a los fenómenos objeto de estudio y extraer información de ellos” (p. 186).

Ante ello, Ñaupas et al. (2013) manifiestan que:

El cuestionario es una modalidad de la técnica de la encuesta, que consiste en formular un conjunto sistemático de preguntas escritas, en una cédula, que están relacionadas a hipótesis de trabajo y por ende a las variables e indicadores de investigación, su finalidad es recopilar información para verificar las hipótesis de trabajo. (p. 142)

Dada a la existencia los de diversos instrumentos y su nivel de complejidad en la investigación científica, fue necesario hacer uso del CUESTIONARIO. El uso del instrumento se basó fundamentalmente porque permitió realizar preguntas claras y precisas y que a la vez estas mismas se relacionaron con las variables de estudio.

Tabla 3 *Tabla resumen de las técnica e instrumentos*

| Técnica | Instrumento |
|-------------|--------------|
| La encuesta | Cuestionario |

3.5 Validación y confiabilidad del Instrumento

3.5.1 Validación de instrumentos para la recolección de dato.

La presente investigación consideró en su validación del instrumento del cuestionario mediante el criterio de jueces (ver anexo 04).

3.5.2 Confiabilidad de instrumentos para la recolección de datos

La confiabilidad para el instrumento fue a través del Coeficiente de Alpha de Cronbach.

Tabla 4 *Confiabilidad de los instrumentos*

| INSTRUMENTO | TÉCNICA | RESULTADOS |
|---------------|-------------------|------------|
| Instrumento 1 | Alpha de Cronbach | 0.714 |
| Instrumento 2 | Alpha de Cronbach | 0.840 |

Según los resultados obtenidos, el valor del instrumento 1 es de 0.714 y el del instrumento 2 es de 0.840. Estos valores son superiores al límite del Coeficiente de Confiabilidad (0.60), de acuerdo con la teoría. Por lo tanto, se pudo concluir que el cuestionario fue adecuado y pudo ser utilizado con confianza.

3.6 Técnicas para el Procesamiento y Análisis de Datos

Hoy en día hay muchos programas para procesar información, pero es necesario analizar cada uno y determinar cuál es el más adecuado para el estudio. Por lo tanto, se utilizaron Microsoft Excel 2016 y SPSS vs. 25 para generar diferentes tablas y gráficos. Tal como menciona Bernal (2006), quien explica que para procesar los datos es necesario contar con herramientas estadísticas.

Cabe precisar que también el uso de estas dos herramientas llevó a que el análisis sea mucho más rápido y que brinde confianza en los resultados.

3.7 Aspectos Éticos

Toda investigación actúa en base a que toda la información y el proceso de investigación sigan temas éticos, por lo que se mencionan estas consideraciones éticas para el presente estudio, las cuales son:

- Se consideró ético cumplir con las regulaciones proporcionadas por la UNHEVAL, que brindan instrucciones específicas sobre cómo

llevar a cabo la investigación. Se siguió cada una de las normas establecidas.

- Además, fue fundamental utilizar el formato APA para citar adecuadamente y referenciar las fuentes bibliográficas según lo requerido.

CAPÍTULO IV. RESULTADOS

4.1 Análisis descriptivo

A continuación, se desarrollan los aspectos descriptivos de los hallazgos realizados para las variables Planeamiento estratégico y Ejecución presupuestal, con sus respectivas dimensiones.

4.1.1 Variable: Planteamiento estratégico

Tabla 5

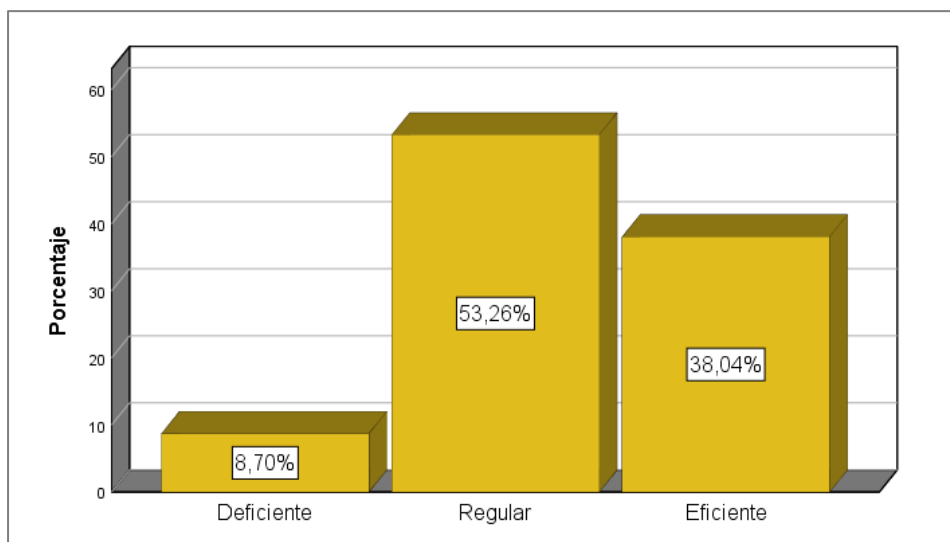
Análisis Descriptivo de la Variable Planteamiento Estratégico

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|---------|------------|------------|------------|
| [16-37] | Deficiente | 8 | 8.70% |
| [38-58] | Regular | 49 | 53.26% |
| [59-80] | Eficiente | 35 | 38.04% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 3

Análisis Descriptivo de la Variable Planteamiento Estratégico



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 5.

Interpretación

En la tabla 5 y la figura 3, respecto al análisis de frecuencia de la variable Planeamiento Estratégico; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 53.26% consideraron que el planeamiento estratégico se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 38.04% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 8.70% en el nivel deficiente.

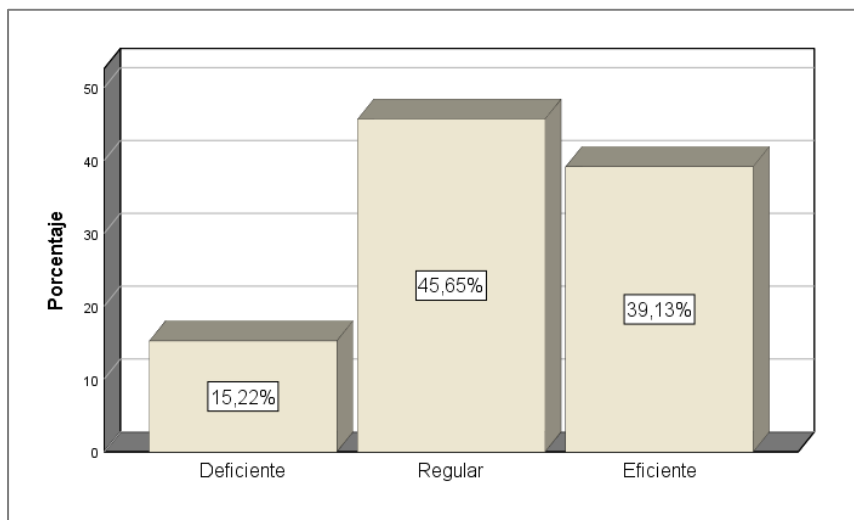
4.1.2 Dimensión: Fase Prospectiva

Tabla 6

Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Prospectiva

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|----------|------------|------------|------------|
| [4-9] | Deficiente | 14 | 15.22% |
| [10 -14] | Regular | 42 | 45.65% |
| [15-20] | Eficiente | 36 | 39.13% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 4*Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Prospectiva*

Nota. Elaboración propia en base a la tabla 6.

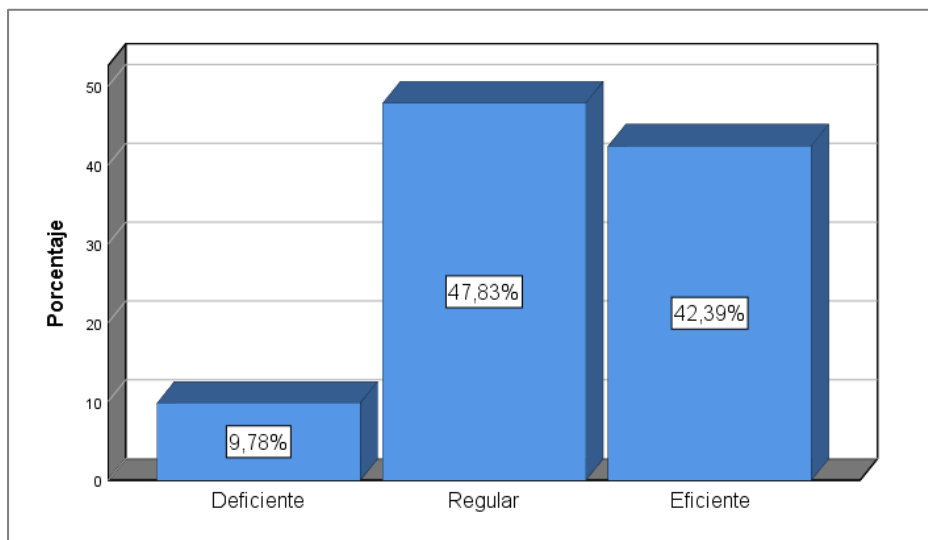
Interpretación

En la tabla 6 y la figura 4, respecto al análisis de frecuencia de la dimensión Fase Prospectiva del Planeamiento estratégico; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 45.65% consideraron que la Fase Prospectiva se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 39.13% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 15.22% en el nivel deficiente.

4.1.3 Dimensión: Fase Estratégica**Tabla 7***Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Estratégica*

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|----------|------------|------------|------------|
| [4-9] | Deficiente | 9 | 9.78% |
| [10 -14] | Regular | 44 | 47.83% |
| [15-20] | Eficiente | 39 | 42.39% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 5*Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Estratégica*

Nota. Elaboración propia en base a la tabla 7.

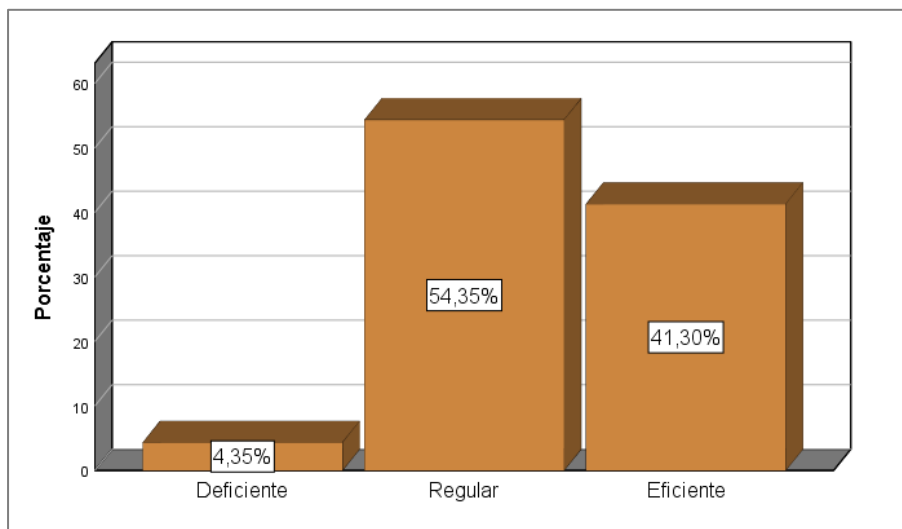
Interpretación

En la tabla 7 y la figura 5, respecto al análisis de frecuencia de la dimensión Fase Estratégica del Planeamiento estratégico; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 47.83% consideraron que la Fase Estratégica se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 42.39% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 9.78% en el nivel deficiente.

4.1.4 Dimensión: Fase Institucional**Tabla 8***Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Institucional*

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|----------|------------|------------|------------|
| [4-9] | Deficiente | 4 | 4.35% |
| [10 -14] | Regular | 50 | 54.35% |
| [15-20] | Eficiente | 38 | 41.30% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 6*Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase Institucional*

Nota. Elaboración propia en base a la tabla 8.

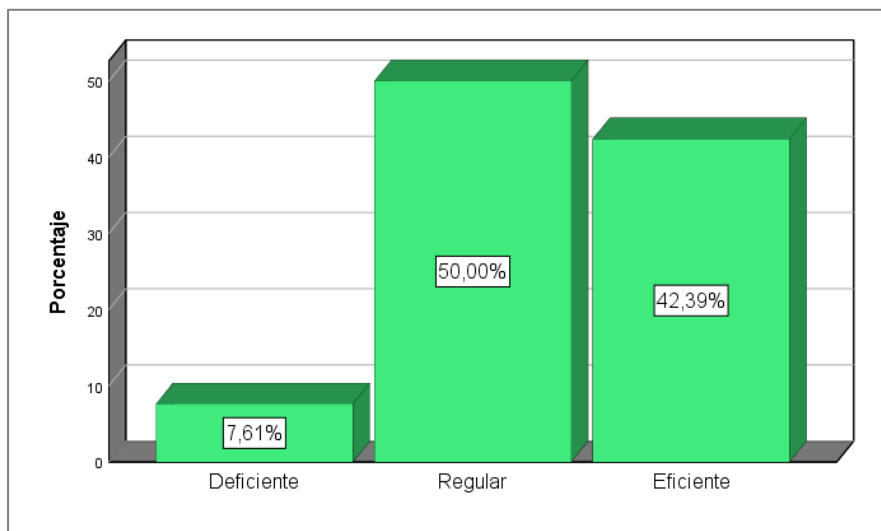
Interpretación

En la tabla 8 y la figura 6, respecto al análisis de frecuencia de la dimensión Fase Institucional del Planeamiento estratégico; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 54.35% consideraron que la Fase Institucional se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 41.30% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 4.35% en el nivel deficiente.

4.1.5 Dimensión: Fase de Seguimiento**Tabla 9***Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase de Seguimiento*

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|----------|------------|------------|------------|
| [4-9] | Deficiente | 7 | 7.61% |
| [10 -14] | Regular | 46 | 50.00% |
| [15-20] | Eficiente | 39 | 42.39% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 7*Análisis Descriptivo de la Dimensión Fase de Seguimiento*

Nota. Elaboración propia en base a la tabla 9.

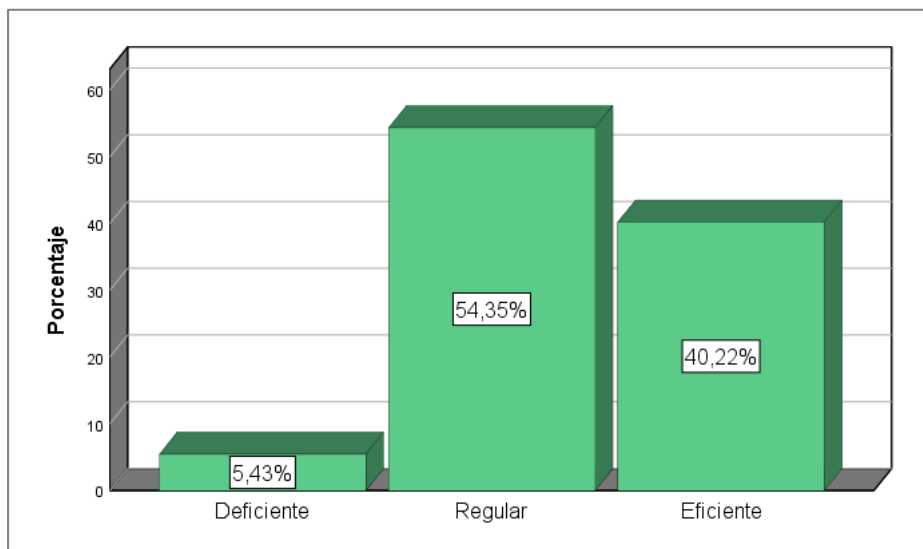
Interpretación

En la tabla 9 y la figura 7, respecto al análisis de frecuencia de la dimensión Fase de seguimiento del Planeamiento estratégico; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 50.00% consideraron que la Fase de seguimiento se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 42.39% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 7.61% en el nivel deficiente.

4.1.6 Variable: Ejecución presupuestal**Tabla 10***Análisis Descriptivo de la Variable Ejecución presupuestal*

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|---------|------------|------------|------------|
| [16-37] | Deficiente | 5 | 5.43% |
| [38-58] | Regular | 50 | 54.35% |
| [59-80] | Eficiente | 37 | 40.22% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 8*Análisis Descriptivo de la Variable Ejecución presupuestal*

Nota. Elaboración propia en base a la tabla 10.

Interpretación

En la tabla 10 y la figura 8, respecto al análisis de frecuencia de la variable Ejecución presupuestal; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 54.35% consideraron que la Ejecución presupuestal se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 40.22% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 5.43% en el nivel deficiente.

4.1.7 Dimensión: Programación de compromiso anual-PCA

Tabla 11

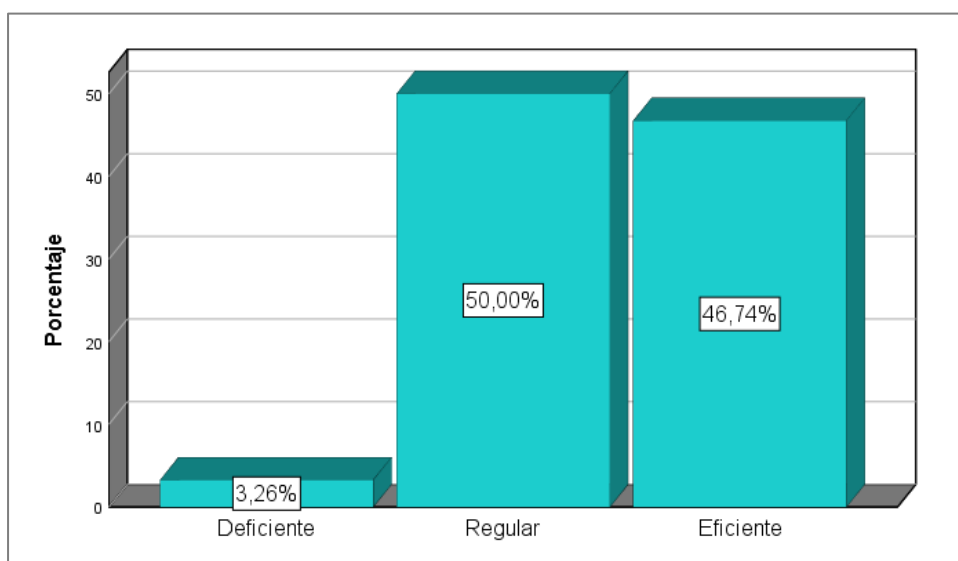
Análisis Descriptivo de la Dimensión Programación de compromiso anual-PCA

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|----------|------------|------------|------------|
| [4-9] | Deficiente | 3 | 3.26% |
| [10 -14] | Regular | 46 | 50.00% |
| [15-20] | Eficiente | 43 | 46.74% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 9

Análisis Descriptivo de la Dimensión Programación de compromiso anual-PCA



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 11.

Interpretación

En la tabla 11 y la figura 9, respecto al análisis de frecuencia de la dimensión Programación de compromiso anual-PCA de la Ejecución presupuestal; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 50.00% consideraron que la Programación de compromiso anual-PCA se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 46.74% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 3.26% en el nivel deficiente.

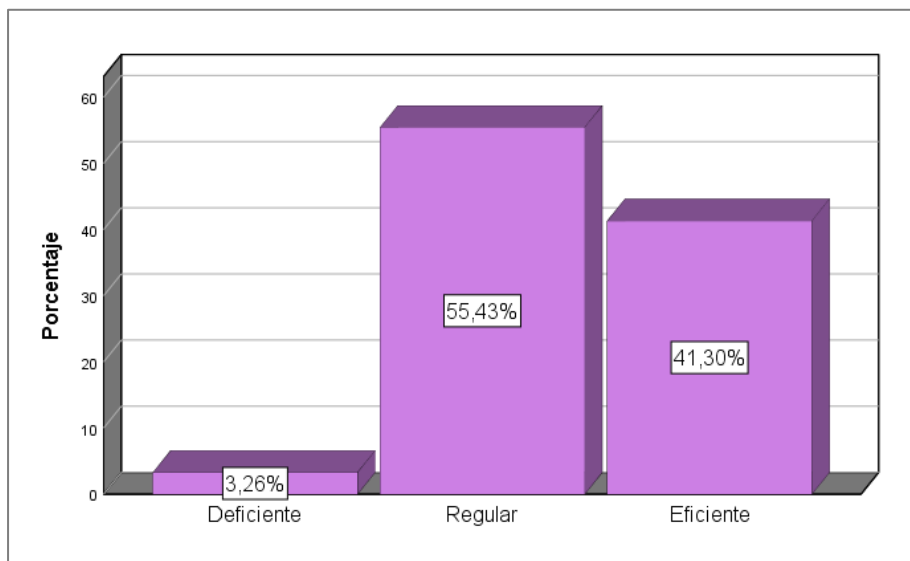
4.1.8 Dimensión: Ejecución de ingresos

Tabla 12

Análisis Descriptivo de la Dimensión Ejecución de ingresos

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|----------|------------|------------|------------|
| [4-9] | Deficiente | 3 | 3.26% |
| [10 -14] | Regular | 51 | 55.43% |
| [15-20] | Eficiente | 38 | 41.30% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 10*Análisis Descriptivo de la Dimensión Ejecución de ingresos*

Nota. Elaboración propia en base a la tabla 12.

Interpretación

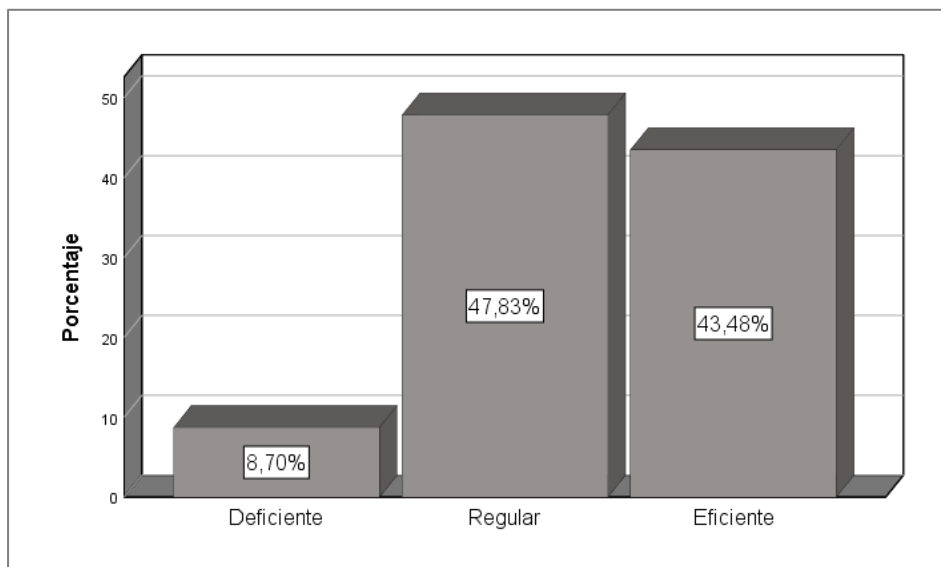
En la tabla 12 y la figura 10, respecto al análisis de frecuencia de la dimensión Ejecución de ingresos de la Ejecución presupuestal; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 55.43% consideraron que la Ejecución de ingresos se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 41.30% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 3.26% en el nivel deficiente.

4.1.9 Dimensión: Ejecución de gastos

Tabla 13*Análisis Descriptivo de la Dimensión Ejecución de gastos*

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|----------|------------|------------|------------|
| [4-9] | Deficiente | 8 | 8.70% |
| [10 -14] | Regular | 44 | 47.83% |
| [15-20] | Eficiente | 40 | 43.48% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 11*Análisis Descriptivo de la Dimensión Ejecución de gastos*

Nota. Elaboración propia en base a la tabla 13.

Interpretación

En la tabla 13 y la figura 11, respecto al análisis de frecuencia de la dimensión Ejecución de gastos de la Ejecución presupuestal; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 47.83% consideraron que la Ejecución de gastos se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 43.48% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 8.70% en el nivel deficiente.

4.1.10 Dimensión: Certificación de crédito presupuestario

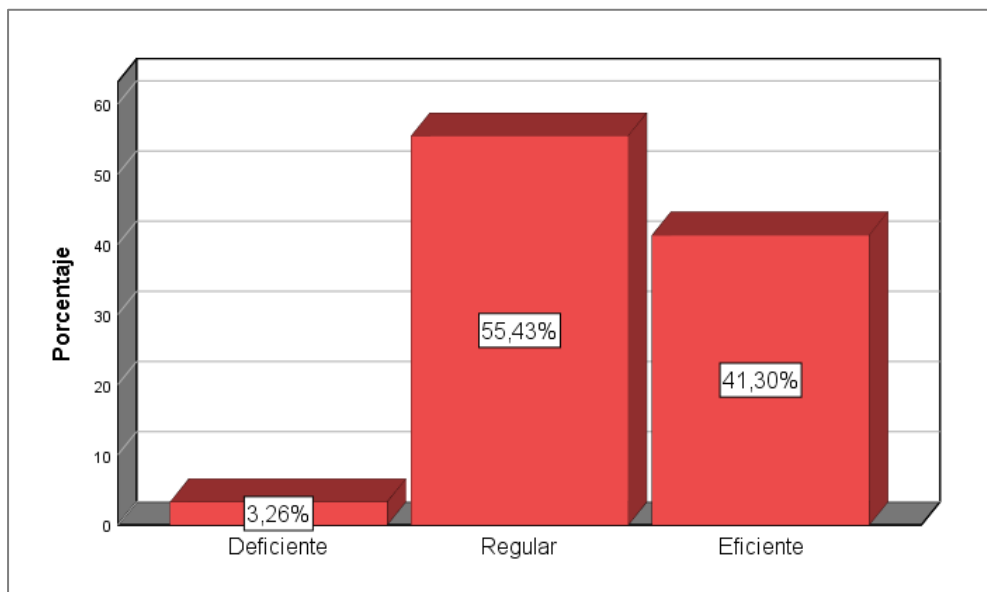
Tabla 14*Análisis Descriptivo de la Dimensión Certificación de crédito presupuestario*

| Baremos | Niveles | Frecuencia | Porcentaje |
|----------|------------|------------|------------|
| [4-9] | Deficiente | 3 | 3.26% |
| [10 -14] | Regular | 51 | 55.43% |
| [15-20] | Eficiente | 38 | 41.30% |
| Total | | 92 | 100.00% |

Nota. Elaborado en base a la base de datos del SPSS. Elaboración propia.

Figura 12

Análisis Descriptivo de la Dimensión Certificación de crédito presupuestario



Nota. Elaboración propia en base a la tabla 14.

Interpretación

En la tabla 14 y la figura 12, respecto al análisis de frecuencia de la dimensión Certificación de crédito presupuestario de la Ejecución presupuestal; se pudo observar que de los 92 encuestados que conforman la muestra, el 55.43% consideraron que la Certificación de crédito presupuestario se ubica en un nivel regular, siendo este el dato el de mayor representación, mientras que el 41.30% de los trabajadores consideraron que se ubica en un nivel eficiente y el 3.26% en el nivel deficiente.

4.2 Análisis inferencial y/o contrastación de hipótesis

Los datos obtenidos de los instrumentos fueron sometidos a pruebas estadísticas para determinar la normalidad y la homogeneidad de la varianza en las distribuciones.

4.2.1 Prueba de normalidad

Shapiro & Wilk (1965) menciona que el test de Shapiro-Wilk se recomienda para muestras de tamaño inferior a 50, mientras que el test de Kolmogorov-Smirnov se recomienda para muestras de tamaño superior a 50.

Basándonos en lo mencionado anteriormente y siendo el tamaño de la muestra de 92 trabajadores, se escogió la prueba de Kolmogorov-Smirnov para la prueba de normalidad de las distribuciones.

Los resultados acerca de la normalidad en las distribuciones se presentan a continuación:

Tabla 15

Prueba de Normalidad, Kolmogorov-Smirnov, para las Variables Planteamiento Estratégico y Ejecución presupuestal

| | Kolmogorov-Smirnov ^a | | | Shapiro-Wilk | | |
|--------------------------|---------------------------------|----|-------|--------------|----|-------|
| | Estadístico | gl | Sig. | Estadístico | gl | Sig. |
| Planeamiento estratégico | 0.301 | 92 | 0.000 | 0.763 | 92 | 0.000 |
| Ejecución presupuestal | 0.323 | 92 | 0.000 | 0.737 | 92 | 0.000 |

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Elaborado a partir del procesamiento de datos. Elaborado por tesista.

Decisión: Podemos observar en la tabla 15, que las variables tuvieron un $p < 0.05$ tanto para el Planteamiento estratégico como para la Ejecución presupuestal, lo cual significa que todas las variables no presentan distribución normal. Por lo que el método utilizado para el contraste de las hipótesis fue la Rho de Spearman para pruebas no paramétricas.

4.2.2 Prueba de la hipótesis general y específicas

- **Prueba de hipótesis general**

H₀: No existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H₁: Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

Tabla 16

Prueba de Rho de Spearman para las Variables Planeamiento estratégico y Ejecución presupuestal

| | | Planeamiento estratégico | Ejecución presupuestal |
|-----------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|
| Rho de Spearman | Planeamiento estratégico | Coeficiente de correlación | 1.000 |
| | | Sig. (bilateral) | 0.652** |
| | Ejecución presupuestal | Coeficiente de correlación | 0.652** |
| | | Sig. (bilateral) | 0.014 |
| | N | 92 | 92 |
| | N | 92 | 92 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Decisión: Se puede observar que en la tabla 16, el valor del coeficiente de correlación de Spearman entre las variables Planeamiento estratégico y Ejecución presupuestal, es de 0.652, por lo tanto, existe una correlación positiva y moderada, por otro lado, se puede observar un nivel de significancia de 0.014 siendo menor que 0.05 indicando que la correlación es significativa, entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. De acuerdo a estos resultados se concluye que: existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Además, la fuerza de correlación entre ambas es positiva y moderada.

- **Prueba de hipótesis específica 1**

H₀: La fase prospectiva del planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H_{E1}: La fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

Tabla 17

Prueba de Rho de Spearman para la dimensión Fase Prospectiva y la Variable Ejecución presupuestal

| | | | Fase Prospectiva | Ejecución presupuestal |
|-----------------|------------------------|-----------------------------|------------------|------------------------|
| Rho de Spearman | Fase Prospectiva | Coefficiente de correlación | 1.000 | 0.552** |
| | | Sig. (bilateral) | | 0.004 |
| | | N | 92 | 92 |
| | Ejecución presupuestal | Coefficiente de correlación | 0.552** | 1.000 |
| | | Sig. (bilateral) | 0.004 | |
| | | N | 92 | 92 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Decisión: Se puede observar que en la tabla 17, el valor del coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión Fase Prospectiva y variable Ejecución presupuestal, es de 0.552, por lo tanto, existe una correlación positiva y moderada, por otro lado, se puede observar un nivel de significancia de 0.004 siendo menor que 0.05 indicando que la correlación es significativa, entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. De acuerdo a estos resultados se concluye que: la fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Además, la fuerza de correlación entre ambas es positiva y moderada.

- **Prueba de hipótesis específica 2**

H₀: La fase estratégica del planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H_{E2}: La fase estratégica del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

Tabla 18

Prueba de Rho de Spearman para la dimensión Fase Estratégica y la Variable Ejecución presupuestal

| | | Fase Estratégica | Ejecución presupuestal |
|--------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| Rho de Spearman | Fase Estratégica | Coeficiente de correlación | 1.000 |
| | | Sig. (bilateral) | 0.518** |
| | | N | 92 |
| | Ejecución presupuestal | Coeficiente de correlación | 0.518** |
| | | Sig. (bilateral) | 1.000 |
| | | N | 92 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Decisión: Se puede observar que en la tabla 18, el valor del coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión Fase Estratégica y variable Ejecución presupuestal, es de 0.518, por lo tanto, existe una correlación positiva y moderada, por otro lado, se puede observar un nivel de significancia de 0.025 siendo menor que 0.05 indicando que la correlación es significativa, entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. De acuerdo a estos resultados se concluye que: la fase estratégica del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Además, la fuerza de correlación entre ambas es positiva y moderada.

- **Prueba de hipótesis específica 3**

H₀: La fase institucional del planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H_{E3}: La fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

Tabla 19

Prueba de Rho de Spearman para la dimensión Fase institucional y la Variable Ejecución presupuestal

| | | Fase institucional | Ejecución presupuestal |
|-----------------|------------------------|--------------------|------------------------|
| Rho de Spearman | Fase institucional | 1.000 | 0.594** |
| | | | 0.005 |
| | Ejecución presupuestal | 0.594** | 1.000 |
| | | 0.005 | |
| | N | 92 | 92 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Decisión: Se puede observar que en la tabla 19, el valor del coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión Fase institucional y variable Ejecución presupuestal, es de 0.594, por lo tanto, existe una correlación positiva y moderada, por otro lado, se puede observar un nivel de significancia de 0.005 siendo menor que 0.05 indicando que la correlación es significativa, entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. De acuerdo a estos resultados se concluye que: la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Además, la fuerza de correlación entre ambas es positiva y moderada.

- **Prueba de hipótesis específica 4**

H₀: La fase de seguimiento del planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

H_{E4}: La fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.

Tabla 20

Prueba de Rho de Spearman para la dimensión Fase de Seguimiento y la Variable Ejecución presupuestal

| | | Fase de Seguimiento | Ejecución presupuestal |
|-----------------|------------------------|----------------------------|------------------------|
| Rho de Spearman | Fase de Seguimiento | Coeficiente de correlación | 1.000 |
| | | Sig. (bilateral) | 0.547** |
| | | N | 92 |
| | Ejecución presupuestal | Coeficiente de correlación | 0.547** |
| | | Sig. (bilateral) | 1.000 |
| | | N | 0.002 |
| | | 92 | 92 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Decisión: Se puede observar que en la tabla 20, el valor del coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión Fase de Seguimiento y variable Ejecución presupuestal, es de 0.547, por lo tanto, existe una correlación positiva y moderada, por otro lado, se puede observar un nivel de significancia de 0.002 siendo menor que 0.05 indicando que la correlación es significativa, entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. De acuerdo a estos resultados se concluye que: la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Además, la fuerza de correlación entre ambas es positiva y moderada.

CAPÍTULO V. DISCUSIÓN

De los resultados encontrados, se observa que, respecto a lo percibido por los trabajadores de la entidad, el 53.26% de ellos considera que el planeamiento estratégico es regular y el 38.04% lo considera eficiente, asimismo el 54.35% considera que la ejecución presupuestal es regular y el 40.22% lo considera eficiente. Además, se pudo aceptar la hipótesis general alterna en consideración a que el P-valor hallado fue <0.05 , determinando de dicha forma que existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023, asimismo del resultado obtenido al valor Rho que fue de 0.652 se pudo determinar que la relación de dichas variables es positiva y moderada, logrando determinar el objetivo general de la presente investigación.

Estos resultados, son similares a los encontrados por Chávez (2020) quien a través de la estadística $\chi^2 = 9,231$ aceptó su hipótesis alterna planteada, determinando la existencia de una relación directa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la UGEL de Jauja, además coincide en el enfoque del estudio y parte de la teoría que sustenta la investigación, al haberse basado en Dess y Lumpkin para la variable planeamiento estratégico. De similar forma, con los resultados de Amasifuén (2020), quien a través de la estadística Rho de Spearman = 0.928 pudo determinar que existe una relación significativa y positiva entre el planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, Iquitos, periodo 2017 – 2018.

De modo similar, con la investigación de Espinoza y Vega (2019), donde sus resultados demostraron que sí existe una relación entre las variables de planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en las instituciones de educación básica de la UGEL Pangoa en 2017. Esta afirmación se basó en el valor de la puntuación Tau b Kendall, que fue de 0.406.

Los resultados guardan relación con Delgado (2019), quien encontró una asociación muy alta, respaldada por un valor estadístico de 0.816, entre el cumplimiento del planeamiento estratégico y la elaboración y logro del presupuesto en la red de Instituciones Educativas (II.EE) estudiada. El cual sugiere que existe una fuerte relación entre la planificación estratégica y el éxito en la elaboración y ejecución del presupuesto en este contexto., aproximadamente el 34% de los participantes

consideran que el desarrollo del planeamiento estratégico es "medio y/o regular", esto indica que una parte significativa de los involucrados no percibe un alto grado de efectividad en el proceso de planificación estratégica en relación con el cumplimiento de los objetivos presupuestarios.

Además, la afirmación del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en 2014, establece que la ejecución presupuestaria, como parte integral del proceso presupuestario, se traduce en la realización de los compromisos previamente planificados. Este punto se asemeja a las conclusiones de Bolívar (2019), quien señala que las actividades dentro del ciclo de ejecución presupuestaria guardan relación con aspectos que forman parte del planeamiento estratégico. Estos hallazgos se alinean con los resultados obtenidos en el presente estudio de investigación.

En cuanto al primer objetivo específico y al contraste con la hipótesis de la fase prospectiva (primera dimensión) con la ejecución presupuestal, los resultados de la prueba estadística mostraron un valor de p menor a 0.05 ($p < 0.05$), lo que implica que se puede aceptar la hipótesis alternativa del estudio, demostrando que la fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Además, el valor de Rho, que fue de 0.552, indica que la relación es positiva y moderada.

En términos de las frecuencias, el 45.65% de los trabajadores consideraron que esta fase es regular, el 39.13% la calificó como eficiente y solo el 15.22% la percibió como ineficiente. Estos resultados concuerdan con lo encontrado por Guano (2019), quien se enfocó en órganos descentralizados y demostró a través de análisis estadístico que la ejecución presupuestaria impacta en los planes operativos anuales y en la contratación pública de gobiernos autónomos descentralizados.

De similar forma, se asemejan a las conclusiones de Barona (2019), quien, en su investigación, utilizó estadística de Rho Spearman y p -valor para demostrar que una formulación inadecuada del Plan Operativo Anual (POA) tiene un impacto en la ejecución presupuestal ineficiente de las Entidades Públicas Descentralizadas (E.P.P) en la Zona 3. Ambos estudios aplicaron la misma estadística.

Del mismo modo, el estudio realizado por Portilla (2020) también demostró una relación entre el planeamiento estratégico y el presupuesto basado en resultados en la ejecución presupuestal.

En relación al segundo objetivo específico y al contraste con la hipótesis de la fase estratégica con la ejecución presupuestal, los resultados de la prueba estadística indican que el valor de p es menor a 0.05 ($p < 0.05$), lo que permite concluir que la fase estratégica del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023, y el valor de Rho, que es de 0.518, confirma que la relación es positiva y moderada.

Al analizar las frecuencias, se observa que el 47.83% de los participantes considera esta fase como regular, el 42.39% la califica como eficiente y el 9.78% la percibe como deficiente. Estos resultados son similares con los hallazgos de Barona (2019), que obtuvo resultados estadísticos de (0.739) según el nivel de Ruiz (2002), que clasifica el coeficiente como alto. Además, se relacionan con los resultados de Albarado y Galindo (2019), quienes observaron, al verificar documentos internos y externos de ocho municipios, que algunos de ellos no registran adecuadamente las cuentas contables ni reportan la información completa, lo que va en contra de la normativa.

En cuanto al tercer objetivo específico y la comparación con la hipótesis de la fase institucional en relación con la ejecución presupuestal, los resultados de la prueba estadística indican que el valor de p es menor a 0.05 ($p < 0.05$), lo que permite concluir que existe una relación significativa. Además, el valor de Rho, que es de 0.594, confirma que la relación es positiva y moderada.

Al analizar las frecuencias, se observa que el 54.35% de los participantes considera esta fase como eficiente, mientras que el 41.30% la califica como regular y un mínimo el 4.35% lo considera como deficiente. Estos resultados coinciden con los hallazgos de Huamán (2020), quien evaluó el nivel de planificación operativa institucional y la ejecución presupuestal en la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac. Su estudio destacó la importancia de contar con personal capacitado en la formulación del presupuesto institucional para garantizar el cumplimiento de las actividades programadas.

Además, se relacionan con lo demostrado por Portilla (2020), quien utilizó estadísticas de regresión logística, con un valor de Chi cuadrado de 33.573, para determinar que el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados influyen en la ejecución presupuestal en el hospital de Chosica. Estos resultados indicaron la necesidad de capacitar al personal encargado del presupuesto y de llevar a cabo un seguimiento y control más estricto en el uso oportuno de los recursos asignados.

Por otro lado, los resultados también guardan relación con los hallazgos de Delgado (2019), es este estudio se encontró un nivel de correlación muy alto a diferencia de la presente investigación que fue moderado, con un estadístico de 0.816, pero si se llegó a concluir que existe una relación significativa entre las variables estudiadas.

Finalmente, en relación al cuarto objetivo específico y la confrontación con la hipótesis de la fase de seguimiento en relación con la ejecución presupuestal, los resultados de la prueba estadística indican que el valor de p es menor a 0.05 ($p < 0.05$), lo que permite concluir que la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Además, el valor de Rho, que es de 0.547, confirma que la relación es positiva y moderada.

Cuando se analizan las frecuencias, se observa que el 50.00% de los participantes considera esta fase como regular, el 7.61% la califica como deficiente y el 42.39% la percibe como eficiente. Estos resultados se asemejan a lo presentado por Chávez (2020), quien determinó mediante la prueba de Chi cuadrado de Pearson con un valor de significancia de 0.002, la existencia de una relación directa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Unidad de Gestión Educativa Local (UGEL) de Jauja. En su estudio, se enfatizó en la importancia del cumplimiento del plan operativo institucional de dicha entidad, ya que este permite programar actividades que contribuyen a la ejecución adecuada del presupuesto.

Estos resultados también son similares a los hallazgos de Barona (2019), quien demostró una relación alta, con un coeficiente de 0.739, entre las variables, tal como menciona Ruiz (2002).

CONCLUSIONES

Primera conclusión: De los resultados obtenidos se pudo demostrar que existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.014 < 0,05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.652, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

Segunda conclusión: De los resultados obtenidos se pudo demostrar que la fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.004 < 0,05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.552, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

Tercera conclusión: De los resultados obtenidos se pudo demostrar que la fase estratégica del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.518 < 0,05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.025, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

Cuarta conclusión: De los resultados obtenidos se pudo demostrar que la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.005 < 0,05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.594, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

Quinta conclusión: De los resultados obtenidos se pudo demostrar que la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.002 < 0,05$ y el valor del Rho de

Spearman fue de 0.547, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

RECOMENDACIONES

Primera recomendación: La municipalidad debe crear un plan de acción estratégica que se base en las conclusiones. Este plan debe detallar las medidas específicas que se tomarán para fortalecer el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal.

Segunda recomendación: Se debe implementar un programa de capacitación para el personal municipal, incluyendo la formación en planeamiento estratégico y técnicas de gestión presupuestal. Esto garantizará que los empleados tengan las habilidades y conocimientos necesarios para llevar a cabo las recomendaciones.

Tercera recomendación: La municipalidad debe revisar su estructura organizativa para garantizar que esté alineada con los objetivos estratégicos. Esto podría incluir la reasignación de responsabilidades y la creación de equipos o unidades especializadas en la gestión estratégica.

Cuarta recomendación: Debe establecerse un sistema robusto de seguimiento y control para supervisar el progreso hacia los objetivos estratégicos. Esto podría incluir indicadores clave de rendimiento (KPI) y revisiones regulares de los informes de progreso.

Quinta recomendación: Involucrar a los ciudadanos y otros interesados en el proceso de planeamiento estratégico puede aumentar la transparencia y la rendición de cuentas. La municipalidad puede organizar reuniones públicas y solicitar comentarios para enriquecer el proceso.

Sexta recomendación: Asegurarse de que se asignen los recursos necesarios para implementar las recomendaciones es crucial. Esto podría incluir asignaciones presupuestarias específicas para proyectos estratégicos y la contratación de personal adicional si es necesario.

Séptima recomendación: La municipalidad debe establecer un ciclo de revisión periódica de los resultados y ajustar las estrategias según sea necesario. Esto garantiza que la organización sea ágil y pueda adaptarse a cambios en el entorno.

REFERENCIAS

- Amacifuen, J. (2019). *Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, Iquitos, periodo 2017 - 2018*. [Grado de licenciado]. Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, Perú.
- Amaya, J., y Simanca, C. (2021). *Administración financiera como herramienta de la gerencia estratégica en entidades públicas*. [Tesis de maestría]. Universidad de la Guajira, Colombia.
- Arias Gonzáles, J. L. (2021). *Diseño y metodología de la investigación* (Primera).
- Ávila, J. (2020, 3 febrero). *Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en las instituciones de educación básica de la Unidad de Gestión Educativa Local Pangoa - 2017*. [Título de contador]. Universidad Peruana los Andes, Perú.
- Balestrini, M. (2006). *Como se elabora el proyecto de investigación* (Séptima ed).
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2019). *Informe anual del Banco Interamericano de Desarrollo 2019*: Recuperado de: <https://publications.iadb.org/es/informe-anual-del-banco-interamericano-de-desarrollo-2019-resena-del-ano>
- Barriga, C. (1974). *Lecciones preliminares de investigación científica*. Perú: Editorial
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación* (Cuarta edi).
- Carrillo, A. (2015). Población y muestra [Diapositiva 7]: *Planteamiento de una ecuación diferencial para la determinación del diámetro de la válvula de ventosa en un sistema de abastecimiento de agua*. Umbral Científico, 10, 31–41.
- Castro, M. (2018). *La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las alcaldías locales de Bogotá d.c. durante el periodo 2013 – 2016*. [Tesis de maestría]. Universidad Externado de Colombia, Colombia.
- Cepal. (2019). *Efectividad en el desarrollo y gestión presupuestaria por resultados*. Recuperado de: https://comunidades.cepal.org/ilpes/sites/default/files/2018-05/BID_Articulacion_Plan_Presupuesto_NSY.pdf
- Contraloría General de la República. (2021). *Comentarios al Proyecto de Presupuesto General de la Nación 2022*. Recuperado de: <https://observatoriofiscal.contraloria.gov.co/Publicaciones/COMENTARIOS%20PRESUPUESTO%202022.pdf>

- Cuadros, V. (2020). *Ámbito* [Diapositiva 2]. *Material Facultad de Economía de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán*, Asignatura Taller de Tesis II
- Dankhe. (19 de 12 de 1986). *Manual metodológico para el investigador científico*. <http://www.eumed.net/libros.gratis/2010e/816/CLASIFICACION%20DE%20DANKHE%201886.htm>
- Hernández, R., Collado, C., y Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2006). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Hidalgo, A. (2021). *Eficiencia de la herramienta tecnológica maskay en la gestión presupuestal en el Instituto Nacional de Salud del Niño san Borja en el año 2018-2020*. [Tesis de maestría]. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Perú.
- Jurado, E., et al. (2021). *Gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de San Pablo de Pillao, provincia de Huánuco, periodo 2019*. [Tesis de titulación]. Universidad Hermilio Valdizán, Perú.
- Laurencio, V. (2019). *Planeamiento estratégico y su relación en la gestión de los funcionarios públicos de la municipalidad provincial de Pachitea 2015 – 2018*. [Tesis de maestría]. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Perú.
- Machuca, F. (2020a, septiembre 11). *Propuesta de un plan estratégico para la mejora de resultados económicos de una empresa de mantenimiento y servicios de ingeniería eléctrica, Arequipa 2019 - 2021*. [Título de Ingeniería Industrial]. Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa, Perú.
- Mejía, S. (2020). *Un análisis de las ejecuciones fiscales del municipio de Medellín entre 2005 y 2018 en el marco de un contexto social cada vez más demandante*. [Tesis de titulación]. Universidad EAFIT, Colombia.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Boletín Anual de Inversión Pública, MEF, Edición Especial 2021*. Recuperado de: https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/boletin/boletin_Anuual_Inversion_Publica_2021.pdf
- Morán, G., y Alvarado, G. (2010). *Métodos de la investigación* (Primera ed). <http://www.sidalc.net/cgi-bin/wxis.exe/?IsisScript=EARTH.xis&method=post&formato=2&cantidad=1>

&expression=mfn=022575%5Cnhttp://www.banrepcultural.org/sites/default/files/manual_de_redaccion_cientifica.pdf

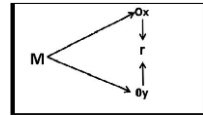
- Muñoz, C. (2015). *Metodología de la investigación* (L. G. Aguilar Iriarte (ed.); Primera ed).
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., y Villagómez, A. (2013). *Metodología de la investigación* (Tercera ed). <https://corladancash.com/wp-content/uploads/2019/03/Metodologia-de-la-investigacion-Naupas-Humberto.pdf>
- Ñaupas, H., Palacios, J., Valdivia, M., y Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis*. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Quinta, Vol. 53, Issue 9). Ediciones de la U. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Paz, G. (2017). *Metodología de la investigación* (Grupo Editorial Patria (ed.); Tercera Ed). <http://www.editorialpatria.com.mx/pdf/files/9786074384093.pdf>
- Pimienta, H, y De la Orden, A. (2017). *Metodología de la investigación* (Tercera Ed). <https://issuu.com/maiquim.floresm./docs/259310380-metodologia-de-la-investi>
- Rocha, I. (2015). *Metodología de la investigación* (L. G. Aguilar Iriarte (ed.); Primera ed)
- Rojas, M. (2021, 7 noviembre). *Repositorio Continental: El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019*. [Bachiller en contabilidad]. Universidad Continental, Perú.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (2021). *Cuenta pública 2020, gastos presupuestarios, México*. Recuperado de: <https://www.cuentapublica.hacienda.gob.mx/work/models/CP/2020/tomo/II/50.06.GPF.pdf>
- Tamayo. (2003). *El proceso de la investigación científica*. <https://doi.org/10.1007/s13398-014-0173-7.2>
- Vásquez. (2020). *Ámbito [Diapositiva 2]. Material Facultad de Economía de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Asignatura Taller de Tesis II*
- Vílchez, J. (2011). *Inferencia Estadística para investigadores*. Huánuco: CARVIL A.S.C.
- Viveros, A., y Martínez, R. (2020). *Análisis del componente de mejora en la infraestructura física de la política pública penitenciaria y carcelaria de*

Colombia (2015- 2018) desde una perspectiva presupuestal y de cumplimiento de metas. [Tesis de maestría]. Universidad Externado de Colombia, Colombia.

A N E X O S

ANEXO 01: Matriz de consistencia

| TÍTULO: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023 | | | | | | | | |
|--|---|--|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--|--|-----|
| PROBLEMA | OBJETIVOS | HIPÓTESIS | OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES | | | | METODOLOGÍA | |
| | | | VARIABLES | DIMENSIONES | INDICADORES | ITEMS | | |
| <p>PG: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>PE1: ¿Cómo la fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?</p> <p>PE2: ¿Cuál es la relación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?</p> | <p>OG: Determinar qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>OE1: Identificar como la fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> <p>OE2: Analizar la relación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> <p>OE3: Describir como la fase institucional</p> | <p>H1G: Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> <p>H0: No existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>HE1: La fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> <p>HE2: La fase estratégica del</p> | V1: Planeamiento estratégico | Fase Prospectiva | | <ul style="list-style-type: none"> • Análisis del entorno. • Objetivos estratégicos. • Iniciativas estratégicas. | 1-3 | |
| | | | | Fase Estratégica | | <ul style="list-style-type: none"> • Planes estratégicos. • Objetivos estratégicos alcanzados. • Gestión de riesgos. | 4-6 | |
| | | | | Fase Institucional | | <ul style="list-style-type: none"> • Compromiso de los miembros de la organización. • Asignación de recursos. • Fortalecimiento de la cultura organizacional. | 7-9 | |
| | | | | Fase de Seguimiento | | <ul style="list-style-type: none"> • Monitoreo del planeamiento estratégico. • Cumplimiento de objetivos y metas. • Evaluación del plan estratégico. | 10-12 | |
| | | | | V2: Ejecución presupuestal | Programación de compromiso anual-PCA | | <ul style="list-style-type: none"> • Realización de la PCA. • Priorización del gasto. • Otorgamiento de la PCA. | 1-3 |
| | | | | | Ejecución de ingresos | | <ul style="list-style-type: none"> • Proyección ingresos. • Recaudación por fuente de financiamiento. • Ejecución programada de ingresos. | 4-6 |
| Ejecución de gastos | | <ul style="list-style-type: none"> • Ejecución del plan anual de contrataciones. | 7-9 | | | | | |



Donde:
M: Muestra de la Investigación
Ox: Observación de la variable 1
Oy: Observación de la variable 2
r: Relación entre las dos variables.

Población: Conformada por 119 funcionarios administrativos
Muestra: La muestra será 92 funcionarios administrativos

Técnica: Encuesta
Instrumento: Cuestionario

| | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|---|--------------|--|
| <p>PE3: ¿De qué manera la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?</p> <p>PE4: ¿Cómo la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023?</p> | <p>del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> <p>OE4: Determinar como la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> | <p>planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023</p> <p>HE3: La fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> <p>HE4: La fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023.</p> | | <p>Certificación de crédito presupuestario</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Sustento documentario del gasto. • Porcentaje de ejecución del gasto. <ul style="list-style-type: none"> • Solicitud de certificación del gasto. • Modificación de la certificación. • Pedido de certificación presupuestal. | <p>10-12</p> | |
|---|--|--|--|--|---|--------------|--|

ANEXO 02: Consentimiento informado

ID: _____

FECHA: _____

TÍTULO: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023

OBJETIVO: Determinar qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco 2023

INVESTIGADORA:

Consentimiento / Participación voluntaria

Acepto participar en el estudio: He leído la información proporcionada, o me ha sido leída. He tenido la oportunidad de preguntar dudas sobre ello y se me ha respondido satisfactoriamente. Consiento voluntariamente participar en este estudio y entiendo que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento de la intervención (tratamiento) sin que me afecte de ninguna manera.

• **Firmas del participante o responsable legal**

Huella digital si el caso lo amerita

Firma del participante: _____



Firma del investigador responsable: _____

Huánuco, 2023

ANEXO 03: Instrumentos

CUESTIONARIO 1

Estimado (a) Servidor (a):

El presente cuestionario tiene como objetivo obtener su opinión sobre el planeamiento estratégico que se lleva a cabo en la municipalidad distrital de Amarilis.

Instrucciones: Seleccione una opción y marcar con una x en el recuadro respectivo; esta encuesta tiene el carácter de ANÓNIMA, y su procesamiento será reservado, por lo que le pedimos SINCERIDAD en las respuestas, según la siguiente escala de valoración.

Datos generales: Sexo. F () M () Edad:Área laboral:.....

| | | | | |
|-----------------------|------------|---------|----------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Totalmente inadecuado | Inadecuado | Neutral | Adecuado | Totalmente adecuado |

| N° | PREGUNTAS | Valoración | | | | |
|---------------------------------|--|------------|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO | | | | | | |
| <i>Fase Prospectiva</i> | | | | | | |
| 1 | ¿Cómo considera la identificación de las oportunidades y amenazas del entorno en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 2 | ¿Cómo considera los objetivos estratégicos establecidos en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 3 | ¿Cómo considera las iniciativas estratégicas necesarias para alcanzar los objetivos establecidos en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| <i>Fase Estratégica</i> | | | | | | |
| 4 | ¿Cómo considera la elaboración de planes estratégicos en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 5 | ¿Cómo considera el logro de los objetivos estratégicos que se propusieron en el plan estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 6 | ¿Cómo considera la gestión de riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| <i>Fase Institucional</i> | | | | | | |
| 7 | ¿Cómo considera el compromiso de los trabajadores con el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 8 | ¿Cómo considera la asignación de recursos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 9 | ¿Cómo considera el aporte del proceso de planeamiento estratégico en la cultura organizacional en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| <i>Fase de Seguimiento</i> | | | | | | |
| 10 | ¿Cómo considera el monitoreo del proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 11 | ¿Cómo considera el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 12 | ¿Cómo considera la evaluación del proceso de implementación del plan estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |

CUESTIONARIO 2

Estimado (a) Servidor (a):

El presente cuestionario tiene como objetivo obtener su opinión sobre la ejecución presupuestal que se lleva a cabo en la municipalidad distrital de Amarilis.

Instrucciones: Seleccione una opción y marcar con una x en el recuadro respectivo; esta encuesta tiene el carácter de ANÓNIMA, y su procesamiento será reservado, por lo que le pedimos SINCERIDAD en las respuestas, según la siguiente escala de valoración.

Datos generales: Sexo. F () M () Edad:Área laboral:.....

| | | | | |
|-----------------------|------------|---------|----------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Totalmente inadecuado | Inadecuado | Neutral | Adecuado | Totalmente adecuado |

| N. º | PREGUNTAS | Valoración | | | | |
|--|---|------------|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| EJECUCIÓN PRESUPUESTAL | | | | | | |
| <i>Programación de compromiso anual</i> | | | | | | |
| 1 | ¿Cómo considera la realización de la programación de compromisos anual-PCA, en el módulo presupuestario del pliego a la unidad ejecutora en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 2 | ¿Cómo considera la priorización del gasto e inversiones en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 3 | ¿Cómo considera el otorgamiento de la programación de compromisos anual en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| <i>Ejecución de ingresos</i> | | | | | | |
| 4 | ¿Cómo considera la proyección de todos los ingresos que se espera alcanzar en el ejercicio del año en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 5 | ¿Cómo considera la recaudación por toda fuente de financiamiento en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 6 | ¿Cómo considera la ejecución programada de ingresos, al cierre de cada ejercicio en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| <i>Ejecución de gastos</i> | | | | | | |
| 7 | ¿Cómo considera la ejecución del plan anual de contrataciones -PAC aprobado en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 8 | ¿Cómo considera el sustento documentario del gasto en cuanto a los comprobantes de pago en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 9 | ¿Cómo considera el porcentaje de ejecución del gasto en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| <i>Certificación de crédito presupuestario</i> | | | | | | |
| 10 | ¿Cómo considera la solicitud de certificación de los gastos en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 11 | ¿Cómo considera la modificación de la certificación según la necesidad de la institución en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |
| 12 | ¿Cómo considera el sustento del pedido de certificación presupuestal conforme lo indicado por el MEF en la municipalidad distrital de Amarilis? | | | | | |

BAREMACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS

| | |
|--------------|----|
| Max | 15 |
| Min | 3 |
| Rango | 12 |
| Ampl | 4 |

| | |
|--------------|----|
| Max | 60 |
| Min | 12 |
| Rango | 48 |
| Ampl | 16 |

| Dimensiones | Deficiente | Regular | Eficiente |
|---|------------|----------|-----------|
| Fase Prospectiva | [4-9] | [10 -14] | [15-20] |
| Fase Estratégica | [4-9] | [10 -14] | [15-20] |
| Fase Institucional | [4-9] | [10 -14] | [15-20] |
| Fase de Seguimiento | [4-9] | [10 -14] | [15-20] |
| | Deficiente | Regular | Eficiente |
| Programación de compromiso anual-PCA | [4-9] | [10 -14] | [15-20] |
| Ejecución de ingresos | [4-9] | [10 -14] | [15-20] |
| Ejecución de gastos | [4-9] | [10 -14] | [15-20] |
| Certificación de crédito presupuestario | [4-9] | [10 -14] | [15-20] |

| Variables | Deficiente | Regular | Eficiente |
|--------------------------|------------|---------|-----------|
| Planeamiento estratégico | [16-37] | [38-58] | [59-80] |
| | Deficiente | Regular | Eficiente |
| Ejecución presupuestal | [16-37] | [38-58] | [59-80] |

ANEXO 04: Validación de los instrumentos por expertos

VALIDACIÓN POR JUECES
Hoja de instrucciones para la evaluación

| CATEGORÍA | CALIFICACIÓN | INDICADOR |
|--|------------------------------|--|
| <p align="center">RELEVANCIA</p> <p align="center">El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido</p> | 1. No cumple con el criterio | El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión |
| | 2. Bajo nivel | El ítem tiene una alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide este |
| | 3. Moderado nivel | El ítem es relativamente importante |
| | 4. Alto nivel | El ítem es muy relevante y debe ser incluido |
| <p align="center">COHERENCIA</p> <p align="center">El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que están midiendo</p> | 1. No cumple con el criterio | El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión |
| | 2. Bajo nivel | El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión |
| | 3. Moderado nivel | El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo |
| | 4. Alto nivel | El ítem tiene relación lógica con la dimensión |
| <p align="center">SUFICIENCIA</p> <p align="center">Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta.</p> | 1. No cumple con el criterio | Los ítems no son suficientes para medir la dimensión |
| | 2. Bajo nivel | Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden con la dimensión total |
| | 3. Moderado nivel | Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente |
| | 4. Alto nivel | Los ítems son suficientes |
| <p align="center">CLARIDAD</p> <p align="center">El ítem se comprende fácilmente, es decir, sus sintácticas y semánticas son adecuadas</p> | 1. No cumple con el criterio | El ítem no es claro |
| | 2. Bajo nivel | El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras que utilizan de acuerdo a su significado o por la ordenación de los mismos |
| | 3. Moderado nivel | Se requiere una modificación muy específica de algunos términos de ítem. |
| | 4. Alto nivel | El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada |

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Nombre del experto: Mg. María Isabel Lara Tapia. Especialidad: Gestión Pública para el desarrollo social.

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

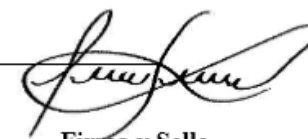
| DIMENSIÓN | ÍTEM | RELEVANCIA | COHERENCIA | SUFICIENCIA | CLARIDAD |
|---------------------|--|------------|------------|-------------|----------|
| Fase Prospectiva | ¿Cómo considera la identificación de las oportunidades y amenazas del entorno en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera los objetivos estratégicos establecidos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera las iniciativas estratégicas necesarias para alcanzar los objetivos establecidos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Fase Estratégica | ¿Cómo considera la elaboración de planes estratégicos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el logro de los objetivos estratégicos que se propusieron en el plan estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la gestión de riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 2 | 4 | 4 |
| Fase Institucional | ¿Cómo considera el compromiso de los trabajadores con el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la asignación de recursos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 3 |
| | ¿Cómo considera el aporte del proceso de planeamiento estratégico en la cultura organizacional en la municipalidad distrital de Amarilis? | 3 | 4 | 4 | 4 |
| Fase de Seguimiento | ¿Cómo considera el monitoreo del proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la evaluación del proceso de implementación del plan estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()



Firma y Sello

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nombre del experto: Mg. María Isabel Lara Tapia Especialidad: Estadista

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

| DIMENSIÓN | ÍTEM | RELEVANCIA | COHERENCIA | SUFICIENCIA | CLARIDAD |
|---|---|------------|------------|-------------|----------|
| Programación de compromiso anual | ¿Cómo considera la realización de la programación de compromisos anual-PCA, en el módulo presupuestario del pliego a la unidad ejecutora en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la priorización del gasto e inversiones en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el otorgamiento de la programación de compromisos anual en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Ejecución de ingresos | ¿Cómo considera la proyección de todos los ingresos que se espera alcanzar en el ejercicio del año en la municipalidad distrital de Amarilis? | 3 | 4 | 4 | 3 |
| | ¿Cómo considera la recaudación por toda fuente de financiamiento en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 3 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la ejecución programada de ingresos, al cierre de cada ejercicio en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 3 |
| Ejecución de gastos | ¿Cómo considera la ejecución del plan anual de contrataciones -PAC aprobado en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 3 | 4 |
| | ¿Cómo considera el sustento documentario del gasto en cuanto a los comprobantes de pago en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el porcentaje de ejecución del gasto en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Certificación de crédito presupuestario | ¿Cómo considera la solicitud de certificación de los gastos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la modificación de la certificación según la necesidad de la institución en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el sustento del pedido de certificación presupuestal conforme lo indicado por el MEF en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()


Firma y Sello

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Nombre del experto: Liliana Caballero Copara Especialidad: Maestro en gestion publica

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

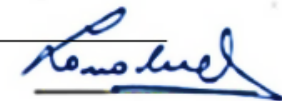
| DIMENSIÓN | ITEM | RELEVANCIA | COHERENCIA | SUFICIENCIA | CLARIDAD |
|---------------------|--|------------|------------|-------------|----------|
| Fase Prospectiva | ¿Cómo considera la identificación de las oportunidades y amenazas del entorno en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera los objetivos estratégicos establecidos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera las iniciativas estratégicas necesarias para alcanzar los objetivos establecidos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Fase Estratégica | ¿Cómo considera la elaboración de planes estratégicos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el logro de los objetivos estratégicos que se propusieron en el plan estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la gestión de riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Fase Institucional | ¿Cómo considera el compromiso de los trabajadores con el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la asignación de recursos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el aporte del proceso de planeamiento estratégico en la cultura organizacional en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Fase de Seguimiento | ¿Cómo considera el monitoreo del proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la evaluación del proceso de implementación del plan estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()



VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nombre del experto: Liliana Caballero Copara Especialidad: Maestro en gestion publica

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

| DIMENSIÓN | ITEM | RELEVANCIA | COHERENCIA | SUFICIENCIA | CLARIDAD |
|---|--|------------|------------|-------------|----------|
| Programación de compromiso anual | ¿Cómo considera la realización de la programación de compromisos anual-PCA, en el módulo presupuestario del pliego a la unidad ejecutora en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la priorización del gasto e inversiones en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el otorgamiento de la programación de compromisos anual en la municipalidad distrital de Amarislis? | | | | |
| Ejecución de ingresos | ¿Cómo considera la proyección de todos los ingresos que se espera alcanzar en el ejercicio del año en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la recaudación por toda fuente de financiamiento en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la ejecución programada de ingresos, al cierre de cada ejercicio en la municipalidad distrital de Amarislis? | | | | |
| Ejecución de gastos | ¿Cómo considera la ejecución del plan anual de contrataciones -PAC aprobado en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el sustento documentario del gasto en cuanto a los comprobantes de pago en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el porcentaje de ejecución del gasto en la municipalidad distrital de Amarislis? | | | | |
| Certificación de crédito presupuestario | ¿Cómo considera la solicitud de certificación de los gastos en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la modificación de la certificación según la necesidad de la institución en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el sustento del pedido de certificación presupuestal conforme lo indicado por el MEF en la municipalidad distrital de Amarislis? | 4 | 4 | 4 | 4 |

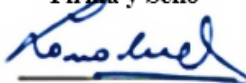
¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()

Firma y Sello



VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Nombre del experto: Miguel B. Narvaez del Aguila Especialidad: Estadista

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

| DIMENSIÓN | ITEM | RELEVANCIA | COHERENCIA | SUFICIENCIA | CLARIDAD |
|---------------------|--|------------|------------|-------------|----------|
| Fase Prospectiva | ¿Cómo considera la identificación de las oportunidades y amenazas del entorno en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera los objetivos estratégicos establecidos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera las iniciativas estratégicas necesarias para alcanzar los objetivos establecidos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Fase Estratégica | ¿Cómo considera la elaboración de planes estratégicos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el logro de los objetivos estratégicos que se propusieron en el plan estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la gestión de riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 2 | 4 | 4 |
| Fase Institucional | ¿Cómo considera el compromiso de los trabajadores con el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la asignación de recursos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 3 |
| | ¿Cómo considera el aporte del proceso de planeamiento estratégico en la cultura organizacional en la municipalidad distrital de Amarilis? | 3 | 4 | 4 | 4 |
| Fase de Seguimiento | ¿Cómo considera el monitoreo del proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la evaluación del proceso de implementación del plan estratégico en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()

Firma y Sello

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nombre del experto: Miguel B. Narvaez del Aguila Especialidad: Estadista

“Calificar con 1, 2, 3 o 4 cada ítem respecto a los criterios de relevancia, coherencia, suficiencia y claridad”

| DIMENSION | ITEM | RELEVANCIA | COHERENCIA | SUFICIENCIA | CLARIDAD |
|---|---|------------|------------|-------------|----------|
| Programación de compromiso anual | ¿Cómo considera la realización de la programación de compromisos anual-PCA, en el módulo presupuestario del pliego a la unidad ejecutora en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la priorización del gasto e inversiones en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el otorgamiento de la programación de compromisos anual en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Ejecución de ingresos | ¿Cómo considera la proyección de todos los ingresos que se espera alcanzar en el ejercicio del año en la municipalidad distrital de Amarilis? | 3 | 4 | 4 | 3 |
| | ¿Cómo considera la recaudación por toda fuente de financiamiento en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 3 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la ejecución programada de ingresos, al cierre de cada ejercicio en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 3 |
| Ejecución de gastos | ¿Cómo considera la ejecución del plan anual de contrataciones -PAC aprobado en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 3 | 4 |
| | ¿Cómo considera el sustento documentario del gasto en cuanto a los comprobantes de pago en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el porcentaje de ejecución del gasto en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Certificación de crédito presupuestario | ¿Cómo considera la solicitud de certificación de los gastos en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera la modificación de la certificación según la necesidad de la institución en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | ¿Cómo considera el sustento del pedido de certificación presupuestal conforme lo indicado por el MEF en la municipalidad distrital de Amarilis? | 4 | 4 | 4 | 4 |

¿Hay alguna dimensión o ítem que no fue evaluada? SI () NO (X) En caso de Sí, ¿Qué dimensión o ítem falta? _____

DECISIÓN DEL EXPERTO:

El instrumento debe ser aplicado:

SI (X) NO ()

Firma y Sello



ANEXO 05: Medida de confiabilidad por Alpha Cronbach

Estadísticas de fiabilidad del instrumento 1: Planteamiento Estratégico

| Alfa de Cronbach | Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados | N de elementos |
|------------------|--|----------------|
| ,714 | ,679 | 12 |

Estadísticas de fiabilidad del instrumento 2: Ejecución presupuestal

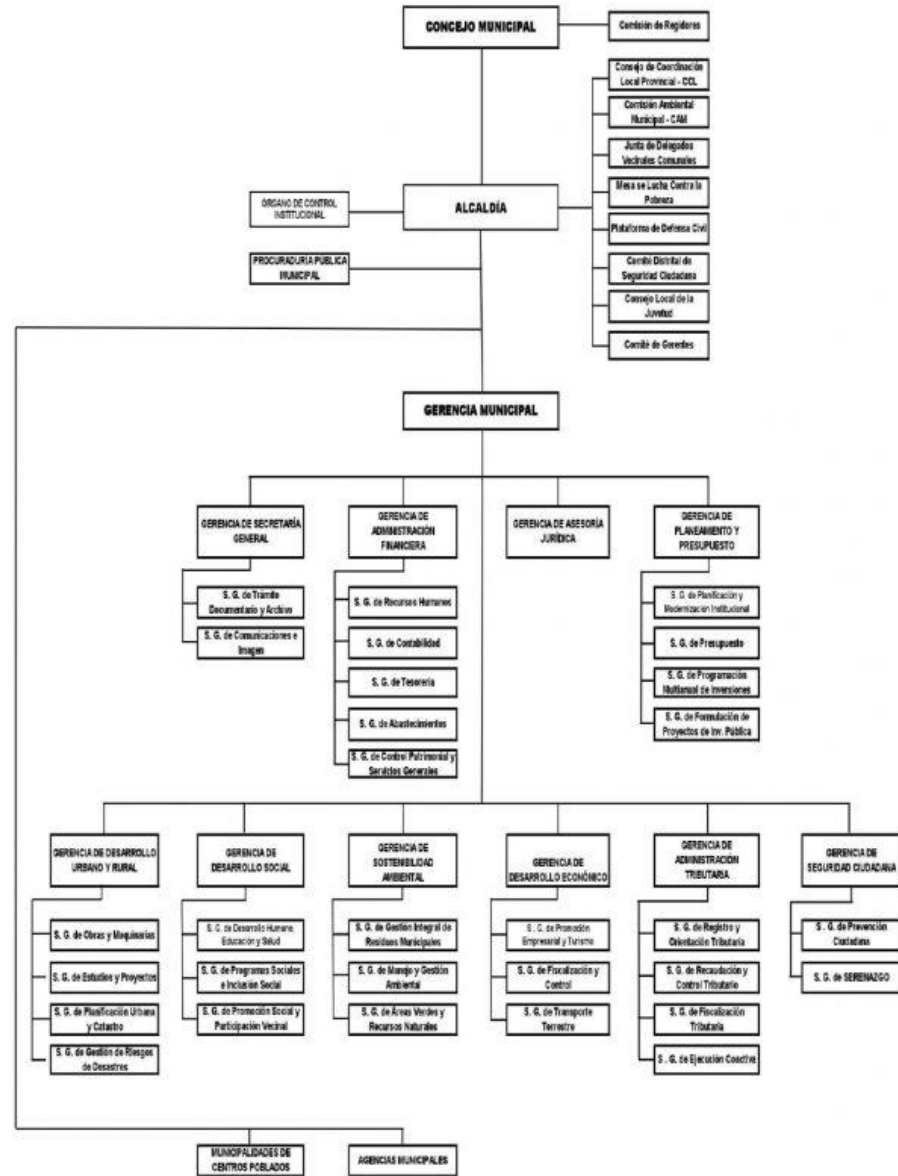
| Alfa de Cronbach | Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados | N de elementos |
|------------------|--|----------------|
| ,840 | ,860 | 12 |

ANEXO 06: Organigrama Institucional

Municipalidad Distrital de Amarilis
Reglamento de Organización y Funciones



ESTRUCTURA ORGANICA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS



ANEXO 07: Base de datos

| N° | Planeamiento estratégico | | | | | | | | | | | | Ejecución presupuestal | | | | | | | | | | | |
|----|--------------------------|----|----|------------------|----|----|--------------------|----|----|---------------------|-----|-----|--------------------------------------|----|----|-----------------------|----|----|---------------------|----|----|---|-----|-----|
| | Fase Prospectiva | | | Fase Estratégica | | | Fase Institucional | | | Fase de Seguimiento | | | Programación de compromiso anual-PCA | | | Ejecución de ingresos | | | Ejecución de gastos | | | Certificación de crédito presupuestario | | |
| | p1 | p2 | p3 | p4 | p5 | p6 | p7 | p8 | p9 | p10 | p11 | p12 | p1 | p2 | p3 | p4 | p5 | p6 | p7 | p8 | p9 | p10 | p11 | p12 |
| 1 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 |
| 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 5 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 6 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 7 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 8 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 9 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 |
| 10 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 11 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 |
| 12 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 13 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 14 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 |
| 15 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 |
| 16 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 17 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 |
| 18 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 19 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 20 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 21 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 22 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | |
| 23 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 |
| 24 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 25 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 26 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 |
| 27 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| 28 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 29 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 30 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 31 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 32 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 33 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 34 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 35 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 36 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 |
| 37 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 38 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 |
| 39 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 40 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 |
| 41 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 42 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 43 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 44 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 |
| 45 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 60 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 61 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 2 | |
| 62 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | |
| 63 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | |
| 64 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | |
| 65 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 66 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | |
| 67 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | |
| 68 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 |
| 69 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | |
| 70 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 71 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | |
| 72 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 73 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | |
| 74 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 75 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | |
| 76 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | |
| 77 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | |
| 78 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 79 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | |
| 80 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 81 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 2 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 82 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | |
| 83 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | |
| 84 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 85 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 86 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 87 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 |
| 88 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 89 | 3 | 4 | 5 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 90 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 91 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 |
| 92 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 |

ANEXO 08: Evidencias fotográficas

FOTOGRAFÍA N°1



FOTOGRAFÍA N°2



FOTOGRAFÍA N°3



FOTOGRAFÍA N°4



FOTOGRAFÍA N°5



FOTOGRAFÍA N°6



FOTOGRAFÍA N°7



FOTOGRAFÍA N°8



FOTOGRAFÍA N°9



ANEXO 09: Autorización Para Realizar La Encuesta.



Municipalidad Distrital de
Amarilis

Digital
ecológico
y emprendedor.

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Amarilis, 06 de noviembre de 2023.

CARTA N°152-2023-MDA/GAF

Srta.

REVOLLEDO BARRANTES YELINA ESPERANZA

De mi especial consideración:

Por el medio del presente me dirijo a usted, para saludarle cordialmente a nombre de la Municipalidad Distrital de Amarilis y a la vez, en atención al documento en referencia aceptar al Srta. **YELINA ESPERANZA REVOLLEDO BARRANTES**, Sr. **GABRIEL ISMAEL GAVINO MEDRANO** y Sr. **RONAL SAMA ESPINOZA**, ex alumnos de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan, para realizar encuesta por ser parte de su proyecto de tesis "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023" que será dirigido a los trabajadores de las distintas áreas de nuestra entidad.

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad de brindarle mi especial deferencia y estima personal.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS

C.P.C. Bonnie Verónica Caqui Chauvis
Comisaria de Administración

Paucarbamba, 06 de noviembre del 2023.



“AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO”

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO

FACULTAD DE ECONOMÍA

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



RESOLUCIÓN N° 188-2023-UNHEVAL-FE-D

Cayhuayna, 24 de mayo de 2023

VISTO:

Los documentos que se acompañan en seis (06) folios;

CONSIDERANDO:

Que, con Resolución N° 077-2020-UNHEVAL-CEU, de fecha 11.DIC.2020, se resuelve proclamar y acreditar a partir del 14.DIC.2020 hasta el 13.DIC.2024, a los Decanos de las 13 facultades de la UNHEVAL, siendo el Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ, Decano de la Facultad de Economía;

Que, en el Reglamento General de Grados y Títulos modificado de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán de Huánuco, en el **TÍTULO III TESIS, Art. 35°** señala: “El Bachiller que va a obtener el título profesional o el profesional que va a obtener el Título de Segunda Especialidad Profesional, por la modalidad de tesis, debe solicitar al decano de la Facultad, mediante solicitud, en el último año de estudios, la designación de un Asesor de Tesis (docente ordinario o contratado) adjuntando un (1) ejemplar de Proyecto de tesis cuantitativa, cualitativa o mixto, con el visto bueno del docente. Previamente deberá contar con la Constancia de Exclusividad de Tema que será expedida y remitida por la Unidad de Investigación de la Facultad”;

Que, mediante **solicitud, de fecha 27.ABR.2023**, presentado por los Bachilleres: **Gabriel Ismael GAVINO MEDRANO, Yelina Esperanza REVOLLEDO BARRANTES, Ronal SAMA ESPINOZA** de la Escuela Profesional de Economía, solicita Constancia de Exclusividad de tema para el proyecto de tesis: **“PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023”**;

Que, mediante **Constancia N° 008-2023-UNHEVAL-FE/UI de fecha 23.MAY.2023**, la Dra. Janeth L. TELLO CORNEJO, Directora de la Unidad de Investigación de la facultad de Economía, emite la Constancia de Exclusividad de Tema;

Estando a las atribuciones otorgadas al Decano por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto Reformado de la UNHEVAL;

SE RESUELVE:

- 1° **APROBAR** la Exclusividad del título del proyecto de tesis titulado: **“PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023”**; presentado por los Bachilleres: **Gabriel Ismael GAVINO MEDRANO, Yelina Esperanza REVOLLEDO BARRANTES, Ronal SAMA ESPINOZA**, quedando registrado en la Unidad de Investigación de la Facultad de Economía; por lo expuesto en los considerandos de la presente Resolución.
- 2° **NOMBRAR** al docente **Dr. Christian Paolo MARTEL CARRANZA**, como Asesor de los Bachilleres: **Gabriel Ismael GAVINO MEDRANO, Yelina Esperanza REVOLLEDO BARRANTES, Ronal SAMA ESPINOZA**.
- 3° **DAR A CONOCER** la presente Resolución al asesor(a) y a los interesados.

Regístrese, comuníquese y archívese.



Dr. Isidro Teodolfo ENCISO GUTIERREZ
DECANO

Distribución:
Asesor/Interesados (03) /Archivo
dov/Sec.



“AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO”

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

FACULTAD DE ECONOMÍA

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



CONSTANCIA N° 008-2023-UNHEVAL-FE/UI

CONSTANCIA DE EXCLUSIVIDAD PARA TÍTULO DE TESIS

LA DIRECCIÓN DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN:

Hace constar que el título de la tesis: **“PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023”**, presentado por los Bachilleres: **Gabriel Ismael GAVINO MEDRANO, Yelina Esperanza REVOLLEDO BARRANTES, Ronal SAMA ESPINOZA**, en cumplimiento al Art. 35° del Reglamento General de Grados y Títulos modificado de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, aprobado con Resolución Consejo Universitario N° 3412-2022-UNHEVAL.

Asesor(a) de tesis: Dr. Christian Paolo MARTEL CARRANZA.

Tiene la **EXCLUSIVIDAD DEL TÍTULO**, por lo que, se emite la constancia para los fines correspondientes.

Cayhuayna, 23 de mayo de 2023

**DRA. JANETH L. TELLO CORNEJO
DIRECTORA DE LA UNIDAD
DE INVESTIGACIÓN
FACULTAD ECONOMÍA**



"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO

FACULTAD DE ECONOMÍA

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OTORGAMIENTO DEL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA



En la ciudad universitaria de Cayhuayna a los 29 días del mes de noviembre del 2023, siendo las 10:30 am horas, se reunieron en el auditorio de la Facultad de Economía, Pabellón Nueve de la UNHEVAL, los Miembros Integrantes del Jurado Examinador de la Tesis Titulada: "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023"; presentado por los Bachilleres: **Gabriel Ismael GAVINO MEDRANO, Yelina Esperanza REVOLLEDO BARRANTES, Ronal SAMA ESPINOZA**, aprobada con RESOLUCIÓN N° 321-2023-UNHEVAL-FE-D, de fecha 21.AGO.2023, procediendo a dar inicio el acto de sustentación para obtener el Título Profesional de Economista, siendo los Miembros del Jurado los siguientes docentes:

| | |
|-------------------------------|-------------|
| Dr. Roque VALDIVIA JARA | PRESIDENTE |
| Dr. Juan Jua TARAZONA TUCTO | SECRETARIO |
| Mg. Marco Alberto SUAREZ POZO | VOCAL |
| Dr. Clayton ALVARADO CHAVEZ | ACCESITARIO |

Asesor de Tesis: Dr. Christian Paolo MARTEL CARRANZA (Resolución N° 188-2023-UNHEVAL-FE-D, de fecha 24.MAY.2023)

Finalizada la sustentación de la Tesis, el Jurado procedió a deliberar y verificar, habiendo obtenido el siguiente calificativo:

| Apellidos y Nombres del Tesista | 1er. Miembro | 2do. Miembro | 3er. Miembro | Promedio Final |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| GAVINO MEDRANO Gabriel Ismael | 16 | 16 | 16 | 16 |
| REVOLLEDO BARRANTES Yelina Esperanza | 16 | 16 | 16 | 16 |
| SAMA ESPINOZA Ronal | 16 | 16 | 16 | 16 |

Que de acuerdo al Art. 78° del Reglamento General de Grados y Títulos modificado vigente, tiene el equivalente a Buena

OBSERVACIONES:

.....

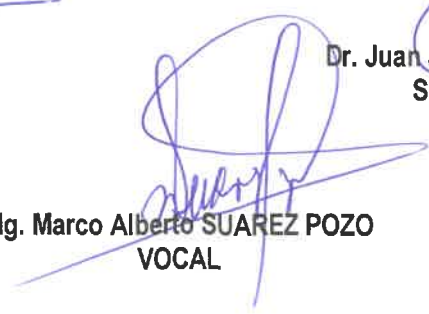
.....

.....

Se dio por concluido el acto de sustentación a horas 12:10 Pm en fe de lo cual firmamos.


Dr. Roque VALDIVIA JARA
PRESIDENTE


Dr. Juan Jua TARAZONA TUCTO
SECRETARIO


Mg. Marco Alberto SUAREZ POZO
VOCAL



UNIVERSIDAD NACIONAL "HERMILIO VALDIZÁN"

Licenciada con Resolución del Consejo Directivo N° 099-2019-SUNEDU/CD

DECLARACIÓN JURADA

Yo, **GAVINO MEDRANO GABRIEL ISMAEL**, identificado con DNI N° 73596798, con domicilio en Jr. Hermilio Valdizán N° 116, Urb. Cayhuayna Alta, distrito de: Pillco Marca, provincia de: Huánuco, departamento de: Huánuco; aspirante al: **TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA** correspondiente a la Carrera Profesional de Economía.

DECLARO BAJO JURAMENTO QUE:

La tesis titulada "**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023**" fue elaborada dentro del marco ético y legal en su redacción. Si en el futuro se detectara evidencias de vulnerabilidad en el sistema de antiplagio mediante actos que lindan con lo ético y legal, me someto a las sanciones a que hubiera lugar.

Cayhuayna, 29 de noviembre del 2023




GAVINO MEDRANO GABRIEL ISMAEL
DNI N° 73596798



UNIVERSIDAD NACIONAL "HERMILIO VALDIZÁN"

Licenciada con Resolución del Consejo Directivo N° 099-2019-SUNEDU/CD

DECLARACIÓN JURADA

Yo, **REVOLLEDO BARRANTES YELINA ESPERANZA**, identificado con DNI N° 77044817, con domicilio en Psje. Manantial s/n Centro Poblado Menor Pitumama - Yanag, distrito de: Pillco Marca, provincia de: Huánuco, departamento de: Huánuco; aspirante al: **TITULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA** correspondiente a la Carrera Profesional de Economía.

DECLARO BAJO JURAMENTO QUE:

La tesis titulada "**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023**" fue elaborada dentro del marco ético y legal en su redacción. Si en el futuro se detectara evidencias de vulnerabilidad en el sistema de antiplagio mediante actos que lindan con lo ético y legal, me someto a las sanciones a que hubiera lugar.

Cayhuayna, 29 de noviembre del 2023

Hope R.B.



REVOLLEDO BARRANTES YELINA ESPERANZA
DNI N° 77044817



UNIVERSIDAD NACIONAL "HERMILIO VALDIZÁN"

Licenciada con Resolución del Consejo Directivo N° 099-2019-SUNEDU/CD

DECLARACIÓN JURADA

Yo, **SAMA ESPINOZA RONAL**, identificado con DNI N° 76878915, con domicilio en Jr. Aparicio Pomares N° 158, distrito de: Amarilis, provincia de: Huánuco, departamento de: Huánuco; aspirante al: **TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA** correspondiente a la Carrera Profesional de Economía.

DECLARO BAJO JURAMENTO QUE:

La tesis titulada "**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023**" fue elaborada dentro del marco ético y legal en su redacción. Si en el futuro se detectara evidencias de vulnerabilidad en el sistema de antiplagio mediante actos que lindan con lo ético y legal, me someto a las sanciones a que hubiera lugar.

Cayhuayna, 29 de noviembre del 2023



SAMA ESPINOZA RONAL
DNI N° 76878915



“AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO”

UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN - HUÁNUCO

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

FACULTAD DE ECONOMÍA

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 099-2019-SUNEDU/CD



CONSTANCIA N° 019-2023-UNHEVAL-FE/UI

CONSTANCIA DE ANTIPLAGIO

LA DIRECCIÓN DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN:

Hace constar:

Que, se ha aplicado el software antiplagio TURNITIN, a la tesis titulada: **“PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023”**, presentado por los Bachilleres: **GABRIEL ISMAEL GAVINO MEDRANO, YELINA ESPERANZA REVOLLEDO BARRANTES, RONAL SAMA ESPINOZA**, emite una similitud del 24 %, el cual se concluye que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio, por lo que, la tesis adjunta cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias, además de presentar un índice de similitud menor al 35% establecido en Reglamento General de Grados y Títulos modificado de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, aprobado con Resolución Consejo Universitario N° 3412-2022-UNHEVAL.

Cayhuayna, 8 de septiembre de 2023

DRA. JANETH L. TELLO CORNEJO
DIRECTORA DE LA UNIDAD
DE INVESTIGACIÓN
FACULTAD ECONOMÍA

NOMBRE DEL TRABAJO

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU
RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023

AUTORES

GABRIEL ISMAEL GAVINO MEDRANO,
YELINA ESPERANZA REVOLLEDO
BARRANTES, RONAL SAMA ESPINOZA

RECUENTO DE PALABRAS

13889 Words

RECUENTO DE CARACTERES

79290 Characters

RECUENTO DE PÁGINAS

65 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

1.3MB

FECHA DE ENTREGA

Sep 6, 2023 11:26 AM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Sep 6, 2023 11:27 AM GMT-5

● **24% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 23% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 16% Base de datos de trabajos entregados
- 3% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● **Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Material citado
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 12 palabras)

- **24% de similitud general**

Principales fuentes encontradas en las siguientes bases de datos:

- 23% Base de datos de Internet
- 3% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de Crossref
- Base de datos de contenido publicado de Crossref
- 16% Base de datos de trabajos entregados

FUENTES PRINCIPALES

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

| | | |
|---|--|-----|
| 1 | repositorio.unheval.edu.pe Internet | 11% |
| 2 | hdl.handle.net Internet | 5% |
| 3 | repositorio.udh.edu.pe Internet | 2% |
| 4 | repositorio.ucv.edu.pe Internet | <1% |
| 5 | 1library.co Internet | <1% |
| 6 | Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2022-03-26 Submitted works | <1% |
| 7 | Universidad Nacional Mayor de San Marcos on 2022-10-13 Submitted works | <1% |
| 8 | Universidad Cesar Vallejo on 2016-03-27 Submitted works | <1% |

| | | | |
|----|---|-----------------|-----|
| 9 | coursehero.com | Internet | <1% |
| 10 | Universidad Anahuac México Sur on 2021-10-15 | Submitted works | <1% |
| 11 | unap on 2022-06-27 | Submitted works | <1% |
| 12 | University of La Guajira on 2021-09-23 | Submitted works | <1% |
| 13 | repositorio.uap.edu.pe | Internet | <1% |
| 14 | Universidad Cesar Vallejo on 2023-07-31 | Submitted works | <1% |
| 15 | repositorio.uaustral.edu.pe | Internet | <1% |
| 16 | repositorio.usmp.edu.pe | Internet | <1% |
| 17 | renati.sunedu.gob.pe | Internet | <1% |
| 18 | bdigital.uexternado.edu.co | Internet | <1% |
| 19 | Universidad Cesar Vallejo on 2016-03-22 | Submitted works | <1% |
| 20 | Universidad Nacional del Centro del Peru on 2022-10-08 | Submitted works | <1% |

| | | |
|----|---|-----|
| 21 | Universidad Peruana Los Andes on 2023-01-31 Submitted works | <1% |
| 22 | Universidad Cesar Vallejo on 2023-08-07 Submitted works | <1% |
| 23 | Universidad Cesar Vallejo on 2022-07-21 Submitted works | <1% |
| 24 | Universidad Cesar Vallejo on 2022-08-03 Submitted works | <1% |
| 25 | Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo on 2022-04-20 Submitted works | <1% |
| 26 | internationalbudget.org Internet | <1% |

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DIGITAL Y DECLARACIÓN JURADA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR UN GRADO ACADÉMICO O TÍTULO PROFESIONAL

1. Autorización de Publicación: *(Marque con una "X")*

| | | | | | | | |
|-----------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|------------------|-----------------|--|------------------|
| Pregrado | <input checked="" type="checkbox"/> | Segunda Especialidad | | Posgrado: | Maestría | | Doctorado |
|-----------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|------------------|-----------------|--|------------------|

Pregrado *(tal y como está registrado en SUNEDU)*

| | |
|----------------------------|------------|
| Facultad | ECONOMÍA |
| Escuela Profesional | ECONOMÍA |
| Carrera Profesional | ECONOMÍA |
| Grado que otorga | ----- |
| Título que otorga | ECONOMISTA |

Segunda especialidad *(tal y como está registrado en SUNEDU)*

| | |
|----------------------------|-------|
| Facultad | ----- |
| Nombre del programa | ----- |
| Título que Otorga | ----- |

Posgrado *(tal y como está registrado en SUNEDU)*

| | |
|---------------------------------------|-------|
| Nombre del Programa de estudio | ----- |
| Grado que otorga | ----- |

2. Datos del Autor(es): *(Ingrese todos los datos requeridos completos)*

| | | | | | | | |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|--|--------------------------|-----------------------------------|
| Apellidos y Nombres: | GAVINO MEDRANO GABRIEL ISMAEL | | | | | | |
| Tipo de Documento: | DNI | <input checked="" type="checkbox"/> | Pasaporte | <input type="checkbox"/> | C.E. | <input type="checkbox"/> | Nro. de Celular: 972055871 |
| Nro. de Documento: | 73596798 | | | | Correo Electrónico: gabrielgm96@outlook.com | | |

| | | | | | | | |
|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|--|--------------------------|-----------------------------------|
| Apellidos y Nombres: | REVOLLEDO BARRANTES YELINA ESPERANZA | | | | | | |
| Tipo de Documento: | DNI | <input checked="" type="checkbox"/> | Pasaporte | <input type="checkbox"/> | C.E. | <input type="checkbox"/> | Nro. de Celular: 944278828 |
| Nro. de Documento: | 77044817 | | | | Correo Electrónico: yelinarvb09@gmail.com | | |

| | | | | | | | |
|-----------------------------|---------------------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|---|--------------------------|-----------------------------------|
| Apellidos y Nombres: | SAMA ESPINOZA RONAL | | | | | | |
| Tipo de Documento: | DNI | <input checked="" type="checkbox"/> | Pasaporte | <input type="checkbox"/> | C.E. | <input type="checkbox"/> | Nro. de Celular: 930329609 |
| Nro. de Documento: | 76878915 | | | | Correo Electrónico: ronalsamaespinoza567@gmail.com | | |

3. Datos del Asesor: *(Ingrese todos los datos requeridos completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Asesor)*

| | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|------|--------------------------|--|-----------|-------------------------------------|-----------|--|
| ¿El Trabajo de Investigación cuenta con un Asesor?: <i>(marque con una "X" en el recuadro del costado, según corresponda)</i> | | | | | | | | SI | <input checked="" type="checkbox"/> | NO | |
| Apellidos y Nombres: | MARTEL CARRANZA CHRISTIAN PAOLO | | | | | ORCID ID: | https://orcid.org/ 0000-0001-9272-3553 | | | | |
| Tipo de Documento: | DNI | <input checked="" type="checkbox"/> | Pasaporte | <input type="checkbox"/> | C.E. | <input type="checkbox"/> | Nro. de documento: 41905365 | | | | |

4. Datos del Jurado calificador: *(Ingrese solamente los Apellidos y Nombres completos según DNI, no es necesario indicar el Grado Académico del Jurado)*

| | |
|--------------------|---------------------------|
| Presidente: | VALDIVIA JARA ROQUE |
| Secretario: | TARAZONA TUCTO JUAN JUA |
| Vocal: | SUAREZ POZO MARCO ALBERTO |
| Vocal: | |
| Vocal: | |
| Accesitario | ALVARADO CHAVEZ CLAYTON |

5. Declaración Jurada: (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

| |
|--|
| a) Soy Autor (a) (es) del Trabajo de Investigación Titulado: (Ingrese el título tal y como está registrado en el Acta de Sustentación) |
| PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AMARILIS, HUÁNUCO 2023 |
| b) El Trabajo de Investigación fue sustentado para optar el Grado Académico ó Título Profesional de: (tal y como está registrado en SUNEDU) |
| TITULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA |
| c) El Trabajo de investigación no contiene plagio (ninguna frase completa o párrafo del documento corresponde a otro autor sin haber sido citado previamente), ni total ni parcial, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias. |
| d) El trabajo de investigación presentado no atenta contra derechos de terceros. |
| e) El trabajo de investigación no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título profesional. |
| f) Los datos presentados en los resultados (tablas, gráficos, textos) no han sido falsificados, ni presentados sin citar la fuente. |
| g) Los archivos digitales que entrego contienen la versión final del documento sustentado y aprobado por el jurado. |
| h) Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a la Universidad Nacional Hermilio Valdizan (en adelante LA UNIVERSIDAD), cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido del Trabajo de Investigación, así como por los derechos de la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causas en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Asimismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido del trabajo de investigación. De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Nacional Hermilio Valdizan. |







6. Datos del Documento Digital a Publicar: (Ingrese todos los **datos** requeridos **completos**)

| | | | |
|---|----------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ingrese solo el año en el que sustentó su Trabajo de Investigación: (Verifique la Información en el Acta de Sustentación) | | | 2023 |
| Modalidad de obtención del Grado Académico o Título Profesional: (Marque con X según Ley Universitaria con la que inició sus estudios) | Tesis | <input checked="" type="checkbox"/> | Tesis Formato Artículo |
| | Trabajo de Investigación | | Trabajo de Suficiencia Profesional |
| | Trabajo Académico | | Otros (especifique modalidad) |
| Palabras Clave: (solo se requieren 3 palabras) | EJECUCIÓN | PLANEAMIENTO | PRESUPUESTO |
| Tipo de Acceso: (Marque con X según corresponda) | Acceso Abierto | <input checked="" type="checkbox"/> | Condición Cerrada (*) |
| | Con Periodo de Embargo (*) | | Fecha de Fin de Embargo: |
| ¿El Trabajo de Investigación, fue realizado en el marco de una Agencia Patrocinadora? (ya sea por financiamientos de proyectos, esquema financiero, beca, subvención u otras; marcar con una "X" en el recuadro del costado según corresponda): | SI | NO | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Información de la Agencia Patrocinadora: | | | |

El trabajo de investigación en digital y físico tienen los mismos registros del presente documento como son: Denominación del programa Académico, Denominación del Grado Académico o Título profesional, Nombres y Apellidos del autor, Asesor y Jurado calificador tal y como figura en el Documento de Identidad, Título completo del Trabajo de Investigación y Modalidad de Obtención del Grado Académico o Título Profesional según la Ley Universitaria con la que se inició los estudios.

7. Autorización de Publicación Digital:

A través de la presente. Autorizo de manera gratuita a la Universidad Nacional Hermilio Valdizán a publicar la versión electrónica de este Trabajo de Investigación en su Biblioteca Virtual, Portal Web, Repositorio Institucional y Base de Datos académica, por plazo indefinido, consintiendo que con dicha autorización cualquier tercero podrá acceder a dichas páginas de manera gratuita pudiendo revisarla, imprimirla o grabarla siempre y cuando se respete la autoría y sea citada correctamente. Se autoriza cambiar el contenido de forma, más no de fondo, para propósitos de estandarización de formatos, como también establecer los metadatos correspondientes.

| | | |
|---|--------------------------------------|---|
| <p>Firma:</p>  | |  |
| <p>Apellidos y Nombres:</p> | GAVINO MEDRANO GABRIEL ISMAEL | <p>Huella Digital</p> |
| <p>DNI:</p> | 73596798 | |
| <p>Firma:</p>  | |  |
| <p>Apellidos y Nombres:</p> | REVOLLEDO BARRANTES YELINA ESPERANZA | <p>Huella Digital</p> |
| <p>DNI:</p> | 77044817 | |
| <p>Firma:</p>  | |  |
| <p>Apellidos y Nombres:</p> | SAMA ESPINOZA RONAL | <p>Huella Digital</p> |
| <p>DNI:</p> | 76878915 | |
| <p>Fecha: 29 DE NOVIEMBRE DE 2023</p> | | |

Nota:

- ✓ No modificar los textos preestablecidos, conservar la estructura del documento.
- ✓ Marque con una X en el recuadro que corresponde.
- ✓ Llenar este formato de forma digital, con tipo de letra **calibri**, **tamaño de fuente 09**, manteniendo la alineación del texto que observa en el modelo, sin errores gramaticales (*recuerde las mayúsculas también se tildan si corresponde*).
- ✓ La información que escriba en este formato debe coincidir con la información registrada en los demás archivos y/o formatos que presente, tales como: DNI, Acta de Sustentación, Trabajo de Investigación (PDF) y Declaración Jurada.
- ✓ Cada uno de los datos requeridos en este formato, es de carácter obligatorio según corresponda.